



Synektik

**ŚRÓDROCZNE SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI  
SYNEKTIK SA  
ORAZ GRUPY KAPITAŁOWEJ SYNEKTIK SA  
za okres od 1 października 2024 roku do 31 marca 2025 roku**

roku obrotowego 2024  
trwającego od 1 października 2024 roku do 30 września 2025 roku,  
sporządzone według Międzynarodowych Standardów  
Sprawozdawczości Finansowej

11 czerwca 2025 r.

1.	INFORMACJE OGÓLNE	4
1.1.	Informacje o jednostce dominującej	4
1.2.	Informacje o Grupie Kapitałowej	4
1.3.	Informacja o podmiotach zależnych i podporządkowanych	4
1.4.	Władze Spółki	6
1.5.	Akcjonariat Spółki	6
1.6.	Zestawienie stanu posiadania akcji Spółki lub uprawnień do nich przez osoby zarządzające i nadzorujące	7
2.	ZASADY SPORZĄDZENIA SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO	9
3.	WYNIKI FINANSOWE SPÓŁKI I GRUPY KAPITAŁOWEJ	10
3.1.	Omówienie podstawowych wielkości ekonomiczno-finansowych Grupy Kapitałowej	10
3.2.	Prezentacja podstawowych wielkości ekonomiczno-finansowych Spółki	12
4.	PROFIL DZIAŁALNOŚCI GRUPY KAPITAŁOWEJ	14
4.1.	Informacje o podstawowych produktach, towarach lub usługach	14
4.2.	Struktura sprzedaży	15
5.	PODSUMOWANIE DZIAŁALNOŚCI GRUPY KAPITAŁOWEJ W I PÓŁROCZU 2024 ROKU FINANSOWEGO	16
5.1.	Sprzedaż urządzeń medycznych oraz rozwiązań informatycznych	16
5.2.	Radiofarmacja	19
5.3.	Badania i rozwój	19
6.	STRATEGIA ROZWOJU SPÓŁKI I GRUPY KAPITAŁOWEJ	20
7.	INFORMACJE DODATKOWE	21
7.1.	Zdarzenia wpływające na aktywa, zobowiązania, kapitał własny, wynik netto lub przepływy pieniężne, które są nietypowe ze względu na ich charakter, wielkość lub częstotliwość	21
7.2.	Objaśnienia dotyczące sezonowości lub cykliczności w odniesieniu do śródrocznej działalności Grupy	22
7.3.	Postępowania sądowe, arbitrażowe lub administracyjne	22
7.4.	Powiązania organizacyjne i kapitałowe Spółki	22

7.5. Transakcje z podmiotami powiązanymi	23
7.6. Zaciągnięte kredyty i pożyczki	23
7.7. Udzielone pożyczki	23
7.8. Gwarancje i poręczenia	24
7.9. Pozostałe informacje i objaśnienia, które są istotne dla oceny sytuacji finansowej Grupy Kapitałowej oraz oceny realizacji zobowiązań	24
7.10. Prognozy finansowe	24
7.11. Czynniki ryzyka	24
7.12. Perspektywy rozwoju Grupy Kapitałowej	24
7.13. Analiza faktycznego i potencjalnego wpływu sytuacji polityczno-gospodarczej w Ukrainie na działalność Spółki i Grupy Kapitałowej	25
8. OŚWIADCZENIE ZARZĄDU JEDNOSTKI DOMINUJĄCEJ O ZASADACH SPRAWOZDAWCZOŚCI	26

## 1. INFORMACJE OGÓLNE

### 1.1. Informacje o jednostce dominującej

SYNEKTIK SA („Jednostka Dominująca”, „Spółka”, „Emitent”), będąca jednostką dominującą Grupy Kapitałowej SYNEKTIK SA („Grupa Kapitałowa”, „Grupa”, „Grupa SYNEKTIK”) została utworzona aktem notarialnym z dnia 4 października 2001 r. jako spółka z ograniczoną odpowiedzialnością. W dniu 4 lutego 2011 r. Spółka została przekształcona w spółkę akcyjną. Spółka ma swoją siedzibę przy ul. Józefa Piłsudskiego 3, 00-728 Warszawa, Polska.

Spółka została wpisana do rejestru przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego prowadzonego przez Sąd Rejonowy dla Miasta Stołecznego Warszawy w Warszawie, XIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego pod numerem KRS 0000377574. Spółce nadano numer statystyczny REGON 015164655 oraz numer NIP 521-31-97-880.

Czas trwania Spółki jest nieoznaczony.

Na dzień sporządzenia sprawozdania finansowego kapitał zakładowy Jednostki Dominującej wynosi 4 264 564,50 PLN i dzieli się na 8 529 129 akcji serii A, B, BB, BBB, C, D i E o wartości nominalnej 0,50 PLN każda.

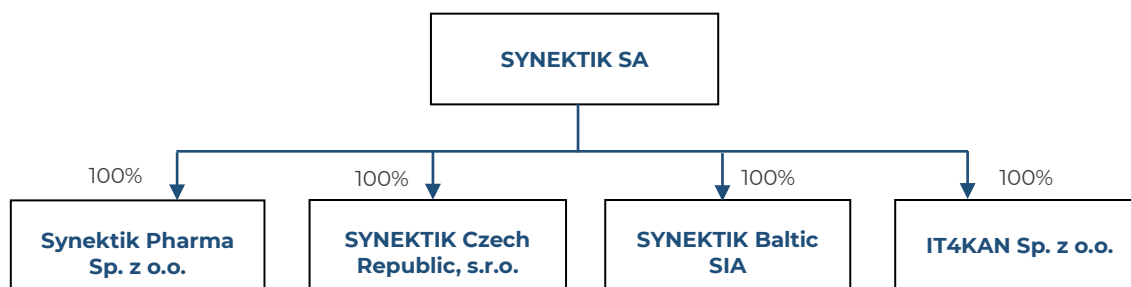
Od dnia 14 października 2014 r. akcje spółki SYNEKTIK SA są notowane na Giełdzie Papierów Wartościowych w Warszawie SA (oznaczenie akcji SYNEKTIK, SNT).

Spółka nie posiada oddziałów (zakładów).

### 1.2. Informacje o Grupie Kapitałowej

Na dzień bilansowy w skład Grupy Kapitałowej SYNEKTIK SA („Grupa”, „Grupa Kapitałowa”) wchodzi następujące podmioty:

- › SYNEKTIK SA - podmiot dominujący,
- › Synektik Pharma Sp. z o.o. - podmiot zależny, w 100% kontrolowany przez SYNEKTIK SA,
- › SYNEKTIK Czech Republic, s.r.o. - podmiot zależny, w 100% kontrolowany przez SYNEKTIK SA,
- › SYNEKTIK Baltic SIA - podmiot zależny, w 100% kontrolowany przez SYNEKTIK SA,
- › IT4KAN Sp. z o.o. – podmiot zależny, w 100% kontrolowany przez SYNEKTIK SA.



Ponadto SYNEKTIK SA posiada 49% udziałów w spółce „Lom Scan” Sp. z o.o.

### 1.3. Informacja o podmiotach zależnych i podporządkowanych

Grupa prowadzi działalność operacyjną głównie na terytorium Polski, Czech i Słowacji.

Sprawozdania finansowe wszystkich jednostek sporządzone zostały za ten sam okres sprawozdawczy.

#### Synektik Pharma Sp. z o.o.

SYNEKTIK SA nabył 100% udziałów w spółce Monrol Poland Ltd Sp. z o.o. w dniu 29 marca 2018 r. W dniu 10 maja 2018 r. nastąpiła zmiana nazwy podmiotu na Synektik Pharma Sp. z o.o. Siedziba spółki mieści się przy ul. Józefa Piłsudskiego 3, 00-728 Warszawa, Polska. Spółka zarejestrowana jest

w Krajowym Rejestrze Sądowym pod numerem KRS 0000395740. Spółka rozpoczęła działalność 9 września 2011 r. i jej czas trwania jest nieoznaczony. SYNEKTIK SA posiada 100% udziałów w spółce. Działalność spółki w okresie objętym niniejszym sprawozdaniem finansowym obejmowała produkcję i sprzedaż radiofarmaceutyków.

#### **SYNEKTIK Czech Republic, s.r.o.**

Spółka SYNEKTIK Czech Republic, s.r.o. powstała w dniu 29 listopada 2021 r. i jej czas trwania jest nieoznaczony. Siedziba spółki mieści się w Pradze w Czechach, Plzeňská 3350/18, Smíchov, 150 00 Praha 5. Spółka zarejestrowana jest w rejestrze handlowym prowadzonym przez Sąd Miejski w Pradze pod sygnaturą C 358899. SYNEKTIK SA posiada 100% udziałów w spółce. W dniu 21 grudnia 2021 r. SYNEKTIK SA zawarła z Intuitive Surgical Sàrl z siedzibą w Aubonne, Szwajcaria, aneks do umowy dystrybucyjnej z 5 lipca 2018 r., w którym od 1 lutego 2022 r. rozszerzono jej zakres na terytorium Czech i Słowacji. Jednocześnie spółka SYNEKTIK Czech Republic s.r.o. zawarła z Intuitive Surgical Sàrl i Intuitive Surgical s.r.o. (z siedzibą w Pradze) umowę zobowiązującą sprzedaży dwóch zorganizowanych części przedsiębiorstw. W dniu 1 lutego 2022 r. nastąpiła realizacja warunków prawnych w/w umów i w konsekwencji spółka SYNEKTIK Czech Republic, s.r.o. nabyła zorganizowane części przedsiębiorstw od Intuitive Surgical Sàrl oraz Intuitive Surgical s.r.o., i tym samym rozpoczęła działalność operacyjną obejmującą sprzedaż, usługi serwisowe i szkoleniowe w obszarze zaawansowanego sprzętu medycznego na terenie Czech i Słowacji.

#### **SYNEKTIK Baltic SIA**

Spółka SYNEKTIK Baltic SIA powstała w dniu 27 grudnia 2024 r. i jej czas trwania jest nieoznaczony. Siedziba spółki mieści się w Rydze na Łotwie, pod adresem Marijas iela 2A, Rīga, LV-1050. Spółka zarejestrowana jest w rejestrze handlowym prowadzonym przez Rejestr Spółek Republiki Łotewskiej pod sygnaturą 40203613541. SYNEKTIK SA posiada 100% udziałów w spółce. SYNEKTIK Baltic SIA prowadzi działalność operacyjną obejmującą sprzedaż, usługi serwisowe i szkoleniowe w obszarze zaawansowanego sprzętu medycznego (systemy robotyczne do chirurgii małoinwazyjnej da Vinci, systemy robotyczne do mikro- i supermikrochirurgii Symani) na terenie Litwy, Łotwy i Estonii.

#### **IT4KAN Sp. z o.o.**

W dniu 9 stycznia 2025 r. Jednostka Dominująca nabyła 100% udziałów w spółce IT4KAN Sp. z o.o. z siedzibą w Katowicach 40-203, przy al. Walentego Roździeńskiego 188c. Spółka zarejestrowana jest w Krajowym Rejestrze Sądowym pod numerem KRS 0000506834. IT4KAN Sp. z o.o. rozpoczęła działalność 18 kwietnia 2014 r. i jej czas trwania jest nieoznaczony. Spółka jest m.in. producentem autorskiego oprogramowania dedykowanego dla potrzeb zakładów diagnostyki obrazowej, a także świadczy usługi wsparcia i serwisu systemów oraz infrastruktury IT w podmiotach leczniczych oraz zajmuje się sprzedażą sprzętu medycznego.

