



**SPRAWOZDANIE  
ZARZĄDU  
TAMEX Obiekty Sportowe S.A.  
za 2022 rok**

**1 marca 2022 roku**

---

**TAMEX OBIEKTY SPORTOWE S.A.**

ul. Idzikowskiego 16, 00-710 Warszawa, NIP 525-22-18-385, tel. +48 22 556 24 23, fax +48 22 556 24 22,  
[www.tamex.pl](http://www.tamex.pl), e-mail: [biuro@tamex.pl](mailto:biuro@tamex.pl)

KRS 0000287548 Sąd Rejonowy dla Miasta Stołecznego Warszawy w Warszawie; XII Wydział Gospodarczy KRS;  
Kapitał zakładowy: 1.945.000,00 PLN.



## Spis treści

2

1. OGÓLNE INFORMACJE O SPÓŁCE3
2. DANE FINANSOWE5
3. RESTRUKTURYZACJA I ROZWÓJ SPÓŁKI15
4. ZAMIERZENIA15
5. WYBRANE WSKAŹNIKI FINANSOWE I PRZEWIDYWANA SYTUACJA FINANSOWA:15
6. INFORMACJA O NABYTYCH UDZIAŁACH WŁASNYCH16
7. KOMENTARZ ZARZĄDU NA TEMAT CZYNNIKÓW I ZDARZEŃ, KTÓRE MIAŁY WPŁYW NA OSIĄGNIĘTE WYNIKI FINANSOWE16
8. OŚWIADCZENIE ZARZĄDU O SPORZĄDZONYM SPRAWOZDANIU FINANSOWYM17
9. OŚWIADCZENIE ZARZĄDU O WYBORZE AUDYTORA17
10. OŚWIADCZENIE ZARZĄDU W PRZEDMIOCIE PRZESTRZEGANIA PRZEZ SPÓŁKĘ ZASAD ZAWARTYCH W ZAŁĄCZNIKU NR 1 DO UCHWAŁY NR 795/2008 ZARZĄDU GIEŁDY Z DNIA 31 PAŹDZIERNIKA 2008 ROKU „DOBRE PRAKTYKI SPÓŁEK NOTOWANYCH NA NEWCONNECT”, ZMIENIONYCH UCHWAŁĄ NR 293/2010 ZARZĄDU GIEŁDY PAPIERÓW WARTOŚCIOWYCH W WARSZAWIE S.A. Z DNIA 31 MARCA 2010 R. W SPRAWIE ZMIANY DOKUMENTU „DOBRE PRAKTYKI SPÓŁEK NOTOWANYCH NA NEWCONNECT”18
11. PISMO OSOBY ZARZĄDZAJĄCEJ OMAWIAJĄCE DOKONANIA I NIEPOWODZENIA W ROKU OBROTOWYM I PERSPEKTYWY ROZWOJU DZIAŁALNOŚCI NA ROK OBROTOWY 2022. 24
12. WYBRANE DANE FINANSOWE W PRZELICZENIU NA EURO26

## **1. OGÓLNE INFORMACJE O SPÓŁCE**

### **NAZWA I SIEDZIBA SPÓŁKI**

TAMEX Obiekty Sportowe S.A. 00-710 Warszawa ul. Idzikowskiego 16.

### **UTWORZENIE SPÓŁKI**

TAMEX Obiekty Sportowe Spółka Akcyjna powstała z przekształcenia TAMEX Obiekty Sportowe Sp. z o.o.. Uchwała Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia Wspólników o przekształceniu została podjęta w dniu 20 lipca 2007 r. W tym samym dniu został przyjęty statut spółki.

### **REJESTRACJA SPÓŁKI**

Spółka TAMEX Obiekty Sportowe S.A. została wpisana w dniu 31 sierpnia 2007 roku do Rejestru Przedsiębiorców prowadzonego przez Sąd Rejonowy dla M.st. Warszawy XII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego pod numerem KRS 00000287548

### **PODSTAWA PRAWNA DZIAŁALNOŚCI**

Spółka działała w 2022 roku na podstawie przepisów Kodeksu Spółek Handlowych, postanowień Umowy Spółki oraz pozostałych przepisów obowiązujących Spółkę.

### **PODSTAWOWA DZIAŁALNOŚĆ**

Spółka prowadzi działalność w zakresie określonym w Statucie Spółki.

Aktualnie podstawowy zakres działania Spółki to działalność w branży budownictwa sportowego, a w szczególności:

- budowa obiektów sportowych ,
- budowa budynków mieszkalnych i niemieszkalnych.

### **KAPITAŁ ZAKŁADOWY**

Kapitał zakładowy wynosi 1 945 000,00 i obejmuje 19 450 000 akcji po 0,10 zł. każda.

Na dzień 31 grudnia 2022 roku Spółka posiada zdematerializowane akcje wprowadzone do obrotu giełdowego na rynku NewConnect.

### **ZARZĄD SPÓŁKI**

Zarząd działa w następującym składzie:

- Edyta Sobecka – Prezes Zarządu;
- Robert Burzycki – Wiceprezes Zarządu.

## **STAN ZATRUDNIENIA**

W roku obrotowym 2022 przeciętne zatrudnienie wynosiło 37 osób.

## **ODDZIAŁY SPÓŁKI**

Spółka nie posiada oddziałów.

## 2. DANE FINANSOWE

Wyszczególnienie	Wykonanie I - XII	
	2022	2021
przychody ze sprzedaży usług, towarów	90 252 489,64	55 029 730,05
koszty sprzedaży usług, towarów	78 874 702,24	48 978 070,33
<b>Zysk/Strata brutto ze sprzedaży</b>	<b>11 377 787,40</b>	<b>6 051 659,72</b>
Koszt sprzedaży	2 446 074,55	2 540 767,22
Koszt ogólnego zarządu	2 404 580,17	2 102 628,33
<b>Zysk/Strata ze sprzedaży</b>	<b>6 527 132,68</b>	<b>1 408 264,17</b>
Pozostałe przychody operacyjne	305 450,21	1 059 158,02
Pozostałe koszty operacyjne	3 562 017,38	1 050 039,91
<b>Zysk/Strata z działalności operacyjnej</b>	<b>3 270 565,51</b>	<b>1 417 382,28</b>
Przychody finansowe	180 709,76	29 220,69
Koszty finansowe	1 170 712,64	495 299,62
<b>Zysk/Strata z działalności gospodarczej</b>	<b>2 280 562,63</b>	<b>951 303,35</b>
<b>Zysk brutto</b>	<b>2 280 562,63</b>	<b>951 303,35</b>
Podatek dochodowy	699 321,99	459 540,61
<b>Zysk netto</b>	<b>1 581 240,64</b>	<b>491 762,74</b>

Przeciętne zatrudnienie (w etatach)	37	35
-------------------------------------	----	----

### a. Sytuacja i ocena Spółki „TAMEX Obiekty Sportowe S.A.”

Zarząd Spółki oświadcza, że dokumentacja księgowa jest prowadzona prawidłowo, zgodnie z przyjętą polityką rachunkowości Spółki.

Osiągnięte wyniki, w związku z sytuacją gospodarczą na rynku krajowym, odbiegły od założonych planów budżetowych.

Spółka posiada podpisaną umowę na badanie sprawozdania finansowego za rok obrotowy 2022 przez firmę audytorską, zgodnie z Polskimi Standardami Rachunkowości.

Zarząd Spółki Tamex Obiekty Sportowe S.A. oświadcza, że podmiot uprawniony do badania sprawozdań finansowych, dokonujący badania Sprawozdania Spółki Tamex Obiekty Sportowe S.A. za okres od 1 stycznia do 31 grudnia 2022 roku, został wybrany zgodnie z przepisami prawa. Podmiot ten oraz biegli rewidenci prowadzący badanie sprawozdania Spółki Tamex Obiekty Sportowe S.A. spełniali warunki konieczne do wydania bezstronnej i niezależnej opinii, zgodnie z właściwymi przepisami i normami zawodowymi.

Pozyskanie kontraktów odbywa się głównie poprzez udział w przetargach publicznych związanych z szeroko rozumianą realizacją obiektów sportowych.

