



**SPRAWOZDANIE ZARZĄDU
Z DZIAŁALNOŚCI
EUROSNACK S.A.**

**za okres od 1 stycznia 2015r.
do 31 grudnia 2015r.**

I.	INFORMACJE OGÓLNE O SPÓŁCE	3
1.	Dane identyfikacyjne.....	3
2.	Struktura własnościowa.	4
3.	Organy Spółki	5
4.	Przedmiot działalności.	5
II.	INFORMACJE O RYNKACH ZBYTU I DOSTAW.....	6
1.	Rynek zbytu.....	6
2.	Polityka zakupowa.....	6
III.	ZDARZENIA ISTOTNIE WPŁYWAJĄCE NA DZIAŁALNOŚĆ SPÓŁKI, JAKIE NASTĄPIŁY W ROKU OBROTOWYM, A TAKŻE PO JEGO ZAKOŃCZENIU, DO DNIA ZATWIERDZENIA SPRAWOZDANIA ZARZĄDU.	7
IV.	OPIS PODSTAWOWYCH ZAGROŻEŃ I RYZYKA.....	8
1.	Ryzyko związane z celami strategicznymi.....	8
2.	Ryzyko nieotrzymania lub niewłaściwego stosowania certyfikatów jakościowych.....	8
3.	Ryzyko braku finansowania strategii rozwoju	9
4.	Ryzyko związane z uzależnieniem od głównych odbiorców	9
5.	Ryzyko utraty zaufania odbiorców	9
6.	Ryzyko związane z karami za niewykonanie lub nieterminowe wykonanie zleceń	10
7.	Ryzyko związane z procesami produkcyjnymi	10
8.	Ryzyko związane z zawartymi umowami dzierżawy i najmu	10
9.	Ryzyko utraty kluczowych pracowników	10
10.	Ryzyko cen produktów, materiałów i towarów.....	11
V.	SYTUACJA FINANSOWA I MAJĄTKOWA SPÓŁKI	11
1.	Przychody, koszty	11
2.	Wynik finansowy	12
VI.	PERSPEKTYWY ROZWOJU SPÓŁKI	13

I. INFORMACJE OGÓLNE O SPÓŁCE

1. Dane identyfikacyjne

Nazwa spółki	EUROSNACK Spółka Akcyjna
Siedziba Spółki	00-041 Warszawa ul. Jasna 14/16A
Telefon	32 245 50 58
Fax	32 739 01 92
email	biuro@eurosnack.pl
adres internetowy	www.eurosnack.pl
NIP	627 15 54 848
REGON	273 21 69 55
Forma prawna	<p>Spółka Akcyjna</p> <p>Jednostka prowadzi działalność zgodnie z obowiązującymi przepisami prawa, w szczególności KSH i statutem jednostki. Jednostka w dniu 04.09.1996 aktem założycielskim Rep. A 3176/96 została zawiązana jako spółka z ograniczoną odpowiedzialnością i powołana na czas nieoznaczony. W dniu 03.10.1996 r. dokonano wpisu przez Sąd Rejonowy do Rejestru Handlowego pod numerem RHB 13568. W dniu 16.04.2004 r. jednostka została wpisana do Krajowego Rejestru Sądowego - Rejestru Przedsiębiorców prowadzonego w Sądzie Rejonowym Katowice - Wschód pod numerem KRS 0000203857. Uchwałą Nr 1 NZW z dnia 22.08.2008 r. akt notarialny Rep. A 9036/2008 jednostka przekształciła się ze spółki z ograniczoną odpowiedzialnością w spółkę akcyjną. Postanowieniem z dnia 19.09.2008 r. powyższa zmiana została zarejestrowana w KRS.</p>
Kapitał zakładowy	Kapitał zakładowy na dzień 31.12.2015 r wynosił 4.046.580,0 zł



2. Struktura własnościowa.

- a) Akcjonariat Spółki na dzień 31.12.2015 r.
Akcjonariusze posiadający akcje uprawniające, do co najmniej 5% głosów na Walnym Zgromadzeniu Emitenta.

Akcjonariusz	Liczba akcji/liczba głosów	Procentowy udział w kapitale oraz w głosach na WZ
PRIVATE INVESTORS SP. Z O.O.	1.373.084	33,93%
CORVUS FIZAN	688.986	17,03%
NEW GYM S.A.	571089	14,11%
BOŻENA KOŁAKOWSKA	426884	10,55%
AQUILLA INVESTMET S.A.	260859	6,45%
SAR PW	214 776	5,31%

b) Wartość kapitału zakładowego na dzień 31.12.2015 r. wynosiła 4.046.580,0 zł.
Kapitał zakładowy dzielił się na 4.046.580 akcji na okaziciela, o wartości nominalnej 1 zł każda akcja.