### **1.3.1 Podmioty ujmowane w sprawozdaniu metodą praw własności**

#### **„Lom Scan” Sp. z o.o.**

Ponadto SYNEKTIK SA posiada 49% udziałów w spółce „Lom Scan” Sp. z o.o. Siedziba spółki mieści się przy ul. Żurawiej 71A, 15-540 Białystok. Spółka zarejestrowana jest w Krajowym Rejestrze Sądowym pod numerem KRS 0000481802 i jej czas trwania jest nieoznaczony. Spółka podlega konsolidacji metodą praw własności, począwszy od sprawozdania finansowego za III kwartał 2014 roku. Działalność spółki w okresie objętym niniejszym sprawozdaniem finansowym obejmowała świadczenie usług diagnostycznych.

## 1.4. Władze Spółki

### Zarząd

Na dzień 31 marca 2025 r. oraz na dzień sporządzenia sprawozdania z działalności Spółki i Grupy Kapitałowej w skład organu zarządczego Jednostki Dominującej wchodziły następujące osoby:

- › Cezary Kozanecki      Prezes Zarządu
- › Dariusz Korecki      Wiceprezes Zarządu

### Rada Nadzorcza

Na dzień 31 marca 2025 r. oraz na dzień sporządzenia sprawozdania z działalności Spółki i Grupy Kapitałowej w skład organu nadzorczego Jednostki Dominującej wchodziły następujące osoby:

- › Mariusz Książek      Przewodniczący Rady Nadzorczej
- › Wiesław Łatała      Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej
- › Sawa Zarębińska      Sekretarz Rady Nadzorczej
- › Michał Dobak      Członek Rady Nadzorczej
- › Andrzej Jacaszek      Członek Rady Nadzorczej

W okresie od publikacji ostatniego kwartalnego skonsolidowanego sprawozdania finansowego składy Zarządu oraz Rady Nadzorczej nie uległy zmianie.

## 1.5. Akcjonariat Spółki

Na dzień 31 marca 2025 r. kapitał zakładowy SYNEKTIK SA wynosił 4 264 564,50 PLN i dzielił się na 8 529 129 akcji zwykłych na okaziciela serii A, B, BB, BBB, C, D oraz E o wartości nominalnej 0,50 PLN każda. Łączna liczba głosów na walnym zgromadzeniu SYNEKTIK SA wynosiła 8 529 129 głosów.

Według stanu wiedzy Spółki, struktura akcjonariatu, na dzień sporządzenia i publikacji śródrocznego skróconego sprawozdania finansowego ze wskazaniem akcjonariuszy posiadających co najmniej 5% głosów na walnym zgromadzeniu, kształtowała się następująco:

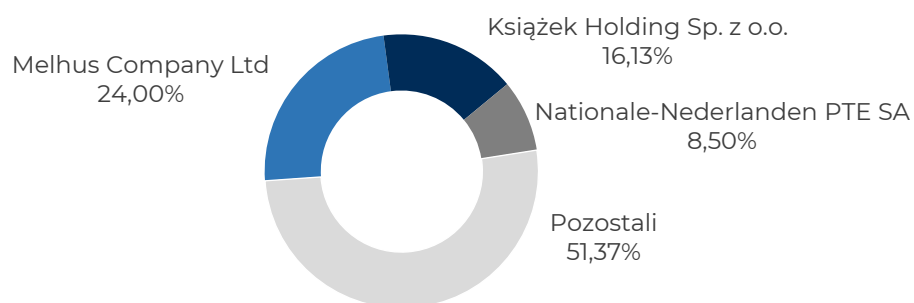


Tabela nr 1: Znaczący akcjonariusze Spółki na dzień sporządzenia i publikacji sprawozdania

Akcjonariusz	Liczba akcji	Udział w kapitale zakładowym	Liczba głosów na WZ	Udział w głosach na WZ
Melhus Company Ltd	2 047 380	24,00%	2 047 380	24,00%
Książek Holding Sp. z o.o.	1 376 143	16,13%	1 376 143	16,13%
Nationale-Nederlanden PTE SA	724 755	8,50%	724 755	8,50%

Według stanu wiedzy Spółki, w okresie od przekazania za I kwartał 2024 roku obrotowego sprawozdania finansowego do dnia sporządzenia i publikacji śródrocznego sprawozdania z działalności Spółki oraz Grupy Kapitałowej za I półrocze 2024 roku obrotowego, w strukturze własności znaczących pakietów akcji doszło do następujących zmian (raporty ESPI nr 19/2025 i 20/2025):

- W dniu 20 lutego 2025 r. nastąpiła transakcja zbycia przez Książek Holding Sp. z o.o. 852 913 akcji Emitenta. Po dokonanej transakcji Książek Holding posiada 1 376 143 akcji i głosów w Spółce, co stanowi 16,13% udziału w kapitale zakładowym Spółki i ogólnej liczbie głosów Emitenta (stan przed transakcją: 2 229 056 akcji i głosów w Spółce, co stanowiło 26,13% udziału w kapitale zakładowym i ogólnej liczbie głosów).
- Również w dniu 20 lutego 2025 r. Nationale-Nederlanden Powszechne Товариство Емьрталне SA zwiększyło stan posiadania akcji Spółki powyżej 5% głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy Spółki do poziomu 724 755 akcji i głosów, co stanowi 8,50% udziału w kapitale zakładowym Spółki i ogólnej liczbie głosów Emitenta (stan przed transakcją: 218 842 akcji i głosów w Spółce, co stanowiło 2,57% udziału w kapitale zakładowym i ogólnej liczbie głosów).

## 1.6. Zestawienie stanu posiadania akcji Spółki lub uprawnień do nich przez osoby zarządzające i nadzorujące

### Zarząd

Według stanu wiedzy Spółki na dzień sporządzenia i na dzień przekazania sprawozdania finansowego za okres od 1 października 2024 r. do 31 marca 2025 r. osoby zarządzające Spółką posiadały bezpośrednio lub pośrednio akcje Spółki zgodnie z poniższą tabelą.

Tabela nr 2: Osoby zarządzające Spółką, posiadające akcje Spółki na dzień sporządzenia i publikacji sprawozdania

Zarząd Spółki	Liczba akcji	Wartość nominalna w PLN	Udział w kapitale zakładowym	Udział w głosach na WZ
Cezary Kozanecki *	2 047 380	1 023 690	24,00%	24,00%
Dariusz Korecki	100 000	50 000	1,17%	1,17%

\* pośrednio przez Melhus Company Ltd

Według stanu wiedzy Spółki w okresie od przekazania sprawozdania finansowego za I kwartał 2024 roku obrotowego do dnia sporządzenia sprawozdania finansowego za okres od 1 października 2024 r. do 31 marca 2025 r. doszło do zmian w zakresie stanu posiadania akcji Spółki oraz uprawnień do nich przez osoby zarządzające.

Zgodnie z raportem ESPI 18/2025 Dariusz Korecki, w wyniku zbycia akcji Spółki rozliczonych w dniu 20 lutego 2025 r. zmniejszył swój udział głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy Spółki:

- Stan posiadania akcji Spółki i liczba głosów na Walnym Zgromadzeniu Spółki - przed zmianą udziału: 122 000; po zmianie udziału: 100 000
- Procentowy udział w kapitale zakładowym Spółki i w ogólnej liczbie głosów na Walnym Zgromadzeniu Spółki - przed zmianą udziału: 1,43%; po zmianie udziału: 1,17%

## Rada Nadzorcza

Według stanu wiedzy Spółki na dzień sporządzenia i na dzień przekazania sprawozdania finansowego za okres od 1 października 2024 r. do 31 marca 2025 r. osoby nadzorujące Spółkę posiadały bezpośrednio lub pośrednio akcje Spółki zgodnie z poniższą tabelą.

Tabela nr 3: Osoby nadzorujące Spółkę, posiadające akcje Spółki na dzień sporządzenia i publikacji sprawozdania

Rada Nadzorcza Spółki	Liczba akcji	Wartość nominalna w PLN	Udział w kapitale zakładowym	Udział w głosach na WZ
Mariusz Książek *	1 376 143	688 071,50	16,13%	16,13%

\* pośrednio przez Książek Holding Sp. z o.o.

Według stanu wiedzy Spółki, w okresie od przekazania sprawozdania finansowego za I kwartał 2024 roku obrotowego do dnia sporządzenia sprawozdania finansowego za okres od 1 października 2024 r. do 31 marca 2025 r. doszło do zmian w zakresie stanu posiadania akcji Spółki oraz uprawnień do nich przez osoby nadzorujące.

Zgodnie z raportem ESPI 19/2025 Mariusz Książek, pośrednio poprzez Książek Holding Sp. z o.o., w wyniku transakcji zbycia akcji Spółki rozliczonych w dniu 20 lutego 2025 r. zmniejszył swój udział głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy Spółki:

- › Stan posiadania akcji Spółki i liczba głosów na Walnym Zgromadzeniu Spółki - przed zmianą udziału: 2 229 056; po zmianie udziału: 1 376 143
- › Procentowy udział w kapitale zakładowym Spółki i w ogólnej liczbie głosów na Walnym Zgromadzeniu Spółki - przed zmianą udziału: 26,13%; po zmianie udziału: 16,13%

Jednocześnie, według stanu wiedzy Spółki w okresie od przekazania sprawozdania finansowego za I kwartał 2024 roku obrotowego do dnia przekazania sprawozdania finansowego za okres od 1 października 2024 r. do 31 marca 2025 r. doszło do zmian w zakresie stanu posiadania akcji Spółki oraz uprawnień do nich przez osobę blisko związaną z osobą pełniącą obowiązki nadzorujące. W dniach 7 marca 2025 r. i 10 kwietnia 2025 r. Maciej Zarębiński, jako osoba blisko związana z członkiem Rady Nadzorczej, Sawą Zarębińską, dokonał nabycia odpowiednio 100 i 128 akcji Spółki (ESPI 22/2025 i ESPI 26/2025).



## 2. ZASADY SPORZĄDZENIA SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO

Sprawozdanie finansowe za okres od 1 października 2024 r. do 31 marca 2025 r. jest kolejnym śródrocznym skróconym skonsolidowanym sprawozdaniem finansowym Grupy Kapitałowej SYNEKTIK SA („sprawozdanie finansowe”), które sporządzono zgodnie z Międzynarodowymi Standardami Sprawozdawczości Finansowej w kształcie zatwierdzonym przez Unię Europejską.

Do dnia 31 grudnia 2013 r. Grupa sporządzała swoje sprawozdania finansowe zgodnie z ustawą o rachunkowości, a do końca 2010 roku korzystała także ze zwolnienia ze sporządzania skonsolidowanego sprawozdania finansowego na podstawie art. 58 ust. 1 ustawy o rachunkowości.

Sprawozdanie finansowe zostało sporządzone za okres od 1 października 2024 r. do 31 marca 2025 r.

Sprawozdanie finansowe zostało sporządzone przy założeniu kontynuowania działalności gospodarczej przez Spółkę w dającej się przewidzieć przyszłości. Na dzień sporządzenia sprawozdania finansowego nie istnieją żadne okoliczności wskazujące na zagrożenie kontynuacji działalności gospodarczej Spółki.

Sprawozdanie finansowe zostało sporządzone zgodnie z koncepcją kosztu historycznego, z wyjątkiem aktualizacji wyceny niektórych instrumentów finansowych.

Sprawozdanie finansowe zostało sporządzone w polskich złotych. Polski złoty jest walutą funkcjonalną i sprawozdawczą SYNEKTIK SA.

Na sprawozdanie finansowe składają się:

- › skonsolidowane sprawozdanie z całkowitych dochodów
- › skonsolidowane sprawozdanie z sytuacji finansowej
- › skonsolidowane sprawozdanie ze zmian w kapitale własnym
- › skonsolidowane sprawozdanie z przepływów pieniężnych
- › noty objaśniające do skonsolidowanego sprawozdania finansowego
- › jednostkowe sprawozdanie z całkowitych dochodów
- › jednostkowe sprawozdanie z sytuacji finansowej
- › jednostkowe sprawozdanie ze zmian w kapitale własnym
- › jednostkowe sprawozdanie z przepływów pieniężnych
- › noty objaśniające do jednostkowego sprawozdania finansowego

Najważniejsze zasady rachunkowości stosowane przez Spółkę zostały przedstawione w notach objaśniających do śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego.

