

RAPORT OKRESOWY

za I kwartał 2026 roku

Warszawa, dn. 15 maja 2026 r.

Spis treści

1. Działania Aforti Holding S.A. podjęte w celu ochrony majątku i interesów Spółki, wierzycieli i interesariuszy.....	6
2. Informacje ogólne o Grupie Kapitałowej i Jednostce Dominującej.....	16
3. Kwartalne skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe – wybrane dane finansowe Grupy Kapitałowej AFORTI.....	25
4. Kwartalne skrócone jednostkowe sprawozdanie finansowe – wybrane JEDNOSTKOWE dane finansowe AFORTI Holding S.A.....	38
5. Informacje o zasadach przyjętych przy sporządzaniu raportu w tym informacje o zmianach stosowanych zasad (polityki) rachunkowości.....	49
6. Komentarz Emitenta na temat okoliczności i zdarzeń istotnie wpływających na jego działalność, sytuację finansową i wyniki osiągnięte w I kwartale 2026 r.	57
7. Stanowisko odnośnie do możliwości zrealizowania publikowanych prognoz wyników na dany rok w świetle wyników zaprezentowanych w niniejszym raporcie kwartalnym.....	86
8. Opis stanu realizacji działań i inwestycji Emitenta wskazanych w Dokumencie Informacyjnym oraz harmonogram ich realizacji.....	88
9. Informacje na temat aktywności podejmowanej przez Emitenta w okresie objętym raportem w obszarze rozwoju prowadzonej działalności poprzez inicjatywy nastawione na wprowadzenie rozwiązań innowacyjnych w przedsiębiorstwie.....	90
10. Oświadczenie Zarządu.....	94
11. Wykaz raportów bieżących emitenta opublikowanych w I kwartale 2026 roku	96



Szanowni Państwo, Drodzy Akcjonariusze,

Przekazujemy Państwu raport za pierwszy kwartał 2026 roku – okres stanowiący kolejny etap realizowanego procesu restrukturyzacji Grupy AFORTI.

Decyzja o rozpoczęciu działań restrukturyzacyjnych, podjęta w drugim kwartale 2024 roku, była odpowiedzią na sytuację wymagającą wdrożenia rozwiązań zapewniających ochronę wartości przedsiębiorstwa, kontynuację działalności operacyjnej oraz stworzenie warunków do realizacji zobowiązań wobec inwestorów i wierzycieli.

Minione dwa lata były okresem intensywnych działań prawnych, organizacyjnych i operacyjnych realizowanych w ramach procesu restrukturyzacji Grupy. Pomimo wymagającego otoczenia oraz licznych czynników o charakterze pozabiznesowym, Grupa konsekwentnie realizuje przyjętą strategię restrukturyzacyjną. Zarząd pozostaje przekonany, że działania te są rozwiązaniem korzystniejszym dla interesariuszy, niż scenariusz likwidacyjny.

W pierwszym kwartale 2026 roku obserwowaliśmy dalszą stabilizację działalności operacyjnej spółek Grupy. W szczególności:

- większość spółek Grupy zakończyła kwartał dodatnimi wynikami operacyjnymi,*
- Aforti Factor Group realizuje układ zatwierdzony przez sąd oraz prowadzi działania związane z odzyskiwaniem należności,*
- Grupa kontynuuje rozwój strategicznych obszarów działalności, tj. segmentu windykacyjnego oraz platformy usług dla przedsiębiorstw.*

Skonsolidowany wynik netto za I kwartał roku 2026 wyniósł 2,46 mln zł, co oznacza poprawę o 1004% względem tego samego okresu roku 2025. Skonsolidowana EBITDA za I kwartał roku 2026 wyniosła 2,17 mln zł, co oznacza wzrost o 328% względem analogicznego okresu roku 2025.

W raportowanym okresie oraz po jego zakończeniu Zarząd Emitenta podejmował dalsze działania mające na celu zabezpieczenie interesów Grupy oraz jej interesariuszy.

Jak informowaliśmy w raportach bieżących:

- złożony został wniosek o otwarcie postępowania sanacyjnego wobec Aforti Holding S.A.,*
- złożony został również ostrożnościowy wniosek o ogłoszenie upadłości, wynikający z obowiązujących regulacji prawnych,*

— Spółka podjęła działania zmierzające do wstrzymania rozpoznania wniosku upadłościowego do czasu rozpoznania wniosku sanacyjnego.

W ocenie Zarządu postępowanie sanacyjne stanowi rozwiązanie umożliwiające dalsze prowadzenie działalności operacyjnej, ochronę wartości przedsiębiorstwa oraz zwiększenie możliwości realizacji zobowiązań wobec wierzycieli i inwestorów.

Proces restrukturyzacyjny pozostaje procesem wieloetapowym i długoterminowym. Działania Zarządu konsekwentnie pozostaną ukierunkowane na:

- dalszą poprawę wyników operacyjnych,
- stabilizację płynności finansowej,
- ochronę kluczowych aktywów Grupy,
- maksymalizację możliwości realizacji zobowiązań wobec inwestorów i wierzycieli,
- odbudowę wartości Grupy w perspektywie długoterminowej.

Na zakończenie chcielibyśmy przywołać fragment uzasadnienia Sądu dotyczącego sprawy Aforti Collections, który w ocenie Zarządu trafnie oddaje istotę restrukturyzacji:

„Celem postępowania restrukturyzacyjnego jest zachowanie przedsiębiorstwa dłużnika, wprowadzenie skutecznych instrumentów pozwalających na przeprowadzenie restrukturyzacji przedsiębiorstwa dłużnika i zapobieżenie jego likwidacji. [...] Zachowanie przedsiębiorstwa dłużnika w wielu przypadkach jest znacznie korzystniejsze dla wierzycieli niż jego likwidacja. [...] Postępowanie restrukturyzacyjne ma służyć ochronie wartości ekonomicznej przedsiębiorstwa i poszanowaniu praw wierzycieli.”

Dziękujemy Państwu za okazane zaufanie oraz wsparcie w wymagającym okresie dla Grupy AFORTI. Zarząd pozostaje konsekwentnie skoncentrowany na realizacji działań służących stabilizacji działalności oraz odbudowie wartości Grupy w długim terminie.

Z wyrazami szacunku,



Klaudiusz Sytek, Prezes Zarządu

GRUPA AFORTI W PIERWSZYM KWARTALE 2026

- **Styczeń: Nowy produkt - Leasing**
Pod koniec stycznia 2026 roku wprowadziliśmy do oferty AFORTI.BIZ nowy produkt – Leasing, rozszerzając zakres usług o finansowanie pojazdów oraz sprzętu. Był to ważny krok w kierunku budowy wieloproduktowej platformy finansowej dla firm.
- **Styczeń: Udostępnienie produktu Termin wszystkim klientom AFORTI.BIZ**
Po zakończeniu półrocznych testów pod koniec stycznia udostępniliśmy produkt Termin wszystkim klientom platformy AFORTI.BIZ. Rozszerzyło to naszą ofertę o transakcje terminowe, obok dotychczasowej wymiany walut spot.
- **Styczeń - Luty: Prace i wdrożenie nowego wyglądu strony internetowej**
Przez pierwsze dwa miesiące 2026 roku kontynuowaliśmy prace nad nową wersją strony AFORTI.BIZ, obejmujące zmiany techniczne i wizualne. W lutym udostępniliśmy zmodernizowaną odsłonę strony głównej oraz kluczowych podstron, w tym dotyczących kursów walut, produktów, logowania i rejestracji.
- **Luty - Marzec: Lifting platformy AFORTI.BIZ**
W lutym i marcu 2026 roku przeprowadziliśmy odświeżenie platformy. Celem działań było dostosowanie wyglądu panelu użytkownika do nowej strony internetowej oraz poprawa spójności całego środowiska.
- **Marzec: Nowe nagrody sezonowe**
Z początkiem marca, zgodnie z sezonowym harmonogramem, wprowadziliśmy wiosenne nagrody do katalogu Programu Lojalnościowego AFORTI.BIZ. Aktualizacja miała na celu lepsze dopasowanie oferty do oczekiwań uczestników programu oraz zwiększenie jego atrakcyjności.
- **Marzec: Automatyzacja zapytań o Termin**
W marcu 2026 roku udostępniliśmy na platformie AFORTI.BIZ możliwość składania zapytań o transakcje terminowe bezpośrednio przez system. Wprowadzenie automatyzacji usprawniło proces i skróciło czas obsługi zapytań.

1.

**Działania Aforti Holding S.A.
podjęte w celu ochrony majątku i
interesów Spółki, wierzycieli i
interesariuszy.**

SPÓŁKA WSZCZĘŁA POSTĘPOWANIE RESTRUKTURYZACYJNE, KTÓRE TRWA I JEST REALNE DO WYKONANIA

Plan restrukturyzacji Grupy Aforti opiera się na dwóch kluczowych filarach strategicznych: Projekcie Windykacji oraz Projekcie Platformy FX/Płatności. Spółka już rozpoczęła wdrażanie działań wynikających z planu restrukturyzacyjnego. Proces restrukturyzacji jest możliwy do wykonania, opiera się na szczegółowych założeniach biznesowych oraz przemyślanym planie działań dostosowanym do aktualnych warunków rynkowych i możliwości finansowych Spółki. Realizacja restrukturyzacji gwarantuje wyższy poziom zaspokojenia wierzycieli w porównaniu z alternatywnymi scenariuszami, takimi jak likwidacja.

NAGŁE, NIEUZASADNIONE USTANOWIENIE ZARZĄDCY PRZYMUSOWEGO W OSOBIE KWALIFIKOWANEGO DORADCY RESTRUKTURYZACYJNEGO MARCINA KUBICZKA

Sąd ustanowił Zarządcę Przymusowego, w celu zabezpieczenia wskazując: „Rola zabezpieczenia nie jest przejęcie przedsiębiorstwa dłużnika przez zarządcę przymusowego i jego dalsze prowadzenie, lecz jego zachowanie w stanie z chwili złożenia wniosku o ogłoszenie upadłości.”

Ustanowienie Zarządcy zostało dokonane na wniosek samego Marcina Kubiczka, który zawnioskował o ustanowienie w sposób nagły – dokładnie w tym samym dniu, gdy zakończono uzupełniać dokumentację postępowania restrukturyzacyjnego Aforti Holding S.A. i było wiadomo, że wszystkie kwestie formalne wniosku o zatwierdzenie układu są dopełnione.

Ustanowienie Zarządcy Przymusowego oznacza, iż Zarządca (dopiero po zmianie z Tymczasowego Nadzorca Sądowego na Zarządcę) może prowadzić procesy sądowe dłużnika, które – co oczywiste – generują koszty. Według artykułu Gazety Wyborczej z dnia 14 lipca 2025 roku *„Zamknięty układ syndyka Getin Banku. Kancelarie zarabiają miliony”*, kwota 197 mln 341 tys. zł. „z majątku Getin Banku oraz Idea Banku zamiast trafiać do klientów, zasilają konta kancelarii adwokackich związanych z syndykiem masy upadłościowej obu banków Marcinem Kubiczkiem.” W przypadku Aforti Holding S.A. – Zarządca Przymusowy zlecił prowadzenie spraw sądowych m.in. kancelarii adwokata Mateusza Sitnika, która ma siedzibę pod tym samym adresem co Zarządca Przymusowy i która to kancelaria, jest wymieniana w doniesieniach medialnych jako jeden z beneficjentów spraw prawnych prowadzonych przez Marcina Kubiczka, co wygeneruje dodatkowe koszty obciążające Spółkę, a środki te mogłyby posłużyć szybszemu zaspokojeniu wierzycieli.

SPÓŁKA ODNIOSŁA SIĘ DO NIERZETELNEGO SPRAWOZDANIA ZARZĄDCY PRZYMUSOWEGO MARCINA KUBICZKA

Aforti Holding S.A. odniosło się do nierzetelnego sprawozdania Zarządcy Przymusowego Marcina Kubiczka, o którym informował on poprzez artykuły prasowe i serwisy internetowe. Spółka złożyła swoje obszerne stanowisko w systemie sądowym KRZ, w trwającym postępowaniu restrukturyzacyjnym Spółki. Stanowisko Spółki jest dostępne w opublikowanym raporcie bieżącym ESPI nr 5/2025:

https://newconnect.pl/komunikat?geru_id=228291&title=Stanowisko+Aforti+Holding+S.A.+do+sprawozdania+Zarz%C4%85dcy+Przymusowego+Marcina+Kubiczka#hyxq68qa41

RESTRUKTURYZACJA AFORTI COLLECTIONS S.A.

Za ok. 40 mln zł, środków otrzymanych przez Aforti Collections S.A. od Aforti Holding S.A., został zbudowany pion windykacyjny, wyspecjalizowany zespół osobowy wraz z rozbudowanym, wielofunkcyjnym systemem IT, zakupiono pakiety wiarygodności, uczestniczono w przetargach na obsługę wiarygodności, co doprowadziło do zdobycia udziału w rynku windykacji w Polsce na poziomie 4%. Finansowanie udzielone przez Aforti Holding S.A. spełniło swoją funkcję i pozwoliło Aforti Collections S.A. na szybki wzrost i stanie się "samodzielną" spółką z rozwiniętą strukturą organizacyjną.

Aforti Holding S.A. w 2023 roku zaprzestało dokapitalizowywania Aforti Collections S.A. i postawiło przed zarządem Aforti Collections S.A. zadanie rozwiązania problemu zadłużenia oraz znalezienia finansowania. Zarząd Aforti Collections S.A. prowadził rozmowy inwestycyjne z potencjalnymi inwestorami instytucjonalnymi, po mimo wsparcia merytorycznego otrzymanego od spółki matki, nigdy nie doprowadził negocjacji do stanu finalizacji transakcji, co byłoby korzystne dla Aforti Collections S.A. i dało jej szansę na większy rozwój i wzrost.

Na początku 2024 roku zarząd Aforti Collections S.A. zaczął jednak poszukiwać innych rozwiązań dla spółki. Nie byłoby w tym nic nadzwyczajnego, gdyby nie fakt, iż zarząd Aforti Collections S.A. opracował rozwiązanie polegające na wszczęciu postępowania restrukturyzacyjnego, które pod pozorem restrukturyzacji byłoby postępowaniem likwidacyjnym, w ramach którego zorganizowana część spółki Aforti Collections S.A. miała zostać wyprowadzona do podmiotu konkurencyjnego bez zapłaty rynkowego ekwiwalentu wartości zbywanego aktywa na rzecz Aforti Holding S.A.

Nadzorcą Układu Aforti Collections S.A została spółka Alerion sp. z o.o., z którą powiązane są osoby Karol Tataro oraz Marcin Kubiczek. (o czym szerzej w dalszych punktach).

Marcin Kubiczek poparł układ Aforti Collections S.A., jako korzystny z punktu widzenia Aforti Holding S.A. i jej wierzycieli. W rzeczywistości narażając na szkodę w majątku Aforti Holding S.A. na poziomie około 44 milionów złotych.

Przeprowadzenie „restrukturyzacji” Aforti Collections S.A., w zaproponowanej formie, byłaby likwidacją, końcem jej istnienia, albowiem cały jej majątek oraz zaplecze organizacyjne zostałyby przejęte przez inny, konkurencyjny podmiot za symboliczną cenę.

Zarząd Aforti Holding S.A. sprzeciwił się temu rozwiązaniu, które z jednej strony uszczupla majątek spółki-matki, który powinien służyć zaspokojeniu wierzycieli Aforti Holding S.A, a z drugiej strony utrudnia plan dwufilarowej strategii restrukturyzacyjnej. W związku z tym, Zarząd Aforti Holding rozpoczął szereg działań prawnych mających na celu uniemożliwienie wyprowadzenia cennego aktywa poza Grupę i zaspokojenia zobowiązań wobec wierzycieli.

POWIĄZANIA POMIĘDZY MARCINEM KUBICZKIEM, A SPÓŁKĄ ALERION SP. Z O.O. BĘDĄCĄ NADZORCĄ UKŁADU AFORTI COLLECTIONS S.A.

Alerion sp. z o.o. została założona przez Marcina Kubiczka i z początku swojej działalności funkcjonowała pod nazwą KUBICZEK RESTRUKTURYZACJE PRZEDSIĘBIORSTW Sp. z o.o.. Marcin Kubiczek był Prezesem Zarządu tej spółki. Następnie do spółki, jako jej wspólnik przystąpił Karol Tatar, a spółka zmieniła nazwę na KUBICZEK TATARA Sp. z o.o.. Karol Tatar zastąpił również Marcina Kubiczka w funkcji Prezesa Zarządu. Po wystąpieniu ze spółki przez Marcina Kubiczka, spółka zmieniła nazwę na obecną tj. ALERION Sp. z o.o.. Zatem co prawda, obecnie Marcin Kubiczek nie jest wspólnikiem ALERION sp. z o.o., jednakże nie zmienia to faktu, iż dalej jest z tą spółką nieformalnie związany, poprzez obecnego Prezesa Zarządu Karola Tatarę. Marcin Kubiczek pozostaje z nim w ścisłych relacjach biznesowych, jako syndyk, zlecił kancelarii TATARA i WSPÓLNICY obsługę prawną podejmowanych przez syndyka czynności na łączną kwotę w latach 2022-2025 wynoszącą 10,58 mln zł (źródło: artykuł prasowy „Zamknięty układ syndyka Getin Banku. Kancelarie zarabiają miliony” z dnia 14 lipca 2025 roku). Powyższe oznacza, iż Zarządca Przymusowy działa w rażącym konflikcie interesów.

ODWOŁANIE RADY NADZORCZEJ AFORTI COLLECTIONS S.A. PRZEZ ZARZĄDCĘ

Rada Nadzorcza Aforti Collections S.A. składająca się z przedstawicieli głównego akcjonariusza próbowała w roku 2024 weryfikować działalność i motywy działalności zarządu Aforti Collections S.A., za co została przez Zarządcę M.Kubiczek, w dniu 12 listopada 2024 roku odwołana w całości. Rada Nadzorcza chciała między innymi poznać modele finansowe, źródła finansowania

rozpatrywane przez zarząd Aforti Collections S.A., który nigdy takich modeli nie przedstawił.

Co istotne, Zarządca nie zmienił składu Rady Nadzorczej w żadnej innej spółce z Grupy kapitałowej, tylko w Aforti Collections S.A.

SKARGI I WNIOSKI O PODJĘCIE DZIAŁAŃ DYSCYPLINUJĄCYCH ZARZĄDCĘ, ZŁOŻONE PRZEZ AFORTI HOLDING S.A. M.IN. DO SĄDU REJONOWEGO I MINISTERSTWA SPRAWIEDLIWOŚCI, NA DZIAŁANIA ZARZĄDCY PRZYMUSOWEGO UDERZAJĄCE W DZIAŁALNOŚĆ OPERACYJNĄ AFORTI HOLDING S.A. I GRUPY KAPITAŁOWEJ, UTRUDNIAJĄCE REALIZACJĘ RESTRUKTURYZACJI.

Ze względu na liczne działania Zarządcy Przymusowego, przekraczające uprawnienia i niedopełnienie ciężących na nim obowiązków, a uderzające w działalność operacyjną Aforti Holding S.A. i Grupy Kapitałowej, utrudniające realizację restrukturyzacji, co działa na szkodę Spółki, wierzycieli i interesariuszy, Spółka złożyła m.in. do Sądu Rejonowego oraz Ministerstwa Sprawiedliwości liczne skargi i wnioski o podjęcie działań dyscyplinujących oraz czynności nadzorcze nad Zarządcą.

Pomimo wielokrotnych pism skierowanych przez Spółkę do Zarządcy Przymusowego, nie przekazuje on Spółce kompletnej dokumentacji finansowej Spółki będącej w jego posiadaniu, Spółka nie ma wiedzy o operacjach gospodarczych wykonywanych przez Zarządcę.

Zarządca założył dla Spółki nowy rachunek bankowy, Spółka nie ma wiedzy jakie transakcje bankowe są dokonywane przez Zarządcę.

Zarządca przekierował korespondencję Spółki, do swojego biura w Chorzowie i nie przekazuje jej do podmiotu, uniemożliwiając w ten sposób podejmowania niezbędnych i terminowych czynności.

Zarządca wyłączył stronę internetową Aforti Holding S.A., po mimo iż obowiązek jej posiadania wynika z powszechnie obowiązujących przepisów prawa.

Zarządca przejął dostęp do służbowych skrzynek mailowych wszystkich spółek z Grupy Kapitałowej AFORTI, co praktycznie sparaliżowało funkcjonowanie Grupy do czasu wdrożenia innych rozwiązań przez dział IT

Zarządca odebrał – bez wiedzy Spółki – operatorom Spółki uprawnienia do systemu ESPI, co wymagało złożenia wniosku do Komisji Nadzoru Finansowego. Spółka złożyła odwołanie do Komisji Nadzoru Finansowego, która to, po jego rozpatrzeniu, potwierdziła stanowisko Spółki jako prawidłowe i odebrała uprawnienia przedstawicielom Zarządcy.

ZŁOŻENIE W PROKURATURZE ZAWIADOMIENIA O PODEJRZENIU POPEŁNIENIA PRZESTĘPSTWA PRZEZ ZARZĄDCĘ M.KUBICZEK

W dniu 5 maja 2025 zostało złożone zawiadomienie do Prokuratury o podejrzeniu popełnienia przestępstwa przez Zarządcę M.Kubiczek, nadużycie udzielonych mu uprawnień i niedopełnienie ciążących na nim obowiązków zabezpieczenia majątku Aforti Holding, z uwzględnieniem interesu jej wierzycieli, czym naraził Spółkę na poniesienie szkody majątkowej w wielkich rozmiarach.

Prokuratura Okręgowa w Warszawie wszczęła śledztwo Postanowieniem z dnia 22 września 2025 w sprawie zaistniałego w okresie od dnia 11 października 2024 r. do dnia 30 kwietnia 2025 r. w Warszawie oraz innych miejscach na terytorium Polski, działając w krótkich odstępach czasu w wykonaniu z góry powziętego zamiaru, nadużycia uprawnień lub niedopełnienia obowiązków przez osobę obowiązana na podstawie decyzji Sądu do zajmowania się sprawami majątkowymi Aforti Holding S.A. z siedzibą w Warszawie, co skutkowało wyrządzeniem w/wym podmiotowi szkody majątkowej w wielkich rozmiarach – w kwocie 44.000.000,00 zł.

POSTĘPOWANIE MINISTERSTWA SPRAWIEDLIWOŚCI WOBEC MARCINA KUBICZKA I DONIESIENIA MEDIALNE

Decyzją Ministra Sprawiedliwości z dnia 20 maja 2025 r. – zostało zainicjowane postępowanie administracyjne i dotyczy cofnięcia licencji doradcy restrukturyzacyjnego. Głównym zarzutem sformułowanym przez Ministerstwo Sprawiedliwości wobec doradcy restrukturyzacyjnego Marcina Kubiczka jest naruszenie zasady minimalizacji kosztów postępowania. Natomiast wśród doniesień medialnych pojawiają się także zarzuty konfliktu interesów i działania na szkodę dłużników i wierzycieli, złożonych zawiadomień do prokuratury, które wskazywały na potencjalne wyczerpanie znamion oszustwa, poświadczenia nieprawdy oraz działania na szkodę mienia wielkiej wartości. A także informacje o unikaniu stawiennictwa na wezwania prokuratury, skutkujące koniecznością zatrzymania i przymusowego doprowadzenia przez policję, co stoi w oczywistej sprzeczności z obowiązkiem współpracy z organami państwa oraz standardami transparentności wymaganymi od osoby wykonującej funkcję zaufania publicznego.

W dniu 4 maja 2026 r. Minister Sprawiedliwości wydał decyzję o zawieszeniu praw wynikających z licencji doradcy restrukturyzacyjnego Marcina Kubiczka. Decyzja została podjęta na podstawie art. 20 ust. 2 pkt 2 ustawy z dnia 15 czerwca 2007 r. o licencji doradcy restrukturyzacyjnego.

Komunikat Ministerstwa Sprawiedliwości opublikowany 5 maja 2026 r.:

<https://www.gov.pl/web/sprawiedliwosc/minister-sprawiedliwosci-zawiesil-licencje-doradcy-restrukturyzacyjnego-marcina-kubiczka>

Wybrane artykuły prasowe na temat Marcina Kubiczka:

„Zamknięty układ syndyka Getin Banku. Kancelarie zarabiają miliony” Gazeta Wyborcza z dnia 14 lipca 2025 roku.

„Ministerstwo Sprawiedliwości sprawdza syndyka Kubiczka. Grozi mu utrata licencji” Gazeta Wyborcza z dnia 14 lipca 2025 roku.

„Z BFG prosto na pensję u syndyka. Konflikt interesów przy nadzorze nad Getin Bankiem” Gazeta Wyborcza z dnia 16 lipca 2025 roku.

„Zamknięty układ syndyka. Sąd zakazał wydatków z masy upadłościowej na gastronomię i noclegi” Gazeta Wyborcza z dnia 25 lipca 2025 roku.

„Sąd nakazał prokuraturze zbadać działania zarządcy HREIT. Spółka walczy o prawo do sanacji” dorzeczy.pl z dnia 13 marca 2026r

„Znany syndyk doprowadzony do prokuratury” tvn24.pl z dnia 16 kwietnia 2026r.

CZYNNOŚCI SPÓŁKI AFORTI HOLDING S.A. PODEJMOWANE W CELU OCHRONY MAJĄTKU

17 kwietnia 2025 Spółka złożyła zawiadomienie do Prokuratury o podejrzeniu popełnienia przestępstwa przez byłych współpracowników, którzy zawierając umowy w imieniu Spółki narazili na ryzyko wyprowadzenia majątku Spółki. Czyny obejmują między innymi zawieranie - umów bez mocy prawnej i pobieranie prowizji na szkodę Spółki.

Dodatkowo Spółka złożyła zawiadomienie o podejrzeniu popełnienia czynów nieuczciwej konkurencji, o czym informowała w raporcie bieżącym ESPI nr 6/2025:

https://newconnect.pl/komunikat?geru_id=228360&title=Ujawnienie+op%C3%B3w+C5%BA+nieuczciwej+informacji+poufnej+-+Podejrzenie+czyn%C3%B3w+nieuczciwej+konkurencji+wobec+sp%C3%B3w+C5%BA+Aforti+Exchange+S.A.

ZASKARŻENIE UKŁADU AFORTI COLLECTIONS S.A., W CELU UNIKNIĘCIA RAŻĄCEGO POKRZYWDZENIE WIERZYCIELI AFORTI COLLECTIONS S.A. ORAZ AFORTI HOLDING S.A.

Likwidacyjny układ Aforti Collections S.A, pod pozorem restrukturyzacji, rażąco krzywdzi całą grupę Aforti, a w konsekwencji niesie ryzyko istotnej straty jej wierzycieli.

Wyprowadzenie zorganizowanej części przedsiębiorstwa Aforti Collections S.A. skutkowałoby utratą atrakcyjnych dla inwestorów zasobów dłużnika, narażając na szkodę w majątku Aforti Holding S.A. na poziomie około 44 milionów złotych, dlatego Spółka zaskarżyła układ Aforti Collections S.A.

Zarząd Aforti Collections S.A. składając propozycje układowe polegające na likwidacji majątku dłużnika poprzez przejęcie Przedsiębiorstwa Aforti Collections S.A. przez wybranego przez niego Nabywcę, dodatkowo naraził na szkodę wierzycieli i akcjonariuszy Aforti Collections S.A. poprzez:

- szkodę w postaci braku spłaty obligacji Spółki, w kwocie minimum 99.990zł, co stanowi wartość obligacji Aforti Collections S.A., które nie zostały objęte układem i nie miałyby źródła finansowania spłaty po wyprowadzeniu całego przedsiębiorstwa dłużnika do nabywcy.

