

Życiorysy zawodowe kandydatów na Członków Rady Nadzorczej 11 bit studios S.A. nowej kadencji

Radosław Marter

- **Wykształcenie i kwalifikacje:** Absolwent studiów magisterskich na kierunku Zarządzanie i Marketing. Od maja 2026 roku Członek Kolegium Otoczenia Społeczno-Gospodarczego Akademii Finansów i Biznesu Vistula.
- **Doświadczenie zawodowe:** Menedżer, przedsiębiorca oraz ekspert rynku nowych technologii, farmacji i transformacji cyfrowej z ponad 25-letnim doświadczeniem zawodowym. Specjalizuje się w zarządzaniu strategicznym, budowie innowacyjnych modeli biznesowych oraz wykorzystaniu grywalizacji (gamifikacji) i technologii SaaS w biznesie. W latach 2007–2017 współtwórca oraz Wiceprezes Zarządu spółki Active Pharma, realizującej zaawansowane projekty technologiczne dla globalnych koncernów farmaceutycznych. Od 2018 roku związany z grupą kapitałową One2tribe, gdzie pełni funkcję Partnera Zarządzającego, odpowiadając za rozwój strategiczny i realizację projektów dla dużych organizacji m.in. z sektora retail i pharma. Współzałożyciel i Prezes Zarządu spółki OnePharma oraz współtwórca innowacyjnego ekosystemu usług digital health ClickZdrowie. Posiada wieloletnie doświadczenie w nadzorze korporacyjnym spółek publicznych. Z 11 bit studios S.A. związany jest od 2013 roku; obecnie pełni funkcję Przewodniczącego Rady Nadzorczej Spółki.

Marcin Kuciapski

- **Wykształcenie i kwalifikacje:** Absolwent Akademii Morskiej w Gdyni (kierunek: Towaroznawstwo, tytuł: magister inżynier). Ukończył program Socrates/Erasmus na Hochschule Bremerhaven (kierunek: Zarządzanie). Posiada licencję Maklera Papierów Wartościowych nr 2088 oraz zdany egzamin CFA Level II.
- **Doświadczenie zawodowe:** Menedżer i ekspert rynku kapitałowego z ponad 20-letnim doświadczeniem w obszarze sprzedaży instytucjonalnej, maklerstwa oraz nadzoru właścicielskiego. Karierę zawodową rozpoczął w 2008 roku jako Asystent Analityka w PKO BP, po czym pracował jako Sales/Trader. W latach 2011–2019 związany z Santander Biuro Maklerskie (wcześniej DM BZ WBK) m.in. jako Executive Director, Manager Sprzedaży Instytucjonalnej oraz Makler Instytucjonalny, gdzie odpowiadał za rozwój relacji z inwestorami instytucjonalnymi. Posiada bogate doświadczenie we współtworzeniu przedsięwzięć biznesowych i zarządzaniu – od 2024 roku pełni funkcję Prezesa Zarządu fundacji PAI F.R. Aktywny członek organów nadzorczych spółek technologicznych i publicznych: zasiadał w Radzie Nadzorczej Gamivo S.A. (2020–2023) oraz był współzałożycielem i członkiem Rady Nadzorczej Wellbee Sp. z o.o. (2020–2024). Od 2019 roku pełni funkcję członka Rady Nadzorczej 11 bit studios S.A.

Jacek Czykiel

- **Wykształcenie i kwalifikacje:** Absolwent Uniwersytetu Warszawskiego na kierunku Ekonomia Społeczna (1996) oraz Podyplomowego Studium Finansów i Rachunkowości Przedsiębiorstw na Uniwersytecie Warszawskim (1997). Posiada świadectwo kwalifikacyjne do usługowego prowadzenia ksiąg rachunkowych.
- **Doświadczenie zawodowe:** Ekspert w dziedzinie finansów, rachunkowości, budżetowania oraz nadzoru korporacyjnego z wieloletnim doświadczeniem na stanowiskach zarządczych. W latach 1996–1999 pracował jako specjalista ds. księgowości w Zakładzie Doskonalenia Zawodowego w Białymstoku, a następnie jako Księgowy w EY Polska (1999–2000). Od czerwca 2000 roku nieprzerwanie pełni funkcję Dyrektora Finansowego w Beijer Ref Polska, odpowiadając za kompleksowe zarządzanie finansami spółki, współpracę z audytorami oraz kontrolę kosztów. Posiada rozległe doświadczenie w pełnieniu funkcji nadzorczych w spółkach kapitałowych z branży IT oraz nowych technologii. W latach 2010–2013 pełnił funkcję członka Rady Nadzorczej i Przewodniczącego Komitetu Audytu w B3System S.A., a czasowo był także delegowany do pełnienia funkcji Wiceprezesa Zarządu. Od 2022 roku zasiada w Radzie Nadzorczej Passus S.A. Od 2015 roku jest związany z 11 bit studios S.A., w którym pełni funkcję Wiceprzewodniczącego Rady Nadzorczej oraz Przewodniczącego Komitetu Audytu.