### 3. WYNIKI FINANSOWE SPÓŁKI I GRUPY KAPITAŁOWEJ

#### 3.1. Omówienie podstawowych wielkości ekonomiczno-finansowych Grupy Kapitałowej

Podstawowe dane finansowe i wskaźniki Grupy Kapitałowej SYNEKTIK SA za okres sprawozdawczy od 1 października 2024 r. do 31 marca 2025 r. zawarte są w poniższych tabelach.

Tabela nr 4: Podstawowe wielkości ekonomiczno-finansowe Grupy Kapitałowej SYNEKTIK SA

Wyszczególnienie (dane w PLN)	1.10.2024 -31.03.2025	1.10.2023 -31.03.2024 Dane przekształcone	Zmiana w PLN	Zmiana w %
Przychody netto ze sprzedaży	327 821 822	358 998 766	(31 176 944)	(9%)
Koszty sprzedaży i zarządu	(35 031 295)	(27 375 758)	(7 655 537)	28%
Koszty prac rozwojowych	(1 665 756)	(1 508 676)	(157 080)	10%
Zysk (strata) na działalności operacyjnej (EBIT)*	71 060 820	69 761 469	1 299 351	2%
EBITDA z działalności kontynuowanej**	80 936 709	77 581 808	3 354 901	4%
Zysk (strata) netto z działalności kontynuowanej***	55 163 663	53 170 484	1 993 179	4%
Całkowite dochody ogółem	47 559 871	46 903 424	656 447	1%
Wyszczególnienie (dane w PLN)	Stan na 31.03.2025	Stan na 31.03.2024	Zmiana w PLN	Zmiana w %
<b>Aktywa razem</b>	<b>380 155 418</b>	<b>322 548 397</b>	<b>57 607 021</b>	<b>18%</b>
<b>Aktywa trwałe, w tym:</b>	<b>157 560 530</b>	<b>142 968 154</b>	<b>14 592 376</b>	<b>10%</b>
Pozostałe wartości niematerialne	39 454 793	45 642 416	(6 187 623)	(14%)
Rzeczowe aktywa trwałe	60 236 695	47 133 478	13 103 217	28%
Aktywa z tytułu praw do użytkowania	30 134 395	22 248 172	7 886 223	35%
<b>Aktywa obrotowe, w tym:</b>	<b>222 594 888</b>	<b>179 580 243</b>	<b>43 014 645</b>	<b>24%</b>
Zapasy	41 308 690	31 568 288	9 740 402	31%
Należności krótkoterminowe	104 496 789	71 486 565	33 010 224	46%
Środki pieniężne	55 524 133	71 629 245	(16 105 112)	(22%)
Aktywa zaklasyfikowane jako przeznaczone do wydzielenia	16 241 899	-	16 241 899	-
Wyszczególnienie (dane w PLN)	Stan na 31.03.2025	Stan na 31.03.2024	Zmiana w PLN	Zmiana w %
<b>Kapitały i zobowiązania razem</b>	<b>380 155 418</b>	<b>322 548 397</b>	<b>57 607 021</b>	<b>18%</b>
<b>Kapitały własne</b>	<b>167 051 007</b>	<b>154 372 901</b>	<b>12 678 106</b>	<b>8%</b>
<b>Zobowiązania razem</b>	<b>213 104 411</b>	<b>168 175 496</b>	<b>44 928 915</b>	<b>27%</b>
<b>Zobowiązania długoterminowe, w tym:</b>	<b>53 130 140</b>	<b>42 110 637</b>	<b>11 019 503</b>	<b>26%</b>
Długoterminowe kredyty bankowe i pożyczki	4 198 212	-	4 198 212	-
Przychody przyszłych okresów	22 290 065	18 318 520	3 971 545	22%
<b>Zobowiązania krótkoterminowe, w tym:</b>	<b>159 974 271</b>	<b>126 064 859</b>	<b>33 909 412</b>	<b>27%</b>
Krótkoterminowe kredyty bankowe i pożyczki	3 871 610	-	3 871 610	-
Zobowiązania handlowe i pozostałe krótkoterminowe	97 966 378	83 988 329	13 978 049	17%
Przychody przyszłych okresów	45 935 025	33 522 902	12 412 123	37%
Zobowiązania związane z aktywami przeznaczonymi do wydzielenia	2 618 767	-	2 618 767	-

Śródroczne sprawozdanie z działalności SYNEKTIK SA  
i Grupy Kapitałowej SYNEKTIK SA

Wyszczególnienie (dane w PLN)	Stan na 31.03.2025	Stan na 31.03.2024	Zmiana w PLN	Zmiana w %
Przepływy netto z działalności operacyjnej	46 298 363	48 788 467	(2 490 104)	(5%)
Przepływy netto z działalności inwestycyjnej	(8 569 932)	(9 865 426)	1 295 494	(13%)
Przepływy netto z działalności finansowej	(66 535 967)	(29 956 987)	(36 578 980)	122%
Przepływy pieniężne netto	(28 807 536)	8 966 054	(37 773 590)	-

\* zysk operacyjny, skorygowany o wynik Centrum Badań nad Nowymi Cząsteczkami, przewidzianego do wydzielenia

\*\* zysk operacyjny Grupy przed amortyzacją, skorygowany o wynik Centrum Badań nad Nowymi Cząsteczkami, przewidzianego do wydzielenia

\*\*\* zysk netto, skorygowany o wynik Centrum Badań nad Nowymi Cząsteczkami, przewidzianego do wydzielenia

Grupa SYNEKTIK w I półroczu 2024 roku finansowego rozpoznała 327,8 mln PLN skonsolidowanych przychodów, wobec 359,0 mln PLN w analogicznym okresie 2023 roku finansowego (zmniejszenie o 9%). W minionym półroczu Grupa wypracowała 80,9 mln PLN EBITDA z działalności kontynuowanej (skorygowanej o wynik Centrum Badań nad Nowymi Cząsteczkami, przewidzianego do wydzielenia), wobec 77,6 mln PLN rok wcześniej (wzrost o 4%), rozpoznając 47,6 mln PLN całkowitych dochodów ogółem (46,9 mln PLN w I półroczu 2023 r. fin.).

Wzrost wyniku EBITDA oraz całkowitego dochodu netto, przy nieznacznym zmniejszeniu skali przychodów, został osiągnięty m.in. dzięki rosnącym przychodom powtarzalnym segmentu dostaw sprzętu oraz usług, cechujących się wyższą rentownością. Rentowność EBITDA z działalności kontynuowanej wzrosła z 21,6% w I półroczu 2023 r. fin. do 24,7% w I półroczu 2024 r. fin.

Suma bilansowa Grupy SYNEKTIK SA na 31 marca 2025 r. wyniosła 380,2 mln PLN, wobec 322,5 mln PLN na 31 marca 2024 r. (wzrost o 18%). Aktywa trwałe w porównaniu z 31 marca 2024 r. wzrosły o 10%, a aktywa obrotowe (głównie należności oraz zapasy) zwiększyły się o 24% w związku z osiągniętymi wynikami sprzedaży w okresie styczeń-marzec 2025. Całkowite zobowiązania Grupy wzrosły o jedną czwartą, do 222,6 mln PLN na koniec okresu. Na koniec marca br. Grupa posiadała nadwyżkę środków pieniężnych nad zobowiązaniami finansowymi w wysokości 20,8 mln PLN, wobec 54,0 mln PLN nadwyżki na koniec marca 2024 r.

W analizowanym okresie Grupa SYNEKTIK SA odnotowała 28,8 mln PLN ujemnych przepływów pieniężnych, o czym przesądziła wypłata dywidendy w rekordowej kwocie 70,4 mln PLN. W minionym półroczu Grupa wypracowała 46,3 mln PLN dodatnich przepływów z działalności operacyjnej, wobec 48,8 mln PLN rok wcześniej.

Sytuację finansową Grupy Kapitałowej SYNEKTIK SA na koniec marca 2025 r. ilustrują zaprezentowane poniżej wskaźniki finansowe.

Tabela nr 5: Wskaźniki finansowe Grupy Kapitałowej SYNEKTIK SA

Wskaźniki finansowe	1.10.2024 -31.03.2025	1.10.2023 -31.03.2024
Wskaźnik rentowności operacyjnej	21,7%	19,4%
Wskaźnik rentowności EBITDA z działalności kontynuowanej	24,7%	21,6%
Wskaźnik rentowności zysku netto	14,5%	13,1%
Rentowność aktywów (ROA)	12,5%	14,5%
Rentowność kapitałów własnych (ROE)	28,5%	30,4%
Wskaźnik płynności ogólnej	1,39	1,42
Wskaźnik płynności szybkiej	1,13	1,17
Wskaźnik rotacji należności handlowych (w dniach)	56,4	35,3
Wskaźnik rotacji zobowiązań handlowych (w dniach)	49,5	41,8
Wskaźnik pokrycia majątku trwałego kapitałem własnym	1,06	1,08
Wskaźnik zadłużenia ogólnego	0,56	0,52
Wskaźnik zadłużenia długoterminowego	0,14	0,13
Wskaźnik zadłużenia krótkoterminowego	0,42	0,39

Śródroczne sprawozdanie z działalności SYNEKTIK SA  
i Grupy Kapitałowej SYNEKTIK SA

Wskaźniki finansowe	1.10.2024 -31.03.2025	1.10.2023 -31.03.2024
Wskaźnik zobowiązań do kapitału własnego	1,28	1,09
Wartość księgowa na akcję	19,6	18,1
Wartość zysku na akcję (EPS)	5,58	5,50

Objaśnienia wskaźników:

- a) rentowność operacyjna – zysk operacyjny/ przychody ze sprzedaży  
b) rentowność EBITDA z działalności kontynuowanej – wynik EBITDA z działalności kontynuowanej (skorygowany o wynik Centrum Badań nad Nowymi Cząsteczkami, przewidzianego do wydzielenia)/ przychody ze sprzedaży  
b) rentowność zysku netto – zysk netto/ przychody ze sprzedaży  
d) rentowność aktywów (ROA) – zysk netto/ aktywa razem  
e) rentowność kapitałów własnych (ROE) – zysk netto/ kapitały własne  
f) wskaźnik płynności I – aktywa obrotowe/ zobowiązania krótkoterminowe  
g) wskaźnik płynności II – (aktywa obrotowe - zapasy)/ zobowiązania krótkoterminowe  
h) wskaźnik rotacji należności – należności handlowe (z kontraktami)/ przychody ze sprzedaży x 180  
i) wskaźnik rotacji zobowiązań – zobowiązania handlowe (z kontraktami) i inwestycyjne/ koszty operacyjne x 180  
j) wskaźnik pokrycia majątku trwałego kapitałem własnym – kapitał własny/ majątek trwały  
k) wskaźnik zadłużenia ogólnego – zobowiązania ogółem/ aktywa razem  
l) wskaźnik zadłużenia długoterminowego – zobowiązania długoterminowe/ pasywa razem  
m) wskaźnik zadłużenia krótkoterminowego – zobowiązania krótkoterminowe/ pasywa razem  
n) wskaźnik zobowiązań do kapitału własnego – zobowiązania razem/ kapitał własny  
o) wartość księgowa na akcję – kapitał własny/ liczba akcji na koniec roku  
p) wartość zysku na akcję – zysk netto/ średnia ważona liczba akcji w okresie

W I półroczu 2025 roku finansowego Grupa zwiększyła rentowność EBITDA z działalności kontynuowanej (o 3,1 pkt. proc., do 24,7%), jak również rentowność operacyjną i netto, o odpowiednio 2,3 i 1,4 pkt. proc., do 21,7% marży EBIT oraz 14,5% marży całkowitego dochodu.