Na dzień publikacji sprawozdania wartość kapitału zakładowego wynosi 4.025.978,80 zł i dzieli się na 20.129.894 akcji na okaziciela, o wartości nominalnej 0,20 zł każda akcja.

Zgodnie z informacjami posiadanymi przez Emitenta, akcjonariuszami posiadającymi co najmniej 5% głosów na Walnym Zgromadzeniu na dzień publikacji raportu są następujące podmioty:

Akcjonariusz	Liczba akcji/liczba głosów*	Procentowy udział w kapitale oraz w głosach na WZ
PRIVATE INVESTORS SP. Z O.O.	7 992 539	39,70%
NEW GYM S.A.	4 967 040	24,67%
CORVUS FIZAN	4 207 168	20,90%

3. Organy Spółki

a) RADA NADZORCZA na dzień 31.12.2015

Marcin Kłopociński	Przewodniczący RN	Od 18.12.2013 do 31.12.2015
Aneta Kazieczko	Wiceprzewodnicząca RN	Od 18.12.2013 do 31.12.2015
Tomasz Różycki	Członek RN	Od 18.12.2013 do 31.12.2015
Wojciech Wesoły	Członek RN	Od 18.12.2013 do 31.12.2015
Katarzyna Borkowska	Członek RN	Od 21.12.2015 do 31.12.2015

W dniu 21 listopada 2015 r. Pan Przemysław Kołakowski złożył rezygnację z pełnienia funkcji członka Rady Nadzorczej ze skutkiem na dzień 30 listopada 2015 r.

W dniu 21 grudnia 2015 roku Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie uchwałą 5/12/2015 uzupełniło skład Rady Nadzorczej, powołując Panią Katarzynę Borkowską na Członka Rady Nadzorczej.

B) ZARZĄD na dzień 31.12.2015

Aneta Kazieczko	P.O. Prezes Zarządu	20.10.2015-31.12.2015
-----------------	---------------------	-----------------------

W dniu 8 października 2015 roku, Pani Ewa Kawałkowska złożyła rezygnację ze stanowiska Prezesa Zarządu. Rada Nadzorcza uchwałą 11/2015 w dniu 20 października 2015 roku oddelegowała Panią Anetę Kazieczko do wykonywania czynności członka Zarządu, pełniącemu funkcję Prezesa Zarządu.

W dniu 20 października 2015 roku Zarząd Spółki podjął uchwałę w sprawie powołania prokurenta samoistnego w osobie Pani Ewy Kawałkowskiej.

W dniu 21 października 2015r. Pan Bartosz Wasylewicz złożył rezygnację z funkcji Członka Zarządu.

Zmiany w Zarządzie po dacie 31.12.2015.

W dniu 25 stycznia 2016 roku Rada Nadzorcza Spółki uchwałą 1/2016 powołała Pana Andrzeja Krakówkę na Prezesa Zarządu Spółki.

4. Przedmiot działalności.

Spółka prowadzi księgi rachunkowe i działa zgodnie z obowiązującym Kodeksem Spółek Handlowych oraz Statutem i obowiązującymi przepisami prawa.

Przedmiotem działalności Spółki jest:

- a) PKD 10.72.Z – Produkcja sucharów i herbatników, produkcja konserwowanych wyrobów ciastkarskich

- b) PKD 10.31.Z- Przetwarzanie i konserwowanie ziemniaków
- c) PKD 10.86.Z- Produkcja artykułów spożywczych homogenizowanych i żywności dietetycznej
- d) PKD 46.36.Z-sprzedaż hurtowa cukru , czekolady , wyrobów cukierniczych i piekarskich
- e) PKD 52.10.B- magazynowanie i przechowywanie pozostałych towarów
- f) PKD 70.22.Z- pozostałe doradztwo w zakresie prowadzenia działalności gospodarczej i zarządzania
- g) PKD 71.20.A-badania i analizy związane z jakością żywności
- h) PKD 74.90.Z- pozostała działalność profesjonalna , naukowa i techniczna , gdzie indziej niesklasyfikowana

Podstawową działalnością Spółki Eurosnack S.A. jest produkcja i handel chrupkami kukurydzianymi oraz biszkoptami i słomką ptysiową.

