



Jednostkowe i skonsolidowane sprawozdanie z działalności  
zarządu APANET S.A. oraz Grupy Kapitałowej

za okres od 01.01.2023 r. do 31.12.2023 r.

Wrocław, 5 lipca 2024 r.

## Spis treści

1.Charakterystyka Grupy Kapitałowej.....	3
1.1Dane jednostki dominującej.....	3
1.2Podmioty zależne od Apanet S.A.....	3
1.3Dane jednostki zależnej.....	3
1.4Struktura akcjonariatu oraz struktura głosów na Walnym Zgromadzeniu.....	4
1.4.1Zarząd Spółki dominującej.....	5
1.4.2Rada Nadzorcza Spółki dominującej.....	5
1.5Zakres działalności Emitenta i Grupy Kapitałowej.....	5
1.5.1Profil działalności Emitenta i Grupy Kapitałowej.....	5
1.5.2Model biznesowy Emitenta i Grupy Kapitałowej.....	6
1.5.3Oferowane produkty.....	7
1.5.4Odbiorcy produktów i usług Emitenta i Grupy Kapitałowej.....	7
2.Zdarzenia istotnie wpływające na działalność Emitenta i Grupy Kapitałowej, jakie nastąpiły w okresie obrotowym, a także po jego zakończeniu, do dnia publikacji sprawozdania finansowego.....	7
3.Ważniejsze osiągnięcia w dziedzinie badań i rozwoju.....	8
4.Przewidywany rozwój Emitenta i Grupy Kapitałowej .....	9
5.Aktualna i przewidywana sytuacja finansowa Spółki i Grupy Kapitałowej.....	9
6.Czynniki ryzyka związane z działalnością Spółki i Grupy Kapitałowej.....	9
7.Pozostałe informacje.....	17

## 1. Charakterystyka Grupy Kapitałowej

### 1.1 Dane jednostki dominującej

<b>Nazwa:</b>	APANET Spółka Akcyjna
<b>Nazwa skrócona:</b>	APANET S.A.
<b>Adres siedziby:</b>	Aleja Piastów 27, 52-424 Wrocław
<b>REGON:</b>	021806445
<b>NIP:</b>	8971780588
<b>KRS:</b>	0000409213
<b>Sąd rejestrowy:</b>	Sąd Rejonowy dla Wrocławia-Fabrycznej we Wrocławiu VI Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego
<b>Tel:</b>	+ 48 (608) 511 162
<b>Fax:</b>	+ 48 (608) 511 162
<b>Adres strony internetowej:</b>	<a href="http://www.apanetsa.pl">www.apanetsa.pl</a>
<b>Adres poczty elektronicznej:</b>	<a href="mailto:kontakt@apanetsa.pl">kontakt@apanetsa.pl</a>

APANET S.A. (zwana dalej „Spółka dominująca”, „APANET”), została utworzona na mocy aktu zawiązania zawartego w dniu 8 grudnia 2011 r. APANET S.A. jest jednostką dominującą Grupy Kapitałowej APANET S.A. (zwana dalej: „Grupa”), w której skład obok Spółki wchodzi APANET Green System sp. z o.o. (zwana dalej: „Spółka zależna”)

W dniu 24 stycznia 2012 r. Sąd Rejonowy dla Wrocławia-Fabrycznej we Wrocławiu, VI Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego wydał postanowienie o wpisie APANET S.A. do rejestru przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego pod numerem KRS 0000409213.

Czas trwania Spółki dominującej jest nieograniczony.

Spółka działa na podstawie Statutu Spółki oraz przepisów Kodeksu spółek handlowych (Dz. U. z 2000 r., Nr 94, poz. 1037, z późn. zm.).

### 1.2 Podmioty zależne od Apanet S.A.

Na dzień sporządzenia sprawozdania Zarządu Spółki dominującej z działalności Grupy Kapitałowej, APANET S.A. jest podmiotem dominującym w stosunku do APANET Green System sp. z o.o. (zwana dalej: „Spółka zależna”) z siedzibą we Wrocławiu, w której Spółka dominująca posiada 100,00% udziału w kapitale zakładowym i głosach na zgromadzeniu wspólników.

Spółka zależna została zawiązana w dniu 29 grudnia 2010 r. i zarejestrowana w dniu 20 stycznia 2011 r. Działalność operacyjna w Grupie Kapitałowej APANET S.A. prowadzona jest przez Spółkę zależną. Przedmiotem działalności APANET Green System sp. z o. o. jest dostarczanie gotowych rozwiązań umożliwiających inteligentne sterowanie oświetleniem dróg, miejsc publicznych oraz obszarów przemysłowych. Oferta Spółki zależnej kierowana jest głównie do jednostek samorządu terytorialnego oraz podległym im instytucjom, wykonawców inwestycji infrastrukturalnych oraz podmiotów prywatnych zarządzających sieciami oświetlenia.

### 1.3 Dane jednostki zależnej

APANET Green System Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością

**Nazwa:**  
**Nazwa skrócona:** APANET Green System sp. z o.o.  
**Adres siedziby:** al. Piastów 27, 52-424 Wrocław  
**REGON:** 021447118  
**NIP:** 8971770070  
**KRS:** 0000376311  
**Sąd rejestrowy:** Sąd Rejonowy dla Wrocławia-Fabrycznej we Wrocławiu  
VI Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego  
**Tel:** + 48 (71) 783 29 30  
**Fax:** + 48 (71) 783 29 31

#### 1.4 Struktura akcjonariatu oraz struktura głosów na Walnym Zgromadzeniu

Na dzień 31 grudnia 2023 roku kapitał zakładowy Spółki dominującej wynosił 325.000,00 zł (słownie: trzysta dwadzieścia pięć tysięcy złotych) i dzielił się na 3.250.000 (słownie: trzy miliony dwieście pięćdziesiąt tysięcy) akcji zwykłych na okaziciela o wartości nominalnej 0,10 zł (słownie: dziesięć groszy) każdy.

Struktura akcjonariatu na dzień 31 grudnia 2023 r. oraz na dzień publikacji sprawozdania finansowego:

Akcjonariusz	Liczba akcji	Liczba głosów	Udział w kapitale zakładowym	Udział w ogólnej liczbie głosów
Andrzej Lis	1.367.500	1.367.500	42,07%	42,07%
Weremczuk Holding sp. z o.o.*	318.000	318.000	9,78%	9,78%
Torro Investment sp. z o.o.**	325.000	325.000	10%	10%
Piotr Leszczyński	310.300	310.300	9,55%	9,55%
Free float	929.000	929.000	28,59%	28,59%
<b>Suma</b>	<b>3.250.000</b>	<b>3.250.000</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>

Źródło: Emitent

\*Podmiot kontrolowany przez Pana Przemysława Weremczuka

\*\* Podmiot kontrolowany przez Pana Tomasza Maślankę

Akcjonariusze Spółki na publikacji 5 lipca 2024 r.