Sytuacja płynnościowa Grupy oraz poziom zadłużenia kształtują się na bezpiecznym, komfortowym poziomie. W minionym okresie Grupa odnotowała nieznaczny wzrost wskaźników zadłużenia ogólnego i zmniejszenie wskaźników płynnościowych, co jest związane m.in. z wypłatą dywidendy w rekordowej wysokości.

### 3.2. Prezentacja podstawowych wielkości ekonomiczno-finansowych Spółki

Podstawowe dane finansowe i wskaźniki SYNEKTIK SA za okres sprawozdawczy od 1 października 2024 r. do 31 marca 2025 r. zawarte są w poniższych tabelach.

Tabela nr 6: Podstawowe wielkości ekonomiczno-finansowe SYNEKTIK SA

Wyszczególnienie (dane w PLN)	1.10.2024 -31.03.2025	1.10.2023 -31.03.2024 Dane przekształcone	Zmiana w PLN	Zmiana w %
Przychody netto ze sprzedaży	214 433 336	250 381 658	(35 948 322)	(14%)
Koszty sprzedaży i zarządu	(18 426 931)	(13 413 453)	(5 013 478)	37%
Koszty prac rozwojowych	(1 665 756)	(1 508 676)	(157 080)	10%
Zysk (strata) na działalności operacyjnej (EBIT)*	47 437 850	45 014 428	2 423 422	5%
EBITDA z działalności kontynuowanej**	52 915 715	48 681 276	4 234 439	9%
Zysk (strata) netto z działalności kontynuowanej***	66 155 601	58 969 087	7 186 514	12%
Całkowite dochody ogółem	58 551 809	52 702 028	5 849 781	11%

Wyszczególnienie (dane w PLN)	Stan na 31.03.2025	Stan na 31.03.2024	Zmiana w PLN	Zmiana w %
<b>Aktywa razem</b>	<b>254 843 253</b>	<b>212 272 457</b>	<b>42 570 796</b>	<b>20%</b>
<b>Aktywa trwałe, w tym:</b>	<b>102 774 289</b>	<b>84 203 455</b>	<b>18 570 834</b>	<b>22%</b>
Pozostałe wartości niematerialne	16 998 385	19 037 856	(2 039 471)	(11%)
Rzeczowe aktywa trwałe	37 367 881	22 989 201	14 378 680	63%

Śródroczne sprawozdanie z działalności SYNEKTIK SA  
i Grupy Kapitałowej SYNEKTIK SA

Wyszczególnienie (dane w PLN)	Stan na 31.03.2025	Stan na 31.03.2024	Zmiana w PLN	Zmiana w %
Aktywa z tytułu praw do użytkowania	24 632 288	17 669 506	6 962 782	39%
<b>Aktywa obrotowe, w tym:</b>	<b>152 068 964</b>	<b>128 069 002</b>	<b>23 999 962</b>	<b>19%</b>
Zapasy	24 257 711	18 412 463	5 845 248	32%
Należności krótkoterminowe	61 545 705	48 108 269	13 437 436	28%
Środki pieniężne	45 808 892	54 260 388	(8 451 496)	(16%)
Aktywa przeznaczone do wydzielenia	16 241 899	-	16 241 899	-
Wyszczególnienie (dane w PLN)	Stan na 31.03.2025	Stan na 31.03.2024	Zmiana w PLN	Zmiana w %
<b>Kapitały i zobowiązania razem</b>	<b>254 843 253</b>	<b>212 272 457</b>	<b>42 570 796</b>	<b>20%</b>
<b>Kapitały własne</b>	<b>115 538 070</b>	<b>102 562 172</b>	<b>12 975 898</b>	<b>13%</b>
<b>Zobowiązania razem</b>	<b>139 305 184</b>	<b>109 710 285</b>	<b>29 594 898</b>	<b>27%</b>
<b>Zobowiązania długoterminowe, w tym:</b>	<b>43 535 324</b>	<b>28 313 211</b>	<b>15 222 113</b>	<b>54%</b>
Długoterminowe kredyty bankowe i pożyczki	4 097 215	-	4 097 215	-
<b>Zobowiązania krótkoterminowe, w tym:</b>	<b>95 769 860</b>	<b>81 397 075</b>	<b>14 372 785</b>	<b>18%</b>
Krótkoterminowe kredyty bankowe i pożyczki	3 346 610	-	3 346 610	-
Zobowiązania handlowe i pozostałe krótkoterminowe	53 201 635	49 897 044	3 304 591	7%
Zobowiązania związane z aktywami przeznaczonymi do wydzielenia	2 618 767	-	2 618 767	-
Wyszczególnienie (dane w PLN)	Stan na 31.03.2025	Stan na 31.03.2024	Zmiana w PLN	Zmiana w %
Przepływy netto z działalności operacyjnej	40 189 785	26 854 216	13 335 569	50%
Przepływy netto z działalności inwestycyjnej	6 262 013	15 546 243	(9 284 230)	(60%)
Przepływy netto z działalności finansowej	(66 145 801)	(27 909 879)	(38 235 922)	137%
Przepływy pieniężne netto	(19 694 003)	14 490 581	(34 184 584)	-

\* zysk operacyjny, skorygowany o wynik Centrum Badań nad Nowymi Cząsteczkami, przewidzianego do wydzielenia

\*\* zysk operacyjny przed amortyzacją, skorygowany o wynik Centrum Badań nad Nowymi Cząsteczkami, przewidzianego do wydzielenia

\*\*\* zysk netto, skorygowany o wynik Centrum Badań nad Nowymi Cząsteczkami, przewidzianego do wydzielenia

Sytuację finansową SYNEKTIK SA na koniec marca 2025 r. ilustrują zaprezentowane poniżej wskaźniki finansowe.

Tabela nr 7: Jednostkowe wskaźniki finansowe SYNEKTIK SA

Wskaźniki finansowe	1.10.2024 -31.03.2025	1.10.2023 -31.03.2024
Wskaźnik rentowności operacyjnej	22,1%	18,0%
Wskaźnik rentowności EBITDA z działalności kontynuowanej	24,7%	19,4%
Wskaźnik rentowności netto	27,3%	21,1%
Rentowność aktywów (ROA)	23,0%	24,8%
Rentowność kapitałów własnych (ROE)	50,7%	51,4%
Wskaźnik płynności ogólnej	1,59	1,57
Wskaźnik płynności szybkiej	1,33	1,35
Wskaźnik rotacji należności handlowych (w dniach)	41,4	33,9
Wskaźnik rotacji zobowiązań handlowych (w dniach)	50,3	39,2
Wskaźnik pokrycia majątku trwałego kapitałem własnym	1,12	1,22
Wskaźnik zadłużenia ogólnego	0,55	0,52
Wskaźnik zadłużenia długoterminowego	0,17	0,13
Wskaźnik zadłużenia krótkoterminowego	0,38	0,38

Wskaźniki finansowe	1.10.2024 -31.03.2025	1.10.2023 -31.03.2024
Wskaźnik zobowiązań do kapitału własnego	1,21	1,07
Wartość księgowa na akcję	13,55	12,02
Wartość zysku na akcję (EPS)	6,86	6,18

Objaśnienia wskaźników są identyczne jak w tabeli nr 5.

## 4. PROFIL DZIAŁALNOŚCI GRUPY KAPITAŁOWEJ

### 4.1. Informacje o podstawowych produktach, towarach lub usługach

Podstawowym przedmiotem działalności Grupy Kapitałowej jest dostarczanie najnowszych technologii poprzez sprzedaż specjalistycznego sprzętu medycznego, wspomagającego go oprogramowania oraz powiązanych z tym usług serwisowo-pomiarowych, jak również produkcja radiofarmaceutyków. Ponadto Grupa Kapitałowa prowadzi badania i prace rozwojowe nad nowymi radiofarmaceutykami w ramach własnych Centrum Badawczo-Rozwojowego oraz Centrum Badań Klinicznych.

Podstawowe produkty i usługi Grupy Kapitałowej prowadzone są w następujących segmentach działalności:

**1. Sprzedaż sprzętu medycznego i rozwiązań informatycznych wraz z działalnością usługową, w tym:**

**a. Sprzedaż sprzętu medycznego stosowanego w radiologii i terapii oraz w medycynie nuklearnej**

Grupa prowadzi działalność handlową w obszarze sprzedaży urządzeń do terapii (Intuitive Surgical, Carl Zeiss, Eckert & Ziegler, Insightec, Loccioni, ZAP Surgical, Medical Microinstruments), sprzętu medycznego do radiologii obrazowej (produkowanego m.in. przez Philips), w tym do mammografii i biopsji piersi (Hologic), wstrzykiwaczy kontrastu wraz z materiałami zużywalnymi (Medtron) oraz sprzętu i wyposażenia stosowanego w medycynie nuklearnej (głównie produkcji firmy Comecer). W ramach tej działalności Grupa dokonuje kompleksowej dostawy sprzętu, połączonej z przygotowaniem niezbędnych pomieszczeń, instalacją urządzeń, serwisem oraz szkoleniem personelu.

**b. Rozwiązania informatyczne**

Grupa posiada własne rozwiązania informatyczne w zakresie archiwizacji, dystrybucji, prezentacji i przetwarzania obrazów radiologicznych oraz danych administracyjnych. Rodzina produktów ArPACS pozwala na informatyzację podmiotów leczniczych w zakresie archiwizacji, dystrybucji (PACS), prezentacji i przetwarzania obrazów radiologicznych (ArView) oraz danych administracyjnych (RIS), do których licencje oferuje publicznym i prywatnym placówkom medycznym oraz spółkom informatycznym, wdrażającym systemy zarządzania placówkami medycznymi HIS (Hospital Information System).

Autorska platforma [Zbadani.pl](https://zbadani.pl) jest wielomodułową aplikacją o profilu radiologicznym. Zapewnia w pełni cyfrowy i zintegrowany przepływ badań w jakości diagnostycznej z wykorzystaniem standardów HL7, CDA, DICOM. Stworzona jest w modelu SaaS (Software as a Service) i używać jej można z dowolnego miejsca z dostępem do internetu poprzez przeglądarkę. W ramach platformy Zbadani.pl Grupa dostarcza cyfrowe aplikacje: SynDose ([www.syndose.pl](https://www.syndose.pl)) do automatycznego monitorowania, raportowania i analizowania dawek promieniowania jonizującego oraz Wydawanie Wyników Online, umożliwiającą placówkom wydawanie wyników radioobrazowania w formie bezpiecznego linku udostępnianego pacjentowi drogą online. SynDose powstało w odpowiedzi na zmieniające się regulacje prawne dotyczące szczegółowego zakresu audytów klinicznych oraz nowo obowiązujących wzorów raportów z ich przeprowadzenia.

Platforma [Zbadani.pl](https://Zbadani.pl) oferuje również unikalne narzędzie - możliwość tworzenia teczek badań dla pacjentów i ich bliskich. Pacjent ma możliwość przechowywania wszystkich badań w jednym miejscu, obejmując również badania radioobrazowe. Co istotne, pacjent może uzyskać dostęp do swoich badań z dowolnego miejsca na świecie i skonsultować się z dowolnym specjalistą poprzez udostępnienie badania za pomocą prostego, szyfrowanego linku.

#### c. Usługi serwisowo-pomiarowe sprzętu medycznego

Oferta Grupy obejmuje usługi serwisowe wybranych produktów z oferowanego sprzętu medycznego. Testy odbiorcze i specjalistyczne wykonywane są w laboratorium badawczym aparatury do diagnostyki obrazowej prowadzonym przez Podmiot Dominujący, które posiada akredytację Polskiego Centrum Akredytacji.

