

# IZABELA OLSZEWSKA

+48 505 475 552 | izabela.olszewska@told.com

Senior Executive z ponad 25-letnim doświadczeniem w rozwoju sektora finansowego, realizujący kluczowe inicjatywy i projekty dot. rynków kapitałowych, strategii rozwoju, strukturyzowania inwestycji, instrumentów finansowych, ESG i IR.

Ekspert kształtujący produkty i instrumenty finansowe we współpracy z regulatorami i instytucjami nadzorującymi rynek, międzynarodowymi instytucjami finansowymi i organizacjami branżowymi.

Menedżer strategicznych projektów angażujących kluczowych interesariuszy na poziomie lokalnym i globalnym.

Dyrektor wspierający stabilność finansową, stawiający na innowacje i rozwój potencjału rynków wschodzących, efektywnie łączący strategię biznesowe z obowiązującymi regulacjami, wieloletni Członek Zarządu i Rad Nadzorczych Giełdy Papierów wartościowych (GPW).

Lider wielokulturowych zespołów, kierujący się wartościami takimi jak szacunek, uczciwość i profesjonalizm, tworzy inspirujące środowisko pracy, wzmacniający zaangażowanie i efektywność realizacji celów biznesowych.

RYNKI FINANSOWE | STRATEGIA | PRODUKTY | INVESTOR RELATIONS |  
CORPORATE GOVERNANCE | ESG | PUBLIC AFFAIRS | DOŚWIADCZENIE  
MIĘDZYNARODOWE



Biegły angielski  
Zaawansowany rosyjski

■  
MBA

■  
GPW  
Bank Millennium

→ NON-EXECUTIVE DIRECTOR | RADY NADZORCZE:

Niezależny Członek Rady Nadzorczej / Członek Komitetu Audytu | Bank Millennium S.A. od 03.2025

Członek Stowarzyszenia Niezależnych Członków Rad Nadzorczych od 10.2024

Stowarzyszenie zrzeszające niezależnych członków rad nadzorczych, w szczególności spółek publicznych w Polsce.

Przewodniczący Rady Nadzorczej | GPW Benchmark S.A. 01.2024 – 08.2024

Spółka prowadząca działalność w zakresie wskaźników referencyjnych zgodnie z wymaganiami BMR i ESMA.

Członek Rady Uczelni | Szkoła Główna Handlowa w Warszawie 2021 – 2024

Wsparcie Alma Mater w dostosowaniu programów edukacyjnych do wymagań i oczekiwań współczesnego rynku pracy.

Przewodniczący Rady Nadzorczej | Towarowa Giełda Energii S.A. 07.2019 – 08.2024

TGE działa na rynku krajowym i międzynarodowym jako platforma obrotu instrumentami towarowymi, w tym opartymi na energii elektrycznej i gazie. Budowa efektywnych struktur nadzorczych i zarządczych i zabezpieczenie 35% przychodów GPW.

Członek Rady Dyrektorów (Non-Executive Director) | Aquis Exchange Ltd. 09.2015 – 06.2018

Aquis Exchange to brytyjska firma organizująca paneuropejski rynek obrotu akcjami w formule MTF. Z ramienia GPW posiadającej 20% udziałów w Aquis, wspieranie rozwoju spółki i identyfikacja potencjalnych synergii z działalnością GPW. Zabezpieczenie jak najkorzystniejszych warunków wyjścia GPW z inwestycji podczas IPO.

Członek Rady Nadzorczej / Przewodniczący Komitetu Audytu | BondSpot S.A. 10.2015 – 06.2019

BondSpot działa na rynku instrumentów dłużnych, w tym hurtowym elektronicznym rynku obligacji skarbowych, nadzorowanym przez Ministerstwo Finansów w ramach systemu Dealerów Skarbowych Papierów Wartościowych w Polsce.

## → OBSZARY EKSPERCKIE:

### Rozwój rynków kapitałowych

- **Sukcesy w rozwijaniu i wdrażaniu produktów finansowych** we współpracy z międzynarodowymi instytucjami, oferty produktowej w walucie lokalnej → rynki utworzone na GPW: instrumenty pochodne, MSP (NewConnect) oraz instrumenty dłużne (Catalyst); **architekt rozwiązań prawnych** dla wprowadzenia produktów ETF, ETC i ETN, a także dla rynku GlobalConnect; **inspirator rozwoju polskiego rynku kapitałowego**, korespondującego z celami EBOiR w zakresie budowy innowacyjnych rynków kapitałowych