Akcjonariusz	Liczba akcji	Liczba głosów	Udział w kapitale zakładowym	Udział w ogólnej liczbie głosów
Andrzej Lis	1.367.500	1.367.500	42,077%	42,077%

<b>Weremczuk Holding sp. z o.o.*</b>	320.000	320.000	9,846%	9,846%
<b>Torro Investment sp. z o.o.**</b>	332.940	325.000	10,244%	10,244%
<b>Piotr Leszczyński</b>	310.300	310.300	9,548%	9,548%
<b>Free float</b>	919.260	919.260	28,285%	28,285%
<b>Suma</b>	<b>3.250.000</b>	<b>3.250.000</b>	<b>100,000%</b>	<b>100,000%</b>

Źródło: Emitent

\*Podmiot kontrolowany przez Pana Przemysława Weremczuka poprzez Legato Fundacja Rodzinna w Organizacji

\*\* Podmiot kontrolowany przez Pana Tomasza Maślankę oraz Semper Heres Fundacja Rodzinna w Organizacji

#### **1.4.1 Zarząd Spółki dominującej**

W roku obrotowym 2023 w skład Zarządu Spółki dominującej wchodziły następujące osoby:

- Andrzej Lis – Prezes Zarządu od 15 listopada 2021 r.

#### **1.4.2 Rada Nadzorcza Spółki dominującej**

Zgodnie z § 16 ustęp 1. Rada Nadzorcza składa się od 5 do 7 osób, z kolei zgodnie z ustępem 2. Liczebność Rady Nadzorczej poszczególnych kadencji ustala Walne Zgromadzenie. W dniu 27 lipca 2022 r. odbyło się Zwyczajne Walne Zgromadzenie Apanet S.A. i zgodnie z treścią podjętej uchwały nr 30 zmniejszono liczbę członków Rady Nadzorczej z 7 do 5 osób. Skład osobowy Rady Nadzorczej na dzień bilansowy i na dzień publikacji raportu rocznego:

- Henryk Gardiasz - Przewodniczący Rady Nadzorczej,
- Paulina Kalinowicz - Wiceprzewodnicząca Rady Nadzorczej
- Tomasz Rydzy - Członek Rady Nadzorczej
- Robert Krasnodębski - Członek Rady Nadzorczej
- Anna Gardiasz - Członek Rady Nadzorczej

### **1.5 Zakres działalności Emitenta i Grupy Kapitałowej**

#### **1.5.1 Profil działalności Emitenta i Grupy Kapitałowej**

Grupa Kapitałowa APANET S.A. (dalej: „GKA”) działa na rynku *cleantech*, skupiając swoją działalność w branży systemów sterowania i kontroli zużycia mediów. W skład Grupy Kapitałowej obok APANET S.A. wchodzi APANET Green System sp. z o.o. (dalej: „AGS”), której właścicielem w 100% jest APANET S.A.

Na dzień sporządzenia sprawozdania z działalności zarządu Spółki dominującej i sprawozdania z działalności zarządu Grupy Kapitałowej, obszar aktywności APANET S.A. obejmuje finansowanie, nadzór oraz kontrolę Spółki zależnej, a także koordynację strategii rozwoju całej Grupy. Spółka zależna APANET Green System sp. z o.o. zajmuje się prowadzeniem działalności operacyjnej Grupy i dostarcza gotowe rozwiązania umożliwiające inteligentne sterowanie oświetleniem dróg, miejsc publicznych oraz obszarów przemysłowych. Inteligentny system sterowania ma zastosowanie wszędzie tam, gdzie

funkcjonują sieci oświetlenia elektrycznego niezależnie od ich rozpiętości czy elementów z jakich składają się poszczególne lampy.

W roku obrotowym 2022 AGS podjął działania związane z rozszerzeniem oferty produktowej oraz zakresu świadczonych usług. Stanowiło to realizację zaktualizowanej strategii rozwoju Grupy Kapitałowej opublikowanej w marcu 2022 r. Spółka zależna rozpoczęła prace nad przygotowaniem prototypu urządzenia kontrolno-sterującego oświetleniem ulicznym i drogowym opartego o bezprzewodową transmisję danych wraz z dokumentacją techniczną (dalej: "System bezprzewodowy"). Formalnie prace nad nowym Systemem zostały zakończone w lutym 2023 r. Po lutym 2023 r. AGS testowała i ulepszała nowy produkt w celu przygotowywania Systemów bezprzewodowych do pierwszych wdrożeń. AGS ponadto prowadzi działania związane z rozszerzeniem swojej oferty. AGS podpisał umowę z KEBA Energy Automation GmbH z siedzibą w Linz w Austrii oraz uzyskał status autoryzowanego dealera stacji ładowania samochodów elektrycznych firmy Kebe. APANET Green System sp. z o.o. będzie sprzedawał, instalował oraz serwisował stacje ładowania samochodów elektrycznych firmy Kebe. Spółka zależna planuje oferować stacje ładowania dla dużych prywatnych i publicznych inwestorów takich jak deweloperzy, wspólnoty mieszkaniowe.

### **1.5.2 Model biznesowy Emitenta i Grupy Kapitałowej**

Podstawowym produktem Grupy Kapitałowej APANET jest inteligentny system do zarządzania oświetleniem ulicznym. System sterowania oświetleniem ulicznym od APANET optymalizuje pracę oświetlenia oraz pozwala uzyskiwać znaczne oszczędności zużycia prądu, co jest szczególnie istotne w warunkach wysokiej ceny energii elektrycznej. APANET Green System sp. z o.o. samodzielnie tworzy i rozwija systemy inteligentnego sterowania oświetleniem. APANET Green System sp. z o.o. realizuje zlecenia na modernizacje systemów sterowania oświetleniem, w których głównymi zlecającymi są jednostki samorządu terytorialnymi.

Emitent obserwuje coraz wyższy popyt na bezprzewodowe systemy sterowania oświetleniem ulic. Spółka przeprowadziła wewnętrzne analizy specyfikacji technicznej przetargów na systemy sterowania oświetleniem ulicznym i na tej podstawie Spółka ocenia, że w zdecydowanej większości przetargów wymagane są bezprzewodowe systemy sterowania. Do tej pory Spółka zależna posiadała w swojej ofercie tylko system sterowania oświetleniem ulicznym oparty o transmisję przewodową i tym samym Apanet Green System sp. z o.o. nie miał możliwości wykorzystania pełnego potencjału rynku. AGS w lutym 2023 roku zakończył pierwszy etap prac badawczo-rozwojowych nowego urządzenia kontrolno-sterującego oświetleniem ulicznym i drogowym opartym o bezprzewodową transmisję danych. W 2023 r. oraz po dniu bilansowym AGS przygotowywał System bezprzewodowy do pierwszego wdrożenia.

