

SPRAWOZDANIE RADY NADZORCZEJ PJP MAKRUM S.A. ZA 2024 ROK

WPROWADZENIE

Niniejsze sprawozdanie z działalności oraz roczna ocena sytuacji PJP MAKRUM S.A. (dalej „Spółka”) zostały sporządzone zgodnie z następującymi regulacjami:

- art. 382 § 3 i § 3¹ Kodeksu spółek handlowych (dalej również: „KSH”),
- zbiorem „Dobrych Praktyk Spółek Notowanych na GPW 2021” (dalej także: „Dobre Praktyki”),
- § 18 ust. 1 Statutu Spółki,
- § 12 ust. 4 pkt c) Regulaminu Rady Nadzorczej

oraz w oparciu o:

- jednostkowe sprawozdanie finansowe PJP Makrum S.A. za rok obrotowy 2024,
- sprawozdanie Zarządu z działalności PJP Makrum S.A. za rok obrotowy 2024, oraz Grupy Kapitałowej PJP Makrum SA za rok obrotowy 2024;
- sprawozdanie niezależnego biegłego rewidenta z badania za rok obrotowy 2024, sporządzone przez firmę audytorską: PricewaterhouseCoopers Polska spółka z ograniczoną odpowiedzialnością Audyt sp.k., podmiot uprawniony do badania sprawozdań finansowych, wpisanego na prowadzoną przez Polską Agencję Nadzoru Audytowego (PANA) listę podmiotów uprawnionych do badania pod numerem ewidencyjnym 144 ;
- Sprawozdanie Dodatkowe, o którym mowa w art. 11 rozporządzenia Parlamentu Europejskiego i Rady (UE) nr 537/2014 z dnia 16 kwietnia 2014 r. w sprawie szczegółowych wymogów dotyczących ustawowych badań sprawozdań finansowych jednostek interesu publicznego, uchylającym decyzję Komisji 2005/909/WE (Dz. Urz. UE L 158 z 27.05.2014, str. 77 oraz Dz. Urz. UE L 170 z 11.06.2014; dalej: „Rozporządzenie”);
- propozycję Zarządu co do sposobu podziału zysku wykazanego przez Spółkę za rok obrotowy 2024.

Niniejsze sprawozdanie zawiera:

- I. Ocenę sytuacji spółki, z uwzględnieniem adekwatności i skuteczności stosowanych w spółce systemów kontroli wewnętrznej, zarządzania ryzykiem, zapewniania zgodności działalności z normami lub mającymi zastosowanie praktykami oraz audytu wewnętrznego;
- II. Wyniki oceny Sprawozdania finansowego PJP Makrum S.A. i Sprawozdania Zarządu z działalności PJP Makrum S.A. za 2024 r.
- III. Wyniki oceny skonsolidowanego Sprawozdania finansowego Grupy Kapitałowej PJP Makrum i Sprawozdania Zarządu z działalności Grupy Kapitałowej PJP Makrum za 2024 rok
- IV. Wyniki oceny wniosku Zarządu dotyczącego podziału zysku za 2024 rok;
- V. Związłą ocenę sytuacji PJP MAKRUM S.A. za rok 2024 oraz sytuacji Grupy Kapitałowej PJP MAKRUM w ujęciu skonsolidowanym za rok 2024

I. OCENA SYTUACJI SPÓŁKI, Z UWZGLĘDNIENIEM ADEKWATNOŚCI I SKUTECZNOŚCI STOSOWANYCH W SPÓŁCE SYSTEMÓW KONTROLI WEWNĘTRZNEJ, ZARZĄDZANIA RYZYKIEM, ZAPEWNIANIA ZGODNOŚCI DZIAŁALNOŚCI Z NORMAMI LUB MAJĄCYMI ZASTOSOWANIE PRAKTYKAMI ORAZ AUDYTU WEWNĘTRZNEGO.

Sprawozdanie z działalności

Skład Rady Nadzorczej Spółki na dzień 31.12.2024 r. przedstawiał się następująco:

- Dariusz Skrocki – Przewodniczący Rady Nadzorczej
- Stanisław Krukar – Członek Rady Nadzorczej
- Rafał Jerzy – Członek Rady Nadzorczej
- Marcin Marczuk – Członek Rady Nadzorczej
- Rafał Płókarz – Członek Rady Nadzorczej

W składzie Rady Nadzorczej w 2024r. doszło do następujących zmian: z dniem 19.06.2024r. rezygnację z funkcji w Radzie Nadzorczej złożył Pan Piotr Fortuna, zaś z dniem 29.07.2024r. rezygnację z funkcji w Radzie Nadzorczej złożył Pan Sławomir Winiecki. Z kolei uchwałą Walnego Zgromadzenia z dnia 19.06.2024r. powołano do składu Rady Nadzorczej Pana Stanisława Krukara.

Rada wyodrębniła ze swego składu Komitet Audytu Spółki (przewidziany ustawą z dnia 11 maja 2017 r. o biegłych rewidentach) działający na koniec 2024r. poprzez następujących członków RN:

- Rafał Płókarz – przewodniczący,
- Marcin Marczuk
- Stanisław Krukar

W związku z rezygnacją z Rady Nadzorczej z dniem 19.06.2024r. funkcje w Komitecie Audytu przestał pełnić Pan Piotr Fortuna. Uchwałą Rady Nadzorczej z dnia 06.08.2024r. do Komitetu Audytu powołano Pana Stanisława Krukara. W składzie Rady Nadzorczej i Komitetu Audytu ustawowe kryterium niezależności spełniają Panowie Marcin Marczuk, Stanisław Krukar i Rafał Płókarz.

W 2024 r. Rada Nadzorcza odbyła 4 posiedzenia: w dniu 28.03.2024r., 22.05.2024 r., 06.08.2024r. oraz w dniu 02.12.2024 r.

W 2024 r. Rada Nadzorcza pełniła stały nadzór nad działalnością Spółki w oparciu o przepisy Kodeksu spółek handlowych oraz Statutu Spółki poprzez:

- analizowanie materiałów otrzymywanych od Zarządu;
- uzyskiwanie informacji i szczegółowych wyjaśnień od członków Zarządu w trakcie posiedzeń i dyskusji Rady Nadzorczej;
- pozyskiwanie informacji i wyjaśnień od biegłego rewidenta, który dokonywał okresowego przeglądu i badania dokumentacji finansowo-księgowej oraz sporządzanych sprawozdań finansowych.