- szkodę w postaci utraty aktywa o wartości 1.592.561 zł, co stanowi 17% wszystkich Aktywów wykazanych przez Zarząd w Bilansie załączonym do Wniosku o zatwierdzenie układu z dnia 13 września 2024., na skutek przygotowanego przez Zarząd układu likwidacyjnego, w wyniku którego, nastąpiłaby utrata prawa do odliczenia strat podatkowych, w okresach przyszłych w kwocie minimum 1.592.561 zł, Zgodnie z art. 7 ust. 3 pkt 4 ustawy o podatku dochodowym od osób prawnych, przy ustalaniu dochodu stanowiącego podstawę opodatkowania nie uwzględnia się strat przedsiębiorców przekształcanych, łączonych, przejmowanych lub dzielonych - w razie przekształcenia formy prawnej, łączenia lub podziału przedsiębiorców, z wyjątkiem przekształcenia spółki w inną spółkę.

NABYWCA AFORTI COLLECTIONS S.A. - INKASO KREDYTOWE SP. Z O.O. SPRAWOZDANIA FINANSOWE ZA ROK 2024

Bilans sporządzonym na dzień 31.12.2024 przez Zarząd Inkaso kredytowe Sp. z o.o., będącego Nabywcą w układzie Aforti Collections S.A., opublikowany w KRS wykazuje:

Aktywa	Stan na 31.12.2024 [PLN]	Pasywa	Stan na 31.12.2024 [PLN]
Aktywa trwałe	0,00	Kapitał Własny	-1 750 433,15
		Zobowiązania długoterminowe	0,00
Aktywa obrotowe, w tym:	2 588 377,39	Zobowiązania krótkoterminowe	4 338 810,54
-środki pieniężne	281 926,97		
Aktywa razem	2 588 377,39	Pasywa razem	2 588 377,39

Wynika z niego stan środków pieniężnych równy 281.926,97zł (str.18 sprawozdania finansowego za 2024 rok) oraz zobowiązania w kwocie 4.338.810,54 zł, które w

całości stanowią zobowiązania krótkoterminowe (str. 21 i 22 sprawozdania finansowego za 2024 rok), czyli zobowiązania wymagalne w ciągu 12 miesięcy od dnia bilansowego.

W oświadczeniu Inwestora znajdującego się aktach postępowania układowego Aforti Collections S.A., Inkaso Kredytowe Sp. z o.o. stwierdza, iż „Nabywca zobowiązuje się do wpłaty na rzecz Dłużnika kwoty 280.000 PLN tytułem przejęcia Przedsiębiorstwa, w terminie 14 dni od dnia, w którym dokonano obwieszczenia o prawomocności postanowienia o zatwierdzeniu układu”.

Po wpłacie 280.000zł na rachunek Aforti Collections S.A., Inkaso Kredytowe sp. z o.o. dysponowałoby kwotą 1.926,97zł na spłatę swoich zobowiązań, które są niebagatelne i wynoszą 4.338.810,54zł.

Zgodnie ze sprawozdaniami sporządzonym na dzień 31.12.2024 przez Zarząd Inkaso kredytowe Sp. z o.o., spółka ta nie zatrudnia pracowników.

Bilans sporządzony przez zarząd Inkaso Kredytowe Sp. z o.o. wykazuje stratę przewyższającą sumę kapitałów zapasowego i rezerwowych oraz połowę kapitału zakładowego, a więc wypełniły się przesłanki wynikające z art. 233 KSH i istnieje istotna niepewność dotycząca dalszego istnienia tej spółki.

Bilans Inkaso Kredytowe Sp. z o.o. sporządzony przez zarząd wykazuje zobowiązania krótkoterminowe w kwocie 4.338.810,54 zł, a aktywa obrotowe w kwocie 2.588.377,39 zł. Aktywa są niższe niż zobowiązania o ok 40%, tj. kwotę 1.740.433 zł, co stanowi realne zagrożenie, braku płynności finansowej, problemów z regulowaniem bieżących zobowiązań.

Zażalenie układu Aforti Collections S.A. było niezbędne, by nie dopuścić do sytuacji, gdy ze szkodą dla wierzycieli Aforti Collections, po nabyciu przedsiębiorstwa Aforti Collections S.A., wysokie zobowiązania krótkoterminowe Inkaso Kredytowe sp. z o.o. byłyby spłacane, środkami wypracowanymi przez przeniesione składniki przedsiębiorstwa Aforti Collections S.A.

Na skutek rozpoznania zażaleń Aforti Holding S.A. i Aforti Ac sp. z o.o., w dniu 21 października 2025 roku, Sąd Okręgowy w Warszawie postanowił zmienić postanowienie Sądu I instancji i odmówił zatwierdzenia układu Aforti Collections S.A., co zapobiega wyprowadzeniu cennego aktywa poza Grupę i jest zgodne z oczekiwaniami Emitenta, z uwagi na przyjętą strategię i realizowany plan restrukturyzacyjny Spółki, którego częścią jest Aforti Collections S.A..

Emitent informował o tym fakcie, w opublikowanym raporcie bieżącym ESPI nr 15/2025:

https://newconnect.pl/komunikat?geru_id=234184&title=Obwieszczenie+o+odmowie+zatwierdzenia+uk%C5%82adu+sp%C3%B3%C5%82ki+zale%C5%BCnej+Aforti+Collections+S.A.

ZATWIERDZENIE UKŁADU AFORTI FACTOR GROUP S.A.

W dniu 03 marca 2026 roku Sąd Okręgowy w Warszawie, wydał postanowienie w przedmiocie rozpoznania zażalenia na postanowienie sądu pierwszej instancji w przedmiocie odmowy zatwierdzenia układu spółki zależnej Aforti Factor Group S.A.. Sąd zatwierdził układu spółki zależnej Aforti Factor Group S.A. zgodnie z pierwotnymi propozycjami układowymi. Spółka rozpoczęła realizację zatwierdzonego układu.

Emitent informował o tym fakcie, w opublikowanym raporcie bieżącym ESPI nr 5/2026

https://newconnect.pl/komunikat?geru_id=238023&title=Zatwierdzenia+uk%C5%82adu+sp%C3%B3%C5%82ki+zale%C5%BCnej+Aforti+Factor+Group+S.A.

Starania Aforti Holding S.A. realizacji restrukturyzacji, są utrudniane a często i niweczone przez działania wrogie i sprzeczne z interesem całej Grupy Aforti. W szczególności szkodliwe są działania medialne podejmowane przez Zarządcę Przymusowego Marcina Kubiczka, który działa w konflikcie interesów i nie kieruje się dobrem Grupy Aforti oraz wierzycieli.

2.

Informacje ogólne o Grupie Kapitałowej i Jednostce Dominującej

INFORMACJE O PODMIOCIE DOMINUJĄCYM

Nazwa (firma)	AFORTI Holding Spółka Akcyjna
Kraj siedziby	Polska
Adres siedziby	00-613 Warszawa, ul. Chałubińskiego 8
Telefon	+48 22 647 50 00
Adres poczty elektronicznej	inwestorzy@afortiholding.pl
Adres strony internetowej	www.aforti.pl
KRS:	0000330108, Sąd Rejonowy w Warszawie XII Wydział Gospodarczy KRS
NIP:	525-245-37-55
REGON:	141800547

Źródło: Emitent

AFORTI Holding S.A. (dalej jako: „Emitent”, „Spółka”) jest podmiotem stojącym na czele Grupy Kapitałowej AFORTI. Jako spółka holdingowa swoją działalność koncentruje na zapewnieniu wsparcia spółkom zależnym m.in. w zakresie marketingu i promocji, relacji inwestorskich, doradztwa prawnego, obsługi informatycznej, zapewnieniu obsługi „zaplecza” administracyjnego. Ponadto, Emitent nadzoruje oraz realizuje przyjętą strategię rozwoju. Istotnym aspektem działalności Spółki pozostaje aktywne poszukiwanie podmiotów, które mogłyby zostać przedmiotem akwizycji, uzupełniając portfolio usług dla przedsiębiorców świadczonych przez Grupę Kapitałową AFORTI. Wspieranie rozwoju tych spółek, a następnie uzyskiwanie przez AFORTI Holding S.A. przychodów ze sprzedaży udziałów mniejszościowych.

Zgodnie z Polską Klasyfikacją Działalności (PKD), Spółka prowadzi działalność w następujących obszarach (wskazane w Krajowym Rejestrze Sądowym):

- 1) 64, 20, Z, Działalność holdingów finansowych
- 2) 70, 22, Z, Pozostałe doradztwo w zakresie prowadzenia działalności gospodarczej i zarządzania
- 3) 82, 11, Z, Działalność usługowa związana z administracyjną obsługą biura
- 4) 64, 91, Z, Leasing finansowy
- 5) 64, 92, Z, Pozostałe formy udzielania kredytów
- 6) 64, 99, Z, Pozostała finansowa działalność usługowa, gdzie indziej niesklasyfikowana, z wyłączeniem ubezpieczeń i funduszy emerytalnych

- 7) 66, 19, Z, Pozostała działalność wspomagająca usługi finansowe, z wyłączeniem ubezpieczeń i funduszy emerytalnych
- 8) 69, 20, Z, Działalność rachunkowo-księgową; doradztwo podatkowe
- 9) 70, 10, Z, Działalność firm centralnych (head offices) i holdingów, z wyłączeniem holdingów finansowych
- 10) 64, 30, Z, Działalność trustów, funduszy i podobnych instytucji finansowych.

WŁADZE PODMIOTU DOMINUJĄCEGO NA DZIEŃ PUBLIKACJI RAPORTU

ZARZĄD

Imię i nazwisko	Funkcja	Okres kadencji	
		Od	Do
Klaudiusz Sytek	Prezes Zarządu	27.06.2023	27.06.2026

Źródło: Emitent

RADA NADZORCZA

Imię i nazwisko	Funkcja	Okres kadencji	
		Od	Do
Kamilla Sytek - Skonieczna	Przewodnicząca Rady Nadzorczej	25.06.2020	25.06.2023*
Dawid Pawłowski	Członek Rady Nadzorczej	25.06.2020	25.06.2023*
Olga Chojecka-Szymańska	Członek Rady Nadzorczej	25.06.2020	23.02.2024**
Ludwik Sobolewski	Członek Rady Nadzorczej	25.06.2020	29.02.2024**
Krzysztof Rabiański	Członek Rady Nadzorczej	25.06.2020	25.04.2024**
Paweł Zgliński***	Członek Rady Nadzorczej	13.06.2024	23.04.2025**

Źródło: Emitent

* Mandaty Członków Rady Nadzorczej trwają do dnia zatwierdzenia sprawozdania finansowego Spółki za rok 2023.

** Data zakończenia funkcji wskutek złożenia oświadczenia o rezygnacji z pełnienia funkcji w Radzie Nadzorczej.

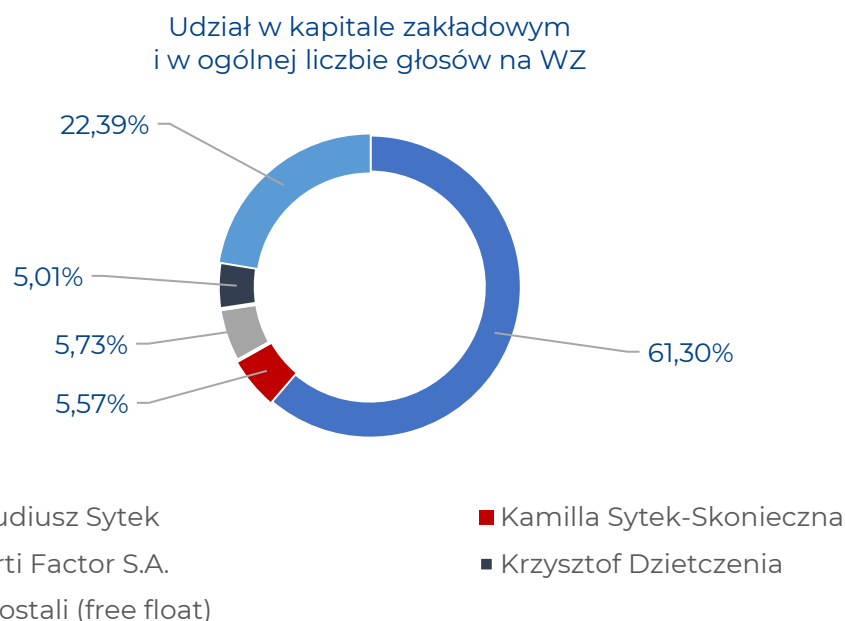
*** Członek Rady Nadzorczej dokooptowany do składu Rady Nadzorczej na mocy uchwały Rady Nadzorczej z dnia 13 czerwca 2024 roku.

INFORMACJA O STRUKTURZE AKCJONARIATU EMITENTA, ZE WSKAZANIEM AKCJONARIUSZY POSIADAJĄCYCH, NA DZIEŃ 31 MARCA 2026 ROKU, CO NAJMNIEJ 5% GŁOSÓW NA WALNYM ZGROMADZENIU

Akcjonariusz	Liczba akcji	Liczba głosów na WZ	Udział w kapitale zakładowym	Udział w ogólnej liczbie głosów na WZ
Klaudiusz Sytek	5 542 760	5 542 760	61,30%	61,30%
Kamilla Sytek - Skonieczna	503 907	503 907	5,57%	5,57%
AFORTI Factor Polska S.A.	517 814	517 814	5,73%	5,73%
Krzysztof Dietczenia	453 268	453 268	5,01%	5,01%
Pozostali (free float)	2 024 765	2 024 765	22,39%	22,39%

Dane na dzień 31.03.2026 roku.

Źródło: Emitent



źródło: Emitent

- Na dzień publikacji niniejszego raportu okresowego wysokość kapitału zakładowego Emitenta wynosi 9.042.514,00 zł (słownie: dziewięć milionów czterdzieści dwa tysiące pięćset czternaście złotych) i dzieli się na 9.042.514 (słownie: dziewięć milionów czterdzieści dwa tysiące

pięćset czternaście) akcji o wartości nominalnej 1,00 zł (słownie: jeden złoty) każda, w tym:

- 100.000 (słownie: sto tysięcy) akcji na okaziciela serii A,
- 170.000 (słownie: sto siedemdziesiąt tysięcy) akcji na okaziciela serii B,
- 30.000 (słownie: trzydzieści tysięcy) akcji na okaziciela serii C,
- 49.450 (słownie: czterdzieści dziewięć tysięcy czterysta pięćdziesiąt) akcji na okaziciela serii D,
- 2.394.630 (słownie: dwa miliony trzysta dziewięćdziesiąt cztery tysiące sześćset trzydzieści) akcji na okaziciela serii E,
- 271.000 (słownie: dwieście siedemdziesiąt jeden tysięcy) akcji na okaziciela serii F,
- 3.026.835 (słownie: trzy miliony dwadzieścia sześć tysięcy osiemset trzydzieści pięć) akcji na okaziciela serii G,
- 1.760.000 (słownie: jeden milion siedemset sześćdziesiąt tysięcy) akcji na okaziciela serii H,
- 1.240.599 (słownie: jeden milion dwieście czterdzieści tysięcy pięćset dziewięćdziesiąt dziewięć) akcji na okaziciela serii I.
- Ogólna liczba głosów wynikająca ze wszystkich wyemitowanych akcji ujawnionych w KRS wynosi 9.042.514 (słownie: dziewięć milionów czterdzieści dwa tysiące pięćset czternaście) głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy Spółki.

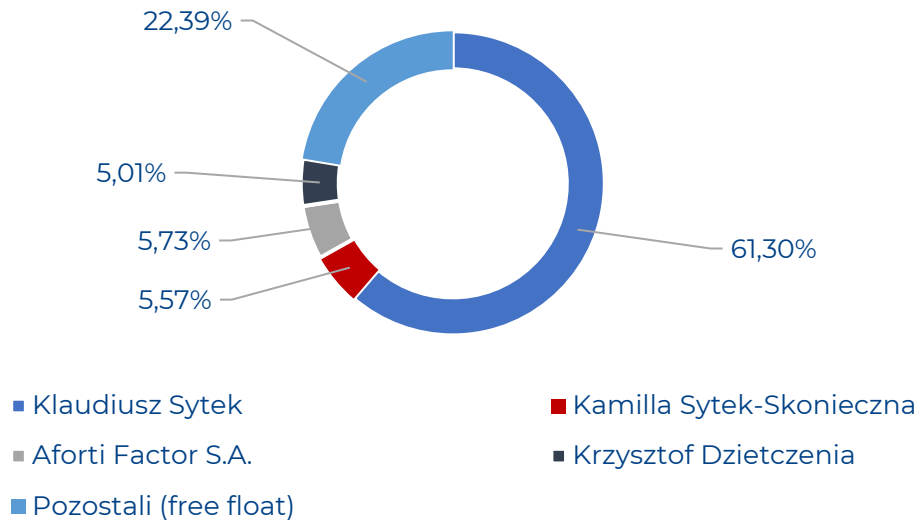
INFORMACJA O STRUKTURZE AKCJONARIATU EMITENTA, ZE WSKAZANIEM AKCJONARIUSZY POSIADAJĄCYCH, NA DZIEŃ PUBLIKACJI NINIEJSZEGO RAPORTU, CO NAJMNIEJ 5% GŁOSÓW NA WALNYM ZGROMADZENIU

Akcjonariusz	Liczba akcji	Liczba głosów na WZ	Udział w kapitale zakładowym	Udział w ogólnej liczbie głosów na WZ
Klaudiusz Sytek	5 542 760	5 542 760	61,30%	61,30%
Kamilla Sytek - Skonieczna	503 907	503 907	5,57%	5,57%
AFORTI Factor Polska S.A.	517 814	517 814	5,73%	5,73%
Krzysztof Dietczenia	453 268	453 268	5,01%	5,01%
Pozostali (free float)	2 024 765	2 024 765	22,39%	22,39%
RAZEM	9 042 514	9 042 514	100,00%	100,00%

Na dzień 15.05.2026

Źródło: Emitent

Udział w kapitale zakładowym
i w ogólnej liczbie głosów na WZ



źródło: Emitent

OPIS ORGANIZACJI GRUPY KAPITAŁOWEJ, ZE WSKAZANIEM JEDNOSTEK PODLEGAJĄCYCH KONSOLIDACJI

Na dzień publikacji niniejszego Raportu w strukturze Grupy Kapitałowej AFORTI znajdują się podmioty wskazane poniżej.

- AFORTI Ac sp. z o.o. – spółka świadczy usługi rachunkowo – księgowo.
- AFORTI Collections S.A. – spółka o zasięgu ogólnopolskim specjalizująca się w zarządzaniu należnościami z wykorzystaniem szerokiego wachlarza narzędzi windykacyjnych. Spółka zajmuje się również nabywaniem oraz serwisowaniem portfeli wierzytelności.
- For-Net S.A. – spółka zajmuje się zarządzaniem wierzytelnościami przy wykorzystaniu innowacyjnych usług teleinformatycznych. Swoją ofertę kieruje zarówno do konsumentów, jak i przedsiębiorców.
- AFORTI PLC – Spółka zarejestrowana w Wielkiej Brytanii, która będzie pełnić funkcje holdingowe dla Spółek z projektu AFORTI.BIZ.
- AFORTI Exchange S.A. – funkcjonalna platforma wymiany walut dla firm, która oferuje hurtowe kursy walut, umożliwiając przy tym dokonanie wygodnej, bezgotówkowej wymiany.
- AFORTI Factor Group S.A. – spółka specjalizowała się w udzielaniu pożyczek pozabankowych dla przedsiębiorców, obecnie spółka skupia się tylko na windykacji swoich należności.
- AFORTI Factor Polska S.A. – spółka oferowała produkty faktoringu. Nabywała od Klientów nieprzeterminowane wierzytelności z tytułu dostawy towarów i usług,

wspierając skuteczne zarządzanie portfelem należności. obecnie spółka skupia się tylko na windykacji swoich należności.

- AFORTI Factor Romania IFN S.A. – spółka zarejestrowana w Rumunii, świadczyła usługi faktoringowe dla sektora MSP.
- AFORTI, UAB – spółka zarejestrowana na Litwie. Spółka nie prowadzi działalności operacyjnej.
- AFORTI Limited LCC – spółka zarejestrowana na Cyprze, która nie prowadzi działalności operacyjnej.

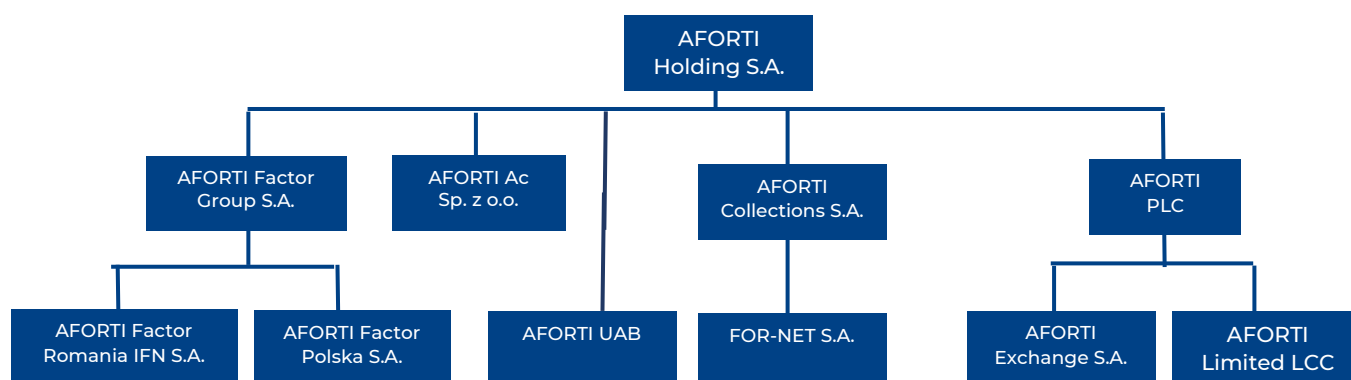
Podmioty objęte konsolidacją

- AFORTI Holding S.A. – podmiot dominujący
- AFORTI Factor Group S.A.
- AFORTI Factor Romania IFN S.A.
- AFORTI Collections S.A.
- AFORTI Factor Polska S.A.
- AFORTI Ac sp. z o.o.
- AFORTI Exchange S.A.
- FOR-NET S.A.
- AFORTI PLC

Podmioty nie objęte konsolidacją

- AFORTI, UAB
- AFORTI Limited LCC

SCHEMAT GRUPY KAPITAŁOWEJ AFORTI na dzień 31.03.2026 r.



Źródło: Emitent / Stan na 31 marca 2026 r.

Nazwa spółki	Siedziba	Dane rejestrowe	Kapitał zakładowy	Udział Jednostki Dominującej w kapitale zakładowym
AFORTI Holding S.A.	ul. Chałubińskiego 8, 00 – 613 Warszawa	KRS: 0000330108 REGON: 141800547 NIP: 525-245-37-55	9.042.514 PLN	0,08 % akcji
AFORTI Ac Sp. z o.o.	ul. Młynarska 42/115, 01 – 171 Warszawa	KRS: 0000313339 REGON: 141570047 NIP: 5242661216	6.180.000 PLN	100 % udziałów
AFORTI Collections S.A.	ul. Chałubińskiego 8, 00 – 613 Warszawa	KRS: 0000639964 REGON: 365362973 NIP: 7010620699	8.361.875 PLN	93.39 % akcji
AFORTI Exchange S.A.	ul. Młynarska 42/115, 01 – 171 Warszawa	KRS: 0000719620 REGON: 146332039 NIP: 9512360841	21.583.696 PLN	100 % akcji pośrednio przez Aforti PLC
AFORTI Factor Polska S.A.	ul. Młynarska 42/115, 01 – 171 Warszawa	KRS: 0000274431 REGON: 14084631700000 NIP: 1070006505	27.128.350 PLN	99,93 % akcji pośrednio przez Aforti Factor Group S.A. i Aforti PLC
AFORTI Factor Group S.A.	ul. Młynarska 42/115, 01 – 171 Warszawa	KRS: 0000436229 REGON: 146346308 NIP: 5252540891	30.299.790 PLN	95,73 % akcji oraz pośrednio 2,18 % poprzez spółki zależne: Aforti Collections S.A., Aforti Factor Polska S.A., Aforti AC sp. z o.o.
For-Net S.A.	ul. Konecznego 4/1u 31-216 Kraków	KRS: 0000102675 REGON: 277580416 NIP: 9542380541	4.156.500 PLN	99,99% akcji pośrednio przez Aforti Collections S.A.
AFORTI Factor Romania IFN S.A.	Romania, Bucharest, 020334, 2nd District, 4B Gara Herastrau Street, 10th floor, registered with	Trade Registry no. J40/5254/2018, Id No (tax no.): 39199589 registered in the Non-Banking Financial	7.959.089 RON	99,998 % akcji pośrednio przez Aforti Factor Group S.A., pozostałe 0,002 % akcji posiada Pan Klaudiusz Sytek

	the Bucharest Trade Registry Office, under	Institutions General Register held by the National Bank of Romania under no. RG-PJR-41-110339/26.10.2018		
AFORTI, UAB	Mėsinių gatvė 5, Vilnius 01133, Lietuva	305207212	400.000 EUR	100 % akcji
AFORTI Limited LCC	Arh. Makarioy III, 74, AMARANTON COURT, Floor 3, Mesa Geitonia, 4003, Limassol, Cypr	Trade Registry no. HE 388355 CUI: C388355	1.000 EUR	100 % udziałów pośrednio poprzez Aforti PLC
AFORTI PLC	Ealing Cross 85 Uxbridge Road 1st Floor W5 5TH London ENGLAND	Company number 12821204	426.088,77 GBP	80,39 % akcji

Źródło: Emitent

INFORMACJE DOTYCZĄCE LICZBY OSÓB ZATRUDNIONYCH PRZEZ EMITENTA, W PRZELICZENIU NA PEŁNE ETATY

Na koniec I kwartału 2026 roku w spółce AFORTI Holding S.A. zatrudnione były 2 osoby w przeliczeniu na pełne etaty oraz 1 osoba w oparciu o umowy cywilnoprawne, kontrakty menedżerskie oraz powołania na członka zarządu. W całej Grupie Kapitałowej AFORTI na terenie Polski oraz krajów zagranicznych (Rumunia, Wielka Brytania) zatrudnionych było 56 osób w przeliczeniu na pełne etaty oraz 55 osób w oparciu o umowy cywilno-prawne, kontrakty menadżerskie (w tym powołania na członka zarządu).

3.

**Kwartalne skrócone
skonsolidowane sprawozdanie
finansowe – wybrane dane
finansowe Grupy Kapitałowej
AFORTI**

Zastrzeżenie Spółki.

Prezentowane poniżej dane finansowe zostały opracowane z dołożeniem należytej staranności na podstawie danych dostępnych Spółce. Emitent wskazuje, iż wyniki jednostkowe Spółki dominującej przygotowano tylko na podstawie dokumentów i wiedzy o zdarzeniach gospodarczych dostępnych Emitentowi. Pomimo wielokrotnych pism skierowanych do Zarządcy Przymusowego, nie przekazał on Spółce kompletnej dokumentacji finansowej Spółki będącej w jego posiadaniu, Spółka nie ma wiedzy o operacjach gospodarczych wykonywanych przez zarządcę przymusowego ani transakcjach bankowych. Z tego powodu prezentowane dane finansowe mogą być obarczone ryzykiem błędu. Wyniki jednostkowe Spółki dominującej zostały skonsolidowane z wynikami pozostałych Spółek z Grupy Kapitałowej. W tych okolicznościach Spółka nie może zagwarantować kompletności poniższych jednostkowych, a w konsekwencji i skonsolidowanych wyników finansowych.