W drodze dotychczasowej działalności Grupa wypracowała następujący schemat działania w zakresie dostarczania do klientów inteligentnego systemu sterowania oświetleniem:

1. analiza specyfikacji technicznej oraz oczekiwań klienta,
2. dostosowanie rozwiązań do wymagań zamawiającego i zawarcie umowy,
3. przygotowanie urządzeń, wysyłka i instalacja,
4. implementacja rozwiązań i integracja z urządzeniami klienta,
5. przeszkolenie personelu,

## 6. otrzymanie płatności.

Grupa Kapitałowa APANET weszła w nowy obszar działalności związany ze sprzedażą, instalacją oraz serwisowaniem stacji ładowania aut elektrycznych. Spółka zależna świadczy te usługi na podstawie umowy podpisanej z KEBA Energy Automation GmbH z siedzibą w Linz w Austrii. AGS prowadzi działania marketingowe i sprzedażowe skierowane do deweloperów oraz wspólnot mieszkaniowych.

### 1.5.3 Oferowane produkty

W roku obrotowym 2023 Grupa Kapitałowa APANET za pośrednictwem Spółki zależnej zajmowała się projektowaniem, produkcją oraz dystrybucją następujących produktów:

- sterowniki oświetlenia,
- infrastruktura związana z inteligentnym oświetleniem ulicznym,
- oprogramowanie związane z inteligentnym oświetleniem ulicznym,
- usługi związane z inteligentnym oświetleniem ulicznym,
- stacje ładowania aut elektrycznych.

AGS planuje włączyć w 2024 r. do oferty inteligentny sterownik oświetlenia oparty o bezprzewodową transmisję danych. Na dzień publikacji niniejszego sprawozdania z działalności AGS przygotowuje się do pierwszego wdrożenia nowych sterowników.

### 1.5.4 Odbiorcy produktów i usług Emitenta i Grupy Kapitałowej

W roku obrotowym 2023 w klientami grupy Kapitałowej były: jednostki samorządu terytorialnego lub podległe im instytucje oraz wykonawcy inwestycji infrastrukturalnych. Rozwiązania oferowane przez Grupę cechują się wysokim stopniem zindywidualizowania i dopasowanym do potrzeb potencjalnego klienta.

W 2024 r. Grupa Kapitałowa planuje dołączyć do oferty nowy sterownik oświetlenia oparty o bezprzewodową transmisję danych. Spółka zależna będzie mogła startować w przetargach na modernizację oświetlenia, w których specyfikacja techniczna obejmuje zarówno sterowniki oparte o przewodową i bezprzewodową transmisję danych. Ponadto Spółka zależna ocenia, że nowy sterownik oparty o bezprzewodową transmisję danych będzie eksportowany.

Spółka zależna wprowadziła do swojej oferty produkty i usługi takie jak instalacja, sprzedaż oraz serwisowanie stacji ładowania aut elektrycznych. W roku 2023 Apanet Green System sp. z o.o. oferowała stacje ładowania klientom biznesowym takim jak deweloperzy oraz wspólnoty mieszkaniowe, które zobowiązane są do zapewnienia punktów ładowania aut elektrycznych. Przychody z powyższego tytułu nie są istotne.

**2.** Zdarzenia istotnie wpływające na działalność Emitenta i Grupy Kapitałowej, jakie nastąpiły w okresie obrotowym, a także po jego zakończeniu, do dnia publikacji sprawozdania finansowego

Grupa Kapitałowa odnotowuje wysoki popyt na swoje produkty i usługi, co jest spowodowane rosnącymi kosztami energii elektrycznej. Inteligentny system sterowania oświetleniem ulicznym od Apanet pozwala znacznie zmniejszać koszty oświetlenia ulic dla samorządów. Klienci GK Apanet to JST, które chcą inwestować w rozwiązania zmniejszające koszty zużycia energii elektrycznej. Barierą ograniczającą popyt na produkty GK Apanet brak finansowania dla JST. Uruchomienie środków finansowych z Krajowego Planu Rozwoju pozwoli JST pozyskać finansowanie na realizację projektów inwestycyjnych co znacząco zwiększy zamówienia od JST i wpłynie na wzrost przychodów Grupy Kapitałowej. Zarząd podjął szereg działań, których celem jest zwiększenie sprzedaży. Główne kierunki naszych działań to:

1. Wdrożenie do sprzedaży bezprzewodowego systemu sterowania oświetleniem. Po pierwszym wdrożeniu nowego systemu, które jest planowane na rok 2024 r. poszerzymy naszą ofertę o ten produkt. To pozwoli nam startować w większej liczbie przetargów organizowanych przez JST. Ponadto pozyskamy nowych klientów, którzy nie są JST np. wspólnoty mieszkaniowe, zakłady przemysłowe. System bezprzewodowy posiada też istotny potencjał eksportowy.

2. Uruchomienie finansowania w formule ESCO dla JST. Kluczowy będzie spadek stóp procentowych (spadek oczekiwanych marż odsetkowych przez instytucje finansowe) oraz utrzymywanie się wysokich cen energii. Dalsze trwanie tych dwóch trendów będzie powodowało wzrost rentowności finansowania w formule ESCO. Będzie to kolejne źródło finansowania dla JST.

### **Rozwój produktów oraz wprowadzenie do sprzedaży nowych usług**

W lutym 2023 r. Spółka zależna zakończyła projekt w ramach "Bon na Innowacje 2022" wniosek o grant do kwoty 135 000,00 zł na dofinansowanie opracowania przez jednostkę CBR prototypu wraz z dokumentacją techniczną nowego urządzenia kontrolno-sterującego oświetleniem ulicznym i drogowym, opartego o bezprzewodową transmisję danych. Dolnośląska Agencja Rozwoju Regionalnego poinformowała Apanet Green System sp. z o.o. o uzyskaniu pozytywnej oceny wniosku, w związku z czym podpisano z DARR umowę o udzielenie grantu na wartość 135 000,00 zł. Całkowita wartość projektu realizowanego przez Spółkę zależną wynosi 253 380,00 zł brutto. Przedmiot umowy został zrealizowany, a formalne odbiory odbyły się 28 lutego 2023 r. W następstwie podpisania umowy z DARR, Spółka zależna podpisała umowę na wykonanie prototypu sterownika bezprzewodowego wraz z dokumentacją techniczną z wybraną jednostką CBR, spółką SoftBlue SA z Bydgoszczy.