W trakcie posiedzeń Rada podejmowała uchwały oraz omawiała i rozpatrywała sprawy przedkładane przez Zarząd, które nie wymagały podejmowania uchwał. Rada podjęła 6 uchwał w trybie obiegowym tj. bez zwoływania i odbywania posiedzenia.

Rada Nadzorcza na bieżąco dokonywała oceny działalności, osiągniętych wyników finansowych Spółki oraz pracy Zarządu w zakresie kierowania Spółką. Opierając się na analizie przedstawionych przez Zarząd Spółki danych finansowych, w tym w sprawozdań okresowych, Rada Nadzorcza stwierdza, że Zarząd realizuje na bieżąco podstawowe założenia działalności Spółki i Grupy Kapitałowej.

Przedmiotem obrad Rady Nadzorczej było m.in.:

- rozpatrzenie sprawozdań Zarządu z działalności i sprawozdania finansowego Spółki za 2023 r. oraz raportu i opinii biegłego rewidenta,
- wyrażanie zgód na dokonywane przez Spółkę zakupy i sprzedaż nieruchomości,
- rozpatrywanie informacji okresowych o kierunkach działalności Spółki,
- rozpatrywanie informacji o bieżących wynikach finansowych Spółki.

Rada Nadzorcza podejmowała uchwały m.in. w zakresie:

- przyjęcia do rozpoznania sprawozdań Zarządu i finansowego Spółki za 2023 r.,
- wyrażenia zgody na zakup nieruchomości w Solcu Kujawskim na rozbudowę zakładu produkcyjnego,
- wyrażenia zgody na zawarcie umów i aneksów do umów kredytowych z bankami.
- wyboru audytora do oceny sprawozdania dotyczącego wynagrodzeń Członków Zarządu i Rady Nadzorczej za 2023r.
- wyboru audytora do przeprowadzenia audytu raportu zrównoważonego rozwoju ESG;
- wyboru członka Komitetu Audytu;
- zmiany wynagrodzeń członków Zarządu i przyznaniu wynagrodzenia dodatkowego.

Rada Nadzorcza zgodnie z uwarunkowaniami prawnymi działała poprzez Komitet Audytu, który monitorował skuteczność systemów kontroli wewnętrznej i systemów zarządzania ryzykiem oraz audytu wewnętrznego, w tym w zakresie sprawozdawczości finansowej. Za system kontroli wewnętrznej w Spółce i jego skuteczność funkcjonowania w procesie sporządzania sprawozdań finansowych odpowiedzialny jest Zarząd Spółki, który sprawozdawał w tym zakresie do Rady Nadzorczej i jej komitetu. Ocenia się, że Zarząd we współpracy z kierownikami poszczególnych jednostek i działów funkcjonujących w ramach struktury Grupy Kapitałowej Spółki, na bieżąco i adekwatnie monitorował także ryzyka, na jakie z racji prowadzonej działalności narażona jest Spółka oraz Grupa, w celu niezwłocznego i systemowego podejmowania stosownych decyzji zaradczych. Kadra, o której mowa w zdaniu poprzednim, poza bieżącym monitoringiem, czuwała także nad zapewnianiem zgodności z prawem i innymi, dobrowolnie przyjętymi normami postępowania, działań Spółki oraz jednostek od niej zależnych. Celem realizacji powyższego podejmowane były także odpowiednie działania oraz przyjmowane i wdrażane stosowne decyzje lub pragmatyki.

Komitet Audytu w pełnym składzie uczestniczył cyklicznie w spotkaniach z audytorem w ramach sporządzanych na potrzeby publikacji rocznych, półrocznych i kwartalnych wyników finansowych, z czego sprawozdawał Radzie Nadzorczej.

Rada Nadzorcza spółki PJP Makrum S.A. w 2024 r. wywiązała się ze wszystkich obowiązków Rady Nadzorczej Spółki Publicznej wynikających z bezwzględnie obowiązujących przepisów prawa, Statutu Spółki oraz Regulaminu Rady Nadzorczej.

W ramach posiadanych uprawnień Rada Nadzorcza Spółki w 2024 r. przestrzegała zasad Dobrych Praktyk Spółek Publicznych Spółek notowanych na GPW obowiązujących Rady Nadzorcze Spółek Publicznych i w ocenie Rady Nadzorczej; obecny skład Rady Nadzorczej zapewnia realizację wszelkich zadań wynikających z funkcji organu nadzoru Spółki Publicznej.

Wykonując czynności nadzorcze i kontrolne Rada Nadzorcza opierała się na materiałach pisemnych opracowanych przez Komitet Audytu, Zarząd Spółki oraz bieżących informacjach i wyjaśnieniach udzielonych przez Członków Zarządu podczas posiedzeń Rady Nadzorczej i przesyłanych drogą elektroniczną.

Wyniki oceny realizacji przez Zarząd obowiązków, o których mowa w art. 380¹ KSH (art. 382 § 31 pkt 3 KSH)

Rada Nadzorcza pozytywnie ocenia realizację przez Zarząd Spółki obowiązków, o których mowa w art. 380¹ Kodeksu spółek handlowych.

Rada Nadzorcza Spółki ocenia, że była na bieżąco i adekwatnie informowana przez Zarząd o sytuacji Spółki, w tym w zakresie jej majątku, a także o wszelkich istotnych okolicznościach z zakresu prowadzenia spraw Spółki oraz postępach w realizacji wyznaczonych kierunków rozwoju działalności Spółki, jak również transakcjach oraz innych okolicznościach lub zdarzeniach, które istotnie mogły wpływać na sytuację majątkową Spółki. Zarząd Spółki przekazywał Radzie Nadzorczej informacje o bieżącej sytuacji Spółki oraz posiadane informacje dotyczące spółek zależnych i powiązanych. W ocenie Rady Nadzorczej, Zarząd Spółki adekwatnie wypełniał obowiązki informacyjne ustalone w art. 380¹ KSH.

Rada Nadzorcza nie formułuje zastrzeżeń co do sposobu sporządzania lub przekazywania Radzie Nadzorczej przez Zarząd informacji, dokumentów, sprawozdań lub wyjaśnień zażądanych przez Radę Nadzorczą.