Paulina Kwiecińska

- **Wykształcenie i kwalifikacje:** Absolwentka Wydziału Biologii Szkoły Głównej Gospodarstwa Wiejskiego (SGGW) w Warszawie (tytuł: magister). Posiada liczne certyfikaty z zakresu zarządzania projektami, w tym PRINCE2 Foundation, a także ukończyła profesjonalne szkolenia z negocjacji w EY Academy of Business.
- **Doświadczenie zawodowe:** Wszechstronna menedżerka z wieloletnim międzynarodowym doświadczeniem w branży oprogramowania gamedev, specjalizująca się w sprzedaży, marketingu, rozwoju biznesu oraz budowaniu strategicznych partnerstw. Karierę zawodową w branży gier rozpoczęła w City Interactive S.A. (obecnie CI Games), gdzie w latach 2010–2014 koordynowała międzynarodową sprzedaż i plany wydawnicze. Następnie pracowała w GOG Poland Sp. z o.o. (Grupa CD PROJEKT) jako Marketing Partnership Coordinator (2014–2015). W latach 2015–2021 była kluczowym członkiem zespołu w Techland Sp. z o.o., najpierw jako Business Development Manager, a następnie Head of Business Development, odpowiadając za budowę strategii biznesowej i domykanie najważniejszych globalnych kontraktów. W latach 2021–2022 współpracowała z firmą Tencent w obszarze inwestycji strategicznych w Polsce. Od kwietnia 2021 roku pełni funkcję Wiceprezesa Zarządu w Untold Tales S.A., współtworząc i egzekwując długoterminową strategię tej spółki. Posiada kompetencje nadzorcze poparte obecnością w Radach Nadzorczych uznanych podmiotów: Far From Home (od maja 2021 r.) oraz Bloober Team S.A. (od czerwca 2024 r.).

Artur Iwański, CFA

- **Wykształcenie i kwalifikacje:** Absolwent Szkoły Głównej Handlowej w Warszawie (tytuł magistra na kierunkach: Finanse i Bankowość oraz Stosunki Międzynarodowe). Posiada prestiżowy, międzynarodowy tytuł CFA (Chartered Financial Analyst).
- **Doświadczenie zawodowe:** Wysokiej klasy ekspert rynku kapitałowego z ponad 20-letnim stażem w bankowości inwestycyjnej, zarządzaniu instytucjami finansowymi i nadzorze. Posiada dogłębną wiedzę z zakresu rynków finansowych, ładu korporacyjnego (corporate governance), compliance oraz obowiązków informacyjnych spółek giełdowych. Rozpoczął karierę w Erste Securities Polska (2005–2011), awansując z pozycji Analityka na Dyrektora Biura Analiz Rynkowych. W latach 2012–2025 był kluczową postacią w PKO Securities, najpierw budując wielokrotnie nagradzany zespół analityczny jako Dyrektor Biura Analiz Rynkowych, a następnie jako Zastępca Dyrektora Biura Maklerskiego ds. Klientów Instytucjonalnych, z sukcesem współzarządzając największym biurem maklerskim w Polsce. Od lipca 2025 roku pełni funkcję Head of Syndicate / Dyrektora Zarządzającego w Ipopema Securities, odpowiadając za organizację i syndykację największych transakcji na polskim rynku kapitałowym (m.in. na rynku ECM). W latach 2014–2021 pełnił funkcję członka Komitetu Indeksów Giełdy Papierów Wartościowych w Warszawie. Uczestniczył w największych w historii transakcjach na polskim rynku giełdowym (np. IPO m.in. Allegro, Żabka, Dino). Autor wielokrotnie nagradzanej CEE Equity Strategy i stały komentator mediów finansowych.

Attachment to the Current Report Professional Resumes of the Candidates for Members of the Supervisory Board of 11 bit studios S.A. for the new term of office

Radosław Marter

- **Education and qualifications:** Holds a Master's degree in Management and Marketing. Since May 2026, a Member of the Socio-Economic Environment College at Vistula University.
- **Professional experience:** Manager, entrepreneur, and expert in new technologies, pharmaceuticals, and digital transformation with over 25 years of professional experience. He specializes in strategic management, building innovative business models, and the use of gamification and SaaS technology in business. From 2007 to 2017, he was a co-founder and Vice President of the Management Board of Active Pharma, executing advanced technological projects for global pharmaceutical corporations. Since 2018, he has been associated with the One2tribe capital group, where he serves as Managing Partner, responsible for strategic development and project implementation for large organizations, particularly in the retail and pharma sectors. Co-founder and President of the Management Board of OnePharma and co-creator of the innovative digital health services ecosystem ClickZdrowie. He has extensive experience in the corporate supervision of public companies. He has been associated with 11 bit studios S.A. since 2013 and currently serves as the Chairman of the Supervisory Board.