Przygotowanie nowego sterownika opartego o bezprzewodową transmisję danych pozwoli zwiększyć sprzedaż Grupy Kapitałowej w kraju i zagranicą. W Polsce w połowie przetargów na modernizację systemów oświetlenia wymagane są systemy oparte o bezprzewodową transmisję danych. Ponadto Spółka zależna nawiązała kontakty z podmiotami zagranicznymi, które deklarują zainteresowanie zakupem nowych sterowników. W 2024 r. nowe sterowniki mają zostać wprowadzone do oferty.

### **3. Ważniejsze osiągnięcia w dziedzinie badań i rozwoju**

W ramach projektu badawczo-rozwojowego opracowano prototyp urządzenia wraz z dokumentacją techniczną urządzenia kontrolno-sterującego oświetleniem ulicznym i drogowym opartym o



bezprzewodową transmisję danych. Zgodnie z założonym harmonogramem przedmiot umowy został zrealizowany i 28 lutego 2023 r., Spółka zależna i podmiot wykonujący przedmiot zlecenia podpisały protokół końcowy odbioru. Inteligentne sterowniki sterowania oświetleniem ulicznym w oparciu o bezprzewodową transmisję danych to istotna innowacja dla Grupy Kapitałowej. Apanet Green System sp. z o.o. będzie w stanie instalować systemy strefowania oświetleniem w miejscach, w których nie ma odpowiedniej infrastruktury technicznej. Nowe sterowniki w roku 2024 będą wprowadzone do oferty.

#### **4. Przewidywany rozwój Emitenta i Grupy Kapitałowej**

Zarząd ocenia, że głównym czynnikiem, który wpłynie działalność w 2024 r. i 2025 r. to będzie uruchomienie środków finansowych z Krajowego Planu Rozwoju. Tym samym klienci Grupy – JST uzyskają finansowanie dla projektów związanych z systemami sterowania oświetleniem ulicznym. Grupa tym samym spodziewa się wzrostu produkcji sterowników GLC oraz znacznego wzrostu nowych zleceń. Grupa w 2024 r. planuje wprowadzić do sprzedaży urządzenia kontrolno-sterującego oświetleniem ulicznym i drogowym opartym o bezprzewodową transmisję danych. Pozwoli to Grupie startować w większej liczbie przetargów oraz pozyskiwać nowych klientów w tym zagranicznych.

#### **5. Aktualna i przewidywana sytuacja finansowa Spółki i Grupy Kapitałowej**

Bilans Grupy po stronie aktywów i pasywów na dzień 31 grudnia 2023 r. wskazywał wartość 1.031.659,45 zł co stanowi niewielki spadek w porównaniu do dnia 31 grudnia 2022 r., kiedy to suma bilansowa wynosiła 1.116.686,58 zł. Na dzień bilansowy kapitały własne Grupy wynosiły 455.557,10 zł i były niższe niż na koniec roku 2022 r., kiedy to wynosiły 617.178,65 zł. Na dzień bilansowy Grupa posiadała środki pieniężne w wysokości 92.300,59 zł w porównaniu do 60.906,94 zł na koniec 2022 r. Skonsolidowane zobowiązania i rezerwy na zobowiązania na koniec 2023 r. wynosiły 576.102,35 zł i były wyższe o 76.594,42 zł niż na koniec 2022 r., kiedy to wynosiły 499.507,93 zł. Ponadto Grupa osiągnęła w 2023 roku obrotowym przychody ze sprzedaży w wysokości 2.841.230,02 zł w porównaniu do przychodów za rok 2022 r. w wysokości 2.581.165,10 zł. Skonsolidowana strata netto za rok 2023 r. wynosiła -160.502,73 zł w porównaniu do straty w wysokości -423.460,53 zł za rok 2022 r.

Sytuacja finansowa Grupy na koniec 2023 r. uległa poprawie w porównaniu do poprzedniego roku obrotowego. Główną przyczyną poprawy sytuacji finansowej był wzrost przychodów przy równoczesnym spadku kosztów działalności operacyjnej. Pozwoliło to na znaczne zmniejszenia straty jak netto. Wzrost przychodów był jednak za niski i nie pozwolił na osiągnięcie zysku netto. W latach 2024 i 2025 Grupa spodziewa się wzrostu przychodów w związku z uruchomieniem środków z Krajowego Planu Odbudowy. Powinno to również pozwolić na generowanie zysku netto. Grupa w 2024 r. planuje wprowadzić do sprzedaży nowy bezprzewodowy system sterowania oświetleniem ulicznym, co będzie dodatkowym czynnikiem wspierającym wzrost sprzedaży.

#### **6. Czynniki ryzyka związane z działalnością Spółki i Grupy Kapitałowej**

## **Ryzyko związane z celami strategicznymi**

Grupa Kapitałowa APANET S.A. w swojej strategii rozwoju zakłada zwiększenie sprzedaży w kraju oraz zagranicą. Grupa Kapitałowa zamierza zwiększyć sprzedaż poprzez następujące działania:

- 1) Komerccjalizację systemów sterowania oświetleniem opartych o sterowniki oparte o bezprzewodową transmisję danych,
- 2) Wprowadzenie do sprzedaży nowego produktu – stacji ładowania aut elektrycznych marki Keba,
- 3) Oferowanie systemów sterowania oświetleniem w formule ESCO,
- 4) Rozwój zespołów sprzedażowych dla poszczególnych produktów,
- 5) Rozbudowę działu produkcji,
- 6) Stworzenie działu obsługi istniejących instalacji

Realizacja założeń strategii rozwoju Grupy w dużym stopniu uzależniona jest od zdolności Grupy do adaptacji warunków branży inteligentnego zarządzania oświetleniem, w ramach której Grupa prowadzi działalność. Branża ta odznacza się specyficznymi warunkami działalności, które mogą zostać zakłócone poprzez obniżenie cen energii (co spowoduje spadek opłacalności inwestycji w inteligentne zarządzanie oświetleniem) oraz brakiem dofinansowań z Narodowego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej na projekty związane z modernizacją oświetlenia. Działania Grupy, które okażą się nietrafne w wyniku złej oceny otoczenia rynkowego, bądź nieumiejętnego dostosowania się do zmiennych warunków tego otoczenia, mogą mieć istotny negatywny wpływ na działalność, sytuację finansowo-majątkową oraz na wyniki Grupy Kapitałowej. Istnieje zatem ryzyko nieosiągnięcia części lub wszystkich założonych celów strategicznych.

Ponadto zwiększenie sprzedaży będzie uzależnione od umiejętności Grupy Kapitałowej w zakresie wdrożenia do sprzedaży nowego produktu – stacje ładowania aut elektrycznych. W związku z tym przychody i zyski osiągnięte w przyszłości przez Grupę zależą od jej zdolności do skutecznej realizacji opracowanej długoterminowej strategii.