Wyniki oceny sposobu sporządzania lub przekazywania Radzie Nadzorczej przez Zarząd informacji, dokumentów, sprawozdań lub wyjaśnień zażądanych w trybie art. 382 § 4 KSH (art. 382 § 3¹ pkt 4 KSH)

Rada Nadzorcza uznaje, że zasady współpracy Zarządu Spółki z Radą Nadzorczą były w okresie sprawozdawczym prawidłowe i stosowne dla relacji z piastunem spółki kapitałowej, zaś Rada Nadzorcza nie zgłaszała zastrzeżeń do otrzymywanych istotnych informacji i danych pozwalających na sprawowanie efektywnego nadzoru nad Spółką oraz w znanym Zarządowi zakresie nad jej spółkami zależnymi.

W ocenie Rady Nadzorczej informacje i wyjaśnienia przedstawiane przez Zarząd Spółki w roku obrotowym 2023 były adekwatne, wobec czego Rada Nadzorcza pozytywnie ocenia sposób sporządzania i przekazywania Radzie Nadzorczej przez Zarząd informacji, dokumentów, sprawozdań lub wyjaśnień.

Rada Nadzorcza nie zawierała w 2024 roku umów z doradcą rady nadzorczej wobec braku potrzeby formułowania przez organ nadzorujący działający *in corpore* potrzeb badań na koszt Spółki obszarów działalności Spółki lub jej majątku i tym samym nie zamieszcza się informacji o wynagrodzeniu z tyt. zleconych badań.

II. WYNIKI OCENY SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO PJP MAKRUM S.A. I SPRAWOZDANIA ZARZĄDU Z DZIAŁALNOŚCI PJP MAKRUM S.A. ZA 2024 R.

Sprawozdanie finansowe

Podstawą badania była opinia i raport z badania sprawozdania finansowego sporządzona przez PricewaterhouseCoopers Polska spółka z ograniczoną odpowiedzialnością Audyt sp.k., podmiot uprawniony do badania sprawozdań finansowych, a raport z badania sporządzony został przez Audytora wpisanego na listę podmiotów uprawnionych do badania pod numerem ewidencyjnym 144.

W wyniku badania stwierdzono, iż sprawozdanie finansowe przedstawia rzetelny i jasny obraz jednostkowej sytuacji majątkowej i finansowej PJP Makrum S.A. („Spółka”) na dzień 31 grudnia 2024 r. oraz wyniku finansowego i przepływów pieniężnych Spółki za rok obrotowy zakończony w tym dniu zgodnie z mającymi zastosowanie Międzynarodowymi Standardami Sprawozdawczości Finansowej zatwierdzonymi przez Unię Europejską oraz przyjętymi zasadami (polityką) rachunkowości, jest zgodne co do formy i treści z obowiązującymi Spółkę przepisami prawa oraz jej statutem oraz zostało sporządzone na podstawie prawidłowo prowadzonych ksiąg rachunkowych zgodnie z przepisami rozdziału 2 ustawy z dn. 29 września 1994 r. o rachunkowości („Ustawa o rachunkowości”).

Jednostkowe Sprawozdanie finansowe Spółki obejmuje:

- Sprawozdanie z sytuacji finansowej sporządzone na dzień 31.12.2024 r., które po stronie aktywów i pasywów wykazuje sumę 250.915 tys. PLN,
- Sprawozdanie z całkowitych dochodów za okres od 01.01.2024 r. do 31.12.2024 r. wykazujące zysk netto 6.193 tys. PLN,
- Sprawozdanie z przepływów pieniężnych sporządzone za okres od 01.01.2024 r. do dnia 31.12.2024 r. wykazujące zmniejszenie stanu środków pieniężnych i ich ekwiwalentów netto o kwotę 557 tys. PLN,
- Sprawozdanie ze zmian w kapitale własnym za okres od 01.01.2024 r. do 31.12.2024 r., wykazujące zmniejszenie kapitału własnego o 4.032 tys. PLN,
- informację dodatkową obejmującą zasady polityki rachunkowości oraz dodatkowe informacje i objaśnienia.

Rada Nadzorcza stwierdza, że sprawozdanie finansowe sporządzone zostało zgodnie z obowiązującymi przepisami na podstawie prawidłowo prowadzonych ksiąg rachunkowych i przedstawia rzetelny i jasny obraz sytuacji majątkowej i finansowej Spółki na dzień 31 grudnia 2024 r.

Rada Nadzorcza wnioskuję do Walnego Zgromadzenia o zatwierdzenie sprawozdania finansowego Spółki za 2024 r.

Sprawozdanie Zarządu z działalności Spółki za 2024 r.

Na dzień 31.12.2024 r. skład Zarządu PJP MAKRUM S.A. przedstawiał się następująco:

- Piotr Szczeblewski - Prezes Zarządu
- Dariusz Szczechowski - Wiceprezes Zarządu

W trakcie 2024 skład Zarządu Spółki nie uległ zmianie.

Sprawozdanie Zarządu za 2024 r. obejmuje informacje o sytuacji gospodarczej i finansowej Spółki oraz opisuje ważniejsze zdarzenia mające istotny wpływ na działalność w okresie sprawozdawczym, a także w latach następnych. Uwzględnia ono postanowienia art 49 ust 2 ustawy o rachunkowości oraz Rozporządzenia Ministra Finansów z dnia 29 marca lutego 2018 r. w sprawie informacji bieżących i okresowych przekazywanych przez emitentów papierów wartościowych oraz warunków uznawania za równoważne informacji wymaganych przepisami prawa państwa niebędącego państwem członkowskim. Rada Nadzorcza uznaje opisowe sprawozdanie jako prawidłowo odzwierciedlające stan rzeczywisty i przedstawiające sytuację Spółki w okresie sprawozdawczym.

Rada Nadzorcza wnioskuję do Walnego Zgromadzenia o zatwierdzenie Sprawozdania Zarządu z działalności w 2024 r. i udzielenie absolutorium członkom Zarządu: Piotrowi Szczeblewskiemu oraz Dariuszowi Szczechowskiemu.

III. WYNIKI OCENY SKONSOLIDOWANEGO SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO GRUPY KAPITAŁOWEJ PJP MAKRUM I SPRAWOZDANIA ZARZĄDU Z DZIAŁALNOŚCI GRUPY KAPITAŁOWEJ PJP MAKRUM ZA 2024 ROK

Ocena skonsolidowanego Sprawozdania finansowego Grupy Kapitałowej PJP Makrum za 2024 r.

Podstawą badania była opinia i raport z badania sprawozdania finansowego sporządzona przez PricewaterhouseCoopers Polska spółka z ograniczoną odpowiedzialnością Audyt sp.k., podmiot uprawniony do badania sprawozdań finansowych, a raport z badania sporządzony został przez Audytora wpisanego na listę podmiotów uprawnionych do badania pod numerem ewidencyjnym 144.