### Rozwój biznesu | Ekspansja rynku | Dywersyfikacja źródeł przychodów

- **Wzrost przychodów GPW o 30% w 5 lat** poprzez dywersyfikację działalności, rozwój innowacyjnych produktów oraz strategiczne zwiększenie udziału dochodów powtarzalnych, mimo wymagających warunków rynkowych. Kluczowa rola w dostosowaniu strategii lokalnej do europejskich i globalnych standardów rynkowych
- **Pozyskanie kilkudziesięciu nowych akcjonariuszy i klientów GPW** z Polski, Europy i USA oraz aktywne zarządzanie relacjami w celu utrzymania i rozwoju istniejącego biznesu

### Wdrażanie efektywnych strategii biznesowych | Zrównoważony rozwój

- **Bogate doświadczenie w tworzeniu strategii biznesowych** obejmujących ekspansję międzynarodową, zrównoważony rozwój czy transformację (restrukturyzacja, digitalizacja, automatyzacja)
- **Intuicja biznesowa i umiejętność identyfikacji możliwości wzrostu** oraz oceny strategii pozyskiwania kapitału (IPO/SPO) lub wyjścia z giełdy, z uwzględnieniem aspektów prawnych, kapitałowych i relacji inwestorskich
- **Wdrożenie strategii ESG** ulepszającej ład korporacyjny oraz zrównoważony rozwój na rynkach kapitałowych

### Zarządzanie kryzysowe

- Przeprowadzenie biznesu przez kryzys wynikający z pandemii i wojny w Ukrainie, **zapewnienie stabilności finansowej w warunkach bardzo wymagających i trudnych dla systemów finansowych** → utrzymanie ciągłości operacyjnej giełdy i systemu transakcyjnego, stabilności biznesu i wysokiego zaangażowania pracowników

## → DOŚWIADCZENIE ZAWODOWE:

### CZŁONEK ZARZĄDU | STRATEGIA, ROZWÓJ BIZNESU & SPRZEDAŻ, ROZWÓJ PRODUKTÓW, ESG, IR Giełda Papierów Wartościowych S.A. 08.2018 – 08.2024

- Kluczowa rola w rozwoju i transformacji GPW, projektowanie i wdrażanie **strategii wg europejskich i globalnych standardów rynkowych**, odzwierciedlonej we **wzroście przychodów o ok. 30% w ciągu ostatnich 5 lat**, również w trudnych warunkach rynkowych:
  - ~ **2018–2022**: koncentracja na nowych inicjatywach i rozwoju kluczowych obszarów działalności, dywersyfikacja źródeł przychodów; **2023–2027**: nacisk na rozwój działalności podstawowej i istotny wzrost dochodów powtarzalnych
- **Dywersyfikacja źródeł przychodów oraz modernizacja portfela produktów GPW** (ETF, ETC, ETN, instrumenty pochodne oraz innowacyjne usługi technologiczne); **strategiczny wkład w rozwój rynku, w tym uruchomienie segmentu międzynarodowego GlobalConnect**
- **Budowanie relacji z kluczowymi interesariuszami**, w tym organami regulacyjnymi i uczestnikami rynku dla utrzymania przewagi konkurencyjnej GPW i dostosowania jej działalności do globalnych standardów rynków finansowych; **szeroka sieć kontaktów wśród uczestników rynków kapitałowych, lokalnie i w regionie CEE**
- **Utrzymanie silnej pozycji konkurencyjnej GPW dzięki proaktywnemu reagowaniu na dynamikę rynku i wdrażaniu innowacyjnych strategii rozwoju**, co pozwoliło na **utrzymanie 95% udziału w krajowym obrocie akcjami**, znacząco przewyższając 40% udział pozostałych głównych giełd europejskich
- **Opracowanie i wdrożenie strategii ESG**, stworzenie przewodnika raportowania ESG we współpracy z EBOiR
- **Zarządzanie sytuacjami kryzysowymi, zapewnienie ciągłości operacyjnej rynku** podczas pandemii, wspieranie stabilności finansowej
- **Wzmocnienie pozycji GPW i lokalnego rynku** w warunkach dostępności rynku europejskiego i konkurencji zewnętrznej → **40% wskaźnik obrotowości**, plasujący GPW na podium wśród europejskich giełd według FESE
- **Zarządzanie Relacjami Inwestorskimi**, pozyskiwanie nowych akcjonariuszy i wzmocnianie wizerunku GPW jako spółki dywidendowej
- **Udział w zmianie struktury organizacyjnej** celem uzyskania optymalizacji działań operacyjnych
- **Reprezentowanie GPW jako prelegent i ekspert** podczas prestiżowych wydarzeń, konferencji oraz w mediach branżowych, krajowych i międzynarodowych
- Zarządzanie zespołami od kilku do kilkudziesięciu osób (zespoły stałe i projektowe)

