

**SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI ZARZĄDU
STANDREW SPÓŁKA AKCYJNA
ZA OKRES OD
1 STYCZNIA DO 31 GRUDNIA 2023 ROKU**

HUTA SZKLANA 31 MAJA 2024 ROKU

STANDREW SPÓŁKA AKCYJNA
SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI ZARZĄDU

1. Powstanie i działalność Spółki

Spółka STANDREW S.A. powstała w wyniku przekształcenia w 2012 roku spółki cywilnej Zakład Przemysłu Drzewnego STANDREW S.C. E.T. Stankiewicz w spółkę akcyjną na podstawie aktu notarialnego z 11 września 2012 roku (rep. A nr 3466/2012) oraz przepisów Ustawy z dnia 15 września 2000 roku Kodeks spółek handlowych (tekst jednolity z 2013 r., Dz. U. nr 94, poz. 1037).

Założycielami Spółki są: Edward Stankiewicz, Tomasz Stankiewicz, Łukasz Stankiewicz.

Przekształcenie Spółki zostało zarejestrowane w Krajowym Rejestrze Sądowym prowadzonym przez Sąd Rejonowy Poznań Nowe Miasto i Wilda w Poznaniu, IX Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego w Poznaniu pod numerem 0000435896 w dniu 17 października 2012 roku.

Niniejsze sprawozdanie z działalności obejmuje okres od 1 stycznia do 31 grudnia 2023 roku.

Na dzień 31 grudnia 2023 roku kapitał zakładowy Spółki wynosił **151 904,80 zł** (sto pięćdziesiąt jeden tysięcy dziewięćset cztery złote osiemdziesiąt groszy).

Kapitał zakładowy Spółki dzieli się na:

- a) 1.000.000 (jeden milion) akcji imiennych uprzywilejowanych co do głosu serii A** o numerach od 1 do 1.000.000,
- b) 200.000 (dwieście tysięcy) akcji imiennych uprzywilejowanych co do głosu serii B** o numerach od 1 do 200.000,
- c) 120.000 (sto dwadzieścia tysięcy) akcji na okaziciela serii C** o numerach od 1 do 120.000,
- d) 190.000 (sto dziewięćdziesiąt tysięcy) akcji na okaziciela serii D** o numerach od 1 do 190.000,
- e) 4.576 (cztery tysiące pięćset siedemdziesiąt sześć) akcji imiennych nieuprzywilejowanych serii E** o numerach od 1 do 4.576,
- f) 4.472 (cztery tysiące czterysta siedemdziesiąt dwa) akcji na okaziciela serii F** o numerach od 1 do 4.472

– o wartości nominalnej 0,10 zł (dziesięć groszy) każda akcja.

Na dzień 31 grudnia 2023 r. głównymi akcjonariuszami Spółki byli:

- Tomasz Stankiewicz,
- Edward Stankiewicz,
- Łukasz Stankiewicz.

STANDREW SPÓŁKA AKCYJNA
SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI ZARZĄDU

Na dzień 31 grudnia 2023 r. skład akcjonariatu przedstawiał się następująco:

| Akcjonariusz | Liczba akcji | Udział w kapitale | Udział w głosach |
|---------------------------|---|--------------------------|-------------------------|
| Tomasz Stankiewicz | 400.000 akcji imiennych uprzywilejowanych co do głosu | 26,33 % | 29,42 % |
| | 51.478 akcji na okaziciela | 3,39 % | 1,90 % |
| | Łącznie: 451.478 akcji | 29,72 % | 31,32 % |
| Łukasz Stankiewicz | 396.879 akcji imiennych uprzywilejowanych co do głosu | 26,13 % | 29,19 % |
| | 2.179 akcji na okaziciela | 0,14% | 0,08% |
| | Łącznie: 399.058 | 26,27% | 29,27% |
| Edward Stankiewicz | 400.000 akcji imiennych uprzywilejowanych co do głosu | 26,33 % | 29,42 % |

Akcje serii C i D od dnia 25 czerwca 2013 roku są przedmiotem obrotu na Rynku NewConnect prowadzonym jako alternatywny system obrotu przez Giełdę Papierów Wartościowych w Warszawie S.A.

Na dzień 31 grudnia 2023 roku skład Zarządu Spółki przedstawiał się następująco:

- Prezes Zarządu – Tomasz Stankiewicz,

Pan Edward Stankiewicz jako Członek Rady Nadzorczej był delegowany do czasowego pełnienia funkcji członka zarządu.

Na dzień 31 grudnia 2023 roku w skład Rady Nadzorczej STANDREW S.A. wchodziłi:

- Przewodniczący Rady Nadzorczej – Jarosław Stankiewicz
- Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej – Edward Stankiewicz,
- Sekretarz Rady Nadzorczej – Katarzyna Dymek,
- Członek Rady Nadzorczej – Radosław Kozłowski,
- Członek Rady Nadzorczej – Wojciech Komer.

Skład Zarządu i Rady Nadzorczej ulegał zmianie w trakcie 2023 roku. Pan Edward Stankiewicz zrezygnował z funkcji Wiceprezesa Zarządu i został powołany na Wiceprzewodniczącego Rady Nadzorczej. Z Rady Nadzorczej odszedł Pan Łukasz Stankiewicz.

