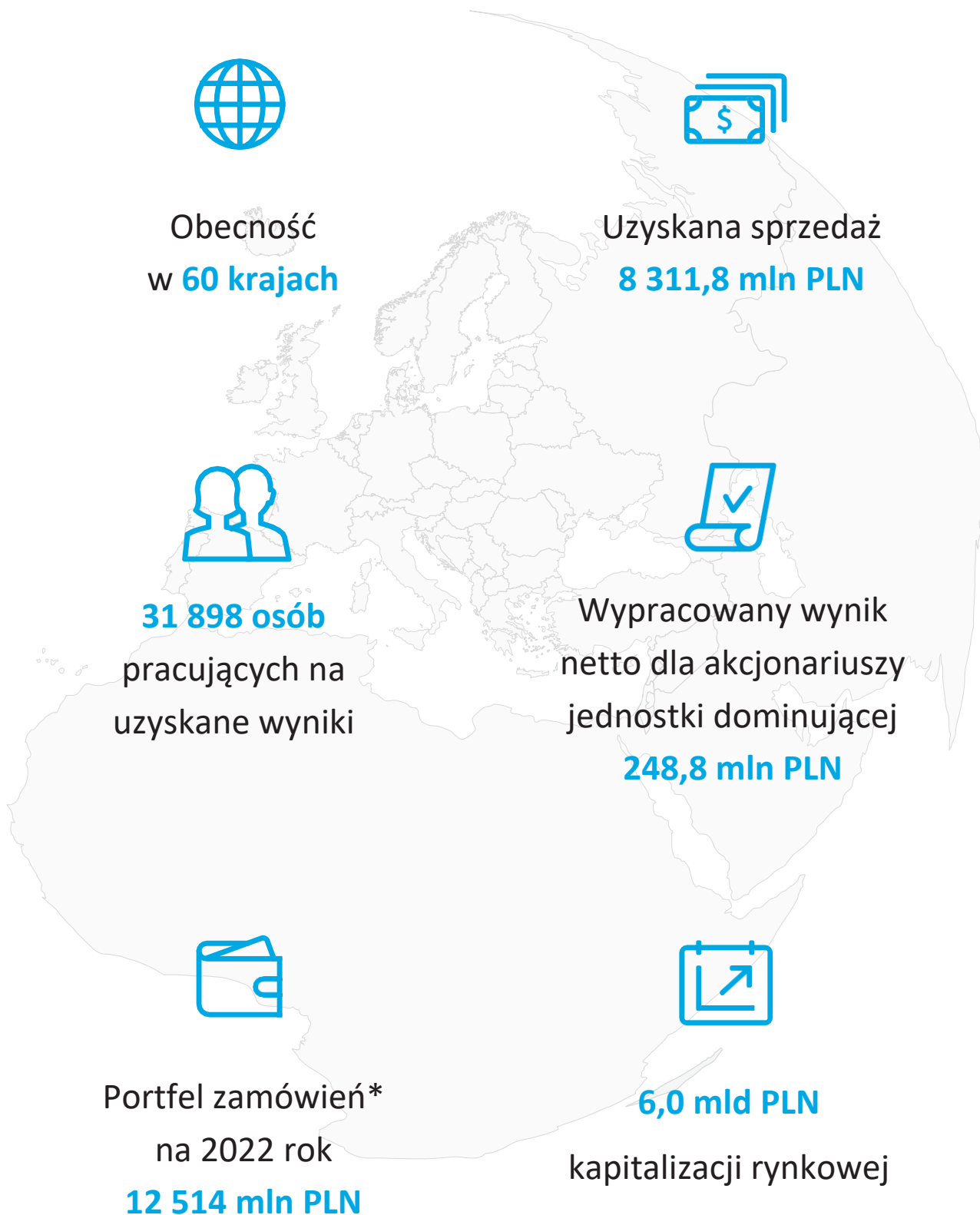


# Grupa Asseco

I półrocze 2022 roku

ASSECO



\* Dotyczy oprogramowania i usług własnych

## Grupa Asseco

### w I półroczu 2022 roku – ujęcie non-IFRS

#### (dane nieaudytowane)

Przedstawione poniżej Dane non-IFRS nie podlegały badaniu ani przeglądkowi przez niezależnego biegłego rewidenta. Dane non-IFRS nie są danymi finansowymi zgodnie z MSSF UE. Dane non-IFRS nie są jednolicie definiowane oraz obliczane przez inne podmioty, a w konsekwencji mogą nie być porównywalne do danych prezentowanych przez inne podmioty, w tym podmioty prowadzące działalność w tym samym sektorze, co Grupa Asseco. Przedmiotowe informacje finansowe powinny być analizowane wyłącznie jako dodatkowe, nie zaś zastępujące informacje finansowe sporządzone zgodnie z MSSF UE. Danym non-IFRS nie należy przypisywać wyższego poziomu istotności niż pomiarom bezpośrednio wynikającym ze Skonsolidowanego Sprawozdania Finansowego.

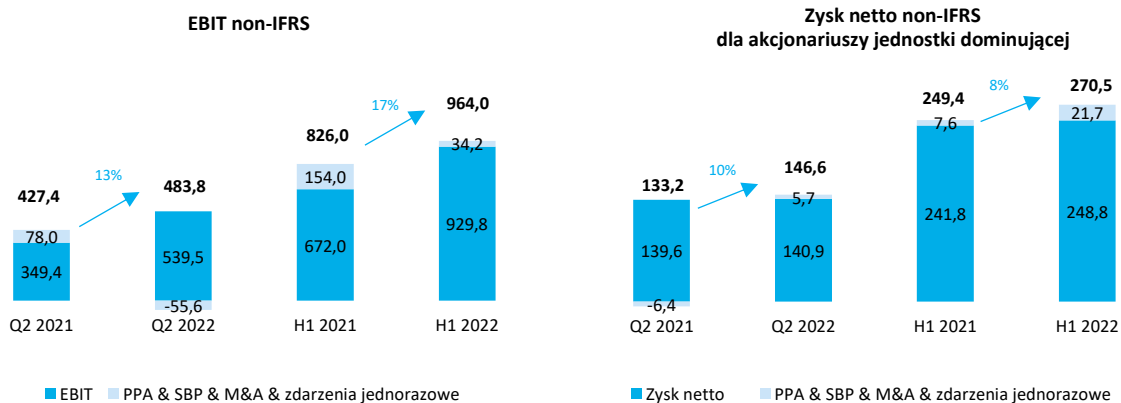
#### Podsumowanie finansowe i operacyjne:

- Wzrost przychodów Grupy o **22%** do **8 312 mln PLN**
- Wzrost EBIT non-IFRS o **17%** do poziomu **964 mln PLN** i zysku netto non-IFRS o **8%** do poziomu **271 mln PLN**
- **77%** przychodów ze sprzedaży własnego oprogramowania i usług
- Silna **dywersyfikacja** biznesu (geograficzna, sektorowa, produktowa)
- Kontynuacja realizacji strategii M&A – **7 nowych spółek** w Grupie

#### Wybrane skonsolidowane dane finansowe za I półrocze 2022 roku w ujęciu non-IFRS

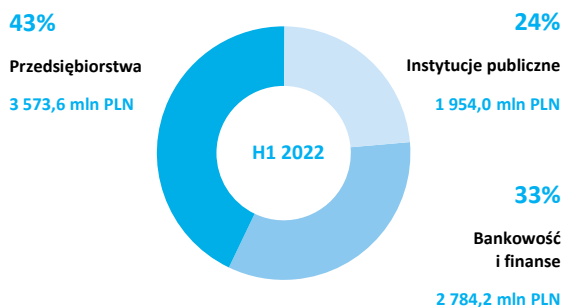
Dla oceny sytuacji finansowej i rozwoju działalności biznesowej Grupy Asseco ważną informację stanowią podstawowe dane publikowane w ujęciu non-IFRS. Są one uzupełnieniem dla danych raportowanych zgodnie ze standardem IFRS.

Ujęcie non-IFRS obejmuje korekty o koszt amortyzacji wartości niematerialnych rozpoznanych w ramach rozliczenia połączenia (PPA), o koszty transakcji z pracownikami rozliczane w formie instrumentów kapitałowych (SBP) oraz o przychody i koszty związane z transakcjami nabycia / sprzedaży spółek i zdarzeniami jednorazowymi (oraz związane z nimi efekty podatkowe).

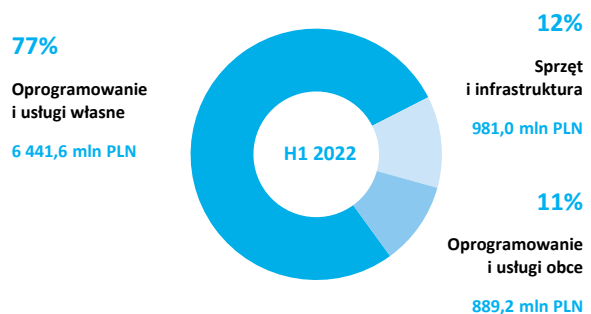


#### Struktura przychodów Grupy w I półroczu 2022 roku

##### Przychody w podziale na sektory



##### Przychody w podziale na produkty





# Sprawozdanie z działalności Grupy Asseco

za okres 6 miesięcy zakończony dnia 30 czerwca 2022 roku



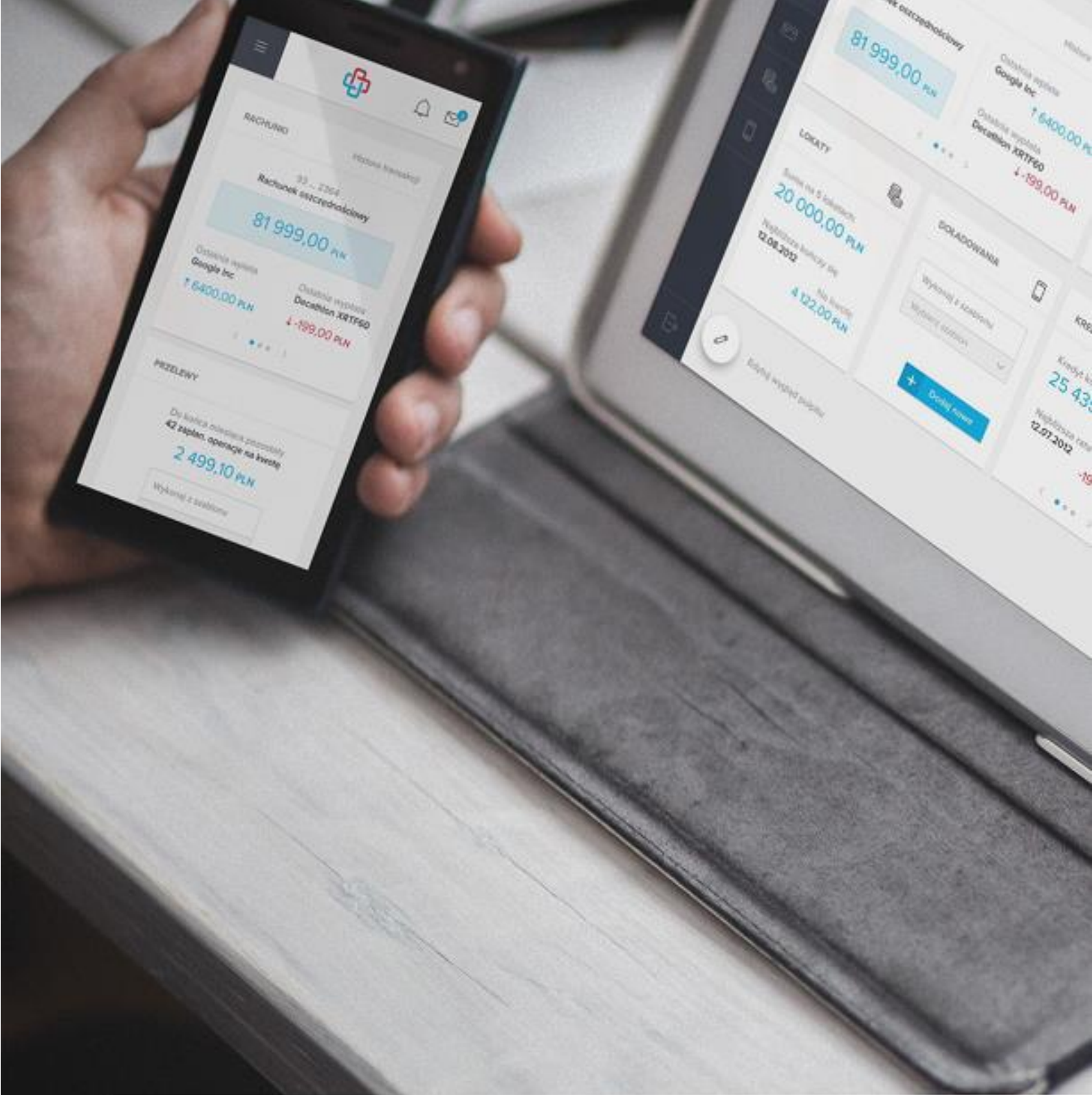
# Sprawozdanie z działalności

## Grupy Asseco

za okres 6 miesięcy zakończony 30 czerwca 2022 roku

<b>PODSTAWOWE INFORMACJE O ASSECO POLAND I GRUPIE ASSECO .....</b>	<b>8</b>
<b>WŁADZE ASSECO POLAND .....</b>	<b>9</b>
Zarząd .....	9
Rada Nadzorcza .....	11
<b>STRATEGIA I KIERUNKI ROZWOJU .....</b>	<b>12</b>
<b>OPIS ORGANIZACJI GRUPY ASSECO .....</b>	<b>15</b>
Model federacyjny .....	15
Struktura Grupy Asseco .....	15
<b>RYNKI ZBYTU, SEKTORY DZIAŁALNOŚCI I OFERTA PRODUKTOWA GRUPY ASSECO .....</b>	<b>20</b>
Segmenty Grupy Asseco i rynki geograficzne .....	20
Sektory działalności .....	21
Oferta produktowa Grupy Asseco .....	24
Czynniki istotne dla dalszego rozwoju Grupy Asseco .....	27
<b>RYNEK INFORMATYCZNY I JEGO PERSPEKTYWY .....</b>	<b>28</b>
Perspektywy rozwoju rynku informatycznego .....	28
Pozycja rynkowa Asseco .....	30
<b>WAŻNIEJSZE WYDARZENIA, KTÓRE MIAŁY WPŁYW NA WYNIKI GRUPY ASSECO W I PÓŁROCZU 2022 ROKU .....</b>	<b>33</b>
<b>SEGMENT ASSECO POLAND .....</b>	<b>33</b>
<b>SEGMENT FORMULA SYSTEMS .....</b>	<b>45</b>
<b>SEGMENT ASSECO INTERNATIONAL .....</b>	<b>48</b>
<b>INFORMACJE FINANSOWE GRUPY ASSECO .....</b>	<b>54</b>
Wyniki finansowe Grupy Asseco .....	55
Struktura przychodów Grupy Asseco .....	58
Przepływy pieniężne .....	59
Bilans .....	60
Kwartalne wyniki finansowe .....	61
Skonsolidowany portfel zamówień na 2022 rok .....	64
<b>AKCJE I AKCJONARIAT .....</b>	<b>66</b>
Struktura akcjonariatu .....	66
Asseco Poland na rynku kapitałowym .....	67
Dywidenda .....	68
<b>POZOSTAŁE INFORMACJE O GRUPIE ASSECO I ASSECO POLAND .....</b>	<b>70</b>
Opis istotnych czynników ryzyka i zagrożeń .....	70
Czynniki, które w ocenie Zarządu będą miały wpływ na osiągnięte wyniki w perspektywie co najmniej kwartału .....	74
Nietypowe zdarzenia mające wpływ na osiągnięte wyniki finansowe .....	75
Istotne zdarzenia mające wpływ na działalność Grupy Asseco po 30 czerwca 2022 roku .....	75
Ocena możliwości realizacji zamierzeń inwestycyjnych .....	75
Prognozy finansowe .....	75
Zmiany zasad zarządzania Grupą Kapitałową i Spółką .....	75
Umowy zawarte między Grupą Kapitałową lub Spółką a osobami zarządzającymi przewidujące rekompensatę w razie ich rezygnacji lub zwolnienia z zajmowanego stanowiska .....	75

Informacje o znanych emitentowi umowach, w wyniku których mogą w przyszłości nastąpić zmiany w proporcjach posiadanych akcji przez dotychczasowych akcjonariuszy i obligatariuszy.....	76
Zmiany w powiązaniach kapitałowych.....	76
Transakcje z podmiotami powiązanymi.....	76
Kredyty, umowy pożyczek, poręczenia, gwarancje .....	76
Informacje o udzielonych pożyczkach .....	76
Opis pozycji pozabilansowych.....	76
Opis struktury głównych inwestycji kapitałowych dokonanych w ramach Grupy Asseco.....	76
Informacje o systemie kontroli programów akcji pracowniczych.....	76
Informacje dotyczące zobowiązań wynikających z emerytur i świadczeń o podobnym charakterze .....	76
Informacje dotyczące istotnych postępowań sądowych .....	76
<b>OŚWIADCZENIE ZARZĄDU ASSECO POLAND DO RAPORTU PÓŁROCZNEGO.....</b>	<b>78</b>



## Podstawowe informacje o Grupie Asseco

## PODSTAWOWE INFORMACJE O ASSECO POLAND I GRUPIE ASSECO

Jednostką dominującą Grupy Kapitałowej Asseco („Grupa”, „Grupa Asseco”) jest Asseco Poland S.A. („Spółka”, „Asseco”).

Asseco Poland (GPW: ACP) jest wiodącą polską firmą informatyczną notowaną na Giełdzie Papierów Wartościowych w Warszawie. Z kapitalizacją wynoszącą na dzień 29 sierpnia 2022 roku ok. 6,0 mld PLN (ok. 1,3 mld EUR) wchodzi w skład indeksu WIG20, jest również największą spółką w branżowym indeksie WIG-informatyka.

Asseco Poland stoi na czele międzynarodowej Grupy Kapitałowej Asseco, obecnej, dzięki swoim spółkom zależnym, w 60 krajach na całym świecie: w większości krajów europejskich, a także w Izraelu, USA oraz krajach Afryki. Grupa Asseco jest jednym z czołowych co do wielkości producentów oprogramowania w Europie oraz największym dostawcą nowoczesnych rozwiązań informatycznych w Europie Środkowo-Wschodniej.

Spółki z Grupy są notowane nie tylko na Giełdzie Papierów Wartościowych w Warszawie, lecz także na NASDAQ Global Markets oraz Tel Aviv Stock Exchange.

Grupa Asseco jest połączeniem firmy software’owej i usługowej, producentem zaawansowanego technologicznie, najwyższej jakości oprogramowania, obsługującego najważniejsze procesy biznesowe firm z kluczowych branż gospodarki. 77% przychodów Grupy stanowią przychody z oprogramowania i usług własnych.

Grupa Asseco działa w unikalnym modelu federacji spółek, który zakłada wysoką niezależność biznesową i wykorzystanie lokalnych kompetencji przy równoczesnej budowie efektów synergii w obrębie całej Grupy.

### Grupa Asseco to europejski producent oprogramowania

- Koncentrujemy się na własnym oprogramowaniu i usługach
- Rozwijamy nasze kompetencje międzysektorowe
- Zatrudniamy najlepszych programistów i specjalistów IT
- Współpracujemy z globalnymi dostawcami technologii i rozwiązań IT
- Naszym celem jest wzrost wartości dla akcjonariuszy, Asseco Poland jest spółką dywidendową
- Jesteśmy Grupą społecznie zaangażowaną, wspieramy rozwój lokalnych gospodarek



## WŁADZE ASSECO POLAND

### Zarząd

Na dzień publikacji niniejszego sprawozdania, tj. na 30 sierpnia 2022 roku, skład Zarządu Spółki przedstawia się następująco:



**Adam Góral**  
**Prezes Zarządu**

Odpowiada za wizję rozwoju i strategię Grupy Kapitałowej Asseco, Dział Audytu Wewnętrznego.



**Grzegorz Bartler**  
**Wiceprezes Zarządu**

Odpowiada za Pion Telekomunikacji i Mediów.



**Andrzej Dopierała**  
**Wiceprezes Zarządu**

Odpowiada za Piony: Organizacji Międzynarodowych i Rozwiązań dla Sektora Bezpieczeństwa, Ubezpieczeń Rolniczych, Biuro Projektów Infrastrukturalnych oraz Dział Teleinformatyki.



**Krzysztof Groyecki**  
**Wiceprezes Zarządu**

Odpowiada za Pion Opieki Zdrowotnej.



**Marek Panek**  
**Wiceprezes Zarządu**

Odpowiada za Pion Rozwoju Grupy Kapitałowej oraz Biuro Projektów Unijnych.



**Paweł Piwowar**  
**Wiceprezes Zarządu**

Odpowiada za Pion Energetyki i Gazownictwa oraz Biuro Projektów ERP.



**Zbigniew Pomianek**  
**Wiceprezes Zarządu**

Odpowiada za Piony: Banków Komercyjnych, Banków Spółdzielczych, Business Intelligence, Rynku Kapitałowego, PKO BP, a także za Asseco Innovation Hub i Asseco Services.



**Sławomir Szmytkowski**  
**Wiceprezes Zarządu**

Odpowiada za Piony: Ubezpieczeń Społecznych, Utrzymania Systemów, Rolnictwa i Poczty oraz Administracji Rządowej.



**Karolina Rzońca-Bajorek**  
**Wiceprezes Zarządu**

Jako Chief Financial Officer (CFO) odpowiada za Pion Finansowy Asseco Poland i Pion Finansowy Grupy Asseco.



**Artur Wiza**  
**Wiceprezes Zarządu**

Odpowiada za Działy: PR i Relacji Inwestorskich oraz Marketingu, a także współpracę Asseco Poland ze start up'ami.



**Gabriela Żukowicz**  
**Wiceprezes Zarządu**

Odpowiada za Biuro Prawne i Biuro Zarządu, a także za Działy: Personalny, Administracji Personalnej, Zgodności i Zarządzania Procesami, Utrzymania i Rozwoju Systemów Wewnętrznych, Administracji oraz Zakupów.

W okresie 6 miesięcy zakończonym dnia 30 czerwca 2022 roku skład Zarządu Spółki przedstawiał się następująco:

Zarząd	Okres pełnienia funkcji
Adam Góral	01.01.2022 - 30.06.2022
Andrzej Dopierała	01.01.2022 - 30.06.2022
Krzysztof Groyecki	01.01.2022 - 30.06.2022
Marek Panek	01.01.2022 - 30.06.2022
Paweł Piwowar	01.01.2022 - 30.06.2022
Zbigniew Pomianek	01.01.2022 - 30.06.2022
Sławomir Szmytkowski	01.01.2022 - 30.06.2022
Karolina Rzońca-Bajorek	01.01.2022 - 30.06.2022
Artur Wiza	01.01.2022 - 30.06.2022
Gabriela Żukowicz	01.01.2022 - 30.06.2022

Rada Nadzorcza na posiedzeniu w dniu 30 czerwca 2022 roku podjęła uchwałę w sprawie powołania Grzegorza Bartlera do składu Zarządu Spółki, do pełnienia funkcji Wiceprezesa Zarządu na okres wspólnej, pięcioletniej kadencji obejmującej lata 2022-2026, ze skutkiem od dnia 1 lipca 2022 roku.

**Rada Nadzorcza**

Na dzień publikacji niniejszego sprawozdania, tj. na 30 sierpnia 2022 roku, skład Rady Nadzorczej Spółki przedstawia się następująco:



**Jacek Duch**  
*Przewodniczący Rady Nadzorczej*



**Adam Noga**  
*Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej*



**Izabela Albrycht**  
*Członkini Rady Nadzorczej*



**Piotr Augustyniak**  
*Członek Rady Nadzorczej*



**Dariusz Brzeski**  
*Członek Rady Nadzorczej*



**Artur Gabor**  
*Członek Rady Nadzorczej*



**Piotr Żak**  
*Członek Rady Nadzorczej*



**Piotr Maciąg**  
*Członek Rady Nadzorczej*

W okresie 6 miesięcy zakończonym dnia 30 czerwca 2022 roku skład Rady Nadzorczej Spółki przedstawiał się następująco:

Rada Nadzorcza	Okres pełnienia funkcji
Jacek Duch	01.01.2022 - 30.06.2022
Adam Noga	01.01.2022 - 30.06.2022
Izabela Albrycht	01.01.2022 - 30.06.2022
Piotr Augustyniak	01.01.2022 - 30.06.2022
Dariusz Brzeski	01.01.2022 - 30.06.2022
Artur Gabor	01.01.2022 - 30.06.2022
Piotr Żak	01.01.2022 - 30.06.2022
Piotr Maciąg	01.01.2022 - 30.06.2022

W dniu 25 maja 2022 roku Zwyczajne Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy Asseco Poland podjęło uchwałę w sprawie zmiany Statutu Spółki, poprzez rozszerzenie składu Rady Nadzorczej do maksymalnie 9 osób (minimalnie 5 osób). Z dniem rejestracji przez sąd zmiany Statutu, do Rady Nadzorczej wejdzie Tobiasz Solorz, powołany do pełnienia funkcji członka tego organu na okres wspólnej 5-letniej kadencji obejmującej lata 2022-2026.

W ramach Rady Nadzorczej działa Komitet Audytu w składzie: Artur Gabor – Przewodniczący, Jacek Duch i Piotr Augustyniak – Członkowie Komitetu Audytu.

## STRATEGIA I KIERUNKI ROZWOJU

### Misja i wizja

**Misją** Asseco Poland i Grupy Asseco jest poprawianie jakości życia poprzez dostarczanie rozwiązań dla ludzi i technologii dla biznesu.

Zgodnie z **wizją**:



- Asseco Poland chce być wiarygodne i szybkie, z najlepszym produktem i usługą, aby wspierać klientów na całym świecie w osiąganiu ich celów. Jego pracownicy tworzą kompetentny, pełen pasji zespół łączący tradycyjne wartości z nowoczesnym działaniem.
- Spółka buduje międzynarodową grupę firm technologicznych, której federacyjny model pozwala na wykorzystanie lokalnej przedsiębiorczości i znajomości rynku, a przynależność firmy do grupy zwiększa jej możliwości realizacyjne i wiarygodność wobec wymagających klientów.

## Strategia

Strategia Asseco Poland nastawiona jest na budowanie wartości dla interesariuszy w długim terminie. Opiera się na dwóch podstawowych filarach: rozwoju własnego oprogramowania i usług oraz zwiększaniu skali działalności przez akwizycje.

### Rozwój organiczny

Strategia organicznego rozwoju Asseco Poland bazuje na dostarczaniu własnego oprogramowania oraz usług informatycznych klientom w Polsce i za granicą. Działalność Spółki oparta jest na sektorowych kompetencjach biznesowych równolegle wzmocnianych kompetencjami technologicznymi. Ponadto Asseco wykorzystuje najlepsze doświadczenia podmiotów działających w międzynarodowej grupie kapitałowej do oferowania kompleksowych rozwiązań spełniających najwyższe wymagania klientów.