Grupa Kapitałowa redukuje przedmiotowe ryzyko odnoszące się do realizacji planowanych projektów poprzez gruntowne analizy wykonalności, a także budżetowanie kosztów wykonania w oparciu o doświadczenia bieżąco realizowanych przedsięwzięć. Ponadto w celu ograniczenia ryzyka celów strategicznych, Zarząd na bieżąco analizuje czynniki mogące mieć potencjalnie niekorzystny wpływ na działalność i wyniki Grupy, a w razie potrzeby podejmuje niezbędne decyzje i działania.

### **Ryzyko związane z płynnością finansową**

Ryzyko utraty płynności finansowej polega na utracie lub ograniczeniu zdolności terminowego regulowania zobowiązań. W celu ograniczenia przedmiotowego ryzyka Spółki Grupy na bieżąco monitorują stan środków pieniężnych oraz planują przepływy w taki sposób, aby zachować ciągłość finansowania prowadzonej działalności.

W celu mitygowania powyższego ryzyka Grupa Kapitałowa podejmuje następujące działania:

- wprowadza do oferty nowe produkty takie jak systemy sterowania oświetleniem ulicznym opartym o bezprzewodową transmisję danych,
- będziemy startować w większej liczbie przetargów w związku z wprowadzeniem do oferty systemu bezprzewodowego sterowania oświetleniem,
- będziemy oferować nasze produkty i usługi podmiotom innym niż JST,
- planujemy uruchomić eksport naszych produktów,
- monitorujemy uruchomienie środków z programu KPO oraz przygotowujemy się znacznego wzrostu nowych zamówień od JST.

### **Ryzyko związane z uzależnieniem od głównych odbiorców**

Aktualnie Grupa nie posiada licznego grona odbiorców, tak więc istnieje silne ryzyko uzależnienia od głównych klientów. Głównymi odbiorcami rozwiązań Grupy są jednostki samorządu terytorialnego lub podległe im instytucje, wykonawcy inwestycji infrastrukturalnych oraz podmioty prywatne zarządzające sieciami oświetlenia. Współpraca z ww. podmiotami jest często incydentalna i wiąże się z realizacją większych projektów, dlatego też utrata jednego czy dwóch odbiorców może mieć istotne zagrożenie dla działalności gospodarczej Grupy.

### **Ryzyko związane z niespłacalnością należności przez odbiorców**

Umowy zawierane przez podmioty z Grupy z odbiorcami swoich rozwiązań, posiadają precyzyjne ustalenia dotyczące terminów płatności. Istnieje jednak ryzyko, że odbiorca nie dotrzyma ustalonych terminów. Wystąpienie powyższych ryzyk może skutkować ograniczeniem płynności finansowej Grupy, co może mieć wpływ na jej sytuację finansową. Grupa minimalizuje wspomniane ryzyko, poprzez stałe monitorowanie terminowości spływania należności, a także poprzez wymaganie płatności na poczet przyszłych dostaw (zaliczki).

### **Ryzyko związane z uzależnieniem od głównych dostawców**

Grupa prowadzi działalność polegającą na dostarczaniu sprzętu i oprogramowania w zakresie inteligentnego sterowania oświetleniem, dlatego też niezbędna jest współpraca z producentami sprzętu i twórcami oprogramowania, m.in. Echelon Corp., będącym największym na świecie dostawcą technologii komunikacji z użyciem przewodów zasilających LonWorks PLC. Zgodnie z wiedzą Zarządu Spółki dominującej ok. 90% instalacji inteligentnego sterowania oświetleniem na świecie jest realizowana w tym standardzie, w związku z tym nie tylko Grupa, ale wszystkie przedsiębiorstwa działające w branży uzależnione są od monopolistycznej pozycji Echelon Corp. Kolejnym znaczącym dostawcą dla Grupy jest Microchip Technology Inc, firma działająca w obszarze produkcji układów scalonych. Grupa korzysta z wielu układów tego dostawcy, które bezpośrednio nie mogą zostać zastąpione przez produkty innych producentów, przy czym istnieje możliwość przeprojektowania urządzeń tak, aby były one kompatybilne z układami scalonymi innych producentów. W związku

z tym, w przypadku utraty ww. dostawców, bieżąca działalność Grupy mogłaby być narażona na przejściowe trudności wynikające z konieczności nawiązania współpracy z nowymi kontrahentami. Ponadto możliwe są okresowe trudności w dostawach chipów czy układów elektronicznych, wynikające np. z trzęsień ziemi w Japonii, które powodują zniszczenia linii produkcyjnych chipów. Jednakże, w opinii Zarządu Spółki niniejsze ryzyko należy ocenić jako niewielkie, a ponadto jest ono minimalizowane każdorazowo, gdy tylko jest to możliwe poprzez dokonywanie zakupów u różnych dostawców.

#### **Ryzyko związane z koniunkturą w branży inteligentnego zarządzania oświetleniem**

Działalność Grupy w istotnym stopniu uzależniona jest od bieżącej i przyszłej koniunktury w branży inteligentnego zarządzania oświetleniem. Na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania, zgodnie z opinią Zarządu oraz zgodnie z analizą otoczenia rynkowego, koniunktura w branży inteligentnego zarządzania oświetleniem jest w okresie stabilnego wzrostu. Wynika to z takich czynników jak: perspektywa wzrostu cen energii, zwiększone zainteresowanie klientów systemami optymalizującymi zużycie energii oraz ogólnoswiatowa koncepcja ograniczania emisji CO<sub>2</sub>.

Ponadto wskazać należy, iż branża, w której działa Grupa zmagają się z problemami niejasnych przepisów w zakresie realizowania projektów w formule ESCO. Częste zmiany prawne związane z formułą ESCO hamują rozwój branży.

#### **Ryzyko związane z procesem produkcji**

Z działalnością Grupy związane jest ryzyko zakłóceń procesu produkcji. Może być ono wywołane takimi czynnikami jak: błędy ludzkie, wadliwe działanie urządzeń lub systemów, błędy w procedurach czy inne zdarzenia losowe. Grupa podjęła szereg działań zapobiegawczych, aby w maksymalnym stopniu zminimalizować niniejszy czynnik ryzyka. Każde urządzenie w trakcie procesu produkcji przechodzi wiele procesów testowych, które mają wykazać, czy funkcjonuje ono prawidłowo. Pozwala to na wykrycie wadliwych urządzeń jeszcze podczas procesu produkcji, dzięki czemu możliwa jest naprawa urządzenia przed zainstalowaniem u klienta. Wskazać należy, iż pomimo stosowania odpowiednich procedur nie da się całkowicie wyeliminować niniejszego czynnika ryzyka.