Spółka prowadzi działalność w zakresie produkcji wyrobów tartacznych.

STANDREW SPÓŁKA AKCYJNA SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI ZARZĄDU

Główne asortymenty produkcji to: drewno okrągłe wysokiej jakości, bourse, tarcica obrzynana i nieobrzynana dębowa, bukowa jesionowa, brzoźowa, olchowa, świeża, suszona, elementy strugane, lamela, elementy (fryzy) do produkcji deski warstwowej, mebli i innych wyrobów. Stąd też odbiorcami Spółki są głównie producenci mebli, producenci podłóg, galanterii ogrodowej, składów budowlanych oraz producentów drzwi, okien i schodów.

Spółka prowadzi sprzedaż hurtową dedykowaną dla dużych przedsiębiorstw drzewnych, jak również detaliczną poprzez sieć składów oraz indywidualnych odbiorców w całym kraju i w Europie. Stanowi to około 35% produkcji tarcic suchych. Sprzedaż na rynku krajowym waha się na poziomie około 70% produkcji. Pozostała część w ilości 30% sprzedawana jest na rynkach europejskich, głównie na rynek Niemiecki i Belgijski i Austriacki.

Spółka w roku 2023 kontynuowała współpracę z dotychczasowymi kontrahentami jak również pozyskała nowych odbiorców na rynkach krajowych i europejskich w segmencie produktów Premium (tj. wysoko jakościowych produktach drzewnych, głównie dębowych).

Tak jak w poprzednich latach, Spółka nadal w 95% zaopatruje się w surowiec drzewny do produkcji wyrobów tartacznych przede wszystkim z Lasów Państwowych. Dodatkowo importuje część drewna okrągłego z Niemiec. Część materiałów w postaci półfabrykatów (tarcice ob./no) nabywa z rynku krajowego. Przyjęte rozwiązania pozwalają w pewnym stopniu uniezależnić się od monopolu Lasów Państwowych. Umożliwia to również zwiększenie sprzedaży do obecnych odbiorców.

STANDREW S. A. posiada wieloletnie doświadczenie, które opiera się na zaawansowanych technologiach oraz wykorzystuje wysoko zautomatyzowany proces produkcji charakteryzujący się dużą elastycznością. Oznacza to, iż efektywnie można dostosować produkt do szybko zmieniających się potrzeb rynku, przystosowując się do nowych trendów. Ponadto wieloletnie i bogate doświadczenie we współpracy z Lasami Państwowymi, pozwala na ciągle pozyskiwanie odpowiedniego surowca, którego cena niestety rośnie z roku na rok.

Działalność operacyjna prowadzona przez Spółkę nie ogranicza się wyłącznie do przetwórstwa. STANDREW S.A. świadczy także usługi suszenia drewna oraz usługi strugania, szlifowania, rozcinania elementów z drewna.

Spółka posiada liczne certyfikaty, atesty i deklaracje potwierdzające wysoką jakość jej wyrobów, takie jak:

- certyfikat kontroli pochodzenia FSC CoC (Chain of Custody) – nadany przez Forest Stewardship Council A.C. (FSC) – międzynarodową organizację promującą odpowiedzialne gospodarowanie zasobami leśnymi na świecie, założoną w 1993 r. w Meksyku,

STANDREW SPÓŁKA AKCYJNA
SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI ZARZĄDU

- deklarację na deskę podłogową surową - certyfikat został wykonany przez Instytut Technologii Drewna PCA AB 088, Sprawozdanie z badań nr 22/2007 (SB),
- deklarację na deskę podłogową lakierowaną - certyfikat został wykonany przez Instytut Technologii Drewna PCA AB 088, Raport z badań nr 571/2011 (SB),
- certyfikat Rzetelnej Firmy.
- znak towarowy na technologię „HYPerFL” zabezpieczająca tarcice przed grzybami dzięki , której wdrażany będzie na rynek produkt w postaci tarcicy dębowej Hard Wood Top® o wyjątkowych właściwościach technicznych.

2. Informacje o stanie majątkowym i sytuacji finansowej, w tym ocena uzyskiwanych efektów oraz wskazanie czynników ryzyka i opis zagrożeń

a) Sprzedaż i ocena uzyskanych efektów

W 2023 roku Spółka wygenerowała przychody ze sprzedaży na poziomie 23 285 414,02 zł, co oznacza wzrost w stosunku do 2022 roku o 11,7 %. Należy mieć przy tym na uwadze, że w 2023 roku, począwszy od I kwartału zanotowano osłabienie gospodarcze, które przejawiało się w zmniejszonym popycie na produkty gotowe, a jednocześnie niestabilnie utrzymujących się cenach sprzedażowych, w wielu przypadkach wręcz mocno obniżonych. Dodatkowo utrzymujący się konflikt zbrojny na Ukrainie, który ma wpływ nie tylko na rynki krajowe, ale również gospodarkę europejską, wpływa na wzrosty cen paliw i energii elektrycznej, a także wzrost kosztów finansowych. Największy wzrost cen został odnotowany w przypadku do surowca drzewnego bukowego i dębowego. Wysoki poziom cen utrzymuje się w dalszym ciągu na bardzo wysokim poziomie, co ma istotny wpływ na wyniki Spółki.