Działalność Asseco Poland koncentruje się na dostarczaniu szerokiej palety autorskich rozwiązań oraz usług informatycznych. Spółka specjalizuje się w prowadzeniu największych i najbardziej zaawansowanych projektów informatycznych w Polsce, oferowaniu kompleksowych rozwiązań dla całych sektorów gospodarki, a także sprzedaje wystandaryzowane produkty dla mniejszych podmiotów. Relacje z klientami są oparte na zaufaniu, nastawione na wieloletnią współpracę i pełnienie przez Spółkę roli strategicznego partnera biznesowego.

Oprócz działalności operacyjnej, Asseco Poland – jako właściciel sprawujący kontrolę nad pozostałymi spółkami z Grupy Asseco – odgrywa kluczową rolę w Grupie. Asseco Poland wyznacza strategiczne kierunki rozwoju Grupy, monitoruje i nadzoruje ich realizację, ustala wewnętrzne zasady jej funkcjonowania i reguluje wzajemne relacje pomiędzy podmiotami będącymi częścią federacji.

### Rozwój poprzez akwizycje

Asseco od lat prowadzi efektywną politykę akwizycyjną w kraju i za granicą. Od roku 2004 przeprowadziło skutecznie ponad 120 transakcji zakupu, wielokrotnie zwiększając skalę swojej działalności i zasięg geograficzny.

Grupa jest zainteresowana przede wszystkim zyskownymi podmiotami z wyspecjalizowaną i zaangażowaną kadram, pragnącą dalej rozwijać się dzięki przyłączeniu do unikalnego modelu federacyjnego lub integracji z Asseco. Celem akwizycji jest zwiększenie kompetencji w kluczowych sektorach działalności, wejście na nowe rynki geograficzne lub wzmocnienie pozycji Grupy Asseco w krajach, w których już jest obecna.

### Cele strategiczne w kluczowych obszarach

Rynek:

- kierowanie oferty do sektorów: finansowego, zdrowia, przedsiębiorstw oraz administracji publicznej, w kraju i za granicą,
- budowa i dostarczanie rozwiązań opartych o oprogramowanie w obszarach kluczowych dla biznesu klientów Spółki,
- dążenie do budowy powtarzalnych rozwiązań dla uzyskania odpowiedniego poziomu marży przy zachowaniu konkurencyjnego poziomu cen,
- dążenie do stabilnego źródła przychodów pochodzących z usług utrzymania i rozwoju dostarczanego oprogramowania, poprzez zatrzymanie w Spółce i ochronę praw autorskich do tworzonych przez nią rozwiązań,
- udostępnianie w modelu SaaS rozwiązań opartych o oprogramowanie własne.

Organizacja:

- obszary biznesowe dedykowane do obsługi różnych sektorów rynku,
- duża różnorodność, będąca konsekwencją różnych potrzeb, specyfiki i faz rozwoju poszczególnych sektorów,
- wspieranie wszelkich inicjatyw służących wymianie wiedzy i doświadczeń pomiędzy poszczególnymi obszarami,
- katalog wspólnych wartości oraz wizja, misja, strategia, które mogą być uszczegółowione przez obszary biznesowe,
- wspólne dla wszystkich obszarów procesy back office wspierające realizację celów biznesowych,
- inwestycje w badania i rozwój.

Ludzie:

- postrzeganie ludzi jako największej wartości organizacji,
- wysoka wiedza ekspercka i wykorzystanie potencjału zespołu,



- inwestycje w rozwój wysokich kompetencji eksperckich i sektorowych,
- gromadzenie wiedzy i doświadczenia poprzez utrzymanie stabilnego zespołu,
- promowanie inicjatyw i innowacyjnego podejścia.

Społeczna odpowiedzialność biznesu:

- dbanie o ważne interesy społeczne,
- wsparcie polskiego sportu,
- pomoc potrzebującym,
- działania na rzecz ochrony środowiska naturalnego.

### Wartości Asseco Poland



#### Zaangażowanie

W pełni angażujemy się w każdy projekt, a największą satysfakcję daje nam sukces naszych klientów.



#### Profesjonalizm

Stale podnosimy kwalifikacje i chętnie dzielimy się doświadczeniem.



#### Szacunek

Oczekujemy od siebie wzajemnego szacunku.



#### Skuteczność

Ambitnie i konsekwentnie dążymy do realizacji naszego celu.



#### Jakość

Wysoko stawiamy poprzeczkę dla jakości wszystkich naszych działań.



#### Odpowiedzialność

Bierzemy odpowiedzialność za naszą pracę i otoczenie, w którym działamy.

### Działania w obszarze badań i rozwoju

Grupa Asseco aktywnie poszukuje i rozwija nowatorskie rozwiązania. Działania w tym zakresie prowadzone są wielotorowo.

#### Innowacje rozwijane w ramach działalności biznesowej

- Stały rozwój zaawansowanych rozwiązań w odpowiedzi na potrzeby klientów.

#### Nowatorskie centrum R&D w Rzeszowie

- Miejsce rozwoju autorskich produktów, m.in. w obszarach sztucznej inteligencji, telemedycyny czy elektromobilności.

#### Program dla start-up'ów

- Rozwój nowatorskich produktów dla branży finansowej, znajdujących się we wczesnej fazie tworzenia.



Asseco Poland rozwija **Asseco Innovation Hub**, czyli program dedykowany dla start-up'ów, który koncentruje się na produktach i usługach dla branży finansowej, znajdujących się we wczesnej fazie tworzenia oraz wsparciu dla zespołów, które je tworzą.

## OPIS ORGANIZACJI GRUPY ASSECO

### Model federacyjny

Grupa Asseco działa w oparciu o unikatowy model współpracy – **model federacyjny**. Asseco Poland, jako Spółka pełniąca wiodącą rolę w Grupie, jest największym akcjonariuszem w spółkach ją tworzących, ale nie dąży do posiadania 100% udziałów i integracji członków Grupy. Spółki, które decydują się dołączyć do Grupy Asseco utrzymują szeroki zakres autonomii w swoich codziennych działaniach, a Grupa wytycza ich strategiczne kierunki rozwoju, ustala cele i nadzoruje ich osiągnięcie.

Funkcjonowanie Grupy w modelu federacyjnym oparte jest na wzajemnym zaufaniu, oparciu biznesu na ludziach oraz na zestawie jasno zdefiniowanych zasad współpracy pomiędzy podmiotami z Grupy. Nabywane spółki zachowują zatem swój lokalny charakter i często są zarządzane przez dotychczasowych właścicieli i kadre menedżerską.

Korzyści jakie czerpie Grupa z takiego modelu współpracy to:

- umocnienie pozycji rynkowej i zaufanie klientów,
- dostęp do interesujących, dobrze znanych lokalnie, rozwiązań produktowych,
- znajomość lokalnych rynków, klientów, środowiska biznesowego i unikalnych uwarunkowań,
- dostęp do lokalnych zespołów pracowników posługujących się rodzimym językiem,
- odpowiedzialne prowadzenie biznesu w stosunku do lokalnych interesariuszy.

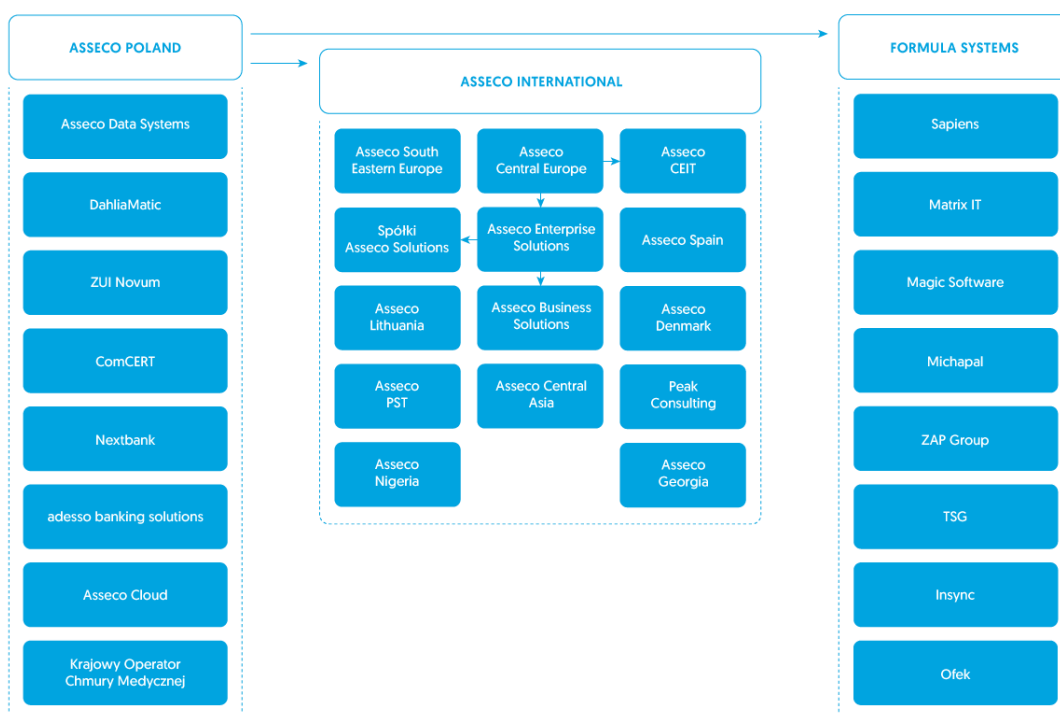
Spółki stające się częścią Grupy Asseco mogą liczyć na:

- dostęp do produktów i doświadczeń innych członków Grupy,
- dostęp do sieci sprzedaży Grupy Asseco,
- wzmocnienie pozycji finansowej,
- międzynarodową markę i silną pozycję rynkową,
- dostęp do globalnych umów z dostawcami sprzętu.

Tak ukształtowany model współpracy tworzy szerokie pole do synergii sprzedażowych i kosztowych w działaniach Grupy.

### Struktura Grupy Asseco

Grupa Asseco wyodrębnia trzy segmenty geograficzne: Asseco Poland, Formula Systems, Asseco International, w ramach których funkcjonują spółki należące do Grupy.



Uproszczona struktura Grupy Asseco.

---

## Segment Asseco Poland

---

W segmencie Asseco Poland głównymi podmiotami o jasno wydzielonych kompetencjach są:

- Asseco Poland
- Asseco Data Systems

Ponadto w ramach segmentu Asseco Poland działa szereg innych spółek oferujących specjalistyczne i dedykowane rozwiązania dla konkretnych grup klientów, m.in. DahliaMatic, ZUI Novum, Nextbank Software, ComCERT, adesso banking solution, Krajowy Operator Chmury Medycznej czy Asseco Cloud.

### Asseco Poland

Asseco Poland (GPW: ACP) działa na polskim rynku od 1991 roku. Jest największą polską firmą informatyczną notowaną na GPW w Warszawie. Z kapitalizacją wynoszącą na dzień 29 sierpnia 2022 roku ok. 6,0 mld PLN (ok. 1,3 mld EUR) wchodzi w skład indeksu WIG20. Jest również największą spółką w branżowym indeksie WIG-informatyka.

Asseco Poland jest producentem zaawansowanego technologicznie oprogramowania, obsługującego najważniejsze procesy biznesowe przedsiębiorstw z kluczowych branż polskiej gospodarki. Z rozwiązań Asseco korzysta ponad połowa polskich banków, największe firmy energetyczne, telekomunikacyjne, firmy działające w szeroko pojętym sektorze zdrowia, administracja publiczna różnych szczebli: od samorządów lokalnych po urzędy centralne, a także służby mundurowe.

### Asseco Data Systems

Spółka powstała w 2016 roku poprzez zintegrowanie w jednym podmiocie różnorodnych kompetencji i wieloletnich doświadczeń ekspertów IT. Jej działalność skoncentrowana jest na dostarczaniu produktów, usług i rozwiązań informatycznych bazujących na oprogramowaniu własnym oraz firm trzecich dla przedsiębiorstw oraz instytucji administracji samorządowej na polskim rynku. Asseco Data Systems produkuje i rozwija oprogramowanie, m.in. dla sektora leasingowego oraz samorządów, dostarcza produkty i usługi, a także rozwiązania infrastruktury teleinformatycznej dla inteligentnych miast i budynków, szkolenia i systemy zarządzania kapitałem ludzkim, specjalizuje się też w usługach bezpieczeństwa i zaufania danych oraz komunikacji masowej. Spółka ze swoimi produktami wchodzi również na rynki zagraniczne, m.in.: europejski, afrykański, a także azjatycki. W skład Grupy Asseco Data Systems wchodzi spółka Pirios – lider polskiego rynku rozwiązań Contact Center przeznaczonych do automatyzacji obsługi klienta detalicznego.

### DahliaMatic

DahliaMatic to jedna z największych polskich firm konsultingowo-wdrożeniowych, która zajmuje się wdrożeniami oprogramowania biznesowego i rozwiązań firm trzecich – przede wszystkim SAP, Oracle i Microsoft. Poza wsparciem w zakresie rozwiązań klasy ERP, świadczy usługi konsultingowo-wdrożeniowe robotyzacji procesów biznesowych, elektronicznego obiegu dokumentów, a także budowy oraz rozwoju indywidualnych systemów dostosowanych do wymagań klienta.

### ZUI Novum

Spółka specjalizuje się w tworzeniu systemów informatycznych do obsługi sektora banków spółdzielczych. Funkcjonuje jako wytwórca aplikacji bankowych, oprogramowania do bankomatów, integrator i dostawca urządzeń bankomatowych.

### Nextbank Software

Spółka dostarczająca rozwiązania dla sektora bankowego na Filipinach. Nextbank jest producentem systemu typu core banking z opcją mobilnego dostępu dla klientów, który jest dostępny w chmurze.

### ComCERT

Spółka zajmująca się dostarczaniem usług z zakresu cyberbezpieczeństwa, m.in. monitorowaniem bezpieczeństwa i wykrywaniem zagrożeń teleinformatycznych. ComCERT jest pierwszą w Polsce firmą doradcą, specjalizującą się w usługach typu CERT (Computer Emergency Response Team) dla przedsiębiorstw i instytucji, niezwiązaną z jakimkolwiek operatorem telekomunikacyjnym.

### adesso banking solutions

Wspólne przedsięwzięcie Asseco i adesso, renomowanego i rozpoznawalnego na rynku DACH dostawcy systemu korowego dla firm ubezpieczeniowych oraz usług IT dla banków. Spółka działa w sektorze bankowym w krajach niemieckojęzycznych (Niemcy, Austria, Szwajcaria).

### Krajowy Operator Chmury Medycznej

Krajowy Operator Chmury Medycznej (Chmura dla zdrowia) wspiera cyfryzację służby zdrowia i umożliwia jednostkom medycznym świadczenie e-Usług dla pacjentów z zachowaniem najwyższych standardów bezpieczeństwa. Zapewnia sprawne dostosowanie do regulacji prawnych i przyczynia się do wzrostu innowacyjności oraz standaryzacji usług informatycznych w sektorze opieki zdrowotnej.

### Asseco Cloud

Asseco Cloud specjalizuje się w projektowaniu, dostarczaniu, wdrażaniu i obsłudze rozwiązań chmurowych. Realizuje wdrożenia oparte o rozwiązania własne i wiodących dostawców chmury, oferując jednocześnie pełne wsparcie od projektu po implementację, a także dostarcza wiedzę ekspercką. Oferta spółki obejmuje usługi oparte o chmurę prywatną, preferowaną przez klientów z sektora publicznego lub sektorów regulowanych oraz rozwiązania w modelu multicloud, realizowane w oparciu o chmurę publiczną dostawców globalnych.

---

## Segment Formula Systems

---

Segment obejmuje spółki osiągające przychody przede wszystkim na rynkach Izraela, Ameryki Północnej, Europy, Bliskiego Wschodu i Afryki (region EMEA).

Formula Systems (1985) jest spółką holdingową, a jej filarami są spółki operacyjne:

- Matrix IT
- Sapiens International Corp.
- Magic Software Enterprises

Ponadto holding współkontroluje TSG IT Advanced Systems, spółkę dostarczającą specjalistyczne oprogramowanie dla sił zbrojnych, kontroluje: amerykańskiego dostawcę rozwiązań z zakresu konsultingu i outsourcingu zasobów ludzkich – Insync Staffing, producenta oprogramowania do obsługi kadrowo-płacowej w przedsiębiorstwach o ugruntowanej pozycji rynkowej w Izraelu – Michpal Micro Computers (1983), działającą w zakresie sporządzania map lotniczych i satelitarnych oraz innych zastosowań geograficznych spółkę Ofek Aerial Photography (1987), a także największą grupę witryn konsumenckich w Izraelu – ZAP Group.

### Formula Systems (1985)

Jako jednostka dominująca w Grupie Formula Systems, notowana na amerykańskim rynku NASDAQ i izraelskiej giełdzie TASE (Tel Aviv Stock Exchange) spółka Formula Systems (1985) zarządza i buduje wartość kapitałową spółek wchodzących w skład tej grupy.

#### Matrix IT

Spółka jest notowana na izraelskiej giełdzie TASE. Matrix IT jest wiodącą spółką IT w Izraelu. Prowadzi również działalność w USA i Europie. Jej kluczowe kompetencje to świadczenie usług informatycznych, outsourcing i integracja systemów informatycznych na życzenie klienta, a także dostarczanie rozwiązań z zakresu bezpieczeństwa, zarządzania ryzykiem i compliance. Matrix jest ponadto dystrybutorem oprogramowania i rozwiązań infrastrukturalnych czołowych światowych producentów, a dzięki spółce zależnej John Bryce prowadzi ośrodki szkoleniowo-kwalifikacyjne, oferujące kursy zawodowe i szkolenia dla personelu IT. Dzięki wieloletniemu doświadczeniu w realizacji projektów IT zarówno w sektorze prywatnym, jak i publicznym (m.in. bankowość i finanse, telekomunikacja, opieka zdrowotna, edukacja, obronność i służby mundurowe), baza klientów spółki obejmuje największe organizacje w Izraelu i stale rosnącą bazę klientów na całym świecie.

#### Sapiens International Corp.

Spółka jest notowana na amerykańskim rynku NASDAQ i izraelskiej TASE. Jest wiodącym światowym dostawcą systemów IT dla sektora ubezpieczeniowego. Sapiens działa w USA, Europie Zachodniej, Skandynawii, Afryce Południowej i regionie Azji i Pacyfiku. W ofercie spółki znajdują się kompleksowe rozwiązania dla wszystkich segmentów rynku

ubezpieczeniowego, m.in. dla segmentu ubezpieczeń na życie, programów emerytalnych, ubezpieczeń majątkowych, reasekuracji, a także oprogramowanie wspomagające podejmowanie decyzji w instytucjach finansowych. Sapiens oferuje zarówno rozwiązania globalne, jak i oprogramowanie specjalnie skrojone do wymogów konkretnych rynków, np. amerykańskiego.

### **Magic Software Enterprises**

Spółka jest notowana na amerykańskim rynku NASDAQ oraz izraelskiej TASE. Magic Software specjalizuje się w dostarczaniu platform wspierających proces budowy i wdrażania aplikacji biznesowych, oprogramowania biznesowego, a także usług konsultingowych i wdrożeniowych.

Produkty oferowane przez spółkę, oparte o koncepcję code-free, pozwalają użytkownikom tworzyć aplikacje biznesowe i wspomóc istniejące zasoby informatyczne w celu zwiększenia zdolności biznesowych.

---

## **Segment Asseco International**

---

**Asseco International** to holding utworzony w październiku 2017 roku, posiadający siedzibę na Słowacji. Jego celem jest zarządzanie i budowa wartości kapitałowej Asseco w oparciu o posiadane aktywa międzynarodowe.

Segment tworzony przez Asseco International obejmuje spółki osiągające przychody przede wszystkim na rynkach Europy Centralnej, Europy Południowo-Wschodniej oraz Europy Zachodniej.

### **Rynek Europy Centralnej**

Na rynku **środkowoeuropejskim** Grupa Asseco reprezentowana jest przez Grupę Asseco Central Europe. Do najważniejszych podmiotów w tej Grupie zalicza się:

- Asseco Central Europe Słowacja i Asseco Central Europe Czechy
- Asseco Enterprise Solutions
  - Asseco Business Solutions
  - Spółki Asseco Solutions w Czechach, Niemczech i na Słowacji
- Asseco CEIT
- DWC Slovakia

Ponadto w ramach tej grupy działa Asseco CE Magyarország koncentrujące swoją działalność na sektorze zdrowia.

### **Asseco Central Europe**

Czeskie i słowackie Asseco Central Europe są wiodącymi spółkami Grupy Asseco Central Europe. Dostarczają kompleksowe rozwiązania i usługi informatyczne dla międzynarodowych instytucji finansowych, sektora prywatnego oraz administracji publicznej zarówno na poziomie centralnym, jak i lokalnym. Ich oferta produktowa zawiera systemy informatyczne dla banków oraz towarzystw ubezpieczeniowych, instytucji finansujących budownictwo mieszkaniowe, systemy kartowe, systemy informatyczne dla służby zdrowia, hurtownie danych, rozwiązania Business Intelligence oraz e-commerce, systemy raportowania oraz dedykowane rozwiązania dostarczane „pod klucz”.

#### **Asseco Enterprise Solutions**

Asseco Enterprise Solutions powstało w 2017 roku, aby zintegrować wszystkie spółki Grupy Asseco, które rozwijają własne rozwiązania ERP i FMCG. W ramach wspólnej struktury holdingowej funkcjonują cztery główne spółki: Asseco Business Solutions oraz Asseco Solutions z Niemiec, Czech i Słowacji. Wraz z międzynarodowymi oddziałami firmy te dostarczają produkty ERP i FMCG do ponad 60 krajów na całym świecie, usprawniając i automatyzując procesy w wielu branżach i segmentach rynku.

#### **Asseco Business Solutions**

Asseco Business Solutions to spółka notowana na Giełdzie Papierów Wartościowych w Warszawie (GPW: ABS). Dostarcza nowoczesne rozwiązania informatyczne dla przedsiębiorstw, niezależnie od ich branży, wielkości i specyfiki. W ramach Grupy Asseco stanowi centrum kompetencyjne odpowiedzialne za systemy ERP, oprogramowanie dla MSP, outsourcing IT. W ofercie Asseco Business Solutions znajdują się również rozwiązania mobilne, systemy faktoringowe i platformy wymiany danych.



### **Spółki Asseco Solutions**

Spółki Asseco Solutions produkują wysokiej klasy oprogramowania klasy ERP dla średnich i dużych przedsiębiorstw, przede wszystkim z sektorów wytwórczego i usługowego. Działają przede wszystkim na rynkach: słowackim, czeskim, włoskim i w niemieckojęzycznych krajach europejskich (Niemcy, Austria, Szwajcaria).

#### **Asseco CEIT**

Asseco CEIT to słowacki producent innowacyjnych rozwiązań m.in. w zakresie automatyki przemysłowej oraz robotyki. Dominującymi obszarami aktywności Grupy są automatyka i robotyka dla przemysłu samochodowego.

#### **DWC Slovakia**

DWC Slovakia zajmuje się wdrażaniem systemów zarządzania procesami i zarządzania dokumentami, dostarczając rozwiązania powiązane z systemami ERP oraz bazami danych.

### **Rynek Europy Południowo-Wschodniej**

W Grupie Asseco rynek Europy Południowo-Wschodniej tożsamy jest z działalnością Grupy Asseco South Eastern Europe, w skład której wchodzi szereg spółek działających na terytorium Serbii, Chorwacji, Czarnogóry, Bośni i Hercegowiny, Kosowa, Mołdawii, Albanii, Bułgarii, Rumunii oraz Turcji.

#### **Asseco South Eastern Europe**

Spółka notowana na Giełdzie Papierów Wartościowych w Warszawie (GPW: ASE) i jednostka dominująca Grupy Asseco South Eastern Europe. Grupa Asseco South Eastern Europe jest jednym z największych podmiotów w obszarze produkcji i wdrażania własnego oprogramowania oraz świadczenia usług IT w regionie Europy Południowo-Wschodniej, Turcji, Hiszpanii, Portugalii, Andorze, Kolumbii, Peru, Republice Dominikańskiej, Słowacji i Czechach. Firma oferuje rozwiązania ICT dla różnych segmentów gospodarki, w tym finansowego, segmentu płatności, administracji publicznej i telekomunikacji. Działalność w obszarze płatności spółka prowadzi pod marką Payten.

### **Rynek zachodnioeuropejski**

Działalność Grupy Asseco na rynku zachodnioeuropejskim skupiona jest wokół podmiotów działających na Półwyspie Iberyjskim oraz w Europie Północnej. Do najważniejszych spółek z Grupy działających w tym regionie zalicza się:

- Asseco Spain
- Asseco PST Holding – SGPS

W ramach segmentu funkcjonują również: dostarczająca rozwiązania IT dla sektora energetycznego spółka Tecnología, Sistemas y Aplicaciones (Tecsis), która specjalizuje się w tworzeniu oprogramowania w chmurze dla producentów oraz sprzedawców energii elektrycznej, a także działające na rynku skandynawskim i w basenie Morza Bałtyckiego Asseco Denmark i Peak Consulting, świadczące usługi konsultingowe, zapewniające rozwój kompetencji w zakresie zarządzania projektami i dostarczające gotowe rozwiązania IT podmiotom z sektora publicznego i prywatnego. Natomiast Asseco Lithuania to wiodący producent oprogramowania i integrator systemów informatycznych na Litwie.

#### **Asseco Spain**

Spółka dostarcza klientom nowoczesną infrastrukturę IT oraz oferuje konsultacje, systemy bezpieczeństwa, usługi outsourcingowe oraz kompleksowe wsparcie IT.

#### **Asseco PST Holding – SGPS**

Portugalska spółka świadcząca usługi IT oraz dostarczająca kompleksowe rozwiązania i oprogramowanie dla sektora bankowego. Jej głównym obszarem działania są Portugalia oraz portugalskojęzyczne kraje Afryki (m.in. Angola i Mozambik). Do Grupy Asseco PST należy, zajmującą się tworzeniem oprogramowania dla podmiotów z sektora finansowego, spółka Finantech - Sistemas de Informação.

### **Struktura organizacyjna Grupy**

Pełna struktura Grupy oraz opis zmian, jakie miały w niej miejsce w trakcie I półrocza 2022 roku znajdują się w punkcie 3 śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy Asseco za okres 6 miesięcy zakończony dnia 30 czerwca 2022 roku.

