

Oświadczenie Prezesa Zarządu Airway Medix S.A.

Szanowni Akcjonariusze,

Niniejszym informuję o podjęciu decyzji o złożeniu rezygnacji z funkcji Prezesa Zarządu Airway Medix S.A.

Decyzja ta kończy wyjątkowy etap mojego życia zawodowego związany ze Spółką, której miałam zaszczyt służyć przez ostatnie 12 lat. Był to czas pełen wyzwań, intensywnej pracy oraz wspólnego budowania wartości Airway Medix. Chciałabym serdecznie podziękować wszystkim osobom, które na przestrzeni tych lat współtworzyły historię Spółki – członkom zespołu, akcjonariuszom, inwestorom, partnerom biznesowym oraz członkom organów Spółki za zaufanie, wsparcie i zaangażowanie.

Airway Medix wielokrotnie mierzyła się w tym okresie z wymagającymi okolicznościami i turbulencjami charakterystycznymi dla innowacyjnych spółek technologii medycznych. Nie wszystkie plany udawało nam się zrealizować zgodnie z zamierzeniami. Za każdym razem jednak Spółka potrafiła skutecznie przezwyciężać nawet największe trudności i konsekwentnie realizować swoją misję. Było to możliwe dzięki wyjątkowemu zaangażowaniu naszego zespołu oraz unikalnej technologii, która od początku stanowiła fundament przewagi konkurencyjnej Airway Medix.

Dzięki solidnym fundamentom technologicznym, w ostatnich 36 miesiącach Spółka pozyskała kapitał inwestycyjny w wysokości ponad 3 mln Euro, który pozwolił na skuteczne zbudowanie europejskiego wykwalifikowanego zespołu, a także przeniesienie i implementację całości prac R&D oraz produkcji i regulacji do Europy. Efektem tego było przeprowadzenie transformacji Spółki z organizacji skoncentrowanej na badaniach i rozwoju (którą AirwayMedix pozostawiała do 2025 r.) do przedsiębiorstwa nastawionego na komercjalizację i sprzedaż produktów (pierwsza komercjalizacja odbyła się w Q1.2026 r.). Jest to jeden z najbardziej wymagających i ryzykownych etapów rozwoju spółek Medtech działających w branży medycznej. Wiele podmiotów nie jest w stanie pomyślnie przejść tej drogi. Tym bardziej cieszy mnie fakt, że Airway Medix z sukcesem zrealizowała ten strategiczny cel, tworząc solidne podstawy do dalszego wzrostu.

Zmiany zachodzące obecnie w Zarządzie stanowią naturalną kontynuację procesu transformacji organizacyjnej, o którym Spółka informowała już wcześniej. Wraz z rozwojem działalności oraz rosnącym zaangażowaniem zagranicznych inwestorów coraz większą rolę w strukturze właścicielskiej i strategicznej Spółki odgrywają przedstawiciele międzynarodowego kapitału. W konsekwencji konieczne staje się dalsze umiędzynarodowienie zespołu zarządczego, które pozwoli skutecznie realizować kolejne etapy ekspansji geograficznej, pozyskiwać nowych inwestorów zagranicznych i branżowych oraz wzmacniać obecność Airway Medix na rynkach europejskich, krajach zatoki perskiej i w Stanach Zjednoczonych. O dalszych planach związanych z międzynarodową strukturą zarządu Spółka będzie informowała osobnymi komunikatami.

Jednocześnie pragnę podkreślić, że moja rezygnacja z funkcji Prezesa Zarządu nie oznacza zakończenia współpracy ze Spółką. Nadal będę aktywnie wspierała Airway Medix w działaniach operacyjnych prowadzonych w Polsce oraz na wszystkich innych polach, na których moje doświadczenie i zaangażowanie mogą przyczynić się do dalszego rozwoju organizacji. Pozostaję w pełni zaangażowana w realizację długoterminowej strategii Spółki, w

tym w budowę portfolio produktów i wartości biznesowej, które umożliwią osiągnięcie pierwotnych celów strategicznych związanych z przygotowaniem Airway Medix do potencjalnych transakcji M&A.

Jestem przekonana, że Airway Medix znajduje się dziś w najlepszym położeniu operacyjnym i strategicznym w swojej historii oraz posiada wszelkie kompetencje, zasoby i potencjał niezbędne do realizacji kolejnych ambitnych etapów rozwoju.

Dziękuję wszystkim, którzy byli częścią tej niezwyklej drogi.

Z wyrazami szacunku,

Anna Aranowska-Bablok
Prezes Zarządu Airway Medix S.A.