## DYREKTOR ZARZĄDZAJĄCY | DYREKTOR, ROZWÓJ BIZNESU

Giełda Papierów Wartościowych S.A. 07.2007 – 07.2018

- Opracowanie, we współpracy z Zarządem, **strategii biznesowej** maksymalizującej potencjał rynku kapitałowego poprzez rozwój nowych produktów i usług oraz napływ klientów
- **Rozszerzenie oferty GPW i zwiększenie konkurencyjności biznesowej**, w tym uruchomienie rynku obligacji **Catalyst** oraz usprawnienie **NewConnect**
- **Rozwój strategicznych partnerstw i ekspansja bazy klientów GPW**, m.in. poprzez pozyskanie pierwszych 30 zagranicznych klientów, zgodnie z priorytetem w zakresie budowy relacji zewnętrznych
- **Nadzór nad wdrożeniem nowych produktów i usług finansowych, potwierdzający praktyczne doświadczenie w projektowaniu i innowacjach rynków kapitałowych**
- Reprezentowanie GPW na kluczowych wydarzeniach branżowych i roadshows; ekspert i prelegent w zakresie specyfiki rynku kapitałowego oraz perspektyw jego rozwoju
- **Zarządzanie zespołami do 30 osób w trzech działach:** rynku kasowego, instrumentów pochodnych, danych rynkowych oraz indeksów
- **Współpraca z EBOiR i uczestnikami rynku lokalnego** w celu wzmocnienia roli GPW na europejskim rynku kapitałowym, identyfikacja szans i barier rozwoju oraz określenie USP w ramach „**Projektu Benchmark’owego**”
- Koordynacja wdrożenia nowego systemu transakcyjnego → realizacja zgodnie z harmonogramem i budżetem

### → POPRZEDNIE DOŚWIADCZENIA:

**Giełda Papierów Wartościowych S.A. 1999 – 2007** | Role od Specjalisty do Dyrektora, Rozwój Rynku

**Agencja Własności Rolnej Skarbu Państwa 1994 – 1999** | Manager ds. Współpracy Zagranicznej (programy UE PHARE)

**Bank Handlowy w Warszawie S.A. 1993-1994** | Analityk, Centrum Operacji Kapitałowych

### → DODATKOWE PROJEKTY | STOWARZYSZENIA:

**Członek | Chapter Zero Poland od 03.2025**

Inicjatywa dla Członków Rad Nadzorczych i Zarządów rozwijająca kompetencje w zakresie przeciwdziałania zmianom klimatu.

**Członek Rady Programowej | Sustainable Investment Forum (POLSIF) od 10.2023**

Organizacja promująca rozwój polskiego i europejskich rynku zrównoważonych inwestycji i rynku finansowego poprzez tworzenie i wdrażanie najlepszych praktyk w ramach EUROSIF.

**Senior Mentor, Program mentoringowy TO BE MORE | CFA Poland od 2019**

Program dedykowany społeczności CFA jako platforma do rozwoju zawodowego i osobistego uczestników. Mentorzy to profesjonaliści zajmujący kluczowe stanowiska w dziedzinie finansów, posiadający bogaty dorobek zawodowy.

**Współzałożyciel | Klub Kobiet Rynku Finansowego od 2017**

Inicjatywa wspierająca kobiety zawodowo związane z rynkami kapitałowymi, tworząca przestrzeń do wymiany wiedzy, doświadczeń i najlepszych praktyk.

### → EDUKACJA & INFORMACJE DODATKOWE:

**IESE BUSINESS SCHOOL & WHU-OTTO BEISHEIM SCHOOL**

High – Performance Board Member Program 2023 – 2024

**TLEX INSTITUTE EUROPE**

Individual Leadership Development Program 2021

**SZKOŁA BIZNESU POLITECHNIKI WARSZAWSKIEJ**

Akademia Psychologii Przywództwa 2019 – 2020

**AKADEMIA EKONOMICZNO – HUMANISTYCZNA W WARSZAWIE**

Master of Business Administration 2018 – 2019

**CFA INSTITUTE**, Certyfikat ESG Investing 2025

**UNIwersytet Warszawski**

Wydział Nauk Ekonomicznych, Ekonomia i Rynek 2012 – 2015

**INTERNATIONAL INSTITUTE FOR SEC’S MARKETS DEVELOPMENT**

US Securities and Exchange Commission in Washington 2008

**SZKOŁA GŁÓWNA HANDLOWA W WARSZAWIE**

Tytuł Magistra, Ekonomia, Finanse i Statystyka 1987 – 1993

**ZAINTERESOWANIA:** **Rynki finansowe** – śledzenie trendów w globalnej gospodarce i finansach, analiza rynków kapitałowych pod kątem ich wpływu na wzrost gospodarczy, rozwój biznesu oraz pomnażanie oszczędności przez inwestorów. **Psychologia biznesu, efektywność osobista i przywództwo** – rozwój samoświadomości, zdolności do rozpoznawania i zarządzania emocjami, inspirowanie innych do odkrywania ich mocnych stron, budowa harmonijnych relacji w zróżnicowanych środowiskach. **Sport** – rower, narty.