## RYNKI ZBYTU, SEKTORY DZIAŁALNOŚCI I OFERTA PRODUKTOWA GRUPY ASSECO

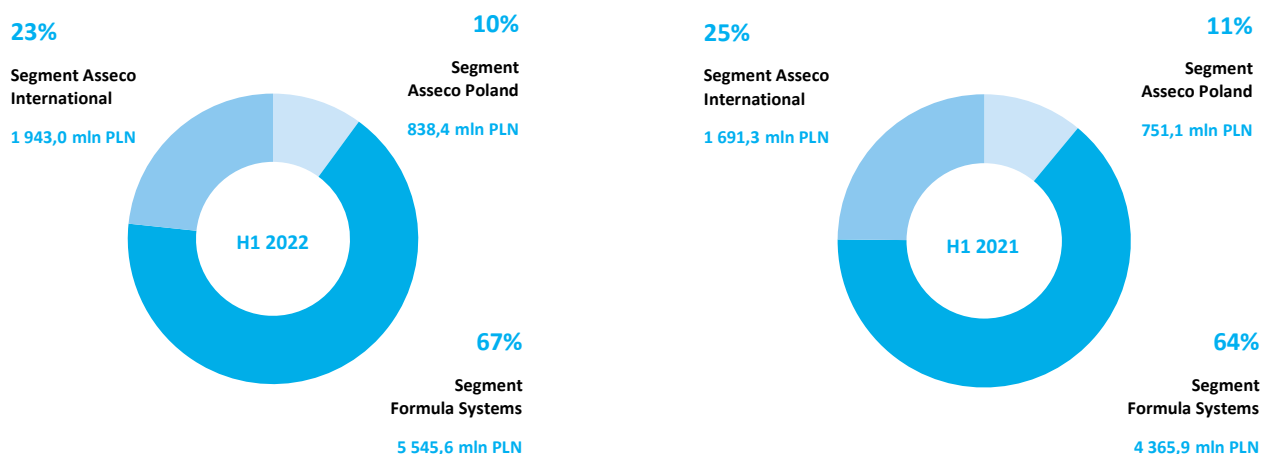
### Segmenty Grupy Asseco i rynki geograficzne

Ważną rolę dla Grupy Asseco odgrywa dążenie do dywersyfikacji produktowej, sektorowej i geograficznej, dzięki czemu Asseco nie jest uzależnione od jednego lub więcej odbiorców i dostawców. Takie podejście pozwala na istotne zniwelowanie wpływu negatywnych czynników rynkowych na działalność Grupy. Dzięki dywersyfikacji geograficznej w sposób istotny zmniejszone jest ryzyko negatywnego wpływu lokalnych czynników na funkcjonowanie Grupy, a szeroki wachlarz produktów uodparnia Asseco na ewentualne załamania poszczególnych sektorów rynkowych.

Działalność Grupy Asseco skoncentrowana jest w trzech segmentach:

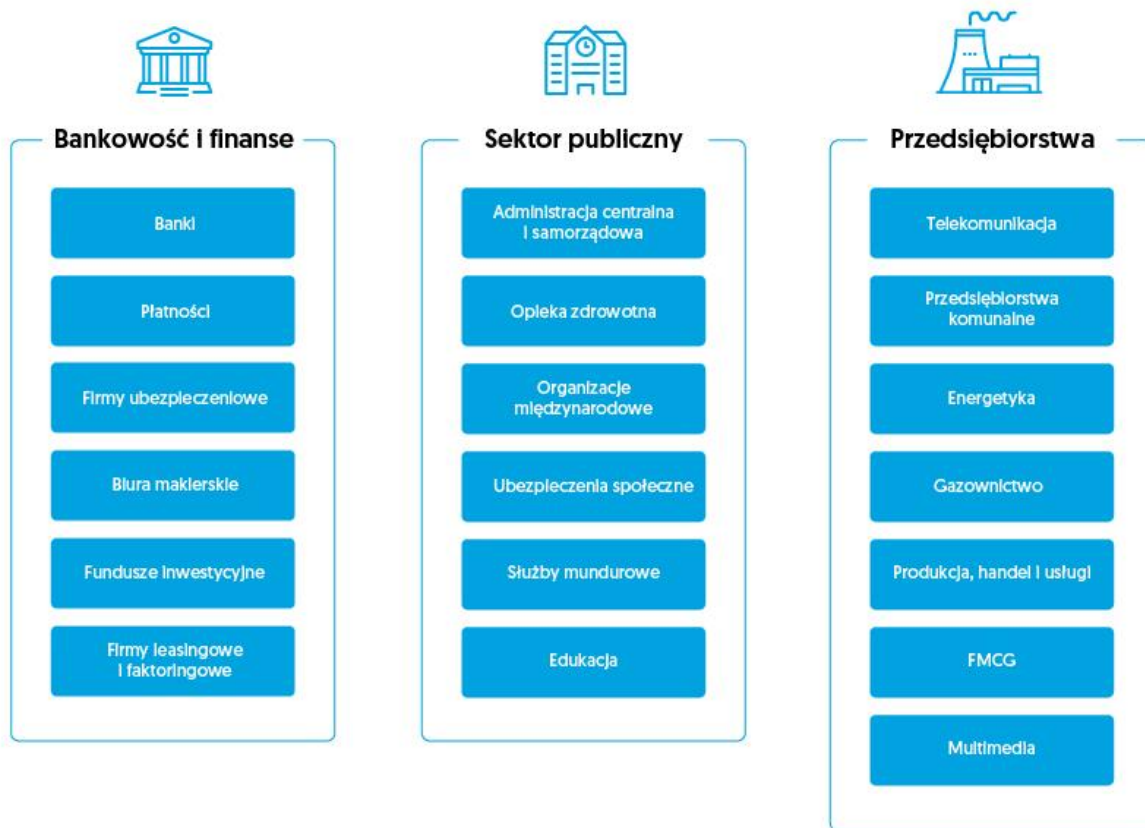
- **Asseco Poland** obejmuje działalność operacyjną spółki dominującej i spółek działających na rynku polskim. Zgodnie ze strategicznym celem budowy globalnej firmy, rozwój Grupy Asseco napędzany jest przez rynki zagraniczne.
- **Formula Systems** odpowiada za największą część przychodów generowanych przez Grupę Asseco. W ramach segmentu Grupa prowadzi działalność głównie na rynku izraelskim, w USA oraz regionie EMEA.
- **Asseco International**, w ramach którego Asseco prowadzi działalność głównie na rynkach Europy Centralnej, Europy Południowo-Wschodniej oraz Europy Zachodniej.

### Przychody Grupy w poszczególnych segmentach działalności

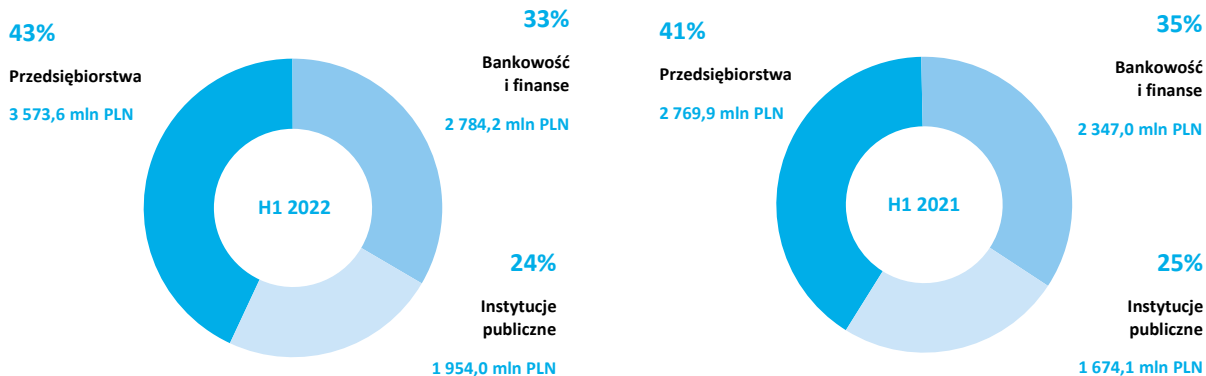


\* Dane uwzględniają sprzedaż między segmentami.

Sektory działalności



Przychody Grupy w poszczególnych sektorach działalności



## Bankowość i finanse



### Banki

Produkcja oprogramowania dla banków należy do kluczowych obszarów działalności większości spółek należących do Grupy Asseco. Regionalny i międzynarodowy rozwój Grupy w dużym stopniu wiąże się ze stałym wzbogacaniem i uzupełnianiem rozwiązań dopasowanych do rosnących oczekiwań sektora bankowego wobec technologii informatycznych.

Flagowym produktem Grupy dla sektora bankowego jest kompleksowy system informatyczny Asseco Poland o nazwie Asseco Core Banking. Asseco rozwija rozwiązania omnikanalowe, dzięki którym tworzona jest nowoczesna bankowość internetowa i mobilna, dostosowana do indywidualnych potrzeb klientów. W ofercie znaleźć można także kilkadziesiąt specjalistycznych rozwiązań, oferowanych jako produkty gotowe, wymagające jedynie dostosowania do specyfiki działalności danej instytucji. W swoim portfolio dla firm z sektora finansowego Asseco posiada również rozwiązania dostępne w chmurze.

Spółki z Grupy oferują własne kompleksowe systemy dla bankowości. Asseco Central Europe dzięki rozwiązaniom z rodziny StarBANK wypracowało mocną pozycję na słowackim rynku rozwiązań dla sektora bankowego. Asseco South Eastern Europe oferuje zarówno systemy core-bankingowe, obsługujące płatności, Business Intelligence, a także wspomagające zarządzanie relacjami z klientami (CRM) oraz instalacje terminali płatniczych i bankomatów. Z kolei portugalska spółka Asseco PST specjalizuje się w produkcji i wdrażaniu oprogramowania dla sektora bankowego, a jej działalność skoncentrowana jest w regionie Półwyspu Iberyjskiego oraz na rynkach afrykańskich.



### Ubezpieczenia

Grupa Asseco od wielu lat współpracuje z dużymi międzynarodowymi firmami ubezpieczeniowymi. Sapiens International, centrum kompetencyjne Grupy w tym obszarze, jest drugim największym dostawcą oprogramowania dla sektora ubezpieczeniowego na świecie. Wśród klientów Grupy są spółki oferujące ubezpieczenia na życie, majątkowe, pośrednicy ubezpieczeniowi oraz instytucje nadzorujące rynek ubezpieczeniowy. Zaawansowane usługi Asseco, dostosowane do przepisów obowiązujących ubezpieczycieli, wyróżniają się najwyższym poziomem bezpieczeństwa.

Oferta Grupy zawiera systemy centralne dla instytucji ubezpieczeniowych, a także szereg specjalistycznych rozwiązań: systemy do rozliczenia płatności, aplikacje wspierające procesy związane z likwidacją szkód, reasekuracją, współpracą z agentami, a także z wykrywaniem oszustw ubezpieczeniowych. Asseco posiada także narzędzia pozwalające firmom ubezpieczeniowym działać zgodnie z wymogami dyrektywy Solvency II oraz standardem MSSF 17.

Flagowymi produktami Grupy dla sektora ubezpieczeń są systemy oferowane przez izraelską grupę Sapiens. Z kolei Asseco Central Europe oferuje ubezpieczycielom rozwiązania z grupy produktów StarINS.

Poza opisanymi kompetencjami dla sektora bankowego i ubezpieczeniowego Asseco oferuje kompleksowe rozwiązania informatyczne wspomagające pracę domów maklerskich, funduszy inwestycyjnych oraz firm leasingowych i faktoringowych.

## Instytucje publiczne

Grupa Asseco jest wiodącym dostawcą oprogramowania i usług dla sektora administracji publicznej w Europie Środkowo-Wschodniej oraz istotnym graczem na tym rynku w Izraelu. Grupa dostarcza zarówno największe i najbardziej złożone projekty na szczeblu centralnym, w sektorze obronnym, jak i rozwiązania na poziomie lokalnym oraz w sektorze ochrony zdrowia.



### Administracja centralna

Asseco Poland buduje i wdraża rozwiązania informatyczne dla administracji publicznej w obszarach, które z reguły nie mogą być wspierane przy zastosowaniu gotowych narzędzi. Najczęściej są to złożone systemy o rozbudowanej funkcjonalności przystosowane do przetwarzania dużych wolumenów danych. Największy projekt w polskiej informatyce – Kompleksowy System Informatyczny Zakładu Ubezpieczeń Społecznych jest autorstwa Asseco. Spółka świadczy obecnie usługi wsparcia jego eksploatacji i utrzymania, a także odpowiada za jego modyfikację

i rozbudowę. Duże doświadczenie na polu współpracy z administracją centralną mają także spółki z Grupy Asseco Central Europe. Od lat dostarczają one wysokiej jakości rozwiązania i usługi m.in. do Ministerstwa Finansów, Ministerstwa Spraw Wewnętrznych czy odpowiednika Najwyższej Izby Kontroli na Słowacji. Spółka Matrix IT jest jednym z ważniejszych partnerów dla rządu Izraela.

Grupa Asseco posiada także kompetencje i szerokie doświadczenie w sektorze bezpieczeństwa. Jako jedyna firma z Europy Środkowo-Wschodniej zrealizowała ponad 70 prestiżowych projektów dla agencji Unii Europejskiej oraz NATO, w tym system ochrony granic UE – Frontex. Kompetencje w tym obszarze wzmacnia stowarzyszona z Formuła Systems izraelska spółka TSG IT Advanced Systems, będąca ważnym dostawcą oprogramowania i usług dla izraelskich ministerstw obrony i spraw wewnętrznych.

Kompetencje zdobyte podczas realizacji projektów dla instytucji międzynarodowych pozwoliły na przejście z pozycji dostawcy usług na pozycję dostawcy rozwiązań i produktów. Na przestrzeni ostatnich lat podjęte zostały inwestycje w opracowanie innowacyjnych rozwiązań związanych z obszarami: platform bezzałogowych, rozpoznania i analizy danych, systemów wsparcia dowodzenia, rozwiązań satelitarnych oraz cyberbezpieczeństwa.



#### Administracja lokalna

We współpracy z innymi spółkami z Grupy, Asseco Poland oferuje własne rozwiązania dla administracji samorządowej wszystkich szczebli. Ważną ich zaletą jest łatwość integracji ze specjalistycznymi narzędziami, takimi jak cyfrowe mapy geograficzne czy sieci metropolitalne.



#### Opieka zdrowotna

Grupa Asseco jest czołowym dostawcą rozwiązań IT dla wszelkiego rodzaju placówek medycznych. Korzystają z nich setki największych szpitali i przychodni w regionie Europy Środkowo-Wschodniej. Usługi Asseco obejmują profesjonalne konsultacje w zakresie tworzenia, wdrażania i utrzymywania systemów dla firm świadczących ubezpieczenia zdrowotne, kompleksowe rozwiązania dla szpitali i klinik. Asseco dostarcza zarówno rozwiązania wspomagające obsługę pacjentów, jak i systemy do rozliczeń kontraktów i zarządzania placówkami medycznymi.

Flagowymi produktami Grupy są: AMMS (Asseco Medical Management Solution) i mMedica – kompleksowe pakiety systemów informatycznych autorstwa Asseco Poland, których zadaniem jest obsługa szpitali, klinik, centrów medycznych, przychodni i ambulatoriów. Także Asseco Central Europe oferuje własny systemy na potrzeby służby zdrowia, takie jak PROMIS czy DRG Grouper. Uzupełnieniem oferty Grupy dla tego sektora są rozwiązania węgierskiej firmy Asseco Central Europe Magyarország. Izraelskie centrum innowacji tworzy natomiast pionierskie rozwiązania dla największych ośrodków medycznych na świecie.

## Przedsiębiorstwa



#### Telco & Utilities

Grupa Asseco oferuje kompleksowe autorskie rozwiązania przystosowane do obsługi wielomilionowych baz klientów oraz do specyfiki przedsiębiorstw telekomunikacyjnych, medialnych, energetycznych, gazowniczych i komunalnych. Wieloletnia obecność Asseco w tym sektorze zaowocowała strategicznymi partnerstwami z licznym gronem znaczących europejskich przedsiębiorstw, które cenią sobie głęboką wiedzę branżową specjalistów Asseco oraz elastyczność dostarczanych przez nich rozwiązań.

W portfolio produktów oferowanych dla sektora Telco & Utilities znajdują się systemy bilingowe, systemy do wykrywania nadużyć, aplikacje sprzedażowe, CRM, portalowe, hurtownie danych, narzędzia BI i wiele innych. Uzupełnieniem oferty są systemy do zarządzania infrastrukturą techniczną, majątkiem trwałym oraz rozwiązania typu GIS/NIS.

Z rozwiązań Asseco Poland korzystają najwięksi operatorzy telefonii komórkowej oraz stacjonarnej, a także firmy medialne. Rozwiązania Asseco Poland są używane przez koncerny energetyczne działające w Polsce takie jak: Tauron, Enea, Energa, PGE czy PGNiG.

Asseco Central Europe natomiast specjalizuje się w systemach do zarządzania infrastrukturą techniczną przedsiębiorstw sieciowych, a dzięki rozwiązaniom Asseco South Eastern Europe do grona klientów Grupy dołączyło wielu czołowych operatorów telekomunikacyjnych z regionu Bałkanów.





### Rozwiązania ERP

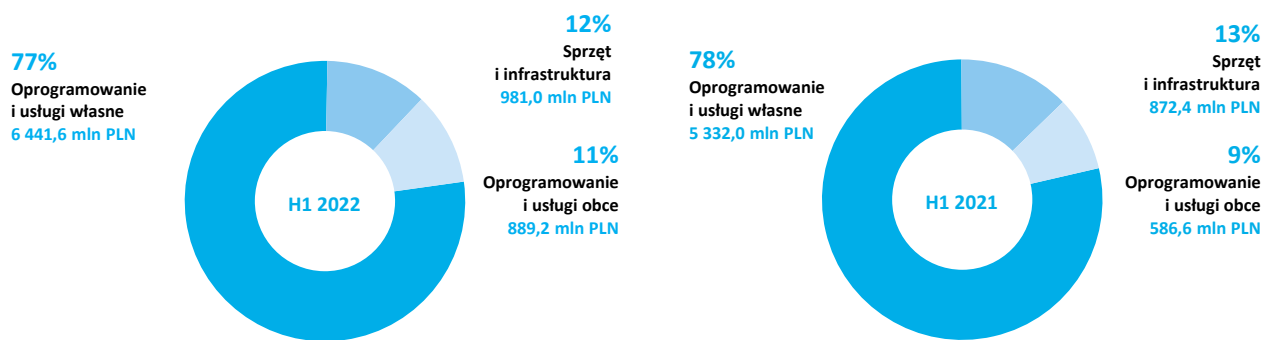
Grupa Asseco oferuje pełny zakres własnych nowoczesnych systemów klasy ERP dla małych, średnich i dużych firm. Każdy z nich to w pełni zintegrowany pakiet przeznaczony do zarządzania przedsiębiorstwem. Ich funkcjonalność i modułowa budowa pozwalają zastosować je w firmach z każdej branży.

W ramach Grupy Asseco centrum kompetencyjne odpowiedzialne za systemy ERP, oprogramowanie dla MSP, outsourcing IT stanowi holding Asseco Enterprise Solutions, w skład którego wchodzi spółki specjalizujące się w systemach ERP, mobilnych systemach wsparcie sprzedaży klasy SFA (Sales Force Automation) i FFA (Field Force Automation), rozwiązaniach wymiany danych, systemach faktoringowych oraz oprogramowaniu dla MSP.

Ponadto w ramach Grupy funkcjonują zespoły specjalizujące się we wdrożeniach, rozwoju i dostosowywaniu do potrzeb konkretnych branż systemów opartych na technologiach Oracle, SAP i Microsoft Dynamics AX.

### Oferta produktowa Grupy Asseco

#### Przychody Grupy Asseco w podziale na produkty



Grupa Asseco nastawiona jest przede wszystkim na dostarczanie klientom własnych rozwiązań informatycznych w postaci oprogramowania i usług, a w razie potrzeby rozwiązań firm trzecich i infrastruktury technicznej. Dzięki temu spółki z Grupy oferują swoim partnerom biznesowym najwyższej klasy rozwiązania w pełni dostosowane do ich potrzeb.

- **Rozwiązania dedykowane**

Grupa Asseco jest najbardziej doświadczoną polską firmą informatyczną w zakresie realizacji złożonych, dużych w skali, projektów informatycznych, realizowanych na indywidualne potrzeby klientów. Przykładem kompetencji Asseco w tym zakresie jest największy w historii naszego kraju projekt informatyczny realizowany dla Zakładu Ubezpieczeń Społecznych (ZUS). Kompleksowy System Informatyczny ZUS (KSI ZUS) jest dedykowanym dla potrzeb ZUS, wieloplatformowym systemem informatycznym pokrywającym wszystkie zadania statutowe ZUS związane z ubezpieczeniami społecznymi. Jest to jednocześnie jeden z systemów informatycznych o strategicznym znaczeniu dla Polski wpisującym się tym w strategię budowy e-państwa. KSI ZUS obsługuje blisko 30 mln płatników składek, świadczeniobiorców i ubezpieczonych.

- **Kompleksowe rozwiązania dla sektorów**

Dla podmiotów dużych i średnich z każdego sektora gospodarki Grupa oferuje standardowe pakiety, które dostosowuje do indywidualnych potrzeb. Wśród produktów z tej kategorii wymienić można kompleksowe systemy dedykowane dla sektorów: bankowego (Asseco Core Banking), energetycznego (AUMS), służby zdrowia (AMMS), domów maklerskich i firm inwestycyjnych (PROMAK) czy sektora ubezpieczeniowego (SAPIENS) i przedsiębiorstw (Softlab ERP).

- **Pakiety standardowe**

Dla tysięcy małych i średnich firm Grupa udostępnia standardowe oprogramowanie. Bez konieczności przygotowania szytych na miarę produktów i przy atrakcyjnych kosztach, dziesiątki tysięcy firm korzystają z „pudełkowego”

oprogramowania Asseco wspomagającego codzienne zarządzanie przedsiębiorstwem. Przykładami standardowych rozwiązań pakietowych przeznaczonych dla sektora małych i średnich przedsiębiorstw są Wapro ERP i Macrologic ERP.

- **Rozwiązania w modelu SaaS**

Grupa Asseco oferuje również swoje rozwiązania informatyczne poprzez Internet. Przy niewielkim wysiłku, minimalnych kosztach, a z maksimum korzyści klienci mogą czerpać z najlepszej wiedzy i doświadczenia ekspertów Grupy bez konieczności ponoszenia dużych nakładów na infrastrukturę informatyczną i zespół IT. Asseco udostępnia w chmurze podpis elektroniczny SimplySign, platformę edukacyjną, systemy dla sektora energetyki, platformę do zarządzania Elektroniczną Dokumentacją Medyczną – Chmura dla zdrowia, aplikację do zdalnego kontaktu pacjenta z lekarzem, uniwersalną platformę usług finansowych Asseco BooX (Bank out of the Box), rozwiązania klasy ERP i SFA czy rozwiązania do obsługi płatności online. Bankom spółdzielczym dedykowana jest Wspólna Platforma Informatyczna (WPI), której celem jest ustandaryzowanie pracy banków tak, aby ułatwić i zwiększyć efektywność obsługi klienta. Asseco świadczy również w modelu SaaS usługi bankowości internetowej.



## Czynniki istotne dla dalszego rozwoju Grupy Asseco



### Bankowość i finanse

- Wzrost zapotrzebowania na zaawansowane technologie wykorzystywane w usługach finansowych,
- Nowe trendy w obszarze rozwiązań informatycznych dedykowanych instytucjom finansowym,
- Rozwój w zakresie rozwiązań omnikanałowych,
- Dynamicznie zmieniające się otoczenie prawne wymagające stałego dostosowywania systemów IT,
- Wzrost znaczenia cyberbezpieczeństwa.



### Przedsiębiorstwa

- Wzrost potrzeb informatycznych firm wraz z rozwojem skali działalności – zwiększanie popytu na rozwiązania klasy ERP,
- Popyt na zaawansowane rozwiązania przy założeniu optymalizacji kosztów – rozwój rozwiązań chmurowych oraz typu SaaS,
- Potrzeba zarządzania ogromną ilością danych,
- Zmiany prawne wymuszające konieczność dostosowania systemów informatycznych.



### Sektor publiczny

- Sektor pozostaje jednym z największych odbiorców usług IT,
- Popyt na zaawansowane rozwiązania, w przypadku których bardzo istotną rolę odgrywa bezpieczeństwo, niezawodność systemów i wiarygodność ich dostawcy,
- Duże zapotrzebowanie na rozwiązania IT w obszarach ubezpieczeń społecznych, administracji rządowej i samorządowej, służby zdrowia czy służb mundurowych.

## RYNEK INFORMATYCZNY I JEGO PERSPEKTYWY

### Perspektywy rozwoju rynku informatycznego

#### Rynek IT na świecie

Według szacunków firmy Gartner z lipca tego roku, globalne wydatki na IT wzrosną w 2022 roku o 3,0% i osiągną poziom 4,5 bln USD. Wzrost będzie jednak znacznie wolniejszy niż w 2021 roku z powodu cięć wydatków na sprzęt, który odnotuje 5% spadek.

Obecnie banki centralne na całym świecie koncentrują się na walce z inflacją. Niepewność dotycząca poziomu inflacji czy kursów walut nie powinna jednak wpłynąć na plany inwestycyjne związane z IT w 2022 roku.

Zdaniem analityków Gartnera, wzrost cen i niepewność dostaw, pogłębione przez rosyjską inwazję na Ukrainę, przyspieszyły zmiany w preferencjach zakupowych w branży IT, powodując m.in. zwiększenie wydatków na chmurę o 18,4% w 2021 roku i spodziewanych 22,1% w 2022 roku. Zapotrzebowanie na usługi w chmurze nie tylko zmienia branżę usług IT, ale także determinuje wydatki na serwery – w 2022 roku można spodziewać się ich wzrostu o 16,6% z uwagi na rozbudowę centrów danych. Przewiduje się, że wydatki na centra danych odnotują największy wzrost ze wszystkich segmentów w 2022 roku, tj. o 11,1%. Oczekuje się również, że usługi konsultingowe i wdrożeniowe w chmurze oraz usługi zarządzane w chmurze wzrosną o 17,2% w 2022 roku, co przyczyni się do wzrostu całego segmentu usług IT do 6,2% w 2022 roku.