W opinii Audytora skonsolidowane sprawozdanie finansowe przedstawia rzetelny i jasny obraz skonsolidowanej sytuacji majątkowej i finansowej PJP Makrum S.A. („Jednostka dominująca”) i jej spółek zależnych (razem „Grupa”) na dzień 31 grudnia 2024 r. oraz skonsolidowanego wyniku finansowego i skonsolidowanych przepływów pieniężnych Grupy za rok obrotowy zakończony w tym dniu zgodnie z mającymi zastosowanie Międzynarodowymi Standardami Sprawozdawczości Finansowej zatwierdzonymi przez Unię Europejską oraz przyjętymi zasadami (polityką) rachunkowości oraz jest zgodne co do formy i treści z obowiązującymi Grupę przepisami prawa oraz statutem Jednostki dominującej.

Biegły rewident dokonał badania skonsolidowanego Sprawozdania finansowego Grupy Kapitałowej PJP Makrum za okres od 01.01.2024 r. do 31.12.2024 r. , które obejmuje skonsolidowane:

- Sprawozdanie z sytuacji finansowej sporządzone na dzień 31.12.2024 r., które po stronie aktywów i pasywów wykazuje sumę 395.867 tys. PLN,
- Sprawozdanie z całkowitych dochodów za okres od 01.01.2024 r. do 31.12.2024 r. wykazujący zysk netto 10.456 tys. PLN,
- Sprawozdanie z przepływów pieniężnych sporządzone za okres od 01.01.2024 r. do dnia 31.12.2024 r. wykazujące zmniejszenie stanu środków pieniężnych i ich ekwiwalentów netto o kwotę 8.856 tys. PLN,
- Sprawozdanie ze zmian w kapitale własnym za okres od 01.01.2024 r. do 31.12.2024 r., wykazujące zwiększenie kapitału własnego o 1.566 tys. PLN,
- dodatkowe noty objaśniające.

Rada Nadzorcza stwierdza, że sprawozdanie sporządzone zostało zgodnie z obowiązującymi przepisami na podstawie prawidłowo prowadzonych ksiąg rachunkowych. Przedstawia ono rzetelnie i jasno wszystkie informacje istotne dla oceny działalności gospodarczej w badanym okresie, oraz sytuację majątkową i finansową Grupy Kapitałowej PJP Makrum na dzień 31.12.2024 r. Dane liczbowe zawarte w sprawozdaniu są zgodne z ewidencją księgową i sprawozdaniem finansowym.

Rada Nadzorcza wnioskuję do Walnego Zgromadzenia o zatwierdzenie skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy Kapitałowej PJP Makrum za 2024 r.

Ocena Sprawozdania Zarządu z działalności Grupy Kapitałowej PJP Makrum za 2024 r.

Po zapoznaniu się z treścią Sprawozdania Zarządu z działalności Grupy Kapitałowej PJP Makrum w roku obrotowym 2024, Rada Nadzorcza stwierdza, że sprawozdanie to spełnia w istotnych aspektach wymogi art. 49 ust. 2 ustawy o rachunkowości oraz przepisów Rozporządzenia Ministra Finansów z dnia 29 marca lutego 2018 r. w sprawie informacji bieżących i okresowych przekazywanych przez emitentów papierów wartościowych oraz warunków uznawania za równoważne informacji wymaganych przepisami prawa państwa niebędącego państwem członkowskim. Zawarte w tym sprawozdaniu kwoty i informacje pochodzące ze skonsolidowanego Sprawozdania finansowego są z nim zgodne.

Rada Nadzorcza wnioskuję do Walnego Zgromadzenia o zatwierdzenie Sprawozdania Zarządu z działalności Grupy Kapitałowej PJP Makrum w roku obrotowym 2024 r.

IV. WYNIKI OCENY WNIOSKU W SPRAWIE PRZEZNACZENIA ZYSKU ZA 2024 R.

Wniosek Rady Nadzorczej w sprawie przeznaczenia zysku za 2024r.

Rada Nadzorcza w związku ze stanowiskiem Zarządu Spółki w sprawie przeznaczenia zysku za 2024r. postanawia pozytywnie ocenić wniosek Zarządu w sprawie przeznaczenia zysku za 2024r. (z lekką modyfikacją dostosowującą dywidendę do liczby akcji) w części tj. w wysokości 3.051.185,16 zł tj. 0,51 zł na jedną akcję na wypłatę dywidendy, zaś w pozostałej części na kapitał zapasowy Spółki.

V. ZWIĘZŁA OCENA SYTUACJI PJP MAKRUM S.A. ZA ROK 2024 ORAZ SYTUACJI GRUPY KAPITAŁOWEJ PJP MAKRUM W UJĘCIU SKONSOLIDOWANYM ZA ROK 2024

PJP MAKRUM S.A.

W 2024 roku Emitent kontynuował produkcję i sprzedaż systemów przeładunkowych, systemów parkingowych MODULO, maszyn i urządzeń Makrum, magazynowych oraz ślusarki wielkootworowej z aluminium i PCV.

<i>Wyszczególnienie</i>	<i>Poziom sprzedaży w odniesieniu do okresu porównawczego</i>	<i>RÓŻNICA w mln PLN</i>	<i>ODCHYLENIE %</i>
segment produkcji przemysłowej:	wzrost	9,4	6,4%
sprzedaż krajowa	wzrost	12,0	21,7%
sprzedaż eksportowa	spadek	-2,7	-2,9%
linia systemów przeładunkowych	spadek	-4,8	-4,7%
linia systemów parkingowych MODULO	spadek	-1,3	-6,2%
linia maszyn MAKRUM	wzrost	11,1	97,5%
linia wyposażenia magazynów	spadek	-2,2	-18,5%
aluminium	wzrost	7,8	-
pozostałe	spadek	-1,3	-66,4%

Czynnikami bezpośrednio wpływającym na kształt sprawozdania za okres za rok 2024 r. były:

- nagły i znaczny wzrost surowców w tym m.in. wyroby stalowe, PCV, wyroby gumowe, aluminium, elementy hydrauliki siłowej,
- bardzo duży wzrost cen nośników energii,
- inflacja,
- przejściowe problemy z dostępnością czynników produkcji,
- utrzymujący się stan niepewności w związku z wojną, organicznie skłonności do podejmowania ryzyka i decyzji inwestycyjnych/modernizacji/kapitałnych remontów maszyn,
- połączenie spółki PJP MAKRM S.A. ze spółką QDS24 Sp. z o.o.