Marcin Kuciapski

- **Education and qualifications:** Graduate of the Gdynia Maritime University (major: Commodity Science, title: Master of Science in Engineering). He completed the Socrates/Erasmus program at Hochschule Bremerhaven (major: Management). He holds a Securities Broker license No. 2088 and has passed the CFA Level II exam.
- **Professional experience:** Manager and capital market expert with over 20 years of experience in institutional sales, brokerage, and corporate governance. He began his professional career in 2008 as an Analyst Assistant at PKO BP, subsequently working as a Sales/Trader. From 2011 to 2019, he was associated with Santander Brokerage (formerly DM BZ WBK) as an Executive Director, Institutional Sales Manager, and Institutional Broker, responsible for developing relationships with institutional investors. He has extensive experience in co-creating business ventures and management; since 2024, he has been the President of the Management Board of the PAI F.R. foundation. He is an active member of the supervisory bodies of technological and public companies: he sat on the Supervisory Board of Gamivo S.A. (2020–2023) and was a co-founder and member of the Supervisory Board of Wellbee Sp. z o.o. (2020–2024). He has served continuously as a member of the Supervisory Board of 11 bit studios S.A. since 2019.

Jacek Czykiel

- **Education and qualifications:** Graduate of the University of Warsaw with a degree in Social Economics (1996) and Postgraduate Studies in Corporate Finance and Accounting at the University of Warsaw (1997). He holds a qualification certificate for bookkeeping services.
- **Professional experience:** Expert in finance, accounting, budgeting, and corporate governance with many years of experience in managerial positions. In the years 1996–1999, he worked as an accounting specialist at the Vocational Development Center (ZDZ) in Białystok, and then as an Accountant at EY Poland (1999–2000). Since June 2000, he has continuously served as the Chief Financial Officer (CFO) at Beijer Ref Polska, responsible for comprehensive corporate financial management, cooperation with auditors, and cost control. He has extensive experience in serving on supervisory bodies of capital companies in the IT and new technologies sectors. In the years 2010–2013, he served as a member of the Supervisory Board and Chairman of the Audit Committee at B3System S.A., temporarily acting as Vice President of the Management Board. Since 2022, he has been on the Supervisory Board of Passus S.A. He has been associated with 11 bit studios S.A. since 2015, where he serves as Vice Chairman of the Supervisory Board and Chairman of the Audit Committee.

Paulina Kwiecińska

- **Education and qualifications:** Graduate of the Faculty of Biology at the Warsaw University of Life Sciences (SGGW) (Master's degree). She holds numerous project management certificates, including PRINCE2 Foundation, and has completed professional negotiation training at the EY Academy of Business.
- **Professional experience:** A versatile manager with many years of international experience in the entertainment software industry (gamedev), specializing in sales, marketing, business development, and building strategic partnerships. She began her professional career in the gaming industry at City Interactive S.A. (currently CI Games), where from 2010 to 2014 she coordinated international sales and publishing plans. She then worked at GOG Poland Sp. z o.o. (CD PROJEKT Group) as a Marketing Partnership Coordinator (2014–2015). From 2015 to 2021, she was a key team member at Techland Sp. z o.o., first as Business Development Manager and then as Head of Business Development, responsible for building business strategy and closing major global contracts. In 2021–2022, she cooperated with Tencent in the area of strategic investments in Poland. Since April 2021, she has been the Vice President of the Management Board at Untold Tales S.A., co-creating and executing the long-term strategy of the company. She holds supervisory competencies backed by her presence on the Supervisory Boards of recognized entities: Far From Home (since May 2021) and Bloober Team S.A. (since June 2024).

Artur Iwański, CFA

- **Education and qualifications:** Graduate of the Warsaw School of Economics (SGH) (Master's degree in Finance and Banking, and International Relations). He holds the prestigious international CFA (Chartered Financial Analyst) designation.
- **Professional experience:** High-class capital market expert with over 20 years of experience in investment banking, financial institution management, and supervision. He has in-depth knowledge of financial markets, corporate governance, compliance, and information obligations of listed companies. He began his career at Erste Securities Polska (2005–2011), advancing from Analyst to Director of the Market Analysis Department. From 2012 to 2025, he was a key figure at PKO Securities, first building an award-winning analytical team as the Director of the Market Analysis Department, and then as the Deputy Director of the Brokerage House for Institutional Clients, successfully co-managing the largest brokerage house in Poland. Since July 2025, he has served as Head of Syndicate / Managing Director at Ipopema Securities, responsible for the organization and syndication of the largest transactions on the Polish capital market (including ECM). Between 2014 and 2021, he served as a member of the Index Committee of the Warsaw Stock Exchange. He has participated in the largest transactions in the history of the Polish stock market (e.g., IPOs of Allegro, Żabka, Dino). Author of the multiple award-winning CEE Equity Strategy and a regular commentator in financial media.