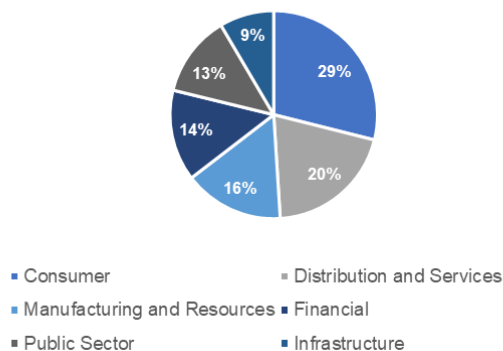
Obserwowane obecnie silne zapotrzebowanie na ekspertów IT powinno zmniejszyć się do końca 2023 roku, kiedy to dążenie do pełnej transformacji cyfrowej zwolni i nadejdzie czas podnoszenia kwalifikacji i przekwalifikowywania pracowników. Jednak w najbliższym czasie organizacje będą zmuszone do podjęcia działań w celu zrównoważenia zwiększonego zapotrzebowania na IT przy powiększającym się niedoborze kadry IT. Dostawcy usług technologicznych podnoszą ceny produktów i usług, aby zapewnić konkurencyjne wynagrodzenia swoim pracownikom. Z tego też powodu, wzrost wydatków na oprogramowanie i usługi IT obserwować będziemy w 2022 i 2023 roku. Oczekuje się, że globalne wydatki na oprogramowanie wzrosną o 9,6% w 2022 roku i 11,8% w roku 2023, a wydatki na usługi IT w bieżącym roku zwiększą się o 6,2%, a w roku kolejnym o 8,3%.

Wydatki na IT (mln USD)	2021	Zmiana	2022 (prognoza)	Zmiana	2023 (prognoza)	Zmiana
Centra danych	191	6,4%	212	11,1%	222	4,4%
Oprogramowanie	736	14,7%	807	9,6%	902	11,8%
Sprzęt	809	16,0%	768	-5,0%	791	3,0%
Usługi IT	1 208	12,8%	1 283	6,2%	1 389	8,3%
Usługi telekomunikacyjne	1 459	3,8%	1 465	0,4%	1 506	2,8%
<b>Razem</b>	<b>4 402</b>	<b>10,2%</b>	<b>4 535</b>	<b>3,0%</b>	<b>4 810</b>	<b>6,1%</b>

Źródło: [Gartner](#).

Z kolei według prognoz International Data Corporation (IDC) z sierpnia 2022 roku, wydatki na ICT w Europie osiągną 1,1 bln USD w 2022 roku. Analitycy przewidują dalszy wzrost do 2026 roku średnio o 5% rocznie, do blisko 1,4 bln USD. W 2022 roku większość wydatków na IT będzie napędzana przez nakłady na oprogramowanie, w tym na chmurę. Jednocześnie presja inflacyjna i ryzyko recesji osłabiają popyt na sprzęt – przewiduje się spadek wydatków na sprzęt w bieżącym roku o 0,1%.

### 2022 European Spending in ICT by Sector

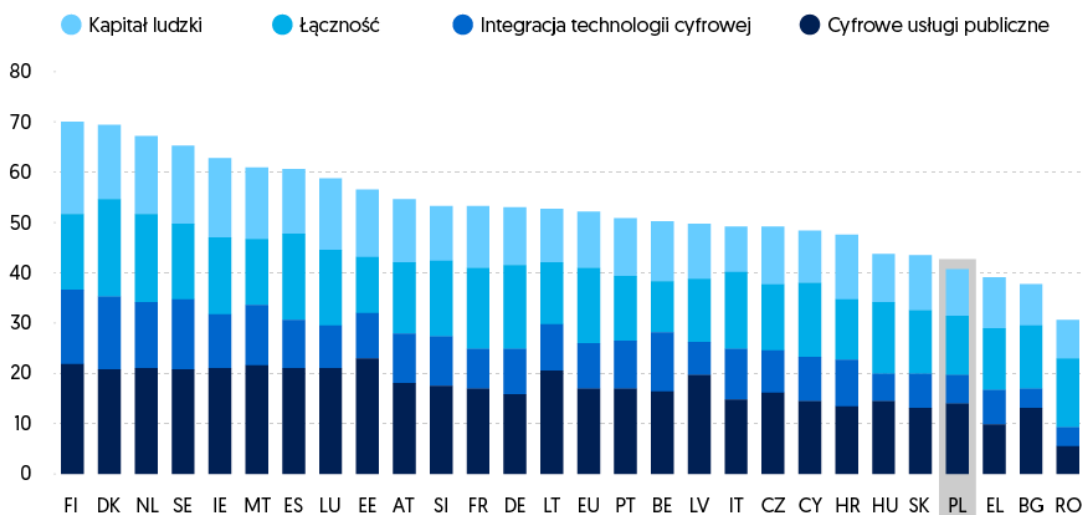


Źródło: IDC

#### Rynek IT w Polsce

Od 2014 roku Komisja Europejska monitoruje postępy państw członkowskich w zakresie cyfryzacji i publikuje coroczne sprawozdania dotyczące indeksu gospodarki cyfrowej i społeczeństwa cyfrowego (DESI). Ostatni dostępny raport DESI 2022 oparty jest na danych z roku 2021. Polska utrzymała się w rankingu na 24. miejscu wśród 27 państw członkowskich Unii Europejskiej. W 2022 roku osiągnęła wynik 40,5 przy średniej unijnej wynoszącej 52,3 (w ubiegłym roku było to 41,0 wobec 50,7).

#### Ranking indeksu gospodarki cyfrowej i społeczeństwa cyfrowego na 2022 r.



Źródło: Komisja Europejska – DESI 2022.

W dokumencie DESI 2022 wskazano, że Polska nie ma obecnie specjalnej strategii na rzecz transformacji cyfrowej gospodarki i społeczeństwa, a także że trwają prace nad określeniem dalszych działań, które mają zostać zrealizowane w ramach nowej perspektywy finansowej w ramach programu Europejskiego Funduszu Społecznego (EFS+) na lata 2021-2027 oraz Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego (EFRR) na lata 2021–2027. Ponadto zaznaczono, że planowane jest przyjęcie w trzecim kwartale 2022 roku strategii cyfryzacji w dziedzinie edukacji oraz Programu Rozwoju Kompetencji Cyfrowych, uwzględniających perspektywę do 2030 roku.

Analizując perspektywy polskiego rynku IT, należy również wspomnieć o [Krajowym Planie Odbudowy i Zwiększania Odporności \(KPO\)](#). Jest to program, który składa się z 54 inwestycji i 48 reform. Zatwierdzony w czerwcu 2022 roku przez Komisję Europejską (KE) i Radę UE KPO Polski Krajowy Plan Odbudowy opiewa na 35,4 mld EUR (23,9 mld EUR w formie dotacji i 11,5 mld EUR w formie pożyczek). Środki na KPO będą pochodzić z europejskiego Funduszu na rzecz Odbudowy



i Zwiększania Odporności (Recovery and Resilience Facility – RRF). Aby je otrzymać, Polska musi podpisać umowę z KE na część grantową oraz umowę na część pożyczkową.

Komponenty KPO:

- A. Odporność i konkurencyjność gospodarki
- B. Zielona energia i zmniejszenie energochłonności
- C. Transformacja cyfrowa
- D. Efektywność, dostępność i jakość systemu ochrony zdrowia
- E. Zielona, inteligentna mobilność
- F. Poprawa jakości instytucji i warunków realizacji Krajowego Planu Odbudowy i Zwiększania Odporności

Na realizację komponentu C – Transformacja cyfrowa przeznaczone zostanie 2,8 mld EUR z części grantowej i 2,1 mld EUR z części pożyczkowej (łącznie 4,9 mld EUR), co odpowiada 14% środków planowanych do wydatkowania w ramach KPO. Należy jednak pamiętać, że działania (reformy i inwestycje) związane z digitalizacją znajdują się nie tylko w dedykowanym komponentie C, ale także w ramach komponentów wspierających zieloną mobilność, sektor zdrowia i konkurencyjność gospodarki. W związku z powyższym, planowane wydatki na cyfryzację będą stanowiły 21% funduszy z KPO.

### Pozycja rynkowa Asseco

Asseco jest jednym z wiodących producentów oprogramowania w Europie.

Asseco Poland jest jedną z największych spółek informatycznych w Polsce i największą firmą w kraju nastawioną na sprzedaż własnego oprogramowania i usług, a nie sprzętu komputerowego. Polski rynek informatyczny jest konkurencyjnym i zdyspersyfikowanym rynkiem, na którym działają zarówno spółki krajowe, jak i wiodące globalne koncerny.

Silna pozycja rynkowa Spółki została potwierdzona w ostatnim raporcie Computerworld TOP200, który stanowi kompleksowe badanie polskiego rynku teleinformatycznego. Asseco ponownie zostało liderem cyfryzacji w Polsce. Osiągnęło najwyższą pozycję w 11 kategoriach rankingu.

Asseco Poland w rankingu Computerworld TOP200:

Kategoria	Pozycja w rankingu
Największe informatyczne grupy kapitałowe działające w Polsce – Liderzy cyfryzacji w Polsce	1
Najwięksi płatnicy podatku CIT w branży IT	1
Najwięksi dostawcy rozwiązań i usług IT dla sektora dużych firm i korporacji	1
Najwięksi dostawcy rozwiązań i usług IT dla sektora administracji publicznej i służb mundurowych	1
Najwięksi dostawcy rozwiązań i usług IT dla sektora finansowego i ubezpieczeniowego	1
Firmy o największych nakładach na R&D	1
Najwięksi dostawcy oprogramowania na zamówienie	1
Najwięksi dostawcy systemów Enterprise Resource Planning (ERP)	1
Najwięksi dostawcy usług serwisowych	1
Najwięksi dostawcy usług w modelu cloud	1
Najwięksi dostawcy usług szkoleniowych	1
Firmy informatyczne o największym zysku netto	2
Najwięksi dostawcy usług IT	2
Najwięksi dostawcy usług integracyjnych	2
Najwięksi dostawcy rozwiązań i usług IT dla sektora ochrony zdrowia	2
Najwięksi dostawcy rozwiązań i usług IT dla sektora telekomunikacyjnego	2
Najwięksi dostawcy systemów Business Intelligence, Big Data i Data Discovery	2

Najwięksi dostawcy Customer Relationship Management (CRM)	2
Najwięksi dostawcy oprogramowania	3
Najwięksi dostawcy rozwiązań i usług IT dla sektora bankowego	3
Najwięksi dostawcy rozwiązań i usług IT dla sektora energetycznego	3
Najwięksi dostawcy usług IT edukacyjnego i naukowo-badawczego	3
Najwięksi dostawcy rozwiązań i usług IT dla sektora małych i średnich przedsiębiorstw (MŚP)	4

Źródło: Ranking firm informatycznych i telekomunikacyjnych Computerworld TOP200, edycja 2022 (ranking wg uzyskanej sprzedaży za rok 2021).

Asseco Poland zostało też liderem rankingu ITwiz Best100, zajmując 1. miejsca w 14 kategoriach zestawienia.

Asseco Poland w rankingu ITwiz Best100:

Kategoria	Pozycja w rankingu
Przychody największych grup kapitałowych w branży IT w roku 2021	1
Największe firmy z kapitałem polskim sprzedające własne produkty i usługi w roku 2021	1
Najwięksi eksporterzy produktów i usług IT w Polsce w roku 2021	1
Firmy IT o największym zysku netto w roku 2021	1
Firmy o największej sprzedaży do dużych firm w roku 2021	1
Firmy o największych przychodach ze sprzedaży usług serwisowych w Polsce w roku 2021	1
Firmy o największych przychodach ze sprzedaży usług integracyjnych w Polsce w roku 2021	1
Firmy o największych przychodach ze sprzedaży usług cloud computing w Polsce w roku 2021	1
Firmy o największych przychodach ze sprzedaży usług wdrożenia aplikacji w Polsce w roku 2021	1
Firmy o największej sprzedaży systemów ERP w roku 2021	1
Firmy o największej sprzedaży oprogramowania CRM w roku 2021	1
Firmy IT o największej sprzedaży do sektora administracji publicznej i służb mundurowych w roku 2021	1
Firmy IT o największej sprzedaży do sektora finansowego w roku 2021	1
Firmy o największej sprzedaży do sektora przemysłowego w roku 2021	1
Firmy o największych przychodach ze sprzedaży usług IT w Polsce w roku 2021	2
Firmy o największych przychodach ze sprzedaży szkoleń IT w Polsce w roku 2021	2
Firmy o największej sprzedaży rozwiązań analitycznych i Big Data w roku 2021	2
Firmy IT o największej sprzedaży do sektora bankowego w roku 2021	2
Firmy o największej sprzedaży do sektora telekomunikacyjnego w roku 2021	2
Firmy o największej sprzedaży do sektora MŚP w roku 2021	3
Firmy o największej sprzedaży oprogramowania w roku 2021	3
Firmy o największych przychodach ze sprzedaży oprogramowania tworzonego na zamówienie w Polsce w roku 2021	3
Firmy o największej sprzedaży do sektora opieki zdrowotnej w roku 2021	3
Firmy o największej sprzedaży do sektora energetyki w roku 2021	4

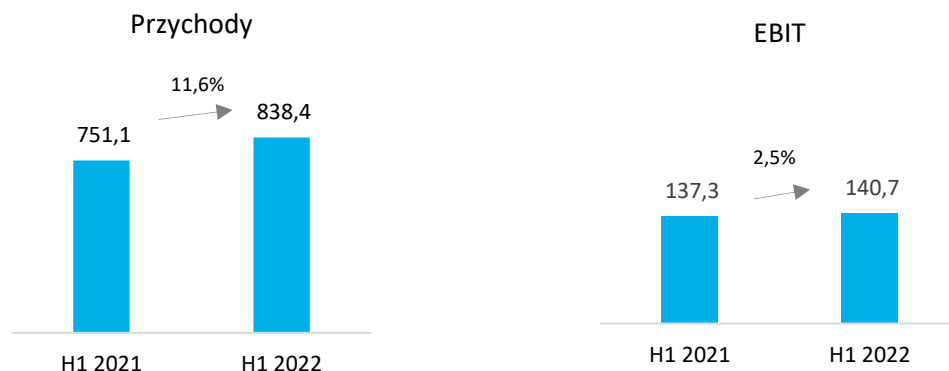
Źródło: ITwiz Best100, edycja 2022 (ranking wg uzyskanej sprzedaży za rok 2021).



**Ważniejsze wydarzenia, które miały wpływ na wyniki [Grupy Asseco w I półroczu 2022 roku](#)**

## WAŻNIEJSZE WYDARZENIA, KTÓRE MIAŁY WPŁYW NA WYNIKI GRUPY ASSECO W I PÓŁROCZU 2022 ROKU

### SEGMENT ASSECO POLAND



Poniższa tabela prezentuje wybrane dane finansowe dla segmentu Asseco Poland za okres 6 miesięcy zakończony 30 czerwca 2022 roku oraz okres porównywalny:

mIn PLN	6 miesięcy do 30 czerwca 2022	6 miesięcy do 30 czerwca 2021 (przekształcone)	Zmiana H1 2022 / H1 2021
<b>Przychody ze sprzedaży*</b>	<b>838,4</b>	<b>751,1</b>	<b>11,6%</b>
<b>EBIT</b>	<b>140,7</b>	<b>137,3</b>	<b>2,5%</b>
<i>Marża EBIT</i>	<i>16,8%</i>	<i>18,3%</i>	<i>(1,5) p.p.</i>
<b>EBIT non-IFRS</b>	<b>147,1</b>	<b>144,9</b>	<b>1,5%</b>
<i>Marża EBIT non-IFRS</i>	<i>17,5%</i>	<i>19,3%</i>	<i>(1,8) p.p.</i>
<b>EBITDA</b>	<b>186,5</b>	<b>179,4</b>	<b>4,0%</b>
<i>Marża EBITDA</i>	<i>22,2%</i>	<i>23,9%</i>	<i>(1,7) p.p.</i>
CFO BT	144,1	121,5	18,6%
CAPEX	(41,5)	(31,4)	32,2%
Wydatki z tytułu leasingu	(7,1)	(6,1)	16,4%
FCF	95,5	84,0	13,7%
Wskaźnik konwersji gotówki	64,9%	58,0%	6,9 p.p.
Środki pieniężne (okres porównywalny – 31 grudnia 2021)	257,3	319,5	(19,5%)
Dług odsetkowy (okres porównywalny – 31 grudnia 2021)**	(82,6)	(84,7)	(2,5%)
<i>w tym kredyty, pożyczki i wyemitowane obligacje</i>	<i>(3,1)</i>	<i>(1,6)</i>	<i>93,8%</i>
<i>w tym leasing</i>	<i>(79,5)</i>	<i>(83,1)</i>	<i>(4,3%)</i>

\* Przychody ze sprzedaży na rzecz klientów zewnętrznych segmentu oraz sprzedaż pomiędzy segmentami.

\*\* Zadłużenie na rzecz podmiotów spoza Grupy.

EBIT = zysk z działalności operacyjnej.

EBIT non-IFRS = EBIT skorygowany o koszt amortyzacji wartości niematerialnych rozpoznanych w ramach rozliczenia połączenia (PPA), o koszty transakcji z pracownikami rozliczane w formie instrumentów kapitałowych (SBP) oraz o przychody i koszty związane z transakcjami nabycia / sprzedaży spółek i zdarzeniami jednorazowymi.

EBITDA = EBIT + amortyzacja.

CFO BT = środki pieniężne z działalności operacyjnej, tj. przed zapłaconym podatkiem dochodowym.

CAPEX = wydatki na aktywa trwałe segmentu.

FCF = |CFO BT| - |CAPEX| - |wydatki z tytułu leasingu|.

Wskaźnik konwersji gotówki = (FCF) / (EBIT non-IFRS).

W I półroczu 2022 roku przychody Grupy wygenerowane w segmencie Asseco Poland wyniosły 838,4 mln PLN wobec 751,1 mln PLN poprzedniego roku. Zysk operacyjny wyniósł 140,7 mln PLN wobec 137,3 mln PLN w 2021 roku. Segment Asseco Poland odpowiadał w okresie sprawozdawczym za 10% sprzedaży Grupy.



W obszarze **bankowości i finansów** w I półroczu 2022 roku Asseco Poland, będące największym kontrybutorem segmentu polskiego, kontynuowało prace z dotychczasowymi klientami, w ramach których realizowało m.in. długoterminowe umowy serwisowe, odpowiadające za ok. 40% przychodów tego obszaru.

Należy podkreślić, że w raportowanym okresie Spółka równolegle realizowała trzy projekty:

- w Banku Gospodarstwa Krajowego – transformacja centralnego systemu transakcyjnego,
- w Banku Polskiej Spółdzielczości – wdrożenie centralnego systemu transakcyjnego,
- jako kluczowy poddostawca firmy IBM, w jednym z banków komercyjnych, będących częścią globalnej grupy finansowej – wdrożenie centralnego systemu transakcyjnego.

W przypadku Banku Gospodarstwa Krajowego Asseco Poland świadczyło usługi utrzymania, optymalnego rozwoju oraz transformacji systemu def2000 do postaci otwartej, umożliwiającej dalsze utrzymanie i rozwój systemu bez istotnych ograniczeń technologicznych i prawnych najpierw na podstawie umowy z 2020 roku, a po zakończeniu I półroczu 2022 roku podpisana została nowa umowa, na kolejne cztery lata transformacji.

Dla Banku Polskiej Spółdzielczości realizowana była, podpisana w ubiegłym roku, 10-letnia umowa obejmująca wdrożenie nowego centralnego systemu bankowego, w tym głównego systemu transakcyjnego i hurtowni danych oraz jego eksploatację z wykorzystaniem centrów przetwarzania danych Asseco. Zmiany dotyczyć będą również systemu bankowości internetowej nowej generacji dla klientów detalicznych i firmowych oraz aplikacji mobilnej.

W odniesieniu do projektu, w którym Spółka jest kluczowym poddostawcą firmy IBM, działania skoncentrowane były na transformacji jednego z banków komercyjnych i przeniesieniu go do chmury, na aplikacyjne elementy technologiczne Asseco BooX (Bank out of the Box). W ramach projektu dokonana zostanie m.in. migracja banku z systemu Profile do systemu Asseco Core Banking.

Spółka kontynuowała wieloletnią współpracę z największym bankiem w regionie, czyli PKO BP, w ramach której prowadziła działania związane m.in. z rozwojem i serwisem podstawowego systemu informatycznego obsługującego transakcje klientów PKO BP, systemu rozliczeń międzybankowych, w których uczestniczy bank, a także systemu służącego do zarządzania i rozliczeń kart debetowych w PKO BP.

Realizowano także kontrakt z Grupą RCI Banque na budowę portalu klienta z funkcjonalnościami leasingowymi i bankowymi. Portal umożliwi klientom i użytkownikom skorzystanie z usług chatbota i wyposażony zostanie w najnowsze rozwiązanie Asseco Advanced Customer Intelligence, pozwalające na budowanie dedykowanych ofert dla klientów instytucji finansowej.

Asseco Poland prowadziło działania sprzedażowe, mające na celu pozyskanie kolejnych projektów, zarówno w Polsce, jak i na rynkach zagranicznych – podpisało nowe zamówienia z takimi klientami jak: ING Bank Śląski, Bank Pekao czy Volkswagen Financial Services.

Ponadto Asseco pracowało nad dalszym rozwojem platformy Asseco BooX (Bank out of the Box), która będzie podstawą oferty Spółki dla sektora bankowego w Polsce i na świecie. Asseco BooX jest pierwszą w Polsce, kompleksową platformą

technologiczną i procesową do sprzedaży oraz obsługi produktów finansowych. Daje ona dostęp nie tylko do wszystkich systemów koniecznych do wykonywania usług bankowych, ale również obejmuje usługi IT BPO świadczone przez pracowników Asseco w cenie subskrypcji. Rozwiązanie, którego pierwszymi klientami są banki spółdzielcze, jest oferowane także dla banków komercyjnych i fintechów. BooX, jako mogąca działać w chmurze platforma subskrypcyjna, stanowi doskonałe rozwiązanie dla neobanków, banków podlegających konsolidacji, sandboxów testowych, regulacyjnych i rozwiązań typu marketplace (w e-commerce). Już na wczesnym etapie pozyskiwania licencji bankowej umożliwia nowym inicjatywom udowodnienie krajowemu regulatorowi wysokiej gotowości operacyjnej. Podmioty już obecne na rynku mogą wykorzystywać jej cechy (subskrypcja, praca w sandboxie technologicznym) w procesie testowania oraz uruchamiania nowych usług. Przeprowadzenie transformacji lub konsolidacji banków to naturalne zastosowanie platformy BooX. Innowacyjność niezbędną do rozwoju instytucji finansowych zapewni zastosowanie wbudowanych w platformę rozwiązań opracowanych w ramach Asseco Innovation Hub, np. voicebotów. Asseco BooX udostępniany jest w modelu subskrypcyjnym, ale może działać również w oparciu o zakup licencji. Operacyjnie pracuje w modelach: stacjonarnym, chmurowym lub hybrydowym. Zarówno dostępność poszczególnych funkcjonalności, jak i ponoszony przez instytucje koszt zależne są od faktycznego poziomu ich wykorzystywania.

Ważnym obszarem biznesowym w segmencie Asseco Poland jest rynek bankowości spółdzielczej. Działające na rynku polskim spółki z Grupy Asseco obsługują blisko 410 banków spółdzielczych, z czego dużą część wspierają w obszarze nowoczesnej bankowości internetowej oferowanej w modelu Software as a Service (SaaS).

W I półroczu 2022 roku Asseco pracowało nad rozwiązaniami dla banków spółdzielczych obu polskich zrzeszeń. Między innymi kontynuowało projekt Systemu SGB, który realizuje z SGB-Bank. System SGB to kompleksowy pakiet modułów składających się na nowoczesny system bankowy. Asseco jest dostawcą głównego systemu transakcyjnego, bankowości internetowej oraz narzędzi analitycznych. System SGB to także szereg innych usług, które zapewniają zrzeszonym bankom spółdzielczym pełną obsługę księgową i informatyczną. Działa on w modelu chmury prywatnej, której właścicielem jest SGB-Bank. W okresie sprawozdawczym do Systemu SGB dołączyły m.in. banki spółdzielcze w Przysusze i Dobrzycy. Dotychczas z tego rozwiązania korzysta 37 banków spółdzielczych.

Spółka jest także autorem unikalnego projektu – Wspólnej Platformy Informatycznej (WPI), będącej implementacją BooX (Bank out of the Box) dla banków spółdzielczych, realizowanej z bankami Grupy BPS. WPI jest pierwszym rozwiązaniem w Polsce, które można określić jako „bank w gniazdku”, zawierającym wszystko, czego potrzebuje dzisiaj nowoczesna instytucja finansowa: system transakcyjny, intuicyjne rozwiązania omnikanałowe (bankowość internetowa i mobilna, front-end procesowy), narzędzia sprawozdawcze i analityczne. Platformę można parametryzować w zależności od potrzeb. Procesy, które są podobne we wszystkich bankach (prowadzenie rachunkowości, rozliczeń, sprawozdawczości, zarządzanie ryzykami, przeciwdziałanie praniu pieniędzy, opracowywanie cen), dzięki rozwiązaniu mogą być zautomatyzowane, a w konsekwencji prowadzić do obniżenia kosztów back-office’owych w każdej z instytucji. Platforma pozwala jednocześnie na indywidualne kształtowanie niezależnych dla każdego banku obszarów, jak np. budowanie oferty handlowej. WPI dostępna jest w modelu SaaS, co zmniejsza koszty związane z utrzymaniem odrębnej infrastruktury i zasobów. Dotychczas Spółka sfinalizowała wdrożenia tej platformy w bankach spółdzielczych w Lubaczowie, Płońsku oraz Oleśnicy. Na koniec czerwca 2022 roku realizowała umowy na wdrożenie WPI w dwóch kolejnych bankach spółdzielczych w Łęcznej i Radzynie Podlaskim. Prowadzi prace związane z pozyskiwaniem następnych klientów.

W raportowanym okresie Asseco wdrażało w kolejnych bankach spółdzielczych interfejs płatności BLIK w bankowości mobilnej oraz aplikację mobilną BSGo. Spółka podpisała także umowy na uruchomienie Asseco Fraud Detection System (FDS) w ramach Centrum Usług Internetowych (CUI). Asseco FDS umożliwia bankom ograniczenie ryzyka wystąpienia zagrożeń zewnętrznych i wewnętrznych związanych ze zjawiskami przestępczymi. Chroni klientów przed fraudami operacji w bankowości internetowej oraz nadużyciami wewnętrznymi. Ponadto Asseco realizowało projekt centralizacji baz dwóch łączących się banków spółdzielczych.

W I półroczu 2022 roku wprowadzono do oferty dedykowanej bankom spółdzielczym nowe funkcjonalności w bankowości internetowej i mobilnej, pozwalające na zakładanie lokat w kanale internetowym i mobilnym na preferencyjnych warunkach oprocentowania dla nowych środków, obsługę: rachunków dla obywateli Ukrainy oraz dedykowanych lokat dla aplikacji mobilnej BSGo. Wdrożono również w systemach funkcjonalność umożliwiającą obsługę Deweloperskiego Funduszu Gwarancyjnego. Prowadzone były też prace nad nowymi produktami i funkcjonalnościami, m.in. nad voicebotem do obsługi klientów, kantorem walutowym w bankowości internetowej, obsługą nośnika trwałego czy nową wizualizacją i ergonomią bankowości internetowej dla mikroprzedsiębiorstw.