Koszty działalności operacyjnej wzrosły w 2023 o ok. 16 % w porównaniu do kosztów działalności operacyjnej poniesionych w 2022 roku. Wzrost dotyczył w największym stopniu kosztów surowca drzewnego, energii oraz kosztów wynagrodzeń.

Mimo wyższego poziomu przychodów w 2023 roku w stosunku do roku 2022, nie udało się wypracować większego zysku. Wynika to przede wszystkim, z rosnącego w 2023 roku poziomu kosztów operacyjnych, w tym w szczególności utrzymującej się bardzo wysokiej ceny surowca drzewnego, przewidywanej i komunikowanej przez Zarząd Spółki w poprzednich okresach.

Zarząd Spółki musiał podejmować szereg decyzji związanych ze zmianą strategii w obszarze zakupów, produkcji jak i sprzedaży, dostosowując się do nowej rzeczywistości gospodarczej i drastycznie rosnących kosztów operacyjnych. W segmencie zakupów surowca drzewnego, który stanowi 95 % całości dostaw, Spółka nadal jest uzależniona od cen narzucanych w Lasach Państwowych.

W 2023 roku koszty zakupu surowca drzewnego wzrosły przy dębie o około 35-40%, a przy buku nawet o 45%, i nadal utrzymują się na bardzo wysokim poziomie. W ramach zakupu przez Spółkę surowca na 2023

STANDREW SPÓŁKA AKCYJNA
SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI ZARZĄDU

rok, Zarząd Spółki odnotował tendencję wzrostową cen (dotyczy to w głównej mierze zakupywanych przez nas surowców liściastych-dąb, buk, jesion). Ceny surowca dębowego i bukowego osiągnęły najwyższy poziom cenowy od lat. Wysoki popyt na zakup surowca okrągłego dębowego i bukowego i utrzymywanie się wysokich cen tego surowca, nie przekładają się jednak na zwiększony popyt wyrobów gotowych. Oznacza to, że w porównaniu z analogicznym okresem roku ubiegłego w bieżącym okresie sprawozdawczym Spółka mogła zakupić mniejszą ilość surowca okrągłego, angażując wyższe środki finansowego na jego zakup. Kolejnymi czynnikami obniżającymi dochodowość są wysokie koszty ceny energii elektrycznej, które na dzień dzisiejszy są nieprzewidywalne, jak również wyższe niż w ubiegłych okresach koszty finansowe (oprocentowanie) i pracownicze.

Biorąc pod uwagę sytuację rynkową, w tym funkcjonowanie i ceny surowca w ramach systemu Lasów Państwowych, Zarząd Spółki przewiduje utrzymanie się nadal wysokich cen surowca drzewnego, a także niestabilnej ceny energii elektrycznej, kosztów transportu, cen paliw, kosztów pracowniczych i innych, co może wpłynąć na zmniejszenie wyników w kolejnych okresach. Zarząd Spółki podejmuje starania związane z minimalizacją wpływu wzrostu kosztów na wynik finansowy, poprzez podnoszenie cen sprzedaży, celem utrzymania odpowiedniego poziomu marży, ale jak wcześniej zaznaczaliśmy jest to bardzo trudne. W pierwszych miesiącach roku 2024 nie zauważono wzrostu popytu, jak również większych cen produktów gotowych na rynku.

W roku 2023 Zarząd Spółki skupiał się na utrzymaniu dynamiki sprzedaży oraz rozwijaniu polityki sprzedażowej. Wpływ na wzrost sprzedaży miało wprowadzenie zmian do dotychczasowej strategii i pozyskiwanie nowych odbiorców na towary, w tym w szczególności w segmencie premium.

W 2023 roku najwięksi odbiorcy Spółki, jak również zakłady stolarskie i galanterii drzewnej, firmy meblarskie, do których realizowana jest sprzedaż hurtowa, utrzymywali podobny poziom zamówień i odbiorów towarów. Z uwagi na mniejszy popyt na rynku, a jednocześnie większą dostępność towarów gotowych, Spółka zmuszona była do wprowadzenia korekt obniżających ceny niektórych produktów. Zarząd dążył do uzyskania jak najwyższych cen i marż, ale jednak sytuacja rynkowa powoduje znaczną niż w poprzednich okresach presję cenową.

Z uwagi na wzrastającą w 2023 roku inflację, koszty surowca drzewnego, energii elektrycznej i inne, głównym celem Zarządu Spółki była maksymalna optymalizacja i redukcja kosztów związana z procesami produkcyjnymi, transportowymi i zakupowymi. Na utrzymanie zbliżonej do roku 2022 efektywności i rentowności sprzedaży, miał również wpływ wprowadzony program oszczędnościowy podejmowany przez Zarząd Spółki. Pomimo starań Zarządu i zwiększenia przychodów, osiągnięty zysk netto był niższy w stosunku do zysku netto osiągniętego w roku 2022.