Spółka zapewnia swoim klientom produkty o najwyższej jakości oraz pełnym bezpieczeństwie zdrowotnym.

Chrupki kukurydziane produkowane w szerokiej gamie smakowej (chrupki naturalne, chrupki smakowe słodkie oraz słone) są produktami bezglutenowymi i posiadają certyfikat i oznaczenie Polskiego Stowarzyszenia Osób z Celiakią i na Diecie Bezglutenowej.

Spółka posiada w swoim portfelu produktowym asortyment z kategorii ciastek – tj. biszkopty okrągłe oraz podłużne, a także słomkę ptysiową.

II. INFORMACJE O RYNKACH ZBYTU I DOSTAW

Model biznesu

1. Rynek zbytu.

Spółka sprzedaje wytwarzane przez siebie produkty do największych sieci detalicznych w kraju:

- pod ich markami własnymi,
- pod markami Spółki, czyli „Chrupcie” „Super CHRUP” „MAXI” oraz



Ponadto, Spółka dostarcza biszkopty sprzedawane luzem do zakładów przemysłu cukierniczego oraz producentów lodów, dla których biszkopty są półproduktem stosowanym w ich działalności wytwórczej.

Zdecydowana większość sprzedaży w roku 2015 r dedykowana była na rynek krajowy, ale Spółka prowadzi także sprzedaż exportową, która stale jest rozwijana, co z kolei ma przełożenie na zwiększenie przychodów ze sprzedaży.

2. Polityka zakupowa

Celem Polityki zakupowej jest efektywne i planowe dokonywanie zakupów na najkorzystniejszych warunkach handlowych przy zachowaniu najwyższej jakości pozyskiwanych materiałów, surowców i usług. Praca w oparciu o spójną i dostosowaną do naszych warunków Politykę zakupową pozwala nam na zmniejszenie kosztów magazynowych, co w konsekwencji prowadzi do minimalizacji środków finansowych zamrożonych w zapasach.

Surowce do produkcji Spółka zakupuje wyłącznie od sprawdzonych polskich dostawców.

III. ZDARZENIA ISTOTNIE WPŁYWAJĄCE NA DZIAŁALNOŚĆ SPÓŁKI, JAKIE NASTĄPIŁY W ROKU OBROTOWYM, A TAKŻE PO JEGO ZAKOŃCZENIU, DO DNIA ZATWIERDZENIA SPRAWOZDANIA ZARZĄDU.