### Największe i najbardziej prestiżowe kontrakty:

KONTRAKT	PRZEDMIOT ZAMÓWIENIA
Gorzów Wielopolski	Modernizacja obiektu sportowego - stadion lekkoatletyczny
Sierpc	Budowa boiska wielofunkcyjnego
Ustka	Budowa stadionu lekkoatletycznego kategorii IV A
Strabag- Wrocław	Kompleksowe wykonanie prac związanych z dostawą i montażem bieżni lekkoatletycznej halowej
Wałcz	Budowa wielofunkcyjnej treningowej hali sportowej w Wałczu
Poznań	Budowa treningowego boiska piłkarskiego wraz z infrastrukturą
Bytom	Modernizacja i rozbudowa zespołu boisk treningowych wraz z zapleczem socjalnym
Wałbrzych	Wymiana sztucznej nawierzchni trawiastej na płycie boiska treningowego
Kielce	Modernizacja stadionu lekkoatletycznego
Skra Warszawa	Opracowanie dokumentacji projektowej oraz wykonanie robót budowlanych
AWF Kraków	Wymiana nawierzchni bieżni stadionu lekkoatletycznego - modernizacja stadionu lekkoatletycznego
Szczytno	Przebudowa stadionu lekkoatletycznego
Aleksandrów Łódzki	Remont stadionu lekkoatletycznego
Sopot	Wykonanie robót budowlanych polegających na remoncie areny głównej Stadionu lekkoatletycznego

- **Gorzów Wielkopolski** – stadion lekkoatletyczny MOSiR Gorzów Wlkp. przy ulicy Krasińskiego. Kompleks sportowy wymagający całościowej modernizacji. W miejscu dotychczasowej infrastruktury powstały dwa uzupełniające się obiekty. Stadion główny lekkoatletyczny z trybunami i infrastrukturą naziemną oraz położony kilkanaście metrów wyżej obiekt treningowy. Dla lokalnego środowiska lekkoatletycznego to ogromne wydarzenie. Czekali na ten moment od wielu lat. Warto podkreślić jest to, że podopieczni gorzowskiego trenera Tomusza Sasaki są wybitnymi kadrowcami reprezentacji Polski. Kontrakt zrealizowany i oddany do użytku w terminie, zgodnie z umową i harmonogramem. Obiekt uzyskał świadectwo Polskiego Związku Lekkiej Atletyki dla kategorii III oraz certyfikat World Athletics Class 1. W roku 2023 planowana jest organizacja lekkoatletycznych Mistrzostw Polski.
  
- **Bytom** - Modernizacja i rozbudowa zespołu boisk treningowych wraz z zapleczem socjalnym w formule zaprojektuj-wybuduj. To tak naprawdę projekt i budowa nowoczesnego stadionu z boiskiem syntetycznym dla Polonii Bytom. W zakresie projektowo-realizacyjnym jest m.in. Budynek klubowy z szatniami i pomieszczeniami administracyjnymi, trybuna zadaszona oraz ciągi komunikacyjne. Prace projektowe trwały do końca roku 2021. Przejęcie placu budowy i rozpoczęcie robót budowlanych rozpoczęło się z początkiem 2022 r obejmując swym zakresem wszystkie branże. To był okres naprawdę intensywnej pracy. Zakończyliśmy w całości nie tylko elementy infrastruktury podziemnej (instalacje, przyłącza) ale również całe boisko ze sztuczną nawierzchnią. Budynek zaplecza również został wykonany w całości, a w chwili obecnej trwają prace wykończeniowe oraz zagospodarowanie terenu.

- **COS OPO Wałcz** - Budowa wielofunkcyjnej treningowej hali sportowej dla Centralnego Ośrodka Sportu. To pierwsza tak wyjątkowa hala w Polsce. Oprócz typowych boisk do gier zespołowych dla tego typu hali (siatkówka, koszykówka, piłka ręczna) będzie wyposażona w profesjonalną bieżnię lekkoatletyczną. Bieżnia będzie umiejscowiona na antresoli nad boiskami do gier zespołowych. Wykonana będzie w technologii Mondo – światowego lidera w tego typu instalacjach. Nasza Spółka do tej pory wykonała (jako jedyna w Polsce!) cztery tego typu bieżnie halowe. Jedną z nich był gospodarzem Halowych Mistrzostw Świata w 2014 roku. To bardzo ważna i cenna kompetencja. W roku 2022 partner konsorcjum Budimex S.A. zakończył swój zakres prac, a Spółka przejęła wiodące wykonawstwo w zakresie wykończenia i wyposażenia hali. Kontrakt ten w raportowanym okresie jest dla Spółki bardzo istotnym obciążeniem zarówno finansowo jak i organizacyjnie. Na koniec 2022 r. Nie występują żadne opóźnienia ani odstępstwa od harmonogramu robót.
- **Hala lekkoatletyczna Ślęza Wrocław (Strabag)** – Spółka jako podwykonawca firmy Strabag Sp. z o.o. rozpoczęła realizację pełnowymiarowej bieżni w realizowanej przez Strabag hali lekkoatletycznej dla Ślęza Wrocław. Zakres prac obejmuje wykonanie głównej bieżni okrężnej oraz dwóch prostych bieżni rozgrzewkowych z dodatkowymi urządzeniami. To czasowo i finansowo bardzo duże wyzwanie. Rozpoczęcie prac nastąpiło w IV kwartale 2022 r, a zakończenie zaplanowane jest na I kwartał 2023 r. W tym przypadku nie ma mowy o jakichkolwiek przesunięciach. Biorąc pod uwagę możliwości Spółki jest to jak najbardziej wykonalne. Dodatkowo należy podkreślić (z dużym prawdopodobieństwem), że nie ma w Polsce podmiotu, który byłby w stanie wykonać taki zakres w tak krótkim czasie.
- **AWF Kraków** – modernizacja stadionu lekkoatletycznego AWF w Krakowie w formule zaprojektuj i wybuduj. Podpisany w połowie 2022 r. kontrakt wraz z projektowaniem ma zostać zakończony w maju 2023 r. To kolejny po hali Ślęza Wrocław, pełen wyzwań dla Spółki projekt. Podobnie jak w poprzednio opisywanym przypadku jako jedyni jesteśmy w stanie sprostać takim wyzwaniom. Podczas realizacji użyjemy wielu niestandardowych technologii oraz procesów technologicznych. Standardowo taka realizacja powinna trwać przynajmniej 3 miesiące dłużej. Jednak z uwagi na zaplanowane na czerwiec 2023 r. Europejską Olimpiadę Młodzieży realizacja nie może trwać dłużej niż do maja 2023 r. Z końcem 2022 r. Spółka zakończyła prace projektowe z jednoczesnym zakończeniem robót rozbiórkowych i przygotowaniem podbudów. Robimy absolutnie wszystko aby zapewnić gotowość obiektu na planowaną imprezę.
- **SKRA Warszawa** – rewitalizacja warszawskiej Skry – to temat legenda, to realizacja, której warszawiacy oczekiwali od wielu lat, a miasto toczyło spory sądowe o odzyskanie tych terenów. Kontrakt ten realizowany jest w formule zaprojektuj i wybuduj. To dla Spółki absolutne potwierdzenie posiadania najwyższych kompetencji, a co za tym idzie ogromny prestiż. Oczywiście wyzwanie nie mniejsze. Podpisana w czerwcu 2022 r. umowa z Aktywną Warszawą to jeden z największych kontraktów realizowanych przez Spółkę w historii. Mamy świadomość odpowiedzialności jaka na nas spoczywa. W raportowanym okresie prowadziliśmy prace związane z koncepcją oraz rozpoczęliśmy prace projektowe. Zakończenie realizacji planowane jest na pierwszy kwartał 2025 r.

- **Opis zagrożeń i ryzyk związanych z działalnością Spółki**

#### **Ryzyko niepowodzenia strategii Spółki**

Celem strategicznym Spółki jest długoterminowy wzrost wartości Spółki dla akcjonariuszy poprzez osiągnięcie coraz lepszych wyników finansowych dzięki realizowaniu większej liczby obiektów sportowych oraz systematyczne rozszerzanie oferty o nowe usługi o wartości dodanej, co zgodnie z założeniami opracowanej wieloletniej strategii rozwoju doprowadzić powinno także do stopniowego zwiększania rentowności działalności operacyjnej Spółki.

Istnieje ryzyko wystąpienia czynników niezależnych od Spółki, które mogą przeszkodzić w realizacji założonej strategii, a w szczególności:

- wzrost konkurencji na rynku krajowym,
- niekorzystne i nieprzewidziane dla sektora budowlanego zmiany w ordynacji podatkowej,
- niekompatybilność założeń budżetowych inwestorów publicznych do realiów rynkowych,
- zmniejszenie popytu na nowe obiekty sportowe ze strony sektora publicznego w wyniku niekorzystnych zmian w podstawowych programach rządowych wspierających budownictwo sportowe,
- nieoczekiwane zmiany w Ustawie pt. Prawo Zamówień Publicznych.

W przypadku wystąpienia czynników opisanych powyżej, Zarząd Spółki zmodyfikuje strategię tak, by umożliwić realizację celu strategicznego Spółki (wzrost wartości Spółki dla jej akcjonariuszy).

