

Małgorzata Starczewska-Krzysztosek

**dr nauk ekonomicznych, analityczka,
wykładowczyni, główna ekonomistka**

Ekonomistka (dr nauk ekonomicznych), wykładowczyni koncentrująca się na problematyce przedsiębiorstw i banków (głównie finanse i strategię). Analityczka zajmująca się procesami gospodarczymi i regulacjami dotyczącymi gospodarki i ich wpływem na procesy biznesowe.

Doświadczona Główna Ekonomistka, w organizacji pracodawców odpowiedzialna m.in. za ekonomiczną analizę projektów ustaw i rozporządzeń, współpracę z Sejmem, Senatem, instytucjami administracji rządowej, analizy makro- i mikroekonomiczne.



Doświadczenie zawodowe

2018 – obecnie	Członkini Rady Nadzorczej Dr Irena Eris
2018 – obecnie	Członkini Rady Naukowej Instytut Innowacji i Odpowiedzialnego Rozwoju INNOWO <ul style="list-style-type: none">▪ <i>Funkcje doradcze w projektach realizowanych przez Instytut (GOZ, transformacja energetyczna, rynek ochrony zdrowia, ESG).</i>
2024 – obecnie	Członkini Rady Fundacji Digital Empowerment Institute
2018 - 2020 oraz od V.2025	Członkini Rady Towarzystwa Ekonomistów Polskich
1980 – X.2024	Wykładowczyni Wydział Nauk Ekonomicznych Uniwersytet Warszawski <ul style="list-style-type: none">▪ <i>Wykłady i konwersatoria (m.in.: Analiza finansowa przedsiębiorstw, Analiza finansowa banków, Teorie przedsiębiorstwa, Decyzje przedsiębiorstw – kształtowanie rynku; Analiza biznesowa przedsiębiorstw.).</i>▪ <i>Badanie makroekonomicznych uwarunkowań rozwoju gospodarczego, warunków rozwoju przedsiębiorstw, inwestycji, w tym w innowacje i B+R, rynku pracy, analiza i ocena funkcjonowania przedsiębiorstw, analiza finansowa i strategiczna przedsiębiorstw i banków, ekonomiczna analiza prawa.</i>
V.2024 – XI.2024	Członkini Rady Nadzorczej

Kompetencje

- doświadczenia współpracy z przedsiębiorstwami i instytucjami finansowymi
- umiejętności analityczne, w tym dotyczące finansów przedsiębiorstw i banków
- zdolność do efektywnej i elastycznej współpracy z otoczeniem
- umiejętność delegowania zadań i odpowiedzialności
- zarządzanie projektami
- umiejętności komunikacyjne
- umiejętność prezentacji
- asertywność
- umiejętność współpracy z mediami
- j.angielski

Organizacje zawodowe

Towarzystwo Ekonomistów
Polskich

Udział w Kapitułach konkursów

- Członkini Kapituły Nagrody Dyrektor Finansowy Roku 2012-2014 i 2019 – 2020
- Członkini Kapituły Nagrody NBP im. W.Grabskiego dla dziennikarzy ekonomicznych 2012-2017
- Członkini Kapituły Nagrody Konfederacji Lewiatan im. A.Wierzbickiego i im. W.Grabskiego, 2004-2018

Polska Grupa Lotnicza SA

**V.2024 – XI.2024 Przewodnicząca Komitetu Audytu Rady Nadzorczej
Polska Grupa Lotnicza SA**

**2016 – 2022 Członkini Rady
Koalicji na rzecz Polskich Innowacji (KPI)**

- *Przewodnicząca Grupy Rzeczniczej.*
- *Nadzór nad finansami KPI.*
- *Współpraca w ramach grup roboczych ds. Blockchain, AI, Innowacji w medycynie, Big Science, Biotechnologii, IP BOX, Nauka i Biznes, Smart City.*

**2003 – 2018 Główna Ekonomistka
Konfederacja Lewiatan (KL)**

- *Zarządzanie zespołem Głównego Ekonomisty.*
- *Współpraca ze związkami branżowymi – członkami KL, w tym ze Związkiem Pracodawców Instytucji Finansowych (m.in. analizy branżowe, analizy wpływu projektowanych regulacji/nowelizacji regulacji na rynek finansowy).*
- *Reprezentowanie KL w kontaktach z ministerstwami i innymi instytucjami rządowymi, Sejmem, Senatem, KE, na konferencjach.*
- *Opracowywanie stanowisk KL dotyczących przygotowywanych przez rząd regulacji prawnych.*
- *Analizy ekonomiczne do OSRów (ocen skutków regulacji).*
- *Analizy makroekonomiczne, analizy branżowe, analizy sektora przedsiębiorstw (Polska, UE, świat).*
- *Analizy Wieloletnich planów Finansowych Państwa, w tym planów korwengencji. Analizy Country Reports Poland (KE), Country Specific Recommendations (European Semester).*
- *Badania przedsiębiorstw (w tym w latach 2004-2014 badania sektora MŚP), przygotowywanie raportów i publikacji z badań, ich prezentacje w Sejmie oraz na spotkaniach z przedsiębiorcami.*
- *Uruchomienie i zarządzanie projektami, m.in.: Forum Zarządzania Ryzykiem, Forum Młodych Lewiatana, Lewiatan Business Angels.*
- *Utworzenie i zarządzanie Radą Firm Rodzinnych w KL.*
- *Współpraca z mediami (średnio 2 tys. cytowań rocznie).*

**2005 – 2018 Członkini ECOFIN Committee
BusinessEurope, Bruksela**

- *Analizy makroekonomiczne polskiej gospodarki na tle gospodarek UE.*
- *Przygotowywanie wspólnie z ekonomistami z organizacji biznesowych z innych krajów UE zrzeszonych w BusinessEurope prognoz gospodarczych – BusinessEurope Economic Outlook, Reform Barometr (ocena CSRów dla krajów członkowskich UE i monitorowanie ich realizacji przez rządy).*