1. **W dniu 20 lutego 2015** roku Sąd Rejonowy Katowice Wschód w Katowicach Wydział VIII Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego dokonał wpisu obniżenia kapitału zakładowego Emitenta. Kapitał zakładowy został obniżony na podstawie Uchwały nr 4/12/2014 z dnia 15 grudnia 2014 roku Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia Spółki z kwoty 4.046.604,20 zł do kwoty 4.046.580,00 zł.
2. **W dniu 4 maja 2015** roku Sąd Rejonowy Katowice Wschód w Katowicach Wydział VIII Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego dokonał wpisu zmian w Statucie Spółki w zakresie liczby akcji w poszczególnych seriach w związku z ich połączeniem (scaleniem).
W wyniku rejestracji zmiany, wartość nominalna akcji Spółki została podwyższona z 0,10 zł (dziesięć groszy) do 1,00 zł (jeden złoty), przy proporcjonalnym zmniejszeniu liczby akcji z 40.465.800 do 4.046.580 sztuk, przy zachowaniu niezmienionej wysokości kapitału zakładowego oraz zachowaniu niezmienionych uprawnień z akcji (scalenie akcji).
3. **W dniu 18 maja 2015** roku Zarząd Spółki podjął uchwałę w sprawie emisji odsetkowych dwumiesięcznych obligacji serii B. W dniu 19 maja 2015 roku przyjęto zapisy na 150 sztuk o wartości nominalnej 10 000 zł każda obligacja.
4. **W dniu 25 maja 2015** roku w Warszawie odbyło się Wlane Zgromadzenie Spółki. Zwyczajne Walne Zgromadzenie zatwierdziło Sprawozdanie Zarządu z działalności Spółki, sprawozdanie finansowe Spółki za rok obrotowy 2014, a także dokonało pokrycia straty za rok 2014.
Podjęto także uchwałę w sprawie dalszego istnienia Spółki oraz uchwały w sprawie zmiany statutu – w zakresie przeniesienia siedziby Spółki do Warszawy oraz w sprawie podwyższenia kapitału zakładowego Spółki na drodze emisji akcji serii I. Emisja akcji serii I na podstawie powyższej uchwały nie doszła do skutku.
5. **W dniu 5 czerwca 2015** roku Zarząd Krajowego Depozytu Papierów Wartościowych S.A. podjął Uchwałę nr 359/15 w sprawie wyznaczenia dnia 9 czerwca 2015 roku jako dnia wymiany 26.891.900 akcji Spółki oznaczonych kodem PLERSNK00016 w związku ze zmianą wartości nominalnej akcji z 0,10 zł na 1,00 zł.
6. **W dniu 4 września 2015** roku nastąpił wykup przez Eurosnack S.A. dwuletnich obligacji serii A o wartości nominalnej 520.000,00 zł wraz z odsetkami.
7. **W dniu 28 września 2015** roku Zarząd podjął uchwałę w sprawie emisji dwuletnich zabezpieczonych obligacji serii C. W dniu 29 września 2015 roku przyjęto dwa zapisy na łącznie 45 obligacji serii C, na łączną kwotę 450.000,00 złotych.
8. **W dniu 29 września 2015** roku Sąd Rejonowy Katowice Wschód w Katowicach Wydział VIII Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego dokonał wpisu w Statucie Spółki w zakresie zmiany adresu siedziby Spółki na Warszawę.
9. **W dniu 30 października 2015** roku otrzymał Postanowienia z Sądu Rejonowego dla M. St. Warszawy w Warszawie Wydział XI Gospodarczy Rejestru Zastawów o ustanowieniu w dniu 22 października 2015 roku zastawu na maszynach należących do Spółki na rzecz Administratora zabezpieczeń. Zastaw został ustanowiony jako zabezpieczenie obligacji serii C.
10. **W dniu 21 grudnia 2015** roku w Warszawie odbyło się Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy, które podjęło uchwałę o obniżeniu kapitału zakładowego Spółki z kwoty

4.046.580,00zł (cztery miliony czterdzieści sześć tysięcy pięćset osiemdziesiąt złotych) do kwoty 809.316,00zł, oraz uchwałę o podwyższeniu kapitału zakładowego Spółki w drodze emisji akcji zwykłych na okaziciela serii I z wyłączeniem prawa poboru dotychczasowych akcjonariuszy, z kwoty 809.316,00 (osiemset dziewięć tysięcy trzysta szesnaście złotych) do kwoty nie większej niż 4.025.978,80 zł (cztery miliony dwadzieścia pięć tysięcy dziewięćset siedemdziesiąt osiem złotych i 80/100), to jest o kwotę nie wyższą niż 3.216.662,80 zł (trzy miliony dwieście szesnaście tysięcy sześćset sześćdziesiąt dwa złote i 80/100), poprzez emisję nie więcej niż 16.083.314 (szesnaście milionów osiemdziesiąt trzy tysiące trzysta czternaście) akcji zwykłych na okaziciela serii I. NWZA uzupełniło także uchwałę skład Rady Nadzorczej Spółki, powołując w miejsce Pana Przemysława Kołakowskiego, który złożył rezygnację z pełnienia funkcji Członka Rady Nadzorczej, Panią Katarzynę Borkowską.

ZDARZENIA PO DACIE 31.12.2015

- 1. W dniu 12 lutego 2016** roku Sąd Rejonowy dla m.st. Warszawy w Warszawie, XII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego dokonał wpisu obniżenia kapitału zakładowego Spółki.
Kapitał zakładowy został obniżony na podstawie Uchwały nr 3/12/2015 z dnia 21 grudnia 2015 roku Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia Spółki z kwoty 4.046.580,00zł do kwoty 809.316,00zł to jest o kwotę 3.237.264zł, przez obniżenie wartości nominalnej akcji z kwoty 1zł (jeden złoty) do kwoty 0,20zł (dwadzieścia groszy). Po zarejestrowaniu obniżenia nominału, kapitał zakładowy EUROSACK S.A. wynosi 809.316,00 zł i podzielony jest na 4.046.580 akcji
- 2. W dniu 25 kwietnia 2016** roku Sądu Rejonowy dla m.st. Warszawy, XII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego postanowieniem z dnia 8 kwietnia 2016 roku dokonał wpisu podwyższenia kapitału zakładowego. Kapitał zakładowy został podwyższony na podstawie Uchwały nr 4/12/2015 z dnia 21 grudnia 2015 roku Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia Spółki z kwoty 809.316,00 zł do kwoty 4.025.978,80. Po zarejestrowaniu podwyższenia kapitału, kapitał zakładowy EUROSACK S.A. wynosi 4.025.978,80 zł i dzieli się na 20.129.894 akcji.