BILANS

Tabela 1. Skonsolidowany Bilans na dzień 31.03.2026 r. wraz z danymi porównawczymi [dane w PLN]

Lp.	Tytuł	stan na dzień 31.03.2026	stan na dzień 31.03.2025
A	AKTYWA TRWAŁE	7 836 028,44	12 373 466,19
I	Wartości niematerialne i prawne	564 682,02	673 475,46
1	Koszty zakończonych prac rozwojowych	72 798,88	178 377,67
2	Wartość firmy	0,00	0,00
3	Inne wartości niematerialne i prawne	786,86	4 001,51
4	Zaliczki na wartości niematerialne i prawne	491 096,28	491 096,28
II	Wartość firmy z konsolidacji	0,00	0,00
1	Wartość firmy z konsolidacji - jednostki zależne	0,00	0,00
III	Rzeczowe aktywa trwałe	845 122,65	937 238,05
1	Środki trwałe	845 122,65	937 238,05
a	grunty (w tym prawo użytkowania wieczystego gruntu)	0,00	0,00
b	budynki, lokale i obiekty inżynierii lądowej i wodnej	811 811,66	850 108,32
c	urządzenia techniczne i maszyny	5 774,18	42 042,28
d	środki transportu	2 702,51	5 910,61
e	inne środki trwałe	24 834,30	39 176,84
2	Środki trwałe w budowie	0,00	0,00
3	Zaliczki na środki trwałe w budowie	0,00	0,00
IV	Należności długoterminowe	97 478,96	59 084,25
1	Od jednostek powiązanych	0,00	0,00

2	Od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00
3	Od jednostek pozostałych	97 478,96	59 084,25
V	Inwestycje długoterminowe	4 918 896,95	4 977 961,23
1	Nieruchomości	0,00	0,00
2	Wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00
3	Długoterminowe aktywa finansowe	4 918 896,95	4 977 961,23
a	w jednostkach powiązanych	0,00	0,00
	- udziały lub akcje	0,00	0,00
	- inne papiery wartościowe	0,00	0,00
	- udzielone pożyczki	0,00	0,00
	- inne długoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00
b	w pozostałych jednostkach, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00
	- udziały lub akcje	0,00	0,00
	- inne papiery wartościowe	0,00	0,00
	- udzielone pożyczki	0,00	0,00
	- inne długoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00
c	w pozostałych jednostkach	4 918 896,95	4 977 961,23
	- udziały lub akcje	0,00	0,00
	- inne papiery wartościowe	4 232,42	4 232,42
	- udzielone pożyczki	0,06	0,06
	- inne długoterminowe aktywa finansowe	4 914 664,47	4 973 728,75
4	Inne inwestycje długoterminowe	0,00	0,00
VI	Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	1 409 847,86	5 725 707,20
1	Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	1 360 482,92	5 617 547,80
2	Inne rozliczenia międzyokresowe	49 364,94	108 159,40
B	AKTYWA OBROTOWE	29 712 166,02	27 193 894,13
I	Zapasy	12 158,03	32 451,55
1	Materiały	0,00	0,00
2	Półprodukty i produkty w toku	0,00	0,00
3	Produkty gotowe	0,00	0,00
4	Towary	0,00	0,00
5	Zaliczki na dostawy	12 158,03	32 451,55
II	Należności krótkoterminowe	19 467 829,56	16 101 492,30
1	Należności od jednostek powiązanych	370 012,49	200 747,18
a	z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	28 805,85	99 518,61
	- do 12 miesięcy	28 805,85	99 518,61
	- powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00
b	inne	341 206,64	101 228,57
2	Należności od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00
a	z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	0,00	0,00
	- do 12 miesięcy	0,00	0,00
	- powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00
b	inne	0,00	0,00
2	Należności od pozostałych jednostek	19 097 817,07	15 900 745,12

a	z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	1 751 764,57	1 986 420,89
	- do 12 miesięcy	1 751 764,57	1 986 420,89
	- powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00
b	z tytułu podatków, dotacji, ceł, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych świadczeń	1 731 630,33	1 818 200,59
c	inne	15 614 422,17	12 096 123,64
d	dochodzone na drodze sądowej	0,00	0,00
III	Inwestycje krótkoterminowe	6 151 237,65	6 006 102,31
1	Krótkoterminowe aktywa finansowe	6 151 237,65	6 006 102,31
a	w jednostkach powiązanych	7,18	0,00
	- udziały lub akcje	7,18	0,00
	- inne papiery wartościowe	0,00	0,00
	- udzielone pożyczki	0,00	0,00
	- inne krótkoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00
b	w pozostałych jednostkach	4 774 964,06	5 020 557,25
	- udziały lub akcje	0,00	0,00
	- inne papiery wartościowe	203 396,40	368 880,38
	- udzielone pożyczki	4 571 567,66	4 651 676,87
	- inne krótkoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00
c	środki pieniężne i inne aktywa pieniężne	1 376 266,41	985 545,06
	- środki pieniężne w kasie i na rachunkach	1 239 638,47	985 545,06
	- inne środki pieniężne	136 627,94	0,00
	- inne aktywa pieniężne	0,00	0,00
2	Inne inwestycje krótkoterminowe	0,00	0,00
IV	Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	4 080 940,78	5 053 847,97
C	Należne wpłaty na kapitał (fundusz) podstawowy	0,00	0,00
D	Udziały (akcje) własne	66 419 892,00	66 419 892,00
AKTYWA RAZEM		103 968 086,46	105 987 252,32

Źródło: Emitent

Lp.	Tytuł	stan na dzień 31.03.2026	stan na dzień 31.03.2025
A	KAPITAŁ (FUNDUSZ) WŁASNY	(216 033 892,91)	(211 958 971,79)
I	Kapitał (fundusz) podstawowy	9 042 514,00	9 042 514,00
II	Kapitał (fundusz) zapasowy	80 750 237,03	80 750 237,03
	- nadwyżka wartości sprzedaży (wartości emisyjnej) nad wartością nominalną udziałów (akcji)	55 871 302,80	55 871 302,80
III	Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny	0,00	0,00
	- z tytułu aktualizacji wartości godziwej	0,00	0,00
IV	Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe	9 000 000,00	9 000 000,00
	- tworzone zgodnie z umową (statutem) spółki	0,00	0,00
	- na udziały (akcje) własne	9 000 000,00	9 000 000,00
V	Zysk (strata) z lat ubiegłych	(316 114 253,53)	(315 351 561,79)
VI	Zysk (strata) netto	2 460 413,34	(272 044,43)
X	Odpisy z zysku netto wciągu roku obrotowego (wielkość ujemna)	(1 172 803,75)	4 871 883,40

B	Kapitały mniejszości	1 492 379,81	4 144 293,22
C	Ujemna wartość firmy jednostek podporządkowanych	0,00	0,00
I	Ujemna wartość firmy — jednostki zależne	0,00	0,00
II	Ujemna wartość firmy — jednostki współzależne	0,00	0,00
D	ZOBOWIĄZANIA I REZERWY NA ZOBOWIĄZANIA	318 509 599,56	313 801 930,89
I	Rezerwy na zobowiązania	1 120 336,51	1 219 453,23
1	Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	4 868,92	5 810,06
2	Rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne	233 410,29	148 906,26
	- długoterminowa	17 452,44	0,00
	- krótkoterminowa	215 957,85	148 906,26
3	Pozostałe rezerwy	882 057,30	1 064 736,91
	- długoterminowe	0,00	0,00
	- krótkoterminowe	882 057,30	1 064 736,91
II	Zobowiązania długoterminowe	136 852 813,72	137 390 608,71
1	Wobec jednostek powiązanych	0,00	0,00
2	Wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00
3	Wobec pozostałych jednostek	136 852 813,72	137 390 608,71
a	kredyty i pożyczki	114 486 863,23	115 934 100,75
b	z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych	1 681 000,00	1 681 000,00
c	inne zobowiązania finansowe	0,00	106 512,39
d	zobowiązania wekslowe	19 424 790,93	19 424 790,93
e	Inne	1 260 159,56	244 204,64
III	Zobowiązania krótkoterminowe	173 025 071,53	167 512 904,26
1	Wobec jednostek powiązanych	1 626 215,82	1 811 322,08
a	z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności	41 832,50	0,00
	- do 12 miesięcy	41 832,50	0,00
	- powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00
b	Inne	1 584 383,32	1 811 322,08
2	Zobowiązania wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00
a	z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	0,00	0,00
	- do 12 miesięcy	0,00	0,00
	- powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00
b	Inne	0,00	0,00
2	Wobec pozostałych jednostek	171 398 855,71	165 701 582,18
a	kredyty i pożyczki	130 421 782,31	128 435 050,27
b	z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych	177 755,77	176 419,47
c	inne zobowiązania finansowe	180 333,04	8 030 768,79
d	z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności	18 797 906,02	6 712 489,12
	- do 12 miesięcy	18 797 906,02	6 712 489,12
	- powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00
e	zaliczki otrzymane na dostawy	9 658,53	8 393,78
f	zobowiązania wekslowe	2 218 593,66	2 345 394,73

g	z tytułu podatków, ceł, ubezpieczeń i innych	16 184 767,78	16 697 026,41
h	z tytułu wynagrodzeń	576 762,73	546 948,04
i	Inne	2 831 295,87	2 749 091,57
3	Fundusze specjalne	0,00	0,00
IV	Rozliczenia międzyokresowe	7 511 377,80	7 678 964,69
1	Ujemna wartość firmy	127 549,63	223 211,86
2	Inne rozliczenia międzyokresowe	7 383 828,17	7 455 752,83
	- długoterminowe	0,00	272,84
	- krótkoterminowe	7 383 828,17	7 455 479,99
	PASYWA RAZEM	103 968 086,46	105 987 252,32

Źródło: Emitent

RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT – WARIANT PORÓWNAWCZY

Tabela 2. Skonsolidowany Rachunek Zysków i Strat za I kwartał 2026 r. wraz z danymi porównawczymi [dane w PLN]

Lp.	Tytuł	01.01-31.03.2026	01.01-31.03.2025
A	Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi, w tym:	18 025 110,54	48 280 493,09
-	od jednostek powiązanych	0,00	0,00
I	Przychody netto ze sprzedaży produktów	2 274 823,35	3 167 694,24
II	Zmiana stanu produktów (zwiększenie - wartość dodatnia, zmniejszenie - wartość ujemna)	0,00	0,00
III	Koszt wytworzenia produktów na własne potrzeby jednostki	0,00	0,00
IV	Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów	15 750 287,19	45 112 798,85
B	Koszty działalności operacyjnej	18 986 133,99	50 866 817,04
I	Amortyzacja	45 538,59	85 610,17
II	Zużycie materiałów i energii	13 228,61	16 720,43
III	Usługi obce	1 081 163,13	1 310 595,84
IV	Podatki i opłaty, w tym:	261 504,75	246 446,62
-	- podatek akcyzowy	0,00	0,00
V	Wynagrodzenia	1 465 955,54	1 581 053,48
VI	Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia	266 788,13	287 575,28
-	- emerytalne	72 485,25	79 351,18
VII	Pozostałe koszty rodzajowe	105 444,29	1 718 966,09
VIII	Wartość sprzedanych towarów i materiałów	15 746 510,95	45 619 849,13
C	Zysk (strata) ze sprzedaży (A-B)	(961 023,45)	(2 586 323,95)
D	Pozostałe przychody operacyjne	3 187 286,25	1 544 473,07
I	Zysk z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych	0,00	0,00
II	Dotacje	0,00	0,00
III	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	553,50	1 452 916,33
IV	Inne przychody operacyjne	3 186 732,75	91 556,74
E	Pozostałe koszty operacyjne	79 935,99	6 446,45
I	Strata ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych	0,00	0,00
II	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	338,03	2 100,61
III	Inne koszty operacyjne	79 597,96	4 345,84
F	Zysk (strata) z działalności operacyjnej (C+D-E)	2 146 326,81	(1 048 297,33)
G	Przychody finansowe	84 656,96	98 986,34
I	Dywidendy i udziały w zyskach, w tym:	0,00	0,00
a)	od jednostek powiązanych, w tym:	0,00	0,00
-	- w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00
b)	od jednostek pozostałych, w tym:	0,00	0,00
-	- w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00

II	Odsetki, w tym:	46,77	2 494,84
-	<i>od jednostek powiązanych</i>	0,00	0,00
III	Zysk ze zbycia inwestycji	0,00	0,00
	- w jednostkach powiązanych	0,00	0,00
IV	Aktualizacja wartości inwestycji	0,00	0,00
V	Inne	84 610,19	96 491,50
H	Koszty finansowe	318 865,47	115 306,73
I	Odsetki, w tym:	237 360,70	87 270,60
-	<i>dla jednostek powiązanych</i>	0,00	0,00
II	Strata z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:	0,00	0,00
	- w jednostkach powiązanych	0,00	0,00
III	Aktualizacja wartości aktywów finansowych	0,00	0,00
IV	Inne	81 504,77	28 036,13
I	Zysk (strata) na sprzedaży całości lub części udziałów jednostek podporządkowanych	0,00	0,00
J	Zysk (strata) z działalności gospodarczej (F+G-H+/-I)	1 912 118,30	(1 064 617,72)
K	Odpis wartości firmy	0,00	0,00
I	Odpis wartości firmy — jednostki zależne	0,00	0,00
II	Odpis wartości firmy — jednostki współzależne	0,00	0,00
L	Odpis ujemnej wartości firmy	23 915,56	23 915,56
I	Odpis ujemnej wartości firmy — jednostki zależne	23 915,56	23 915,56
II	Odpis ujemnej wartości firmy — jednostki współzależne	0,00	0,00
M	Zysk (strata) z udziałów w jednostkach podporządkowanych wycenianych metodą praw własności	0,00	0,00
N	Zysk (strata) brutto (J-K+L+/-M)	1 936 033,86	(1 040 702,16)
O	Podatek dochodowy	26 345,00	47 427,00
P	Pozostałe obowiązkowe zmniejszenie zysku (zwiększenia straty)	0,00	0,00
Q	Zyski (straty) mniejszości	(550 724,48)	(816 084,73)
R	Zysk (strata) netto (N-O-P+/-Q)	2 460 413,34	(272 044,43)

Źródło: Emitent

RACHUNEK PRZEPLYWÓW PIENIĘŻNYCH (CASH FLOW)
Tabela 3. Skonsolidowany Rachunek Przepływów Pieniężnych za I kwartał 2026 r. wraz z danymi porównawczymi [dane w PLN]

Lp.	Tytuł	01.01-31.03.2026	01.01-31.03.2025
A	Przepływy środków pieniężnych z działalności operacyjnej		
I	Zysk (strata) netto	2 460 413,34	(272 044,43)
II	Korekty razem	(1 954 470,55)	896 147,17
1	Zyski (straty mniejszości)	(550 724,48)	(816 084,73)
2	Zysk (strata) z udziałów (akcji) w jednostkach wycenianych metodą praw własności	0,00	0,00
3	Amortyzacja	45 538,59	85 610,17
4	Odpisy wartości firmy	0,00	0,00
5	Odpisy ujemnej wartości firmy	0,00	0,00
6	Zyski (straty) z tytułu różnic kursowych	(183 160,53)	173 516,17
7	Odsetki i udziały w zyskach (dywidendy)	154 529,62	84 765,26
8	Zysk (strata) z działalności inwestycyjnej	0,00	0,00
9	Zmiana stanu rezerw	(114 157,78)	(79 253,08)
10	Zmiana stanu zapasów	0,00	(704,00)
11	Zmiana stanu należności	(233 150,24)	1 798 657,87
12	Zmiana stanu zobowiązań krótkoterminowych, z wyjątkiem pożyczek i kredytów	(1 134 592,32)	1 229 319,43
13	Zmiana stanu rozliczeń międzyokresowych	58 108,05	(1 038 881,17)
14	Inne korekty	3 138,54	(540 798,75)
III	Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej (I ± II)	505 942,79	624 102,74
B	Przepływy środków pieniężnych z działalności inwestycyjnej		
I	Wpływy	87 482,32	91 483,57
1	Zbycie wartości niematerialnych i prawnych oraz rzeczowych aktywów trwałych	0,00	0,00
2	Zbycie inwestycji w nieruchomości oraz wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00
3	Z aktywów finansowych, w tym:	87 482,32	91 483,57
a)	w jednostkach powiązanych	0,00	0,00
b)	w pozostałych jednostkach	87 482,32	91 483,57
-	zbycie aktywów finansowych	0,00	0,00
-	dywidendy i udziały w zyskach	0,00	0,00
-	spłata udzielonych pożyczek długoterminowych	0,00	0,00
-	odsetki	0,00	0,00
-	inne wpływy z aktywów finansowych	87 482,32	91 483,57

4	Inne wpływy inwestycyjne	0,00	0,00
II	Wydatki	13 804,88	0,00
1	Nabycie wartości niematerialnych i prawnych oraz rzeczowych aktywów trwałych	13 804,88	0,00
2	Inwestycje w nieruchomości oraz wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00
3	Na aktywa finansowe, w tym:	0,00	0,00
a)	w jednostkach powiązanych	0,00	0,00
b)	w pozostałych jednostkach	0,00	0,00
-	nabycie aktywów finansowych	0,00	0,00
-	udzielone pożyczki długoterminowe	0,00	0,00
4	Dywidendy i inne udziały w zyskach wypłacone udziałowcom (akcjonariuszom) mniejszościowym	0,00	0,00
5	Inne wydatki inwestycyjne	0,00	0,00
III	Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej (I-II)	73 677,44	91 483,57
C	Przepływy środków pieniężnych z działalności finansowej		
I	Wpływy	32 014,59	(4 169,25)
1	Wpływy netto z wydania udziałów (emisji akcji) i innych instrumentów kapitałowych oraz dopłat do kapitału	0,00	0,00
2	Kredyty i pożyczki	31 967,82	(6 664,09)
3	Emisja dłużnych papierów wartościowych	0,00	0,00
4	Inne wpływy finansowe	46,77	2 494,84
II	Wydatki	322 151,50	240 114,65
1	Nabycie udziałów (akcji) własnych	0,00	0,00
2	Dywidendy i inne wypłaty na rzecz właścicieli	0,00	0,00
3	Inne, niż wypłaty na rzecz właścicieli, wydatki z tytułu podziału zysku	0,00	0,00
4	Spląty kredytów i pożyczek	167 575,11	0,00
5	Wykup dłużnych papierów wartościowych	0,00	0,00
6	Z tytułu innych zobowiązań finansowych	0,00	0,00
7	Płatności zobowiązań z tytułu umów leasingu finansowego	0,00	0,00
8	Odsetki	154 576,39	87 260,10
9	Inne wydatki finansowe	0,00	152 854,55
III	Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej (I-II)	(290 136,91)	(244 283,90)
D	Przepływy pieniężne netto, razem (A.III ± B.III ± C.III)	289 483,32	471 302,41
E	Bilansowa zmiana stanu środków pieniężnych, w tym:	289 483,32	471 302,41
-	zmiana stanu środków pieniężnych z tytułu różnic kursowych	0,00	0,00
F	Środki pieniężne na początek okresu	1 086 783,09	514 242,65
G	Środki pieniężne na koniec okresu (F±E), w tym:	1 376 266,41	985 545,06
-	o ograniczonej możliwości dysponowania	0,00	0,00

Źródło: Emitent

ZESTAWIENIE ZMIAN W KAPITALE WŁASNYM
Tabela 4. Skonsolidowane Zestawienie Zmian w Kapitale Własnym za I kwartał 2026 r. wraz z danymi porównawczymi [dane w PLN]

Lp.	Tytuł	01.01-31.03.2026	01.01-31.03.2025
I.	Kapitał (fundusz) własny na początek okresu (BO)	(218 429 514,18)	(211 084 117,49)
-	zmiany zasad (polityki) rachunkowości	0,00	0,00
-	korekty błędów podstawowych	0,00	0,00
I.a.	Kapitał (fundusz) własny na początek okresu (BO), po korektach	(218 429 514,18)	(211 084 117,49)
1	<i>Kapitał (fundusz) podstawowy na początek okresu</i>	<i>9 042 514,00</i>	<i>9 042 514,00</i>
1.1.	Zmiany kapitału (funduszu) podstawowego	0,00	0,00
a	zwiększenie (z tytułu)	0,00	0,00
-	wydania udziałów (emisji akcji)	0,00	0,00
-	aport	0,00	0,00
b	zmniejszenie (z tytułu)	0,00	0,00
-	umorzenie udziałów (akcji)	0,00	0,00
	0,00	0,00
1.2.	<i>Kapitał (fundusz) podstawowy na koniec okresu</i>	<i>9 042 514,00</i>	<i>9 042 514,00</i>
2	<i>Kapitał (fundusz) zapasowy na początek okresu</i>	<i>80 750 237,03</i>	<i>80 750 237,03</i>
2.1.	Zmiany kapitału (funduszu) zapasowego	0,00	0,00
a	zwiększenie (z tytułu)	0,00	0,00
-	emisji akcji powyżej wartości nominalnej,	0,00	0,00
-	z podziału zysku (ustawowo)	0,00	0,00
-	z podziału zysku (ponad wymaganą ustawowo minimalną wartość)	0,00	0,00
-	wydania udziałów (emisji akcji) - w trakcie rejestracji	0,00	0,00
b	zmniejszenie (z tytułu przeniesienia na kapitał rez.)	0,00	0,00
-	pokrycia straty	0,00	0,00
-	przeniesienie na kapitał podstawowy (rejestracja akcji)	0,00	0,00
2.2.	<i>Stan kapitału (funduszu) zapasowego na koniec okresu</i>	<i>80 750 237,03</i>	<i>80 750 237,03</i>
3	<i>Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny na początek okresu - zmiany przyjętych zasad (polityki) rachunkowości</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
3.1.	Zmiany kapitału (funduszu) z aktualizacji wyceny	0,00	0,00
a	zwiększenie (z tytułu)	0,00	0,00
b	zmniejszenie (z tytułu)	0,00	0,00
3.2.	<i>Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny na koniec okresu</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
4	<i>Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe na początek okresu</i>	<i>9 000 000,00</i>	<i>9 000 000,00</i>
4.1.	Zmiany pozostałych kapitałów (funduszy) rezerwowych	0,00	0,00
a	zwiększenie (z tytułu odpisów z zysku)	0,00	0,00
-	zwiększenie z tytułu przeniesienia z kap. Zapasowego	0,00	0,00

b	zmniejszenie (z tytułu)	0,00	0,00
-	wypłata dywidendy	0,00	0,00
4.2.	<i>Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe na koniec okresu</i>	<i>9 000 000,00</i>	<i>9 000 000,00</i>
5	<i>Zysk (strata) z lat ubiegłych na początek okresu</i>	<i>(313 983 046,89)</i>	<i>(301 764 115,47)</i>
5.1.	<i>Zysk z lat ubiegłych na początek okresu</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
-	zmiany zasad (polityki) rachunkowości	0,00	0,00
-	korekty błędów podstawowych	0,00	0,00
5.2.	<i>Zysk z lat ubiegłych na początek okresu, po korektach</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
a	zwiększenie (z tytułu)	0,00	0,00
-	podziału zysku z lat ubiegłych	0,00	0,00
b	zmniejszenie	0,00	0,00
-	pokrycie strat	0,00	0,00
-	wypłata dywidendy	0,00	0,00
5.3.	<i>Zysk z lat ubiegłych na koniec okresu</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
5.4	<i>Strata z lat ubiegłych na początek okresu (-)</i>	<i>(313 983 046,89)</i>	<i>(301 764 115,47)</i>
-	zmiany zasad (polityki) rachunkowości	0,00	0,00
-	korekty błędów podstawowych	0,00	0,00
5.5.	<i>Strata z lat ubiegłych na początek okresu, po korektach</i>	<i>(313 983 046,89)</i>	<i>(301 764 115,47)</i>
a	zwiększenie (z tytułu)	(2 131 206,64)	(13 587 446,32)
-	przeniesienie straty z lat ubiegłych do pokrycia	(2 131 206,64)	(13 587 446,32)
b	zmniejszenie (z tytułu)	0,00	0,00
-	0,00	0,00
5.6.	<i>Strata z lat ubiegłych na koniec okresu</i>	<i>(316 114 253,53)</i>	<i>(315 351 561,79)</i>
5.7	<i>Zysk (strata) z lat ubiegłych na koniec okresu</i>	<i>(316 114 253,53)</i>	<i>(315 351 561,79)</i>
6.	<i>Wynik netto</i>	<i>1 287 609,59</i>	<i>4 599 838,97</i>
a	zysk netto	2 460 413,34	(272 044,43)
b	strata netto (wielkość ujemna)	0,00	0,00
c	odpisy z zysku (wielkość ujemna)	(1 172 803,75)	4 871 883,40
II	Kapitał (fundusz) własny na koniec okresu (BZ)	(216 033 892,91)	(211 958 971,79)
III	Kapitał (fundusz) własny, po uwzględnieniu proponowanego podziału zysku (pokrycia straty)	(216 033 892,91)	(211 958 971,79)

źródło: Emitent

Tabela 5. Wybrane dane finansowe spółek z Grupy Kapitałowej AFORTI niepodlegających konsolidacji na dzień 31.03.2026 r. [dane w tys. EUR]

AFORTI UAB	31.03.2026
Przychody za sprzedaży	0 EUR
Zysk (strata) netto	0. EUR
Suma bilansowa	19,1 tys. EUR

Źródło: Emitent

Spółka AFORTI UAB nie jest konsolidowana, gdyż nie prowadzi działalność operacyjnej, tj. zastosowano zwolnienie z art. 58 ust. 1 Ustawy o rachunkowości.

AFORTI Limited LCC	31.03.2026
Przychody za sprzedaży	0 EUR
Zysk (strata) netto	0 EUR
Suma bilansowa	0,4 tys. EUR

Źródło: Emitent

Spółka AFORTI Limited LCC nie jest konsolidowana, gdyż nie prowadzi działalność operacyjnej, tj. zastosowano zwolnienie z art. 58 ust. 1 Ustawy o rachunkowości.

4.

**Kwartalne skrócone jednostkowe
sprawozdanie finansowe –
wybrane JEDNOSTKOWE dane
finansowe AFORTI Holding S.A**

Zastrzeżenie Spółki.

Prezentowane poniżej dane finansowe zostały opracowane z dołożeniem należytej staranności na podstawie danych dostępnych Spółce. Emitent wskazuje, iż wyniki jednostkowe Spółki dominującej przygotowano tylko na podstawie dokumentów i wiedzy o zdarzeniach gospodarczych dostępnych Emitentowi. Pomimo wielokrotnych pism skierowanych do Zarządcy Przymusowego, nie przekazał on Spółce kompletnej dokumentacji finansowej Spółki będącej w jego posiadaniu, Spółka nie ma wiedzy o operacjach gospodarczych wykonywanych przez zarządcę przymusowego ani transakcjach bankowych. Z tego powodu prezentowane dane finansowe mogą być obarczone ryzykiem błędu. W tych okolicznościach Spółka nie może zagwarantować kompletności poniższych jednostkowych wyników finansowych.