Asseco Poland zajmuje wiodącą pozycję wśród dostawców rozwiązań dla podmiotów działających na polskim rynku kapitałowym. W I półroczu 2022 roku Spółka prowadziła prace w ramach kontraktów podpisanych w poprzednich okresach sprawozdawczych, w tym m.in. realizowała wdrożenie ePROMAK NEXT, jednego z najnowocześniejszych rozwiązań



transakcyjnych w tej części Europy, w Biurze Maklerskim PKO BP, a także kontynuowała projekty migracji systemu głównego, wraz z platformą do obsługi inwestorów, dwóch domów maklerskich w związku z procesami włączania ich w struktury banków.

Zawarte zostały również nowe umowy z instytucjami finansowymi dotyczące utrzymania i rozwoju wdrożonych systemów PROMAK, a także wybranych modyfikacji tych systemów, takich jak np. dostosowanie systemów PROMAK do pełnienia przez dom maklerski roli pośrednika kwalifikowanego przy rozliczaniu podatku od przychodów z tytułu papierów wartościowych nabytych na amerykańskim rynku.

W trakcie pierwszych 6 miesięcy 2022 roku Asseco prowadziło prace nad rozwojem funkcjonalności swoich aplikacji PROMAK – m.in. udostępniona została nowa wersja systemu PROMAK Plus (system przetwarzania transakcyjnego zapewniający efektywną i zautomatyzowaną obsługę procesów biznesowych realizowanych w domu maklerskim), a system PROMAK POWIERNIK – zapewniający kompleksową obsługę działalności powierniczej, w tym automatyzację procesów, takich jak wypłaty dywidendy czy odsetek od obligacji, wykupu obligacji, obsługi praw poboru, splitu i asymilacji – został dostosowany do zmian regulacyjnych w zakresie dyscypliny rozrachunku (ang. CSDR), a także wyposażony w moduły obsługi agenta i sponsora emisji.

Dodatkowo Spółka realizowała projekt inwestycyjny PROMAK NEXT związany z nową linią produktową nowoczesnych, wysoko zautomatyzowanych rozwiązań chmurowych dla biur maklerskich. Przy projektowaniu PROMAK NEXT przyjęto podejście cloud agnostic, co oznacza, że partnerzy Asseco nie są wiązani z jedną wybraną chmurą obliczeniową, lecz mają w tym zakresie pełną dowolność wyboru.

Asseco Poland jest uznanym dostawcą rozwiązań klasy Business Intelligence na polskim rynku, który dotychczas wdrożył ponad 20 hurtowni danych w instytucjach finansowych. W I półroczu 2022 roku zawarto m.in. umowę z jednym z domów maklerskich na zaprojektowanie, zbudowanie i wdrożenie hurtowni danych wraz z narzędziami raportowymi oraz późniejsze utrzymanie i rozwój systemu. To pierwszy tego typu projekt w domu maklerskim w Polsce, którego celem jest uproszczenie i zwiększenie efektywności procesów pozyskiwania i wykorzystywania danych rozproszonych w organizacji.



W I półroczu 2022 roku w segmencie **administracji publicznej** kontynuowana była współpraca z ważnymi instytucjami sektora publicznego, takimi jak Zakład Ubezpieczeń Społecznych (ZUS), Narodowy Fundusz Zdrowia (NFZ), Ministerstwo Finansów, Ministerstwo Sprawiedliwości, Agencja Restrukturyzacji i Modernizacji Rolnictwa (ARiMR), Kasa Rolniczego Ubezpieczenia Społecznego (KRUS) czy Główny Inspektorat Transportu Drogowego (GITD).

W trakcie sześciu pierwszych miesięcy 2022 roku Asseco realizowało działania w ramach podpisanej we wrześniu 2021 roku umowy dotyczącej usług wsparcia eksploatacji i utrzymania KSI ZUS w okresie od listopada 2021 roku do września 2022 roku. W czerwcu bieżącego roku podpisana została nowa, 4-letnia umowa na świadczenie usług wsparcia eksploatacji i utrzymania KSI ZUS.

Spółka na koniec czerwca 2022 roku realizowała 13 umów wykonawczych w ramach zawartej w 2018 roku umowy ramowej na modyfikację i rozbudowę oprogramowania KSI ZUS, 3 z nich zawarto w I półroczu 2022 roku. Umowy wykonawcze dotyczą:

- optymalizacji funkcji aplikacji interakcyjnych wspierających pracowników ZUS w realizacji zadań w procesach (umowa podpisana w 2020 roku),
- dostosowania systemu KSI do zmian legislacyjnych wynikających z Ustawy o zmianie ustawy o postępowaniu egzekucyjnym w administracji oraz niektórych innych ustaw (umowa podpisana w 2020 roku),
- dostosowania systemu informatycznego ZUS do zmian legislacyjnych związanych z wprowadzeniem tzw. e-akta oraz małej działalności gospodarczej i innych ustaw, II etap (umowa podpisana w 2020 roku),
- optymalizacji aplikacji zasiłkowych w zakresie bezpieczeństwa informacji (umowa podpisana w 2021 roku),
- aktualizacji Systemu 9a zapewniającego ciągłość dostarczania informacji statystycznej z zakresu statutowej działalności ZUS (umowa podpisana w 2021 roku),
- dostosowania KSI ZUS do obsługi przyznania, wypłaty i udokumentowania za rok 2021 kolejnego dodatkowego świadczenia pieniężnego przysługującego emerytom, rencistom oraz osobom pobierającym inne świadczenia długoterminowe (umowa podpisana w 2021 roku),

- optymalizacji funkcji aplikacji interakcyjnych wspierających pracowników ZUS w realizacji zadań w procesach [CRKZ] (umowa podpisana w 2021 roku),
- modyfikacji KSI ZUS polegającej na optymalizacji funkcjonalności aplikacji WO – Wspomaganie orzecznictwa (umowa podpisana w 2021 roku),
- dostosowania KSI ZUS do zmian w opodatkowaniu i oskładkowaniu świadczeń emerytalno-rentowych i zasiłkowych od 2022 roku (umowa podpisana w 2021 roku),
- uporządkowania i racjonalizacji systemu ubezpieczeń społecznych 2021 [grudzień 2021 roku – marzec 2022 roku] (umowa podpisana w 2021 roku),
- automatyzacji procesów aplikacji E2 w zakresie obsługi spraw emerytalno-rentowych i integracji z Elektroniczną Platformą Wymiany Dokumentów (umowa podpisana w I półroczu 2022 roku),
- modyfikacji KSI ZUS polegającej na dostosowaniu systemu do realizacji usługi mobilnej legitymacji emeryta-rencisty w aplikacji mObywatel (umowa podpisana w I półroczu 2022 roku),
- obsługi waloryzacji świadczeń emerytalno-rentowych w roku 2022 oraz przyznania i wypłaty świadczenia wyrównawczego dla osób uprawnionych do wcześniejszej emerytury z tytułu opieki nad dziećmi wymagającymi stałej opieki oraz obsługi emerytur pomostowych (umowa podpisana w I półroczu 2022 roku).

W maju 2022 roku Spółka zawarła nową, 4-letnią umowę ramową na modyfikację i rozbudowę oprogramowania KSI ZUS.

Asseco Poland realizowało również zawartą w 2018 roku umowę na rozwój i utrzymanie Portalu Klienta oraz Szyny Usług (ESB) w ramach Platformy Usług Elektronicznych ZUS wraz z podpisaną do tej umowy w 2020 roku umową uzupełniającą. W czerwcu 2022 roku podpisany został z ZUS nowy, 6-miesięczny kontrakt na rozwój i utrzymanie Portalu Klienta oraz Szyny Usług (ESB) w ramach Platformy Usług Elektronicznych ZUS w okresie przejściowym.

Ponadto Spółka przygotowywała systemy informatyczne KSI oraz Portalu PUE do zadań wynikających z realizacji Ustawy o szczególnych rozwiązaniach związanych z zapobieganiem, przeciwdziałaniem i zwalczaniem COVID-19, innych chorób zakaźnych oraz wywołanych nimi sytuacji kryzysowych. Do zawartej w 2020 roku umowy do końca czerwca 2022 roku zawarto 12 aneksów (5 w 2020 roku, 6 w 2021 roku i 1 w I półroczu 2022 roku).

W ramach umowy z ZUS Asseco Poland przygotowywało systemy informatyczne KSI ZUS oraz Portalu PUE do zadań wynikających z realizacji Ustawy o Polskim Bonie Turystycznym. Do zawartej w 2020 roku umowy do końca czerwca 2022 roku zawarto 6 aneksów (3 w 2020 roku, 2 w 2021 roku i 1 w I półroczu 2022 roku).

Dodatkowo realizowano zawartą w 2021 roku z ZUS umowę na przygotowanie systemów informatycznych KSI ZUS oraz Portalu PUE do obsługi zadań związanych z obsługą programu „Dobry start”. Do zakończenia okresu sprawozdawczego zawarto 5 aneksów do ww. umowy (3 w 2021 roku i 2 w I półroczu 2022 roku).

Asseco Poland realizowało też zawarte z ZUS w grudniu ubiegłego roku i aneksowane w kwietniu 2022 roku kontrakty na przygotowanie systemów informatycznych KSI ZUS oraz Portalu PUE do:

- zadań związanych z obsługą rodzinnego kapitału opiekuńczego (RKO) oraz dofinansowania opłaty rodzica za pobyt dziecka w żłobku (tzw. dopłata do żłobków),
- obsługi zadań związanych z wypłatą świadczenia wychowawczego w ramach programu „Rodzina 500+”.

W styczniu 2022 roku Spółka zawarła z ZUS umowę na przygotowanie systemów informatycznych KSI ZUS oraz Portalu PUE do obsługi zadań związanych ze zmianą zasad rozliczania i opłacania składki na ubezpieczenie zdrowotne – „Polski Ład”. Do ww. umowy zawarto w I półroczu 2022 roku 2 aneksy.

W wyniku uchwalenia Ustawy o pomocy obywatelom Ukrainy w związku z konfliktem zbrojnym na terytorium tego państwa, zaistniała potrzeba dostosowania systemów informatycznych KSI ZUS oraz Portalu PUE do obsługi zadań związanych z przyznawaniem i wypłatą świadczeń socjalnych dla uchodźców z Ukrainy. W marcu 2022 roku podpisano z ZUS porozumienie dotyczące „Funkcjonalności dla Ukrainy”, stanowiące zobowiązanie do zawarcia w późniejszym terminie umowy określającej zasady dostarczania modyfikacji KSI ZUS i Portalu PUE oraz świadczenia usług w związku z realizacją przez ZUS obowiązków wynikających z ww. Ustawy. Przedmiotowa umowa została zawarta w maju i aneksowana w czerwcu 2022 roku.

Asseco Poland kontynuowało działania realizowane w ramach umowy z ARiMR z 2019 roku dotyczącej rozwoju i utrzymania systemu SIA – w I połowie 2022 roku podpisano 8 zleceń na modyfikację systemu i 22 zlecenia operacyjne.

Spółka prowadziła także prace – realizowane w oparciu o podpisany w 2021 roku aneks, stanowiący zamówienie uzupełniające do ww. umowy – obejmujące wykonanie aplikacji IRZplus wspierającej rejestrację zwierząt. Do końca czerwca 2022 roku do ww. umowy zawarto w sumie 5 aneksów, w tym 1 w I półroczu 2022 roku.

Spółka realizowała zawartą w 2020 roku i aneksowaną w latach 2020-2021 umowę z Ministerstwem Sprawiedliwości na budowę, 3-letnie utrzymanie i rozwój systemu obsługującego Krajowy Rejestr Zadłużonych (KRZ), który usprawnia postępowania restrukturyzacyjne i upadłościowe.

Ponadto realizowano, zawartą z Ministerstwem Sprawiedliwości w 2020 roku i obowiązującą do marca 2023 roku, umowę uzupełniającą do umowy z 2017 roku na utrzymanie, modyfikacje i szkolenia dla systemu teleinformatycznego Elektroniczne Księgi Wieczyste (EKW).

W I półroczu bieżącego roku Asseco Poland podpisało z Krajowym Ośrodkiem Wsparcia Rolnictwa umowę na świadczenie usług asysty technicznej i konserwacji przy eksploatacji oprogramowania Zintegrowanego Systemu Informatycznego.

Asseco Poland prowadziło też działania dla resortu finansów, obejmujące projekty utrzymania i rozwoju systemów celno-podatkowych realizowanych w ramach dofinansowywanego przez Unię Europejską programu „Platforma Usług Elektronicznych Skarbowo-Celnych (PUESC)”. Warty wyróżnienia projektem realizowanym w ramach ww. programu jest budowa systemu Cyfrowa Granica. Jest to bardzo zaawansowane i nowoczesne rozwiązanie, które zapewnia sprawną obsługę klienta na przejściach granicznych z wykorzystaniem mechanizmów automatycznej wymiany danych oraz automatycznej identyfikacji pojazdów i sterowania ruchem. W grudniu 2021 roku nastąpiło uruchomienie produkcyjne systemu Cyfrowa Granica we wszystkich 53 lokalizacjach w obrębie drogowych i kolejowych przejść granicznych oraz granicznego ruchu lotniczego i morskiego. Usługi wsparcia utrzymania i rozwoju systemu będą świadczone przez okres 4 lat.

W I półroczu 2022 roku Spółka, w konsorcjum z firmą Pentacomp, realizowała kontrakt na rozwój, modernizację i utrzymanie komponentów Systemu Informacyjnego Skarbowo-Celnego (SISC) w obszarze Obrotu Towarowego z Krajami Trzecimi i Przemieszczeń Akcyzowych. Ponadto Asseco Poland prowadziło prace w zakresie rozbudowy, modernizacji i rozwoju systemu ZEFIR2, obsługującego pobór i rozliczenia finansowe należności celno-podatkowych na rzecz Skarbu Państwa oraz budżetu UE. W obu kontraktach Spółka rozbudowuje i modernizuje wykonane wcześniej przez siebie systemy. Celem jest przede wszystkim dostosowanie do nowych regulacji prawnych UE zawartych w Unijnym Kodeksie Celnym, a także wielu regulacji krajowych, m.in. zmian w rozliczeniach podatku akcyzowego czy VAT.

W raportowanym okresie Asseco Poland realizowało również umowy dla Głównego Inspektoratu Transportu Drogowego (GITD) w zakresie utrzymania i rozwoju Centrum Automatycznego Nadzoru nad Ruchem Drogowym (CANARD). Podpisana została też nowa umowa z GITD na budowę, utrzymanie i rozwój systemu teleinformatycznego Centralnej Ewidencji Naruszeń 2.0., który docelowo zastąpi system Centralnej Ewidencji Naruszeń 1.0.

Asseco Poland jest jednym z największych dostawców rozwiązań i usług IT dla sektora **ochrony zdrowia**. Obecnie współpracuje z ponad 400 szpitalami w całej Polsce. Z kolei w segmencie obejmującym gabinety lekarskie, średnie i małe przychodnie oraz praktyki lekarskie obsługuje ponad 9,5 tys. lokalizacji (35,9 tys. użytkowników), co stanowi ok. 40% rynku.

W I półroczu 2022 roku Asseco wygrało kolejne postępowania przetargowe dotyczące wdrażania e-usług oraz udostępniania Elektronicznej Dokumentacji Medycznej (EDM) m.in. w:

- Szpitalach Wielkopolski,
- Mazowieckim Szpitalu Bródnowskim,
- Miejskim Centrum Medycznym im. dr. Karola Jonschera w Łodzi,
- Szpitalu Wojewódzkim im. św. Łukasza w Tarnowie,
- Samodzielnym Publicznym Szpitalu Klinicznym Nr 2 PUM w Szczecinie,
- Uniwersyteckim Centrum Klinicznym im. prof. K. Gibińskiego Śląskiego Uniwersytetu Medycznego w Katowicach,
- Samodzielnym Publicznym Wojewódzkim Szpitalu Zespolonym w Szczecinie,
- Samodzielnym Publicznym Zakładzie Opieki Zdrowotnej MSWiA w Szczecinie.

W ramach realizacji kontraktów Asseco wdraża oprogramowanie, które ma przede wszystkim usprawnić rejestrację pacjentów na wizyty, ułatwić im sprawdzanie wyników badań, a także umożliwić dostęp do dokumentacji medycznej online. Nowe e-usługi są w pełni zintegrowane z obecnymi rozwiązaniami działającymi w szpitalach, w tym Szpitalnymi Systemami Informacyjnymi – HIS i zarządzania jednostką – ERP.

Spółka realizowała również w szpitalach umowy utrzymaniowe wdrożonych już systemów, które odpowiadały za ponad 50% przychodów wygenerowanych w obszarze świadczeniodawców.

Ponadto w raportowanym okresie Asseco Poland podpisało umowę z Urzędem Marszałkowskim Województwa Kujawsko-Pomorskiego na przygotowanie i wdrożenie Regionalnego Repozytorium Elektronicznej Dokumentacji Medycznej. W ramach współpracy, oprócz niezbędnej infrastruktury, zostanie dostarczone repozytorium EDM dla dokumentacji medycznej i obrazowej, Portal Pacjenta, Portal Personelu oraz zostaną wykonane niezbędne integracje z podmiotami leczniczymi.

Asseco jest dostawcą systemu informatycznego – Bank Krwi – dla 17 Centrów Krwiodawstwa i Krwiolecznictwa (w Bydgoszczy, Gdańsku, Kaliszu, Katowicach, Kielcach, Krakowie, Lublinie, Łodzi, Olsztynie, Poznaniu, Radomiu, Rybniku, Rzeszowie, Słupsku, Szczecinie, Warszawie i we Wrocławiu) oraz Wojskowego Centrum Krwiodawstwa i Krwiolecznictwa. Głównym celem systemu jest wspomaganie zarządzania w Centrum Krwiodawstwa związane z rejestracją dawców, organizacją poboru krwi, obsługą laboratorium oraz produkcją i dystrybucją składników krwi w sposób zapewniający bezpieczeństwo dawcy i pacjenta.

Spółka bierze też udział w realizowanym przez Centrum Systemów Informatycznych Ochrony Zdrowia projekcie budowy systemu informatycznego e-krew. Nowe rozwiązanie wpłynie na poprawę jakości usług medycznych, usprawniając wymianę danych pomiędzy podmiotami uczestniczącymi w procesie pobierania krwi i stosowania jej w leczeniu oraz zapewniając skuteczne zarządzanie uzyskiwanymi i wykorzystywanymi danymi. Asseco jest w tym projekcie odpowiedzialne za wytworzenie oprogramowania do ekstrakcji danych z systemów lokalnych w 18 Centrach Krwiodawstwa i Krwiolecznictwa do systemu centralnego e-krew.

W analizowanym okresie Asseco Poland, w konsorcjum z Kamssoft, realizowała podpisane w 2019 roku umowy z Narodowym Funduszem Zdrowia na utrzymanie i rozwój Systemu Informatycznego Wspomagania Działalności NFZ – SIWDzNFZ.

Wykorzystując wieloletnie doświadczenia w informatyzacji placówek medycznych, Spółka rozwija swoje aplikacje przeznaczone dla pacjentów: Informacje Medyczne (zarządzanie informacjami udostępnianymi przez jednostki medyczne), Apteczka Medyczna (zarządzanie lekami) i Moje Pomiarzy (samodzielne monitorowanie stanu zdrowia przez pacjentów). Dzięki integracji rozwiązań Moje Pomiarzy i Informacje Medyczne, informacje o różnych parametrach zdrowotnych pacjentów trafiają bezpośrednio do gabinetu lekarza i są zapisywane w historii choroby.

Zmiany regulacyjne i obowiązek prowadzenia dokumentacji medycznej w postaci elektronicznej sprawiają, że cyfryzacja placówek medycznych jeszcze bardziej zyskuje na znaczeniu. W lipcu 2021 roku zaczęły obowiązywać zmiany w zakresie współpracy podmiotów leczniczych z systemem P1, który stanowi elektroniczną platformę gromadzenia, analizy oraz udostępniania zasobów cyfrowych o zdarzeniach medycznych. Jednostki medyczne są zobligowane do raportowania zdarzeń medycznych na platformę, indeksowania EDM oraz udostępniania jej innym uprawnionym jednostkom oraz samym pacjentom za pomocą Internetowego Konta Pacjenta (IKP). Ważne było także wprowadzenie programu Profilaktyka 40 PLUS, który – aby mógł być rozliczony przez lekarza – musi być sprawozdawany w formie elektronicznej. Systemy Asseco zapewniają kompleksową obsługę procesów i są w pełni gotowe do zmian prawnych w tej dziedzinie.

Cyfryzacja służby zdrowia pozwala nie tylko na uproszczenie i przyspieszenie funkcjonujących procesów, ale otwiera też możliwości budowy nowych, innowacyjnych usług. W 2021 roku Asseco powołało spółkę **Krajowy Operator Chmury Medycznej (Chmura dla zdrowia)**, której celem jest umożliwienie jednostkom medycznym – we współpracy z Chmurą Krajową – świadczenia e-usług z zachowaniem najwyższych standardów bezpieczeństwa. Chmura dla zdrowia specjalizuje się we wdrożeniach EDM w chmurze. Zwiększa bezpieczeństwo przechowywanych i udostępnianych danych oraz umożliwia elektroniczne rozliczanie programu Profilaktyka 40 PLUS. Do korzystania z chmury obliczeniowej zachęca także polski prawodawca w Uchwale Nr 6 Rady Ministrów z dnia 11 stycznia 2022 roku w sprawie przyjęcia Polityki zakupowej państwa. Podkreśla, że przynosi ona korzyści i nowe możliwości dla organizacji, które z niej korzystają. Jako zasadne wskazuje on takie formułowanie wymagań w dokumentacji postępowań, aby uwzględnić w nich usługi chmurowe, co zapewni polskiemu zamawiającym dostęp do najnowszych i innowacyjnych rozwiązań. Zaleca, aby zamawiający, przygotowując postępowanie o udzielenie zamówienia, tam, gdzie to możliwe, wymagał korzystania przez wykonawców z usług chmurowych lub je premiował, jak również wymagał od dostawców usług chmurowych posiadania certyfikatów potwierdzających ich zdolność do świadczenia tych usług zgodnie z normami i najlepszymi praktykami.

Obecnie Krajowy Operator Chmury Medycznej współpracuje z blisko 300 klientami. Przykładowo w I półroczu 2022 roku realizowano projekt wdrożenia EDM w chmurze w Szpitalu Miejskim nr 4 w Gliwicach. Wdrażając nowe rozwiązanie, Asseco zapewniło klientowi pełne wsparcie techniczne i merytoryczne oraz szkolenia dla personelu.

Asseco Poland jest uznanym dostawcą rozwiązań i usług szytych na miarę, których odbiorcami są krajowe i międzynarodowe instytucje związane z **bezpieczeństwem**. Dotychczas Spółka sfinalizowała ponad 70 zaawansowanych technologicznie projektów dla agencji Unii Europejskiej i NATO. Wśród jej klientów są takie instytucje jak Sojusz Północnoatlantyczny (NATO), Europejska Agencja Ochrony Granic (Frontex), Europejska Agencja Chemikaliów (ECHA), Europejska Agencja Obrony (EDA), Europejska Agencja Kosmiczna (ESA), Ministerstwo Obrony Narodowej czy Narodowe Centrum Bezpieczeństwa Cyberprzestrzeni.

Asseco Poland – przy wsparciu ComCERT-u – jest zaangażowane w projekt CYBER4DE - „Cyber Rapid Response Toolbox for Defence Use”, który rozpoczął się w grudniu 2021 roku. Konsorcjum, w skład którego poza Spółką wchodzi osiem innych firm z krajów UE, opracuje oraz wdroży narzędzia szybkiego reagowania na incydenty cybernetyczne na poziomie krajowym i międzynarodowym. W ramach CYBER4DE firmy z Polski, Litwy, Estonii, Francji, Chorwacji, Włoch i Rumunii przygotowują łatwy do wdrożenia, modułowy i skalowalny zestaw narzędzi. Zostanie on wykorzystany przez zespoły szybkiego reagowania w dziedzinie cyberbezpieczeństwa (CRRT) w ramach PESCO, usprawniając i podnosząc skuteczność działań operacyjnych. Do połowy 2024 roku powstanie w pełni funkcjonalny, łatwy do wdrożenia zestaw narzędzi cybernetycznych nowej generacji na potrzeby obronności (TRL7 / TRL8) składający się z czterech głównych modułów – Workplace, Sensors, Back-office oraz Cloud services.

Od kilku lat Asseco Poland rozwija własne linie produktowe, skierowane na rynek mundurowy oraz cywilny – systemy bezzałogowe oraz systemy cyberbezpieczeństwa. Spółka m.in. kontynuuje współpracę z Ministerstwem Nauki i Technologii nigeryjskiego stanu Lagos. W ramach rozpoczętego pod koniec 2021 roku projektu Asseco wykona mapy lotnicze całego stanu Lagos za pomocą dostarczanych wcześniej systemów bezzałogowych wyposażonych w oprogramowanie Asseco GCS (Ground Control Station). Jest to pierwsze w Afryce mapowanie tak dużego obszaru (ponad 3,5 tys. km<sup>2</sup>) przy pomocy dronów. Realizowane we współpracy z Asseco Nigeria przedsięwzięcie jest istotnym elementem rozwijanego przez stan Lagos systemu informacji geograficznej (eGIS). Celem jest pozyskiwanie map rozległego obszaru aglomeracji, które następnie zostaną przetworzone i udostępnione na geoportalu. Analiza danych pozwoli na efektywniejsze planowanie rozwoju regionu, zarządzanie jego zasobami w zakresie gospodarki przestrzennej, jak również monitoring zanieczyszczeń środowiska. To także cenne źródło informacji dla mieszkańców oraz inwestorów.

Ponadto kontynuowana jest realizacja kontraktu z 2020 roku z Inspektorem Uzbrojenia na dostarczenie 24 bezzałogowych statków powietrznych klasy mikro dla Sił Zbrojnych RP. Drony będą używane do prowadzenia dziennie-nocnej obserwacji podczas operacji wojskowych. Autorski sprzęt, jak i oprogramowanie, będą produkowane w Polsce.

W okresie sprawozdawczym Asseco Poland, w konsorcjum ze spółką Hawk-e, podpisało z Polską Agencją Żeglugi Powietrznej umowę na utrzymanie i rozwój systemu PansaUTM do cyfrowej koordynacji lotów bezzałogowych statków powietrznych (BST) oraz cyfrowego zarządzania wnioskami i zgodami na loty.