#### **Ryzyko związane z zapasami**

Działalność Grupy wymaga utrzymywania pewnego poziomu zapasów urządzeń. Wynika to faktu, iż prace formalne i przygotowawcze związane z realizacją instalacji inteligentnego oświetlenia ulic trwają zazwyczaj dłużej niż sam cykl produkcyjny, zatem aby produkcja mogła funkcjonować bez żadnych przestoju, Grupa magazynuje część urządzeń potrzebnych do procesu produkcji. Zapasy nie tracą na wartości lub tracą w sposób minimalny, gdyż cechy funkcjonalne urządzeń pozostają niezmiennie w czasie. Jedynym ryzykiem związanym ze spadkiem wartości zapasów jest zaostrenie konkurencji, która może wymusić obniżkę cen produktów, aby utrzymać rentowność przedsiębiorstwa. Należy wskazać, iż wraz ze wzrostem sprzedaży poziom utrzymywanych zapasów urządzeń w magazynie będzie się zwiększał.

#### **Ryzyko związane z wprowadzaniem nowych usług**

Grupa opiera plany rozwojowe m. in.: na opracowaniu i wprowadzeniu na rynek nowych produktów i usług, które są częścią realizowanej strategii. W 2024 roku Grupa Kapitałowa planuje wprowadzić do sprzedaży system sterowania oświetleniem oparty o bezprzewodowy przesył danych. Do tej pory Spółka zależna oferowała systemy sterowania oświetleniem oparte o przewodowy przesył danych.

Przed rozpoczęciem komercjalizacji nowych systemów sterowania Spółka zależna planuje przeprowadzić testy techniczne. Nie można wykluczyć, że na etapie użytkowania nowych systemów zostaną zidentyfikowane wady techniczne lub softwarowe, które będą wymagały dodatkowych prac w celu ich usunięcia. Tym samym istnieją ryzyka związane z: (I) opóźnieniem komercjalizacji nowych systemów sterowania oświetleniem, (II) poniesienia dodatkowych kosztów związanych z modyfikacją nowych sterowników, (III) ograniczonym zaufaniem klientów do nowych rozwiązań.

Ponadto Grupa Kapitałowa wprowadziła do swojej oferty stacje ładowania samochodów elektrycznych marki Keba. Jest to nowy obszar działalności, w którym Grupa Kapitałowa nie posiada bezpośredniego doświadczenia technicznego oraz sprzedażowego. Tym samym Grupa Kapitałowa będzie zdobywać w przyszłości odpowiednie kompetencje poprzez szkolenia lub zatrudnienie nowych kompetentnych pracowników. Dodatkowo rynek stacji ładowania aut elektrycznych jest w początkowej fazie rozwoju. W związku z powyższym obecnie trudno jest oszacować potencjalną sprzedaż stacji ładowania aut elektrycznych oraz tempo pozyskiwania nowych klientów. Spółka zależna planuje oferować stacje ładowania aut elektrycznych głównie dla deweloperów oraz wspólnot mieszkaniowych.

Jedną z nowych usług, którą planuje oferować Grupa Kapitałowa to realizacja instalacji systemu inteligentnego sterowania oświetleniem finansowanego w ramach formuły ESCO. W związku z dynamicznym wzrostem inflacji. Grupa Kapitałowa wznowi prace nad projektem ESCO po poprawie wskaźników makroekonomicznych.

Grupa redukuje ryzyko wystąpienia problemów z uruchomieniem nowych usług poprzez przeprowadzanie dla wszystkich pomysłów, projektów i usług pełnego studium wykonalności.

#### **Ryzyko związane z czynnikami zewnętrznymi**

W zakresie prowadzonej działalności możliwy niekorzystny wpływ na Grupę mogą mieć czynniki zewnętrzne, które są niezależne od Grupy. W obszarze tego ryzyka możliwe jest dostarczenie klientowi wadliwego urządzenia, w wyniku czego klient nie będzie miał możliwości korzystania z systemu zarządzania oświetleniem. Wszystkie urządzenia Grupy objęte są gwarancją, jednak taka sytuacja powoduje opóźnienia w dostępie do zamówionego oprogramowania oraz oświetlenia. Ponadto znaczące dla sprawności zarządzania oświetleniem są możliwe zdarzenia losowe, których Grupa często nie jest w stanie przewidzieć np. awaria nadajnika wi-fi w urządzeniu. Wskutek tego, ryzyko związane z czynnikami zewnętrznymi jest niemożliwe do całkowitego ograniczenia, a konsekwencją ziszczenia się opisywanych sytuacji może być brak możliwości korzystania z urządzenia, co wywołać może niezadowolenie klientów lub utratę zaufania do Grupy.

Przedmiotowe ryzyko będzie minimalizowane w przypadku coraz większej sprzedaży produktów, co będzie wiązało się z posiadaniem przez Grupę dużych zapasów urządzeń, a tym samym szybszym procesem gwarancyjnym. Możliwe są także inne zdarzenia losowe, w tym wynikające z działań czynników przyrody, całkowicie niezależne od Grupy.

#### **Ryzyko związane z błędami ludzkimi**

Działalność prowadzona przez Grupę charakteryzuje się stosunkowo dużym ryzykiem związanym z błędami ludzkimi. W toku świadczenia usług mogą wystąpić m.in. błędy programistyczne lub pomyłki związane ze złym zaprojektowaniem instalacji inteligentnego zarządzania oświetleniem. Grupa, mając świadomość możliwości zaistnienia tego typu ryzyka, podejmuje niezbędne działania mające na celu sprawdzenie funkcjonowania urządzenia jeszcze przed dostarczeniem go do odbiorcy

oraz uruchomienie testowe po zamontowaniu instalacji. Ponadto na minimalizację możliwości wystąpienia tego rodzaju ryzyka wpływa kilkunastoletnie doświadczenie wypracowane w toku prowadzonej działalności oraz posiadana wykwalifikowana kadra pracownicza.

#### **Ryzyko związane z błędami w procedurach**

W działalności Grupy możliwe jest wystąpienie błędów w procedurach pojawiających się w toku prowadzonej działalności. Hipotetyczne sytuacje w przypadku Grupy mogą dotyczyć zamówienia nieodpowiedniej ilości urządzeń, opóźnień w realizacji instalacji lub błędy popełnianie podczas konfiguracji instalacji u klienta.

Niniejszy czynnik ryzyka Grupa minimalizuje poprzez przygotowanie odpowiednich scenariuszy działań w przypadku wystąpienia poszczególnych sytuacji.