#### 2. Produkcja i sprzedaż radiofarmaceutyków

Produkcja radiofarmaceutyków wykorzystywanych w diagnostyce onkologicznej, kardiologicznej i neurologicznej prowadzona jest w zakładach produkcyjnych Grupy SYNEKTIK zlokalizowanych w Kielcach, Warszawie i Mszczonowie. Grupa Kapitałowa posiada prawa własności lub prawa do produkcji dla dziewięciu produktów radiofarmaceutycznych: Glunektik, Fludeoxyglucose, Fluorocholine, Metaflu, DOPA, Axumin, FET, FLT i FES. Ponadto Grupa prowadzi badania oraz prace rozwojowe nad nowymi radiofarmaceutykami w ramach Centrum Badawczo-Rozwojowego i Centrum Badań Klinicznych.

#### 3. Centrum Badawczo-Rozwojowe

Grupa prowadzi badania oraz prace rozwojowe nad nowymi radiofarmaceutykami w ramach Centrum Badawczo-Rozwojowego (CBR) i Centrum Badań Klinicznych. W CBR realizowane są również projekty usprawniające procesy produkcyjne i poprawiające jakość istniejących już wyrobów stosowanych w diagnostyce PET. Ośrodek współpracuje z uczelniami, instytutami badawczymi oraz przedsiębiorcami działającymi w branży radiofarmaceutycznej w Polsce i zagranicą.

#### 4. Centrum Badań nad Nowymi Częsteczkami

Wyniki zorganizowanej części przedsiębiorstwa dotyczącej projektu kardioznacznika oraz poszukiwania nowych, innowacyjnych cząsteczek farmaceutycznych oraz ich dalszym badaniem (przedklinicznym, klinicznym), rejestracją i wprowadzeniem jako produktu medycznego na rynek, realizowana w ramach Centrum Badań nad Nowymi Częsteczkami Grupy prezentowane są w oddzielnym segmencie, przewidzianym do wydzielenia. Jest to rezultat uchwały Zarządu Spółki w sprawie podziału Spółki poprzez przeniesienie części jej majątku, w postaci zorganizowanej części przedsiębiorstwa, na nowy podmiot.

## 4.2. Struktura sprzedaży

Strukturę sprzedaży Grupy Kapitałowej SYNEKTIK SA według wartości przedstawia poniższa tabela.

Tabela nr 8: Struktura sprzedaży Grupy Kapitałowej SYNEKTIK SA za okres 1.10.2024-31.03.2025 oraz okres porównywalny

Segment działalności (dane w PLN)	1.10.2024 -31.03.2025	1.10.2023 -31.03.2024	Zmiana w PLN	Zmiana w %	Udział w %
Sprzęt diagnostyczny i IT	304 271 438	336 475 535	(32 204 097)	-9,57%	92,82%
Produkcja radiofarmaceutyków	23 550 384	22 523 232	1 027 152	4,56%	7,18%
Centrum Badawczo-Rozwojowe	-	-	-	0,00%	0,00%
Centrum Badań nad Nowymi Cząsteczkami	-	-	-	0,00%	0,00%
<b>Razem przychody ze sprzedaży</b>	<b>327 821 822</b>	<b>358 998 766</b>	<b>(31 176 944)</b>	<b>-8,68%</b>	<b>100,00%</b>



W strukturze sprzedaży Grupy Kapitałowej SYNEKTIK SA za okres od 1 października 2024 r. do 31 marca 2025 r. dominuje segment sprzedaży sprzętu diagnostycznego i IT, który stanowi blisko 93% wartości sprzedaży ogółem. Drugim pod względem udziału w przychodach Grupy Kapitałowej SYNEKTIK SA jest segment produkcji radiofarmaceutyków, odpowiadający za ponad 7% obrotów.

Prezentacja segmentów operacyjnych znajduje się w nocie nr 6 do śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy Kapitałowej SYNEKTIK SA.

## 5. PODSUMOWANIE DZIAŁALNOŚCI GRUPY KAPITAŁOWEJ W I PÓŁROCZU 2024 ROKU FINANSOWEGO

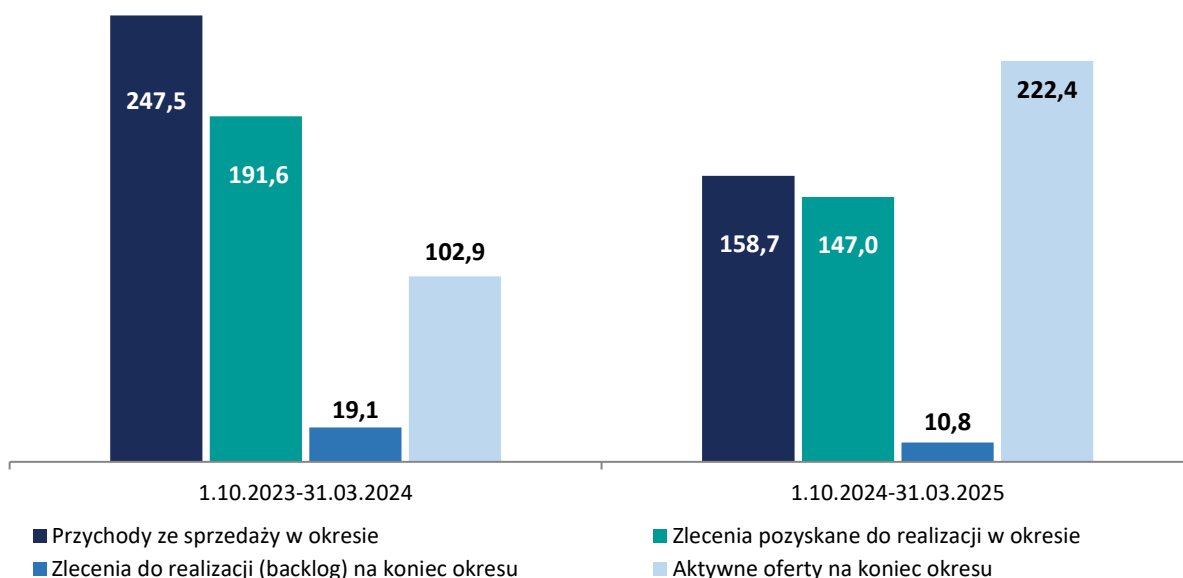
W okresie objętym sprawozdaniem finansowym Grupa Kapitałowa koncentrowała aktywność operacyjną w następujących obszarach:

### 5.1. Sprzedaż urządzeń medycznych oraz rozwiązań informatycznych

W I półroczu 2024 roku finansowego Grupa realizowała pozyskane w minionych kwartałach oraz w analizowanym okresie kontrakty i zlecenia na dostawy sprzętu medycznego oraz rozwiązań informatycznych, a także świadczyła usługi serwisowo-pomiarowe, równocześnie pracując nad pozyskaniem zamówień na kolejne okresy.

Przychody Grupy Kapitałowej ze sprzedaży sprzętu medycznego i rozwiązań IT oraz świadczenia usług serwisowych i pomiarowych w analizowanym okresie wyniosły 304,3 mln zł (z wyłączeniem transakcji wewnątrzgrupowych), wobec 336,5 mln PLN rok wcześniej (10% mniej rdr.) EBITDA segmentu w I półroczu 2024 r. fin. wyniosła 82,8 mln PLN, wobec 76,6 mln PLN w I pół. 2023 r. fin. Rentowność EBITDA segmentu wzrosła o 4,4 pkt. proc., do 27,2%, o czym przesądził wzrost udziału przychodów powtarzalnych w całkowitej sprzedaży Grupy.

Sprzedaż sprzętu medycznego, zlecenia do realizacji i aktywne oferty  
(mln zł)



Zlecenia pozyskane do realizacji - wartość umów i kontraktów zawartych w okresie, do realizacji w danym okresie lub po jego zakończeniu.

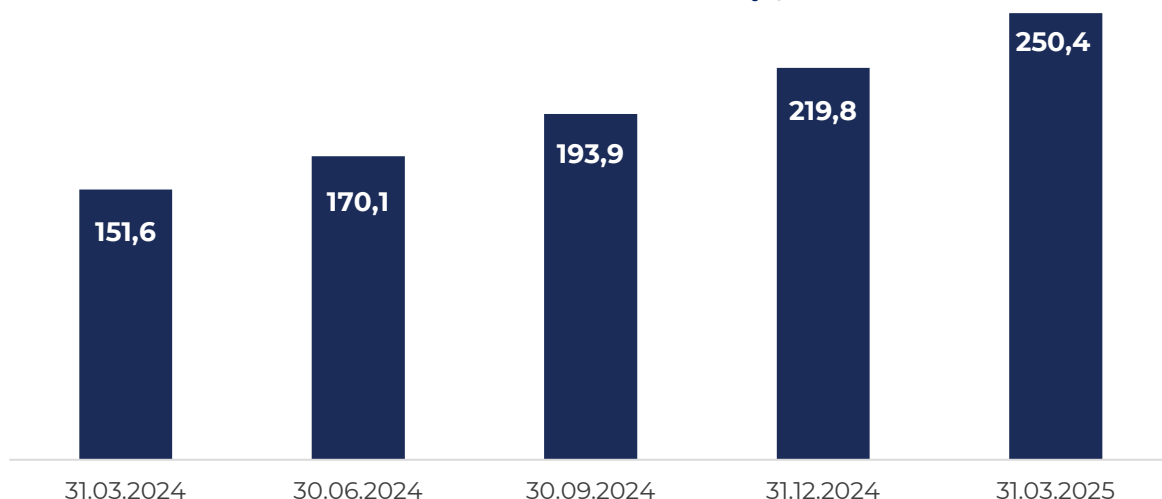
Aktywne oferty - złożone oferty, będące przedmiotem postępowania przetargowego, negocjacji lub dialogu technologicznego z potencjalnym nabywcą.



Przychody ze sprzedaży sprzętu medycznego w I półroczu 2024 r. fin. wyniosły 158,7 mln PLN, wobec 247,5 mln PLN rok wcześniej. Na różnicę w poziomach sprzedażyłożyły się: efekt wysokiej bazy z I półrocza 2023 r., zbudowanej m.in. na pakietowej sprzedaży sprzętu diagnostycznego dla odbiorcy publicznego oraz przesunięcia, na osi czasu, popytu ze strony polskich klientów na oferowany przez Grupę sprzęt na drugą połowę 2024 r. fin. (w związku z harmonogramami konkursów na finansowanie inwestycji dla szpitali). W analizowanym okresie Grupa dostarczyła m.in. 12 systemów robotycznych da Vinci nabywcom z Polski, Czech i Słowacji oraz urządzenia do diagnostyki radiologicznej takie jak angiografy, aparaty RTG, tomograf oraz mammografy.

W zakończonym półroczu Grupa pozyskała do realizacji kontrakty na dostawy sprzętu medycznego w wysokości 147,0 mln PLN, wobec 191,6 mln PLN w analogicznym okresie 2023 roku finansowego. Wartość kontraktów pozostałych do realizacji na koniec półrocza wyniosła 10,8 mln PLN, wobec 19,1 mln PLN rok wcześniej. Wartość projektów sprzedażowych (o różnym stopniu zaawansowania) na koniec marca 2025 r. wyniosła 222,4 mln PLN (102,9 mln PLN na koniec marca 2024 r.). Istotny wzrost wartości otwartych projektów sprzedażowych związany jest m.in. z rozstrzygnięciem konkursu adresowanego do szpitali zakwalifikowanych do Krajowej Sieci Onkologicznej, finansowanego ze

**Przychody ze sprzedaży usług oraz dostaw materiałów  
i akcesoriów (okres za ostatnie 12 miesięcy, mln PLN)**



środków Krajowego Planu Odbudowy i Zwiększania Odporności. Do dnia sporządzenia niniejszego sprawozdania część otwartych na koniec marca br. projektów sprzedażowych zakończyła się zawarciem umowy (m.in. 4 umowy na dostawę systemu da Vinci) lub pozytywnym dla Grupy rozstrzygnięciem przetargów (m.in. 3 postępowania na dostawę systemu da Vinci).