IV. OPIS PODSTAWOWYCH ZAGROZEŃ I RYZYKA

1. Ryzyko związane z celami strategicznymi

Spółka w swojej strategii rozwoju zakłada przede wszystkim systematyczne zwiększanie udziału w rynku chrupek i biszkoptów home-made poprzez realizację projektów wyłącznościowych oraz podpisywanie umów z kolejnymi sieciami detalicznymi działającymi na terenie Polski. Realizacja założeń strategii rozwoju Emitenta uzależniona jest od zdolności Spółki do wykonywania zaplanowanych projektów oraz wyszukiwania nowych odbiorców dla swoich produktów głównie poprzez promocję swoich marek, a także rozszerzanie oferowanego asortymentu produktów.

Działania Spółki, które okażą się nietrafne w wyniku niezrealizowania zakładanych projektów lub nie znalezienia kolejnych odbiorców mogą mieć istotny negatywny wpływ na działalność, sytuację finansowo-majątkową oraz na wyniki finansowe Emitenta. Istnieje zatem ryzyko nieosiągnięcia części lub wszystkich założonych celów strategicznych. W związku z tym przychody i wyniki finansowe osiągnięte w przyszłości przez Emitenta zależą od jego zdolności do skutecznej realizacji opracowanej długoterminowej strategii. W celu ograniczenia niniejszego ryzyka Zarząd na bieżąco analizuje czynniki mogące mieć potencjalnie niekorzystny wpływ na działalność i wyniki Spółki, a w razie potrzeby podejmuje niezbędne decyzje i działania.

2. Ryzyko nieotrzymania lub niewłaściwego stosowania certyfikatów jakościowych.

Spółka dla podwyższenia bezpieczeństwa produkcji oraz utrzymania wysokiej jakości wyrobów zaimplementowała do swojej działalności System HACCP rozszerzony o Systemy Zarządzania Jakością (BRC i IFS). W niedalekiej przyszłości Emitent planuje wykorzystać te systemy do certyfikacji Zintegrowanego Systemu Zarządzania Jakością BRC i IFS (British Retail Consortium, International Food Standard, a także uzyskać wyróżnienia jakościowe (Poznaj Dobrą Żywność, Teraz Polska).

Implementacja przedmiotowych certyfikatów i wyróżnień następuje po pomyślnie przeprowadzonym audycie zewnętrznym/certyfikującym. Powyższa sytuacja może rodzić ryzyko, że Spółka z jakiś powodów nie otrzyma przedmiotowych certyfikatów lub w trakcie ich obowiązywania nie spełni wynikających z nich obowiązków (uchybenia mogą zostać stwierdzone przez co roczny audyt nadzorujący). W efekcie może dojść do cofnięcia przyznanych Spółce certyfikatów, co obniży atrakcyjność oferowany produktów i niekorzystnie wpłynie na popyt ze strony odbiorców i przyszły poziom przychodów ze sprzedaży. W celu minimalizacji przedmiotowego ryzyka Emitent dokłada należytej staranności przy spełnianiu wymogów narzuconych przez dany certyfikat, a także stale nadzoruje cały proces produkcyjny i regulacje związane z bezpieczeństwem i wysoką jakością swoich produktów.

3. Ryzyko braku finansowania strategii rozwoju

Realizacja części celów strategicznych Spółki Eurosnack S.A. wymaga pozyskania finansowania zewnętrznego lub dofinansowania Spółki przez dotychczasowych akcjonariuszy bądź pozyskania funduszy od inwestorów. Ze względu na zmienną sytuację na rynkach finansowych pozyskanie finansowania zarówno obcego, jak i własnego jest obecnie znacznie utrudnione. Taka sytuacja wynika przede wszystkim z m.in. zaostrzenia kryteriów polityki kredytowej przez banki oraz ze wzrostu awersji inwestorów do ryzyka inwestycyjnego. W związku z powyższym istnieje ryzyko niepozyskania lub pozyskania niewystarczającej wysokości środków pieniężnych na realizację założonych celów strategicznych rozwoju.