W świetle opisanych aspektów utrzymanie stabilności produkcji i dostaw staje się coraz większym wyzwaniem, ale jak wcześniej informowaliśmy naszym celem jest utrzymanie stabilności produkcyjnej i

STANDREW SPÓŁKA AKCYJNA
SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI ZARZĄDU

sprzedawczej co mamy nadzieję przełoży się na lepsze wyniki w kolejnych okresach pomimo mało stabilnej sytuacji na rynku drzewnym.

Reasumując, dzięki opisanym wyżej działaniom Spółka wygenerowała wysoki poziom przychodów ze sprzedaży, który niestety nie przełożył się na wyższy zysk, ze względu na istotny wzrost kosztów działalności operacyjnej, szczególnie kosztów finansowych, energii i surowca drzewnego.

Biorąc pod uwagę sytuację rynkową i działania podejmowane przez Zarząd Spółki celem uzyskania dodatkowych wyników ekonomicznych, wynik finansowy netto za 2023 rok należy uznać za zadowalający.

b) Inwestycje

W roku objętym niniejszym sprawozdaniem z działalności, Spółka dokonała inwestycji polegającej na kontynuacji rozbudowy instalacji fotowoltaicznej o łącznej wartości 409 tys. zł netto, w celu zmniejszenia kosztów bardzo drogiej energii elektrycznej.

Wskutek drastycznego wzrostu kosztów energii elektrycznej, Zarząd Spółki podjął decyzję o przeprowadzeniu kalkulacji i zaplanowaniu budowy w 2024 roku dużej instalacji fotowoltaicznej wraz z magazynem energii, która umożliwi zaspokojenie w około 80 % potrzeb rocznych na produkcję energii elektrycznej dla Spółki. Przeprowadzenie inwestycji jest zależne od możliwości pozyskania dotacji ze środków unijnych jak również od sytuacji na rynku sprzedaży. Zarząd jest w trakcie organizacji całej struktury inwestycyjnej. Projekt tej inwestycji jest w trakcie organizacji dokumentacji i badania opłacalności inwestycji. Wstępne rozpoczęcie realizacji powyższej inwestycji planowana jest na drugie półrocze 2024 roku. O ostatecznej decyzji Zarządu Spółki w tej sprawie oraz zawarciu stosownych umów Spółka będzie informowała w odpowiednich raportach.

Spółka w 2023 roku przeprowadziła istotną dla jej działalności czynność związaną z wniesieniem zorganizowanej części przedsiębiorstwa firmy Lukas wood i Stan wood. Transakcja ta ma na celu ostateczne skonsolidowanie obu działalności prowadzonych przez większościowych akcjonariuszy Spółki, rozpoczętych jeszcze przed utworzeniem Spółki Akcyjnej. Łączna wartość obu aportów wyniosła 60.383,21 zł i została wniesiona za 4.472 akcji serii F.

Poza powyższą inwestycją, Zarząd Spółki nie podjął decyzji o kolejnych dalszych planach rozwojowych z uwagi na niepewną i nieprzewidywalną sytuację gospodarczą w kraju i Europie.

c) Wyniki finansowe

W 2023 roku Spółka osiągnęła przychód ze sprzedaży w wysokości 23 285 414,02 zł, co oznacza wzrost w stosunku do 2022 roku o 11,7 % i osiągnęła zysk z działalności operacyjnej w kwocie 1 326 551,11 zł, który był on niższy od zysku wypracowanego w 2022 roku.

STANDREW SPÓŁKA AKCYJNA
SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI ZARZĄDU

Pomimo powyższych działań Zarządu i wygenerowania większego przychodu ze sprzedaży nie udało się wygenerować wyższego zysku netto, który w 2023 roku wyniósł 154 290,43 zł netto. Wpływ na mniejszy wynik miał niestety wzrost kosztów w 2023 roku, na którą składają się ceny surowca okrągłego, koszty finansowe i energia elektryczna.

Biorąc pod uwagę uzyskany wynik finansowy, Zarząd będzie rekomendował przeznaczenie całości zysku netto na kapitał zapasowy Spółki.

Zarząd ocenia sytuację finansową Spółki jako stabilną. Poziom płynności finansowej Spółki pozwala na dalszy dostosowany do zmieniającego się otoczenia rynkowego rozwój i ostrożnego działania zmierzającego do realizacji przyjętych planów.

Poziom wskaźników płynności jest gwarancją zachowania równowagi finansowej Spółki również w sytuacji zakłócenia stabilności otoczenia rynkowego i zmienności kursów walut związanych z konfliktem zbrojnym w Ukrainie.

d) Zatrudnienie

Przeciętne zatrudnienie w przeliczeniu na pełne etaty wyniosło w 2023 roku 43 osoby.

3. Ważniejsze osiągnięcia w dziedzinie badań i rozwoju

Spółka w 2023 roku nie prowadziła i nie uczestniczyła w żadnych programach w zakresie badań i rozwoju.