Asseco umacnia również swoją pozycję w segmencie doradztwa w obszarze cyberbezpieczeństwa dzięki spółce **ComCERT**. ComCERT jest pierwszą w Polsce firmą doradcą, specjalizującą się w usługach typu CERT (Computer Emergency Response Team) dla przedsiębiorstw i instytucji, niezwiązaną z żadnym operatorem telekomunikacyjnym. Eksperti ComCERT analizują podatności na ataki hakierskie w systemach klientów, wspierają ich w czasie incydentu i analizują stan systemów po zdarzeniu. Na styku tych trzech usług rozwijają także zespoły Centrum Operacji Cyberbezpieczeństwa (Security Operations Center, SOC) u klientów – nie tylko aktywnie pomagając w utrzymaniu wysokiego poziomu bezpieczeństwa sieci, ale również poszerzając ich kompetencje. Prowadzi w outsourcingu komórki SOC dla kilku największych podmiotów w Polsce. ComCERT dysponuje kompetencjami w zakresie projektowania, wdrażania oraz utrzymywania rozwiązań sprzętowych i programowych wiodących światowych producentów. Jego oferta obejmuje również własny produkt do zabezpieczania kodu oprogramowania. Skuteczność zastosowanej w nim technologii została zweryfikowana przez izraelskich ekspertów z TSG IT Advanced Systems i uznana za unikatową.

ComCERT bierze udział w projektach badawczo-rozwojowych w obszarze cyberbezpieczeństwa. Jest m.in. liderem konsorcjum, w skład którego wchodzi również Politechnika Warszawska i Cryptomage, w projekcie stworzenia systemu wspomagania detekcji i obrazowania ataków APT (Advanced Persistence Threat). Projekt otrzymał dofinansowanie Narodowego Centrum Badań i Rozwoju w ramach Programu Krajowego CyberSecIdent (IV konkurs CyberSecIdent – Cyberbezpieczeństwo i e-Tożsamość), który nakierowany jest na podniesienie bezpieczeństwa cyberprzestrzeni Polski poprzez zwiększenie dostępności rozwiązań sprzętowych i programistycznych.

W I półroczu 2022 roku ComCERT dostarczał i integrował rozwiązania czołowych producentów i wspierał klientów w budowaniu procesów w obszarze zarządzania incydentami. Realizował m.in. umowę z Poczta Polska obejmującą usługi



z zakresu SOC, szkoleń oraz usług zaawansowanych, w ramach których spółka będzie prowadzić testy bezpieczeństwa infrastruktury Poczty.

ComCERT współpracuje z innymi spółkami z Grupy Asseco przy realizacji projektów z zakresu cyberbezpieczeństwa. Przykładowo, wspólnie z Asseco Poland, bierze udział w projekcie CYBER4DE - „Cyber Rapid Response Toolbox for Defence Use” a także – jako podwykonawca Asseco Data Systems – świadczy usługi związane z utrzymaniem wdrożonych w Republice Togijskiej rozwiązań CERT i SOC.

Dodatkowo ComCERT prowadzi prace przygotowawcze do wsparcia klientów w dostosowaniu się do nowych regulacji związanych z nowelizacją Ustawy o krajowym systemie cyberbezpieczeństwa. Planuje również przełomowe działania w obszarze dostarczania rozwiązań pozwalających przeprowadzać praktyczne ćwiczenia z reagowania na cyberataki.



W segmencie **przedsiębiorstw** Asseco współpracuje z klientami z sektorów: **telekomunikacyjnego i energetycznego**.

W okresie sprawozdawczym Asseco Poland kontynuowało prace dla wiodących grup energetycznych w ramach wcześniej podpisanych umów i pozyskanych nowych zleceń. Spółka jest liderem wśród polskich producentów rozwiązań informatycznych dla krajowego sektora energetycznego. Oferowany przez nią Asseco Utility Management Solutions (AUMS) stanowi zestaw zintegrowanych ze sobą produktów zapewniających kompleksową obsługę wielu obszarów działalności tego sektora. W Polsce ponad 60% rachunków za energię jest generowanych w oparciu o AUMS Billing & CIS (system do rozliczeń i obsługi klientów). Wśród krajowych firm, które wybrały system bilingowy AUMS są koncerny energetyczne: Enea, Energa, Tauron, PGE. Asseco realizuje również projekt budowy i wdrożenia największego systemu bilingowego w branży energetycznej w Europie Środkowo-Wschodniej w PGNiG Obrót Detaliczny. Z nowego rozwiązania skorzysta ponad 7 mln odbiorców gazu

i energii elektrycznej w Polsce. W pełni skalowalne rozwiązanie, wspólnie z systemem klasy CRM, zapewni kompleksowe wsparcie sprzedaży oraz obsługi klienta na rynku masowym. Nastąpi pełne scentralizowanie i ujednoczenie procesów, a przez to sprawniejsze zarządzanie największą w kraju bazą umów gazowych.

W raportowanym okresie Asseco Poland zawarło z PSE umowę na wykonanie usługi migracji danych do Centralnego Systemu Informacji Rynku Energii (CSIRE). Celem współpracy jest przygotowanie danych niezbędnych do uruchomienia CSIRE. W ramach projektu Asseco stworzy specjalistyczne oprogramowanie wykorzystujące rozwiązania chmurowe. Pozwoli to na znacznie lepszą skalowalność przetwarzania danych, co jest kluczowe przy tak dużym projekcie.

W CSIRE będą gromadzone oraz przetwarzane informacje niezbędne do realizacji określonych w przepisach prawa procesów na rynku energii, m.in. sprzedaż energii elektrycznej i dokonywanie rozliczeń za jej dostarczenie czy zmiany sprzedawcy energii elektrycznej. Najważniejsze zadania CSIRE to zapewnienie skutecznej i bezpiecznej wymiany informacji na rynku energii elektrycznej, co pozwoli jego uczestnikom realizować ich ustawowe prawa i obowiązki. CSIRE ujednoczy oraz usprawni procesy na rynku i przepływ informacji pomiędzy jego uczestnikami. Umożliwi odbiorcom końcowym bezpłatny dostęp do własnych informacji rynku energii (w tym danych pomiarowych), a także poprawi konkurencyjność w sektorze. Zapewni także bezpłatny dostęp do wybranych danych statystycznych, wynikających z procesów rynku energii oraz do danych umożliwiających uczestnikom rynku oferowanie nowych produktów i usług.

W I półroczu 2022 roku Spółka prowadziła prace nad stworzeniem platformy gromadzenia, przetwarzania, analizy i udostępniania danych pomiarowych dla różnych mediów wraz z dostosowaniem do procesów CSIRE. W ich wyniku powstanie aplikacja SPS przystosowana do obsługi platformy CSIRE – rozwiązanie łatwo skalowane, umożliwiające dostosowanie do potrzeb różnej wielkości odbiorców. Wykorzystanie komponentów open source wyeliminuje problem uzależnienia od konkretnego dostawcy oraz zminimalizuje opłaty licencyjne. Pozwoli również na osadzenie systemu na infrastrukturze sprzętowej klienta lub na dowolnej platformie chmurowej. Zastosowanie silnika workflow umożliwi elastyczne modelowanie procesów przetwarzania danych stosowanie do wymagań klienta. Publiczne REST API zagwarantuje łatwą integrację z systemami zewnętrznymi oraz możliwość samodzielnego rozszerzania funkcjonalności przez użytkowników systemu. W rozwiązaniu wykorzystano autorskie rozwiązania budowy aplikacji webowych, co sprawia, że aplikacja zapewnia bogaty w funkcjonalności, nowoczesny i ergonomiczny interfejs użytkownika.

Ponadto realizowano projekt inwestycyjny AUMS Elmo, w ramach którego powstanie dostępna publicznie dla kierowców samochodów elektrycznych aplikacja mobilna w technologii PWA. Umożliwi ona prezentację dostępnych w systemie centralnym stacji ładowania, realizację sesji ładowania pojazdów elektrycznych oraz rozliczenie sesji ładowania za pomocą zarejestrowanych na koncie użytkownika kart płatniczych. Innym elementem projektu będzie panel dostawcy, który



pozwole dostawcom usług ładowania na dostęp do swoich stacji ładowania oraz zarządzanie taryfami na swoich stacjach. Ponadto portal będzie umożliwiał Asseco dostęp do zbiorczych informacji na temat obrotów na stacjach dostawców usług ładowania. Rozwiązanie dostępne będzie zarówno w wersji chmurowej, jak i on-premise. Zostanie zintegrowane z systemem centralnym CloudCharge (DEFA), służącym do zarządzania i komunikacji ze stacjami ładowania, z centralną Ewidencją Infrastruktury Paliw Alternatywnych (EIPA) oraz z operatorem płatności.

Dodatkowo w okresie styczeń-czerwiec 2022 roku Asseco Poland rozwijało system AUMS Market Connector. Rozwiązanie, budowane do uruchomienia w modelu zarówno on-premise, jak i SaaS, zostało stworzone z myślą o sprzedawcach energii i gazu, podmiotach odpowiedzialnych za bilansowanie oraz przedsiębiorstwach dystrybucji energii. Umożliwia integrację systemów dziedzinowych w organizacji z systemami partnerów zewnętrznych, m.in. z CSIRE, PSG (Edi), KSeF. Pozwala też na szybkie dołączanie nowych rozwiązań różnych dostawców oraz utrzymanie pełnej kontroli nad realizacją procesów biznesowych. Pomaga tym samym spełnić obowiązki narzucone przez zmieniający się rynek, znacząco redukując zasoby potrzebne do obsługi masowej wymiany danych.

W I półroczu 2022 roku Asseco Poland kontynuowało współpracę z Polkomtel Sp. z o.o. w ramach złożonego z trzech etapów projektu obejmującego transformację systemów automatyzacji sprzedaży, obsługi i rozliczeń klientów indywidualnych (B2C) Grupy Polsat Plus. W tym okresie Spółka koncentrowała się na realizacji pierwszego etapu projektu, obejmującego zmiany systemów informatycznych dedykowanych sprzedaży produktów i usług Grupy Polsat Plus. Współpraca w ramach projektu prowadzona była na podstawie zawartej w 2021 roku umowy ramowej określającej ogólny zakres i zasady współpracy partnerów w ramach projektu. Umowa ramowa objęła swoim zakresem również prace prowadzone na podstawie wcześniejszych zamówień i dookreśliła warunki współpracy w ramach pierwszego etapu projektu. Zgodnie z ww. umową zamówienia składane w ramach współpracy, w odniesieniu do etapu drugiego i trzeciego, będą podlegały odrębnym negocjacjom między stronami (w tym w zakresie ich wyceny) i będą wymagały każdorazowo zgód korporacyjnych na prowadzenie prac nimi objętych. Zakres prac objętych etapem pierwszym nie odbiega istotnie od innych działań realizowanych przez Spółkę w ramach prowadzonej przez nią działalności.

Ponadto dedykowane, wyodrębnione zespoły realizowały projekty także dla innych klientów telekomunikacyjno-mediowych Asseco.

I półroczu 2022 roku było intensywnym okresem dla działającego na polskim rynku **Asseco Data Systems (ADS)**. Spółka utrzymywała i rozwijała dla ZUS system EMIR-SEKS/AD, służący do obsługi, wyciszania oraz wypłaty świadczeń emerytalno-rentowych. W ramach współpracy z Kasą Rolniczego Ubezpieczenia Społecznego (KRUS) spółka realizowała działania związane z utrzymaniem i rozwojem systemu do obsługi świadczeń emerytalno-rentowych Farmer. ADS jest też odpowiedzialne za utrzymanie i rozwój systemu Workflow, który stanowi centralny komponent zintegrowanego Systemu Informatycznego (ZSI) do obsługi najważniejszych procesów biznesowych. W marcu 2022 roku podpisano nową, 4-letnią umowę na usługi utrzymania i rozwoju Workflow. Dodatkowo ADS zapewniało KRUS kompleksową obsługę Nowego Systemu Informatycznego Ubezpieczeń (nSIU). nSIU odpowiada za obsługę ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych, a także świadczeń krótkoterminowych oraz postępowań wypadkowych. W maju 2022 roku konsorcjum ADS i Asseco Cloud podpisało z KRUS nową, 4-letnią umowę na świadczenie usług utrzymania i rozwoju nSIU.

W raportowanym okresie spółka rozwijała sprzedaż usług z zakresu bezpieczeństwa i zaufania, w tym podpisu elektronicznego.

ADS wdrożyło usługi zaufania zgodne z Rozporządzeniem eIDAS w Banku Millennium. W ramach projektu udostępniono w procesach instytucji możliwość sprawdzania ważności oraz konserwacji podpisów i pieczęci elektronicznych złożonych przez klienta, bank, jak i stronę trzecią, poprzez wywołanie kwalifikowanej usługi walidacji. Obecnie obie usługi zaufania – kwalifikowana walidacja oraz kwalifikowana konserwacja e-podpisów i e-pieczęci – świadczone są w Polsce jedynie przez ADS.

Przy wsparciu technologicznym ADS, Santander Leasing, jako pierwsza na polskim rynku firma leasingowa, umożliwia podpisywanie umów w postaci elektronicznej z wykorzystaniem tzw. podpisu biometrycznego. Jest to utrwalony w technologii elektronicznej odręczny znak graficzny wykonany za pomocą rysika na urządzeniu mobilnym. Wdrożone rozwiązanie to kolejny mechanizm e-podpisu udostępniony przez Santander Leasing po wprowadzeniu w 2021 roku możliwości uzyskania przez swoich klientów podpisu kwalifikowanego SimplySign od Asseco.

Z kolei klienci Santander Bank Polska, posiadający Santander Internet, mogą korzystać z kwalifikowanego podpisu elektronicznego Asseco, wydawanego po potwierdzeniu tożsamości usługą eID. Cały proces trwa kilka minut i jest przeprowadzany w oparciu o dane bankowe, na podstawie których weryfikowana jest tożsamość użytkownika niezbędna do uzyskania kwalifikowanego podpisu elektronicznego. Klienci banku mogą używać kwalifikowanego podpisu elektronicznego w całej Unii Europejskiej.

ADS współpracowało też z Żabką Polska oraz z Polkomtelem we wdrażaniu kolejnych usług zaufania, wspierając te organizacje w realizacji strategii „paperless”.

W I półroczu 2022 roku ADS brało udział w pracach standaryzacyjnych na poziomie krajowym i europejskim związanych z wideoweryfikacją tożsamości, na bazie której będzie możliwe wydanie certyfikatów kwalifikowanych do podpisu elektronicznego i pieczęci elektronicznej. Spółka, jako jedna z pierwszych polskich firm, zaczęła aktywnie działać w obszarze kryptografii postkwantowej. Celem prac jest przygotowanie usług i wdrożenie algorytmów postkwantowych do powszechnego stosowania, jak również zwiększanie świadomości rynku i przygotowanie klientów na nadchodzące zmiany. Opracowywana technologia przyniesie nowy wymiar bezpieczeństwa w oferowanych przez ADS produktach marki Certum, w tym podpisie elektronicznym SimplySign czy certyfikatach SSL. ADS przygotowywało się również do uruchomienia kwalifikowanej usługi rejestrowanych doręczeń elektronicznych (e-Doręczenia). Dodatkowo prowadzone były prace nad autorskim rozwiązaniem spółki (IDhub), które zintegruje różne metody identyfikacji osoby fizycznej w jednym miejscu. Istotną cechą tego rozwiązania będzie możliwość weryfikacji tożsamości w postaci hybrydowej, tj. z wykorzystaniem różnych faktorów weryfikacyjnych w zależności od przyjętej polityki akceptacji i analizy ryzyka.

Spółka rozwija platformę do zarządzania procesami HR w biznesie, a także zintegrowane rozwiązania informatyczne do zarządzania uczelniami, procesem dydaktycznym i rozwojem kompetencji pracowników. Asseco współpracuje z ponad 50 uczelniami w Polsce. Są one bardzo różnorodne, począwszy od dużych publicznych, takich jak Uniwersytet Wrocławski, Szkoła Główna Gospodarstwa Wiejskiego, Uniwersytet Przyrodniczy w Lublinie, Politechnika Śląska, Akademia Marynarki Wojennej, poprzez uczelnie prywatne, a skończywszy na szkołach zawodowych.

Asseco Academy, które od lat jest jednym z wiodących dostawców szkoleń na polskim rynku, dynamicznie reaguje na zmieniające się potrzeby klientów i dostosowuje do nich swoją ofertę. W portfolio ma ponad 600 szkoleń. Dotychczas zrealizowało ponad 65 tys. szkoleń, w których uczestniczyło ponad 500 tys. kursantów z ponad 35 tys. firm.

Spółka koncentrowała się również na działaniach związanych z cyfryzacją podmiotów administracji samorządowej. Z jej rozwiązań korzysta ponad 400 urzędów. ADS tworzy i wdraża oprogramowanie wspomagające pracę urzędów administracji samorządowej, tzw. Centralny System Miejski, w którego skład wchodzi Zintegrowany System Zarządzania Miastem i Gminą, Platforma Zarządzania Oświatą oraz System dedykowany dla Przedsiębiorstw Komunalnych.

Przykładowo w analizowanym okresie Radomskie Przedsiębiorstwo Energetyki Ciepłej „RADPEC” w ramach współpracy ze spółką uruchomiło elektroniczne biuro obsługi klienta (eBOK). Dzięki temu umożliwiono zdalną wymianę informacji między RADPEC a jej klientami, wprowadzono dostęp do wskazań z urządzeń pomiarowych oraz obsługę e-faktur za usługi ciepłownicze.

Kolejnym przykładem wdrożenia, które sfinalizowane zostało w maju 2022 roku, jest implementacja Zintegrowanego Systemu Informatycznego do prowadzenia ksiąg rachunkowych w Urzędzie Miasta w Sieradzu. Zintegrowany System Informatyczny klasy ERP składa się z modułów finansowo – księgowych i podatkowych, umożliwiających zarządzanie wszelkimi opłatami oraz rozliczeniami. W skład wdrożonego Systemu wchodzi również Miasto365 – elektroniczna platforma komunikacji, dzięki której mieszkańcy mają dostęp do szeregu e-usług oraz sprofilowanych informacji dotyczących płatności i rozliczeń. Platforma Miasto365 jest rozwiązaniem modułowym, dzięki czemu możliwy jest jej stały rozwój, dostosowujący dostępne usługi do aktualnych potrzeb miasta oraz pozwalający zaspokoić nowe potrzeby mieszkańców.

ADS oferuje także autorskie rozwiązania pozwalające zautomatyzować proces zgłaszania i wyboru propozycji do budżetu obywatelskiego, ustalania wyników głosowania oraz rozwiązania przeznaczone do tworzenia stron podmiotowych Biuletynu Informacji Publicznej i publikowania informacji za pośrednictwem Internetu.

Ponadto realizowane były projekty z obszaru oprogramowania wspierającego komunikację masową, tj. obsługę korespondencji oraz zarządzanie dokumentami w postaci elektronicznej i papierowej, a także obsługę kontraktów leasingowych. Zaawansowane funkcje opracowanego przez spółkę rozwiązania – systemu LEO – zapewniają kompleksową obsługę życia kontraktów leasingowych wraz z produktami dodatkowymi, takimi jak różnego rodzaju ubezpieczenia, usługi CFM (karty paliwowe, opony, przeglądy). Zintegrowana część finansowo-księgowa pozwala na realizację operacji księgowych oraz przygotowanie raportów. System LEO jest dostępny w modelu on-premise oraz SaaS.

Spółka rozwija i wdraża rozwiązania pozwalające na budowę inteligentnego miasta (Smart City). Jej centralny system Metropolis automatyzuje skomplikowany i wieloaspektowy proces zarządzania miejską organizacją poprzez integrację i koordynację różnych systemów dziedzinowych i usług. Metropolis realizuje zadania zgodnie z normą ISO 37120 dla Smart

City, która definiuje kompleksowy zestaw wskaźników niezbędnych do mierzenia i kontrolowania poziomu rozwoju miast pod kątem społecznym, gospodarczym oraz środowiskowym. Zapewnia wsparcie dla IoT, GIS, BigData, OpenDataAPI.

W I półroczu 2022 roku ADS, w konsorcjum z mBankiem, realizowało umowę na zapewnienie ciągłości działania systemu Śląskiej Karty Usług Publicznych. Dodatkowo spółka realizowała projekt „ŚKUP 1.5 – Unowocześnienie systemu pobierania opłat za przejazdy publicznym transportem zbiorowym”, który obejmuje modernizację, utrzymanie i rozwój systemu Śląskiej Karty Usług Publicznych.

W analizowanym okresie trwały też prace związane ze wykonaniem systemu FALA (Platformy Zintegrowanych Usług Mobilności). System FALA to innowacyjny na skalę całego kraju zintegrowany system poboru opłat za przewozy w komunikacji zbiorowej, który będzie służył mieszkańcom województwa pomorskiego. Jedną platformą elektroniczną połączy sieć kolejową i komunikację miejską. Płacenie za przejazdy zostanie oparte na aplikacji i specjalnej karcie transportowej oraz sieci czytników (walidatorów). System zawierać będzie także informacje o cenach biletów, rozkładach jazdy, trasach przejazdów autobusów, tramwajów, trolejbusów i pociągów – tak, aby zapewnić obsługę rozliczenia ogromnej liczby usług transportowych w każdej chwili działania transportu publicznego. Projekt stworzenia systemu FALA ADS realizuje w konsorcjum z włoską firmą AEP Ticketing Solutions.

ADS wspiera także cyfryzację na rynkach afrykańskich. Wśród pozyskanych w okresie sprawozdawczym kontraktów jest porozumienie o współpracy w obszarze digitalizacji i innowacji podpisane przez spółkę z Botswana Digital. Celem projektu jest m.in. stworzenie nowoczesnego programu edukacyjnego dla rolnictwa, kierunków zarządzania, wspierania innowacji oraz IT poprzez budowanie hubów edukacyjnych, w ramach których podnoszone będą kwalifikacje techniczne. Projekt rozwijany będzie we współpracy z Asseco, polską Szkołą Główną Gospodarstwa Wiejskiego oraz Botswana Digital and Innovation Hub.

Ponadto Asseco będzie wspierało tworzenie innowacyjnych rozwiązań, rozwijających cyfryzację kraju. Jednym z planowanych projektów jest wdrożenie portalu „Farmer”. Narzędzie jest dedykowane sektorowi rolnictwa i ma ułatwić mieszkańcom Botswany prowadzenie działalności w tym obszarze, a także zachęcić kolejnych obywateli do podjęcia pracy w rolnictwie lub założenia własnych przedsiębiorstw.

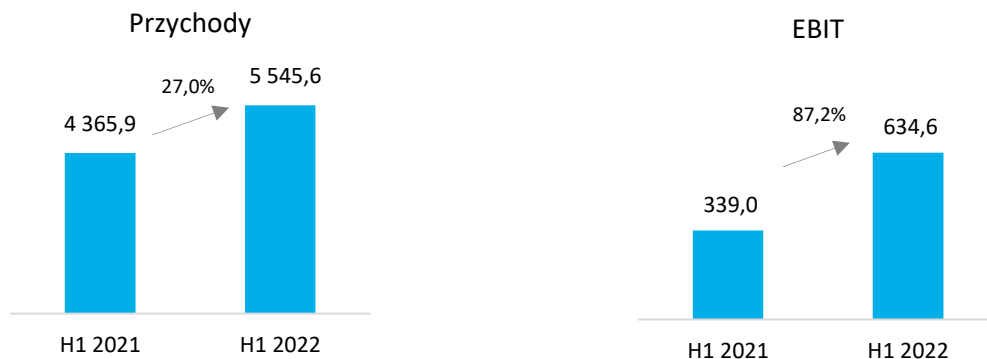
Projekt w Botswanie to kolejne w 2022 roku porozumienie o współpracy zawarte przez Asseco w południowej Afryce. Wcześniej podobny dokument spółka podpisała z przedstawicielami rządu Zambii. Utworzona wspólnie lokalna spółka IT będzie odpowiedzialna za cyfrową transformację ZamPost (Zambia Postal Services Corporation) – państwowego przedsiębiorstwa, będącego operatorem usług pocztowych w Zambii. Projekt obejmuje digitalizację części dotychczasowych usług, jak również wprowadzenie nowych, np. elektronicznej bankowości i e-commerce.

W styczniu 2022 roku ADS nabyło większościowe udziały spółki Pirios – lidera polskiego rynku rozwiązań Contact Center przeznaczonych do automatyzacji obsługi klienta detalicznego. Pirios wspiera firmy i instytucje w skutecznej komunikacji z klientem masowym. Z jego rozwiązań, tzw. wirtualnych agentów, realizujących dziesiątki tysięcy różnych procesów biznesowych, korzystają obecnie największe polskie firmy z branży energetycznej, bankowości, ubezpieczeń, telekomunikacji, a także administracja publiczna. Firma dostarcza m.in. rozwiązanie do obsługi numeru pogotowia energetycznego 991.

Powołana w minionym roku spółka – **Asseco Cloud** – wspierała w raportowanym okresie klientów w projektowaniu, wdrażaniu i obsłudze rozwiązań chmurowych. Realizowała wdrożenia oparte o rozwiązania własne i wiodących dostawców chmury, zapewniając pełne wsparcie od projektu po implementację, a także dostarczając wiedzę ekspercką z outsourcingiem usług IT w modelu managed services. Prowadziła projekty z obszaru cloud computing dla klientów m.in. z branży zdrowia (American Heart of Poland), handlu (Dino), telekomunikacji (Polkomtel) czy transportu (Ancotrans).

Na przełomie 2021 i 2022 roku Asseco Cloud i Microsoft podjęły wspólne działania w zakresie dostarczania rozwiązań IT w modelu SaaS z wykorzystaniem chmury Microsoft Azure. W efekcie współpracy powstało Cloud Center of Excellence, które będzie skupiać kompetencje i zasoby pozwalające na efektywną realizację procesów zarządzania, dostarczania, utrzymywania i optymalizacji aplikacji w chmurze Microsoft.

SEGMENT FORMULA SYSTEMS



Poniższa tabela prezentuje wybrane dane finansowe dla segmentu Formula Systems za okres 6 miesięcy zakończony 30 czerwca 2022 roku oraz okres porównywalny:

mln PLN	6 miesięcy do 30 czerwca 2022	6 miesięcy do 30 czerwca 2021	Zmiana H1 2022 / H1 2021
<b>Przychody ze sprzedaży*</b>	<b>5 545,6</b>	<b>4 365,9</b>	<b>27,0%</b>
<b>EBIT</b>	<b>634,6</b>	<b>339,0</b>	<b>87,2%</b>
<i>Marża EBIT</i>	<i>11,4%</i>	<i>7,8%</i>	<i>3,6 p.p.</i>
<b>EBIT non-IFRS</b>	<b>604,8</b>	<b>477,4</b>	<b>26,7%</b>
<i>Marża EBIT non-IFRS</i>	<i>10,9%</i>	<i>10,9%</i>	<i>-</i>
<b>EBITDA</b>	<b>923,8</b>	<b>573,7</b>	<b>61,0%</b>
<i>Marża EBITDA</i>	<i>16,7%</i>	<i>13,1%</i>	<i>3,6 p.p.</i>
CFO BT	463,8	328,2	41,3%
CAPEX	(91,0)	(52,8)	72,3%
Wydatki z tytułu leasingu	(95,8)	(64,9)	47,6%
FCF	277,0	210,5	31,6%
Wskaźnik konwersji gotówki	45,8%	44,1%	1,7 p.p.
Środki pieniężne (okres porównywalny – 31 grudnia 2021)	1 847,1	1 962,8	(5,9%)
Dług odsetkowy (okres porównywalny – 31 grudnia 2021)**	(2 989,9)	(2 895,1)	3,3%
<i>w tym kredyty, pożyczki i wyemitowane obligacje</i>	<i>(2 511,6)</i>	<i>(2 381,1)</i>	<i>5,5%</i>
<i>w tym leasing</i>	<i>(478,3)</i>	<i>(514,0)</i>	<i>(6,9%)</i>

\* Przychody ze sprzedaży na rzecz klientów zewnętrznych segmentu oraz sprzedaż pomiędzy segmentami.