4. Ryzyko związane z uzależnieniem od głównych odbiorców

Emitent w związku z założonym modelem biznesu, sprzedaje wytwarzane przez siebie produkty do największych sieci detalicznych w kraju, a także dostarcza biszkopty (jako półprodukt) do zakładów przemysłu cukierniczego i producentów lodów. W przypadku rozwiązania umowy z którymkolwiek z tych odbiorców istnieje ryzyko, iż Emitent nie będzie w stanie w krótkim czasie skompensować nowymi projektami utraty zleceń od wskazanych zleceniodawców, co może przełożyć się na ograniczenie przychodów Spółki. Konsekwencją zmniejszenia przychodów może być ograniczenie zakładanych poziomów wyników finansowych uzyskiwanych na wszystkich poziomach rachunku wyników, w tym również poniesienie strat, co w efekcie może negatywnie wpłynąć na możliwość realizacji celów strategicznych Spółki.

Powyższe zagrożenie jest minimalizowane przez utrzymywanie dobrych relacji z odbiorcami przez Spółkę oraz świadczenie usług o jak najwyższej jakości, co dla zleceniodawców stanowi priorytetowe kryterium doboru kontrahentów. Spółka prowadzi także intensywne działania mające na celu rozbudowę kanałów dystrybucji poprzez podpisywanie nowych kontaktów z odbiorcami sieciowymi takimi w kraju, ale także intensywnie rozwija exportowy kanał dystrybucji.

5. Ryzyko utraty zaufania odbiorców

Wykonywane przez Emitenta zlecenia związane z dystrybucją wytwarzanych przez siebie produktów do największych sieci detalicznych w Polsce oraz do zakładów przemysłu cukierniczego i producentów lodów (biszkopty w formie półproduktów), wiążą się z wieloma czynnikami mogącymi

powodować opóźnienie w realizacji zleceń lub jego nienależytym ich wykonaniu. W przypadku zaistnienia nieprzewidzianych zdarzeń lub zawinięcia ze strony Spółki skutkującego wadliwym lub nieterminowym wykonaniem zleceń, Emitent jest narażony na ryzyko utraty zaufania odbiorców, które ze względu na specyfikę prowadzonej działalności jest niezwykle ważne.

Utrata zaufania odbiorców może wiązać się z istotnym ograniczeniem portfela zamówień Spółki, co z kolei może przełożyć się w istotny sposób na osiągnięte wyniki finansowe przez Emitenta. W celu minimalizacji przedmiotowego ryzyka Spółka dokłada wszelkich starań aby zamówienia były realizowane na czas i z należytą starannością.

6. Ryzyko związane z karami za niewykonanie lub nieterminowe wykonanie zleceń

Przedmiotowe ryzyko bardzo mocno powiązane jest z ryzykiem utraty zaufania odbiorców. W sytuacji, gdy Emitent nie wykona lub nieterminowo wykona zlecenie narażony jest na kary umowne. Kary te wynikają z zapisów w umowach, zgodnie z którymi Emitent każdorazowo zobowiązuje się do ich zapłacenia w przypadku nienależytego lub nieterminowego wykonania zleceń. Zaistnienie takich okoliczności może negatywnie wpłynąć na wyniki finansowe Spółki – wzrost kosztów spowodowany zapłatą kar umownych lub spadek przychodów wynikający z utraty odbiorców.

7. Ryzyko związane z procesami produkcyjnymi

Podstawowym segmentem działalności Spółki jest produkcja chrupek i biszkoptów. Cały proces wytwarzania jest wieloetapowy i złożony, a do prawie każdego etapu wykorzystywane są różnego rodzaju urządzenia. Obsługa tych urządzeń obarczona jest ryzykiem związanym z zakłóceniami procesu produkcyjnego lub wadliwym jego przebiegiem. Przedmiotowe zagrożenia są najczęściej skutkami błędów ludzkich i proceduralnych, wadliwego działania urządzeń lub czynników losowych. Emitent, aby zabezpieczyć się przed ryzykiem wdrożył system zarządzania jakością dzięki któremu utrzymywany jest wysoki poziom bezpieczeństwa produkcji poprzez stosowanie sprawdzonych zasad i procedur.