4. Nabycie udziałów (akcji) własnych, a w szczególności cel ich nabycia, liczba i wartość nominalna, ze wskazaniem, jaką część kapitału zakładowego reprezentują, a także cena nabycia oraz cena sprzedaży tych udziałów (akcji) w przypadku ich zbycia

Spółka nie dokonywała nabycia akcji własnych.

5. Posiadane przez jednostkę oddziały (zakłady)

Spółka nie posiada oddziałów (zakładów).

6. Przewidywany rozwój jednostki

W ramach realizowanej strategii rozwojowej Spółka planuje w najbliższym czasie kontynuowanie procesu optymalizacji aktualnych procesów biznesowych oraz ich digitalizacji w celu osiągnięcia większej efektywności działalności.

Spółka podjęła decyzję o rozbudowie instalacji fotowoltaicznej w celu uzyskania mniejszych kosztów i zapotrzebowania na zakup energii elektrycznej od zewnętrznych dostawców.

7. Rynek i konkurencja

STANDREW SPÓŁKA AKCYJNA SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI ZARZĄDU

Spółka koncentruje się głównie na dostawach drewna do odbiorców kluczowych. Ponadto posiadany przez Spółkę certyfikat FSC potwierdzający, że drewno pochodzi z lasów o prawidłowo prowadzonej polityce gospodarowania zasobami drzewnymi, wzmocnił jej przewagę konkurencyjną. Spowodowało to, iż Spółka posiada szersze spektrum sprzedaży na rynku w stosunku do swoich konkurentów, którzy to w większości jeszcze nie posiadają w/w certyfikatu. Obecna produkcja drewna optymalnie wykorzystuje materiał, a odpady produkcyjne jak zrżyny, trociny są również zagospodarowywane. Produkty takie jak (wysokiej jakości surowce , tarcice, lamele, fryzy) ze względu na bardzo wysoką jakość wyrobu na obecną chwilę zbywane są bez większych problemów pomimo widocznego mniejszego popytu na rynkach. Konkurencja w tym zakresie nie jest duża.

W województwie wielkopolskim i sąsiednich, takich jak województwo zachodniopomorskie, pomorskie i kujawsko - pomorskie, mają swoje siedziby inne przedsiębiorstwa zajmujące się przetwórstwem drewna. Są to zarówno firmy mające zbliżone siły przerobowe jak i duzi potentaci. Jako największe podmioty działające w branży drzewnej w okolicy można wskazać: w powiecie szczecineckim spółka KPPD Szczecinek S.A. oraz w powiecie myśliborskim Barlinek Inwestycje sp. z o.o.. Powstanie przedsiębiorstw zajmujących się przetwórstwem drewna właśnie w tym rejonie Polski można tłumaczyć znajdującymi się tu dużymi zasobami drewna do sprzedaży oferowanymi przez Lasy Państwowe.

Z opisanymi wyżej podmiotami Spółka utrzymuje relacje handlowe, są oni zaliczani do grona odbiorców Spółki.

Przewagi konkurencyjne:

- dogodna lokalizacja pod względem położenia geograficznego – węzeł przemysłowy, który ułatwia zarówno pozyskiwanie surowca drzewnego jak i bezproblemową sprzedaż wyrobów gotowych w zasięgu krajowym jak i export produktów na stronę zachodnią;
- wieloletnie i bogate doświadczenie we współpracy z Lasami Państwowymi, pozwala na ciągle pozyskiwanie wybranego surowca;
- park maszynowy powstały poprzez przeprowadzone inwestycje wraz z kompleksem suszarniczym umożliwia ciągły przerób surowca okrągłego.
- firma rodzinna oparta na tradycjach i zaangażowaniu wzbudza u partnerów poczucie zaufania i pewność w realizacji umów, co sprzyja rozwojowi Spółki. Członkowie Zarządu Spółki posiadają wykształcenie kierunkowe – leśne i technologie drewna, jak i bogate doświadczenie w branży;
- kompleksowość usług – w związku z bogatą strukturą maszyn Spółka jest w stanie obsługiwać klientów kompleksowo, oferując im nie tylko cięcia wzdłużne i poprzeczne, ale także usługi strugania, profilowania czy suszenia.
- Spółka posiada w ofercie tarcice dębowe Hard Wood Top®, wykorzystując technologię HyPerFL – innowacyjną metodę zabezpieczenia drewna dębowego przed grzybami przebarwiającymi drewno.

STANDREW SPÓŁKA AKCYJNA
SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI ZARZĄDU

8. Oświadczenia

Spółka jako Emitent papierów wartościowych notowana w alternatywnym systemie obrotu na rynku New Connect nie jest zobligowana do umieszczania w sprawozdaniu z działalności oświadczenia w stosowaniu ładu korporacyjnego.

9. Ryzyko i instrumenty finansowe

Ryzyko dotyczące instrumentów finansowych

Spółka narażona jest na ryzyka związane z instrumentami finansowymi.

Ryzykami, na które narażona jest Spółka, są:

- ryzyko rynkowe, obejmujące przede wszystkim ryzyko stopy procentowej,
- ryzyko kredytowe oraz
- ryzyko płynności.