	<i>od 01.01 do 31.12.2024</i>	<i>od 01.01 do 31.12.2023</i>	<i>zmiana</i>
Przychody ze sprzedaży	156 835	147 462	9 373
Koszt własny sprzedaży	131 034	128 450	2 584
Zysk (strata) brutto ze sprzedaży	25 801	19 012	6 789
Koszty sprzedaży	11 093	6 502	4 591
Koszty ogólnego zarządu	9 310	9 615	-305
Zysk (strata) netto ze sprzedaży	5 398	2 895	2 503
Pozostałe przychody operacyjne	1 183	1 352	-169
Pozostałe koszty operacyjne	257	133	124
Zysk (strata) z tytułu oczekiwanych strat kredytowych	-630	-223	-407
Zysk (strata) z działalności operacyjnej	5 694	3 892	1 802
Przychody finansowe	11 864	19 671	-7 807
- odsetki od obligacji i pożyczek	0	411	-411
Koszty finansowe	11 491	8 895	2 596
Zysk (strata) przed opodatkowaniem	6 067	14 667	-8 600
Podatek dochodowy	-126	-1 006	880
Zysk (strata) netto	6 193	15 673	-9 480

W 2024 roku Spółka osiągnęła przychody w wysokości 156,8 mln PLN, co oznacza wzrost o 9,4 mln PLN (6,4%) w porównaniu do 2023 roku. Zysk brutto ze sprzedaży wyniósł 25,8 mln PLN, co oznacza wzrost o 6,8 mln PLN (35,7%). Zmiana wynika głównie ze wzrostu przychodów w linii produktowej maszyny i kruszarki.

W kosztach zarządu odnotowano spadek o 0,3 mln PLN, tj. 3,2%. Koszty sprzedaży natomiast wzrosły o 4,6 mln PLN tj. o 70,6% w ujęciu rok do roku i wyniosły 11,1 mln PLN. Wzrost kosztów sprzedaży w porównaniu rok do roku wynika, przede wszystkim ze zwiększonej aktywności sprzedażowej w nowym segmencie działalności tj. systemy aluminiowe.

W rezultacie Emitent odnotował zysk netto ze sprzedaży w wysokości 5,4 mln PLN wobec zysku 2,9 mln PLN za 2023 rok.

Wynik na pozostałej działalności operacyjnej Spółki za 2024 r. był dodatni i wyniósł 0,3 mln PLN, wobec 1,0 mln PLN straty za 2023 r. Na wynik na działalności operacyjnej istotnie wpłynęło kilka czynników, w tym głównie:

- dodatni wynik na wycenie nieruchomości inwestycyjnej 1,1 mln PLN,
- utworzona rezerwa w wysokości 0,1 mln PLN
- strata z tytułu oczekiwanych strat kredytowych za 2023 r. osiągnęła wartość 0,6 mln PLN.

Zysk z działalności operacyjnej Spółki za 2024 rok wyniósł 5,7 mln PLN, co oznacza wzrost o 1,8 mln PLN (46,3%) w stosunku do 2023 roku.

Na działalności finansowej w 2024 r. Spółka odnotowała zysk w wysokości 0,4 mln PLN, wobec zysku w wysokości 10,8 mln PLN w 2023 roku.

Spółka osiągnęła zysk brutto w wysokości 6,1 mln PLN.

W 2024 r. Spółka osiągnęła zysk netto na poziomie 6,2 mln PLN, w stosunku do zysku za 2023 rok w wysokości 15,7 mln PLN.

Grupa Kapitałowa PJP MAKRUM S.A.

Konsolidacją zostały objęte niżej wymienione spółki:

Nazwa spółki	Siedziba
PJP Makrum S.A.	Bydgoszcz, Polska
PROMStahl Sp. z o.o.	Bydgoszcz, Polska
PROMStahl GmbH	Gehrden, Niemcy
PROMStahl LTD	Husbands Bosworth, Lutterworth, Wielka Brytania
PROJPRZEM Budownictwo Sp. z o.o.	Bydgoszcz, Polska
Inicjatywa Północno-Zachodnia „PW” Sp. z o.o.	Bydgoszcz, Polska

W 2024 roku Grupa PJP MAKRUM S.A. kontynuowała produkcję i sprzedaż systemów przeładunkowych, systemów parkingowych MODULO, maszyn i urządzeń Makrum, realizowała kontrakty budowlane, organizowała możliwość zakupu/sprzedaży systemów magazynowych bezpośrednio ze Spółki dominującej.

W 2024 roku nastąpiło połączenie Spółki PJP MAKRUM S.A. ze Spółką QDS24 Sp. z o.o. poprzez przeniesienie całego majątku Spółki QDS24 Sp. z o.o. na Spółkę PJP MAKRUM S.A. bez podwyższania kapitału zakładowego ze względu na to, że PJP MAKRUM S.A. posiada 100% udziałów w Spółce QDS24 Sp. z o.o.

W tym zakresie najistotniejszym zdarzeniem o charakterze nietypowym był trwający konflikt pomiędzy Federacją Rosyjską a Ukrainą i jego wpływ na polską i światową gospodarkę.

<i>Wyszczególnienie</i>	<i>Poziom sprzedaży w odniesieniu do okresu porównawczego</i>	<i>RÓŻNICA w mln PLN</i>	<i>ODCHYLENIE %</i>
segment przemysłu:	spadek	-1,3	-0,4%
sprzedaż krajowa	wzrost	21,7	22,1%
sprzedaż eksportowa	spadek	-22,9	-12,5%
linia systemów przeładunkowych	spadek	-25,4	-12,0%
linia systemów parkingowych MODULO	wzrost	3,3	12,3%
linia maszyn MAKRUM	wzrost	11,1	97,5%
linia wyposażenia magazynów	wzrost	6,4	23,2%
pozostałe	wzrost	3,3	87,1%
segment budownictwa	wzrost	18,5	12,7%

Czynnikiem bezpośrednio wpływającym na kształt sprawozdania za rok 2024 były:

- nagły i znaczny wzrost surowców w tym m.in. wyroby stalowe, PCV, wyroby gumowe, aluminium, elementy hydrauliki siłowej,
- bardzo duży wzrost cen nośników energii,
- inflacja,
- przejściowe problemy z dostępnością czynników produkcji,
- utrzymujący się stan niepewności w związku z wojną, organicznie skłonności do podejmowania ryzyka i decyzji inwestycyjnych/modernizacji/kapitałnych remontów maszyn,
- połączenie spółki PJP MAKRM S.A. ze spółką QDS24 Sp. z o.o.

