



**Szybkość**  
Profesjonalizm  
Rozwój

**RAPORT ROCZNY**  
**SKONSOLIDOWANY**  
**GRUPY KAPITAŁOWEJ MARKA S.A.**  
**ZA 2025 ROK**

(dane za okres od 1 stycznia 2025 r. do 31 grudnia 2025 r.)

Białystok, 29 maja 2026 r.

## Spis treści

- |   |          |
|---|----------|
| <b>1. List Prezesa Zarządu</b>                            | <b>3</b> |
| <b>2. Wybrane dane finansowe Grupy Kapitałowej Spółki</b> | <b>4</b> |

### Załączniki:

- 1. Skonsolidowane sprawozdanie finansowe Grupy Kapitałowej**
- 2. Sprawozdanie Zarządu z działalności Spółki i Grupy Kapitałowej oraz oświadczenie Zarządu**
- 3. Sprawozdanie i Opinia Biegłego Rewidenta z badania skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy Kapitałowej**
- 4. Stanowisko Zarządu i Opinia Rady Nadzorczej**

## 1. List Prezesa Zarządu

**Szanowni Akcjonariusze,**

Rok 2025 był dla Spółki okresem intensywnych prac windykacyjnych i kontynuowania zrównoważonych działań operacyjnych.

W 2025 roku Spółka kontynuowała działania związane z monitoringiem procesów egzekucyjnych prowadzonych przez komorników i zawieraniem ugód, który pozwoli na budowanie płacącego się portfela zgodnie z zawartymi harmonogramami. Na koniec 2025 r. Spółka posiada około 8,00 mln złotych wierzytelności, na których należy prowadzić intensywne działania polubowne, sądowe, egzekucyjne.

Pragnę podkreślić, iż Spółka z wyniku finansowego w obszarze sprzedażowym i windykacyjnym uzyskuje wystarczające środki finansowe pozwalające na pokrycie zobowiązań bieżącej działalności operacyjnej i zapewnienie Spółce funkcjonowania. Zagrożeniem dla funkcjonowania Spółki są przeterminowane należności w skład, których wchodzi niespłacone pożyczki i leasingi konsumenckie, których windykacja jest utrudniona bądź nawet niemożliwa, co stawia Spółkę w sytuacji, w której nie będzie możliwa aktywizacja nowej sprzedaży. Dlatego też priorytetem dla Spółki jest efektywna ściągalność należności będących w windykacji sądowej i komorniczej.

Jestem przekonany, że konsekwentna realizacja działań windykacyjnych i sprzedażowych Spółki zapewni bezpieczny i stabilny rozwój Spółki oraz przyczyni się do wzrostu wartości dla akcjonariuszy oraz do spełnienia zobowiązań wobec obligatariuszy Spółki.

W dniu dzisiejszym przekazujemy Państwu zaudytowany raport roczny Spółki i Grupy Kapitałowej obejmujący okres od 1 stycznia 2025 do 31 grudnia 2025. Zachęcamy do zapoznania się z treścią tego raportu, który znajduje się również na naszej stronie internetowej: [www.markasa.pl](http://www.markasa.pl).

**Z poważaniem**

**Leszek Matys**  
**Prezes Zarządu Marka S.A.**

## 2. Wybrane dane finansowe Grupy Kapitałowej „Marka S.A.”

Poniżej przedstawione zostały wybrane dane finansowe za okres opisywany w raporcie wraz z danymi porównawczymi (z przeliczeniem na EURO).

### Wybrane dane finansowe skonsolidowane:

Dane w PLN/EURO	Dane w PLN		Dane w EURO	
	Narastająco wg stanu na dzień 31.12.2025	Narastająco wg stanu na dzień 31.12.2024	Narastająco wg stanu na dzień 31.12.2025	Narastająco wg stanu na dzień 31.12.2024
Przychody netto ze sprzedaży	868 258,91	706 158,82	205 422,41	165 260,66
Zysk (strata) ze sprzedaży	-842 032,88	-1 257 860,11	-199 217,56	-294 374,00
Zysk (strata) z działalności operacyjnej	400 748,34	317 667,15	94 813,53	74 342,89
Zysk (strata) z działalności gospodarczej	-445 428,00	1 637 335,44	-105 384,34	383 181,71
Zysk (strata) brutto	-445 428,00	1 637 335,44	-105 384,34	383 181,71
Zysk (strata) netto	-445 428,00	1 637 335,44	-105 384,34	383 181,71
Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej	419 379,43	497 393,21	99 221,48	116 403,75
Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej	0,00	0,00	0,00	0,00
Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej	-421 818,16	-470 454,53	-99 798,46	-110 099,35
Przepływy pieniężne netto razem	-2 438,73	26 938,68	-576,98	6 304,40
Aktywa razem	2 501 822,33	818 810,04	591 909,13	191 624,16
Kapitał (fundusz) własny	-30 705 958,55	-29 704 421,59	-7 264 759,40	-6 951 654,95
Kapitał (fundusz) podstawowy	4 032 286,00	4 032 286,00	954 003,36	943 666,28
Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania	33 207 780,88	30 523 231,63	7 856 668,53	7 143 279,11

ŚREDNI KURS EURO Z DNIA 31-12-2025 TABELA 251/A/NBP/2025: 4,2267

ŚREDNI KURS EURO Z DNIA 31-12-2024 TABELA 252/A/NBP/2024: 4,2730