**2005 – 2018 Członkini Entrepreneurship and SME Committee
BusinessEurope, Bruksela**

- *Udział w pracach nad zmianą definicji MŚP.*
- *Współpraca z rzecznikami MŚP z krajów członkowskich.*
- *Wypracowanie metodologii OSR (ocen skutków regulacji) dla MŚP.*
- *Wypracowywanie specjalnych schematów VAT dla małych przedsiębiorstw.*

2018 Wiceprzewodnicząca Grupy roboczej ds. edukacji dla rozwoju AI w Polsce przy Ministerstwie Cyfryzacji

- *Przygotowanie założeń do Strategii rozwoju AI w Polsce w obszarze edukacji.*

2009 – 2018 Członkini Mazowieckiej Rady Innowacyjności

- *Przygotowywanie i monitorowanie wdrażania programów finansowanych z funduszy unijnych skierowanych na rozwój innowacyjności na Mazowszu.*

2012 – 2018 Członkini Zespołu ds. Strategii Europa 2020 przy Ministrze Przedsiębiorczości i Technologii

- *Analizy przygotowawcze do Krajowych Programów Reform i ich składowych (polityki gospodarczej, społecznej, rynku pracy, edukacji, zdrowia).*
- *Oceny wykorzystania funduszy unijnych dla realizacji tych polityk.*

2015 - 2018 Członkini Rady Dialogu Społecznego (RDS)

W tym członkini:

- (1) Zespołu ds budżetu, wynagrodzeń i świadczeń socjalnych.
- (2) Zespołu ds polityki gospodarczej i rynku pracy.
- (3) Zespołu ds Strategii na rzecz Odpowiedzialnego Rozwoju.

- *Przygotowywanie analiz i opinii do założeń makroekonomicznych do budżetów państwa, do projektów budżetów państwa, do propozycji wzrostu wynagrodzeń minimalnych w kolejnych latach, do propozycji wzrostu wynagrodzeń w państwowej sferze budżetowej, do propozycji wzrostu emerytur.*
- *Analizy i opinie dot. procesów zachodzących na rynku pracy oraz projektów ustaw dotyczących zatrudnienia.*
- *Analizy i opinie dotyczące propozycji zmian w systemie podatkowym (i wiele, wiele innych).*
- *Negocjacje ze związkami zawodowymi i stroną rządową w RDS ws omawianych na Radzie.*

2016 - 2018 Członkini Forum Firm Rodzinnych przy Polskiej Agencji Rozwoju Przedsiębiorczości

- *Tworzenie sieci firm rodzinnych i organizacji zrzeszających firmy rodzinne.*
- *Prace nad projektem ustawy o zarządzie sukcesyjnym i fundacji rodzinnej.*

2010 – 2015 Członkini Rady Gospodarczej przy Premierze RP

- *Udział w przygotowywaniu rekomendacji dla polityk gospodarczych i społecznych na podstawie analiz makro- i mikroekonomicznych, analiz sektorowych, analiz istniejących polityk gospodarczych i społecznych.*

2007 – 2015 Członkini Komitetu Koordynacyjnego Strategiczne Ramy Odniesienia (KK SRO)

- *Monitorowanie wykorzystywania funduszy unijnych w okresie prognozowania 2007-2014.*

2007 – 2015 Przewodnicząca Grupy Roboczej ds. MŚP przy KK RSO

- *Monitorowanie wykorzystywania funduszy unijnych przeznaczonych dla MŚP.*
- *Opracowywanie i rekomendowanie zmian w programach operacyjnych w obszarach skierowanych na wsparcie inwestycji MŚP.*

**2007 – 2015 Członkini Komitetu Monitorującego Program Operacyjny
Innowacyjna Gospodarka (IG)**

- *Monitorowanie wykorzystywania funduszy unijnych. Opracowywanie i rekomendowanie zmian w programie operacyjny IG.*

**2011 – 2014 Członkini High Level Group on Administrative Burdens
Komisja Europejska, Bruksela**

- Analiza i ocena istniejących unijnych regulacji pod kątem barier administracyjnych.
- Rekomendacje ich usunięcia, propozycje zmian w regulacjach UE.

2004 – 2014 Członkini Trójstronnej Komisji ds Społeczno-Gospodarczych

W tym członkini:

- (1) Zespołu ds budżetu, wynagrodzeń i świadczeń socjalnych
- (2) Zespołu ds polityki gospodarczej i rynku pracy

Zadania w Trójstronnej Komisji tożsame z zadaniami w Radzie Dialogu Społecznego (RDS była kontynuacją Komisji Trójstronnej).

**2010 – 2013 Członkini Rady Nadzorczej
Polska Agencja Rozwoju Przedsiębiorczości**

**1992 – 2003 Ekonomistka, ekspertka, doradztwo
NICOM Consulting**

- *M.in. analizy przedprywatyzacyjne, procesy prywatyzacyjne (m.in. proces prywatyzacji BZWBK), przygotowywanie strategii (m.in. dla Banku Gdańskiego), wyceny podmiotów gospodarczych, biznesplany, due dilligence, strategie restrukturyzacyjne.*

**1995 – 1997 Członkini Rady Nadzorczej
Fabryka Amortyzatorów w Krośnie**

Edukacja

- 1989** dr nauk ekonomicznych
Wydział Nauk Ekonomicznych, Uniwersytet Warszawski
- 1975-1980** Wydział Nauk Ekonomicznych, Uniwersytet Warszawski,
magisterium na kierunku Cybernetyka Ekonomiczna i Informatyka