W procesie zarządzania ryzykiem najważniejszą wagę mają następujące cele:

- zabezpieczenie krótkoterminowych oraz średnioterminowych przepływów pieniężnych,
- stabilizacja wahań wyniku finansowego,
- wykonanie rocznych planów finansowych poprzez spełnienie założeń budżetowych.

Spółka nie zawierała transakcji instrumentami pochodnymi.

Poniżej przedstawiono najbardziej znaczące ryzyka, na które narażona jest STANDREW S.A.

Ryzyko stopy procentowej

Zarządzanie ryzykiem stopy procentowej koncentruje się na zminimalizowaniu wahań przepływów odsetkowych z tytułu zobowiązań finansowych oprocentowanych zmienną stopą procentową. Spółka jest narażona na ryzyko stopy procentowej głównie w związku z umowami leasingu finansowego oraz umowami kredytowymi.

Ryzyko kredytowe

Maksymalna ekspozycja Spółki na ryzyko kredytowe określana jest poprzez wartość bilansową należności i środków pieniężnych.

Spółka w sposób ciągły monitoruje zaległości klientów oraz wierzycieli w regulowaniu płatności, analizując ryzyko kredytowe indywidualnie lub w ramach poszczególnych klas aktywów określonych ze względu na ryzyko kredytowe. Ponadto w ramach zarządzania ryzykiem kredytowym Spółka dokonuje transakcji z kontrahentami o potwierdzonej wiarygodności.

STANDREW SPÓŁKA AKCYJNA SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI ZARZĄDU

W ocenie Spółki opisywane aktywa finansowe, które nie są zaległe oraz objęte odpisem z tytułu utraty wartości na poszczególne dni bilansowe, uznać można za aktywa o dobrej jakości kredytowej. Z tego też względu Spółka nie ustanawiała zabezpieczeń oraz innych dodatkowych elementów poprawiających warunki kredytowania.

W odniesieniu do należności z tytułu dostaw i usług Spółka nie jest narażona na ryzyko kredytowe w związku z pojedynczym znaczącym kontrahentem lub grupą kontrahentów o podobnych cechach.

W oparciu o historycznie kształtujące się tendencje zalegania z płatnościami, zaległe należności nieobjęte odpisem nie wykazują znacznego pogorszenia jakości – większość z nich mieści się w przedziale od miesiąca do 3 miesięcy i nie zachodzą obawy co do ich ściągłości.

Ryzyko kredytowe środków pieniężnych uznawane jest za nieistotne ze względu na wysoką wiarygodność podmiotów będących stroną transakcji, do których należą przede wszystkim banki.

Ryzyko kredytowe rynkowych papierów wartościowych oraz pochodnych instrumentów finansowych jest nieistotne z uwagi na to, iż instrumenty finansowe nie były wykorzystywane.

Ryzyko płynności

Spółka jest narażona na ryzyko utraty płynności, tj. zdolności do terminowego regulowania zobowiązań finansowych. Spółka zarządza ryzykiem płynności poprzez monitorowanie terminów płatności oraz zapotrzebowania na środki pieniężne w zakresie obsługi krótkoterminowych płatności oraz długoterminowego zapotrzebowania na gotówkę na podstawie prognoz przepływów pieniężnych. Zapotrzebowanie na gotówkę porównywane jest z dostępnymi źródłami pozyskania środków oraz konfrontowane jest z inwestycjami wolnych środków.

Ryzyko związane z niedoborem drewna w Polsce

Podstawowym surowcem wykorzystywanym w działalności Emitenta jest drewno. W Polsce od wielu lat popyt na drewno przewyższa jego podaż, w związku z czym cena drewna rośnie. Co więcej popyt na polskie drewno generowany jest również przez firmy zagraniczne. Emitent zaopatruje się w drewno za pośrednictwem Lasów Państwowych. Pomimo tego, że Lasy Państwowe prowadzą politykę, której celem jest zaspokojenie rosnącego zapotrzebowania na drewno, w przypadku wystąpienia siły wyższej (m.in. katastrof naturalnych, w szczególności przedłużającej się suszy lub wywołanych nią pożarów lasów) może dojść do sytuacji, w której wystąpi mniejsza ilość bądź gorsza jakość surowca. W związku z powyższym, istnieje ryzyko niemożliwości zaspokojenia zaplanowanej przez Emitenta produkcji. Ponadto Emitent, pomimo działań Lasów Państwowych, wraz z rosnącą dysproporcją pomiędzy popytem i podażą na drewno oraz rosnącymi cenami tego surowca, może zostać zmuszony do zaopatrywania się w drewno w sąsiednich krajach. Konieczność importu drewna z sąsiednich krajów spowoduje, iż Emitent zmuszony zostanie do ponoszenia kosztów transportu oraz cła. W związku z powyższym istnieje ryzyko, że w przypadku

STANDREW SPÓŁKA AKCYJNA SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI ZARZĄDU

niemożności przerzucenia cen drewna w całości na jego odbiorców, może to negatywnie wpłynąć na wyniki finansowe Emitenta i jego działalność.