Znaczący wpływ na osiągnięte w analizowanym okresie wyniki finansowe segmentu miał wzrost przychodów ze sprzedaży usług (serwisowych, gwarancyjnych, IT) oraz dostaw zużywalnych materiałów i akcesoriów we wszystkich krajach prowadzonej działalności, mających charakter powtarzalny (tzw. *recurring revenue*). W analizowanym okresie tzw. powtarzalne przychody segmentu zwiększyły się o 64%, do 145,5 mln PLN. Powtarzalne przychody za ostatnie 12 miesięcy na koniec marca 2025 r. wyniosły 250,4 mln PLN, wobec 151,6 mln PLN rok wcześniej (wzrost o 65%).

O wzroście powtarzalnych przychodów segmentu w analizowanym okresie przesądziła konsekwentna realizacja strategii rozwoju Grupy, kładącej szczególny nacisk na ekspansję w obszarze urządzeń do terapii medycznych, które w toku użytkowania generują znaczący popyt na dodatkowe produkty i usługi. Rozwój biznesu urządzeń do terapii medycznych, w tym rosnąca liczba systemów da Vinci będących pod opieką serwisową Grupy oraz coraz wyższa ich utylizacja przez użytkowników będą dalej stymulować wzrost powtarzalnych przychodów w kolejnych okresach.

W I półroczu 2023 r. fin. rynki robotyki chirurgicznej w Polsce oraz w Czechach i na Słowacji rozwijały się w wysokim tempie. W analizowanym okresie w Polsce zrealizowano 8,9 tys. zabiegów chirurgicznych w asyście da Vinci (wzrost o 83% rdr.), a w samym II kwartale r. fin. (I kwartale 2025 r.) wykonano 4,8 tys. zabiegów (77% wzrost). W Czechach i na Słowacji w I półroczu 2024 r. fin. wykonano 6,0 tys. zabiegów w asyście da Vinci (38% wzrost rdr.), z czego 3,2 tys. zabiegów wykonano w II kw. 2024 r. fin. (40% wzrost rdr.).

W pierwszym półroczu Grupa zrealizowała umowy sprzedaży 8 systemów da Vinci dla klientów z Polski. W okresie sprawozdawczym oraz po jego zakończeniu Grupa dodatkowo udostępniała w Polsce systemy da Vinci na zasadach dzierżawy. Na dzień 31 marca 2025 r. Grupa udostępniała dzierżawcom 9 systemów. Łącznie na koniec marca 2025 r. w Polsce użytkowanych było 66 autoryzowanych systemów robotycznych da Vinci, objętych opieką serwisową Grupy.

W okresie sprawozdawczym Grupa zrealizowała dostawę dwóch systemów da Vinci dla klientów z Czech oraz dwóch systemów dla klientów ze Słowacji. Na koniec marca 2025 r. w Czechach i Słowacji użytkowane były 34 autoryzowane systemy robotyczne da Vinci, objęte opieką serwisową Grupy.

Ponadto do dnia sporządzenia sprawozdania Grupa zawarła dwie umowy z czeskimi klientami m.in. na dostawę systemów, które zostaną rozliczone w bieżącym roku finansowym.

Łącznie w I półroczu 2024 r. fin. Grupa dostarczyła i rozliczyła sprzedaż 12 systemów da Vinci do ośrodków w Polsce i na Słowacji. Na dzień 31 marca 2025 r. pod opieką serwisową Grupy znajdowało się 100 systemów da Vinci.

W ramach realizacji strategii wzmacniania biznesowego partnerstwa z koncernem Intuitive Spółka w październiku 2024 r. Spółka podpisała aneks do umowy o współpracy z Intuitive rozszerzający jej zakres terytorialny o Litwę, Łotwę i Estonię. Zgodnie z aneksem Grupa stała się wyłącznym dystrybutorem systemów da Vinci w ww. krajach (o zakresie odpowiedzialności analogicznym jak dla rynków Polski, Czech i Słowacji). Działalność Grupy w krajach bałtyckich realizowana jest przez spółkę celową, SYNEKTIK Baltic SIA z siedzibą w Rydze, w której również Grupa uruchomiła lokalne przedstawicielstwo.

Realizując strategię rozwoju segmentu, jednym z filarów której jest systematyczne poszerzanie oferty produktowej Grupy o innowacyjne produkty z obszaru terapii oraz diagnostyki, w październiku 2024 r. Spółka zawarła z koncernem Hologic umowę o współpracy w zakresie sprzedaży, na polskim rynku, urządzeń diagnostycznych do mammografii i biopsji (w tym zaawansowanych technologicznie cyfrowych systemów mammograficznych oferujących możliwość tomosyntezy 3D) oraz materiałów zużywalnych do tych urządzeń. Na mocy umowy (zawartej na okres 3 lat) Spółka od 1 października 2024 r. została wyłącznym dystrybutorem na Polskę dla ww. produktów Hologic. W okresie objętym sprawozdaniem finansowym Spółka zrealizowała sprzedaż i dostawę kilku mammografów Hologic dla krajowych odbiorców.

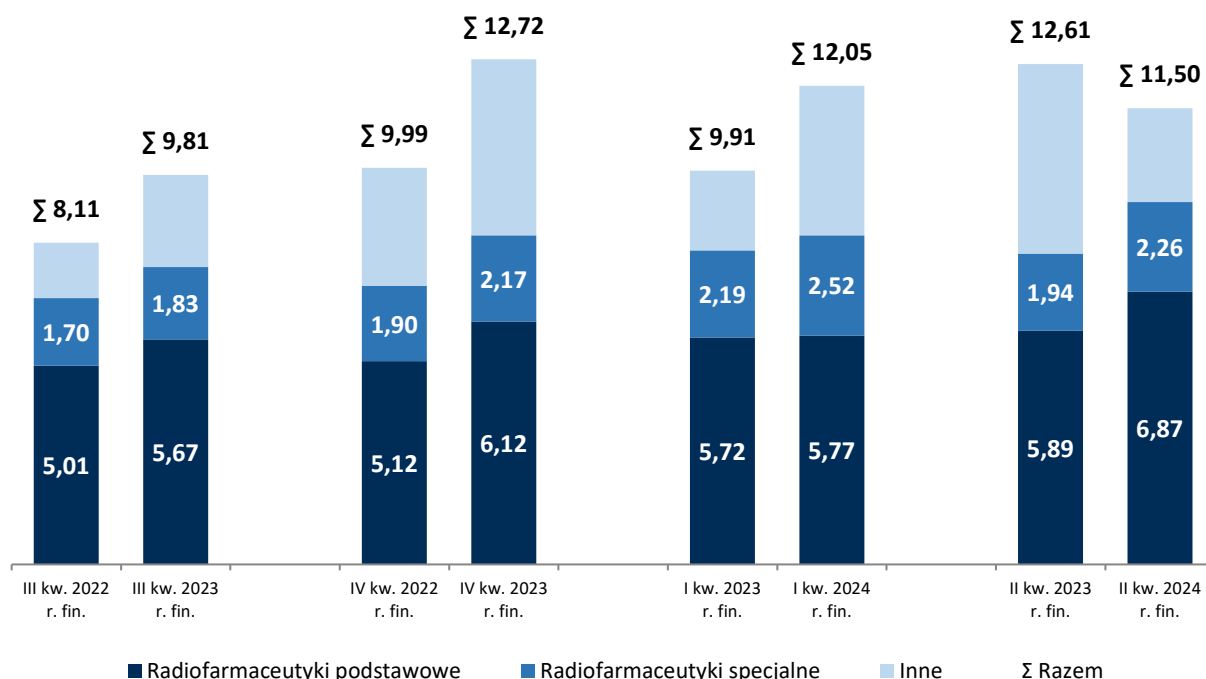
W styczniu 2025 r. Spółka nabyła 100% udziałów w IT4KAN Sp. z o.o., zajmującej się wdrożeniami i integracją systemów informatycznych w medycynie oraz dystrybucją sprzętu medycznego. W ocenie Zarządu Spółki akwizycja umocniła pozycję w gronie liderów rynku rozwiązań IT w diagnostyce obrazowej (z ponad 240 placówkami korzystającymi z rozwiązań Grupy), co jest istotne m.in. w kontekście oczekiwanych istotnych inwestycji (w latach 2025-2026) w cyfrową transformację ochrony zdrowia w Polsce, m.in. współfinansowanych ze środków z KPO.

W analizowanym okresie Grupa konsekwentnie rozwijała rozwiązania informatyczne Zbadani.pl, m.in. wdrażając rozwiązanie SynDose w pracowniach diagnostyki obrazowej sieci Medicover. Ponadto w I półroczu br. Grupa nawiązała współpracę z czeską firmą informatyczną Carebot w zakresie komercjalizacji, na polskim rynku, wykorzystującego sztuczną inteligencję systemu Carebot AI CXR służącego do analizy obrazów rentgenowskich w zakresie diagnozowania chorób płuc.

## 5.2. Radiofarmacja

W analizowanym okresie Grupa Kapitałowa kontynuowała realizację strategii rozwoju segmentu radiofarmacji, kładąc szczególny nacisk na wzrost i rentowność sprzedaży, systematyczne wzmacnianie portfolio produktowego i budowanie rynku zbytu na oferowane przez Grupę zaawansowane produkty.

### Przychody ze sprzedaży radiofarmaceutyków (mln PLN)



W I półroczu 2024 roku finansowego przychody segmentu radiofarmaceutyków Grupy zwiększyły się o 5% rdr., do 23,6 mln PLN (z wyłączeniem transakcji wewnątrzgrupowych). Na wzrost przychodów segmentu złożyła się wyższa sprzedaż radiofarmaceutyków podstawowych (wzrost o 9%, do rekordowych 12,6 mln PLN) oraz radiofarmaceutyków specjalnych (wzrost o 16%, do 4,8 mln PLN), kompensujących niższą sprzedaż asortymentu uzupełniającego.

W I półroczu br. fin. segment wypracował 7,7 mln PLN EBITDA, wobec 8,5 mln PLN EBITDA w I półroczu 2023 r. fin.

## 5.3. Badania i rozwój

W I półroczu 2024 r. fin. oraz po jego zakończeniu, do dnia sporządzenia sprawozdania, Grupa kontynuowała prace w ramach projektu kardioznacznika – innowacyjnego radiofarmaceutyku przeznaczonego do badania perfuzji mięśnia sercowego (MPI). Grupa równolegle prowadzi wieloośrodkowe badania kliniczne kardioznacznika w Europie Zachodniej oraz przygotowuje się do rozpoczęcia badań klinicznych na terenie Stanów Zjednoczonych, zgodnie z założeniami potwierdzonymi w ramach konsultacji z amerykańską Agencją Żywności i Leków (FDA) w ramach procedury Pre-IND meeting. Grupa kontynuuje transfer technologii produkcji kardioznacznika w celu prowadzenia wieloośrodkowego badania klinicznego III fazy w Stanach Zjednoczonych, w ramach której dokonano dostawy i instalacji modułów do produkcji kardioznacznika wraz z dokumentacją transferu technologii.

27 marca 2025 r. Zarząd Spółki podjął kierunkową uchwałę w sprawie podziału Spółki poprzez przeniesienie części jej majątku, w postaci zorganizowanej części przedsiębiorstwa na nowy podmiot.