### **Ryzyko związane z procesem budowlanym**

W prowadzonej działalności Spółki występuje ryzyko związane z procesem produkcyjnym. Realizowane przez Spółkę usługi budowlane i montażowe mają często charakter indywidualny i niepowtarzalny. Pracownicy Spółki realizują usługi wykorzystując aktualny stan branżowej wiedzy technicznej w technologii budowy nawierzchni sportowej, jak i standardowe rozwiązania konstrukcyjno-budowlane w zakresie prac ogólnobudowlanych. W trakcie każdego przedsięwzięcia inwestycyjnego mogą wystąpić zmiany i modyfikacje. Realizowane przez Spółkę obiekty są wytwarzane w okresie nie krótszym niż 4 miesiące. W czasie inwestycji mogą ulec zmianie ceny materiałów, robocizny, a także obowiązujące przepisy. Biorąc pod uwagę powyższe, w działalności Spółki istnieją następujące ryzyka związane z procesem produkcyjnym:

- niewłaściwe oszacowanie kosztów wytworzenia,
- zmiany niezbędnych kosztów wytworzenia w trakcie procesu realizacji umowy,
- błędy w zarządzaniu procesem budowlanym,
- błędy w rozwiązaniach technicznych i technologicznych,
- realizacja kontraktu ze zwłoką lub opóźnieniem, w tym spowodowanym niekorzystnymi warunkami atmosferycznymi,
- niska jakość oraz niekompletność dokumentacji projektowej,
- wypadki i katastrofy.

Skutkiem powyższych ryzyk może być zwiększenie kosztów, a w konsekwencji obniżenie wyniku Spółki.

### **Ryzyko związane z karami za niewykonanie lub nieterminowe wykonanie kontraktów**

W prowadzonej przez Spółkę działalności gospodarczej istnieje ryzyko związane z karami za niewykonanie lub nieterminowe wykonanie umowy. Spółka prowadzi wiele niezależnych zadań inwestycyjnych. Zadania realizowane przez Spółkę to przedsięwzięcia prowadzone przez kierownika i menadżera budowy, mające swój budżet i termin realizacji. Realizacja zadania w terminie lub nieterminowe wykonanie zadania jest efektem oddziaływania wielu czynników zależnych i niezależnych od Spółki. Wobec powyższego istnieje ryzyko związane z karami za niewykonanie lub nieterminowe wykonanie zadań. Skutkami tego ryzyka mogą być:

- sprawy przed Sądami Gospodarczymi o naliczenie lub zasądzenie kar lub odsetek,
- kary umowne,
- pogorszenie wizerunku Spółki.

W związku z tym, w celu minimalizowania potencjalnych skutków tego rodzaju ryzyka, Spółka na bieżąco:

- stara się zabezpieczyć odpowiednimi zapisami w umowach przed odpowiedzialnością za ryzyka niebędące pod kontrolą Spółki,
- analizuje ryzyka, wprowadzając zabezpieczenia i ubezpieczenia w sytuacjach, gdy skutki prognozowanych ryzyk są większe od akceptowanych wg wewnętrznych unormowań,



- ubezpiecza ryzyka,
- buduje kompetencje kadry w zakresie zarządzania projektami.

### **Ryzyko napraw gwarancyjnych obiektów realizowanych przez Spółkę spowodowane nieprawidłowym montażem nawierzchni sportowych**

Kluczowym elementem każdego obiektu sportowego jest specjalistyczna nawierzchnia sportowa. Często w jednym obiekcie montowanych jest kilka rodzajów nawierzchni o różnej charakterystyce. W wyniku nieprawidłowego montażu nawierzchni sportowych może ona ulec uszkodzeniu, co z kolei może być przyczyną reklamacji i niezadowolenia Klientów. Spółka jest obecna na rynku budownictwa sportowego od 1999 roku i jest jedną z pierwszych firm tego typu w Polsce. Spółka posiada także szereg specjalizowanych brygad wyposażonych w odpowiedni sprzęt z wieloletnim doświadczeniem w zakresie montażu nawierzchni sportowych. Dodatkowo, w celu minimalizacji ryzyka wystąpienia uszkodzeń, Spółka korzysta z nawierzchni od sprawdzonych producentów.

### **Ryzyko związane z odpowiedzialnością za podwykonawców**

Spółka, jako generalny wykonawca, odpowiada przed inwestorem za całość robót, w tym za prace wykonane przez swoich podwykonawców. W przypadku ewentualnego niewywiązania się podwykonawców inwestycji budowlanych z zawartych ze Spółką kontraktów, Spółka może być narażona na roszczenia ze strony swoich odbiorców, w związku z niewywiązaniem się z zawartych z nimi umów. Ewentualne nagłe zerwanie współpracy z dotychczasowymi podwykonawcami wiąże się z koniecznością znalezienia nowych partnerów, co może powodować przejściowe problemy z terminowością wywiązywania się Spółki z zawartych umów. Ponadto, konieczność nawiązania współpracy z nowymi podwykonawcami wiąże się z koniecznością przyjęcia nowych (gorszych) warunków finansowych. W celu minimalizacji tych ryzyk, Spółka bazuje głównie na stałej grupie sprawdzonych już przez siebie w wieloletniej współpracy podwykonawcach.

### **Sezonowość sprzedaży usług**

Zjawisko sezonowości sprzedaży charakteryzuje całą branżę budowlaną, w tym także budownictwo sportowe. Z uwagi na uwarunkowania technologiczne, większość prac budowlanych prowadzona jest w okresie kwiecień-listopad. Spółka stara się ograniczać zjawisko sezonowości sprzedaży konstruując harmonogramy prowadzonych robót tak, aby w okresie zimowym zapewnić sobie prace wykończeniowe wewnątrz obiektów. Mimo to, inwestorzy i akcjonariusze powinni wziąć pod uwagę ryzyko związane ze zróżnicowaniem wyników finansowych w poszczególnych kwartałach roku.

### **Ryzyko związane z akwizycją innego podmiotu**

Podstawowym ryzykiem podczas realizacji strategii rozwoju w drodze akwizycji innych podmiotów jest zła ocena sytuacji finansowej i biznesowej podmiotów będących przedmiotem inwestycji. W przypadku zrealizowania się takiego ryzyka, zakup spółki o złej kondycji finansowej może mieć negatywny wpływ na wyniki skonsolidowane Spółki.

Zarząd Spółki zobowiązuje się dołożyć wszelkich starań, by ograniczyć możliwość zaistnienia takiego ryzyka. Zarząd Spółki skorzysta z usług profesjonalnego doradcy finansowego, doświadczonego w przeprowadzaniu procesów kupna i łączenia spółek, który:

- przeprowadza pełne badanie *due diligence* potencjalnego przedmiotu akwizycji, mające na celu rozpoznanie i wyeliminowanie wszelkich ryzyk związanych z przeprowadzeniem transakcji,
- dokonuje wyceny potencjalnego podmiotu akwizycji,
- doradza Zarządowi Spółki w negocjacjach oraz w procesie definiowania struktury transakcji.

### **Ryzyko utraty kluczowych pracowników**

Spółka jest przedsiębiorstwem, którego jednym z najbardziej wartościowych aktywów są pracownicy, w szczególności kadra menedżerska, przedstawiciele handlowi oraz członkowie specjalistycznych brygad budowlanych posiadający wieloletnie doświadczenie w zakresie realizacji obiektów sportowych.

W celu zapobiegania ryzyku utraty kluczowych pracowników Spółka prowadzi politykę kadrową mającą na celu budowanie więzi pracowników ze Spółką, efektywne motywowanie pracowników oraz zapewnienie rozwoju pracowników poprzez szkolenia.

### **Ryzyko braku dostępu do wykwalifikowanej kadry budowlanej**

Zmieniająca się sytuacja gospodarcza może powodować brak na rynku wykwalifikowanej kadry budowlanej (fale emigracji, rosnący popyt na usługi budowlane, itd.). W celu minimalizacji tego ryzyka Spółka utrzymuje relacje partnerskie z szeregiem sprawdzonych podwykonawców świadczących na jej rzecz usługi ogólnobudowlane i wykończeniowe (energetyczne, sanitarne, itd.). Część podwykonawców działa na zasadzie strategicznego partnerstwa z Spółką, co gwarantuje jej pierwszeństwo dostępu do zasobów podwykonawcy. W celu dalszej minimalizacji ww. ryzyka, jednym z założeń strategii rozwoju Spółki jest rozwój własnych zasobów budowlanych w drodze akwizycji. W celu zapewnienia konkurencyjności oferty, nadal znaczna część prac ogólnobudowlanych realizowana będzie z wykorzystaniem podwykonawców.

### **Ryzyko braku dostępu do nawierzchni sportowych**

Specjalistyczne nawierzchnie sportowe stanowią zasadniczy element realizacji obiektów sportowych, a dostęp do szerokiej gamy nawierzchni o różnej specyfice i charakterze jest jednym z kluczowych czynników sukcesu firm działających na rynku budownictwa sportowego. Sprzedaż nawierzchni między producentami a firmami je montującymi odbywa się głównie na podstawie wieloletnich umów partnerskich. Spółka, jako jeden z liderów polskiego rynku budownictwa sportowego, posiada stosowne umowy partnerskie z kilkoma międzynarodowymi producentami nawierzchni sportowych. Ze względu na bardzo dobrą dotychczasową współpracę, ryzyko zerwania jednej lub kilku umów jest niewielkie, niemniej nawet w tym przypadku odpowiednia dywersyfikacja dostawców nie pozwoli na odcięcie Spółki od dostępu do nawierzchni sportowych. Jednocześnie czynnikiem minimalizującym ww. ryzyko jest fakt, że na rynku pojawia się coraz większa liczba producentów oferujących nawierzchnie sportowe wysokiej jakości. Spółka na bieżąco analizuje rynek pod kątem ewentualnych nowych umów na dostawę nawierzchni sportowych.