8. Ryzyko związane z zawartymi umowami dzierżawy i najmu

Emitent produkuje swoje wyroby w dzierżawionych zakładach produkcyjnych. W Chorzowie przy ul. Gałeczki prowadzona jest produkcja chrupek kukurydzianych. Produkcja biszkoptów prowadzona jest w zakładzie mieszczącym się w Tarnowskich Górach przy ul. Nakielskiej 35. W przypadku wypowiedzenia umowy najmu Emitent może zostać bez najistotniejszych składników aktywów, niezbędnych do prowadzenia działalności, co w efekcie może spowodować konieczność znalezienia nowego miejsca wytwarzania swoich produktów. Czasowe wstrzymanie produkcji może spowodować w efekcie duże konsekwencje w postaci nie osiągnięcia planowanych przychodów na ten okres lub co gorsza zerwania umów handlowych przez odbiorców Spółki.

Spółka w celu minimalizacji przedmiotowego ryzyka dokłada wszelkich starań, aby wywiązywać się należycie ze wszystkich swoich obowiązków wynikających z zawartych umowach. Ponadto, umowy na najem i dzierżawę lokali zawierane są z uwzględnieniem długich okresów wypowiedzenia pozwalających na zabezpieczenie czasu na znalezienie innego obiektu.

9. Ryzyko utraty kluczowych pracowników

Na działalność Emitenta duży wpływ wywiera doświadczenie, wiedza oraz umiejętności kadry zarządzającej oraz wykwalifikowanych cukierników pracujących w Spółce. Emitent nie może zapewnić, że ewentualna utrata którekolwiek z tych pracowników, którzy posiadają istotny wpływ na działalność Spółki, nie będzie mieć negatywnych konsekwencji na działalność, strategię, sytuację finansową i wyniki operacyjne Spółki. Wraz z odejściem któregośkolwiek z wyżej wymienionych pracowników, Emitent mógłby zostać pozbawiony personelu posiadającego wiedzę i doświadczenie z zakresu

zarządzania i działalności operacyjnej. Spółka stara się minimalizować wskazany czynnik ryzyka poprzez kreowanie satysfakcjonujących systemów płacowych, adekwatnych do stopnia doświadczenia i poziomu kwalifikacji pracowników. Ponadto Emitent stale doskonali proces rekrutacji nowych pracowników, tak aby kadra na poszczególnych stanowiskach była zastępowalna w możliwie krótkim czasie.

10. Ryzyko cen produktów, materiałów i towarów

Spółka używa do produkcji chrupek i biszkoptów różnego rodzaju surowców i materiałów. W przypadku kluczowych surowców, jak np. grys kukurydziany, mąka, cukier, jajka, czy opakowania Spółka współpracuje z kilkoma sprawdzonymi dostawcami, a na każdy z surowców przypada minimum trzech stałych dostawców. Ceny wykorzystywanych w procesie surowców, czy materiałów zmieniają się w czasie, w związku z czym Emitent narażony jest na ryzyko nieprzewidzianego wzrostu cen wykorzystywanych czynników produkcji. W przypadku znaczącego wzrostu cen surowców, materiałów lub towarów, istnieje także ryzyko istotnego wzrostu kosztów prowadzonej działalności przez Spółkę, których Emitent nie będzie w stanie zniwelować poprzez podniesienie ceny produktów finalnych. Powodem takiego stanu rzeczy jest współpraca z sieciami handlowymi (odbiorcami), które to zastrzegają w podpisywanych umowach gwarancję niezmienności cen w okresie nawet do 12 miesięcy. W związku z powyższym w celu zabezpieczenia gwarancji cenowej na swoje produkty, Emitent podpisuje długoterminowe umowy z wiodącymi dostawcami, które to umowy gwarantują stałe ceny surowców przez okres minimum 12 miesięcy. Ponadto, Dział Zaopatrzenia Spółki stale poszukuje nowych, potencjalnych dostawców, monitoruje ceny surowca na rynku oraz negocjuje ceny półproduktów.

V. SYTUACJA FINANSOWA I MAJĄTKOWA SPÓŁKI

1. Przychody, koszty

Struktura przychodów osiągniętych w 2015 roku:

Przychody ze sprzedaży (bez VAT)	Kraj Wartość	Export wartość	Razem rok 2015
Produkty	11 305 120,84	329 690,58	11 634 811,42
Usługi	82 783,00	204 276,00	287 059,00
Sprzedaż pozostała	0,00	-	0,00
Przychody operacyjne	Kraj Wartość	Export wartość	Razem rok 2015
przychody operacyjne	162 381,44	0,00	162 381,44
Przychody finansowe	Kraj Wartość	Export wartość	Razem rok 2015
przychody finansowe	29 115,20	0,00	29 115,20
RAZEM	11 579 400,48	533 966,58	12 113 367,06