Ryzyko związane z awarią maszyn wykorzystywanych w działalności Emitenta

Działalność Emitenta opiera się w szczególności na prawidłowo działającym parku maszynowym. Istnieje ryzyko, iż w przypadku poważnej awarii którejś z maszyn, która będzie niemożliwa do natychmiastowego usunięcia, Emitent może zostać zmuszony do czasowego wstrzymania swojej działalności, aż do czasu usunięcia awarii. Przerwa w produkcji może spowodować niemożność wykonania aktualnych umów, a nawet utratę posiadanych kontraktów, co może niekorzystnie wpłynąć na wyniki finansowe Emitenta. W celu minimalizacji wyżej opisanego ryzyka Emitent zatrudnia wykwalifikowanych mechaników gotowych przystąpić do usuwania awarii niezwłocznie po jej zaistnieniu.

Ryzyko związane z ochroną środowiska

Prowadzenie działalności przez Emitenta związane jest koniecznością posiadania stosownych pozwoleń na korzystanie ze środowiska, w szczególności na wytwarzanie odpadów oraz emisję pyłów i gazów. Ewentualna utrata pozwoleń przez Emitenta będzie wiązała się z ryzykiem wstrzymania produkcji. Co więcej nadrzędność prawa unijnego nad krajowym, a także konieczność ciągłego dostosowywania norm polskich do europejskich może spowodować w przyszłości zmianę obowiązujących uwarunkowań środowiskowych. Konieczność dostosowania się przez Emitenta do nowych przepisów może spowodować obowiązek poniesienia przez Emitenta znacznych nakładów finansowych. Wzrost kosztów, które Emitent będzie obowiązany ponieść może doprowadzić do zwiększenia kosztów produkcji, co w konsekwencji może wpłynąć niekorzystnie na jego wyniki finansowe.

Ryzyko związane z utratą kluczowego odbiorcy.

Emitent posiada szerokie grono odbiorców oferowanych produktów. Jednakże współpraca z kilkoma podmiotami jest istotna z punktu widzenia działalności Emitenta. Utrata kluczowego odbiorcy, do czasu znalezienia nowego kontrahenta, może negatywnie wpłynąć na wyniki finansowe Emitenta.

Ryzyko związane z niepowodzeniem strategii Emitenta

Głównym założeniem strategii Emitenta jest zwiększanie potencjału produkcyjnego Spółki. W ramach realizacji tej strategii, Emitent podejmuje różne działania nastawione na:

- rozwój produktów, polegający na poprawie ich jakości oraz trwałości,
- zwiększenie efektywności finansowej poprzez optymalizację procesów i digitalizację,
- zmianę polityki sprzedażowej.

W ten sposób Emitent dąży nie tylko do zwiększenia przychodów i ograniczenia kosztów prowadzonej działalności, lecz również do zdobycia przewagi konkurencyjnej nad innymi przedsiębiorstwami działającymi w branży drzewnej.

STANDREW SPÓŁKA AKCYJNA SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI ZARZĄDU

Podstawowy wpływ na możliwość realizacji powyższej strategii mają takie czynniki jak dostępność finansowania niezbędnego do realizacji projektów rozwojowych lub inwestycyjnych Emitenta, czy to pochodzącego ze źródeł unijnych jak i bankowych, jak też koniunktura gospodarcza w Polsce i na świecie, wpływu konfliktu zbrojnego w Ukrainie na gospodarkę światową.

W zależności od kształtowania się powyższych czynników, istnieje ryzyko, że proces rozwoju Emitenta zostanie wstrzymany lub znacznie opóźniony.

Ryzyko związane z utratą pracowników i trudnościami z pozyskaniem nowych pracowników z branży drzewnej

W branży drzewnej brakuje wykwalifikowanych pracowników, co wynika z trendu dotyczącego odpływu uczniów ze szkół zawodowych i technikum, w tym o profilach przemysłu drzewnego. Usytuowanie zakładu Emitenta w powiecie czarnkowsko – trzecieckim, atrakcyjne z punktu widzenia dostępności surowca oraz prowadzonej działalności, wpływa jednak negatywnie na dostępność do pracowników, którzy wyjeżdżają z małych miejscowości i przeprowadzają się do większych aglomeracji miejskich. Ze względu na powyższe okoliczności, istnieje ryzyko związane z brakiem możliwości zapewnienia przez Emitenta odpowiedniej liczby pracowników lub pracowników o wymaganych kwalifikacjach. W celu pozyskania wykwalifikowanych pracowników Emitent może ponosić wyższe koszty, oferując atrakcyjniejsze warunki wynagrodzenia lub prowadząc szkolenia dla pracowników. Emitent stara się zapobiegać występowaniu tego ryzyka poprzez wprowadzanie większej automatyzacji produkcji, oferowanie szkoleń pracownikom w celu ich przekwalifikowania, jak również poprzez zapewnienie odpowiedniego dla branży poziomu wynagrodzeń.

Ryzyko związane z ujawnieniem danych osobowych (RODO)

Emitent jest administratorem danych osobowych pracowników oraz kontrahentów, prowadząc zbiory danych osobowych. Zagadnienia związane z ochroną danych osobowych cały czas się rozwijają, co niesie ze sobą również zmiany regulacji prawnych, w tym związane ze zwiększeniem ochrony takich danych.