### **Instrumenty finansowe w zakresie ryzyka zmiany ceny, kredytowego, istotnych zakłóceń przepływów pieniężnych oraz utraty płynności finansowej**

Ceny zakupu materiałów wykorzystywanych w realizacji zawartych przez Spółkę kontraktów ulegają wahaniom głównie z uwagi na zmieniające się koszty wytworzenia ponoszone przez ich producentów jak również z uwagi na zmieniające się obciążenia budżetowe. W celu zminimalizowania negatywnego wpływu zmian cen zakupu materiałów Spółka korzysta ze stałych dostawców. Wypracowaną wiarygodność finansową a także duże obroty ze stałymi dostawcami materiałów pozwalają negocjować korzystne ceny. W przypadku dostawców zagranicznych dodatkowym ryzykiem jest ryzyko zmiany kursu walutowego. Spółka nie stosuje instrumentów finansowych zabezpieczających ryzyko zmiany ceny zakupu towarów w wyniku zmiany kursu walut.

Ryzyko kredytowe odbiorców jest zminimalizowane faktem, iż 99 procent obrotów Spółki jest realizowanych z Jednostkami Samorządu Terytorialnego. Z uwagi na to Spółka nie stosuje instrumentów finansowych zabezpieczających ryzyko kredytowe.

Ryzyko utraty płynności finansowej Spółka zabezpiecza poprzez zawarte umowy o kredyty obrotowe w rachunkach bieżących oraz zawierając umowy kredytowe na finansowanie danego kontraktu. Poprzez zaciąganie kredytów inwestycyjnych Spółka zabezpiecza częściowo z reguły trzy do pięciu różnych kontraktów. Przed wybraniem kredytodawcy Spółka zbiera i porównuje różne oferty, wybierając najkorzystniejsze warunki. Oprocentowanie kredytów oparte jest o stopę WIBOR. Spółka nie stosuje instrumentów zabezpieczających ryzyko zmiany stóp procentowych.

- **Cele i metody zarządzania ryzykiem finansowym**

Z uwagi na specyfikę większość przychodów Spółki realizowana jest w oparciu o bardzo szczegółowe kosztorysy opracowywane przed złożeniem oferty przetargowej. Wyceniając zatem poszczególne elementy ceny ogólnej kontraktu Spółka może zminimalizować między innymi ryzyko zmiany kursy walut poprzez odpowiednie przeliczenie cen. Istnieje jednak ryzyko, iż zmiana kursów walut lub stóp procentowych będzie miała przejściowy negatywny wpływ na wynik.

#### **b. Przychody i koszty**

W 2022 roku przychody z działalności operacyjnej wyniosły 90 252 489,64 zł, natomiast koszty działalności operacyjnej ukształtowały się na poziomie 83 725 356,96 zł.

Najwyższą wartość przychodów i kosztów spółka odnotowała w:

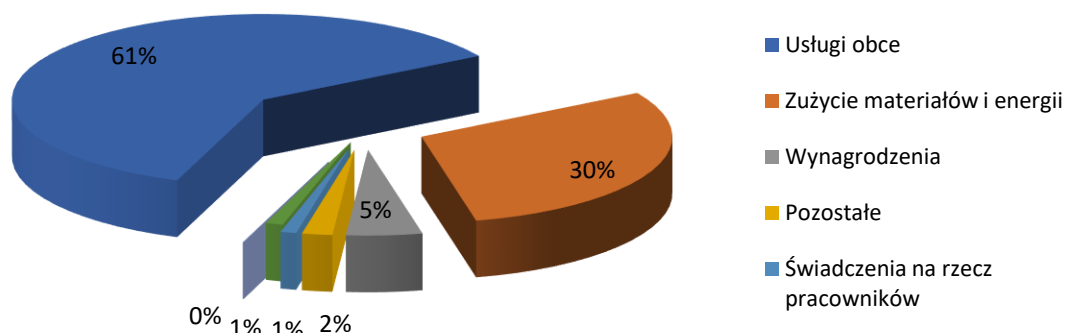
- III kwartale 2022 roku co było spowodowane końcową realizacją umów rozpoczętych przed 2022 rokiem,
- IV kwartale 2022 roku w związku z kończącymi się kontraktami, realizowanymi przez okres mniej niż 6 miesięcy, a także kontraktów rozpoczętych mających duże tempo wykonywania prac.

#### **Koszty działalności bieżącej w ujęciu rodzajowym**

Poniżej zaprezentowano udział kwotowy i procentowy kosztów rodzajowych.

<b>Koszty rodzajowe 2022</b>	<b>Kwota</b>	<b>Udział</b>
Usługi obce	50 993 501,88	60,91%
Zużycie materiałów i energii	25 155 154,70	30,04%
Wynagrodzenia	4 097 165,33	4,89%
Pozostałe	1 636 182,42	1,95%
Świadczenia na rzecz pracowników	850 841,86	1,02%
Amortyzacja	936 368,83	1,12%
Podatki i opłaty	56 141,94	0,07%
<b>Razem</b>	<b>83 725 356,96</b>	<b>100%</b>

## Koszty rodzajowe w 2022 roku



Największą pozycją kosztową w Tamex Obiekty Sportowe S.A. w prezentowanym okresie są koszty usług obcych, które wynoszą aż 61% i są to w głównej mierze koszty podwykonawców.

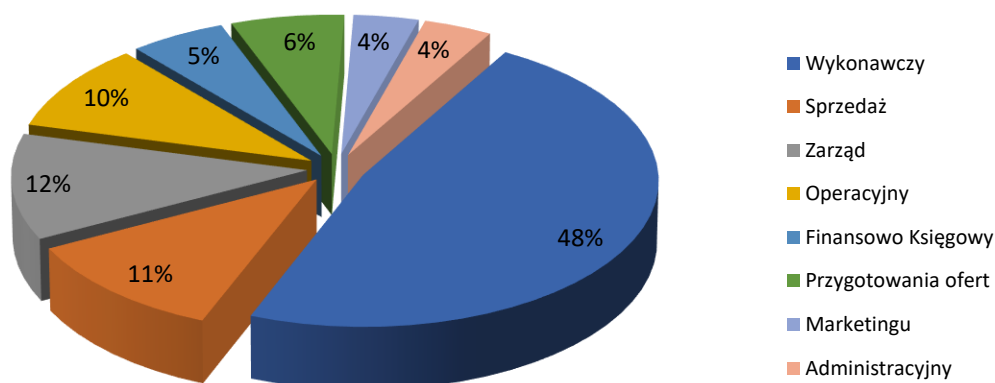
Koszty związane z działalnością centrali Spółki obejmujące wszystkie pionki i działy, jakie funkcjonują w strukturze Spółki, zamknęły się kwotą 11 392 619,89 zł. Kwota ta obejmuje pion wykonawczy 5 433 962,84 zł, który należy uznać za pion bezpośrednio związany z kosztami operacyjnymi.

Poszczególne działy zamknęły się w kwocie:

Pion	Kwota	Udział w %
Wykonawczy	5 433 962,84	48
Sprzedaż	1 287 771,44	11
Zarząd	1 334 818,14	12
Operacyjny	1 108 002,33	10
Finansowo Księgowy	623 326,18	5
Przygotowania ofert	734 832,95	6
Marketingu	423 470,16	4
Administracyjny	446 435,85	4

Razem	11 392 619,89	100
-------	---------------	-----

### Koszty stałe działów w 2022 roku



#### c. Zatrudnienie i koszty pracy

Koszty pracy w 2022 roku wyniosły 4 948 007,19 zł. Nieznaczny wzrost pracy stosunku do 2021 roku (4 656 833,91zł) spowodowane było głównie zwiększeniem zatrudnienia dodatkowych osób na umowy o pracę.