Zgodnie z koncepcją podziału do nowego podmiotu wydzielona ma zostać część przedsiębiorstwa Synektik SA związana z:

- › poszukiwaniem nowych innowacyjnych cząsteczek farmaceutycznych oraz ich dalszym badaniem (przedklinicznym, klinicznym), rejestracją i wprowadzeniem jako produktu medycznego na rynek, realizowana w ramach Centrum Badań nad Nowymi Cząsteczkami,
- › rozwojem projektu kardioznacznika,

W związku z podjętą decyzją poczynszyszy od wyników za I półrocze 2024 r. fin., wyniki zorganizowanej części przedsiębiorstwa Grupy prezentowaną są w oddzielnym segmencie, przewidzianym do wydzielienia. W minionym półroczu segment ten odnotował 9,4 mln PLN kosztów operacyjnych, związanych m.in. z procesem badania klinicznego kardioznacznika, co przełożyło się na 9,2 mln PLN straty EBITDA.

## 6. STRATEGIA ROZWOJU SPÓŁKI I GRUPY KAPITAŁOWEJ

W dniu 31 stycznia 2017 r. Zarząd Spółki przyjął i opublikował Strategię Rozwoju Grupy Kapitałowej („Strategia”) na lata 2017-2021 (dostępna na stronie: <https://synektik.com.pl/centrum-inwestora/strategia/>).

Strategia zakładała m.in. koncentrację działalności biznesowej na segmentach związanych z trzema kluczowymi, charakteryzującymi się największym potencjałem komercyjnym dziedzinach medycznych: onkologii, kardiologii i neurologii, a także utrzymaniu silnej pozycji na rynku rozwiązań dla radiologii. Jednym z celów operacyjnych strategii było rozszerzenie zakresu działalności z diagnostyki na obszar terapii medycznej, w którym koncentrują się największe wydatki z zakresu ochrony zdrowia. Istotnym elementem strategii jest rozwój projektu kardioznacznika - innowacyjnego, charakteryzującego się globalnym potencjałem radiofarmaceutyku do diagnostyki chorób serca oraz jego konsekwentna komercjalizacja.

Główne cele operacyjne Strategii:

1. umocnienie Grupy Synektik na pozycji lidera polskiego rynku dystrybucji urządzeń diagnostycznych oraz produkcji radiofarmaceutyków,
2. istotne zwiększenie zasięgu geograficznego działalności na wszystkich polach – od krajowego (dystrybucja urządzeń diagnostycznych i do terapii), przez regionalne (produkcja radiofarmaceutyków) i obejmujące całą Europę (systemy IT oraz usługi), po globalne (innowacyjny kardioznacznik),
3. uruchomienie całkiem nowych strumieni przychodów, z których na szczególną uwagę zasługują:
  - o współpraca z nowymi grupami odbiorców, jakimi są oddziały onkologiczne, kardiologiczne i neurologiczne w krajowych jednostkach medycznych,
  - o komercjalizacja innowacyjnego kardioznacznika.

Zarząd SYNEKTIK SA podjął decyzję o kontynuacji realizacji strategii poza pierwotnie nakreślonym horyzontem czasowym, przy utrzymaniu głównych priorytetów biznesowych w niej zawartych. W minionym okresie Grupa kontynuowała m.in.:

- o prace nad strategicznym projektem kardioznacznika, inicjując kolejną fazę badań klinicznych radiofarmaceutyku,
- o ekspansję w obszarze terapii medycznych, w tym poszerzanie oferty o nowe produkty oraz ekspansję geograficzną w tym segmencie,
- o działania mające na celu umocnienie pozycji Grupy jako lidera polskiego rynku radiofarmaceutyków.

## 7. INFORMACJE DODATKOWE

### 7.1. Zdarzenia wpływające na aktywa, zobowiązania, kapitał własny, wynik netto lub przepływy pieniężne, które są nietypowe ze względu na ich charakter, wielkość lub częstotliwość

Zdarzeniem mającym istotny wpływ na aktywa oraz wyniki finansowe Spółki i Grupy Kapitałowej jest uchwała Zarządu Spółki w sprawie podziału Spółki poprzez przeniesienie części jej majątku, w postaci zorganizowanej części przedsiębiorstwa na nowy podmiot. Zgodnie z koncepcją podziału do nowego podmiotu wydzielona ma zostać część przedsiębiorstwa Synektik SA związana z poszukiwaniem nowych innowacyjnych cząsteczek farmaceutycznych oraz ich dalszym badaniem, rejestracją i wprowadzeniem jako produktu medycznego na rynek oraz rozwojem projektu kardioznacznika. Opis zdarzenia oraz jego wpływu na działalność Spółki i Grupy został przedstawiony w pkt. 7.1.1.

Pozostałe główne czynniki i zdarzenia, mające wpływ na wyniki finansowe Spółki i Grupy Kapitałowej zostały omówione w poszczególnych punktach niniejszego sprawozdania.

Dodatkowo, za nietypowe zdarzenie, mające istotny wpływ na wyniki Spółki i jej Grupy Kapitałowej, Zarząd uznaje agresję Rosji na Ukrainę, której bieżący oraz potencjalny wpływ na działalność Spółki i Grupy został omówiony w pkt. 7.13.

#### 7.1.1. Aktywa przeznaczone do wydzielenia

Zgodnie z raportem bieżącym 23/2025 z dnia 27 marca 2025 r. Zarząd Synektik SA poinformował o podjęciu kierunkowej uchwały w sprawie podziału Spółki poprzez przeniesienie części jej majątku w postaci zorganizowanej części przedsiębiorstwa obejmującej projekt kardioznacznika i Centrum Badań nad Nowymi Cząsteczkami na inny podmiot („Spółka Przejmująca”). W związku z powyższym Spółka rozpoczęła pogłębione analizy finansowe, prawne i funkcjonalne, a także prace zmierzające do wydzielenia składników majątkowych Spółki, tj. zmierzające do przeniesienia części jej majątku w postaci zorganizowanej części przedsiębiorstwa na Spółkę Przejmującą (zgodnie z art. 529 § 1 pkt 4 Kodeksu spółek handlowych - podział przez wydzielenie).

Zarząd wskazuje, że w ramach planowanego podziału do odrębnego podmiotu wydzielona zostałaby część działalności Spółki polegająca na:

- (i) poszukiwaniu nowych innowacyjnych cząsteczek farmaceutycznych, które po selekcji i przeprowadzeniu pełnego procesu badań przedklinicznych i klinicznych będą podlegały procesowi wprowadzenia i rejestracji na wybranych rynkach geograficznych, weryfikacji tzw. kandydatów do badań klinicznych jak i również przygotowaniu niezbędnych procedur medycznych, jakościowych i rejestracyjnych związanych z procesem wprowadzenia danego produktu medycznego do obrotu („CBNC”, „Centrum Badań nad Nowymi Cząsteczkami”),
- (ii) pracach badawczych nad innowacyjnym znacznikiem stosowanym do badań diagnostycznych chorób serca w zakresie perfuzji mięśnia sercowego („Kardioznacznik”), (łącznie jako: „Działalność Wydzielana”).

Obecnie Kardioznacznik jest jednym z najbardziej istotnych elementów prowadzonych w ramach Centrum Badawczo-Rozwojowym prac badawczych. Znacznik ten umożliwia m.in. wykrycie zaburzeń perfuzji mięśnia sercowego u pacjentów z podejrzaną lub stwierdzoną chorobą wieńcową. Natomiast CBNC zajmuje się poszukiwaniem nowych innowacyjnych cząsteczek farmaceutycznych, a także świadczy usługi dla podmiotów zewnętrznych w zakresie współpracy naukowej związanej z poszukiwaniem nowych innowacyjnych cząsteczek radiofarmaceutycznych, weryfikacją tzw. kandydatów do badań klinicznych, jak również przygotowaniem niezbędnych procedur medycznych, jakościowych i rejestracyjnych związanych z procesem wprowadzenia danego produktu medycznego do obrotu.

W wyniku planowanego podziału, w ramach Spółki Przejmującej, będzie funkcjonowało samodzielne przedsiębiorstwo z pełną odrębnością organizacyjną i finansową. Działać będzie ono na bazie majątku, który organizacyjnie i funkcjonalnie służył dotychczas prowadzeniu przez Emitenta działalności

związanej z Kardioznacznikiem i CBNC. Spółka Przejmująca będzie, w szczególności, kontynuowała dotychczasowe badania kliniczne, jak również procesy zmierzające do komercjalizacji Kardioznacznika.

Pozostała działalność prowadzona przez Emitenta pozostanie w Spółce, w tym z uwzględnieniem prowadzonych prac badawczo-rozwojowych w zakresie poszukiwania generyków istniejących produktów radiofarmaceutycznych, które nie wymagają prowadzenia badań klinicznych.

W związku z tym dokonano przekształceń mających na celu wyodrębnienie i odrębną prezentację działalności przeznaczonej do wydzielenia. Spółka zaprezentowała przekształcone dane sprawozdania z całkowitych dochodów uwzględniające planowane wydzielenie części zorganizowanego przedsiębiorstwa również za okresy porównawcze.

## **7.2. Objasnienia dotyczące sezonowości lub cykliczności w odniesieniu do śródrocznej działalności Grupy**

Działalność Grupy Kapitałowej charakteryzuje się istotnym zjawiskiem sezonowości sprzedaży. Sezonowość tę można dostrzec głównie w przychodach generowanych w segmencie sprzedaży sprzętu medycznego oraz rozwiązań informatycznych. Wynika to ze sposobu realizacji założonych budżetów przez publiczne instytucje ochrony zdrowia, które aktywnie wydatkują środki własne pod koniec danego roku budżetowego. Sezonowość sprzedaży jest typowym zjawiskiem na rynkach, na których Grupa Kapitałowa prowadzi działalność. W konsekwencji większość przychodów ze sprzedaży Grupa uzyskuje w drugiej połowie roku, a szczególnie w ostatnim kwartale kalendarzowym.

Mając na uwadze sezonowość sprzedaży sprzętu medycznego, związaną z cyklem wydatkowania środków inwestycyjnych na rynku ochrony zdrowia, w ocenie Zarządu Spółki zrealizowana w minionym półroczu sprzedaż może odpowiadać za większość przychodów segmentu w bieżącym roku finansowym.

Przychody ze sprzedaży radiofarmaceutyków nie wykazują sezonowości.

## **7.3. Postępowania sądowe, arbitrażowe lub administracyjne**

Przed sądem, organem właściwym dla postępowania arbitrażowego lub organem administracji publicznej nie toczą się żadne postępowania dotyczące zobowiązań lub wierzytelności spółek z Grupy SYNEKTIK, które byłyby istotne z punktu widzenia Grupy Kapitałowej.

## **7.4. Powiązania organizacyjne i kapitałowe Spółki**

SYNEKTIK SA jest Podmiotem Dominującym w Grupie Kapitałowej SYNEKTIK SA.

Na dzień bilansowy w skład Grupy Kapitałowej SYNEKTIK SA wchodzi następujące podmioty:

- › SYNEKTIK SA - podmiot dominujący,
- › Synektik Pharma Sp. z o.o. - podmiot zależny, w 100% kontrolowany przez SYNEKTIK SA,
- › SYNEKTIK Czech Republic, s.r.o. - podmiot zależny, w 100% kontrolowany przez SYNEKTIK SA,
- › SYNEKTIK Baltic SIA - podmiot zależny, w 100% kontrolowany przez SYNEKTIK SA,
- › IT4KAN Sp. z o.o. – podmiot zależny, w 100% kontrolowany przez SYNEKTIK SA.

Ponadto SYNEKTIK SA posiada 49% udziałów w spółce „Lom Scan” Sp. z o.o.

Śródroczne sprawozdanie z działalności SYNEKTIK SA  
i Grupy Kapitałowej SYNEKTIK SA

Tabela nr 9: Wykaz jednostek, w których Spółka posiada akcje i udziały na dzień 31 marca 2025 r.