\*\* Zadłużenie na rzecz podmiotów spoza Grupy.

EBIT = zysk z działalności operacyjnej.

EBIT non-IFRS = EBIT skorygowany o koszt amortyzacji wartości niematerialnych rozpoznanych w ramach rozliczenia połączenia (PPA), o koszty transakcji z pracownikami rozliczane w formie instrumentów kapitałowych (SBP) oraz o przychody i koszty związane z transakcjami nabycia / sprzedaży spółek i zdarzeniami jednorazowymi.

EBITDA = EBIT + amortyzacja.

CFO BT = środki pieniężne z działalności operacyjnej, tj. przed zapłaconym podatkiem dochodowym.

CAPEX = wydatki na aktywa trwałe segmentu.

FCF = |CFO BT| - |CAPEX| - |wydatki z tytułu leasingu|.

Wskaźnik konwersji gotówki = (FCF) / (EBIT non-IFRS).

W I półroczu 2022 roku przychody wygenerowane przez spółki z Grupy Formula Systems były o 27,0% wyższe niż w analogicznym okresie 2021 roku i wyniosły 5 545,6 mln PLN. Udział przychodów generowanych w segmencie Formula Systems w skonsolidowanej sprzedaży wyniósł 67%.

Zysk operacyjny wzrósł o 87,2% do poziomu 634,6 mln PLN. Na raportowany poziom zysku operacyjnego w segmencie Formula Systems istotny negatywny wpływ mają dodatkowe koszty amortyzacji wartości niematerialnych i prawnych rozpoznanych w ramach rozliczenia nabycia (PPA) oraz koszty transakcji z pracownikami rozliczane w formie instrumentów kapitałowych (SBP), które w I półroczu 2022 roku obniżyły go o 162,4 mln PLN. Jednocześnie w raportowanym okresie korzystny wpływ na wynik operacyjny w kwocie 192,2 mln PLN miała transakcja sprzedaży udziałów w spółce Infinity Labs R&D.

Spółki z Grupy Formula w raportowanym okresie odnotowały istotny wzrost sprzedaży i zysków operacyjnych.

Spółka **Matrix IT** – wiodąca firma informatyczna w Izraelu, której pozycja potwierdzana jest od kilkunastu lat przez firmy badawcze IDC, STKI i Gartner, prowadząca również działalność w USA i Europie – zanotowała w I półroczu 2022 roku rekordowe wyniki finansowe na wszystkich głównych poziomach rachunku wyników. Wzrosty są efektem rozwoju organicznego i zrealizowanych w poprzednich okresach sprawozdawczych akwizycji, które wzmocnione zostały wpływem zdarzenia jednorazowego związanego ze sprzedażą większości udziałów spółki w spółce zależnej Infinity Labs R&D. W dniu 10 marca 2022 roku spółka z Grupy Matrix – Matrix IT Systems podpisała umowę zbycia 45,2% udziałów w spółce Infinity Labs R&D, w wyniku której udział w tej spółce zmniejszył się do 4,9%. Transakcja sprzedaży, po uzyskaniu zgody urzędu antymonopolowego, została sfinalizowana 24 kwietnia 2022 roku. Grupa Matrix rozpoznała w wyniku tej transakcji łączny zysk brutto w wysokości 150 mln NIS, co po opodatkowaniu zwiększyło jej wynik netto o 122 mln NIS.

Matrix IT jest zaangażowany w projekty dla dużych organizacji oraz w projekty rządowe i związane z obronnością Izraela, takie jak np. projekt Nimbus, którego celem jest przyspieszenie wdrażania technologii chmurowych w sektorach administracji publicznej, opieki zdrowotnej i finansowym czy projekt związany z znaczącym rozszerzeniem możliwości analityczno-badawczych izraelskiego urzędu statystycznego (Central Bureau of Statistics – CBS). W przypadku kontraktu z CBS, Matrix jest odpowiedzialny za stworzenie i 9-letnie utrzymanie innowacyjnej, administracyjnej bazy danych, jednej z największych w izraelskim sektorze publicznym. Spółka bierze też udział w zarządzaniu salą operacji lotniczych dla projektu drona Netivei Israel. W raportowanym okresie kontynuowano współpracę z instytucjami finansowymi w Izraelu i USA na podstawie umów podpisanych w poprzednich okresach sprawozdawczych, jak również nowych kontraktów. Przykładowo w I półroczu bieżącego roku spółka, wraz z firmą Johnson Controls, która dostarcza globalne rozwiązania w dziedzinie inteligentnych, wydajnych i zrównoważonych budynków, rozpoczęła projekt dla działającej w sektorze finansowym Grupy Discount, w ramach którego powstanie pierwszy inteligentny i zrównoważony kampus w Izraelu. Matrix IT posiada bogatą ofertę szkoleń, która – w związku z niedoborami kadr w IT i rosnącym popytem na tego typu usługi – jest ciągle rozbudowywana i dostosowywana do rynkowych potrzeb. Spółka uczestniczy w najbardziej innowacyjnych projektach technologicznych w izraelskim systemie opieki zdrowotnej, w tym w drukowaniu ludzkich narządów do procedur przedoperacyjnych, badaniach nad wykrywaniem chorób płuc i układu oddechowego za pomocą identyfikacji głosu i sztucznej inteligencji oraz w projektach w zakresie telemedycyny.

Matrix IT cały czas rozwija się w obszarze innowacji, opracowując i wdrażając innowacyjne technologie w obszarach chmury, cyberprzestrzeni, dużych zbiorów danych, sztucznej inteligencji, uczenia maszynowego, IoT, automatyzacji i rozszerzonej rzeczywistości. Łączy rozwój organiczny z przejęciami w perspektywicznych sektorach. W okresie sprawozdawczym przejął:

- RDT Equipment and Systems (1993) – lidera przemysłu high-tech w Izraelu, oferującego szeroką gamę rozwiązań i sprzętu testowo-pomiarowego,
- Asio Vision – wiodącego, izraelskiego dostawcę systemów wizyjnych dla sektorów: przemysłowego, wojskowego, medycznego oraz R&D.

Wyniki finansowe **Sapiens International**, globalnego dostawcy oprogramowania i usług informatycznych dla sektora ubezpieczeniowego, odzwierciedlają koncentrację spółki na jak najszerszym wsparciu ponad 600 obecnych klientów w 30 krajach i pozyskiwaniu nowych zleceń. Globalne trendy przyspieszonej transformacji cyfrowej i zmieniające się oczekiwania klientów oznaczają, że ubezpieczyciele muszą modernizować swoje systemy, aby zachować konkurencyjność. Sapiens cały czas rozwija funkcjonalności swoich rozwiązań oraz poszerza portfolio produktów i usług, co daje mu silną pozycję w procesach zacieśniania relacji z dotychczasowymi kontrahentami i rozszerza perspektywy nawiązywania współpracy z nowymi klientami. Model biznesowy spółki przewiduje generowanie około 85-90% przychodów od dotychczasowych klientów, a około 10-15% od nowych kontrahentów. Aby maksymalizować sprzedaż, Sapiens



współpracuje z ponad 70 partnerami insuretech na całym świecie i prowadzi intensywne prace nad poszerzaniem kanałów dystrybucji swoich rozwiązań. Wzmożony popyt na produkty cyfrowe, w połączeniu z wysokim udziałem powtarzalnych przychodów i mocnym bilansem, decydują o wiodącej pozycji spółki w rozwijającej się branży oprogramowania dla firm ubezpieczeniowych.

W I półroczu 2022 roku Sapiens odnotował wzrost przychodów: w Ameryce Północnej – o 6%, w Europie – o 2% oraz w segmencie pozostałych regionów świata – o 22%. Przychody w Europie odpowiadały za 50% sprzedaży spółki, w Ameryce Północnej – za 41%, a w pozostałych regionach – za 9%. Spółka intensywnie rozwijała się na rynku europejskim, umacniając swoją pozycję m.in. na Półwyspie Iberyjskim, w regionie DACH, krajach nordyckich i Wielkiej Brytanii. Omawiając działalność Sapiensa w Europie, należy zwrócić uwagę na niekorzystne warunki na rynku walut. Waluty europejskie: euro, funt brytyjski, korona duńska, korona szwedzka i szekel izraelski osłabiły się w stosunku do dolara amerykańskiego od 10% do 13% od IV kwartału 2021 roku, co znacząco wpłynęło na zaraportowany w I półroczu 2022 roku wynik sprzedaży. Na rynku amerykańskim zauważalne było odbicie po słabszym 2021 roku. W RPA i regionie Azji i Pacyfiku koncentrowano się na budowaniu rozpoznawalności, zwiększając również sprzedaż do aktualnych klientów w ramach up-sellingu.

W okresie sprawozdawczym Sapiens kontynuował realizację strategii rozwoju poprzez akwizycje – przejął spółkę Engage.com, dostarczającą – wykorzystującą sztuczną inteligencję i oparte o koncepcję code-free – rozwiązania do kompleksowej obsługi klientów.

Turbulencje walutowe oraz przesunięcie w czasie dużej transakcji w Europie były głównym powodem obniżenia przez spółkę prognozy przychodów na 2022 roku z wcześniejszej prezentowanego poziomu 495-500 mln USD do 480-485 mln USD.

**Magic Software**, globalny dostawca platform do tworzenia aplikacji i rozwiązań do integracji systemów i procesów biznesowych oraz usług konsultingowych w obszarze IT, zanotował w I półroczu 2022 roku dwucyfrowy wzrost sprzedaży, która ukształtowała się na najwyższym w historii poziomie. Przychody z Ameryki Północnej stanowiły w tym okresie 53% całkowitej sprzedaży Magic Software, z rynku izraelskiego – 38%, z Europy – 6%, a z krajów Azji i Pacyfiku oraz pozostałych regionów świata – 3%. W okresie sprawozdawczym sprzedaż spółki w Ameryce Północnej zwiększyła się r/r o 25% i odpowiadała za 60% całkowitego wypracowanego w tym okresie wzrostu przychodów, a w Izraelu o 22%, co z kolei stanowiło 37% odnotowanego całkowitego wzrostu. W trakcie pierwszych 6 miesięcy 2022 roku 18% przychodów Magic Software związane było ze sprzedażą rozwiązań IT, a 82% ze świadczonymi usługami.

Spółka cały czas szuka potencjalnych celów akwizycyjnych – małych i średnich firm, które są zgodne z kierunkami jej ekspansji geograficznej, a także pozwolą jej poszerzyć portfolio produktowe i bazę klientów. W I półroczu 2022 roku sfinalizowano przejęcie spółki Vidstart – właściciela platformy do zarządzania reklamami w czasie rzeczywistym.

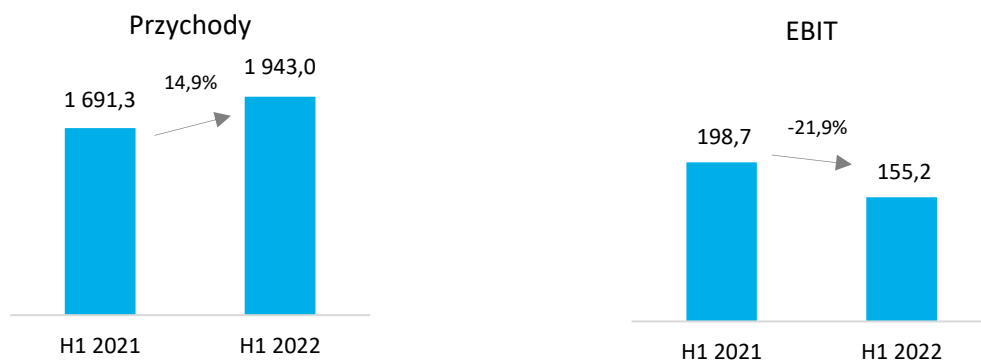
Biorąc pod uwagę tempo wzrostu na amerykańskim i izraelskim rynku, Magic Software podwyższył przedstawioną wcześniej prognozę przychodów na 2022 rok z poziomu 540-550 mln USD do 545-555 mln USD.

Dobre wyniki sprzedażowe zanotowała również **Grupa Michpal**, która dostarcza swoim klientom oprogramowanie do obsługi kadrowo-płacowej wraz z powiązаныmi usługami. W okresie sprawozdawczym do Grupy Michpal dołączyła spółka Formally Smart Form System – twórca platformy pozwalającej na zarządzanie procesami biznesowymi, w tym pełną obsługę dokumentów elektronicznych, której zaufały największe izraelskie przedsiębiorstwa z sektorów: finansowego, bankowego i ubezpieczeniowego.

Do wyników segmentu Formula Systems kontrybuowała konsolidowana od kwietnia 2021 roku spółka **ZAP Group** – największa grupa witryn konsumenckich w Izraelu. ZAP Group zarządza ponad 20 wiodącymi witrynami konsumenckimi, w tym m.in. porównywarką cen ZAP Price Comparisons, największym w Izraelu elektronicznym katalogiem przedsiębiorstw ZAP Yellow Pages i największą wyszukiwarką restauracji ZAP Rest, a także portalem ZAP Doctors, stanowiącym forum dzielenia się wiedzą, doświadczeniami i opiniami o lekarzach i podmiotach leczniczych. Witryny grupy zapewniają internautom wygodne wyszukiwanie pożądaných treści za pomocą różnych zaawansowanych narzędzi. ZAP oferuje małym i średnim firmom szeroką gamę rozwiązań m.in. z zakresu reklamy, promocji stron internetowych czy e-mail marketingu. Prowadzi intensywne prace nad rozwojem funkcjonalności swoich serwisów w celu optymalizacji obsługi klienta i zwiększenia konwersji ruchu do swoich kontrahentów. Realizuje również projekt inwestycyjny przekształcenia porównywarki cen w wiodący na rynku izraelskim marketplace.



SEGMENT ASSECO INTERNATIONAL



Poniższa tabela prezentuje wybrane dane finansowe dla segmentu Asseco International za okres 6 miesięcy zakończony 30 czerwca 2022 roku oraz okres porównywalny:

mIn PLN	6 miesięcy do 30 czerwca 2022	6 miesięcy do 30 czerwca 2021 (przekształcone)	Zmiana H1 2022 / H1 2021
<b>Przychody ze sprzedaży*</b>	<b>1 943,0</b>	<b>1 691,3</b>	<b>14,9%</b>
<b>EBIT</b>	<b>155,2</b>	<b>198,7</b>	<b>(21,9%)</b>
<i>Marża EBIT</i>	<i>8,0%</i>	<i>11,7%</i>	<i>(3,7) p.p.</i>
<b>EBIT non-IFRS</b>	<b>212,8</b>	<b>206,7</b>	<b>3,0%</b>
<i>Marża EBIT non-IFRS</i>	<i>11,0%</i>	<i>12,2%</i>	<i>(1,2) p.p.</i>
<b>EBITDA</b>	<b>249,3</b>	<b>284,5</b>	<b>(12,4%)</b>
<i>Marża EBITDA</i>	<i>12,8%</i>	<i>16,8%</i>	<i>(4,0) p.p.</i>
CFO BT	146,3	145,5	0,5%
CAPEX	(55,9)	(42,3)	32,2%
Wydatki z tytułu leasingu	(32,5)	(30,4)	6,9%
FCF	57,9	72,8	(20,5%)
Wskaźnik konwersji gotówki	27,2%	35,2%	(8,0) p.p.
Środki pieniężne (okres porównywalny – 31 grudnia 2021)	674,5	781,9	(13,7%)
Dług odsetkowy (okres porównywalny – 31 grudnia 2021)**	(484,2)	(469,0)	3,2%
<i>w tym kredyty, pożyczki i wyemitowane obligacje</i>	<i>(230,6)</i>	<i>(205,3)</i>	<i>12,3%</i>
<i>w tym leasing</i>	<i>(253,6)</i>	<i>(263,7)</i>	<i>(3,8%)</i>

\* Przychody ze sprzedaży na rzecz klientów zewnętrznych segmentu oraz sprzedaż pomiędzy segmentami.

\*\* Zadłużenie na rzecz podmiotów spoza Grupy.

EBIT = zysk z działalności operacyjnej.

EBIT non-IFRS = EBIT skorygowany o koszt amortyzacji wartości niematerialnych rozpoznanych w ramach rozliczenia połączenia (PPA), o koszty transakcji z pracownikami rozliczane w formie instrumentów kapitałowych (SBP) oraz o przychody i koszty związane z transakcjami nabycia / sprzedaży spółek i zdarzeniami jednorazowymi.

EBITDA = EBIT + amortyzacja.

CFO BT = środki pieniężne z działalności operacyjnej, tj. przed zapłaconym podatkiem dochodowym.

CAPEX = wydatki na aktywa trwałe segmentu.

FCF = |CFO BT| - |CAPEX| - |wydatki z tytułu leasingu|.

Wskaźnik konwersji gotówki = (FCF) / (EBIT non-IFRS).

W I półroczu 2022 roku segment Asseco International wygenerował 14,9% wzrost przychodów, które wyniosły 1 943,0 mln PLN. Zysk operacyjny był o 21,9% niższy i ukształtował się na poziomie 155,2 mln PLN. Udział tego segmentu w skonsolidowanej sprzedaży osiągnął poziom 23%.

Wyższą sprzedaż w I półroczu 2022 roku w stosunku do analogicznego okresu roku 2021 zanotowała **Grupa Asseco Central Europe (Grupa ACE)**, która reprezentuje Asseco w regionie **Europy Centralnej**.

W minionym półroczu **spółki ACE w Czechach i na Słowacji** realizowały projekty – w ramach umów zawartych w poprzednich okresach sprawozdawczych, jak również nowych kontraktów – dla krajowych instytucji sektora publicznego. Dla Najwyższego Urzędu Kontroli Republiki Słowackiej ACE realizowało działania związane z migracją, funkcjonującego od kilkunastu lat, głównego systemu informatycznego tej instytucji do chmury rządowej. Zakończony w lutym 2022 roku projekt był pierwszym tego typu przedsięwzięciem na Słowacji, w trakcie którego istniejący, państwowy system IT został przeniesiony do chmury rządowej. Zwiększyło to nie tylko bezpieczeństwo, ale także dostępność systemu, zapewniając jednocześnie oszczędności związane z jego utrzymaniem. Spółka zakończyła również projekt przeniesienia strony internetowej Państwowego Urzędu Inspekcji Pracy Republiki Czeskiej na portal Ministerstwa Pracy i Spraw Socjalnych. Warto też wspomnieć o rozpoczęciu współpracy z Czeskim Związkiem Wędkarskim w zakresie stworzenia dedykowanych: aplikacji mobilnej oraz portalu, które pozwolą m.in. na zakup e-zezwoleń wędkarskich.

ACE intensywnie rozwijało działalność w obszarze digitalizacji sektora ubezpieczeniowego. Spółka m.in. zacieśniła współpracę z międzynarodową firmą ubezpieczeniową Youplus. W okresie sprawozdawczych trwały prace na rozwoju funkcjonalności platformy looX – Insurance out of the Box, wspierającej digitalizację dokumentów i procesów ubezpieczeniowych, na rynkach austriackim i szwajcarskim. Spółka jest strategicznym partnerem technologicznym ubezpieczyciela, który zamierza umacniać swoją pozycję w krajach niemieckojęzycznych.

Dodatkowo ACE prowadziło działania dla instytucji finansowych (np. J&T Banka) oraz innych firm reprezentujących m.in. sektor utilities.

ACE pozostaje aktywne w sektorze opieki zdrowotnej. Spółka realizuje w tym obszarze wiele inicjatyw rozwojowych. Jedną z nich jest stworzenie narzędzi IT umożliwiających rozwój telemedycyny, na które ACE przeznaczy 7 mln EUR (1 mln EUR – własne środki, 6 mln EUR – dofinansowanie z Unii Europejskiej). Projekt rozpoczął się w lutym 2021 roku i potrwa do czerwca 2023 roku.

We współpracy ze Słowackim Uniwersytetem Technologicznym w Bratysławie, Wydziałem Medycznym Jesseniusa Uniwersytetu Komeńskiego w Martinie oraz Szpitalem Uniwersyteckim w Martinie, ACE opracowało aplikację MEDasistent, która umożliwia zdalne monitorowanie, analizę i ocenę stanu zdrowia pacjenta w czasie rzeczywistym, bez konieczności hospitalizacji.

W czerwcu 2022 roku słowacka Społeczna Ubezpieczalnia oraz Narodowe Centrum Informacji Zdrowotnych (NCZI) uruchomiły usługę elektronicznego orzeczenia o niezdolności do pracy (ePN). ACE brało czynny udział w opracowaniu tego rozwiązania. Ułatwia ono proces przekazywania danych do pracodawcy i instytucji zabezpieczenia społecznego. Wystawienie ePN przez lekarza automatycznie jest uznawane za wniosek o świadczenie, a Społeczna Ubezpieczalnia rozpoznaje i rozpatruje wniosek o świadczenie bez dalszego dostarczania papierowej wersji dokumentu. Po wizycie u lekarza pacjenci nie mają więc już jakichkolwiek zobowiązań wobec swoich pracodawców i Społecznej Ubezpieczalni, ponieważ komunikacja między tym podmiotami odbywa się drogą elektroniczną.

ACE rozwija również współpracę z NCZI, które jest administratorem i operatorem słowackiego Narodowego Portalu Zdrowia. Spółka świadczy usługi rozwoju tego portalu. Narodowy Portal Zdrowia umożliwia operatorowi i autoryzowanym użytkownikom dostarczanie i publikowanie aktualnych informacji o zdrowiu, chorobach, lekach i opiece zdrowotnej. Informacje publikowane za pośrednictwem tej platformy przeznaczone są dla pracowników służby zdrowia i obywateli.

Specjalizująca się w cyfryzacji przemysłu, realizująca koncepcję Industry 4.0., spółka z Grupy ACE – **Asseco CEIT** – prowadziła w okresie sprawozdawczym projekty dla firm motoryzacyjnych, dotyczące m.in. automatyzacji intralogistyki, w tym dostawy systemów AGV (Automated Guided Vehicles). Aby zapewnić maksymalne bezpieczeństwo swoich urządzeń AGV i zastosowanie najnowszych technologii, Asseco CEIT nawiązało długoterminową współpracę z obecnym na rynku od ponad 75 lat koncernem SICK Sensor Intelligence – światowym liderem inteligentnych rozwiązań opartych na czujnikach, wykorzystywanych do automatyzacji fabryk, logistyki i procesów.

Wśród projektów realizowanych w I półroczu 2022 roku należy także wymienić przeprowadzenie przez spółkę dla Poczty Słowackiej kompleksowego badania – z wizualizacją 3D, zweryfikowanego symulacją dynamiczną – dotyczącego modernizacji i optymalizacji funkcjonowania centrum logistycznego Poczty.

Bardzo ważnym obszarem aktywności spółki są działania badawczo-rozwojowe, które realizowane są we własnym centrum badawczo-rozwojowym. Asseco CEIT planuje wykorzystać prywatną sieć kampusową 5G do rozwoju innowacji technologicznych i procesowych w swoich systemach wspierających branżę logistyczną i produkcyjną.

Funkcjonująca w ramach Grupy ACE, będąca centrum kompetencyjnym w zakresie rozwiązań ERP, **Grupa Asseco Enterprise Solutions (Grupa AES)** wypracowała w I półroczu 2022 roku o 11% wyższe przychody w stosunku do analogicznego okresu ubiegłego roku. Grupa AES odnotowała wzrost sprzedaży własnego oprogramowania i usług z nim związanych, które w analizowanym okresie stanowiły 91% jej przychodów. Jest to efektem trendu zwiększania przez przedsiębiorstwa nakładów na rozwiązania klasy ERP obserwowanego na wszystkich głównych rynkach, na których operuje Grupa AES przy równoczesnym rozwoju oferty produktowej tej Grupy. Grupa AES konsekwentnie realizuje strategię uzupełniania swoich rozwiązań o wyspecjalizowane funkcje sztucznej inteligencji. Obecnie już ponad 8 tys. użytkowników jej systemów ERP korzysta z podpowiedzi, rekomendacji i alertów stworzonych przez nią algorytmów AI. Na przestrzeni kolejnych miesięcy spółki z Grupy planują wdrożenia nowych funkcjonalności zbudowanych przy użyciu sztucznej inteligencji, wzmacniając tym samym swoją pozycję lidera AI na rynku rozwiązań ERP.

W I półroczu 2022 roku o 9% wyższe przychody w stosunku do analogicznego okresu ubiegłego roku wypracowała spółka **Asseco Business Solutions (ABS)**. Jej kompleksowa oferta obejmuje systemy klasy ERP wspomagające procesy biznesowe w średnich oraz dużych przedsiębiorstwach, komplet aplikacji do zarządzania małą firmą, programy wspierające pracę w obszarze HR, platformy e-Commerce, systemy umożliwiające obsługę transakcji faktoringowych, a także popularne w branży FMCG rozwiązania wsparcia sprzedaży klasy Sales Force Automation (SFA), które pomagają producentom efektywnie realizować działania handlowe i sprawnie współpracować z siecią dystrybucyjną, sieciami sklepów, punktami sprzedaży detalicznej oraz konsumentami. Sprzedaż na rynku krajowym wzrosła o 9% r/r, a na rynkach zagranicznych o 8% r/r. Rozwiązania ABS zostały wdrożone w ponad 50 krajach świata. W raportowanym okresie największy udział w sprzedaży zagranicznej stanowiły takie kraje jak: Niemcy, Francja, Wielka Brytania, Holandia, Rumunia i Austria, które łącznie odpowiadały za 86% przychodów z rynków zagranicznych.

Z rozwiązań spółki korzysta kilkadziesiąt tysięcy firm w Polsce i zagranicą. Jest wśród nich wielu liderów rynku, jak i mniejszych organizacji pragnących podnosić swoją konkurencyjność. Wśród użytkowników rozwiązań ABS znajdują się takie firmy jak: Bacardi-Martini, Dr. Oetker, Ferrero, Herbol, Lorenz Bahlsen Snack-World, Lotte Wedel, McCormick, Mondelez International, Nestlé, P4 (Play), Pernod Ricard, Reckit Benckiser, Tchibo oraz wiele innych.