Koszty pracy i ich strukturę przedstawia poniższa tabela:

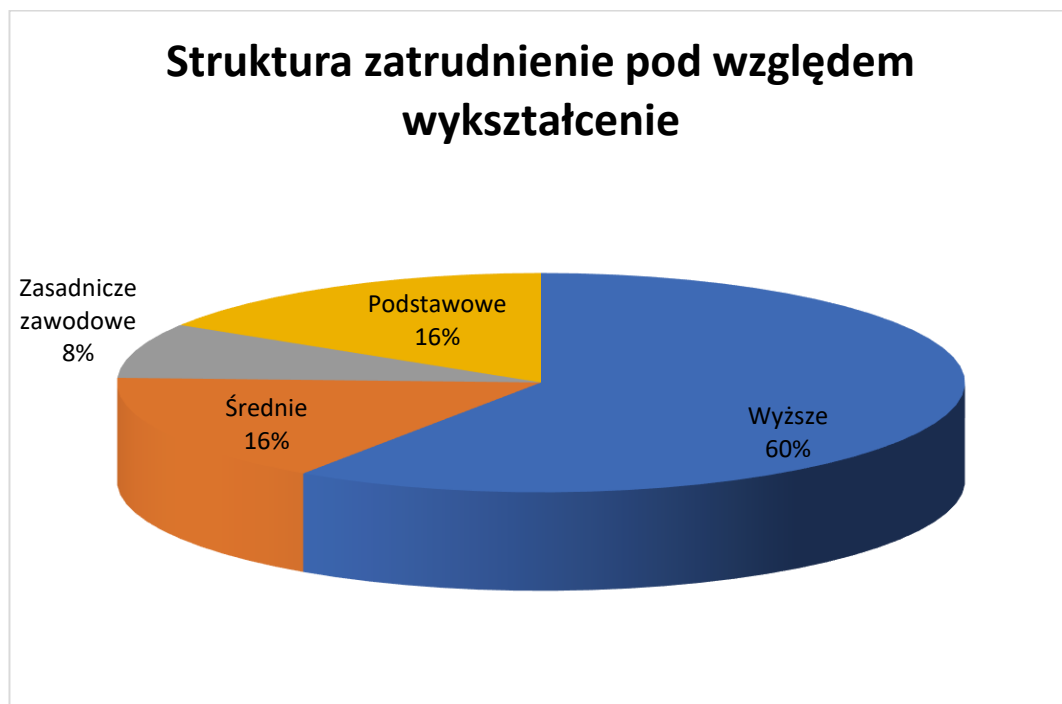
Koszty pracy	Kwota
<b>Wynagrodzenia</b>	<b>4 097 165,33</b>
<b>w tym:</b>	
Wynagrodzenia z umowy o pracę	3 133 993,14
Wynagrodzenia z umowy cywilno prawnej	628 592,00
Premia uznaniowa	334 580,19
<b>Ubezpieczenia Społeczne</b>	<b>740 267,98</b>
<b>Świadczenia na rzecz pracowników</b>	<b>110 573,88</b>
<b>w tym:</b>	
odzież ochronna i robocza	10 176,24

Koszty bhp	15 272,51
usługi medyczne	52 381,16
pozostałe	32 743,97
<b>Razem</b>	<b>4 948 007,19</b>

Przeciętne zatrudnienie 2022 roku wynosiło 37 osób.

**Struktura zatrudnienia pod względem wykształcenia pracowników przedstawia się następująco:**

Wykształcenie	Liczba osób	Udział w %
Wyższe	22	59
Średnie	6	16
Zasadnicze zawodowe	3	8
Podstawowe	6	16
Razem	37	100



#### d. Wynik finansowy

W 2022 roku Spółka TAMEX Obiekty Sportowe S.A, wypracowała zysk netto w wysokości 1 546 970,47 zł.

#### e. Środki pieniężne

Stan środków pieniężnych w kasie i na rachunkach bankowych na dzień 31 grudnia 2022 roku wyniósł 1 596 300,20 zł. Spółka w roku obrotowym 2022 nie odnotowała trudności płatniczych związanych z regulowaniem zobowiązań.

### 3. RESTRUKTURYZACJA I ROZWÓJ SPÓŁKI

W analizowanym okresie prowadzone były w wielu obszarach funkcjonowania spółki działania mające na celu dalszą:

- poprawę efektywności gospodarowania środkami trwałymi,
- stałe unowocześnianie zasad funkcjonowania Spółki oraz dostosowywanie ich do zmieniających się wymogów rynku i konkurencji,
- budowanie mocnej pozycji rynkowej firmy,
- wdrożenie ujednoliconych zasad uruchamiania zadań dla celów inwestycyjnych i realizacyjnych w Spółce,
- dalsza promocja marki TAMEX O.S. S.A. jako solidnego partnera do budowania konsorcjów z czołowymi wykonawcami na rynku budowlanym.

W poprzednich latach Spółka uruchomiła i w 2022 roku kontynuowała, szereg inicjatyw nastawionych na rozszerzenie zakresu potencjalnych rynków docelowych, a co za tym idzie przyszłych przychodów.

Dalsza konsekwencja w realizacji przyjętej strategii, a także coraz większy udział w przychodach z tytułu realizacji dużych obiektów sportowych, powinny przyczynić się do dalszej poprawy wyników finansowych spółki.

### 4. ZAMIERZENIA

- Uatrakcyjnienie oferty firmy i skierowanie jej do większego grona odbiorców poprzez rozszerzenie do palety oferowanych produktów usług organizacji i wynajmu tymczasowej infrastruktury sportowej,
- Pozyskiwanie pionierskich projektów, które kształtują nowe standardy w budownictwie sportowym.
- Czynny udział w konferencjach branżowych zwiększających świadomość technologiczną inwestorów.
- Pozyskiwanie inwestycji powyżej 20 milionów zł.
- Optymalizacja kosztów pośrednich i bezpośrednich realizowanych kontraktów.
- Reorganizacje kadrowe w zakresie kompetencji na szczeblach zarządzania kontraktami

### 5. WYBRANE WSKAŹNIKI FINANSOWE I PRZEWIDYWANA SYTUACJA FINANSOWA:

➤ Wskaźnik bieżącej płynności = aktywa obrotowe / zobowiązania bieżące  
Wielkość normatywna dla tego wskaźnika wynosi 1,2 – 2

**Wskaźnik bieżącej płynności = 1,99**

Wskaźnik bieżącej płynności jest podstawowym miernikiem sytuacji płatniczej przedsiębiorstwa. Świadczy on o teoretycznej możliwości spłacenia zobowiązań bieżących poprzez upłynienie całego majątku obrotowego.

Wskaźnik ten obrazuje stosunek majątku obrotowego do zobowiązań bieżących. Wartość poniżej 1,2 sygnalizuje zagrożenie płynności. Z drugiej strony trzeba zaznaczyć, że zbyt wysoki poziom tego wskaźnika może świadczyć o ekstensywnym zarządzaniu firmą.

- Wskaźnik rentowności sprzedaży (ROS) (marża zysku):

**Wskaźnik rentowności sprzedaży** = zysk netto / przychody ze sprzedaży x 100

Wskaźnik rentowności sprzedaży = **1,75%**

Wartość wskaźnika odzwierciedla poziom zysku ze sprzedaży w przychodach ze sprzedaży.

- Wskaźnik rentowności kapitału własnego (ROE *Return on Equity*)

**Wskaźnik rentowności kapitału własnego** = Zysk Netto / Kapitał Własny (stan średni) x 100

**Wskaźnik ROE = 8,86%**

Wskaźnik ten mierzy wielkość zysku netto przypadającą na kapitał własny na początek okresu. Oznacza to zdolność kapitału własnego do generowania zysku netto.

- Rentowność Aktywów (ROA *Return on Assets*)

**Wskaźnik Rentowności** = Zysk Netto / Aktywa ogółem (stan średni) x 100

**ROA = 3,36%**

Wskaźnik rentowności ROA mierzy efektywność wykorzystania wszystkich zasobów niezależnie od sposobu finansowania. Informuje on o prawidłowym wykorzystaniu powierzonych środków.

#### Analiza Du Pont

**ROE = 8,86%** - każde 100 zł kapitału własnego przyniosło 8,86 zł zysku netto.

**ROA = 3,36%** - każde 100 zł zaangażowane w aktywa ogółem przyniosło 3,36 zł zysku netto.

Zdaniem Zarządu, sytuacja finansowa Spółki daje perspektywę jej rozwoju w roku obrotowym 2022 i latach następnych.

## **6. INFORMACJA O NABYTYCH UDZIAŁACH WŁASNYCH**

Spółka w 2022 roku nie nabywała ani nie posiadała udziałów własnych.

## **7. KOMENTARZ ZARZĄDU NA TEMAT CZYNNIKÓW I ZDARZEŃ, KTÓRE MIAŁY WPŁYW NA OSIĄGNIĘTE WYNIKI FINANSOWE**

Spółka w 2022 roku osiągnęła przychody na poziomie 90 252 489,64 zł, co stanowi wzrost w stosunku do przychodów z roku poprzedniego o 35 222 759,59 zł.

Zysk ze sprzedaży wyniósł 6 527 132,68 zł był zatem w stosunku do 2021 roku wyższy o 5 118 868,51 zł. Rentowność sprzedaży wyniosła 7,23 % i wzrosła w stosunku do 2021 o 4,67%, zysk netto Spółki wyniósł 1 581 240,64 zł.

W okresie od 01.01.2022 r. do 31.12.2022 r. złożonych zostało przez Spółkę 55 ofert przetargowych z czego 22 zostało unieważnionych lub nierozstrzygniętych a wygranych zostało 18 co dało skuteczność 33%.



Przyjęta w ostatnich latach przez Zarząd strategia w zakresie pozyskiwania i realizacji kontraktów przynosi oczekiwany skutek. Kontroling budżetów realizacyjnych oraz motywacja zespołu pozwoliły na osiągnięcie lepszej organizacji i rentowności kontraktów. W tej sferze Zarząd nie planuje żadnych istotnych zmian. Konsekwencja działania jest w tym przypadku najbardziej pożądanym działaniem.

