

Życiorys zawodowy Pani Małgorzaty Domańskiej – Skrok

a) Imię, nazwisko, zajmowane stanowisko lub funkcje pełnione w ramach emitenta oraz termin upływu kadencji, na jaką dana osoba została powołana:

imię i nazwisko: Małgorzata Domańska-Skrok

zajmowane stanowisko: Członek Zarządu

inne funkcje pełnione w ramach Emitenta: Chief International Expansion Officer

termin upływu kadencji: 31 grudnia 2030 r.

b) Opis kwalifikacji i doświadczenia zawodowego:

Doświadczenie zawodowe

wrzesień 2024 – obecnie: ****APN Promise S.A.****

****Członek zarządu****

Nominowana na stanowisko członka zarządu po ponad dwóch dekadach pracy na różnych stanowiskach w firmie. Odpowiedzialna za strategiczny rozwój firmy, nadzór nad kluczowymi projektami oraz wdrażanie innowacyjnych rozwiązań wspierających transformację cyfrową Partnerów oraz klientów. Zarządzała działami handlowymi i operacyjnymi, kształtując długoterminowe cele biznesowe.

2002-2024******: ****APN Promise S.A.****

****Różne stanowiska, w tym Dyrektor Handlowy****

Rozpoczęła swoją karierę w APN Promise jako koordynator działu usług oraz specjalista ds. sprzedaży. Z biegiem lat awansowała na różne stanowiska, w tym kierownicze, zdobywając szerokie doświadczenie w obszarze sprzedaży, zarządzania zespołami oraz negocjacji z kluczowymi partnerami. Jako Dyrektor Handlowy odpowiadała za budowę i rozwój sprzedaży, poprzez budowę kanału partnerskiego osiągając znaczący wzrost przychodów firmy.

Kluczowe Osiągnięcia

Rozwój firmy: Odpowiedzialna za znaczącą ekspansję APN Promise na nowe rynki, co umocniło pozycję firmy jako lidera w branży IT w Polsce. Dzięki strategicznym działaniom firma zyskała silniejszą pozycję konkurencyjną i rozwinęła swoje portfolio produktowe.

Zarządzanie projektami: Z sukcesem wdrożyła kluczowe projekty, które przyczyniły się do znacznego rozwoju portfolio firmy. Jej umiejętności w zarządzaniu projektami doprowadziły do realizacji ambitnych celów biznesowych i wzrostu efektywności operacyjnej.

Partnerstwa strategiczne: Kluczowa rola w nawiązaniu i utrzymaniu partnerstw z globalnymi liderami technologicznymi. Te partnerstwa pozwoliły na rozszerzenie oferty produktowej APN Promise oraz wzmocnienie pozycji firmy na rynku, co przełożyło się na zwiększenie konkurencyjności.

Umiejętności

Zarządzanie zespołem: Ponad dekada doświadczenia w efektywnym kierowaniu zespołami sprzedażowymi i operacyjnymi. Jej zdolność do motywowania i zarządzania zespołami przełożyła się na osiąganie ambitnych celów sprzedażowych i operacyjnych.

Strategiczne planowanie: Ekspert w tworzeniu i realizacji długoterminowych strategii rozwoju firmy. Jej strategiczne podejście do planowania umożliwiło APN Promise osiągnięcie stabilnego wzrostu i długoterminowej przewagi konkurencyjnej.

Negocjacje biznesowe: Wybitne umiejętności negocjacyjne, które zaowocowały zawarciem wielu kluczowych kontraktów. Dzięki jej negocjacjom firma zwiększyła liczbę partnerów oraz przychody.

Budowanie relacji z klientami: Specjalista w budowaniu trwałych i wartościowych relacji z klientami oraz partnerami. Jej umiejętności interpersonalne przyczyniły się do wzrostu lojalności klientów i poszerzenia bazy partnerów biznesowych.

Strategiczne działania sprzedażowe: Skutecznie prowadziła dział sprzedaży pośredniej, nadzorując dynamiczny zespół, co doprowadziło do zwiększenia liczby partnerów, wzrostu przychodów oraz świadomości marki APN Promise.