BILANS

Tabela 6. Jednostkowy Bilans na dzień 31.03.2026 r. wraz z danymi porównawczymi [dane w PLN]

Lp.	Tytuł	stan na dzień 31.03.2026	stan na dzień 31.03.2025
A	AKTYWA TRWAŁE	4 006 412,27	16 172,72
I	Wartości niematerialne i prawne	786,86	4 001,51
1	Koszty zakończonych prac rozwojowych	0,00	0,00
2	Zmiana stanu produktów (zwiększenie - wartość dodatnia, zmniejszenie - wartość ujemna)	0,00	0,00
3	Inne wartości niematerialne i prawne	786,86	4 001,51
4	Zaliczki na wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00
II	Rzeczowe aktywa trwałe	1 929,81	5 699,61
1	Środki trwałe	1 929,81	5 699,61
a	grunty (w tym prawo użytkowania wieczystego gruntu)	0,00	0,00
b	budynki, lokale i obiekty inżynierii lądowej i wodnej	0,00	0,00
c	urządzenia techniczne i maszyny	1 929,81	5 699,61
d	środki transportu	0,00	0,00
e	inne środki trwałe	0,00	0,00
2	Środki trwałe w budowie	0,00	0,00
3	Zaliczki na środki trwałe w budowie	0,00	0,00
III	Należności długoterminowe	6 471,60	6 471,60
1	Od jednostek powiązanych	0,00	0,00
2	Od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00
3	Od jednostek pozostałych	6 471,60	6 471,60
IV	Inwestycje długoterminowe	3 997 224,00	0,00

1	Nieruchomości	0,00	0,00
2	Wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00
3	Długoterminowe aktywa finansowe	3 997 224,00	0,00
a	w jednostkach powiązanych	3 997 224,00	0,00
	- udziały lub akcje	3 997 224,00	0,00
	- inne papiery wartościowe	0,00	0,00
	- udzielone pożyczki	0,00	0,00
	- inne długoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00
b	w pozostałych jednostkach, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00
	- udziały lub akcje	0,00	0,00
	- inne papiery wartościowe	0,00	0,00
	- udzielone pożyczki	0,00	0,00
	- inne długoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00
c	w pozostałych jednostkach	0,00	0,00
	- udziały lub akcje	0,00	0,00
	- inne papiery wartościowe	0,00	0,00
	- udzielone pożyczki	0,00	0,00
	- inne długoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00
4	Inne inwestycje długoterminowe	0,00	0,00
V	Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	0,00	0,00
1	Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	0,00	0,00
2	Inne rozliczenia międzyokresowe	0,00	0,00
B	AKTYWA OBROTOWE	3 550 228,33	3 576 554,76
I	Zapasy	0,00	0,00
1	Materiały	0,00	0,00
2	Półprodukty i produkty w toku	0,00	0,00
3	Produkty gotowe	0,00	0,00
4	Towary	0,00	0,00
5	Zaliczki na dostawy	0,00	0,00
II	Należności krótkoterminowe	2 010 901,65	2 034 519,15
1	Należności od jednostek powiązanych	189 518,72	127 303,07
a	z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	189 518,72	127 303,07
	- do 12 miesięcy	189 518,72	127 303,07
	- powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00
b	inne	0,00	0,00
2	Należności od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00
a	z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	0,00	0,00
	- do 12 miesięcy	0,00	0,00
	- powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00
b	inne	0,00	0,00
3	Należności od pozostałych jednostek	1 821 382,93	1 907 216,08
a	z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	912 757,95	825 605,66
	- do 12 miesięcy	912 757,95	825 605,66
	- powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00

b	z tytułu podatków, dotacji, ceł, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych świadczeń	830 331,36	1 004 157,77
c	inne	78 293,62	77 452,65
d	dochodzone na drodze sądowej	0,00	0,00
III	Inwestycje krótkoterminowe	30 084,74	30 084,98
1	Krótkoterminowe aktywa finansowe	30 084,74	30 084,98
a	w jednostkach powiązanych	0,00	0,00
	- udziały lub akcje	0,00	0,00
	- inne papiery wartościowe	0,00	0,00
	- udzielone pożyczki	0,00	0,00
	- inne krótkoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00
b	w pozostałych jednostkach	0,00	0,00
	- udziały lub akcje	0,00	0,00
	- inne papiery wartościowe	0,00	0,00
	- udzielone pożyczki	0,00	0,00
	- inne krótkoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00
c	środki pieniężne i inne aktywa pieniężne	30 084,74	30 084,98
	- środki pieniężne w kasie i na rachunkach	30 084,74	30 084,98
	- inne środki pieniężne	0,00	0,00
	- inne aktywa pieniężne	0,00	0,00
2	Inne inwestycje krótkoterminowe	0,00	0,00
IV	Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	1 509 241,94	1 511 950,63
C	Należne wpłaty na kapitał (fundusz) podstawowy	0,00	0,00
D	Udziały (akcje) własne	62 631,75	62 631,75
AKTYWA RAZEM		7 619 272,35	3 655 359,23

Źródło: Emitent

Lp.	Tytuł	stan na dzień 31.03.2026	stan na dzień 31.03.2025
A	KAPITAŁ (FUNDUSZ) WŁASNY	(266 175 714,73)	(270 064 887,25)
I	Kapitał (fundusz) podstawowy	9 042 514,00	9 042 514,00
II	Kapitał (fundusz) zapasowy, w tym:	120 153 722,79	120 153 722,79
	- nadwyżka wartości sprzedaży (wartości emisyjnej) nad wartością nominalną udziałów (akcji)	55 871 302,80	55 871 302,80
III	Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny	77 448 069,53	77 448 069,53
	- z tytułu aktualizacji wartości godziwej	77 448 069,53	77 448 069,53
IV	Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe	9 000 000,00	9 000 000,00
	- tworzone zgodnie z umową (statutem) spółki	0,00	0,00
	- na udziały (akcje) własne	9 000 000,00	9 000 000,00
V	Zysk (strata) z lat ubiegłych	(485 890 579,39)	(485 570 181,36)
VI	Zysk (strata) netto	4 070 558,34	(139 012,21)
VII	Odpisy z zysku netto w ciągu roku obrotowego (wielkość ujemna)	0,00	0,00

B	ZOBOWIĄZANIA I REZERWY NA ZOBOWIĄZANIA	273 794 987,08	273 720 246,48
I	Rezerwy na zobowiązania	318 000,00	318 000,00
1	Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	0,00	0,00
2	Rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne	0,00	0,00
	- długoterminowa	0,00	0,00
	- krótkoterminowa	0,00	0,00
3	Pozostałe rezerwy	318 000,00	318 000,00
	- długoterminowe	0,00	0,00
	- krótkoterminowe	318 000,00	318 000,00
II	Zobowiązania długoterminowe	132 191 587,26	132 204 062,26
1	Wobec jednostek powiązanych	1 793 606,27	1 806 081,27
2	Wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00
3	Wobec pozostałych jednostek	130 397 980,99	130 397 980,99
a	kredyty i pożyczki	109 292 190,06	109 292 190,06
b	z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych	1 681 000,00	1 681 000,00
c	inne zobowiązania finansowe	0,00	0,00
d	zobowiązania wekslowe	19 424 790,93	19 424 790,93
e	inne	0,00	0,00
III	Zobowiązania krótkoterminowe	141 168 940,21	141 081 724,61
1	Wobec jednostek powiązanych	5 101 812,82	5 302 133,27
a	z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności	709 214,48	750 610,88
	- do 12 miesięcy	709 214,48	750 610,88
	- powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00
b	inne	4 392 598,34	4 551 522,39
2	Zobowiązania wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00
a	z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	0,00	0,00
	- do 12 miesięcy	0,00	0,00
	- powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00
b	inne	0,00	0,00
3	Wobec pozostałych jednostek	136 067 127,39	135 779 591,34
a	kredyty i pożyczki	116 986 295,70	116 985 581,23
b	z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych	0,00	0,00
c	inne zobowiązania finansowe	0,00	0,00
d	z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności	4 310 486,21	3 881 372,91
	- do 12 miesięcy	4 310 486,21	3 881 372,91
	- powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00
e	zaliczki otrzymane na dostawy	0,00	0,00
f	zobowiązania wekslowe	869 056,00	869 056,00
g	z tytułu podatków, ceł, ubezpieczeń i innych	12 342 042,55	12 485 334,59
h	z tytułu wynagrodzeń	14 182,18	12 874,36

i	inne	1 545 064,75	1 545 372,25
3	Fundusze specjalne	0,00	0,00
IV	Rozliczenia międzyokresowe	116 459,61	116 459,61
1	Ujemna wartość firmy	0,00	0,00
2	Inne rozliczenia międzyokresowe	116 459,61	116 459,61
	- długoterminowe	0,00	0,00
	- krótkoterminowe	116 459,61	116 459,61
PASYWA RAZEM		7 619 272,35	3 655 359,23

Źródło: Emitent

RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT – WARIANT PORÓWNAWCZY

Tabela 7. Jednostkowy Rachunek Zysków i Strat za I kwartał 2026 r. wraz z danymi porównawczymi [dane w PLN]

Lp.	Tytuł	01.01-31.03.2026	01.01-31.03.2025
A	Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi, w tym:		
		106 537,86	118 034,52
-	<i>od jednostek powiązanych</i>	<i>106 537,86</i>	<i>118 034,52</i>
I	Przychody netto ze sprzedaży produktów	106 537,86	118 034,52
II	Zmiana stanu produktów (zwiększenie - wartość dodatnia, zmniejszenie - wartość ujemna)		
III	Koszt wytworzenia produktów na własne potrzeby jednostki		
IV	Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów		
B	Koszty działalności operacyjnej	31 813,26	224 969,62
I	Amortyzacja	1 746,00	1 746,00
II	Zużycie materiałów i energii	0,00	0,00
III	Usługi obce	27 384,59	163 541,38
IV	Podatki i opłaty, w tym:	91,77	78,09
	- <i>podatek akcyzowy</i>	0,00	0,00
V	Wynagrodzenia	0,00	47 882,04
VI	Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia	2 590,90	11 722,11
	- <i>emerytalne</i>	0,00	4 211,75
VII	Pozostałe koszty rodzajowe	0,00	0,00
VIII	Wartość sprzedanych towarów i materiałów		
C	Zysk (strata) ze sprzedaży (A-B)	74 724,60	(106 935,10)
D	Pozostałe przychody operacyjne	3 995 836,15	877,03
I	Zysk z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych	0,00	0,00
II	Dotacje	0,00	0,00

III	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	0,00	0,00
IV	Inne przychody operacyjne	3 995 836,15	877,03
E	Pozostałe koszty operacyjne	2,41	0,00
I	Strata z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych	0,00	0,00
II	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	0,00	0,00
III	Inne koszty operacyjne	2,41	0,00
F	Zysk (strata) z działalności operacyjnej (C+D-E)	4 070 558,34	(106 058,07)
G	Przychody finansowe	0,00	33 868,65
I	Dywidendy i udziały w zyskach, w tym:	0,00	0,00
a)	<i>od jednostek powiązanych, w tym:</i>	0,00	0,00
	<i>- w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale</i>	0,00	0,00
b)	<i>od jednostek pozostałych, w tym:</i>	0,00	0,00
	<i>- w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale</i>	0,00	0,00
II	Odsetki, w tym:	0,00	0,00
-	<i>od jednostek powiązanych</i>	0,00	0,00
III	Zysk z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:	0,00	0,00
	<i>- w jednostkach powiązanych</i>	0,00	0,00
IV	Aktualizacja wartości aktywów finansowych	0,00	0,00
V	Inne	0,00	33 868,65
H	Koszty finansowe	0,00	66 822,79
I	Odsetki, w tym:	0,00	69 399,03
-	<i>dla jednostek powiązanych</i>	0,00	0,00
II	Strata z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:	0,00	0,00
	<i>- w jednostkach powiązanych</i>	0,00	0,00
III	Aktualizacja wartości aktywów finansowych	0,00	0,00
IV	Inne	0,00	(2 576,24)
I	Zysk (strata) brutto (F+G-H)	4 070 558,34	(139 012,21)
J	Podatek dochodowy	0,00	0,00
K	Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenia straty)		
L	Zysk (strata) netto (I-J-K)	4 070 558,34	(139 012,21)

Źródło: Emitent

RACHUNEK PRZEPLYWÓW PIENIĘŻNYCH (CASH FLOW) METODĄ POŚREDNIĄ

Tabela 8. Jednostkowy Rachunek Przepływów Pieniężnych za I kwartał 2026 r. wraz z danymi porównawczymi [dane w PLN]

Lp.	Tytuł	01.01-31.03.2026	01.01-31.03.2025
A	Przepływy środków pieniężnych z działalności operacyjnej		
I	Zysk (strata) netto	4 070 558,34	(139 012,21)
II	Korekty razem	(4 070 558,58)	210 923,46
3	Amortyzacja	1 746,00	1 746,00
6	Zyski (straty) z tytułu różnic kursowych	0,00	0,00
7	Odsetki i udziały w zyskach (dywidendy)	0,00	69 388,53
8	Zysk (strata) z działalności inwestycyjnej	0,00	0,00
9	Zmiana stanu rezerw	0,00	0,00
10	Zmiana stanu zapasów	0,00	0,00
11	Zmiana stanu należności	277 445,10	95 966,41
12	Zmiana stanu zobowiązań krótkoterminowych, z wyjątkiem pożyczek i kredytów	(351 420,46)	41 432,69
13	Zmiana stanu rozliczeń międzyokresowych	(2 308,93)	2 389,83
14	Inne korekty	(3 996 020,29)	0,00
III	Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej (I ± II)	(0,24)	71 911,25
B	Przepływy środków pieniężnych z działalności inwestycyjnej		
I	Wpływy	0,00	0,00
1	Zbycie wartości niematerialnych i prawnych oraz rzeczowych aktywów trwałych	0,00	0,00
2	Zbycie inwestycji w nieruchomości oraz wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00
3	Z aktywów finansowych, w tym:	0,00	0,00
a)	w jednostkach powiązanych	0,00	0,00
b)	w pozostałych jednostkach	0,00	0,00
-	zbycie aktywów finansowych	0,00	0,00
-	dywidendy i udziały w zyskach	0,00	0,00
-	spłata udzielonych pożyczek długoterminowych	0,00	0,00
-	odsetki	0,00	0,00
-	inne wpływy z aktywów finansowych	0,00	0,00
4	Inne wpływy inwestycyjne	0,00	0,00
II	Wydatki	0,00	0,00
1	Nabycie wartości niematerialnych i prawnych oraz rzeczowych aktywów trwałych	0,00	0,00

2	Inwestycje w nieruchomości oraz wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00
3	Na aktywa finansowe, w tym:	0,00	0,00
a)	w jednostkach powiązanych	0,00	0,00
b)	w pozostałych jednostkach	0,00	0,00
-	nabycie aktywów finansowych	0,00	0,00
-	udzielone pożyczki długoterminowe	0,00	0,00
4	Inne wydatki inwestycyjne	0,00	0,00
III	Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej (I-II)	0,00	0,00
C	Przepływy środków pieniężnych z działalności finansowej		
I	Wpływy	0,00	0,00
1	Wpływy netto z wydania udziałów (emisji akcji) i innych instrumentów kapitałowych oraz dopłat do kapitału	0,00	0,00
2	Kredyty i pożyczki	0,00	0,00
3	Emisja dłużnych papierów wartościowych	0,00	0,00
4	Inne wpływy finansowe	0,00	0,00
II	Wydatki	0,00	69 388,53
1	Nabycie udziałów (akcji) własnych	0,00	0,00
2	Dywidendy i inne wypłaty na rzecz właścicieli	0,00	0,00
3	Inne, niż wypłaty na rzecz właścicieli, wydatki z tytułu podziału zysku	0,00	0,00
4	Spląty kredytów i pożyczek	0,00	0,00
5	Wykup dłużnych papierów wartościowych	0,00	0,00
6	Z tytułu innych zobowiązań finansowych	0,00	0,00
7	Płatności zobowiązań z tytułu umów leasingu finansowego	0,00	0,00
8	Odsetki	0,00	69 388,53
9	Inne wydatki finansowe	0,00	0,00
III	Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej (I-II)	0,00	(69 388,53)
D	Przepływy pieniężne netto, razem (A.III ± B.III ± C.III)	(0,24)	2 522,72
E	Bilansowa zmiana stanu środków pieniężnych, w tym:	(0,24)	2 522,72
-	zmiana stanu środków pieniężnych z tytułu różnic kursowych	0,00	0,00
F	Środki pieniężne na początek okresu	30 084,98	27 562,26
G	Środki pieniężne na koniec okresu (F±E), w tym:	30 084,74	30 084,98
-	o ograniczonej możliwości dysponowania		

Źródło: Emitent

ZESTAWIENIE ZMIAN W KAPITALE WŁASNYM
Tabela 9. Jednostkowe Zestawienie Zmian w Kapitale Własnym za I kwartał 2026 r. wraz z danymi porównawczymi [dane w PLN]

Lp.	Tytuł	01.01-31.03.2026	01.01-31.03.2025
I.	Kapitał (fundusz) własny na początek okresu (BO)	(270 247 479,19)	(269 925 875,04)
-	korekty błędów podstawowych i zmiany zasad rachunkowości	0,00	0,00
		0,00	0,00
I.a.	Kapitał (fundusz) własny na początek okresu (BO), po korektach	(270 247 479,19)	(269 925 875,04)
1	<i>Zmiana stanu produktów (zwiększenie - wartość dodatnia, zmniejszenie - wartość ujemna)</i>	9 042 514,00	9 042 514,00
1.1.	Zmiany kapitału (funduszu) podstawowego	0,00	0,00
a	zwiększenie (z tytułu)	0,00	0,00
-	wydania udziałów (emisji akcji)		
-	aport		
b	zmniejszenie (z tytułu)		
-	umorzenie udziałów (akcji)		
		
1.2.	<i>Kapitał (fundusz) podstawowy na koniec okresu</i>	9 042 514,00	9 042 514,00
2	<i>Kapitał (fundusz) zapasowy na początek okresu</i>	120 153 722,79	120 153 722,79
2.1.	Zmiany kapitału (funduszu) zapasowego	0,00	0,00
a	zwiększenie (z tytułu)	0,00	0,00
-	emisji akcji powyżej wartości nominalnej,		
-	z podziału zysku (ustawowo)		
-	wydania udziałów (emisji akcji) - w trakcie rejestracji		
b	zmniejszenie (z tytułu)	0,00	0,00
-	pokrycia straty		
-		
2.2.	<i>Stan kapitału (funduszu) zapasowego na koniec okresu</i>	120 153 722,79	120 153 722,79
3	<i>Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny na początek okresu - zmiany przyjętych zasad (polityki) rachunkowości</i>	77 448 069,53	77 448 069,53
3.1.	Zmiany kapitału (funduszu) z aktualizacji wyceny	0,00	0,00
a	zwiększenie (z tytułu)	0,00	0,00
b	zmniejszenie (z tytułu)	0,00	0,00
3.2.	<i>Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny na koniec okresu</i>	77 448 069,53	77 448 069,53
4	<i>Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe na początek okresu</i>	9 000 000,00	9 000 000,00
4.1.	Zmiany pozostałych kapitałów (funduszy) rezerwowych	0,00	0,00
a	zwiększenie (z tytułu)		
-		
b	zmniejszenie (z tytułu)	0,00	0,00

-		
4.2.	Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe na koniec okresu	9 000 000,00	9 000 000,00
5	Zysk (strata) z lat ubiegłych na początek okresu	(485 570 181,36)	(474 730 982,11)
5.1.	Zysk z lat ubiegłych na początek okresu	0,00	0,00
-	zmiany zasad (polityki) rachunkowości		
-	korekty błędów podstawowych	0,00	0,00
5.2.	Zysk z lat ubiegłych na początek okresu, po korektach	0,00	0,00
a	zwiększenie (z tytułu)	0,00	0,00
-	podziału zysku z lat ubiegłych		
b	zmniejszenie	0,00	0,00
-	pokrycie strat		
-	przeniesienie na kapitał zapasowy		
5.3.	Zysk z lat ubiegłych na koniec okresu	0,00	0,00
5.4	Strata z lat ubiegłych na początek okresu (-)	(485 570 181,36)	(474 730 982,11)
-	zmiany zasad (polityki) rachunkowości		
-	korekty błędów podstawowych		
5.5.	Strata z lat ubiegłych na początek okresu, po korektach	(485 570 181,36)	(474 730 982,11)
a	zwiększenie (z tytułu)	(320 398,03)	(10 839 199,25)
-	przeniesienie straty z lat ubiegłych do pokrycia	(320 398,03)	(10 839 199,25)
b	zmniejszenie (z tytułu)	0,00	0,00
-	przeniesienie zysku z lat ubiegłych do pokrycia	0,00	0,00
5.6.	Strata z lat ubiegłych na koniec okresu	(485 890 579,39)	(485 570 181,36)
5.7	Zysk (strata) z lat ubiegłych na koniec okresu	(485 890 579,39)	(485 570 181,36)
6.	Wynik netto	4 070 558,34	(139 012,21)
a	zysk netto	4 070 558,34	(139 012,21)
b	strata netto (wielkość ujemna)		
c	odpisy z zysku (wielkość ujemna)		
II	Kapitał (fundusz) własny na koniec okresu (BZ)	(266 175 714,73)	(270 064 887,25)
III	Kapitał (fundusz) własny, po uwzględnieniu proponowanego podziału zysku (pokrycia straty)	(266 175 714,73)	(270 064 887,25)

źródło: Emitent

5.

Informacje o zasadach przyjętych przy sporządzaniu raportu w tym informacje o zmianach stosowanych zasad (polityki) rachunkowości

Niniejszy raport, obejmujący dane za pierwszy kwartał 2026 roku, nie podlegał badaniu ani przeglądowi przez biegłego rewidenta lub przez podmiot uprawniony do przeprowadzania kontroli sprawozdań finansowych. Raport prezentuje jednostkowe i skonsolidowane sprawozdanie finansowe obejmujące bilans – stan na dzień 31 marca 2026 roku oraz rachunek zysków i strat, rachunek przepływów pieniężnych oraz zestawienie zmian w kapitale własnym obejmujące dane narastająco za okres od początku roku do dnia 31 marca 2026 roku, wraz z danymi porównawczymi obejmującymi okres analogiczny za 2025 rok. Zasady rachunkowości przyjęte przy sporządzaniu niniejszego skróconego sprawozdania finansowego za pierwszy kwartał 2026 r. są zgodne z ustawą o rachunkowości z dnia 29 września 1994 r. z późniejszymi zmianami, zwaną dalej „ustawą”. Zapisy księgowe są prowadzone według zasady kosztów historycznych, z wyjątkiem środków trwałych podlegających okresowym aktualizacjom wyceny według zasad określonych w ustawie oraz odrębnych przepisach, przez co wpływ inflacji nie jest uwzględniony. AFORTI Holding S.A. sporządza rachunek zysków i strat w wariantcie porównawczym.

4.1 Przychody i koszty.

Przychody i koszty są ujmowane zgodnie z zasadą memoriału, tj. w roku obrotowym, którego dotyczą, niezależne od terminu otrzymania lub dokonania płatności.

Spółka prowadzi ewidencję kosztów w układzie rodzajowym oraz sporządza rachunek zysków i strat w wariantcie porównawczym.

Przychody ze sprzedaży produktów, towarów i materiałów ujmuje się w rachunku zysków i strat, gdy korzyści wynikające z praw własności do produktów, towarów i materiałów przekazano nabywcy.

4.2. Odsetki

Przychody odsetkowe są ujmowane w momencie ich naliczenia (przy zastosowaniu rzeczywistej stopy procentowej).

4.3. Rachunek przepływów pieniężnych

Rachunek przepływów pieniężnych sporządzono metodą pośrednią.

4.4. Wartości niematerialne i prawne

Wartości niematerialne i prawne ujmuje się w księgach według cen ich nabycia lub kosztów poniesionych na ich wytworzenie i umarza metodą liniową przy zastosowaniu odpowiednich stawek amortyzacyjnych.

4.5. Środki trwałe

Wartość początkową środków trwałych ujmuje się w księgach według cen nabycia lub kosztów wytworzenia, pomniejszonych o odpisy amortyzacyjne, a także o odpisy z tytułu trwałej utraty ich wartości.

Cena nabycia i koszt wytworzenia środków trwałych oraz środków trwałych w budowie obejmuje ogół ich kosztów poniesionych przez jednostkę za okres budowy, montażu, przystosowania i ulepszenia do dnia przyjęcia do używania, w tym również koszt obsługi zobowiązań zaciągniętych w celu ich finansowania i związane z nimi różnice kursowe, pomniejszony o przychody z tego tytułu.

Wartość początkową stanowiącą cenę nabycia lub koszt wytworzenia środka trwałego powiększają koszty jego ulepszenia, polegające na przebudowie, rozbudowie, modernizacji lub rekonstrukcji, powodującej, że wartość użytkowa tego środka po zakończeniu ulepszenia przewyższa posiadaną przy przyjęciu do używania wartość użytkową.

Środki trwałe amortyzowane są metodą liniową. Rozpoczęcie amortyzacji następuje w następnym miesiącu po przyjęciu środka trwałego do używania.

Składniki majątku o wartości początkowej poniżej 100 zł. spółka zalicza bezpośrednio w koszty zużycia materiałów. Składniki majątku o wartości początkowej od 100 zł. spółka zalicza do środków trwałych lub wartości niematerialnych i prawnych i wprowadza do ewidencji bilansowej tych aktywów. Od tego rodzaju składników majątku spółka dokonuje odpisów amortyzacyjnych

4.6. Długoterminowe aktywa finansowe

Udziały i akcje w jednostkach podporządkowanych, pakiety kontrolne akcji jednostek zależnych i jednostek stowarzyszonych zaliczane do aktywów trwałych wycenia się według ceny nabycia pomniejszonej o odpisy z tytułu trwałej utraty wartości.

Udziały (akcje) w innych jednostkach oraz inne inwestycje zaliczone do aktywów trwałych wycenia się: według cen nabycia pomniejszonych o odpisy z tytułu trwałej utraty wartości.

4.7. Krótkoterminowe aktywa finansowe

Udziały i akcje – w tym w jednostkach podporządkowanych, pakiety mniejszościowe akcji jednostek zależnych i jednostek stowarzyszonych, przeznaczonych do sprzedaży, niezaliczane do aktywów trwałych, wycenia się według wartości godziwej, a w szczególności:

a) w przypadku, gdy Spółka dokonywała sprzedaży części akcji/udziałów podobnych do akcji/udziałów, które w dalszym ciągu będą ujmowane, albo inne Spółki z Grupy Kapitałowej zawierały transakcje dla takich akcji/udziałów, to ceny obowiązujące w faktycznych transakcjach stanowią najlepsze oszacowanie wartości godziwej części aktywów finansowych, która będzie w dalszym ciągu ujmowana.

b) jeśli Spółka nie dysponuje ceną z ppkt a), to wybiera najlepszą metodę wyceny wartości godziwej akcji jednostek zależnych i jednostek stowarzyszonych, która będzie uwzględniać specyfikę jednostki, długość jej życia, przedmiot

działalności, warunki konkurencyjne na rynku jej działania, tak by wycena wartości akcji była wiarygodna i rynkowa.

Na dzień bilansowy, wartość akcji wyrażonych w walutach obcych wycenia się po obowiązującym na ten dzień średnim kursie ogłoszonym dla danej waluty przez Narodowy Bank Polski.

Inne papiery wartościowe zaliczane do inwestycji krótkoterminowych, to papiery wartościowe płatne, wymagalne lub przeznaczone do zbycia w ciągu 12 miesięcy od dnia bilansowego lub od daty ich założenia, wystawienia lub nabycia. Są to: inne niż udziały i akcje inwestycje krótkoterminowe w postaci papierów wartościowych, takich jak: obligacje, bony skarbowe NBP, certyfikaty inwestycyjne, prawa do poboru akcji, warranty subskrypcyjne, listy zastawne, skrypty dłużne, jednostki uczestnictwa w funduszach inwestycyjnych i inne niekwalifikujące się do długoterminowych aktywów finansowych.

Inwestycje krótkoterminowe wycenia się według wartości rynkowej. Inwestycje krótkoterminowe, dla których nie istnieje aktywny rynek, wycenia się w wartości godziwej.

4.8. Należności, roszczenia i zobowiązania, inne niż zaklasyfikowane jako aktywa i zobowiązania finansowe

Należności wykazuje się w kwocie wymaganej zapłaty, z zachowaniem zasady ostrożnej wyceny. Wartość należności aktualizuje się uwzględniając stopień prawdopodobieństwa ich zapłaty poprzez dokonanie odpisu aktualizującego, zaliczanego odpowiednio do pozostałych kosztów operacyjnych lub do kosztów finansowych - zależnie od rodzaju należności, której dotyczy odpis aktualizacyjny. Zobowiązania ujmuje się w księgach rachunkowych w kwocie wymagającej zapłaty.

Należności i zobowiązania wyrażone w walutach obcych wykazuje się na dzień ich powstania według średniego kursu Narodowego Banku Polskiego ogłoszonego dla danej waluty z dnia poprzedzającego ten dzień.