Przychody netto ze sprzedaży produktów, usług, towarów i materiałów w 2024 roku wyniosły 444,5 mln PLN i były wyższe o 17,3 mln PLN, tj. 4,0% w stosunku do przychodów osiągniętych w 2023 roku.

Zmiana struktury sprzedaży jak i poziom marż dla poszczególnych segmentów Spółki, mających bezpośredni wpływ na osiągnięty rezultat, poniżej:

Dane w tys. PLN

za okres od 01.01 do 31.12.2024 roku

<i>Segmenty operacyjne enty operacyjne</i>	<i>Przemysł</i>	<i>Budownictwo</i>	<i>Pozostałe i niealokowane</i>	<i>Razem</i>
Przychody				
Przychody od klientów zewnętrznych	279 886	164 603	0	444 489
Sprzedaż między segmentami	2 550	71	0	2 621
Przychody ogółem	282 436	164 673	0	447 110
Wynik segmentu /zysk brutto ze sprzedaży/	72 986	16 757	0	89 743
Koszty sprzedaży	38 583	13 857	0	52 440
Koszty ogólnego zarządu	17 398	6 868	0	24 266
Wynik segmentu /zysk (strata) ze sprzedaży/	17 005	-3 968	0	13 037
Amortyzacja	8 434	652		9 086
Aktywa segmentu sprawozdawczego	223 993	43 323	128 551	395 867

za okres od 01.01 do 31.12.2023 roku

<i>Segmenty operacyjne</i>	<i>Przemysł</i>	<i>Budownictwo</i>	<i>Pozostałe i niealokowane</i>	<i>Razem</i>
Przychody				
Przychody od klientów zewnętrznych	281 149	146 056	0	427 205
Sprzedaż między segmentami	322	9	0	331
Przychody ogółem	281 471	146 064	0	427 536
Wynik segmentu /zysk brutto ze sprzedaży/	70 610	22 060	0	92 670
Koszty sprzedaży	33 450	13 144	0	46 594
Koszty ogólnego zarządu	17 910	6 023	0	23 934
Wynik segmentu /zysk (strata) ze sprzedaży/	19 249	2 893	0	22 142
Amortyzacja	7 462	475		7 937

Aktywa segmentu sprawozdawczego	209 611	42 660	154 268	406 540
---------------------------------	---------	--------	---------	---------

Na ogólny poziom przychodów Grupy Kapitałowej PJP MAKRUM S.A. w 2024 roku wpływ miał przede wszystkim poziom sprzedaży w segmencie budownictwa - wzrost o 18,5 mln PLN, tj. 12,7% w stosunku do okresu porównawczego. Wzrost ten jest konsekwencją harmonogramu realizacji i zawierania kontraktów.

Jednocześnie Grupa odnotowała niewielki spadek przychodów w segmencie przemysłu o 1,3 mln PLN, tj. 0,4%. Główną przyczyną spadku przychodów w tym segmencie jest spadek sprzedaży systemów przeładunkowych o 25,4 mln PLN tj. 12,0% w porównaniu do ubiegłego roku. Sprzedaż maszyn MAKRUM ((m. in. kruszarki, suszarnie, młyny, przesiewacze, granulATORY) w 2024 roku osiągnęła poziom 22,5 mln PLN i była o 11,1 mln PLN, tj. 97,5% wyższa w stosunku do 2023 roku. W 2024 roku Grupa odnotowała w ramach linii produktowej systemów parkingowych MODULO sprzedaż w wysokości 30,2 mln PLN, co oznacza wzrost o 3,3 mln PLN, tj. 12,3% w porównaniu do 2023 roku. Sprzedaż wyposażenia magazynów za 2024 rok wyniosła 33,8 mln PLN, tym samym wzrosła o 6,4 mln PLN, tj. 23,2 % w stosunku do 2023 roku.

	<i>od 01.01 do 31.12.2024</i>	<i>od 01.01 do 31.12.2023</i>	<i>zmiana</i>
Przychody ze sprzedaży	444 489	427 205	17 284
Koszt własny sprzedaży	354 746	334 535	20 211
Zysk (strata) brutto ze sprzedaży	89 743	92 670	-2 927
Koszty sprzedaży	52 440	46 594	5 846
Koszty ogólnego zarządu	24 266	23 934	332
Zysk (strata) netto ze sprzedaży	13 037	22 142	-9 105
Pozostałe przychody operacyjne	1 482	2 202	-720
Pozostałe koszty operacyjne	706	1 914	-1 208
Zysk z okazijnego nabycia	0	76	-76
Zysk (strata) z tytułu oczekiwanych strat kredytowych (-)	-1 428	-873	-555
Zysk (strata) z działalności operacyjnej	12 385	21 633	-9 248
Przychody finansowe	12 430	9 852	2 578
-odsetki od obligacji i pożyczek	11 592	7 641	3 951
Koszty finansowe	12 499	8 524	3 975
Zysk (strata) przed opodatkowaniem	12 316	22 961	-10 645
Podatek dochodowy	1 860	5 294	-3 434
Zysk (strata) netto	10 456	17 667	-7 211

Wynik na pozostałej działalności operacyjnej Grupy za 2024 r. był ujemny i wynosił 0,7 mln PLN (wobec straty 0,5 mln PLN za 2023 r.), na co wpłynęło kilka czynników, w tym głównie:

- wzrost z tytułu wyceny nieruchomości inwestycyjnych o 1,1 mln PLN,
- strata z tytułu oczekiwanych strat kredytowych wyniosła 1,4 mln PLN

Grupa PJP MAKRUM S.A. osiągnęła zysk z działalności operacyjnej na poziomie 12,4 mln PLN wobec zysku 21,6 mln PLN w roku 2023.

Wynik na działalności finansowej Grupy w 2024 r. był ujemny i wyniósł 0,1 mln PLN wobec zysku 1,3 mln PLN w roku 2023 r. Ujemny wynik z działalności finansowej w 2024 roku związany jest przede wszystkim z:

- przychodami z tytułu odsetek od udzielonych pożyczek – 11,6 mln PLN,
- kosztami odsetek od kredytów/pożyczek/leasingu oraz prowizji bankowych – 10,7 mln PLN,
- kosztami związanymi z otrzymanymi poręczeniami w wysokości 1,4 mln PLN.
- dodatnim wpływem z tytułu różnic kursowych 0,5 mln PLN,

Grupa PJP MAKRUM S.A. osiągnęła zysk brutto w wysokości 12,3 mln PLN.