W związku z czym istnieje ryzyko, że na Emitenta, podobnie jak na inne podmioty administrujące danymi osobowymi zostaną nałożone dodatkowe obowiązki, które mogą pociągnąć za sobą dodatkowe koszty. Ponadto naruszenie obowiązujących przepisów może skutkować sankcjami administracyjnymi i karnymi oraz odpowiedzialnością odszkodowawczą.

Niezależnie od powyższego nie można całkowicie wykluczyć naruszenia danych osobowych w przypadku ataków hakerskich lub ich wykradzenia pomimo stosowania przez Emitenta wystarczających w jego ocenie zabezpieczeń. Sytuacja taka może skutkować odpowiedzialnością odszkodowawczą Spółki, która może mieć negatywny wpływ na działalność, sytuację finansową lub wyniki Emitenta, jak również negatywnie wpłynąć na jego wizerunek.

Ryzyko związane z przyszłym rozwojem rynku drzewnego

Rozwój przemysłu drzewnego w Polsce zależy od wielu czynników, m.in. dostępności do surowca, kształtowanego w głównej mierze przez sytuację w Lasach Państwowych i stan lasów (susza, pożary),

STANDREW SPÓŁKA AKCYJNA SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI ZARZĄDU

dostępności do wykwalifikowanych pracowników, popytu na produkty drewniane z branż powiązanych z przemysłem drzewnym (tj. branża meblarska, branża budowlana). Nie można wykluczyć, że wzrost ryzyka związanego z suszą, odpływ pracowników z mniejszych miejscowości oraz uczniów technikum i szkół zawodowych, zmniejszenie inwestycji w branżę budowlaną czy też zmiana zachowań konsumenckich, wpłyną na pogorszenie sytuacji na rynku drzewnym, a w konsekwencji będą miały negatywny wpływ na działalność Emitenta i jego wyniki finansowe. Emitent minimalizuje te ryzyka poprzez podejmowanie działań związanych z poszukiwaniem nowych źródeł surowca z zagranicy, wprowadzanie automatyzacji produkcji, prace nad rozwojem produktów, również w zakresie ochrony przed szkodnikami, jak również poszukiwanie nowych odbiorców z różnych branż oraz ich dywersyfikację.

Ryzyko związane z rozprzestrzenianiem nieprawdziwych informacji dotyczących Spółki i jej działalności

Głównym źródłem informacji o Spółce i jej działalności dla nowych potencjalnych kontrahentów lub pracowników jest Internet. W sieci internetowej wytworzyły się zjawiska trollingu oraz fake newsów, które również dotyczą podmiotów gospodarczych. Na stronach internetowych nieadministrowanych przez Emitenta mogą pojawić się nieprawdziwe informacje w odniesieniu do sposobu prowadzonej działalności zarówno co do relacji budowanych z klientami, jak i pracownikami. Takie informacje mogą negatywnie wpłynąć na reputację i wizerunek Emitenta, a tym samym utrudnić jego działalność w obszarze pozyskiwania nowych źródeł przychodów (nowych klientów), czy też zatrudniania nowych pracowników. Emitent buduje swój wizerunek na rynku poprzez działania bezpośrednie i budowanie relacji z klientami oraz pracownikami, którzy potwierdzają renomę Spółki i na bieżąco monitoruje informacje dotyczące Emitenta w Internecie.

Ryzyko pogorszenia koniunktury w następstwie wpływu konfliktu zbrojnego w Ukrainie

Ryzyko to wynika z możliwości spadku popytu na towary produkowane z wyrobów oferowanych przez Emitenta m.in. w branżę budowlaną czy meblarskiej, związanego z ogólną sytuacją w gospodarce światowej oraz z sytuacją materialną potencjalnego ostatecznego klienta. Jednocześnie ryzyko to będzie mogło wpływać na pogorszenie płynności finansowej oraz na pogorszenie warunków finansowania zewnętrznego dla innych podmiotów gospodarczych, w tym dla kontrahentów Spółki. Powyższe ryzyko będzie mogło przekładać się nie tylko na zmniejszenie zamówień kontrahentów Spółki, lecz również na opóźnienia w podejmowaniu decyzji inwestycyjnych przez Emitenta, a w konsekwencji na dalszy jego rozwój. Emitent stara się minimalizować to ryzyko, poszukując nowych rynków zbytu i dywersyfikując grono odbiorców.

Informacja o wynagrodzeniach członków Zarządu, Rady Nadzorczej i biegłego rewidenta w 2023 roku

Informacja o łącznym wynagrodzeniu członków Zarządu Spółki oraz członków Rady Nadzorczej w 2023 roku zawarta jest w notcie nr 43 do sprawozdania finansowego Spółki. Informacja o wynagrodzeniu

**STANDREW SPÓŁKA AKCYJNA
SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI ZARZĄDU**

biegłego rewidenta wyznaczonym w 2023 roku zawarta jest w nocy nr 45 do sprawozdania finansowego Spółki.

KIEROWNIK JEDNOSTKI

Tomasz Stankiewicz – Prezes Zarządu

DATA: 31 maja 2024 r.

MIEJSCE: Huta Szklana