Na dzień bilansowy należności i zobowiązania wyrażone w walutach obcych wycenia się po obowiązującym na ten dzień średnim kursie ogłoszonym dla danej waluty przez Narodowy Bank Polski.

4.9. Odpisy aktualizujące

Odpisów aktualizujących dokonuje się od należności oraz krótkoterminowych aktywów finansowych (z wyłączeniem akcji i udziałów), których ściągальność jest wątpliwa, uwzględniając stopień prawdopodobieństwa ich zapłaty stosując następujące zasady:

- a) od należności zgłoszonych likwidatorowi lub sędziemu komisarzowi w postępowaniu upadłościowym, od dłużników postawionych w stan likwidacji lub w stan upadłości,

b) należności od dłużników w przypadku oddalenia wniosku o ogłoszenie upadłości, jeżeli majątek dłużnika nie wystarcza na zaspokojenie kosztów postępowania upadłościowego,

c) do wysokości należności określonej zapisami postępowania układowego, jako kwoty przewidzianej do umorzenia lub w pełnej wysokości, w przypadku, gdy kontrahent zalega z zapłatą uzgodnionych rat postępowania układowego.

4.10. Rezerwy i aktywa z tytułu podatku dochodowego

Rezerwę na podatek dochodowy tworzy się w wysokości kwoty podatku dochodowego wymagającej w przyszłości zapłaty w związku z wystąpieniem dodatnich różnic przejściowych. Przejściowe różnice dodatnie powodują zwiększenie podstawy obliczenia podatku dochodowego w przyszłości.

Wysokość rezerwy z tytułu odroczonego podatku dochodowego ustala się przy uwzględnieniu stawek podatku dochodowego obowiązującego w roku powstania obowiązku podatkowego, to jest w roku realizacji różnic przejściowych.

Przy ustaleniu rezerwy należy uwzględnić stan rozliczeń różnicy ujemnej (o ile wystąpiła) zaksięgowanej na koncie „Aktywa z tytułu podatku odroczonego” według stanu na ostatni dzień poprzedniego roku obrotowego.

Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego ustala się w wysokości kwoty przewidzianej w przyszłości do odliczenia od podatku dochodowego w związku z ujemnymi różnicami przejściowymi, które spowodują w przyszłości zmniejszenie podstawy obliczenia podatku dochodowego oraz straty podatkowej do odliczenia w latach przyszłych, stosując zasadę ostrożności – Spółka tworzy Aktywo z tytułu odroczonego podatku dochodowego na połowę straty podatkowej, którą zgodnie z przepisami ma prawo odliczyć w kolejnych 5 latach.

4.11. Rozliczenia międzyokresowe

Spółka dokonuje czynnych rozliczeń międzyokresowych kosztów, jeżeli dotyczą one przyszłych okresów sprawozdawczych. Bierne rozliczenia międzyokresowe kosztów dokonywane są w wysokości prawdopodobnych zobowiązań przypadających na bieżący okres sprawozdawczy.

4.12. Rezerwy na zobowiązania

Rezerwy na straty i zobowiązania wycenia się w uzasadnionej, wiarygodnie oszacowanej wartości. Rezerwy tworzone są na: pewne lub o dużym stopniu prawdopodobieństwa – przyszłe straty lub zobowiązania, których kwotę można w sposób wiarygodny oszacować. Rezerwy są tworzone w ciężar pozostałych kosztów operacyjnych lub kosztów finansowych w zależności od okoliczności, z których strata wynika.

4.13. Klasyfikacja instrumentów finansowych

Instrumenty finansowe ujmowane są oraz wyceniane zgodnie z Rozporządzeniem Ministra Finansów z dnia 12 grudnia 2001 roku w sprawie szczegółowych zasad uznawania, metod wyceny, zakresu ujawniania i sposobu prezentacji instrumentów finansowych. Zasady wyceny i ujawniania aktywów finansowych opisane w poniższej nocie nie dotyczą instrumentów finansowych wyłączonych z Rozporządzenia w tym w szczególności udziałów i akcji w jednostkach podporządkowanych, praw i zobowiązań wynikających z umów leasingowych i ubezpieczeniowych, należności i zobowiązań z tytułu dostaw i usług oraz instrumentów finansowych wyemitowanych przez Spółkę stanowiących jej instrumenty kapitałowe.

Podział instrumentów finansowych

Aktywa finansowe dzieli się na:

- aktywa finansowe przeznaczone do obrotu,
- pożyczki udzielone i należności własne,
- aktywa finansowe utrzymywane do terminu wymagalności,
- aktywa finansowe dostępne do sprzedaży.

Zobowiązania finansowe dzieli się na:

- zobowiązania finansowe przeznaczone do obrotu,
- pozostałe zobowiązania finansowe.

Aktywa finansowe wprowadza się do ksiąg rachunkowych na dzień zawarcia kontraktu w cenie nabycia, to jest w wartości godziwej poniesionych wydatków lub przekazanych w zamian innych składników majątkowych, zaś zobowiązania finansowe – w wartości godziwej uzyskanej kwoty lub wartości otrzymanych innych składników majątkowych. Przy ustalaniu wartości godziwej na ten dzień uwzględnia się poniesione przez jednostkę koszty transakcji.

Aktywa finansowe, w tym zaliczone do aktywów instrumenty pochodne, wycenia się nie później niż na koniec okresu sprawozdawczego, w wiarygodnie ustalonej wartości godziwej bez jej pomniejszania o koszty transakcji, jakie jednostka poniosłaby, zbywając te aktywa lub wyłączając je z ksiąg rachunkowych z innych przyczyn, chyba że wysokość tych kosztów byłaby znacząca, z wyjątkiem:

- a) pożyczek udzielonych i należności własnych, których jednostka nie przeznaczona do sprzedaży;
- b) aktywów finansowych utrzymywanych do terminu wymagalności;
- c) składników aktywów finansowych, dla których nie istnieje cena rynkowa ustalona w aktywnym obrocie regulowanym albo których wartość godziwa nie może być ustalona w inny wiarygodny sposób;

d) składników aktywów finansowych objętych zabezpieczeniem (pozycji zabezpieczanych).

Zobowiązania finansowe, z wyjątkiem pozycji zabezpieczanych, wycenia się nie później niż na koniec okresu sprawozdawczego, w skorygowanej cenie nabycia. Jeśli nie można ustalić wartości zobowiązania finansowego w skorygowanej cenie nabycia lub wartość ta wykazuje nieistotne różnice względem wartości godziwej, to na koniec okresu sprawozdawczego zobowiązania finansowe wycenia się w wartości godziwej uzyskanej kwoty lub wartości otrzymanych innych składników majątkowych.

4.14. Pożyczki udzielone i należności własne

Do pożyczek udzielonych i należności własnych zalicza się, niezależnie od terminu ich wymagalności (zapłaty), aktywa finansowe powstałe na skutek wydania bezpośrednio drugiej stronie kontraktu środków pieniężnych. Do pożyczek udzielonych i należności własnych zalicza się także i inne dłużne instrumenty finansowe nabyte w zamian za wydane bezpośrednio drugiej stronie kontraktu środki pieniężne, jeżeli z zawartego kontraktu jednoznacznie wynika, że zbywający nie utracił kontroli nad wydanymi instrumentami finansowymi.

Pożyczki udzielone i należności własne, które Spółka przeznacza do sprzedaży w krótkim terminie, zalicza się do aktywów finansowych przeznaczonych do obrotu. Do pożyczek udzielonych i należności własnych nie zalicza się nabytych pożyczek ani należności, a także wpłat dokonanych przez Spółkę celem nabycia instrumentów kapitałowych nowych emisji, również wtedy, gdy nabycie następuje w pierwszej ofercie publicznej lub w obrocie pierwotnym, a w przypadku praw do akcji-także w obrocie wtórnym.

Pożyczki udzielone i należności własne wycenia się w kwocie wymaganej zapłaty, z zachowaniem zasady ostrożności. Udzielone pożyczki i należności własne przeznaczone do sprzedaży w okresie do 3 miesięcy, wycenia się według wartości rynkowej lub inaczej określonej wartości godziwej.

4.15. Wartość firmy z konsolidacji

Wartość firmy z konsolidacji ustalona zostaje jako nadwyżka wartości udziałów wycenianych według ceny nabycia nad wartością godziwą nabytych aktywów netto. Od wartości firmy dokonuje się przez 5 lat odpisów wartości w równych miesięcznych wielkościach rozpoczynając od miesiąca przejęcia kontroli przez spółkę dominującą nad spółką zależną.

4.16. Kapitały mniejszości

Kapitały mniejszości stanowi część kapitału podstawowego jednostek zależnych, w części odpowiadającej udziałowi, który posiadają inni udziałowcy niż jednostki grupy kapitałowej objęte skonsolidowanym sprawozdaniem finansowym w kapitale podstawowym tych jednostek.

Wykazuje się je:

- w skonsolidowanym bilansie — kapitały mniejszości;

- w skonsolidowanym rachunku zysków i strat — zyski (straty) mniejszości;
- w skonsolidowanym rachunku przepływów pieniężnych sporządzonym metoda pośrednią — zyski (straty) mniejszości.

4.17. Jednostkowe sprawozdanie finansowe

Zaprezentowane kwartalne skrócone sprawozdanie finansowe Spółki, sporządzone zostało zgodnie z obowiązującymi Spółkę zasadami rachunkowości - za I kwartał 2026 r., wraz z danymi porównawczymi za rok wcześniejszy (rachunek zysków oraz zestawienie zmian w kapitale własnym i rachunek przepływów pieniężnych) oraz na 31 marca 2026 r. wraz z danymi porównawczymi na 31 marca roku wcześniejszego (bilans).

Sprawozdanie finansowe zostało przygotowane w oparciu o zasady rachunkowości funkcjonujące w Spółce i jest zgodne z Ustawą o rachunkowości. W trakcie okresu, za które przygotowane jest sprawozdanie, nie dokonywano zmian polityki rachunkowości.

Dane finansowe podane są w PLN.

6.

Komentarz Emitenta na temat okoliczności i zdarzeń istotnie wpływających na jego działalność, sytuację finansową i wyniki osiągnięte w I kwartale 2026 r.

6.1. Analiza możliwości wykonania układu i realizacji planu restrukturyzacyjnego Aforti Holding S.A.

Plan restrukturyzacji Grupy Aforti opiera się na dwóch kluczowych filarach strategicznych: Projekcie Windykacji oraz Projekcie Platformy FX/Płatności. Spółka już rozpoczęła wdrażanie działań wynikających z planu restrukturyzacyjnego, co znajduje potwierdzenie w dotychczasowych osiągnięciach, takich jak optymalizacja kosztów, poprawa efektywności operacyjnej i realizacja kluczowych inicjatyw strategicznych. Proces restrukturyzacji jest możliwy do wykonania, ponieważ opiera się na szczegółowych założeniach biznesowych oraz przemyślanym planie działań dostosowanym do aktualnych warunków rynkowych i możliwości finansowych Spółki.

Celem układu restrukturyzacyjnego jest przede wszystkim stabilizacja finansowa Grupy, skuteczne zarządzanie aktywami oraz zapewnienie stabilnych przepływów pieniężnych, co umożliwi maksymalizację wartości majątku w dłuższej perspektywie. Jednocześnie realizacja restrukturyzacji gwarantuje wyższy poziom zaspokojenia wierzycieli w porównaniu z alternatywnymi scenariuszami, takimi jak likwidacja.

Finał restrukturyzacji zakłada dalsze funkcjonowanie Grupy w uzdrowionej strukturze, z priorytetem zaspokojenia roszczeń wierzycieli. Plan przewiduje sprzedaż lub upublicznienie akcji/pakietów akcji związanych z obu Projektami, co umożliwi wygenerowanie środków na realizację zobowiązań wobec wierzycieli, a jednocześnie pozwoli Grupie zachować strategiczną kontrolę nad ich rozwojem. Takie podejście zapewnia dostęp do dodatkowego kapitału, wzmacnia pozycję rynkową Grupy oraz umożliwia realizację jej długoterminowych celów strategicznych.

Szczegóły dotyczące obu projektów zostały zaprezentowane w punktach poniżej.

W niniejszym materiale pokazano, że realizacja układu restrukturyzacyjnego jest przemyślana i możliwa do przeprowadzenia. Jest to również najlepsze rozwiązanie dla wierzycieli, gdyż każde alternatywne rozwiązanie, w tym likwidacja, przynosi znacznie gorsze wyniki i nie zapewnia satysfakcjonującego zaspokojenia roszczeń.

Na potrzeby analizy możliwości wykonania układu w tym dokumencie zastosowano Analizę Scenariuszową, która różni się od projekcji finansowych przedstawionych w Planie Restrukturyzacji. W Planie Restrukturyzacyjnym zawarto szczegółowe założenia finansowe dotyczące realizacji obu projektów w określonych warunkach makroekonomicznych, natomiast Analiza Scenariuszowa przedstawia potencjalne wyniki realizacji układu w trzech hipotetycznych wariantach:

- Scenariusz I – negatywny: 30% realizacji założeń planu restrukturyzacyjnego,
- Scenariusz II – konserwatywny: 50% realizacji założeń planu restrukturyzacyjnego,

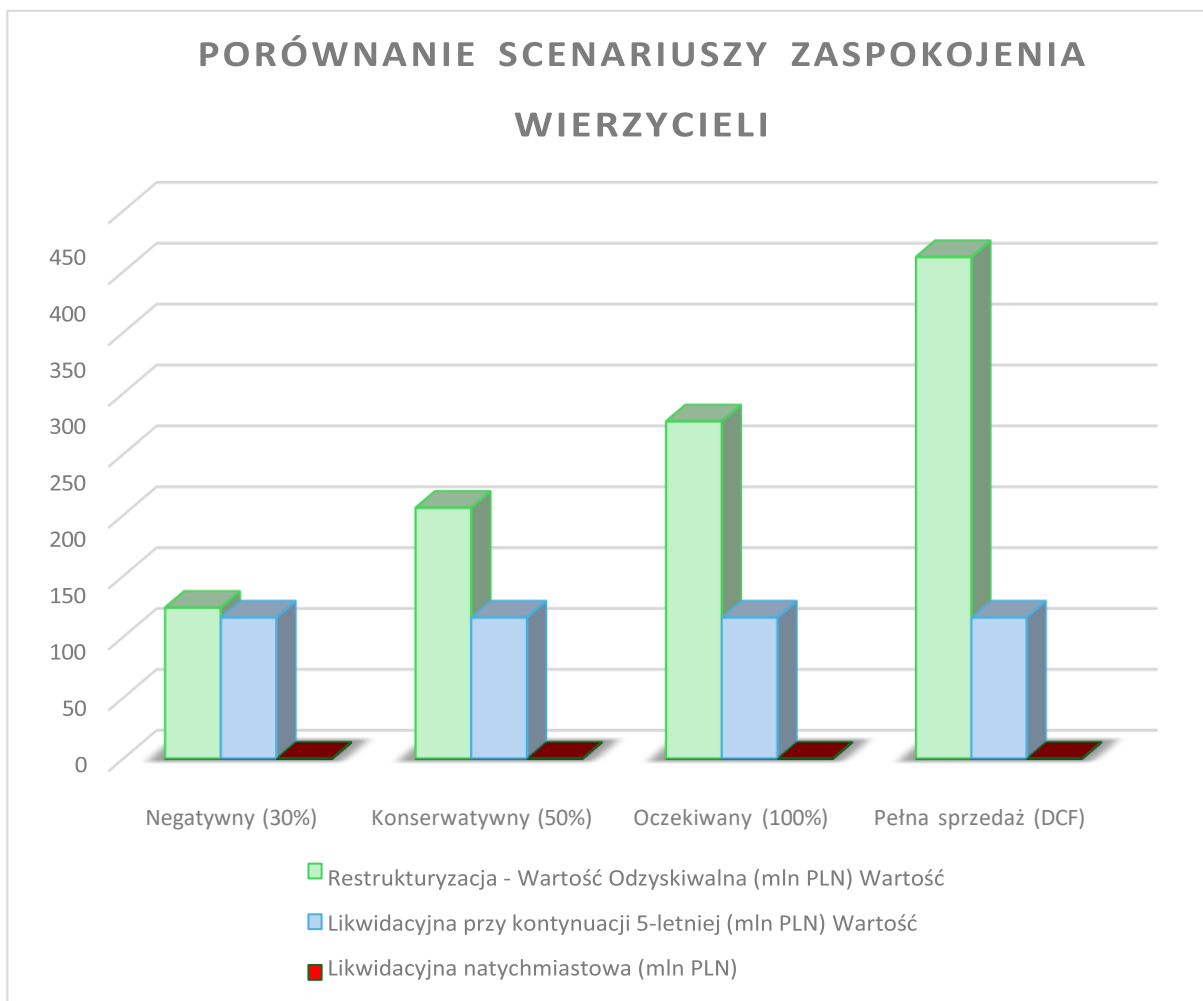
- Scenariusz III – oczekiwany: 100% realizacji założeń planu restrukturyzacyjnego.

Ważne jest, że Analiza Scenariuszowa nie jest w sprzeczności z danymi z Planu Restrukturyzacji. Wręcz przeciwnie – uzupełnia je, pozwalając na ocenę wariantowych ścieżek realizacji układu, od najbardziej pesymistycznego do oczekiwanego.

Poniższa tabela obrazuje przewagę układu nad likwidacją pod kątem wartości odzyskiwalnej oraz stopy zaspokojenia wierzycieli. Szczegóły dotyczące realizacji obu projektów zostały zaprezentowane w kolejnych punktach.

Porównanie Scenariuszy Zaspokojenia Wierzycieli

Scenariusz (% realizacji celu)	Całkowita szacowana wartość odzyskiwalna	Przewaga nad likwidacją	Stopa zaspokojenia wierzycieli
Negatywny (30%)	124 mln PLN	+8 mln PLN	~51,6%
Konserwatywny (50%)	206 mln PLN	+90 mln PLN	~85,8%
Oczekiwany (100%)	277 mln PLN	+161 mln PLN	~115%
Pełna sprzedaż (DCF)	412 mln PLN	+296 mln PLN	~171,7%
Likwidacja {a}	116 mln PLN lub 0 PLN przy likwidacji natychmiastowej	-	~48,25% ~0% przy likwidacji natychmiastowej



Komentarz:

1. **Zakładany scenariusz oczekiwany (100%)** odzwierciedla realistyczną projekcję wynikającą z 5-letniego planu finansowego (2025-2029), w którym przychody z realizacji projektów wynoszą 277 mln PLN. Jest to scenariusz najbardziej prawdopodobny w ramach obecnego planu restrukturyzacyjnego.
2. **Pełna sprzedaż projektów (DCF)** została pokazana jedynie dla celów ilustracyjnych i zakłada maksymalną wycenę na podstawie modeli DCF, przy założeniu całkowitej sprzedaży obu projektów (Windykacja i FX). Ten scenariusz nie jest planowanym rozwiązaniem, ponieważ przewiduje się sprzedaż jedynie części akcji spółek.
3. **Wartość likwidacyjna** opiera się na założeniu kontynuacji działalności przez 5 lat i realizacji założeń biznesowych. Natychmiastowa likwidacja, w której wierzyciele prawdopodobnie nie odzyskaliby żadnych środków, nie została uwzględniona w tabeli, ponieważ zakłada się brak jakichkolwiek pozytywnych efektów z likwidacji.

Interpretacja wykresu:

- Wykres prezentuje pełen obraz możliwych scenariuszy, gdzie założony **scenariusz oczekiwany (100%)** stanowi podstawę planu restrukturyzacyjnego.
- Scenariusz pełnej sprzedaży (DCF) został pokazany, aby podkreślić potencjał projektów w generowaniu wartości, która znacząco przekracza obecne zobowiązania wobec wierzycieli.
- **Główne założenie** planu restrukturyzacyjnego opiera się jednak na realistycznym scenariuszu oczekiwanym (277 mln PLN), który pozwala na efektywne zaspokojenie wierzycieli oraz dalszy rozwój projektów.

{a} Należy zwrócić również uwagę iż, założenie uzyskania z likwidacji kwoty 116 mln PLN opiera się na przyjęciu kontynuowania działalności przez kolejne 5 lat oraz realizacji zakładanych celów biznesowych. W scenariuszu natychmiastowej likwidacji, wierzyciele prawdopodobnie nie odzyskaliby żadnych środków. Wynika to z faktu, że spółki oraz powiązane projekty utraciłyby kontrahentów, a dostępne środki finansowe zostałyby znacząco obciążone kosztami odpraw i zwolnień pracowników. Jednocześnie spółka nie dysponuje spieniężalnym majątkiem trwałym, który mógłby wygenerować istotne przychody z likwidacji. Dodatkowo konieczność pokrycia kosztów syndyka oraz postępowania likwidacyjnego dodatkowo ograniczałaby potencjał zaspokojenia wierzycieli.

Wnioski

1. Wyższy poziom zaspokojenia wierzycieli:

Nawet przy realizacji 30–50% wartości projektów restrukturyzacja daje wyższą wartość odzyskiwalną (124–206 mln PLN) niż scenariusz likwidacji (116 mln PLN lub 0 zł przy likwidacji natychmiastowej).

2. Efektywne wykorzystanie aktywów:

Zachowanie aktywów w strukturze firmy pozwala na maksymalizację korzyści z projektów Windykacji i FX/płatności.

3. Korzyści społeczne i gospodarcze:

Restrukturyzacja wspiera ochronę miejsc pracy i lokalną gospodarkę, zmniejszając negatywne skutki społeczne.

Przejdźcie do kolejnego punktu

W następnym podrozdziale zostały przedstawione szczegółowe postępy w realizacji układu restrukturyzacyjnego, które dodatkowo podkreślają jego skuteczność i realność.

I. Postępy w Realizacji Układu na moment bieżący

Kontekst: Postępy w realizacji układu restrukturyzacyjnego są kluczowym elementem wzmacniającym przekonanie, że jego realizacja jest osiągalna i przyniesie wymierne korzyści. Poniżej przedstawiono osiągnięcia na moment bieżący, wynikające z dotychczasowych działań restrukturyzacyjnych.

Zrealizowane działania:

- Renegocjacja zobowiązań finansowych: Ukończono proces renegocjacji z wierzycielami, co doprowadziło do istotnej redukcji kosztów finansowych.
- Zwiększenie przychodów operacyjnych: Dzięki wdrożeniu zmian operacyjnych i poprawie procesów biznesowych, przychody operacyjne w 3 kwartale 2024 w Projekcie Windykacja osiągnęły poziom 10 928 tys. PLN.
- Zmniejszenie kosztów operacyjnych: Grupa Kapitałowa cały czas pracuje nad poprawą rentowności. Wdrażanie planu restrukturyzacyjnego, przeglądy i optymalizacja procesów operacyjnych zaskutkowały istotnym zmniejszeniem kosztów operacyjnych, co widoczne jest w poprawie wyników operacyjnych za 3 kwartał 2024 roku. Skonsolidowany wynik na sprzedaży za IIII kwartał 2024 roku jest lepszy o 1,1 mln zł, tj. o 40%, względem tego samego okresu 2023 roku. Skonsolidowana EBITDA za IIII kwartał 2024 roku wzrosła o 687 tys. zł, tj. o 35%, w porównaniu do analogicznego okresu 2023 roku.
- Zmniejszenie wskaźnika CIR w ramach Projektu Windykacja do 64% w 3kw2024 oraz poprawa EBITDA do 5 063 tys. PLN, co wskazuje na rosnącą efektywność operacyjną.
- Koncentracja na kluczowych projektach: Skupiono się na rozwoju dwóch najlepiej rokujących projektów: Platformy FX/Płatności oraz Projektu Windykacja, które mają największy potencjał wzrostu wartości.
- Rezygnacja z działalności pionu finansowania przedsiębiorstw: Ze względu na wprowadzenie w grupie strategii dwufilarowej, polegającej na skupieniu

działalności na dwóch kluczowych liniach operacyjnych, a także istotny wzrost ryzyka kredytowego, zrezygnowano z działalności operacyjnej pionu finansowania przedsiębiorstw, w tym z faktoringu. Działalność ta została ograniczona wyłącznie do windykacji należności własnych.

- Maksymalizacja odzysku z niepracujących aktywów: Zgromadzono aktywa związane z udzielaniem pożyczek i faktoringiem w celu maksymalizacji ich odzysku, co zwiększa potencjał finansowy spółki.

Przykłady konkretnych działań i wyników:

Działanie	Status	Efekt
Renegocjacja zobowiązań	Zakończona	Redukcja kosztów finansowania
Poprawa efektywności operacyjnej	W toku	Zwiększenie EBITDA i przychodów
Optymalizacja kosztów (Projekt Windykacja)	Zrealizowana	Obniżenie CIR do 64%
Koncentracja na kluczowych projektach	W toku	Wzrost potencjału strategicznego
Maksymalizacja odzysku z aktywów	W toku	Poprawa płynności finansowej

II. Podsumowanie i wniospek

Podsumowanie:

Przedstawiony układ restrukturyzacyjny jest możliwy do wykonania, co potwierdzają już zrealizowane działania, takie jak optymalizacja kosztów, poprawa efektywności operacyjnej oraz realizacja kluczowych inicjatyw strategicznych. Spółka rozpoczęła wdrażanie planu restrukturyzacyjnego, co świadczy o realności założonych celów. Jednocześnie układ restrukturyzacyjny zapewnia wyższe zaspokojenie wierzycieli w porównaniu z alternatywnymi scenariuszami, takimi jak likwidacja. Strategia oparta na systematycznej poprawie wyników finansowych, rozwoju kluczowych projektów (Platforma FX/Płatności oraz Projekt Windykacja) oraz ekspansji rynkowej pozwoli na stabilizację finansową spółki i zwiększenie jej długoterminowej wartości.

Wniosek:

Zatwierdzenie układu restrukturyzacyjnego stworzy możliwość realizacji planu naprawczego, przynosząc wymierne korzyści wierzycielom, pracownikom oraz rynkowi finansowemu. Układ zapewni stabilność działalności, umożliwi kontynuację wzrostu operacyjnego i przyczyni się do ochrony interesów wszystkich stron zaangażowanych w proces restrukturyzacji.

Cała obszerna analiza możliwości wykonania układu dostępna jest pod linkiem:

https://newconnect.pl/komunikat?geru_id=228291&title=Stanowisko+Aforti+Holding+S.A.+do+sprawozdania+Zarz%C4%85dcy+Przymusowego+Marcina+Kubiczka

Spółka zaznacza, iż Sąd Rejonowy dla m. st. Warszawy w Warszawie postanowieniami z dnia 22 lipca 2025 roku, z dnia 23 lipca 2025 roku oraz 31 lipca 2025 roku – odmówił zatwierdzenia układu Spółki oraz spółek zależnych Aforti Factor Polska S.A. i Aforti Factor Group S.A. Grupa nie zgadza się rozstrzygnięciami Sądu, po analizie spraw, Spółki zaskarżyły wydane postanowienia, które są obecnie przedmiotem rozpatrywania przez Sąd II instancji.

Na skutek rozpoznania zażaleń Aforti Holding S.A. i Aforti Ac sp. z o.o., w dniu 21 października 2025 roku, Sąd Okręgowy w Warszawie postanowił zmienić postanowienie Sądu I instancji i odmówił zatwierdzenia układu Aforti Collections S.A., co zapobiega wyprowadzeniu cennego aktywa poza Grupę i jest zgodne z oczekiwaniami Emitenta, z uwagi na przyjętą strategię i realizowany plan restrukturyzacyjny Spółki, którego częścią jest Aforti Collections S.A..

Emitent informował o tym fakcie, w opublikowanym raporcie bieżącym ESPI nr 15/2025:

https://newconnect.pl/komunikat?geru_id=234184&title=Obwieszczenie+o+odmowie+zatwierdzenia+uk%C5%82adu+sp%C3%B3%C5%82ki+zale%C5%BCnej+Aforti+Collections+S.A.