Stabilizacja kadry kierowniczej pozwoliła na skupieniu uwagi na doskonaleniu procesów kontroli kosztów bieżących. Skuteczne zarządzanie procesem obsługi gwarancyjnej pozwoliło na optymalizację kosztów również w tym obszarze.

Jak w roku poprzednim, należy zwrócić uwagę, że Spółka uzyskała wynik oparty przede wszystkim na marży, nie otrzymując w tym okresie żadnych środków nie wynikających z bezpośredniej realizacji bieżących kontraktów. W obecnych realiach rynku budowlanego osiągnięcie dobrych wyników opierając się jedynie na zwiększonym obrocie jest bardzo ryzykowne.

Wydarzenia związane z wojną w Ukrainie to ogromny wstrząs dla wszystkich. W jednym momencie dotychczasowy, panujący od wielu lat porządek został zupełnie zachwiany. Po niedawnej pandemii wydawało się to nieprawdopodobne, że łańcuchy dostaw i dostępność produktów ponownie zostaną naruszone czy też w ogóle zablokowane.

Wspieramy jak tylko możemy naszych sąsiadów i wierzymy w ich racje i siłę. Niemniej jednak działania w Ukrainie wprowadziły bardzo wiele niepotrzebnych emocji nie tylko na rynku budowlanym. Niekontrolowane wzrosty cen surowców, energii oraz szalejąca inflacja rysowała wielu podmiotom czarne scenariusze. Na wszystkie negatywne czynniki reagowaliśmy natychmiast. Przeprowadziliśmy szereg zmian w technologiach oraz procesach realizacji poszczególnych kontraktów ustawiając jako priorytet harmonogram realizacji oraz poziom kosztów produkcji.

Jednak pomimo jakże traumatycznych wydarzeń i problemów Spółka osiągnęła znacząco lepszy wynik z działalności operacyjnej – ponad 1,5 mln (!). Dodatkowo zanotowaliśmy historyczny wręcz wzrost przychodów – ponad 90 mln za 2022 rok.

To jeszcze nie koniec dobrych informacji na temat sytuacji Spółki w tym trudnym czasie. A mianowicie dodać także należy, iż wchodząc w 2023 rok mamy największy od lat portfel – ponad 140 mln ! To wzrost na poziomie 66 %. Jesteśmy organizacyjnie przygotowani do realizacji kontraktów w takim zakresie. Ze szczególną uwagą rozwijamy kompetencje naszej stale powiększającej się kadry. Na najbliższe miesiące Zarząd zamierza zwracać uwagę na jakość oraz terminowość realizowanych kontraktów co w przyszłości wpłynie na zmniejszenie kosztów obsługi gwarancyjnej.

## **8. OŚWIADCZENIE ZARZĄDU O SPORZĄDZONYM SPRAWOZDANIU FINANSOWYM**

Zarząd Tamex Obiekty Sportowe S.A. na podstawie §5 ust. 6.1. pkt 5) Załącznika nr 3 do Regulaminu Alternatywnego Systemu Obrotu "Informacje bieżące i okresowe przekazywane w alternatywnym systemie obrotu na rynku NewConnect" oświadcza, że według jego najlepszej wiedzy roczne sprawozdanie finansowe i dane porównywalne sporządzone zostały zgodnie z przepisami obowiązującymi emitenta lub standardami uznawanymi w skali międzynarodowej, oraz że odzwierciedlają w sposób prawdziwy, rzetelny i jasny sytuację majątkową i finansową emitenta oraz jego wynik finansowy, oraz że sprawozdanie z działalności emitenta zawiera prawdziwy obraz sytuacji emitenta, w tym opis podstawowych zagrożeń i ryzyk.

## **9. OŚWIADCZENIE ZARZĄDU O WYBORZE AUDYTORA**

Zarząd Tamex Obiekty Sportowe S.A. na podstawie §5 ust. 6.1. pkt 6) Załącznika nr 3 do Regulaminu Alternatywnego Systemu Obrotu "Informacje bieżące i okresowe przekazywane w alternatywnym systemie obrotu na rynku NewConnect" oświadcza o dokonaniu wyboru firmy audytorskiej przeprowadzającej badanie rocznego sprawozdania finansowego zgodnie z przepisami, w tym dotyczącymi wyboru i procedury wyboru firmy audytorskiej i wskazuje, że firma audytorska oraz członkowie zespołu wykonującego badanie spełniali warunki do sporządzenia bezstronnego i niezależnego sprawozdania z badania rocznego sprawozdania finansowego zgodnie z obowiązującymi przepisami, standardami wykonywania zawodu i zasadami etyki zawodowej.

**10. OŚWIADCZENIE ZARZĄDU W PRZEDMIOCIE PRZESTRZEGANIA PRZEZ SPÓŁKĘ ZASAD ZAWARTYCH W ZAŁĄCZNIKU NR 1 DO UCHWAŁY NR 795/2008 ZARZĄDU GIEŁDY Z DNIA 31 PAŹDZIERNIKA 2008 ROKU „DOBRE PRAKTYKI SPÓŁEK NOTOWANYCH NA NEWCONNECT”, ZMIENIONYCH UCHWAŁĄ NR 293/2010 ZARZĄDU GIEŁDY PAPIERÓW WARTOŚCIOWYCH W WARSZAWIE S.A. Z DNIA 31 MARCA 2010 R. W SPRAWIE ZMIANY DOKUMENTU „DOBRE PRAKTYKI SPÓŁEK NOTOWANYCH NA NEWCONNECT”**

Lp.	Zasada	Deklaracja Spółki/komentarz
1.	Spółka powinna prowadzić przejrzystą i efektywną politykę informacyjną, zarówno z wykorzystaniem tradycyjnych metod, jak i z użyciem nowoczesnych technologii oraz najnowszych narzędzi komunikacji zapewniających szybkość, bezpieczeństwo oraz szeroki i interaktywny dostęp do informacji. Spółka korzystając w jak najszerszym stopniu z tych metod, powinna zapewnić odpowiednią komunikację z inwestorami i analitykami, wykorzystując w tym celu również nowoczesne metody komunikacji internetowej, umożliwiać transmitowanie obrad walnego zgromadzenia z wykorzystaniem sieci Internet, rejestrować przebieg obrad i upubliczniać go na stronie internetowej.	Spółka deklaruje przestrzeganie tej zasady, z wyłączeniem transmisji obrad walnego zgromadzenia z wykorzystaniem sieci Internet, rejestrowania przebiegu obrad i upubliczniania go na stronie Internetowej. Spółka nie przewiduje w najbliższym czasie stosowania zasady w części dotyczącej transmisji internetowej obrad walnego zgromadzenia Spółki, rejestracji przebiegu obrad walnego zgromadzenia i upubliczniania go na stronie internetowej Spółki ze względu na wysokie koszty związane z infrastrukturą techniczną umożliwiającą transmisje obrad walnego zgromadzenia przez Internet;
2	Spółka powinna zapewnić efektywny dostęp do informacji niezbędnych do oceny sytuacji i perspektyw spółki oraz sposobu jej funkcjonowania.	Spółka deklaruje przestrzeganie tej zasady
3	Spółka prowadzi korporacyjną stronę internetową i zamieszcza na niej:	
3.1	podstawowe informacje o spółce i jej działalności (strona startowa),	Spółka deklaruje przestrzeganie tej zasady
3.2	opis działalności ze wskazaniem rodzaju działalności, z której emitent uzyskuje najwięcej przychodów	Spółka deklaruje przestrzeganie tej zasady
3.3	opis rynku, na którym działa emitent, wraz z określeniem pozycji na tym rynku,	Spółka deklaruje przestrzeganie tej zasady