Struktura kosztów poniesionych w 2015 roku:

Koszty działalności operacyjnej	Kraj Wartość	Export wartość	Razem rok 2015
Koszty działalności operacyjnej	11 540 485,08	0,00	11 540 485,08
Pozostałe koszty operacyjne	Kraj wartość	Export wartość	Razem rok 2015
Koszty operacyjne	350 693,67	0,00	350 693,67
Koszty finansowe	Kraj Wartość	Export wartość	Razem rok 2015
Koszty finansowe	87 980,87	0,00	87 980,87
RAZEM	11 979 159,62	0,00	11 979 159,62

Najistotniejszymi pozycjami kosztów rodzajowych są:

zużycie materiałów	5 599 634,27 zł
usługi obce	2 678 265,73 zł
wynagrodzenia	2 310 160,34 zł

Pozostałe koszty operacyjne to wartość amortyzacji wartości firmy.

Koszty finansowe to głównie wartość kosztów finansowych leasingu oraz odsetki od kredytów i pożyczek.

W celach informacyjnych jednostka załącza rachunek zysków i strat w wariantcie kalkulacyjnym.

2. Wynik finansowy

Spółka osiągnęła zysk netto w wysokości 28 886,44.

Zysk z 2015 roku w wysokości 28 886,44 Zarząd proponuje przeznaczyć na kapitał zapasowy Spółki.

Aktywa trwałe i obrotowe

Aktywa obrotowe na dzień 31.12.2015 r. wynoszą 4 362 400,56 w tym:

1) zapasy	1 391 314,96 zł
2) należności krótkoterminowe	2 445 993,80 zł
2) inwestycje krótkoterminowe	264 402,26 zł
w tym min.:	
a) środki pieniężne w kasie i na rachunku	264 402,26 zł

Aktywa trwałe netto na dzień 31.12.2015 r. wynoszą 5 098 701,11 zł i jest to wartość środków trwałych własnych i w leasingu netto.

Kapitał Spółki

Wysokość kapitałów na dzień 31.12.2015 roku przedstawia się następująco:

kapitał podstawowy	4.046.580,00 zł
kapitał zapasowy	171 808,65 zł
zysk / strata netto	28 886,44 zł

Rezerwy

Jednostka rozwiązała aktywa na podatek odroczony w wysokości 105 321,00 zł.



Sytuacja kadrowa

Jednostka na dzień 31.12.2015 r. zatrudnia 49,42 pracowników.

Wyszczególnienie	przeciętna liczba zatrudnionych w okresie	zatrudnienie w osobach		Kobiety	Mężczyźni
		01.01.2015	31.12.2015		
Pracownicy ogółem	49,42	43	51	31	20
z tego :					
pracownicy na stanowiskach robotniczych	34,6	31	35	19	16
pracownicy umysłowi	14,82	12	16	12	4
uczniowie	0	0	0	0	0
osoby zatrudnione poza granicami kraju	0	0	0	0	0
osoby korzystające z urlopów wychowawczych lub bezpłatnych	0	0	0	0	0

VI. PERSPEKTYWY ROZWOJU SPÓŁKI

Spółka w 2016 roku kontynuuje proces inwestycyjny rozpoczęty w poprzednim roku obrotowym.

Kluczowym elementem strategii rozwoju Spółki jest stała modernizacja parku maszynowego, mająca na celu zwiększenie mocy produkcyjnych oraz znaczną poprawę jakości wyrobu gotowego, co z kolei daje gwarancję obsługi obecnych kontraktów a także pozwala na pozyskiwanie nowych Partnerów Biznesowych.

Obecnie działania inwestycyjne skupiają się głównie wokół modernizacji linii do produkcji chrupek kukurydzianych i pałeczki kukurydzianej.

W połowie roku planowane jest zakończenie procesu związanego z umiejscowieniem zakładów produkcyjnych w jednej lokalizacji – produkcja chrupek kukurydzianych zostanie przeniesiona do Tarnowskich Gór.

Ważnym elementem strategii Spółki na 2016 rok, jest utrzymanie wysokiej dynamiki przychodów ze sprzedaży wygenerowanych przez krajowe sieci handlowe oraz dalsze pogłębianie kanału eksportowego.


Andrzej Krakówka
Prezes Zarządu

EUROSNACK S.A.
00-041 Warszawa, ul. Jasna 14/16A
NIP 627 15 54 848
-1-