W dniu 03 marca 2026 roku Sąd Okręgowy w Warszawie, wydał postanowienie w przedmiocie rozpoznania zażalenia na postanowienie w przedmiocie odmowy zatwierdzenia układu spółki zależnej Aforti Factor Group S.A.. Sąd zatwierdził układ spółki zależnej Aforti Factor Group S.A. zgodnie z pierwotnymi propozycjami układowymi.

Emitent informował o tym fakcie, w opublikowanym raporcie bieżącym ESPI nr 5/2026

https://newconnect.pl/komunikat?geru_id=238023&title=Zatwierdzenia+uk%C5%82adu+sp%C3%B3%C5%82ki+zale%C5%BCnej+Aforti+Factor+Group+S.A.

W dniu 16 kwietnia 2026 roku Sąd oddalił wniosek o ogłoszenie upadłości Spółki w postępowaniu o sygn. akt WAI1M/GU/538/2023. Zarząd Spółki w nawiązaniu do raportu ESPI nr 4/2026 z dnia 19 marca 2026 r., pt: "Rozpatrzenie zażalenia Spółki", w dniu 17 kwietnia 2026 r. Spółka złożyła do sądu wniosek o ogłoszenie upadłości. W dniu 22 kwietnia 2026r Spółka złożyła do sądu wniosek o wstrzymanie rozpoznania wniosku o ogłoszenie upadłości Spółki. Złożenie wniosku miało charakter ostrożnościowy i prewencyjny, w ocenie Zarządu służy dochowaniu obowiązków wynikających z przepisów Prawa upadłościowego.

Emitent informował o tym fakcie, w opublikowanym raporcie bieżącym ESPI nr 7/2026 oraz 9/2026:

https://newconnect.pl/komunikat?geru_id=238776&title=Z%C5%82o%C5%BCenie+wniosku+o+og%C5%82oszenie+upad%C5%82o%C5%9Bci+o+charakterze+ostro%C5%BCno%C5%9Bciowym

https://newconnect.pl/komunikat?geru_id=238862&title=Z%C5%82o%C5%BCenie+wniosku+o+wstrzymanie+rozpoznania+wniosku+o+og%C5%82oszenie+upad%C5%82o%C5%9Bci+Sp%C3%B3lki

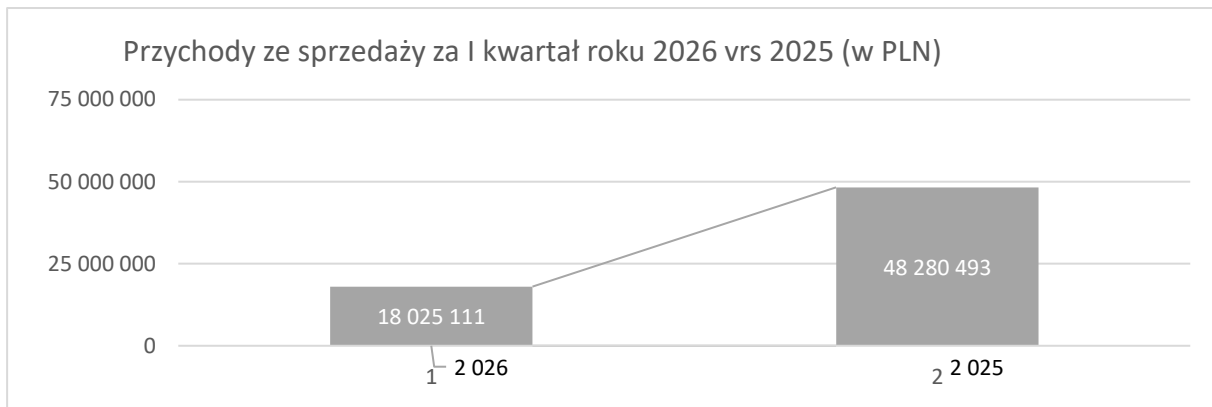
W dniu 21 kwietnia 2026 r. Spółka złożyła do sądu wniosek o otwarcie postępowania sanacyjnego Emitenta. Priorytetem Spółki pozostaje spłata i zaspokojenie wszystkich wierzycieli.

Emitent informował o tym fakcie, w opublikowanym raporcie bieżącym ESPI nr 8/2026:

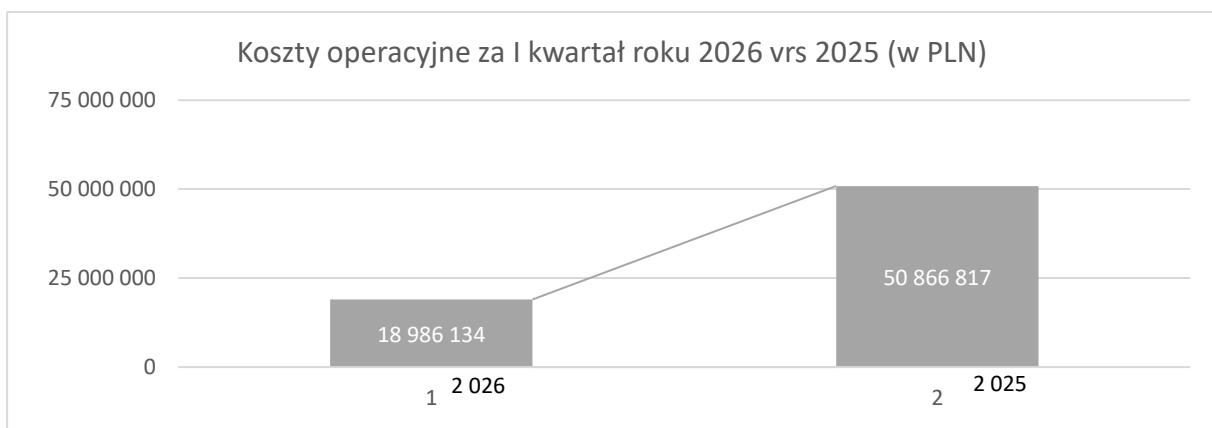
https://newconnect.pl/komunikat?geru_id=238855&title=Z%C5%82o%C5%BCenie+wniosku+o+otwarcie+post%C4%99powania+sanacyjnego+Sp%C3%B3lki

6.2. Komentarz dotyczący skonsolidowanych wyników finansowych Grupy Kapitałowej AFORTI

W I kwartale 2026 r. Grupa Kapitałowa AFORTI wypracowała 18 mln zł przychodów ze sprzedaży vrs 48 mln zł w I kwartale 2025. Spadek przychodów jest wynikiem czynów nieuczciwej konkurencji, które miały początek w roku 2023 i cały czas mają miejsce. Emitent wraz z podmiotami zależnymi na drodze sądowej dochodzi swoich praw.

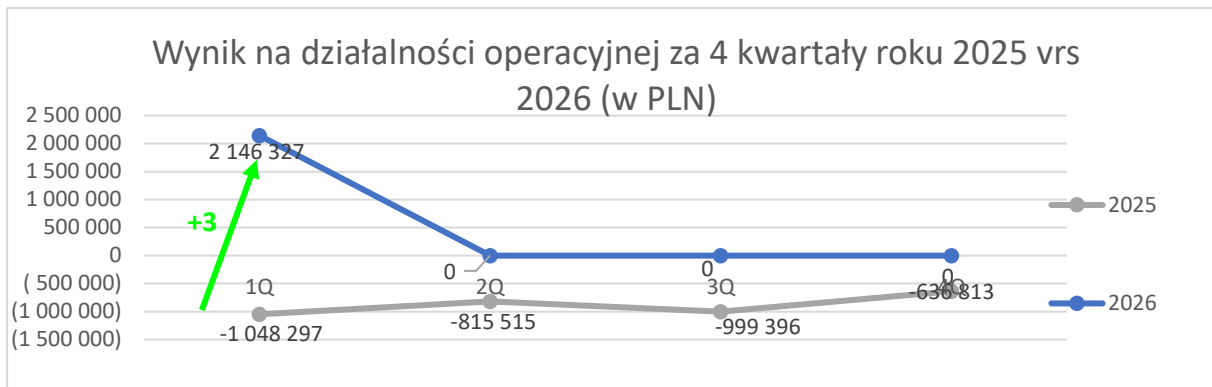


Koszty operacyjne wyniosły w I kwartale 2026 –18,9 mln zł, a za I kwartał roku 2025 – 50,8 mln zł. Ze względu na ciągłe ataki na Grupę Kapitałową oraz czynny nieuczciwej konkurencji, Emitent i Spółki zależne mierzą się z koniecznością podejmowania zdecydowanych kroków prawnych w celu ochrony majątku i zapobiegania jego uszczupleniu. Podjęcie intensywnych działań prawnych, wiąże się z ponoszeniem dodatkowych kosztów, w związku z tym Emitent i Spółki z Grupy Kapitałowej zawiązali w III kwartale 2024 rezerwy na dodatkowe koszty ochrony prawnej.



Grupa Kapitałowa cały czas pracuje nad poprawą rentowności. Wdrażanie planu restrukturyzacyjnego i praca nad optymalizacją kosztów widoczna jest na poprawie wyników operacyjnych.

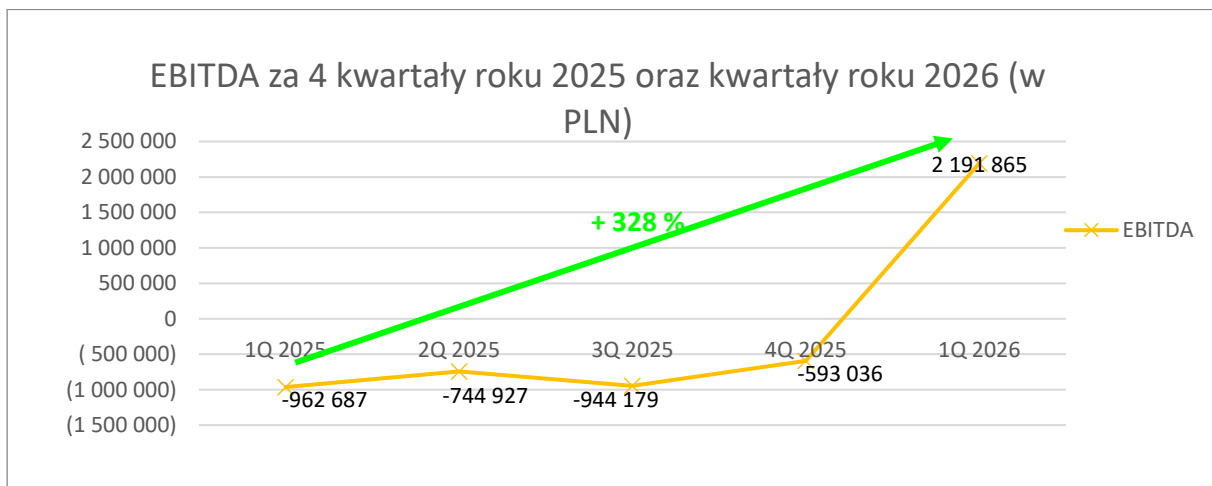
Wynik na działalności operacyjnej za I kwartał roku 2026 narastająco jest lepszy o 3,19 mln zł. zł tj. 304% względem tego samego okresu roku 2025.



W dniu 21 października 2025 roku, Sąd Okręgowy w Warszawie postanowił zmienić postanowienie Sądu I instancji i odmówił zatwierdzenia układu Aforti Collections S.A., co zapobiega wyprowadzeniu cennego aktywa poza Grupę. W związku z powyższym Aforti Collections S.A. zawiązało dodatkową rezerwę na koszty finansowe, odsetki, na kwotę ok 730 tys. zł.

Skonsolidowany wynik netto za I kwartał roku 2026 jest lepszy o 2,73 mln zł tj. 1004% względem tego samego okresu roku 2025.

Skonsolidowana EBITDA za I kwartał roku 2026 narastająco jest lepsza o 3,15 mln zł tj. 328% względem roku 2025.

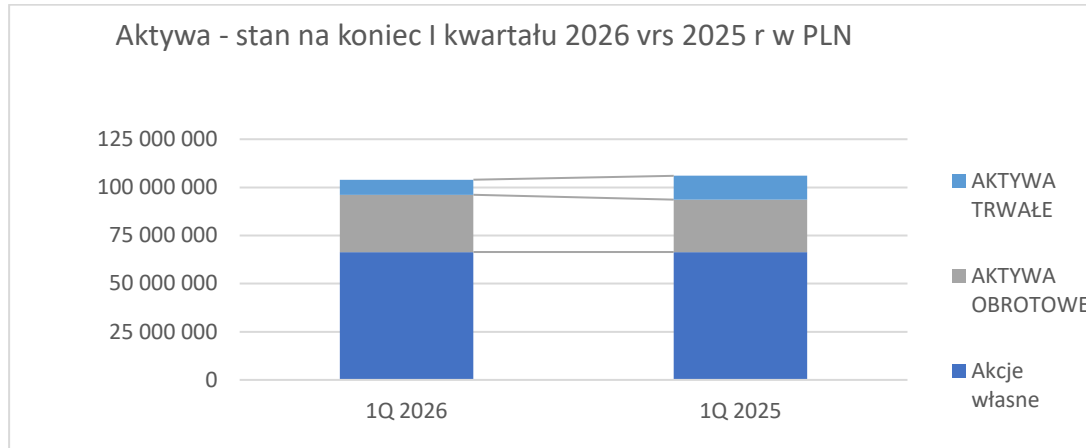


Bilans

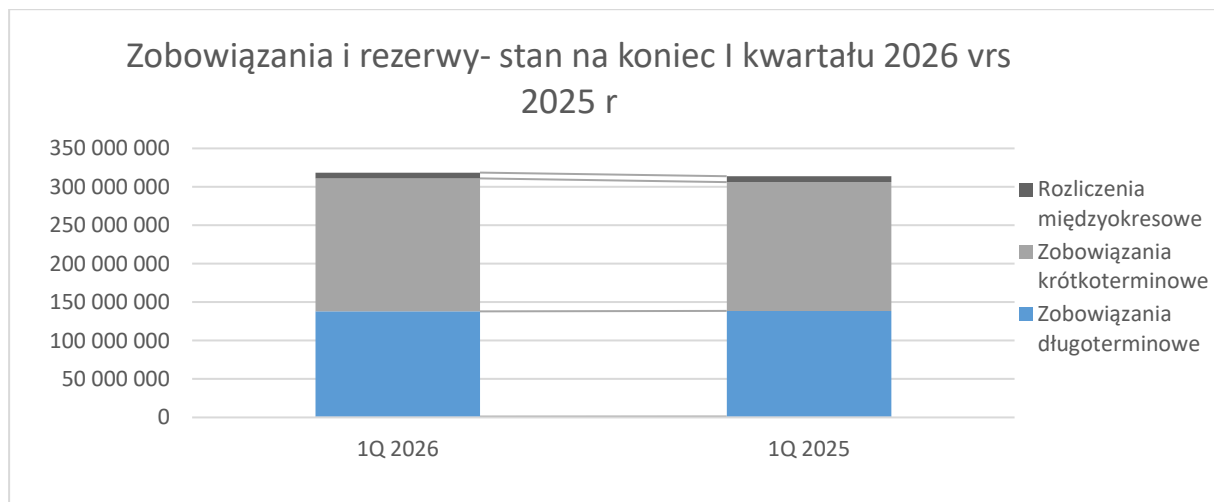
Wartość aktywów trwałych Grupy Kapitałowej AFORTI na koniec marca 2026r. wyniosła 7,8 mln zł i była niższa o 37% względem analogicznego okresu roku ubiegłego. Zmiana wartości aktywów trwałych związana była z odpisami amortyzacyjnymi środków trwałych oraz wartości niematerialnych i prawnych

oraz zwiększeniu należności długoterminowych i zmniejszeniu rozliczeń międzyokresowych.

Aktywa obrotowe wynosiły na koniec I kwartału 2026 r. 29,7 mln zł.



Na koniec marca 2026 r. kapitał własny Grupy Kapitałowej AFORTI wynosił -216 mln zł wobec -211,9 mln zł w analogicznym okresie w 2025 r. Zobowiązania i rezerwy na koniec marca 2026 r. wynosiły 318,5 mln zł względem 314 mln zł w analogicznym okresie w 2025 r



Zobowiązania wzrosły o 2% rok do roku, na co składał się spadek zobowiązań długoterminowych w ujęciu rok do roku oraz wzrost zobowiązań krótkoterminowych.

Na spadek zobowiązań długoterminowych wpłynął spadek kredytów i pożyczek oraz wzrost innych zobowiązań.

Zobowiązania krótkoterminowe wzrosły rok do roku, co związane było ze wzrostem wartości zobowiązań z tytułu pożyczek przy jednoczesnym spadku zobowiązań z tytułu zobowiązań wekslowych i innych finansowych.

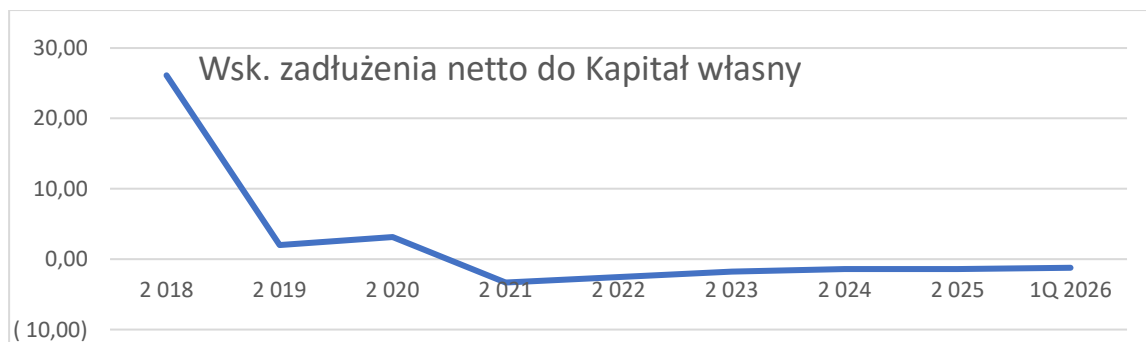
Wartość długu netto Grupy Kapitałowej w ostatnich latach kształtowała się następująco:

w tys. PLN	2 020	2 021	2 022	2 023	2 024	2 025	1Q 2026
Kapitał własny	58 419	-63 512	-99 116	-152 367	-211 084	-218 430	-216 034
Zobowiązania finansowe	185 152	213 516	253 614	268 636	274 595	272 610	268 591
Środki pieniężne	1 971	2 691	1 682	1 019	514	1 087	1 376
Dług netto	183 182	210 825	251 932	267 617	274 081	271 524	267 215

Grupa definiuje dług netto jako: długoterminowe i krótkoterminowe zobowiązania finansowe z tytułu kredytów, pożyczek, leasingu, obligacji i weksli pomniejszone o środki pieniężne i ich ekwiwalenty.

Zarząd Emitenta stale monitoruje poziom ryzyka finansowego Grupy. Do oceny poziomu zadłużenia wykorzystuje wskaźniki: dźwigni finansowej netto (dług netto / kapitał własny (wyliczone według stanu na koniec okresu) x 100%) oraz wskaźnik ogólnego zadłużenia.

Wskaźniki zadłużenia	2 020	2 021	2 022	2 023	2 024	2 025	1Q 2026
Wsk. ogólnego zadłużenia	1,81	1,17	1,51	1,90	2,51	2,51	2,98
Wsk. zadłużenia netto do Kapitał własny	3,14	(3,32)	(2,54)	(1,76)	(1,40)	(1,40)	(1,24)



Zasady zarządzania ryzykiem podlegają regularnym przeglądom w celu uwzględnienia zmiany warunków rynkowych i zmian w sposobie działania Grupy. Podstawowe cele realizowane poprzez zarządzanie ryzykiem finansowym to: zwiększenie realizacji celów budżetowych i strategicznych, zapewnienie długoterminowego wzrostu oraz długoterminowej płynności finansowej.

WPŁYW EPIDEMII KORONAWIRUSA SARS-CoV-2 ORAZ INFEKCJI NIM WYWOŁANEJ COVID-19 ORAZ WYBUCHU WOJNY W UKRAINIE I NA BLISKIM WSCHODZIE NA DZIAŁALNOŚĆ OPERACYJNĄ I WYNIKI FINANSOWE SPÓŁKI ORAZ JEJ GRUPY KAPITAŁOWEJ

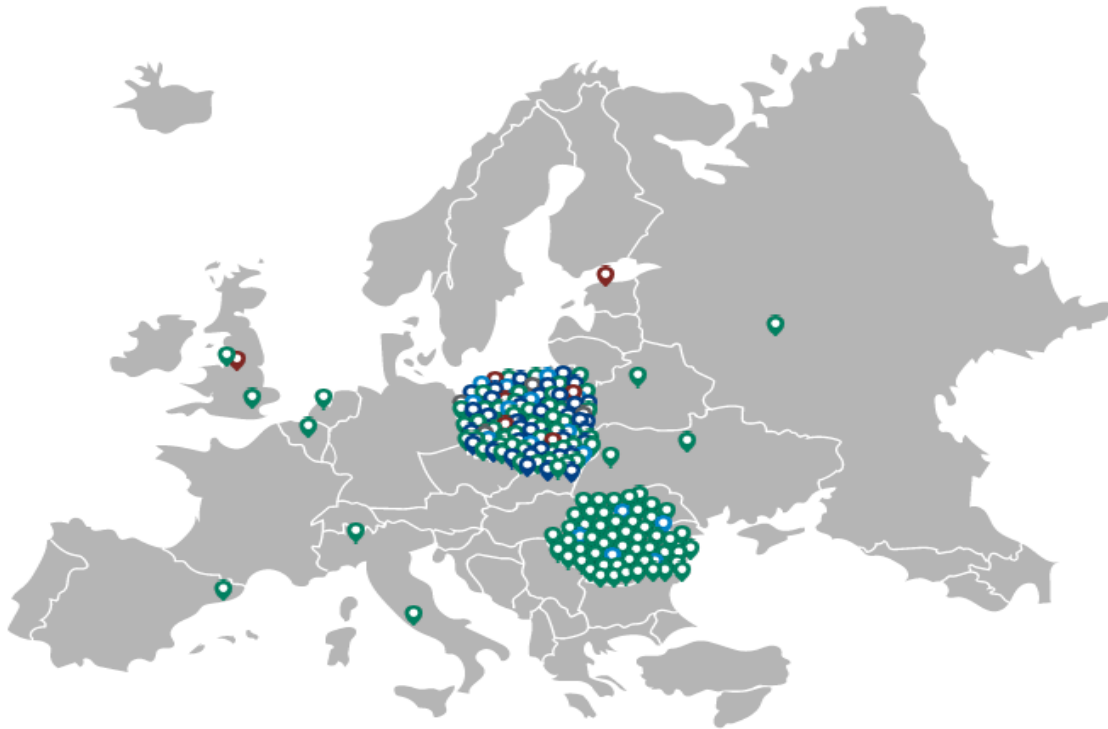
Spółka oraz jej Grupa Kapitałowa zachowuje ciągłość operacyjną, Wdrożone zostały powszechnie zalecane zasady i rozwiązania BHP ograniczające ryzyko zakażenia wirusem.

24 lutego 2022 w Ukrainie wybuchła wojna, która ma istotny wpływ na globalne rynki finansowe, kursy walut, ceny paliw, inflację oraz zachowania przedsiębiorców. W pierwszych dniach wojny, sytuacja zarówno na rynkach światowych, jak i lokalnych była bardzo niestabilna, widać było również zawirowania w transakcjach bankowych. Od IV kwartału 2023 roku uległa zdestabilizowaniu sytuacja na Bliskim Wschodzie, czego konsekwencje są obserwowane na rynkach finansowych i cenach paliw. Sytuacja w każdym czasie może ulec pogorszeniu. Rozwój działań wojennych jest nieprzewidywalny, co ma bezpośredni wpływ na zmiany gospodarcze. Wzrost inflacji i stóp procentowych daje możliwość zwiększenia dochodowości Grupy Kapitałowej AFORTI, z drugiej strony niestabilność rynku, niesie za sobą ryzyko strat, na wypadek niekorzystnych warunków w gospodarce lub obaw inwestorów. W chwili obecnej nie da się wiarygodnie określić wpływu wojny na wyniki Spółki i całej Grupy Kapitałowej AFORTI.

Podsumowanie aktywności Grupy Kapitałowej AFORTI w I kwartale 2026 r.

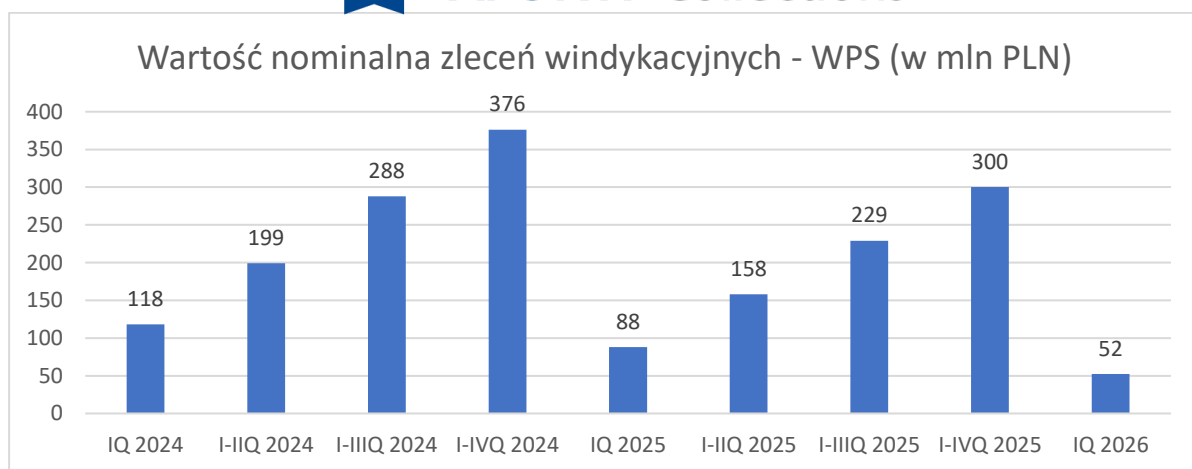
Grupa Kapitałowa AFORTI działa na rynku polskim już 16 lat. W tym okresie pozyskano i obsłużono ponad 7 tys. Klientów na terenie całej Polski oraz Europy. Marka AFORTI stała się bardziej rozpoznawalna w branży usług finansowych dedykowanych sektorowi małych i średnich przedsiębiorstw (MSP). W I kwartale 2026 r. spółki Grupy Kapitałowej osiągnęły kolejne dobre wyniki.