3.4	życiorysy zawodowe członków organów spółki	Spółka deklaruje przestrzeganie tej zasady w zakresie życiorysów zawodowych członków Zarządu. W przypadku członków Rady Nadzorczej Spółka deklaruje przestrzeganie tej zasady w sytuacji, gdy członkowie udostępnią swoje życiorysy.
3.5	powzięte przez Zarząd, na podstawie oświadczenia członka rady nadzorczej, informacje o powiązaniach członka rady nadzorczej z akcjonariuszem dysponującym akcjami reprezentującymi nie mniej niż 5% ogólnej liczby głosów na walnym zgromadzeniu spółki	Spółka deklaruje przestrzeganie tej zasady w sytuacji, gdy członkowie udostępniają swoje oświadczenia
3.6	dokumenty korporacyjne spółki	Spółka deklaruje przestrzeganie tej zasady
3.7	zarys planów strategicznych spółki	Spółka deklaruje przestrzeganie tej zasady
3.8	opublikowane prognozy wyników finansowych na bieżący rok obrotowy, wraz z założeniami do tych prognoz oraz korektami do tych prognoz (w przypadku, gdy emitent publikuje prognozy),	Spółka deklaruje przestrzeganie tej zasady
3.9	strukturę akcjonariatu emitenta, ze wskazaniem głównych akcjonariuszy oraz akcji znajdujących się w wolnym obrocie	Spółka deklaruje przestrzeganie tej zasady
3.10	dane oraz kontakt do osoby, która jest odpowiedzialna w spółce za relacje inwestorskie oraz kontakty z mediami	Spółka deklaruje przestrzeganie tej zasady
3.11	<i>skreślony</i>	
3.12	opublikowane raporty bieżące i okresowe,	Spółka deklaruje przestrzeganie tej zasady
3.13	kalendarz zaplanowanych dat publikacji finansowych raportów okresowych, dat walnych zgromadzeń, a także spotkań z inwestorami i analitykami oraz konferencji prasowych,	Spółka deklaruje przestrzeganie tej zasady
3.14	informacje na temat zdarzeń korporacyjnych, takich jak wypłata dywidendy, oraz innych zdarzeń skutkujących nabyciem lub ograniczeniem praw po stronie akcjonariusza, z uwzględnieniem terminów oraz zasad przeprowadzania tych operacji. Informacje te powinny być zamieszczane w terminie umożliwiającym podjęcie przez inwestorów decyzji inwestycyjnych,	Spółka deklaruje przestrzeganie tej zasady
3.15	<i>skreślony</i>	
3.16	pytania akcjonariuszy dotyczące spraw objętych porządkiem obrad, zadawane przed i w trakcie walnego	Spółka deklaruje przestrzeganie tej zasady w

	zgromadzenia, wraz z odpowiedziami na zadawane pytania	ograniczonym zakresie dot. przedstawienia walnemu informacji udzielonych na piśmie poza walnym zgromadzeniem.
3.17	informację na temat powodów odwołania walnego zgromadzenia, zmiany terminu lub porządku obrad wraz z uzasadnieniem,	Spółka deklaruje przestrzeganie tej zasady
3.18	informację o przerwie w obradach walnego zgromadzenia i powodach zarządzenia przerwy,	Spółka deklaruje przestrzeganie tej zasady
3.19	informacje na temat podmiotu, z którym spółka podpisała umowę o świadczenie usług Autoryzowanego Doradcy ze wskazaniem nazwy, adresu strony internetowej, numerów telefonicznych oraz adresu poczty elektronicznej Doradcy,	Spółka deklaruje przestrzeganie tej zasady
3.20	Informację na temat podmiotu, który pełni funkcję animatora akcji emitenta,	Spółka deklaruje przestrzeganie tej zasady
3.21	dokument informacyjny (prospekt emisyjny) spółki, opublikowany w ciągu ostatnich 12 miesięcy,	Spółka deklaruje przestrzeganie tej zasady
3.22	Informacje zawarte na stronie internetowej powinny być zamieszczane w sposób umożliwiający łatwy dostęp do tych informacji. Emitent powinien dokonywać aktualizacji informacji umieszczanych na stronie internetowej. W przypadku pojawienia się nowych, istotnych informacji lub wystąpienia istotnej zmiany informacji umieszczanych na stronie internetowej, aktualizacja powinna zostać przeprowadzona niezwłocznie.	Spółka deklaruje przestrzeganie tej zasady
4	Spółka prowadzi korporacyjną stronę internetową, według wyboru emitenta, w języku polskim lub angielskim. Raporty bieżące i okresowe powinny być zamieszczane na stronie internetowej co najmniej w tym samym języku, w którym następuje ich publikacja zgodnie z przepisami obowiązującymi emitenta	Spółka deklaruje przestrzeganie tej zasady
5	Spółka powinna prowadzić politykę informacyjną ze szczególnym uwzględnieniem potrzeb inwestorów indywidualnych. W tym celu Spółka, poza swoją stroną korporacyjną powinna wykorzystywać indywidualną dla danej spółki sekcję relacji inwestorskich znajdującą na stronie .	Wszystkie stosowne informacje zamieszczone są na stronie internetowej Spółki. W związku z tym spółka nie deklaruje przestrzegania tej zasady
6.	Emitent powinien utrzymywać bieżące kontakty z przedstawicielami Autoryzowanego Doradcy, celem umożliwienia mu prawidłowego wykonywania swoich obowiązków wobec emitenta. Spółka powinna wyznaczyć osobę odpowiedzialną za kontakty z	Spółka deklaruje przestrzeganie tej zasady

	Autoryzowanym Doradcą.	
7	W przypadku, gdy w spółce nastąpi zdarzenie, które w ocenie emitenta ma istotne znaczenie dla wykonywania przez Autoryzowanego Doradcę swoich obowiązków, emitent niezwłocznie powiadamia o tym fakcie Autoryzowanego Doradcę.	Spółka deklaruje przestrzeganie tej zasady
8.	Emitent powinien zapewnić Autoryzowanemu Doradcy dostęp do wszelkich dokumentów i informacji niezbędnych do wykonywania obowiązków Autoryzowanego Doradcy.	Spółka deklaruje przestrzeganie tej zasady
9.	Emitent przekazuje w raporcie rocznym:	
9.1	informację na temat łącznej wysokości wynagrodzeń wszystkich członków zarządu i rady nadzorczej,	Spółka deklaruje przestrzeganie tej zasady
9.2	informację na temat wynagrodzenia Autoryzowanego Doradcy otrzymywanego od emitenta z tytułu świadczenia wobec emitenta usług w każdym zakresie.	Spółka nie deklaruje przestrzeganie tej zasady. Spółka zakłada poufność wynagrodzeń i wartości umów z partnerami zewnętrznymi
10.	Członkowie zarządu i rady nadzorczej powinni uczestniczyć w obradach walnego zgromadzenia w składzie umożliwiającym udzielenie merytorycznej odpowiedzi na pytania zadawane w trakcie walnego zgromadzenia.	Spółka deklaruje przestrzeganie tej zasady
11	Przynajmniej 2 razy w roku emitent, przy współpracy Autoryzowanego Doradcy, powinien organizować publicznie dostępne spotkanie z inwestorami, analitykami i mediami.	Spółka nie deklaruje przestrzeganie tej zasady. Akcjonariat spółki jest obecnie mocno skoncentrowany. W przyszłości, gdy liczba akcji w wolnym obrocie zwiększy się spółka rozważy możliwość wprowadzenie tej zasady.
12	Uchwała walnego zgromadzenia w sprawie emisji akcji z prawem poboru powinna precyzować cenę emisyjną albo mechanizm jej ustalenia lub zobowiązać organ do tego upoważniony do ustalenia jej przed dniem ustalenia prawa poboru, w terminie umożliwiającym podjęcie decyzji inwestycyjnej.	Spółka deklaruje przestrzeganie tej zasady
13	Uchwały walnego zgromadzenia powinny zapewniać zachowanie niezbędnego odstępu czasowego pomiędzy decyzjami powodującymi określone zdarzenia korporacyjne a datami, w których ustalane są prawa akcjonariuszy wynikające z tych zdarzeń korporacyjnych.	Spółka deklaruje przestrzeganie tej zasady

13a	W przypadku otrzymania przez Zarząd emitenta od akcjonariusza posiadającego co najmniej połowę kapitału zakładowego lub co najmniej połowę ogółu głosów w spółce, informacji o zwołaniu przez niego nadzwyczajnego walnego zgromadzenia w trybie określonym w art. 399 § 3 Kodeksu spółek handlowych, zarząd emitenta niezwłocznie dokonuje czynności, do których jest zobowiązany w związku z organizacją i przeprowadzeniem walnego zgromadzenia. Zasada ta ma zastosowanie również w przypadku upoważnienia przez sąd rejestrowy akcjonariuszy do zwołania nadzwyczajnego walnego zgromadzenia na podstawie art. 400 § 3 Kodeksu spółek handlowych.	Spółka deklaruje przestrzeganie tej zasady
14	Dzień ustalenia praw do dywidendy oraz dzień wypłaty dywidendy powinny być tak ustalone, aby czas przypadający pomiędzy nimi był możliwie najkrótszy, a w każdym przypadku nie dłuższy niż 15 dni roboczych. Ustalenie dłuższego okresu pomiędzy tymi terminami wymaga szczegółowego uzasadnienia.	Spółka deklaruje przestrzeganie tej zasady
15	Uchwała walnego zgromadzenia w sprawie wypłaty dywidendy warunkowej może zawierać tylko takie warunki, których ewentualne ziszczenie nastąpi przed dniem ustalenia prawa do dywidendy.	Spółka deklaruje przestrzeganie tej zasady
16	<p>Emitent publikuje raporty miesięczne, w terminie 14 dni od zakończenia miesiąca. Raport miesięczny powinien zawierać co najmniej:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>informacje na temat wystąpienia tendencji i zdarzeń w otoczeniu rynkowym emitenta, które w ocenie emitenta mogą mieć w przyszłości istotne skutki dla kondycji finansowej oraz wyników finansowych emitenta,</li> <li>zestawienie wszystkich informacji opublikowanych przez emitenta w trybie raportu bieżącego w okresie objętym raportem,</li> <li>informacje na temat realizacji celów emisji, jeżeli taka realizacja, choćby w części, miała miejsce w okresie objętym raportem,</li> <li>kalendarz inwestora, obejmujący wydarzenia mające mieć miejsce w nadchodzącym miesiącu, które dotyczą emitenta i są istotne z punktu widzenia interesów inwestorów, w szczególności daty publikacji raportów okresowych, planowanych walnych zgromadzeń, otwarcia subskrypcji, spotkań z inwestorami lub analitykami, oraz oczekiwany termin publikacji raportu analitycznego.</li> </ul>	Spółka nie deklaruje przestrzegania tej zasady. Obecnie w Spółce nie zachodzą tak dynamiczne zmiany aby raporty miesięczne wносиły istotne z punktu widzenia inwestora informacje. W opinii Zarządu TAMEX O.S.S.A., publikowane raporty bieżące i okresowe zapewniają akcjonariuszom oraz inwestorom dostęp do kompletnych i wystarczających informacji dających pełny obraz sytuacji Spółki.
16a	W przypadku naruszenia przez emitenta obowiązku informacyjnego określonego w Załączniku nr 3 do	Spółka deklaruje przestrzeganie tej zasady