#### **Ryzyko związane z utratą zaufania klientów**

Produkty dostarczane przez Grupę mogą ulec awarii w trakcie funkcjonowania, przyczyniając się tym samym do niemożliwości ich prawidłowego funkcjonowania. W przypadku zaistnienia nieprzewidzianych zdarzeń lub zawinienia ze strony Grupy skutkującego przerwami w świadczeniu usług, Grupa jest narażona na ryzyko utraty zaufania odbiorców, co jest bardzo ważne biorąc pod uwagę, iż Grupa startuje w wielu przetargach organizowanych przez jednostki samorządu terytorialnego. Utrata zaufania odbiorców może rzutować na niemożność pozyskiwania nowych klientów lub nawet na zmniejszenie ilości obecnie obsługiwanych odbiorców i w istotny sposób wpłynąć na osiągnięte wyniki finansowe Grupy.

Ryzyko to minimalizowane jest m.in. poprzez dbałość o wysoką jakość zarówno urządzeń, systemów jak i bezpośrednich działań marketingowych mających na celu utrzymywanie dobrych relacji z klientami oraz zapewnienie należytego poziomu obsługi przed, w trakcie i po sprzedaży.

#### **Ryzyko związane z karami umownymi**

W związku z charakterem prowadzonej działalności istnieje ryzyko wystąpienia roszczeń skierowanych przeciwko Grupie, w tym za niewykonanie usług lub nieterminowe wykonanie usług. Grupa w zawieranych z odbiorcami umowach zobowiązuje się do zapłacenia kar umownych w określonych sytuacjach. Grupa negocjuje stawki indywidualnie do każdej podpisywanej umowy, dlatego wysokość kar może być różnorodna. Ewentualne nałożenie na Grupę Kapitałową kar umownych, może negatywnie wpłynąć na sytuację finansową Grupy. Wspomniane ryzyko jest minimalizowane poprzez wprowadzenie procedury, w ramach której Grupa rozpoczyna proces produkcyjny już w dniu podpisania umowy, dzięki czemu jest w stanie dotrzymać terminów zawartych w umowach. Dodatkowo Grupa kontroluje na bieżąco swoje produkty podczas procesu produkcji tak, aby wyeliminować wszystkie wadliwe urządzenia poprzez ich naprawę jeszcze w fazie produkcji.

Ponadto Grupa w zawieranych umowach umieszcza zapisy umożliwiające obciążenie kontrahenta karą umowną w wyniku niewywiązania się przez niego z warunków umowy. Pomimo podejmowanych każdorazowo działań o charakterze profilaktycznym, Grupa narażona jest na niedotrzymanie warunków umowy przez kontrahenta, w konsekwencji czego rodzi to ryzyko konieczności zaangażowania się w spory prawne, które – nawet w przypadku uznania przez sąd winy kontrahenta i w efekcie zobowiązania go do zapłaty kary umownej – wiąże się z kosztami procesowymi jakie Grupa musiałaby ponieść do czasu rozwiązania sprawy.

### **Ryzyko związane z konkurencją**

Rynek inteligentnego zarządzania oświetleniem w Polsce znajduje się w początkowej fazie rozwoju, odznacza się przy tym relatywnie wysoką dynamiką wzrostu. Kryzys finansowy z 2007 r. oraz polityka Unii Europejskiej odnośnie ochrony środowiska przyczyniły się do rozwoju branży, gdyż zastosowanie ww. systemów pozwala nie tylko na redukcję zużycia energii, lecz także na mniejszą emisję CO2 do atmosfery. W związku z konkurencją funkcjonującą w branży oraz wczesnym etapem rozwoju rynku, istnieje ryzyko zaostrzenia rywalizacji między konkurentami mogącej zaszkodzić działalności Grupy, co w dalszej perspektywie może wpłynąć na pogorszenie wyników finansowych Grupy i niemożność jej dalszego, dynamicznego rozwoju. Ponadto spotęgowanie konkurencji może w przyszłości wymusić konieczność podjęcia kroków w celu zapewnienia odpowiedniego poziomu sprzedaży, np. poprzez obniżkę cen sprzedawanych produktów bądź organizacją dodatkowych akcji promocyjnych. Działania tego typu mogą wpłynąć na pogorszenie wyników finansowych osiągniętych przez Grupę oraz dalszych perspektyw rozwoju. Grupa nie ma wpływu na poziom konkurencji na rynku inteligentnego zarządzania oświetleniem.

### **Ryzyko związane z niedostatecznymi inwestycjami Grupy Kapitałowej w badania i rozwój**

Branża, w której działa GK jest jedną z najszybciej rozwijających się gałęzi światowej gospodarki. Projekty z zakresu Inteligentnych Miast (Smart City), których częścią są systemy sterowania oświetlenia ulicznego poddawane są nieustającej presji konkurencyjnej i rosnącym oczekiwaniom odbiorców. Wraz ze stosunkowo wysokimi marżami możliwymi do osiągnięcia stwarza to presję na powstawanie nowych rozwiązań i nowych produktów, które zagrożić mogą pozycji konkurencyjnej produktów i usług oferowanych przez GK.

### **Ryzyko niedokapitalizowania**

Skromne zasoby kapitałowe GK niosą za sobą szereg ograniczeń, takich jak potencjalna niezdolność do sfinansowania wszystkich pozyskanych zleceń w obliczu krótkoterminowego skumulowania popytu, ograniczenia w środkach przeznaczonych na Badania i Rozwój i utrzymania pozycji konkurencyjnej, trudność w utrzymaniu wykwalifikowanej kadry, czy niewystarczające środki do skutecznego prowadzenia sporów prawnych wynikłych w trakcie prowadzonej działalności operacyjnej lub inwestycyjnej.

### **Ryzyko odejścia kluczowych członków kierownictwa oraz wykwalifikowanej kadry**

Na działalność Grupy duży wpływ wywiera doświadczenie, umiejętności, jakość pracy członków zespołu oraz ich uczciwość. Grupa nie może zapewnić, że ewentualna utrata któregokolwiek z pracowników o istotnym wpływie na działalność Grupy nie będzie mieć negatywnych konsekwencji na działalność, strategię, sytuację finansową i jej wyniki finansowe. Wraz z odejściem któregokolwiek z istotnych członków zespołu Grupy, mogłaby ona zostać pozbawiona personelu posiadającego wiedzę i doświadczenie z zakresu zarządzania i działalności operacyjnej.

W celu zminimalizowania przedmiotowego ryzyka Spółka zależna rozpoczęła w 2022 r. zakup akcji Emitenta, które mają zostać wykorzystane w ramach planu motywacyjnego dla pracowników Grupy Kapitałowej.

### **Ryzyko walutowe**

Na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania Grupa eksportuje część swoich produktów za granicę Polski. Każda umowa eksportowa jest rozliczana w walucie EUR. Ewentualny wzrost/spadek kursu waluty EUR może mieć pozytywny/negatywny wpływ na wielkość należności wynikających z umowy sprzedaży, co w dalszej kolejności może wpłynąć na osiągnięte wyniki finansowe w przyszłości.