Rysunek 1 Mapa przedstawia geograficzne rozproszenie Klientów spółek Grupy Kapitałowej



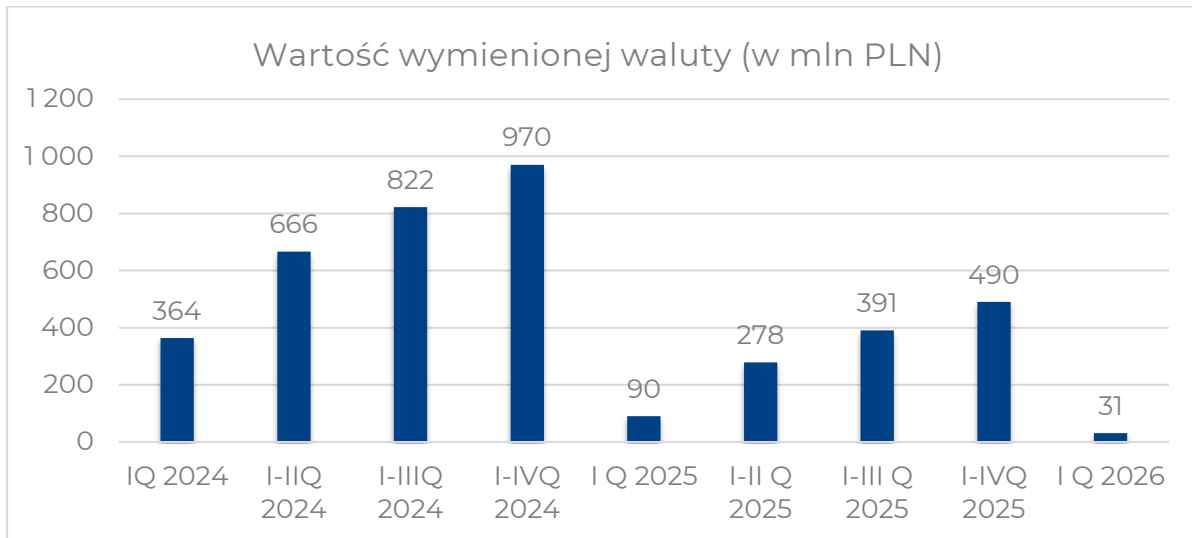
źródło: Emitent

Grupa Kapitałowa AFORTI metodycznie zmierza do rozwoju całej struktury, co niezaprzeczalnie przynosi pozytywne rezultaty dla każdej ze spółek. Sytuacja geopolityczna, zmiany społeczne oraz otoczenie ekonomiczne sprawiają, że Emitent oraz jego spółki zależne rozpoczęły poszukiwania niestandardowych rozwiązań. W konsekwencji Grupa stale osiąga postawione przed sobą wyzwania i cele. Przekłada się to na osiągnięte wyniki, które prezentują się następująco (dane przedstawione są narastająco na koniec poszczególnych kwartałów):


AFORTI Collections


Dane narastająco na ostatni dzień danego kwartału np. I-IVQ 2024 od 1 stycznia do 31 grudnia 2024 roku.

źródło: Emitent


AFORTI Exchange


Dane narastająco na ostatni dzień danego kwartału np. I-IVQ 2024 od 1 stycznia do 31 grudnia 2024 roku.

źródło: Emitent

W I kwartale 2026 r. Grupa Kapitałowa AFORTI realizowała plan restrukturyzacji, w którym ważnym elementem jest wdrożenie nowej strategii dwufilarowej.

AFORTI Holding S.A., która stoi na czele Grupy, sprawuje pieczę nad implementowaniem strategii. Nowa strategia rozwoju ma przede wszystkim ukierunkować Grupę Kapitałową na dalszy wieloletni rozwój w warunkach zmieniającego się otoczenia rynkowego, określając kluczowe działania i funkcje dla poszczególnych projektów. Poszczególne elementy strategii rozwoju będą odpowiadać zidentyfikowanym wcześniej zmianom rynkowym, wpływającym na rodzaje świadczonych usług i perspektywy rozwoju rynków, na których Grupa funkcjonuje. Nowa strategia rozwoju ma przede wszystkim koncentrować się na dwóch najważniejszych obszarach biznesowych:

- wymiany walut oraz płatności – projekt AFORTI.BIZ- - FX/płatności/platforma wieloproduktowa – prowadzony przez AFORTI PLC spółkę prawa brytyjskiego będącej właścicielem spółki AFORTI Exchange S.A.
- windykacji - AFORTI Collections S.A. oraz FOR-NET S.A. - dojrzałe spółki Grupy działające na terenie Polski.

Emitent skupia swoje działania nad zakończeniem prac i przedstawieniem klientom multiproduktowej, globalnej platformy usług finansowych dla Klientów SME – AFORT.BIZ. Aforti PLC, poprzez umowę z litewskim podmiotem IT - Fintech

Lab, pracuje nad wdrożeniem i udostępnieniem klientom mobilnej aplikacji do wymiany walut po atrakcyjnych kursach w maksymalnie prosty sposób, bez konieczności korzystania z komputera. Jednocześnie wraz z aplikacją wprowadzimy dodatkowe usługi, takie jak płatnicze rachunki bankowe, płatności (lokalne oraz międzynarodowe, w tym również natychmiastowe SEPA Instant). Wszystkie te działania są realizacją projektu oferowania małym i średnim klientom z 11 krajów Europy Środkowo-Wschodniej m.in. usługi FX SPOT, FX FORWARD, przelewów krajowych, międzynarodowych, kart fizycznych i wirtualnych oraz prowadzenie rachunków wielowalutowych. W dniu 2 kwietnia 2024 r. Aforti Exchange S.A., w ramach projektu AFORTI.BIZ, zawarło umowę Banking as a Service Agreement z litewskim podmiotem posiadającym licencję pieniądza elektronicznego EMI zpaszportyzowaną na kraje Unii Europejskiej. Dzięki podpisaniu umowy Aforti Exchange S.A. będzie mogła zaoferować swoim klientom wirtualne IBAN'y oraz cross-border payments, bez potrzeby posiadania dodatkowej licencji, co oznacza, iż zminimalizuje koszty, gdyż nie będzie musiała ponosić dodatkowych wysokich kosztów utrzymania licencjonowanej spółki oraz wysokich wymogów kapitałowych, co istotnie wpłynie na rentowność projektu. Dzięki zawartej umowie, projekt AFORTI.BIZ będzie mógł zaoferować klientom aplikację, nad którą w ramach tego projektu, przez ostatnie lata trwały intensywne prace.

W II kwartale 2024 roku Grupa nawiązała współpracę z Flagright, co wpisuje się w naszą wizję dostarczania bezpiecznych i innowacyjnych usług finansowych. W świetle wymagań prawnych jesteśmy liderami w zakresie zgodności. Jesteśmy świadomi ryzyka, jakie niesie ze sobą nowoczesna bankowość mobilna oraz tego, jak ważna jest min. weryfikacja list sankcyjnych i monitorowanie transakcji pod kątem AML. To jest priorytet AFORTI.BIZ

Dzięki wysiłkom Emitenta i spółek zależnych stale wzrasta zainteresowanie potencjalnych klientów ofertą windykacyjną i ofertą wymiany walut. W III kwartale 2023r. musieliśmy zmierzyć się z nieuzasadnionym, wrogim atakiem medialnym na reputację naszej Grupy. Silnym atakiem, który negatywnie wpłynął na przychody skonsolidowane i w efekcie spowodował ich spadek kwartał do kwartału. Negatywne bodźce przekuliśmy na działanie. Spółka wraz z całą Grupą Kapitałową konsekwentnie realizują założenia planu restrukturyzacyjnego. Jego wdrażanie przynosi założone efekty, widać zdecydowaną poprawę wyników.

Skonsolidowany wynik na sprzedaży za IV kwartał roku 2024 jest lepszy o 2,4 mln zł tj. 85% względem tego samego okresu roku 2023, natomiast skonsolidowana EBITDA za IV kwartał roku 2024 jest lepsza o 1,96 mln zł tj. 87% względem tego samego okresu roku 2023. Wynik na działalności operacyjnej za IV kwartały roku 2025 narastająco jest lepszy o 2,76 mln zł. tj. 44% względem roku 2024.

Skonsolidowana EBITDA za IV kwartały roku 2025 narastająco jest lepsza o 3,2 mln zł tj. 58% względem roku 2024.

Skonsolidowany wynik netto za I kwartał roku 2026 jest lepszy o 2,73 mln zł tj. 1004% względem tego samego okresu roku 2025.

Skonsolidowana EBITDA za I kwartał roku 2026 narastająco jest lepsza o 3,15 mln zł tj. 328% względem roku 2025.

Ze względu na ciągłe ataki na Grupę Kapitałową oraz czyny nieuczciwej konkurencji, Emitent i Spółki zależne mierzą się z koniecznością podejmowania zdecydowanych kroków prawnych w celu ochrony majątku i zapobiegania jego uszczupleniu. Podjęcie intensywnych działań prawnych, wiąże się z ponoszeniem dodatkowych kosztów, w związku z tym Emitent i Spółki z Grupy Kapitałowej zawiązali w III kwartale 2024 rezerwy na dodatkowe koszty ochrony prawnej w wysokości 760 tys zł.

Emitent podjął decyzję o konieczności uporządkowania sprawy spłaty wymagalnych zobowiązań. W tym celu zostało wszczęte postępowanie o zatwierdzenie układu, w dniu 14.06.2024 ukazało się obwieszczenie Emitenta o ustaleniu dnia układowego na dzień 14 czerwca 2024 roku. Nadzorcą układu w postępowaniu restrukturyzacyjnym (postępowaniu o zatwierdzenie układu) Emitenta został doradca restrukturyzacyjny Pan Paweł Lewandowski. W głosowaniu nad układem wzięło udział 710 wierzycieli. Ważne głosy oddało 629 wierzycieli posiadających siłę głosu w kwocie 175 176 410,18 zł. Za układem głosowało 523 wierzycieli posiadających siłę głosu w kwocie 117 171 180,26 zł. Co stanowi w ujęciu ilościowym, 83 % głosów wierzycieli głosujących za układem. W dniu 14 września 2024 roku Emitent złożył – do Sądu Rejonowego dla m. st. Warszawy – wniosek o zatwierdzenie układu.

W dniu 14 października 2024 roku Sąd Rejonowy dla m. st. Warszawy w Warszawie postanowił zmienić sposób zabezpieczenia majątku Spółki, w ten sposób, że w miejsce ustanowienia tymczasowego nadzorca sądowego ustanowił zarząd przymusowy nad całością majątku. Zarządcą przymusowym został ustanowiony kwalifikowany doradca restrukturyzacyjny Marcin Kubiczek. W postanowieniu Sąd wskazał, iż rolą zabezpieczenia nie jest przejęcie przedsiębiorstwa Spółki przez zarządcę przymusowego i jego dalsze prowadzenie, lecz jego zachowanie w stanie z chwili złożenia wniosku o ogłoszenie upadłości. W dniu 18 października 2024 roku Spółka zaskarżyła postanowienie Sądu w przedmiocie ustanowienia zarządcy przymusowego. O możliwości zaskarżenia postanowienia Spółka została pouczona przez Sąd wydający postanowienie. Spółka zadeklarowała pełną współpracę z zarządcą przymusowym przekazując zarządcy przymusowemu trzykrotnie dokumentację Spółki zgromadzoną w formie elektronicznej liczącą kilkadziesiąt tysięcy plików. W dniu 12 listopada 2024 roku zarządca przymusowy bez porozumienia ze Spółką odwołał całą Radę Nadzorczą Aforti Collections S.A. i wprowadził do Rady Nadzorczej Aforti Collections S.A. osoby niezwiązane z Aforti Collections S.A. i nieznające jej sytuacji. Zarządca przymusowy w grudniu 2024 roku poparł szkodliwy dla Spółki układ restrukturyzacyjny spółki Aforti Collections S.A. Propozycje układowe Aforti Collections S.A. zakładają przejęcie zorganizowanej części przedsiębiorstwa wraz z najcenniejszymi aktywami za rażąco niską cenę bez transferu ceny sprzedaży do akcjonariuszy. Dodatkowo

zakładają one umorzenie wierzytelności Spółki w wysokości 80%. Łączna potencjalna strata z tego tytułu dla Spółki jest szacowana na poziomie około 44 milionów złotych. Postanowienie o zatwierdzeniu układu Aforti Collections S.A. zostało zaskarżone.

Na skutek rozpoznania zażaleń Aforti Holding S.A. i Aforti Ac sp. z o.o., w dniu 21 października 2025 roku, Sąd Okręgowy w Warszawie postanowił zmienić postanowienie Sądu I instancji i odmówił zatwierdzenia układu Aforti Collections S.A., co zapobiega wyprowadzeniu cennego aktywa poza Grupę i jest zgodne z oczekiwaniami Emitenta, z uwagi na przyjętą strategię i realizowany plan restrukturyzacyjny Spółki, którego częścią jest Aforti Collections S.A..

W dniu 10 stycznia 2025 roku zarządca przymusowy dokonał kolejnej nieuzgodnionej ze Spółką czynności polegającej na odebraniu – w godzinach popołudniowych, wieczornych i nocnych - Spółce i spółkom zależnym dostępu do adresów mailowych grupy Aforti. Zdarzenie niosło ryzyko zaprzestania działalności operacyjnej przez wszystkie spółki z grupy Aforti i było szczególnie niebezpieczne. Tytaniczna praca informatyków pozwoliła na przywrócenie działalności skrzynek mailowych, mimo prób jej zablokowania przez zarządcę przymusowego. W dniu 21 stycznia 2025 roku zarządca przymusowy przez swoich pełnomocników wszedł do biura grupy Aforti całkowicie dezorganizując prowadzenie działalności operacyjnej. Zarządca przymusowy dokonał zaboru dokumentów i danych spółek z grupy Aforti, które nie są objęte zabezpieczeniem, czym nadużył swoich uprawnień. Zarządca przymusowy nie wydaje Spółce i spółkom zależnym koniecznej dokumentacji. Pomimo wielokrotnych pism skierowanych do Zarządcy Przymusowego, nie przekazuje on Spółce kompletnej dokumentacji finansowej Spółki będącej w jego posiadaniu, Spółka nie ma wiedzy o operacjach gospodarczych wykonywanych przez zarządcę przymusowego ani transakcjach bankowych. Z tego powodu prezentowane w niniejszym raporcie dane finansowe mogą być obciążone ryzykiem błędu. W dniu 4 lutego 2025 roku Zarządca Przymusowy wyłączył stronę internetową Spółki www.aforti.pl, czym naruszył obowiązki informacyjne Emitenta wynikające z przepisów prawa m. in. z Kodeksu Spółek Handlowych, ustawy o ofercie publicznej i Dobrych Praktyk Spółek Notowanych na NewConnect2024. W lutym 2025 roku – Komisja Nadzoru Finansowego w pisemnym stanowisku stwierdziła, że Zarządca Przymusowy przekroczył uprawnienia odbierając Spółce dostęp do systemu ESPI. W wyniku tej analizy UKNF uznał Zarządcę Przymusowego za osobę uprawnioną do reprezentowania Spółki w zakresie zawartym w postanowieniu o ustanowieniu zarządcy przymusowego i jednocześnie wskazuje, że zakres uprawnień zarządcy przymusowego opisany w ww. postanowieniu nie obejmuje wnioskowania o odebranie lub nadanie dostępu Operatorom działającym w imieniu Spółki, gdyż czynności te nie wchodzą w skład zarządzania majątkiem w celu jego zabezpieczenia. W dniu 13 lutego 2025 roku Spółka powzięła informację, iż Zarządca Przymusowy zawarł w roku 2024 umowę prowadzenia rachunku bankowego Spółki w Mikołowskim Banku Spółdzielczym. W sprawozdaniu Zarządca twierdzi, iż “nie zawierał żadnych umów, a tym samym nie dokonywał

żadnych transakcji bankowych”. Spółka otrzymała dokument potwierdzenia salda na rachunkach bankowych na dzień 31.12.2024, z którego wynika iż Mikołowski Bank Spółdzielczy prowadził dla Spółki rachunki bankowe w roku 2024 i były na nich dokonywane transakcje.

W dniu 4 maja 2026 r. Minister Sprawiedliwości wydał decyzję o zawieszeniu praw wynikających z licencji doradcy restrukturyzacyjnego Marcina Kubiczka. Decyzja została podjęta na podstawie art. 20 ust. 2 pkt 2 ustawy z dnia 15 czerwca 2007 r. o licencji doradcy restrukturyzacyjnego.

Komunikat Ministerstwa Sprawiedliwości opublikowany 5 maja 2026 r.:

<https://www.gov.pl/web/sprawiedliwosc/minister-sprawiedliwosci-zawiesil-licencje-doradcy-restrukturyzacyjnego-marcina-kubiczka>

W dniu 16 kwietnia 2026 roku Sąd oddalił wniosek o ogłoszenie upadłości Spółki w postępowaniu o sygn. akt WA1M/GU/538/2023. Zarząd Spółki w nawiązaniu do raportu ESPI nr 4/2026 z dnia 19 marca 2026 r., pt: "Rozpatrzenie zażalenia Spółki", w dniu 17 kwietnia 2026 r. Spółka złożyła do sądu wniosek o ogłoszenie upadłości. W dniu 22 kwietnia 2026r Spółka złożyła do sądu wniosek o wstrzymanie rozpoznania wniosku o ogłoszenie upadłości Spółki. Złożenie wniosku miało charakter ostrożnościowy i prewencyjny, w ocenie Zarządu służy dochowaniu obowiązków wynikających z przepisów Prawa upadłościowego.

W dniu 21 kwietnia 2026 r. Spółka złożyła do sądu wniosek o otwarcie postępowania sanacyjnego Emitenta. Priorytetem Spółki pozostaje spłata i zaspokojenie wszystkich wierzycieli.

Emitent informował o tym fakcie, w opublikowanym raporcie bieżącym ESPI nr 8/2026:

https://newconnect.pl/komunikat?geru_id=238855&title=Z%C5%82o%C5%BCenie+wniosku+o+otwarcie+post%C4%99powania+sanacyjnego+Sp%C3%B3%C5%82ki

W siódmej edycji rankingu Financial Times FT1000, Najszybciej Rozwijających się Firm w Europie 2023, zajmujemy zaszczytne 555 miejsce na 1000 wyróżnionych firm z całego kontynentu oraz 38 miejsce z 67 w kategorii fintech, financial services, insurance. W marcu 2024 ukazał się kolejny ranking gazety Financial Times, również w ósmej edycji rankingu Financial Times FT1000, Najszybciej Rozwijających się Firm w Europie 2024 Aforti zostało wyróżnione.

W wyróżnieniach przyznanych przez redakcję Portalu Przedsiębiorców EuropejskaFirma.pl. Zostaliśmy uplasowani w dwóch rankingach: 441. miejsce w

rankingu Brylanty Polskiej Gospodarki 2022 Województwa Mazowieckiego oraz 221. miejsce w rankingu Efektywne Firmy 2022 Województwa Mazowieckiego.

W lipcu AFORTI.BIZ zostało wyróżnione jako jeden z Liderów Jakości Obsługi Klienta 2025 w rankingu Gazety Finansowej. Platforma wymiany walut AFORTI.BIZ została również wyróżniona w bieżącym roku, jako jeden z najlepszych produktów MŚP w 2025 roku w raporcie "Turbiny Polskiej Gospodarki" przygotowanym przez Gazetę Finansową. To potwierdzenie uznania naszej oferty na rynku finansowym.

W grudniu 2025 platforma AFORTI.BIZ została wyróżniona przez Gazetę Finansową tytułem „Najlepszy Produkt dla Biznesu 2025”. To potwierdzenie wartości oferowanych rozwiązań i ich przydatności dla przedsiębiorstw.

Przejrzystość i stabilność struktury uzyskała również spółka zależna Emitenta For-Net S.A. Zakończony przegląd procesów operacyjnych spółki i wdrożenie niezbędnych zmian, skutkuje znaczną redukcją kosztów i wzrostem efektywności działalności windykacyjnej. Skutki podjętych działań widać już w bieżącym okresie, istotnie wpłynęły na wynik finansowy spółki w roku 2024, 2025, 2026.

Grupa zdecydowała iż wszystkie spółki związane z obszarem finansowania przedsiębiorców tj. Aforti Factor Group, dawna spółka pożyczkowa Aforti Finance, Aforti Factor Polska czy Aforti Factor Rumunia, nie będą koncentrować się na udzielaniu finansowania, a tylko i wyłącznie na doprowadzeniu do odzyskania należności z wcześniej udzielonego finansowania. W konsekwencji, spółki te złożyły wnioski o restrukturyzację, nie prowadzą nowej działalności operacyjnej, koncentrują się tylko na odzyskiwaniu należności. Dzięki tym zmianom ograniczyły do minimum koszty operacyjne i zespoły ludzkie, zrezygnowały z zespołów sprzedażowych, a jedynym celem jaki mają, jest jak najszybsze i skuteczne odzyskanie należności od pożyczkobiorców i klientów faktoringowych.

W dniu 03 marca 2026 roku Sąd Okręgowy w Warszawie, zatwierdził układ spółki zależnej Aforti Factor Group S.A. zgodnie z pierwotnymi propozycjami układowymi.

Emitent informował o tym fakcie, w opublikowanym raporcie bieżącym ESPI nr 5/2026

https://newconnect.pl/komunikat?geru_id=238023&title=Zatwierdzenia+uk%C5%82adu+sp%C3%B3%C5%82ki+zale%C5%BCnej+Aforti+Factor+Group+S.A.

Rozwój Grupy Kapitałowej i konsekwentna realizacja strategii:

Nowy produkt - Leasing

Pod koniec stycznia 2026 roku wprowadziliśmy do oferty AFORTI.BIZ nowy produkt – Leasing, rozszerzając zakres usług o finansowanie pojazdów oraz sprzętu. Dzięki temu nasza oferta stała się jeszcze bardziej kompleksowa i lepiej odpowiada na potrzeby przedsiębiorstw poszukujących praktycznych rozwiązań wspierających bieżącą działalność operacyjną oraz rozwój inwestycyjny. Włączenie leasingu do oferty stanowi istotny krok w kierunku budowy wieloproduktowej platformy finansowej dla firm. Rozszerzenie portfolio usług pozwala zwiększać wartość dostarczaną klientom oraz umacniać pozycję AFORTI.BIZ jako partnera wspierającego przedsiębiorców w różnych obszarach zarządzania finansami.



Udostępnienie produktu Termin wszystkim klientom AFORTI.BIZ

Po zakończeniu półrocznych testów pod koniec stycznia 2026 roku udostępniliśmy produkt Termin wszystkim klientom platformy AFORTI.BIZ. Rozwiązanie to rozszerza naszą ofertę o transakcje terminowe, które obok wymiany walut spot stanowią ważne narzędzie wspierające planowanie operacji walutowych. Wprowadzenie produktu do ogólnej dostępności było kolejnym etapem rozwoju oferty dla firm oraz odpowiedzią na potrzeby klientów poszukujących większej przewidywalności w zarządzaniu ekspozycją walutową.

Udostępnienie Terminu wszystkim użytkownikom pozwala lepiej dopasować zakres usług do oczekiwań przedsiębiorstw działających w dynamicznym otoczeniu rynkowym.



 AFORTI

**KONIEC Z
NIESPODZIANKAMI
WALUTOWYMI**

TERMIN – Twoja ochrona przed zmianami kursów

[→ WWW.AFORTI.BIZ](http://WWW.AFORTI.BIZ)



Prace i wdrożenie nowego wyglądu strony internetowej

W pierwszych dwóch miesiącach 2026 roku kontynuowaliśmy prace nad nową wersją strony AFORTI.BIZ, obejmujące zarówno zmiany techniczne, jak i wizualne. W lutym wdrożyliśmy zmodernizowaną wersję całego serwisu, co stanowiło finalizację procesu rozpoczętego w poprzednim kwartale od wdrożenia nowej strony głównej. W ramach prac odświeżyliśmy wszystkie podstrony oraz formularze związane z dostępem do konta, takie jak logowanie i rejestracja, poprawiając ich spójność, przejrzystość oraz czytelność dla użytkowników. Celem tych działań było uporządkowanie struktury serwisu oraz zapewnienie bardziej intuicyjnego dostępu do kluczowych informacji i funkcji.

O nas

[AFORTI.BIZ](#)

[Zaufali nam](#)

[Pytania i odpowiedzi](#)

[Kontakt](#)

[Zbieraj punkty i wymieniaj na nagrody](#)

Pytania i odpowiedzi

Na tej stronie znajdziesz odpowiedzi na najczęściej zadawane pytania dotyczące korzystania z platformy AFORTI.BIZ.

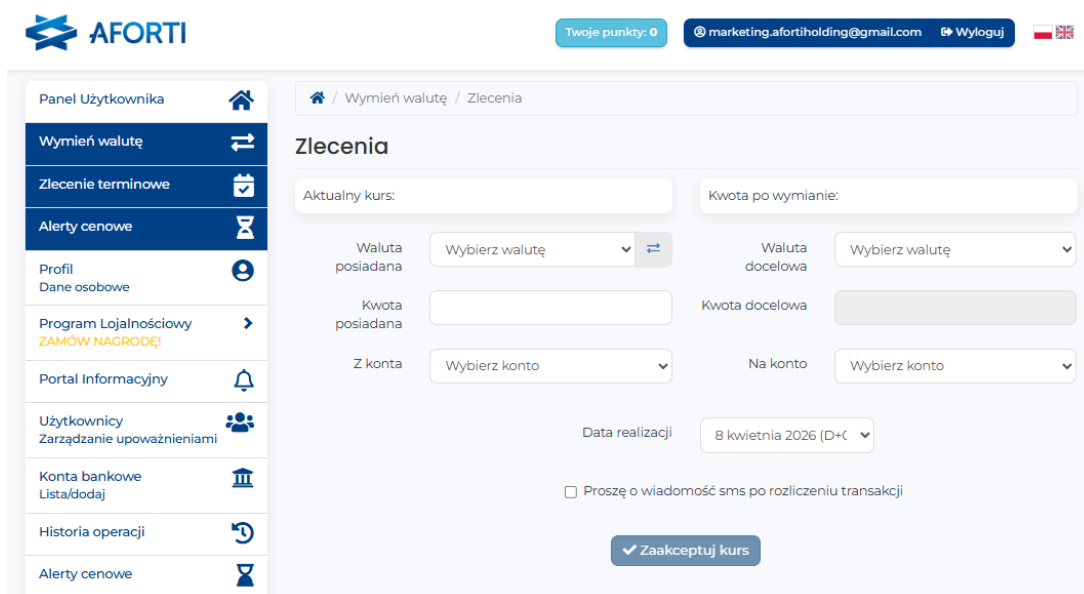
Wyjaśniamy, jak działa wymiana walut online dla firm, jak założyć konto oraz jakie możliwości oferuje platforma dla przedsiębiorców. Dowiesz się także, jak realizować transakcje walutowe oraz jakie waluty można wymieniać w naszym kantorze internetowym. Odpowiadamy również na pytania dotyczące bezpieczeństwa transakcji, kosztów korzystania z platformy oraz dostępnych usług finansowych dla firm, takich jak faktoring czy leasing.

Jeśli nie znajdziesz potrzebnych informacji, skontaktuj się z nami pod numerem +48 22 647 50 30.

[Jak zarejestrować się na platformie AFORTI.BIZ?](#) +

Lifting platformy AFORTI.BIZ

W lutym i marcu 2026 roku przeprowadziliśmy odświeżenie warstwy wizualnej platformy AFORTI.BIZ, obejmujące zmiany w wyglądzie panelu użytkownika. Celem działań było dostosowanie platformy do nowej identyfikacji wizualnej serwisu internetowego oraz zapewnienie spójnego doświadczenia użytkownika. W ramach prac zaktualizowano m.in. kolorystykę oraz kształt elementów interfejsu. Wprowadzone zmiany miały charakter estetyczny i funkcjonalny, wpływając na wygodę korzystania z podstawowych funkcji platformy.



The screenshot shows the AFORTI user interface. At the top, there is a navigation bar with the AFORTI logo, user points (0), email (marketing.afortholding@gmail.com), and a logout button. Below the navigation bar is a sidebar menu with options like 'Panel Użytkownika', 'Wymień walutę', 'Zlecenie terminowe', 'Alerty cenowe', 'Profil', 'Program Lojalnościowy', 'Portal Informacyjny', 'Użytkownicy', 'Konta bankowe', 'Historia operacji', and 'Alerty cenowe'. The main content area is titled 'Zlecenia' and contains a form for currency exchange. The form includes fields for 'Aktualny kurs', 'Kwota po wymianie', 'Waluta posiadana', 'Waluta docelowa', 'Kwota posiadana', 'Kwota docelowa', 'Z konta', and 'Na konto'. There is also a 'Data realizacji' field set to '8 kwietnia 2026 (D+C)' and a checkbox for 'Proszę o wiadomość sms po rozliczeniu transakcji'. A 'Zaakceptuj kurs' button is at the bottom of the form.