Kluczowe inicjatywy: Współtworzyła strategię kluczowych inicjatyw, które przyczyniły się do wzrostu przychodów firmy oraz zwiększenia liczby transakcyjnych partnerów i klientów.

Ekspansja geograficzna: Odegrała kluczową rolę w ekspansji geograficznej APN Promise, rekrutując kluczowy personel oraz zarządzając strategią ekspansji. Dzięki jej działaniom firma skutecznie weszła na nowe rynki, zwiększając swoją obecność i rozpoznawalność.

Języki obce

****Angielski**:** Biegła znajomość (C1)

Zainteresowania

Nowoczesne technologie i ich zastosowanie w biznesie: Pasjonuje się nowoczesnymi technologiami oraz ich wpływem na transformację biznesu. Z szczególną uwagą śledzi najnowsze trendy w branży IT, takie jak sztuczna inteligencja, chmura obliczeniowa, oraz rozwiązania oparte na Big Data. Aktywnie poszukuje sposobów, w jakie te technologie mogą być wykorzystane do zwiększenia efektywności operacyjnej, optymalizacji procesów oraz tworzenia innowacyjnych modeli biznesowych. Zastosowanie technologii w praktyce biznesowej jest dla niej kluczowe w osiągnięciu przewagi konkurencyjnej.

Rozwój osobisty i zarządzanie talentami: Mocno zaangażowana w ciągły rozwój osobisty oraz w rozwój zespołów, którymi zarządza. Wierzy, że sukces firmy w dużej mierze zależy od kompetencji i zaangażowania pracowników, dlatego poświęca dużo uwagi na identyfikowanie, rozwijanie oraz motywowanie talentów. Regularnie uczestniczy w szkoleniach, warsztatach i konferencjach, aby stale poszerzać swoją wiedzę w zakresie nowoczesnych metod zarządzania oraz coachingu. Jest także mentorem dla młodszych pracowników, pomagając im rozwijać ich kariery zawodowe.

Literatura biznesowa i ekonomiczna: Zamiłowanie do literatury biznesowej i ekonomicznej pomaga jej na bieżąco poszerzać wiedzę z zakresu zarządzania, strategii oraz globalnych trendów gospodarczych. Czytanie książek autorstwa uznanych ekspertów i liderów biznesu stanowi dla niej nie tylko inspirację, ale także praktyczne źródło wiedzy, które wykorzystuje w codziennej pracy. Lubi

analizować case studies oraz biografie znanych przedsiębiorców, co pozwala jej lepiej rozumieć mechanizmy funkcjonowania rynku i podejmować bardziej świadome decyzje strategiczne.

Wykształcenie:

City University of Seattle (WA), USA – Business Management and Administration, uzyskanie tytułu **Bachelor of Science** (tytuł naukowy przyznawany po ukończeniu studiów pierwszego stopnia na uczelni wyższej, głównie w krajach anglosaskich, odpowiadający polskiemu licencjatowi)

c) Wskazanie działalności wykonywanej przez daną osobę poza emitentem, gdy działalność ta ma istotne znaczenie dla emitenta:

Jednoosobowa działalność gospodarcza: MDS Usługi Doradczo-Szkoleniowe Małgorzata Domańska-Skrok;

d) Wskazanie wszystkich spółek prawa handlowego, w których, w okresie co najmniej ostatnich trzech lat, dana osoba była członkiem organów zarządzających lub nadzorczych albo wspólnikiem, ze wskazaniem, czy dana osoba nadal pełni funkcje w organach lub jest nadal wspólnikiem:

- 1) **APN PROMISE ROMANIA SRL** z siedzibą w Bukareszcie (Rumunia) przy ulicy: 26 Timioara Boulevard, Plaza Romania Offices, floor 1, desk 127 Register10, Sector 6, Bukareszt, Rumunia, o numerze rejestracyjnym: J40/8943/2024 i kodzie rejestracyjnym: 50020128 – Pani Małgorzata Domańska – Skrok pełni w ww. spółce zależnej od Emitenta funkcję w ramach Zarządu (president of the board of directors) od chwili rejestracji spółki, tj. od dnia 29 kwietnia 2024 r.
- 2) **APN Promise Hungary Kft.** z siedzibą w Budapeszcie (Węgry) przy ulicy: 1053 Budapest, Kossuth Lajos utca 7-9, numer rejestracyjny spółki: 01-09-432053 – Pani Małgorzata Domańska – Skrok pełni w ww. spółce zależnej od Emitenta funkcję w ramach Zarządu (managing director) od chwili rejestracji spółki, tj. od dnia 26 czerwca 2024 r.

e) Informacje na temat czy w okresie ostatnich pięciu lat dana osoba została skazana prawomocnym wyrokiem za przestępstwa, o których mowa w art. 18 § 2 Kodeksu spółek handlowych lub przestępstwa określone w Ustawie o obrocie, Ustawie o ofercie lub ustawie z dnia 26 października 2000 r. o giełdach towarowych, albo za analogiczne przestępstwa w rozumieniu przepisów prawa obcego, oraz wskazanie, czy w okresie ostatnich pięciu lat osoba taka otrzymała sądowy zakaz działania jako członek organów zarządzających lub nadzorczych w spółkach prawa handlowego:

W okresie ostatnich pięciu lat Pani Małgorzata Domańska-Skrok nie została skazana prawomocnym wyrokiem za przestępstwa, o których mowa w art. 18 § 2 Kodeksu spółek handlowych lub

przestępstwa określone w Ustawie o obrocie, Ustawie o ofercie lub ustawie z dnia 26 października 2000 r. o giełdach towarowych oraz za analogiczne przestępstwa w rozumieniu przepisów prawa obcego.

W okresie ostatnich pięciu lat Pani Małgorzata Domańska-Skrok nie otrzymała sądowego zakazu działania jako członek organów zarządzających lub nadzorczych w spółkach prawa handlowego.

f) Szczegóły wszystkich przypadków upadłości, restrukturyzacji, zarządu komisarycznego lub likwidacji, w okresie co najmniej ostatnich pięciu lat, w odniesieniu do podmiotów, w których dana osoba pełniła funkcje członka organu zarządzającego lub nadzorczego:

W okresie ostatnich pięciu lat nie miała miejsca upadłość, restrukturyzacja, zarząd komisaryczny lub likwidacja podmiotu, w którym Pani Małgorzata Domańska-Skrok pełniła funkcje członka organu zarządzającego lub nadzorczego.

g) Informację, czy dana osoba prowadzi działalność, która jest konkurencyjna w stosunku do działalności emitenta, oraz czy jest współnikiem konkurencyjnej spółki cywilnej lub osobowej albo członkiem organu spółki kapitałowej lub członkiem organu jakiegokolwiek konkurencyjnej osoby prawnej:

Pani Małgorzata Domańska-Skrok nie prowadzi konkurencyjnej działalności w stosunku do działalności Emitenta, ani nie jest współnikiem konkurencyjnej spółki cywilnej lub osobowej albo członkiem organu spółki kapitałowej lub członkiem organu jakiegokolwiek konkurencyjnej osoby prawnej.

Pani Małgorzata Domańska-Skrok jest członkiem organów spółek zależnych od Emitenta, wchodzących w skład Grupy Kapitałowej Emitenta (APN PROMISE ROMANIA SRL oraz APN Promise Hungary Kft.), które nie są uznawane za podmioty konkurencyjne w stosunku do Emitenta.

h) Informacje, czy dana osoba figuruje w rejestrze dłużników niewypłacalnych, prowadzonym na podstawie ustawy z dnia 20 sierpnia 1997 r. o Krajowym Rejestrze Sądowym:

Pani Małgorzata Domańska-Skrok nie figuruje w rejestrze dłużników niewypłacalnych, prowadzonym na podstawie ustawy z dnia 20 sierpnia 1997 r. o Krajowym Rejestrze Sądowym.