W 2024 r. zysk netto ukształtował się na poziomie 10,5 mln PLN wobec zysku netto na poziomie 17,7 mln PLN w 2023 roku.

Bezpośrednimi czynnikami wewnętrznymi wpływającymi w istotny sposób na rozwój Grupy są:

- rozwój modelu zarządzania Spółką Dominującą i jej podmiotami zależnymi
 - wdrożenie w działalność Grupy Kapitałowej Spółki Inicjatywa Północno-Zachodnia „PW” Sp. z o.o.,
 - optymalizacja procesu zakupów w Grupie Kapitałowej (z wyłączeniem Projprzem Budownictwo Sp. z o.o.) w wyniku utworzenia magazynu centralnego,
 - wykorzystanie synergii w Grupie Kapitałowej,
 - potencjalne kolejne akwizycje podmiotów przemysłowych,
- optymalne wykorzystanie posiadanego potencjału, w tym rozbudowanego zakładu produkcyjnego systemów przeładunkowych w Koronowie oraz modernizacja i rozbudowa zakładu w Solcu Kujawskim,
- dalsza reorganizacja modelu sprzedaży PJP Makrum S.A. i zwiększenie działań proaktywnych w kraju oraz zagranicą.

Grupa PJP Makrum zidentyfikowała najważniejsze grupy ryzyka związane z obecnie trwającym konfliktem zbrojnym oraz wpływ tej sytuacji na otoczenie prawne i rynkowe Grupy:

- odstąpienie lub czasowe wstrzymanie realizacji zadań przez inwestora,
- brak płatności od kontrahenta z uwagi na zachwianą płynność (np. z powodu istotnego zaangażowania aktywów na rynkach wschodnich), utratę finansowania bankowego i/lub korporacyjnego,
- niemożności terminowej realizacji zawartych umów z uwagi na:
 - braki w zaopatrzeniu w surowce i materiały oraz podzespoły,
 - brak dostatecznej ilości podwykonawców i/lub wstrzymanie pracy przez podwykonawców z uwagi na braki w ich kadrze,
 - utratę płynności finansowej przez dostawców i związane z tym żądanie wysokich przedpłat lub dostawy po zapłacie itp.,
 - ryzyka spowodowane decyzjami administracyjnymi władz Polski, UE, NATO, ograniczającymi możliwość swobodnego handlu, wzrostu stóp procentowych itp.,
 - ryzyka znacznego spowolnienia gospodarczego oraz wysokiej inflacji i bezrobocia (stagflacja) – ograniczanie nowych inwestycji,
 - eskalacja terytorialna konfliktu, powodująca pojawienie się nowych ryzyk/zagrożeń.

Na dzień publikacji sprawozdania konflikt w Ukrainie pozostaje bez istotnego wpływu na zachowanie ciągłości produkcji zarówno w obszarze zatrudnienia jak i dostępności surowców.

Ze względu na niestabilność cen czynników produkcji podejmowane są działania zmierzające do uwzględnienia tej sytuacji dla długoterminowych kontraktów – modyfikacja zapisów o „sile wyższej”, waloryzacja wartości kontraktów w oparciu o uaktualniane wskaźniki inflacyjne, zwiększenie progów zaliczkowych dla Klientów.

Zarządy spółek wchodzących w skład Grupy Przemysłowej na bieżąco monitorują wpływ sytuacji związanej z wojną w Ukrainie na działalność Grupy i w przypadku jakiegokolwiek istotnej zmiany uwarunkowań polityczno-gospodarczych będą podejmowały stosowne decyzje w celu odgraniczania zagrożeń i ich negatywnych skutków dla funkcjonowania Grupy PJP Makrum S.A.

Określenie prawdopodobnego wpływu powyższych ryzyk na przychody i wyniki operacyjne Grupy w perspektywie najbliższych kwartałów nie jest, na dziś możliwe, z uwagi na charakter zagrożenia i dynamicznie zmieniające się uwarunkowania polityczne i gospodarcze.

Opis podstawowych cech stosowanych w Spółce systemów kontroli wewnętrznej i zarządzania ryzykiem.

Kontrola wewnętrzna w spółkach Grupy PJP MAKRUM S.A. ma na celu zapewnienie terminowego i dokładnego ujawniania faktów dotyczących wszystkich istotnych elementów działalności Grupy. Przyczynia się ona do uzyskania pełnej wiedzy o sytuacji finansowej, wynikach operacyjnych, stanie majątku spółek, a także efektywności zarządzania. Tym samym umożliwia ujawnienie w sprawozdaniach finansowych rzetelnych i prawdziwych danych odzwierciedlających aktualną sytuację Grupy. Głównymi elementami kontroli wewnętrznej wpływającej na proces sporządzania sprawozdań finansowych są audyt wewnętrzny, wykonywany przez wyspecjalizowanych pracowników oraz przeprowadzana okresowo inwentaryzacja, której głównym celem jest doprowadzenie danych wynikających z ksiąg rachunkowych do zgodności ze stanem rzeczywistym, a tym samym zapewnienie realności wynikających z nich informacji ekonomicznych.

Księgi rachunkowe spółki dominującej oraz spółek z Grupy prowadzone są w zewnętrznym profesjonalnym biurze rachunkowym (outsourcing usług księgowych).

W procesie sporządzania sprawozdań finansowych spółek Grupy jednym z podstawowych elementów kontroli jest weryfikacja skonsolidowanego sprawozdania finansowego przez niezależnego biegłego rewidenta. Do zadań biegłego rewidenta należy w szczególności: przegląd półrocznego sprawozdania finansowego oraz badanie wstępne i badanie zasadnicze skonsolidowanego sprawozdania rocznego. Wyboru biegłego rewidenta dokonuje Rada Nadzorcza w drodze akcji ofertowej, z grona renomowanych firm audytorskich, gwarantujących wysokie standardy usług i niezależność.

Celem zapewnienia rzetelności prowadzenia ksiąg rachunkowych Grupy oraz generowania danych finansowych do prezentacji o wysokiej jakości, Zarządy spółek przyjęły i zatwierdziły do stosowania Polityki Rachunkowości, w przypadku spółki dominującej Grupy PJP MAKRUM S.A. zgodną z zasadami Międzynarodowych Standardów Sprawozdawczości Finansowej oraz szereg procedur wewnętrznych w zakresie systemów kontroli i oceny ryzyk wynikających z działalności Grupy.