Nowe nagrody sezonowe

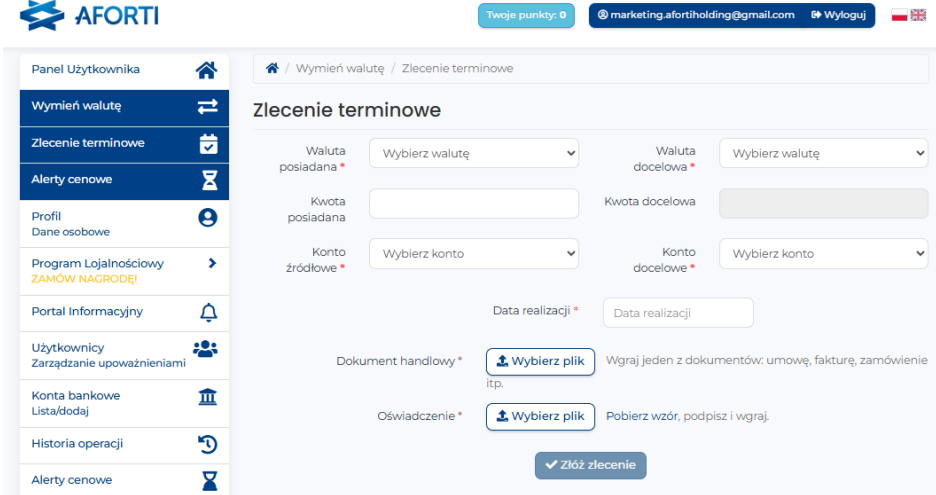
Z początkiem marca, zgodnie z sezonowym harmonogramem, wprowadziliśmy wiosenne nagrody do katalogu Programu Lojalnościowego AFORTI.BIZ. Aktualizacja miała na celu lepsze dopasowanie oferty do oczekiwań uczestników programu oraz utrzymanie jego atrakcyjności w nowym sezonie. Regularne odświeżanie katalogu nagród stanowi istotny element budowania zaangażowania klientów i wspierania aktywności w ramach Programu Lojalnościowego. Wprowadzane sezonowo pozycje pozwalają utrzymać zainteresowanie programem oraz dostosowywać go do zmieniających się preferencji użytkowników.



Automatyzacja zapytań o Termin

W marcu 2026 roku udostępniliśmy na platformie AFORTI.BIZ możliwość składania zapytań o transakcje terminowe bezpośrednio przez system. Wprowadzenie tego rozwiązania usprawniło proces kontaktu i przyczyniło się do skrócenia czasu obsługi zapytań. Automatyzacja tego obszaru stanowi kolejny krok w kierunku zwiększania efektywności operacyjnej oraz poprawy doświadczeń klientów korzystających z produktów walutowych. Rozwiązanie to

pozwała szybciej rozpocząć proces obsługi transakcji terminowych i lepiej odpowiadać na potrzeby przedsiębiorstw oczekujących sprawnej komunikacji oraz prostych ścieżek działania.



Wybrane aktywności biznesowe poszczególnych Spółek z Grupy Kapitałowej AFORTI
(do dnia 15 maja 2026 roku)

Grupa Kapitałowa AFORTI:

- Od stycznia do marca 2026 r. zanotowaliśmy obrót o wartości ponad 19,89 mln EUR, czyli o ok. 53,19% mniej niż w tym samym okresie 2025 roku,
- Wzrosła liczba Klientów w Grupie AFORTI w porównaniu do marca 2025 – na koniec marca 2026 r. była to znacząca liczba: 7 820 Klientów.

AFORTI.BIZ:

Wymiana walut:

- Od stycznia do marca 2026 r.. łączna wartość obrotu na platformie wymiany walut osiągnęła poziom ok. 31,09 mln PLN, co oznacza spadek o 65,44% w porównaniu rok do roku.
- W grudniu 2025 r. platforma AFORTI.BIZ została wyróżniona przez Gazetę Finansową tytułem „Najlepszy Produkt dla Biznesu 2025”.
- Wdrożenie nowej strony głównej serwisu AFORTI.BIZ w I kwartale 2026 oraz wdrożenie kolejnych zmian, odświeżonych podstron i ulepszeń oraz nowych funkcjonalności na platformie.

AFORTI Factor Polska

- Emitent raportem bieżącym ESPI nr 16/2024 poinformował o ograniczeniu linii biznesowej i skupieniu się na windykacji należności własnych.


AFORTI Collections:

- Od stycznia do marca 2026 r.uzyskała zlecenia w wysokości ok. 52,34 mln PLN, notując spadek wartości zleceń o 40,72 %w stosunku rok do roku.
- W październiku 2025 Spółki Aforti Collections i For-Net przyjęły o 42% więcej zleceń do windykacji niż w tym samym okresie roku ubiegłego.
- Utrzymuje udział w rynku Inkasa w Polsce,

LICZBA I WARTOŚĆ WIERZYTELNOŚCI	INKASO 2021r			
	PLN	%	SZT	%
RYNEK	19 755 794 635	96%	6 464 497	96%
AFORTI COLLECTIONS	749 954 365	4%	279 717	4%
TOTAL RYNEK WINDYKACYJNY	20 505 749 000	100%	6 744 214	100%

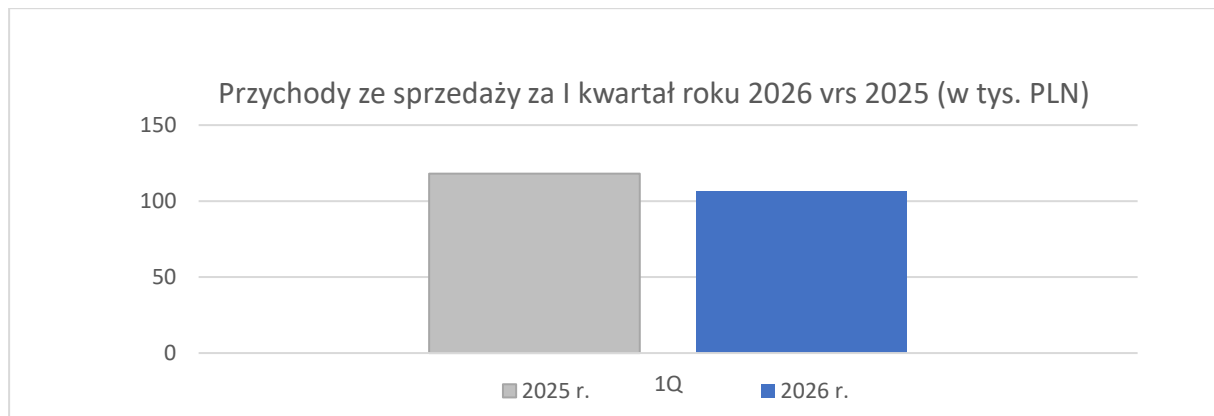
LICZBA I WARTOŚĆ WIERZYTELNOŚCI	INKASO 2022r			
	PLN	%	SZT	%
RYNEK	28 260 959 513,45	96,5%	7 619 401	93,7%
AFORTI COLLECTIONS	981 622 486,55	3,5%	513 132	6,3%
TOTAL RYNEK WINDYKACYJNY	29 242 582 000,00	100%	8 132 533	100%

LICZBA I WARTOŚĆ WIERZYTELNOŚCI	INKASO 2023r			
	PLN	%	SZT	%
RYNEK	26 998 365 650	96,5%	7 718 053	94,1%
AFORTI COLLECTIONS	981 692 350	3,5%	487 495	5,9%
TOTAL RYNEK WINDYKACYJNY	27 980 058 000	100%	8 205 548	100%

Źródło: opracowane na podstawie Działalność przedsiębiorstw windykacyjnych w Polsce w 2021. Tablice (10.08.2022 r., Główny Urząd Statystyczny); Działalność przedsiębiorstw windykacyjnych w Polsce w 2022. Tablice (08.08.2023 r., Główny Urząd Statystyczny). Działalność przedsiębiorstw windykacyjnych w Polsce w 2023. Tablice (8.08.2024r., Główny Urząd Statystyczny).

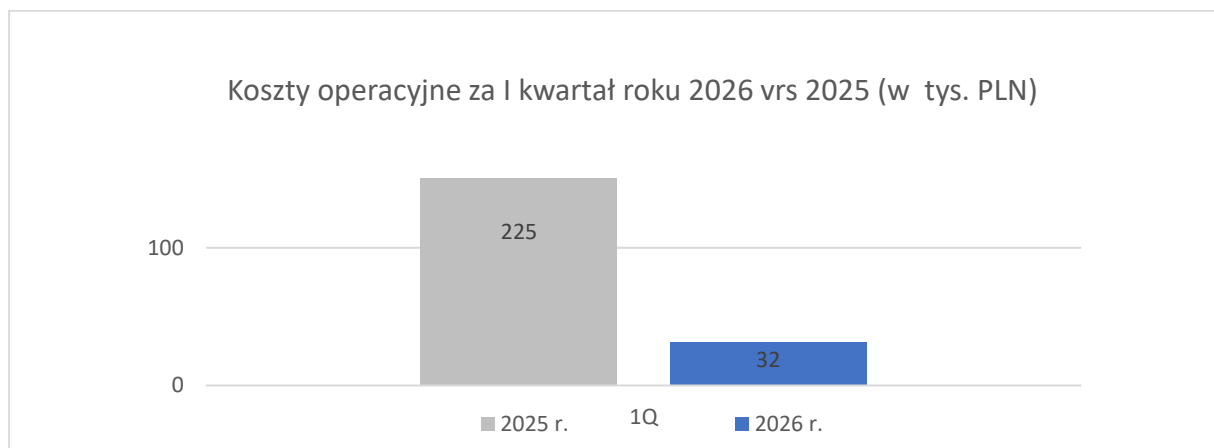
6.3. Komentarz dotyczący jednostkowych wyników finansowych AFORTI Holding S.A.

W I kwartale 2026 r. Spółka AFORTI Holding S.A. wypracowała 106,5 tys. zł przychodów ze sprzedaży, które są o 10% niższe niż w analogicznym okresie roku poprzedniego, co jest wynikiem zmniejszenia zakresu świadczonych usług.



Spółka cały czas wdraża plan restrukturyzacyjny i pracuje nad optymalizacją kosztów, efekty widać w I kwartale 2026 roku, gdzie koszty operacyjne zostały istotnie zmniejszone.

Koszty operacyjne wyniosły w I kwartale 32 tys. zł vs 225 tys. zł w analogicznym okresie roku 2025, co stanowi spadek o 86 %.



Za I kwartał roku 2026 Spółka odnotowała o 170% lepszy wynik na sprzedaży +74 tys. zł wobec – 106 tys. zł za analogiczny okres roku 2025 r.. EBITDA za I kwartał roku 2026 wyniosła 4,07 mln zł wobec EBITDA -104 tys. zł za analogiczny okres roku 2025 r., co stanowi wzrost EBITDA o 4004%.

Zarząd AFORTI Holding S.A. w dniu 5 maja 2025 roku podjął uchwałę w przedmiocie ustanowienia ostrożnościowego odpisu aktualizującego na utratę

wartości aktywów tj. akcji i udziałów w podmiotach zależnych oraz wierzytelności, w łącznej kwocie 466.109.467,82 zł.

Spółka przy wycenie aktywów musi mieć na uwadze trwające postępowania restrukturyzacyjne i upadłościowe. Postępowanie restrukturyzacyjne ma pierwszeństwo przed upadłościowym. Spółka nie jest w stanie oszacować czasu trwania postępowań sądowych. Partnerzy biznesowi oczekują stabilności i przewidywalności by współpracować ze Spółkami Grupy. Ich wahania, co do współpracy, niekorzystnie wpływają na Spółkę oraz Spółki z Grupy Kapitałowej, których akcje i udziały stanowią aktywa Spółki.

W tej nieprzewidywalnej sytuacji Zarząd Emitenta musi kierować się zasadą ostrożności. Przygotowane plany bazują na przyjęciu kontynuowania działalności przez kolejne 5 lat oraz realizacji zakładanych celów biznesowych. W scenariuszu natychmiastowej likwidacji, wierzyciele prawdopodobnie nie odzyskają żadnych środków. Wynika to z faktu, iż spółki oraz powiązane projekty utraciłyby kontrahentów, powodując brak możliwości ich realizacji, a w konsekwencji czyniąc je bezwartościowymi. Dostępne środki finansowe zostałyby znacząco obciążone kosztami odpraw i zwolnień pracowników. Jednocześnie spółka nie dysponuje spieniężalnym majątkiem trwałym, który mógłby wygenerować istotne przychody z likwidacji. Konieczność pokrycia kosztów syndyka oraz postępowania likwidacyjnego dodatkowo ograniczałaby potencjał zaspokojenia wierzycieli.

Biorąc pod uwagę opisane powyżej kwestie, a także, kierując się zasadą ostrożności, mając na uwadze, że decyzja Sądu może doprowadzić do upadłości i likwidacji wszystkich podmiotów z Grupy Kapitałowej Emitenta, Zarząd Spółki postanowił o utworzeniu ostrożnościowego odpisu aktualizującego, w zakresie akcji i udziałów podmiotów zależnych w wysokości 432 162 198,69 zł oraz wierzytelności w wysokości 33 947 269,13 zł.

Z uwagi na trwające badanie sprawozdań finansowych roku 2022, ostrożnościowy odpis będzie miał wpływ na wyniki jednostkowego sprawozdania finansowego Spółki na dzień 31 grudnia 2022 r., co wiąże z korektami kwartalnych raportów okresowych, ma również wpływ na strukturę bilansu w kolejnych okresach

Bilans

W bilansie, aktywa trwałe wzrosły o 24673% względem I kwartału roku 2025, co było wynikiem wzrostu inwestycji długoterminowych. Aktywa obrotowe spadły o 0,7%, w wyniku zmniejszenia należności krótkoterminowych i krótkoterminowych aktywów finansowych, przy spadku krótkoterminowych rozliczeń międzyokresowych.

Wartość kapitału własnego Emitenta jest większa o 1,4% wobec analogicznego okresu w 2025 roku, co jest efektem wypracowanych wyników przez Spółkę.

Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania łącznie wzrosły o 0,03%, na co składał się spadek zobowiązań długoterminowych wobec analogicznego okresu w 2025 roku oraz wzrost zobowiązań krótkoterminowych.

Należy podkreślić, iż Emitent, będąc spółką holdingową świadczy usługi głównie dla Spółek zależnych, koncentruje się na budowie grupy firm świadczących usługi finansowe dla przedsiębiorców. Celem Emitenta jest skupienie się tylko na dwóch liniach, celem szybkiego rozwoju rentowności operacyjnej spółek zależnych.

Statystyki notowań akcji AFORTI Holding S.A. na rynku NewConnect

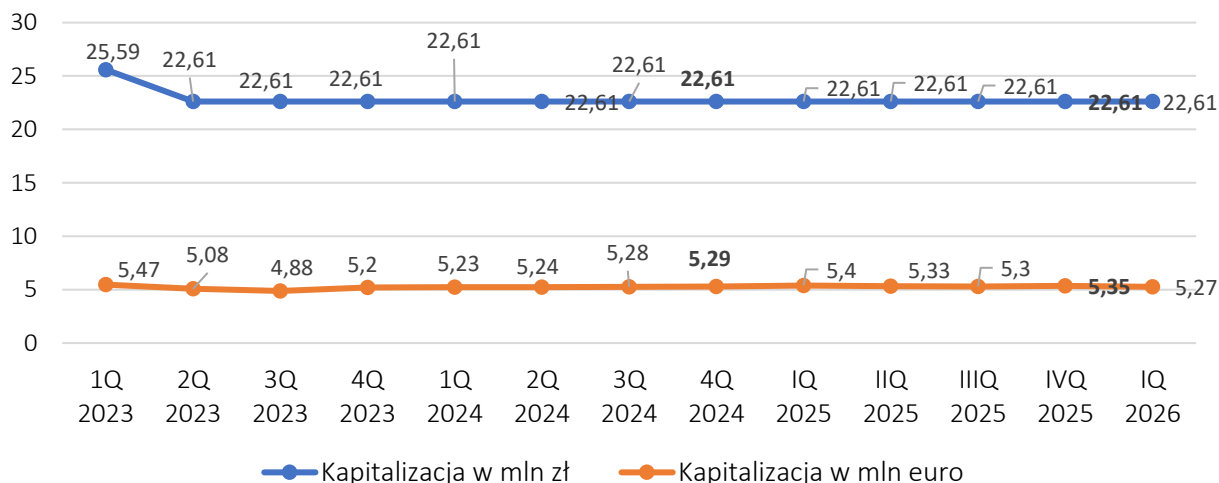
W I kwartale 2026 r. ze względu na zawieszenie notowań akcji wartość obrotów akcjami Emitenta osiągnęła poziom 0,00 zł (0,00 euro). Średni wolumen na sesję wynosił 0, co dało Spółce 355 pozycję.

Ze względu na zawieszenie notowań we wskazanym okresie nie było minimalnego i maksymalnego kursu notowań.

Kapitalizacja Spółki na koniec I kwartału 2026 r. osiągnęła poziom 22,61 mln zł (5,27 mln euro), co uplasowało Emitenta na 129 pozycji.

Wartość księgową wyniosła – 218,43 mln zł. Nie podano wskaźnika C/WK (P/BV).

Kapitalizacja AFORTI Holding S.A.



dane: GPW newconnect.pl

Wskaźnik C/WK (P/BV) informuje o bieżącej wycenie przez rynek wartości księgowej (ang. book value), czyli różnicy pomiędzy aktywami bilansowymi a zobowiązaniami ogółem. Pokazuje on efektywność wykorzystania aktywów, nie uwzględniając źródeł pochodzenia kapitału. Spółki z wyższą rentownością kapitału własnego mają zazwyczaj wyższy wskaźnik P/BV. Wskaźnik ten informuje ile razy wartość spółki na rynku jest większa (mniejsza) od jej wartości księgowej. Spółki reprezentujące kapitałochłonne sektory gospodarki mogą mieć wskaźnik C/WK niższy od firm konsultingowych czy informatycznych.

7.

**Stanowisko odnośnie do
możliwości zrealizowania
publikowanych prognoz wyników
na dany rok w świetle wyników
zaprezentowanych w niniejszym
raporcie kwartalnym**

W opinii Zarządu Spółki dynamicznie zmieniająca się skala działalności Emitenta oraz czynniki zewnętrzne związane z jego otoczeniem rynkowym ograniczają możliwość precyzyjnego ustalenia prognozy wyniku finansowego Emitenta. Biorąc pod uwagę powyższe, publikacja prognoz finansowych byłaby obciążona zbyt dużym ryzykiem i mogłaby wprowadzić Inwestorów w błąd.

8.

Opis stanu realizacji działań i
inwestycji Emitenta
wskazanych w Dokumencie
Informacyjnym oraz
harmonogram ich realizacji

Nie dotyczy.

9.

Informacje na temat aktywności podejmowanej przez Emitenta w okresie objętym raportem w obszarze rozwoju prowadzonej działalności poprzez inicjatywy nastawione na wprowadzenie rozwiązań innowacyjnych w przedsiębiorstwie

Badania i Rozwój:

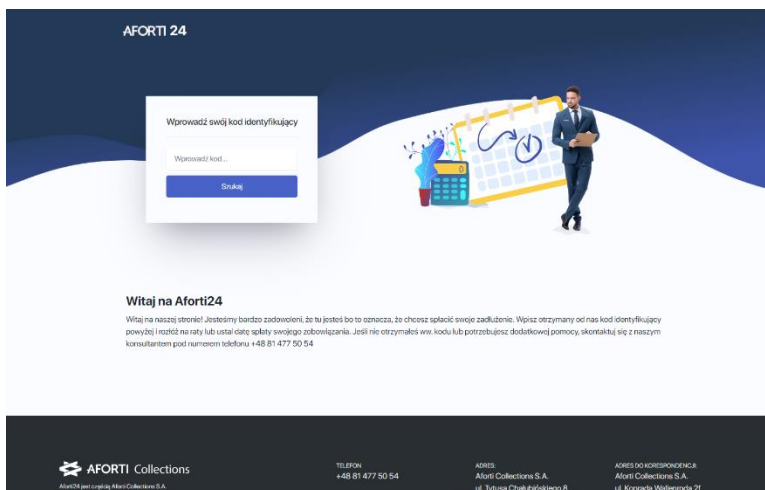
Serwis windykacji polubownej AFORTI24.PL

W bieżącym roku spółka AFORTI Collections pracowała intensywnie nad serwisem internetowym aforti24.pl. Serwis umożliwia klientom samodzielny deklarację terminu spłaty lub rozłożenie długu na raty. Projekt jest w fazie ostatnich testów i na dniach zostanie upubliczniony do użytku.

Sam proces korzystania z serwisu jest prosty i intuicyjny. Klient dostaje mailem bądź sms-em informacje o swoim identyfikatorze sprawy, po kliknięciu w link lub wprowadzeniu numeru identyfikatora ma bezpośrednio wgląd w swoje zadłużenie.

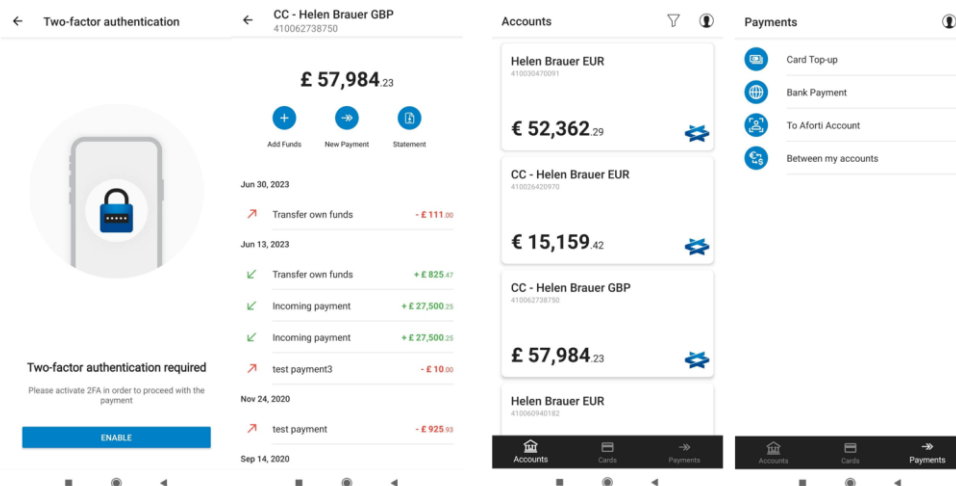
W kolejnym kroku może wprowadzić samodzielnie w systemie deklarację bądź harmonogram spłaty bez kontaktu telefonicznego czy mailowego z doradcą AFORTI Collections. Dzięki takiemu rozwiązaniu klient w wygodnym dla siebie czasie może samodzielnie zdecydować o terminie spłaty.

Poniżej można zapoznać się z wyglądem strony.



APLIKACJA MOBILNA WYMIANY WALUT

Najważniejszym wydarzeniem jest zbliżający się finał prac nad nową aplikacją mobilną, która znacząco wzmocni doświadczenia naszych klientów biznesowych. Jesteśmy na etapie końcowych wdrożeń i testów, a już niedługo klienci będą mieli możliwość korzystania z kluczowych funkcji platformy AFORTI.BIZ bezpośrednio z poziomu urządzeń mobilnych. Aplikacja w pierwszej fazie umożliwi przeprowadzanie najważniejszych transakcji związanych z wymianą walut oraz dostęp do podstawowych funkcji, które wcześniej były dostępne jedynie w wersji przeglądarkowej. W kolejnych aktualizacjach planujemy dodać obsługę statusu punktów z programu lojalnościowego oraz integrację z bankowością poprzez bezpieczne połączenie API, co zapewni jeszcze większą wygodę i efektywność w zarządzaniu finansami. To duży krok naprzód, który pozwoli naszym klientom na szybkie i sprawne działanie, niezależnie od miejsca i czasu. Trzymajcie rękę na pulsie, bo już wkrótce poinformujemy o dacie premiery!



PLATFORMA WIELOPRODUKTOWA AFORTI.BIZ.

W pierwszym kwartale 2026 roku aktywność Emitenta w obszarze technologii i innowacji koncentrowała się na strategicznej transformacji mającej na celu przekształcenie dotychczasowego modelu biznesowego w kompleksową platformę wieloproduktową AFORTI.BIZ.

Kluczowe działania zrealizowane w tym okresie obejmowały:

1. **Rebranding strony głównej i wdrożenie Portalu BIZ 2.0:** Z sukcesem uruchomiono kluczowe moduły nowej odsłony serwisu (Strona 2.0), w tym zmodernizowane podstrony kursów walut, produktów oraz procesów logowania i rejestracji. Nowa architektura informacji znacząco usprawnia bezpośredni dostęp klientów do oferowanych usług.

2. **Odświeżenie interfejsu użytkownika (UX/UI):** Przeprowadzono lifting Panelu Użytkownika, co w połączeniu z nową stroną główną zapewnia nowoczesny standard obsługi oraz intuicyjną nawigację, kluczową dla budowania lojalności klientów w środowisku cyfrowym.
3. **Integracja zaawansowanych nowych produktów finansowych:** Do oferty włączono rozwiązanie Termin oraz przygotowano fundamenty pod pełną integrację usług faktoringowych i leasingowych. Tym samym platforma przestała pełnić rolę kantoru online, stając się wieloproduktowym ekosystemem dla naszych klientów.
4. **Innowacje w obszarze komunikacji:** Wdrożono rozwiązanie obejmujące automatyczną analizę rozmów. Pozwala to na wyższy poziom personalizacji oferty oraz optymalizację procesów sprzedażowych.

Powyższe inicjatywy stanowią fundament strategii na rok 2026, której celem jest pełne przejście z modelu jednoproduktowego na wieloproduktową, innowacyjną platformę finansową, dostarczającą przedsiębiorcom wszystkie niezbędne narzędzia wspierające płynność i rozwój w jednym miejscu.

10.

Oświadczenie Zarządu

Zarząd AFORTI Holding S.A. oświadcza, że według jego najlepszej wiedzy wybrane informacje finansowe za I kwartał 2026 r. oraz dane porównywalne sporządzone zostały zgodnie z przepisami obowiązującymi Spółkę. Emitent dołożył należytej staranności, by na podstawie dostępnych Spółce danych, raport kwartalny zawierał prawdziwy obraz rozwoju i osiągnięć oraz sytuacji Spółki i jej Grupy Kapitałowej. Jednakże z uwagi na fakt, iż Zarządca Przymusowy nie przekazał Spółce kompletnej dokumentacji finansowej Spółki będącej w jego posiadaniu, Spółka nie ma wiedzy o operacjach gospodarczych wykonywanych przez zarządcę przymusowego ani transakcjach bankowych. Z tego powodu Spółka nie może zagwarantować kompletności prezentowanych danych.

Warszawa, 15 maja 2026 r.



Klaudiusz Sytek,
Prezes Zarządu

11.

**Wykaz raportów bieżących
emitenta opublikowanych
w I kwartale 2026 roku**

Raporty bieżące opublikowane przez Emitenta w okresie I kwartału 2026 roku.

1) System ESPI

2026-03-19 11:09:35	Bieżący 5/2026 Zatwierdzenia układu spółki zależnej Aforti Factor Group S.A.
2026-03-19 11:06:26	Bieżący 4/2026 Rozpatrzenie zażalenia Spółki
2026-03-02 16:00:43	Bieżący 3/2026 Szacunkowe dane operacyjne i sprzedażowe Grupy Kapitałowej AFORTI - luty 2026 r.
2026-02-03 09:56:07	Bieżący 2/2026 Szacunkowe dane operacyjne i sprzedażowe Grupy Kapitałowej AFORTI - styczeń 2026 r.
2026-01-02 15:02:09	Bieżący 1/2026 Szacunkowe dane operacyjne i sprzedażowe Grupy Kapitałowej AFORTI - grudzień 2025 r.

2) System EBI

2026-02-16 17:13:11	Kwartałny 2/2026 Skonsolidowany raport kwartałny za IV kwartał
2026-01-30 12:59:04	Bieżący 1/2026 Harmonogram publikacji raportów okresowych