Dodatkowo Grupa importuje część komponentów produkcyjnych z zagranicy. Faktury zakupu otrzymywane przez Grupę za importowane towary są rozliczane w EUR oraz USD. Ewentualny wzrost/spadek kursu walut może mieć negatywny/pozytywny wpływ na wielkość zobowiązań wynikających z umowy kupna, co w dalszej kolejności może wpłynąć na osiągnięte wyniki finansowe w przyszłości.

Grupa nie zabezpiecza się przed ryzykiem kursowym, a jedynie w celu uniknięcia niekorzystnego wpływu kursów walutowych na osiągnięte wyniki finansowe, prowadzi stały monitoring wielkości eksportu narażonego na ryzyko kursu walutowego.

### **Ryzyko stóp procentowych**

Na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania Spółka dominująca nie korzystała z żadnej formy finansowania obcego w postaci kredytów czy pożyczek, natomiast Spółka zależna korzystała z limitu w rachunku bieżącym. Oprocentowanie limitu i pożyczki zależne jest od stopy procentowej WIBOR. Dlatego też wzrost/spadek stopy procentowej może mieć negatywny/pozytywny wpływ na osiągnięte przez Grupę wyniki finansowe. Grupa nie posiada realnego wpływu na kształtowanie się stopy procentowej, lecz w celu minimalizacji ryzyka stale monitoruje jej poziom.

### **Ryzyko związane z regulacjami prawnymi**

Polski system prawny charakteryzuje się wysoką częstotliwością zmian. Na działalność Grupy potencjalny negatywny wpływ mogą mieć nowelizacje m.in. w zakresie prawa handlowego, prawa pracy i ubezpieczeń społecznych. Istotne dla działalności Grupy są także przepisy dotyczące oświetlenia ulic oraz sposobu finansowania oświetlenia dróg krajowych i szybkiego ruchu. Duże znaczenie ma ponadto niski stopień przejrzystości regulacji dotyczących realizacji projektów w formule ESCO, przy czym ich wnikliwa analiza prawna powinna istotnie ułatwić i przyspieszyć realizację projektów w jednostkach samorządu terytorialnego niedysponujących odpowiednimi środkami finansowymi. Ponadto wiele modyfikacji przepisów prawa wynika z dostosowywania prawa krajowego do norm prawa Unii Europejskiej. W związku z powyższym niejednokrotnie pojawiają się wątpliwości w zakresie interpretacji dokonywanych zmian. Błędna interpretacja przepisów prawa może skutkować nałożeniem na podmioty z Grupy Kapitałowej kar lub sankcji administracyjnych bądź finansowych.

W celu minimalizacji przedmiotowego ryzyka Grupa na bieżąco przeprowadza badania na zgodność stosowanych aktualnie przepisów przez Spółkę z bieżącymi regulacjami prawnymi.

### **Ryzyko związane z opodatkowaniem (regulacje podatkowe) i interpretacją przepisów podatkowych**

Polski system podatkowy charakteryzuje się niejednoznacznością zapisów oraz wysoką częstotliwością zmian. Niejednokrotnie brak ich jednoznacznej wykładni, może powodować sytuację odmiennej interpretacji przez podmioty z Grupy Kapitałowej i organy skarbowe. W przypadku zaistnienia takiej sytuacji, urząd skarbowy może nałożyć na Grupę karę finansową, która może mieć istotny negatywny wpływ na jej wyniki finansowe. Obecnie Grupa nie korzysta ze zwolnień podatkowych, a na sprzedawane rozwiązania nałożona jest stawka podatku VAT w wysokości 23%. Poza tym Grupa



ponosi koszty z tytułu podatku dochodowego, którego stawka wynosi 9%. Ryzyko związane z opodatkowaniem może wynikać ze zmian w wysokościach stawek podatkowych, istotnych z punktu widzenia Grupy, jednakże wpływ tych zmian na przyszłą kondycję Grupy należy uznać za niewielki, jako że prawdopodobieństwo skokowych zmian w regulacjach podatkowych jest znikome.

#### **Ryzyko związane z sytuacją makroekonomiczną**

Rozwój Grupy jest ściśle skorelowany z ogólną sytuacją gospodarczą. Do głównych czynników o charakterze ogólnogospodarczym, wpływających na działalność Grupy, można zaliczyć: tempo wzrostu PKB, poziom średniego wynagrodzenia brutto, poziom inflacji, poziom inwestycji podmiotów gospodarczych, stopień zadłużenia jednostek gospodarczych i gospodarstw domowych. Istnieje ryzyko, że spowolnienie tempa wzrostu gospodarczego, spadek poziomu inwestycji przedsiębiorstw czy wzrost zadłużenia jednostek gospodarczych może mieć negatywny wpływ na działalność oraz sytuację finansową Grupy, poprzez obniżenie popytu na oferowane produkty i usługi, co w konsekwencji może przełożyć się na pogorszenie wyników finansowych Grupy. Należy jednak zaznaczyć, iż pogorszenie koniunktury makroekonomicznej pobudza popyt na instalacje inteligentnego zarządzania oświetleniem, których celem jest uzyskanie oszczędności z ich zastosowania.

#### **7. Pozostałe informacje**

##### **Nabycie udziałów własnych, a w szczególności cel ich nabycia, liczba i wartość nominalna ze wskazaniem, jaką część kapitału zakładowego reprezentują, cenie nabycia oraz cenie sprzedaży tych akcji w przypadku ich zbycia.**

W roku obrotowym 2023 Spółka dominująca nie nabywała ani nie sprzedawała akcji własnych.

Na podstawie uchwały nr 34 podjętej przez Zwyczajne Walne Zgromadzenie Apanet S.A. z dnia 27 lipca 2022 r. Apanet Green System sp. z o.o. nabywa akcje Emitenta w przedziale cenowym od 1,5 zł do 5 zł za akcję za łączną kwotą nie wyższą niż 50 000 zł w terminie do 12 miesięcy od 27 lipca 2023 r. Akcje nabyte przez Apanet Green System sp. z o.o. zostaną zaoferowane pracownikom i współpracownikom Apanet Green System sp. z o.o., do tej pory nabyto łącznie 4900 akcji za łączną kwotę 19.997,7 zł. Do tej pory w ramach programu motywacyjnego sprzedano po preferencyjnej cenie pracownikom 2953 akcji.

##### **Posiadane przez jednostkę oddziały (zakłady).**

Grupa nie posiada oddziałów (zakładów).

Andrzej Lis  
Prezes Zarządu APANET S.A.