Grupa korzysta także z usług doradczych innych profesjonalnych podmiotów w dziedzinie rachunkowości i prawa podatkowego w celu eliminacji ryzyk w tym zakresie.

Istotnym elementem zarządzania ryzykiem w odniesieniu do procesu sporządzania sprawozdań finansowych jest przestrzeganie wewnętrznych procedur oraz analizy odchyłeń sprawozdań finansowych. Analizy bazują na procedurach analitycznych dotyczących odchyłeń danych rzeczywistych w porównaniu do danych budżetowych oraz historycznych.

Spółka dominująca nie posiada wyodrębnionej jednostki organizacyjnej w zakresie compliance. Nadzór nad zgodnością z prawem realizowany jest przez Zarząd Spółki we współpracy z zewnętrznymi Kancelariami Prawnymi, które zapewniają Zarządowi oraz pracownikom Spółki niezbędne konsultacje i opiniują kwestie wymagające analizy prawnej.

Rada Nadzorcza ocenia, że Spółka dominująca/Grupa prawidłowo wypełnia obowiązki informacyjne związane ze stosowaniem zasad ładu korporacyjnego.

Aktualny zakres stosowania przez Spółkę Dobrych Praktyk obowiązujących jest dostępny na stronie internetowej Spółki. Informacja o stosowaniu Dobrych Praktyk GPW została publicznie udostępniona w lipcu 2021. Rada Nadzorcza nie stwierdza odstępstw od zasad „Dobrych Praktyk Spółek Notowanych GPW”, które nie zostałyby przekazane do publicznej wiadomości.

Opis wydatków ponoszone przez Spółkę na wspieranie kultury, sportu, instytucji charytatywnych, mediów, organizacji społecznych, związków zawodowych itp.

W 2024 roku Spółka i jej spółki zależne wsparły Fundację IMMO kwotą łącznie 160 tys. PLN.

Fundacja IMMO podejmuje liczne inicjatywy promujące dbanie o środowisko. Spółka wspiera takie działania, gdyż są one zbieżne z długoterminową strategią Spółki związaną z proekologicznymi zmianami w zakresie bezpieczeństwa energetycznego naszego kraju.

Informacja na temat stopnia realizacji polityki różnorodności w odniesieniu do zarządu i rady nadzorczej, w tym realizacji celów

W zakresie stosowania kryterium różnorodności w składach Zarządu i Rady Nadzorczej m.in. w takich obszarach jak płeć, kierunek wykształcenia, specjalistyczna wiedza, wiek oraz doświadczenie zawodowe, w ocenie Rady Nadzorczej Spółka w stopniu wystarczającym spełnia przesłanki różnorodności z racji obecności w składach w/w organów Spółki osób o zróżnicowanym wykształceniu oraz zróżnicowanej specjalistycznej wiedzy i doświadczeniu zawodowym.

Ponadto Spółka poinformowała w lipcu 2021 roku, że nie posiada polityki różnorodności wobec zarządu oraz rady nadzorczej, przyjętej odpowiednio przez radę nadzorczą lub walne zgromadzenie, która określałaby cele i kryteria różnorodności m.in. w takich obszarach jak płeć, kierunek wykształcenia, specjalistyczna wiedza, wiek oraz doświadczenie zawodowe, a także wskazywałaby termin i sposób monitorowania realizacji tych celów. Spółka uzasadniła brak polityki różnorodności tym, że jako kryterium wyboru członków Zarządu oraz kluczowych menedżerów kieruje się kwalifikacjami osoby powołanej do pełnienia powierzonych funkcji: doświadczeniem, profesjonalizmem oraz kompetencjami kandydata. W opinii Spółki kryteria te zapewniają efektywną realizację strategii, a w konsekwencji rozwój spółki i korzyści dla akcjonariuszy. Spółka nie widzi uzasadnienia dla konieczności opracowania i stosowania polityki różnorodności w stosunku do władz spółki oraz jej kluczowych menedżerów. Decyzję w kwestii wyboru osób zarządzających pod względem płci pozostawia w rękach uprawnionych organów Spółki.

Perspektywy na rok 2025 i kolejne

Zarząd Spółki kładzie stały nacisk na zwiększenie rentowności realizowanych kontraktów oraz na efektywność kosztową całej organizacji. Spółka koncentruje się na osiągnięciu jak najlepszych wyników finansowych, sukcesywnie w sposób zrównoważony pracując nad rozwojem organizacji i jej oferty.

Główne cele na 2025 rok związane są z:

- umacnianiem pozycji Grupy PJP MAKRUM S.A. na rynku krajowym i międzynarodowym, w tym planowanym dynamicznym procesem powiększania zasięgu dystrybucji naszych produktów przemysłowych, tj. marek PROMStahl, Modulo, PROMLIFT zarówno w kraju jak i za granicą,

- zwiększeniem sprzedaży i poziomu rentowności parkingów MODULO (wzmocnienie konkurencyjności tych produktów) oraz wyposażenia magazynu w postaci wózków widłowych i regałów wysokiego składowania,
- koncentracją działań na specjalizacji inżynierskiej (maszyny MAKRUM) dająca możliwość zwiększenia wartości dodanej w tym obszarze,
- dynamicznym uruchomieniem działań operacyjnych w nowym dla Grupy segmencie stolarki i ślusarki otworowej, wynikającym z połączenia spółki PJP MAKRM S.A. ze spółką QDS24 Sp. z o.o.,
- wzrost wartości kontraktów w segmencie budownictwa przemysłowego ulokowanego w spółce zależnej,
- optymalizacją wykorzystania potencjału produkcyjnego, rynkowego i kapitału ludzkiego Spółki dominującej i jej podmiotów zależnych,
- utrzymanie reżimu w zakresie ryzyka kredytowego i ryzyka związanego z prowadzonymi kontraktami,
- wyzwaniami związanymi z działalnością Spółki w otoczeniu rynkowym poddanym wpływowi konfliktu w Ukrainie, w tym zmiany uwarunkowań polityczno-gospodarczych, zmian prawnych, łańcuchów dostaw itp., czy też pośrednio związanym z tym faktem - jak wysokie ceny wyrobów stalowych, energii i innych surowców.

Bydgoszcz, dnia 28 maja 2025 r.

Dariusz Skrocki

Rafał Płókarz.....

Stanisław Krukar

Rafał Jerzy

Marcin Marczuk.....