Nazwa jednostki	Metoda wyceny	Siedziba	% posiadanych udziałów /akcji	Wartość brutto (PLN)	Wartość odpisów (PLN)	Wartość bilansowa netto (PLN)	Forma kontroli
Synektik Pharma Sp. z o.o.	Cena nabycia	Warszawa	100%	599 179,13	-	599 179,13	Pełna kontrola
SYNEKTIK Czech Republic, s.r.o.	Cena nabycia	Praga	100%	18 980,00	-	18 980,00	Pełna kontrola
SYNEKTIK Baltic SIA	Cena nabycia	Ryga	100%	11 962,16	-	11 962,16	Pełna kontrola
IT4KAN Sp. z o.o.	Cena nabycia	Katowice	100%	4 150 000,00	-	4 150 000,00	Pełna kontrola
„Lom Scan” Sp. z o.o.	Cena nabycia	Białystok	49%	2 872 000,00	-	1 519 500,00	Znaczący wpływ
<b>Razem:</b>				<b>7 652 121,29</b>	<b>-</b>	<b>7 652 121,29</b>	

Dodatkowe informacje o powiązaniach organizacyjnych i kapitałowych przedstawione są w nocie nr 60 do śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego.

Pozostałe zaangażowanie finansowe Jednostki Dominującej przedstawione jest w notach nr 17 oraz 47 do śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego.

## 7.5. Transakcje z podmiotami powiązanymi

Transakcje z podmiotami powiązanymi przedstawione zostały w notach nr 28 śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego oraz nr 57 śródrocznego skróconego jednostkowego sprawozdania finansowego. Z podmiotami powiązanymi nie zawierano transakcji na warunkach innych niż rynkowe.

## 7.6. Zaciągnięte kredyty i pożyczki

W okresie od 1 października 2024 r. do 31 marca 2025 r. Grupa Kapitałowa aneksowała istniejące umowy kredytowe w Banku Handlowym w Warszawie SA (Citi Handlowy), zwiększając limity kredytowe.

Specyfikacja kredytów i pożyczek na dzień 31 marca 2025 r. została przedstawiona w notach nr 20 śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego oraz nr 51 śródrocznego skróconego jednostkowego sprawozdania finansowego

## 7.7. Udzielone pożyczki

Specyfikacja udzielonych pożyczek na dzień 31 marca 2025 r. została przedstawiona w nocie nr 56 (dotyczącej instrumentów finansowych) śródrocznego skróconego jednostkowego sprawozdania finansowego.



## 7.8. Gwarancje i poręczenia

W okresie od 1 października 2024 r. do 31 marca 2025 r. Spółka ani żadna z jednostek od niej zależnych nie udzieliły poręczeń, kredytów lub pożyczek, ani gwarancji o łącznej wartości co najmniej 10% kapitałów własnych Emitenta.

W okresie od 1 października 2024 r. do 31 marca 2025 r. Spółka, ani żadna z jednostek od niej zależnych, nie otrzymały poręczeń, kredytów lub pożyczek, ani gwarancji o łącznej wartości co najmniej 10% kapitałów własnych Emitenta.

Na dzień 31 marca 2025 r. suma uzyskanych przez Grupę Kapitałową SYNEKTIK SA gwarancji bankowych w Banku Handlowym w Warszawie SA (Citi Handlowy) wynosi 150 890,40 PLN, a w Santander Bank Polska SA 2 117 096,62 PLN.

## 7.9. Pozostałe informacje i wyjaśnienia, które są istotne dla oceny sytuacji finansowej Grupy Kapitałowej oraz oceny realizacji zobowiązań

W okresie od 1 października 2024 r. do 31 marca 2025 r. nie wystąpiły inne okoliczności mogące w istotny sposób wpływać na pogorszenie sytuacji kadrowej, majątkowej, finansowej czy na wyniki finansowe Grupy Kapitałowej, lub które mogłyby zagrozić jej zdolności do wywiązywania się z zobowiązań.

## 7.10. Prognozy finansowe

Nie publikowano prognoz finansowych na rok finansowy 2024.

## 7.11. Czynniki ryzyka

Spółka i Grupa Kapitałowa SYNEKTIK SA prowadzą stały monitoring oraz ocenę ryzyka, wpływającego na bieżące i przyszłe wyniki, a także podejmują działania mające na celu ograniczenie prawdopodobieństwa realizacji czynników ryzyka oraz ich potencjalnego wpływu na wyniki finansowe Spółki i Grupy Kapitałowej.

Szczegółowy opis ryzyka, na który narażone są Spółka i Grupa, w tym opis podstawowych zagrożeń i ryzyka związanych z prowadzeniem działalności w bieżącym roku obrotowym, został zaprezentowany w notach nr 30-31 śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego oraz nr 61-62 śródrocznego skróconego jednostkowego sprawozdania finansowego.

## 7.12. Perspektywy rozwoju Grupy Kapitałowej

W opinii Zarządu kluczowe czynniki, które będą miały wpływ na wyniki finansowe osiąmane przez Grupę Kapitałową w perspektywie najbliższych kwartałów to:

1. oczekiwany wzrost sprzedaży sprzętu medycznego, usług IT i serwisowych, stymulowany m.in. poszerzeniem oferty Grupy o sprzęt stosowany w terapii, wzrostem wydatków na ochronę zdrowia w Polsce, wzrostem inwestycji segmentu publicznej ochrony zdrowia w sprzęt medyczny związanym z wydatkowaniem środków unijnych w ramach perspektywy finansowej na lata 2021-2027 oraz środków z Krajowego Planu Odbudowy i Zwiększania Odporności (KPO),
2. rozwój działalności w obszarze robotyki chirurgicznej, w tym dalszy dynamiczny rozwój działalności w Polsce, wzrost na rynkach Czech i Słowacji oraz ekspansja na rynkach Litwy, Łotwy i Estonii,
3. rozwój sprzedaży nowych produktów m.in. z obszaru robotyki chirurgicznej oraz diagnostyki obrazowej (rozwiązania dla mammografii i biopsji piersi Hologic),
4. wzrost powtarzalnych przychodów segmentu sprzedaży sprzętu medycznego, usług IT i serwisowych, związany z rosnącą liczbą urządzeń medycznych (oraz ich rosnącą utylizacją



przez użytkowników), wykorzystujących komponenty zużywalne dostarczane przez Grupę oraz będących pod jej opieką serwisową,

5. rozwój sprzedaży krajowej radiofarmaceutyków osiągnięty dzięki umocnieniu pozycji Grupy na rynku, poszerzeniu portfela radiofarmaceutyków oferowanych przez Grupę o nowe produkty, jak również dzięki organicznemu rozwojowi rynku,
6. rozwój działalności Centrum Badań Klinicznych realizującego badania kliniczne na rzecz podmiotów trzecich, badania kliniczne związane z produktem kardiologicznym oraz prace rozwojowe dotyczące produktów onkologicznych,
7. rozwój oferty produktowej oraz wprowadzanie nowych rozwiązań w obszarze sprzętu medycznego i rozwiązań IT,
8. kontynuowanie prac nad kardioznacznikiem,
9. decyzje Rady Polityki Pieniężnej w zakresie poziomu stóp procentowych i ich wpływ na dostępność finansowania dla klientów Grupy oraz poziom kosztów finansowych Grupy,
10. różnice kursowe związane ze zmiennością na rynku walutowym,
11. wpływ agresji Rosji na Ukrainę na gospodarkę krajową i światową, w tym na globalne łańcuchy dostaw oraz ceny surowców.

W ocenie Zarządu Spółki Dominującej realizacja strategii rozwoju Grupy w połączeniu z istotnymi zmianami otoczenia rynkowego doprowadzi do:

- › zwiększenia przychodów ze sprzedaży,
- › wzrostu zyskowności i efektywności zaangażowanego kapitału,
- › wzrostu wartości Grupy Kapitałowej.

### **7.13. Analiza faktycznego i potencjalnego wpływu sytuacji polityczno-gospodarczej w Ukrainie na działalność Spółki i Grupy Kapitałowej**

Zdarzeniem mającym wpływ na działalność Spółki oraz jej bieżące i przyszłe wyniki finansowe, jest agresja Rosji na Ukrainę i jej konsekwencje, w tym sytuacja gospodarcza i społeczna w tym kraju oraz działania społeczności międzynarodowej wobec Rosji.

W I półroczu br. fin. oraz na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania Spółka nie zatrudniała pracowników posiadających obywatelstwo Ukrainy i Rosji. Na dzień sporządzenia sprawozdania Spółka zatrudniała pracownika z obywatelstwem Białorusi. Spółka nie jest, według wiedzy Zarządu Spółki, stroną umów i porozumień z podmiotami zarejestrowanymi w Ukrainie, Białorusi lub Rosji lub mającymi istotne powiązania gospodarcze z ww. krajami, a także nie prowadzi działalności poza granicami kraju i nie wykazuje sprzedaży ani zakupów od podmiotów gospodarczych z Ukrainy, Białorusi czy Rosji.

W ocenie Zarządu wojna w Ukrainie wpływa na działalność Spółki pośrednio poprzez m.in.:

- › sytuację na rynkach finansowych i m.in. koszty finansowania działalności Spółki oraz zmienność notowań walutowych,
- › sytuację gospodarczą w Polsce.

Kierownictwo Jednostki Dominującej stale monitoruje wpływ wojny w Ukrainie na jej działalność i na bieżąco podejmuje działania zmierzające do neutralizacji jej negatywnych skutków na funkcjonowanie Spółki.

W ocenie Zarządu Jednostki Dominującej w I półroczu 2024 roku finansowego oraz po jego zakończeniu, do dnia sporządzenia niniejszego sprawozdania, wpływ sytuacji polityczno-gospodarczej w Ukrainie na działalność Spółki oraz jej wyniki finansowe był minimalny.

## 8. OŚWIADCZENIE ZARZĄDU JEDNOSTKI DOMINUJĄCEJ O ZASADACH SPRAWOZDAWCZOŚCI

Zgodnie z § 68 ust. 1 pkt 4 oraz z § 69 ust. 1 pkt 4 Rozporządzenia Ministra Finansów z dnia 29 marca 2018 r. w sprawie informacji bieżących i okresowych przekazywanych przez emitentów papierów wartościowych oraz warunków uznawania za równoważne informacji wymaganych przepisami prawa państwa niebędącego państwem członkowskim, Zarząd SYNEKTIK SA oświadcza, że:

- › zgodnie z jego najlepszą wiedzą, półroczne sprawozdania finansowe (skonsolidowane i jednostkowe) za okres od 1 października 2024 r. do 31 marca 2025 r. i dane porównywalne sporządzone zostały zgodnie z obowiązującymi zasadami rachunkowości oraz odzwierciedlają w sposób prawdziwy, rzetelny i jasny sytuację majątkową i finansową oraz wynik finansowy Spółki oraz Grupy Kapitałowej SYNEKTIK SA,
- › niniejsze sprawozdanie Zarządu z działalności Spółki oraz jej Grupy Kapitałowej za okres od 1 października 2024 r. do 31 marca 2025 r. zawiera prawdziwy obraz rozwoju i osiągnięć oraz sytuacji Spółki i Grupy, w tym opis rozpoznanych zagrożeń i ryzyka.

**Cezary Kozanecki**  
Prezes Zarządu  
Jednostki Dominującej

**Dariusz Korecki**  
Wiceprezes Zarządu  
Jednostki Dominującej

Warszawa, 11 czerwca 2025 r.



KONTAKT:

Ul. Józefa Piłsudskiego 3

00-728 Warszawa

NIP: 521-31-97-880

REGON: 015164655

KRS: 0000377574

Kapitał zakładowy: 4 264 564,50 PLN

RELACJE INWESTORSKIE:

Tel.: +48 (22) 327 09 12

Fax: +48 (22) 849 80 55

[relacjeinwestorskie@synektik.com.pl](mailto:relacjeinwestorskie@synektik.com.pl)