	<p>Regulaminu Alternatywnego Systemu Obrotu („Informacje bieżące i okresowe przekazywane w alternatywnym systemie obrotu na rynku NewConnect”) emitent powinien niezwłocznie opublikować, w trybie właściwym dla przekazywania raportów bieżących na rynku NewConnect, informację wyjaśniającą zaistniałą sytuację</p>	
--	--	--



## **11. PISMO OSOBY ZARZĄDZAJĄCEJ OMAWIAJĄCE DOKONANIA I NIEPOWODZENIA W ROKU OBROTOWYM I PERSPEKTYWY ROZWOJU DZIAŁALNOŚCI NA ROK OBROTOWY 2022.**

Szanowni Akcjonariusze,

Miniony 2022 r. to kolejny rok pełen prawdziwie nieoczekiwanych wyzwań. Choć w kontekście niedawnej pandemii może brzmieć co najmniej kuriozalnie. Jednak tak jest. Wiadomość o wojnie w Ukrainie była prawdziwym wstrząsem. Nie tylko z uwagi na ludzką tragedię jaką ciągnie za sobą wojna, co jest wystarczająco negatywnym aspektem. Ukraina to ważny dla Polski i Europy partner w wielu sektorach produkcji. Niestety bliskość tych wydarzeń wpłynęła również na postrzeganie naszego kraju jako partnera obciążonego podwyższonym ryzykiem. W kilku przypadkach musieliśmy renegocjować warunki współpracy z zagranicznymi podmiotami. Nigdy jednak nie byliśmy związani bezpośrednią współpracą z żadnym podmiotem z Rosji ani Ukrainy. Spółka niezmiennie z uwagi na lekką i elastyczną strukturę odnalazła się w tej jakże trudnej (ponownie!) rzeczywistości. Poszczególne zespoły błyskawicznie wdrożyły niezbędne procedury ochronne i prewencyjne. Szefowie pionów przemodelowali pracę w sposób bezpieczny i najbardziej efektywny. Dzięki tej gotowości i błyskawicznemu przemodelowaniu mogliśmy funkcjonować bez żadnych przerw czy też opóźnień. Nie zakończyliśmy żadnego z kontraktów z opóźnieniem czy zwłoką.

Najistotniejszymi czynnikami mającymi wpływ na realizację kontraktów a więc i poziom przychodów Spółki był wzrost kosztów finansowych oraz zawirowania cen niektórych surowców i materiałów. Jednak czasy pandemii nauczyły już nas na tyle, że mogliśmy skutecznie przeciwdziałać negatywnym czynnikom.

Finalnie jednak Spółka z końcem roku 2022 została wybrana w procedurach przetargowych i podpisała nowe kontrakty na przeszło 125 mln netto.

Główne kontrakty wymagające szczególnego zaangażowania finansowego a zakończone w minionym roku to: modernizacja stadionu lekkoatletycznego przy ulicy Krasieńskiego w Gorzowie Wielkopolskim; Modernizacja bazy sportowej na terenie Miasta Mława; Przebudowa i modernizacja Stadionu lekkoatletycznego dla AWF Warszawa; Budowa 22 budynków mieszkalnych jednorodzinnych, dwulokalowych, wolnostojących, w tzw. standardzie "developerskim" realizowany dla Albero Investu pozostały już tylko roboty dodatkowe obejmujące kanalizację deszczową oraz zagospodarowanie terenu; Modernizacja i rozbudowa zespołu boisk treningowych wraz z zapleczem socjalnym w Bytomiu; Budowa wielofunkcyjnej treningowej hali sportowej dla Centralnego Ośrodka Sportu; Budowa bieżni w hali lekkoatletycznej dla Strabag.

W okresie objętym niniejszym sprawozdaniem Spółka, kontynuowała wprowadzone działania mające na celu optymalizację i restrukturyzację we wszystkich głównych obszarach jej funkcjonowania skierowane na:

- stałe unowocześnianie zasad funkcjonowania Spółki oraz dostosowywanie ich do zmieniających się wymogów rynku i konkurencji,



- budowanie mocnej pozycji rynkowej Spółki,
- wdrożenie ujednoczonych zasad uruchamiania zadań dla celów inwestycyjnych i realizacyjnych w Spółce,
- dalsza promocja marki TAMEX Obiekty Sportowe S.A., jako solidnego partnera m.in. do budowania konsorcjów z czołowymi wykonawcami na rynku budowlanym.
- oparcie sprzedaży i marketingu na nowoczesnych sposobach docierania do klientów które skutecznie realizuje od 2011 roku do chwili obecnej.
- większą skuteczność zarządzania poprzez zastosowanie mechanizmów kontroli, w tym kontroli bieżących budżetów realizacyjnych prowadzonych inwestycji.
- dalszy rozwój nowych kanałów sprzedaży powiązany ze zmianami w portfolio usług,
- dalsze zwiększenie rentowności

Dalsza konsekwencja w realizacji przyjętej strategii, a także coraz większy udział w przychodach z tytułu realizacji dużych kontraktów powinny przyczynić się do stabilizacji i dalszej poprawy wyników finansowych.

*Edyta Sobecka*  
*Prezes Zarządu*  
*Tamex Obiekty Sportowe S.A.*

## 12. WYBRANE DANE FINANSOWE W PRZELICZENIU NA EURO

Do wyceny przyjęto kurs średni NBP z dnia 31.12.2022 roku tab. 252/A/NBP/2022 = 4,6889 zł oraz średni kurs NBP z dnia 31.12.2021 roku tab. 254/A/NBP/2021 = 4,5994zł

### a. Wybrane dane z jednostkowego Rachunku Zysków i Strat za 2022 rok

Wyszczególnienie	PLN		EURO	
	01.01.2022	01.01.2021	01.01.2022	01.01.2021
	-	-	-	-
	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2021
1 Przychody netto ze sprzedaży	90 252 489,64	55 029 730,05	19 244 011,52	11 964 545,39
2 amortyzacja	936 368,83	800 292,28	199 656,46	173 999,28
3 Zysk (strata) ze sprzedaży	6 527 132,68	1 408 264,17	1 391 742,40	306 184,32
4 Zysk (strata) na działalności operacyjnej	3 270 565,51	1 417 382,28	697 363,59	308 166,78
5 Zysk (strata) brutto	2 280 562,63	951 303,35	486 271,06	206 832,05
6 Zysk (strata) netto	1 581 240,64	491 762,74	337 158,71	106 918,89

### b. Wybrane dane z jednostkowego Bilansu za 2022 rok

Wyszczególnienie	PLN		EURO	
	01.01.2022	01.01.2021	01.01.2022	01.01.2021
	-	-	-	-
	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2021
1 Należności długoterminowe	151 351,63	589 568,15	730 225,26	128 183,71
2 Należności krótkoterminowe	9 903 394,49	5 903 474,86	21 137 657,03	1 283 531,52
3 Środki pieniężne i inne aktywa pieniężne	1 596 300,20	433 172,98	1 031 752,39	94 180,32
4 Kapitał (fundusz) własny	17 851 359,21	16 270 118,57	22 405 029,81	3 537 443,70
5 Zobowiązania długoterminowe	4 607 375,96	3 854 267,84	3 282 862,15	837 993,62
6 Zobowiązania krótkoterminowe	18 551 651,20	15 772 426,25	16 210 004,29	3 429 235,61
7 aktywa trwałe	10 147 736,58	8 951 759,06	8 237 585,02	1 946 288,44
8 aktywa obrotowe	36 979 745,88	31 291 604,33	39 465 159,98	6 803 410,08

### Podpisy Członków Zarządu:

Edyta Sobecka  
Prezes Zarządu

Robert Burzycki  
Wiceprezes Zarządu

.....

.....