Coraz większa liczba oferowanych przez ABS produktów i usług (zarówno z obszaru ERP, jak i SFA) dostępna jest w modelu chmurowym. Systematycznie wzrasta liczba projektów realizowanych w modelu pełnego outsourcingu, dzięki czemu spółka przejmuje odpowiedzialność nie tylko za samo oprogramowanie, ale także za tak istotne elementy rozwiązań jak infrastruktura systemowa, komunikacyjna, nadzór nad działaniem procesów integracyjnych. Takie podejście do realizacji projektów możliwe jest dzięki posiadaniu przez ABS dwóch własnych Data Center, których parametry eksploatacyjne spełniają najwyższe wymagania w zakresie bezpieczeństwa, niezawodności i efektywności pracy systemów. Firma oferuje także dostęp do Data Center dla rozwiązań wdrażanych poza Polską – znajdują się one np. w Chinach, Indiach, USA i Brazylii. Ponadto partnerami technologicznymi oraz biznesowymi spółki są największe światowe koncerny, m.in.: Oracle, Microsoft, HP, IBM, Citrix.

ABS inwestuje w rozwój nowych produktów, czego doskonałym przykładem jest Image Recognition. System pozwala na digitalizację audytu realizowanego przez przedstawicieli handlowych producenta, merchandiserów czy pracowników punktów sprzedaży detalicznej. Umożliwia on szybką weryfikację obecności towarów na półce oraz jakości ich ekspozycji w oparciu o wykorzystanie zdjęć wykonanych w sklepie. W efekcie pomaga pozyskać większą ilość obiektywnych danych oraz daje możliwość ich automatycznego przetworzenia w czasie rzeczywistym na wskaźniki KPI. Rozwiązanie zostało już wdrożone przez Nestlé, a kolejne kontrakty są w trakcie realizacji ABS prowadzi intensywne prace nad rozwojem obszaru sztucznej inteligencji (AI). Elementy AI są dodawane do różnych linii produktowych, zarówno rozwiązań klasy SFA, jak i ERP.

Bardzo dobre wyniki sprzedażowe zanotowało **Asseco Solutions AG**, działające na rynkach niemieckim, austriackim, szwajcarskim oraz włoskim. Spółka w I półroczu 2022 roku rozszerzała współpracę z obecnymi partnerami i pozyskała ponad 20 nowych klientów, notując r/r 13% wzrost przychodów. Dedykowany sektorowi produkcyjnemu system klasy ERP tej spółki – APplus – jest obecnie wykorzystywany przez ponad 80 tys. użytkowników w ponad tysiącu firm w 25 krajach.

**Czeska spółka Asseco Solutions**, która posiada 30% udział w lokalnym rynku rozwiązań ERP dedykowanych sektorowi MŚP i oferuje 4 własne systemy wykorzystywane przez ponad 11 tys. klientów, zarówno w sektorze przedsiębiorstw, jak i sektorze publicznym, wypracowała w raportowanym okresie 12% wzrost przychodów. Wyższą sprzedaż odnotowano szczególnie w obszarze rozwiązań dla małych i średnich przedsiębiorstw, w którym w okresie sprawozdawczym sprzedano

435 licencji rozwiązania HELIOS iNuvio. Spółka rozwija też rozwiązanie dla średnich i dużych przedsiębiorstw, oferując nową wersję swojego systemu ERP pod marką Nephrite.

**Słowackie Asseco Solutions**, posiadające 5 własnych systemów ERP wdrożonych u ponad 2 tys. klientów i ok. 10% udział w krajowym rynku rozwiązań tej klasy, zanotowało r/r wzrost sprzedaży o 6%. Spółka rozwijała zarówno sprzedaż własnych systemów SPIN dedykowanych dla przedsiębiorstw i instytucji publicznych, jak i rozwiązań dla segmentu HORECA. Ponadto z sukcesem wdrażała na rynku słowackim rozwiązania siostrzanych spółek z Niemiec i Czech – APplus i HELIOS iNuvio, Portfolio klientów spółki powiększyło się w I półroczu 2022 roku o 30 nowych podmiotów.

Działająca na rynku **Europy Południowo-Wschodniej Grupa Asseco South Eastern Europe (Grupa ASEE)** wypracowała w I półroczu 2022 roku istotnie lepsze wyniki niż przed rokiem, głównie dzięki wzrostowi skali działania w segmentach płatności (Payten) oraz rozwiązań dedykowanych. Rosnąca skala działania to po części także skutek konsolidacji kilku nowych spółek w Grupie ASEE. W II połowie 2021 roku rozpoczęto konsolidację wyników spółki e-commerce ContentSpeed, spółek z sektora zarządzania procesami biznesowymi IT Sistemi oraz eVision, firmy Web Studio oferującej bramkę płatniczą oraz firmy Smarttek, dostawcy systemów płatności kartami, zaś od początku 2022 roku spółki BS Telecom Solutions oferującej systemy telekomunikacyjne oraz inteligentne rozwiązania do zarządzania ruchem oraz Smart City. Należy zwrócić uwagę, że wyniki Grupy ASEE wpłynęło również przekształcenie, zgodnie z MSR 29, danych finansowych tureckich spółek zależnych w celu odzwierciedlenia siły nabywczej na koniec okresu sprawozdawczego (księgowy statusu Turcji jako gospodarki hiperinflacyjnej). Wpływ tej operacji został przedstawiony w punkcie „Wyniki finansowe Grupy Asseco” niniejszego Sprawozdania, a także w punkcie 2.11 do śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy Asseco za okres 6 miesięcy zakończony dnia 30 czerwca 2022 roku.

W ujęciu geograficznym największy udział w sprzedaży Grupy ASEE w analizowanym okresie miały: Serbia, Rumunia, Chorwacja, Hiszpania, Turcja, Bośnia i Hercegowina oraz Macedonia, które łącznie odpowiadały za 83% przychodów. W tym okresie za 50% sprzedaży odpowiadał segment płatności, za 32% – segment rozwiązań dedykowanych a za 18% – segment bankowości. Większość z 15 największych banków w Europie Południowo-Wschodniej jest klientami Grupy ASEE.

W segmencie płatności w największym stopniu do wzrostu przychodów przyczyniła się linia odpowiedzialna za utrzymanie i sprzedaż terminali płatniczych. W zakresie tradycyjnego modelu usług związanych z terminalami płatniczymi w największym stopniu sprzedaż wzrosła w Serbii, co wynikało ze zrealizowanych dostaw terminali płatniczych oraz w mniejszym stopniu z większej sprzedaży własnych usług utrzymania i usług dodatkowych. Wzrost sprzedaży zanotowały również operacje w Bośni, Peru, Słowenii oraz Czechach, co zostało częściowo skompensowane przez wykazujące naturalną tendencję do wahań niższe przychody ze sprzedaży sprzętu zrealizowane w Dominikanie. W linii utrzymania terminali płatniczych zawarte są również przychody ze sprzedaży rozwiązań kierowanych do klientów niefinansowych, takich jak elektroniczne kasy fiskalne (ECR) oraz rozwiązania Single POS. Ponadto w I półroczu 2022 roku wzrosła sprzedaż w liniach odpowiedzialnych za rozwiązania e-commerce oraz za utrzymanie bankomatów.

W segmencie rozwiązań dedykowanych wyższe przychody zostały zrealizowane częściowo za sprawą nabytych w 2021 roku spółek sprzedających głównie systemy infrastruktury drogowej oraz rozwiązania Business Process Management (BPM). Organiczny wzrost zanotowały operacje w Turcji w zakresie pozostałego oprogramowania oraz w zakresie rozwiązań stron trzecich w Rumunii, przy niższych tego rodzaju przychodach w Serbii.

Z kolei w bankowości wyższe przychody zanotowały linia centralnych systemów bankowych oraz linia rozwiązań z zakresu bezpieczeństwa. W ujęciu r/r zmianie uległa struktura sprzedaży, z uwagi na dużą wartość sprzedaży licencji zrealizowanych przez operacje w Serbii oraz Macedonii w 2021 roku. Niższe przychody licencyjne zostały z nadwyżką skompensowane wyższymi przychodami z tytułu usług wdrożeniowych i modyfikacyjnych oraz zwiększonymi powtarzalnymi przychodami w zakresie utrzymania systemów oraz outsourcingu.

Grupa ASEE aktywnie poszukuje nowych celów akwizycyjnych. W raportowanym okresie dołączyła do niej spółka Bithat Solutions specjalizująca się w rozwiązaniach do przechowywania, archiwizacji i zarządzania danymi i dokumentami.

W I półroczu 2022 roku Grupa Asseco zanotowała wyższą sprzedaż na rynkach **Europy Zachodniej**. Prowadzące działalność w Portugalii, w portugalskojęzycznych krajach Afryki (w Angoli, Mozambiku, Republice Zielonego Przylądka, Timorze Wschodnim i na Wyspach Świętego Tomasza i Książęcej), jak również w Namibii i na Malcie, **Asseco PST** kontynuowało i rozszerzało współpracę z bankami w zakresie utrzymania oraz rozwoju centralnych systemów bankowych. Spółka posiada w swoim portfolio ok. 60 instytucji finansowych – z jej rozwiązań korzysta ok. 80% banków w Angoli i Republice Zielonego Przylądka, ok. 40% w Mozambiku i ponad 20% w Portugalii, Timorze Wschodnim, Namibii, a także na Wyspach Świętego Tomasza i Książęcej.

W ramach rozwoju swojego systemu finansowego Angola przygotowuje się do wdrożenia nowego systemu płatności ITS (Instant Transfer System). Asseco PST opracowało rozwiązanie, które pozwoli klientom skutecznie zarządzać przelewami za pośrednictwem ITS. Spółka – działając w ścisłej współpracy z EMIS, odpowiedzialnym za wdrożenie nowego systemu operatorem angolskiej sieci międzybankowej dla sieci bankomatów i terminali POS do automatycznych płatności pod marką Multicaixa – jest obecnie w fazie testów certyfikacyjnych rozwiązania, które dostarczy bankom.

Dodatkowo w okresie sprawozdawczym spółka realizowała projekty związane m.in. z wdrożeniem systemu kartowego czy rozwojem aplikacji w instytucjach finansowych o silnej pozycji rynkowej w Angoli i Mozambiku.

Asseco PST intensyfikowało również działania sprzedażowe na rynku portugalskim, m.in. przy wsparciu przejętej w 2021 roku spółki Finantech - Sistemas de Informação (Finantech), której flagowym produktem jest dedykowana podmiotom rynku kapitałowego platforma SIFOX. Obydwie spółki wspólnie pracowały nad rozwojem ustrukturyzowanej oferty dedykowanej sektorowi finansowemu. W raportowanym okresie Finantech prowadził intensywne działania sprzedażowe w Angoli, w wyniku których zawarł nowe kontrakty z instytucjami finansowymi obecnymi na tamtym rynku.

Należąca do Asseco Western Europe spółka **Asseco Spain** zawarła w okresie sprawozdawczym nowe umowy w zakresie dostaw sprzętu IT, oprogramowania oraz powiązanych z nimi usług.

Spółka otrzymała status agenta ds. digitalizacji w ramach, będącego inicjatywą rządu Hiszpanii, programu Digital Kit. Finansowany ze środków UE Next Generation Digital Kit ma na celu wsparcie w latach 2021-2023 cyfryzacji małych firm, mikroprzedsiębiorstw i osób prowadzących działalność na własny rachunek kwotą 3,1 mld EUR. Warunkiem koniecznym skorzystania funduszy jest posiadanie oceny poziomu dojrzałości cyfrowej. Po przejściu procesu weryfikacji, konieczne jest zawarcie umowy z objętym programem agentem ds. digitalizacji, takim jak m.in. Asseco Spain.

Dzięki współpracy spółki z Autonomicznym Uniwersytetem w Madrycie (UAM) powstała nowa Katedra UAM-Asseco Ekonomii i Zarządzania Innowacjami, której celem jest promowanie nauczania, badań, wymiany i koprodukcji wiedzy między firmą a uniwersytetem.

Warto również wspomnieć, że Asseco Spain uzyskało certyfikaty 22301, 27017 i 27018 przyznane przez Międzynarodową Organizację Normalizacyjną (ISO) oraz certyfikat zgodności z Narodowym Systemem Bezpieczeństwa w kategorii średniej, które pozycjonują spółkę jako jedną z wiodących firm technologicznych na rynku m.in. w zakresie cyberbezpieczeństwa.

Ponadto spółka podpisała umowę o współpracy z SAG Racing Team. Oba zespoły wspólnie pracują nad optymalizacją procesów pracy, poprawą osiągnięć motocykli i zwiększeniem efektywności zespołu w wyścigach dzięki wdrażaniu rozwiązań technologicznych, opartych głównie na Big Data, blockchain i sztucznej inteligencji.

Asseco Spain, we współpracy z hiszpańskimi szpitalami, zaangażowało się także w projekt dotyczący drukowania 3D narządów ludzkich z patologiami. To innowacyjne przedsięwzięcie będzie początkowo realizowane w szpitalu w prowincji Granada z perspektywą powielenia modelu i technologii w całym sektorze opieki medycznej w Hiszpanii.

W I półroczu 2022 roku **Asseco Lithuania** realizowało projekty m.in. dla Litewskiej Administracji Bezpieczeństwa Transportu w zakresie opracowania i wdrożenia elektronicznego systemu usług, doradztwa i informacji dla branży transportowej (eLTSA), państwowej grupy energetycznej Ignitis w zakresie utrzymania i rozwoju systemu bilingowego, a także dla Departamentu Informatyki i Komunikacji funkcjonującego w ramach Ministerstwa Spraw Wewnętrznych Republiki Litewskiej w zakresie opracowania i wdrożenia wspólnego systemu zarządzania dokumentami dla sektora publicznego (DIBIS).

Ponadto spółka świadczyła dla Państwowej Inspekcji Budownictwa i Planowania Terytorialnego przy Ministerstwie Środowiska Republiki Litewskiej usługi utrzymania i rozwoju IS Infostatyba – systemu e-usług dotyczącego pozwoleń na budowę i państwowego nadzoru budowlanego.

W trakcie pierwszych 6 miesięcy 2022 roku wdrażane były również modyfikacje w stworzonym przez spółkę Litewskim Systemie Informacji Migracyjnej (MIGRIS), związane m.in. z nieoczekiwanymi wyzwaniami migracyjnymi. W tym roku planowane jest uruchomienie funkcjonalności deklarowania miejsca zamieszkania. W celu zwiększenia efektywności zarządzania procesem migracji, istniejące funkcje, interfejsy i moduły systemu MIGRIS będą dalej rozszerzane. Obecnie trwają prace nad integracją MIGRIS z rozwijanym w Unii Europejskiej wspólnym systemem automatycznej identyfikacji (AIS), który pozwoli na sprawną wymianę danych z innymi systemami krajów europejskich dotyczących przyjeżdżających i wyjeżdżających cudzoziemców. Wdrażany jest też moduł ułatwiający wymianę danych cudzoziemców między litewskimi instytucjami i rejestrami.

Asseco Lithuania, wspólnie z Asseco Poland, świadczyło dla Departamentu Ceł przy Ministerstwie Finansów Republiki Litewskiej usługi w zakresie utrzymania i modyfikacji trzech systemów celnych: VLS – systemu Single Window, MLS – systemu pozwolenia celnego oraz MDAS – systemu przetwarzania zgłoszeń celnych. Dodatkowo spółka realizowała dla tego klienta



umowę na budowę, rozwój i utrzymanie systemu przedstawienia towarów do kontroli celnej (PPMKS). Asseco Poland pełni rolę strategicznego podwykonawcy Asseco Lithuania przy realizacji tego projektu.

Wśród zawartych w okresie sprawozdawczym kontraktów należy wymienić umowy m.in. z Prokuraturą Generalną Republiki Litewskiej na wdrożenie i wsparcie systemu pozwalającego na administrowanie działami Prokuratury (PAIS), opartego na rozwiązaniu Asseco Lithuania do zarządzania procesami i dokumentami – Avilis, Ministerstwem Finansów na modernizację podsystemu rachunkowości finansowej (FABIS) w systemie płatności budżetu państwa (VBAMS) czy umowę na wdrożenie oprogramowania do e-sprzedży polis dla jednej z największych firm ubezpieczeniowych działającej w krajach bałtyckich.

Działająca w Danii spółka **Peak Consulting** realizowała projekty m.in. dla duńskich: sił zbrojnych, policji, sądów, Ministerstwa ds. Podatków i operatora systemu przesyłowego energii elektrycznej i gazu ziemnego. Współpracowała także ze światowym producentem rozwiązań dla chłodnictwa, klimatyzacji, ogrzewnictwa i dystrybucji wody, Nordyckim Regionalnym Koordynatorem Bezpieczeństwa, będącym wspólnym biurem operatorów systemów przesyłowych energii elektrycznej z Finlandii, Norwegii, Szwecji i Danii, z jedną z najlepszych uczelni biznesowych w Europie Zachodniej – Copenhagen Business School oraz z Uniwersytetem Kopenhaskim. Ponadto w analizowanym okresie Peak Consulting realizował zawartą w 2021 roku 4-letnią umowę ramową ze spółką SKI, która zarządza w Danii umowami ramowymi obejmującymi szeroki zakres produktów i usług. Klientami SKI są ministerstwa, organizacje publiczne, ośrodki zdrowia, władze miejskie, władze regionalne i należące do rządu instytucje non-profit.

Druga z działających w Danii spółek z konsultingowych z Grupy Asseco – **Asseco Denmark** – prowadziła w okresie sprawozdawczym projekty m.in. dla Narodowego Centrum Genomu, wiodącej duńskiej firmy transportowej Ancotrans, a także dla Digital Container Shipping Association (DCSA), pomagając temu stowarzyszeniu w opracowywaniu standardów dla branży spedycyjnej.

Spółka rozszerzyła też dotychczasową współpracę z firmami ubezpieczeniowymi:

- włoską ELBA Assicurazioni – wdrożenie rozwiązania SII Engine (zgodność z dyrektywą Solvency II),
- grecką ΔΥΝΑΜΙΣ Ασφαλιστική – wdrożenie rozwiązania IFRS 17 Engine (zgodność ze standardem IFRS 17),
- litewską INVLT, działającą w krajach bałtyckich – wdrożenie rozwiązań SII Engine (zgodność z dyrektywą Solvency II) i IFRS 17 Engine (zgodność ze standardem IFRS 17),
- maltańską PREMIUM Insurance Company Limited, działającą na Słowacji i w Czechach – wdrożenie rozwiązania IFRS 17 Engine (zgodność ze standardem IFRS 17).





# Informacje finansowe

## Grupy Asseco

## INFORMACJE FINANSOWE GRUPY ASSECO

### Wyniki finansowe Grupy Asseco

Przychody ze sprzedaży Grupy Asseco w I półroczu 2022 roku wyniosły 8 311,8 mln PLN wobec 6 791,0 mln PLN w tym samym okresie poprzedniego roku. Grupa zanotowała wzrosty sprzedaży we wszystkich segmentach operacyjnych: Asseco Poland, Formula Systems i Asseco International.

Istotna dysproporcja pomiędzy zyskiem operacyjnym a zyskiem netto przypisanym akcjonariuszom jednostki dominującej Grupy Asseco Poland wynika przede wszystkim ze znaczących udziałów akcjonariuszy mniejszościowych w spółkach zależnych, przede wszystkim w Grupie Formula Systems.

Dla oceny sytuacji finansowej i rozwoju działalności biznesowej Grupy Asseco ważną informację stanowią podstawowe dane publikowane w ujęciu non-IFRS. Są one uzupełnieniem dla danych raportowanych zgodnie ze standardem IFRS.

Ujęcie non-IFRS obejmuje korekty o koszt amortyzacji wartości niematerialnych rozpoznanych w ramach rozliczenia połączenia (PPA), o koszty transakcji z pracownikami rozliczane w formie instrumentów kapitałowych (SBP) oraz o przychody i koszty związane z transakcjami nabycia / sprzedaży spółek i zdarzeniami jednorazowymi (oraz związane z nimi efekty podatkowe).

Poniższa tabela prezentuje wybrane skonsolidowane dane finansowe za okres 6 miesięcy zakończony 30 czerwca 2022 roku oraz za analogiczny okres poprzedniego roku w ujęciu IFRS i non-IFRS.

Należy zwrócić uwagę, że na wyniki I półroczu 2022 roku wpływ miały takie zdarzenia jak m.in.:

- transakcja zbycia udziałów w spółce Infinity Labs R&D Ltd. (Grupa Matrix IT, segment Formula Systems), w wyniku której rozpoznano 192,2 mln PLN skonsolidowanego zysku operacyjnego i 19,0 mln PLN skonsolidowanego zysku netto przypisanego akcjonariuszom jednostki dominującej Grupy Asseco Poland,
- odpis z tytułu utraty wartości firmy oraz odpis aktywów dotyczące spółki Tecnologia Sistemas y Aplicaciones (Tecsisa) w segmencie Asseco International, który obciążył skonsolidowany zysk operacyjny kwotą 47,4 mln PLN a zysk netto przypisany akcjonariuszom jednostki dominującej Grupy Asseco Poland kwotą 26,3 mln PLN,
- przeliczenie pozycji bilansowych z tytułu hiperinflacji dotyczące tureckich spółek zależnych w Grupie ASEE, w rezultacie czego Grupa Asseco rozpoznała 20,3 mln PLN wyniku w przychodach finansowych, co przełożyło się na zwiększenie skonsolidowanego zysku netto przypisanego akcjonariuszom jednostki dominującej Grupy Asseco Poland o 10,3 mln PLN,
- aktualizacja wartości inwestycji w jednostkę stowarzyszoną w Grupie Asseco Spain, w wyniku której rozpoznano 6,7 mln PLN udziału w wyniku jednostek stowarzyszonych i 4,7 mln PLN skonsolidowanego zysku netto przypisanego akcjonariuszom jednostki dominującej Grupy Asseco Poland,
- aktualizacja wyniku na sprzedaży R-Style Softlab JSC – odwrócenie odpisu utworzonego w IV kwartale 2021 roku, w wyniku której rozpoznano 3,1 mln PLN skonsolidowanego zysku netto przypisanego akcjonariuszom jednostki dominującej Grupy Asseco Poland.

Natomiast w I półroczu 2021 roku w skonsolidowanym zysku netto przypisanym akcjonariuszom jednostki dominującej Grupy Asseco Poland ujęty był wynik na transakcji sprzedaży spółki R-Style Softlab JSC w kwocie 18,4 mln PLN.

mln PLN	H1 2022	Korekta non-IFRS	H1 2022 non-IFRS	H1 2021 (przekształcone)	Korekta non-IFRS	H1 2021 non-IFRS	Zmiana H1 2022 / H1 2021	Zmiana H1 2022 non-IFRS / H1 2021 non-IFRS
<b>Przychody ze sprzedaży</b>	<b>8 311,8</b>	-	<b>8 311,8</b>	<b>6 791,0</b>	-	<b>6 791,0</b>	<b>22,4%</b>	<b>22,4%</b>
Oprogramowanie i usługi własne	6 441,6	-	6 441,6	5 332,0	-	5 332,0	20,8%	20,8%
<b>Zysk brutto na sprzedaży</b>	<b>1 764,9</b>	<b>136,3</b>	<b>1 901,2</b>	<b>1 503,7</b>	<b>86,0</b>	<b>1 589,7</b>	<b>17,4%</b>	<b>19,6%</b>
Koszty sprzedaży	(455,1)	45,7	(409,4)	(364,7)	41,1	(323,6)	24,8%	26,5%
Koszty ogólnego zarządu	(551,1)	31,8	(519,3)	(461,3)	26,9	(434,4)	19,5%	19,5%

Pozostała działalność operacyjna	171,1	(179,6)	(8,5)	(5,7)	-	(5,7)	-	48,5%
<b>EBIT</b>	<b>929,8</b>	<b>34,2</b>	<b>964,0</b>	<b>672,0</b>	<b>154,0</b>	<b>826,0</b>	<b>38,4%</b>	<b>16,7%</b>
Saldo działalności finansowej	(8,0)	(20,6)	(28,6)	(31,9)	(13,2)	(45,1)	(74,9%)	(36,5%)
<b>Zysk brutto</b>	<b>921,8</b>	<b>13,5</b>	<b>935,3</b>	<b>640,1</b>	<b>140,8</b>	<b>780,9</b>	<b>44,0%</b>	<b>20,0%</b>
Podatek	(201,8)	4,0	(197,8)	(140,5)	(26,0)	(166,5)	43,6%	18,8%
Efektywna stawka podatkowa	21,9%	-	21,1%	21,9%	-	21,3%	-	(0,2 p.p.)
Udział w zysku/stracie jednostek stowarzyszonych	10,3	(5,2)	5,1	2,8	1,0	3,8	267,9%	35,4%
<b>Zysk netto</b>	<b>730,3</b>	<b>12,3</b>	<b>742,6</b>	<b>502,4</b>	<b>115,7</b>	<b>618,1</b>	<b>45,4%</b>	<b>20,1%</b>
<b>Zysk netto przypadający akcjonariuszom jednostki dominującej</b>	<b>248,8</b>	<b>21,7</b>	<b>270,5</b>	<b>241,8</b>	<b>7,6</b>	<b>249,4</b>	<b>2,9%</b>	<b>8,5%</b>
<b>EBITDA</b>	<b>1 357,6</b>	<b>(112,4)</b>	<b>1 245,2</b>	<b>1 033,5</b>	<b>29,3</b>	<b>1 062,8</b>	<b>31,4%</b>	<b>17,2%</b>

EBITDA = EBIT + amortyzacja.

Poniższa tabela prezentuje wybrane dane finansowe dla segmentów geograficznych za okres 6 miesięcy zakończony 30 czerwca 2022 roku.

H1 2022 (mln PLN)	Segment Asseco Poland	Segment Formula Systems	Segment Asseco International
<b>Przychody ze sprzedaży*</b>	<b>838,4</b>	<b>5 545,6</b>	<b>1 943,0</b>
<b>EBIT</b>	<b>140,7</b>	<b>634,6</b>	<b>155,2</b>
<i>Marża EBIT</i>	<i>16,8%</i>	<i>11,4%</i>	<i>8,0%</i>
<b>EBIT non-IFRS</b>	<b>147,1</b>	<b>604,8</b>	<b>212,8</b>
<i>Marża EBIT non-IFRS</i>	<i>17,5%</i>	<i>10,9%</i>	<i>11,0%</i>
<b>EBITDA</b>	<b>186,5</b>	<b>923,8</b>	<b>249,3</b>
<i>Marża EBITDA</i>	<i>22,2%</i>	<i>16,7%</i>	<i>12,8%</i>
CFO BT	144,1	463,8	146,3
CAPEX	(41,5)	(91,0)	(55,9)
Wydatki z tytułu leasingu	(7,1)	(95,8)	(32,5)
FCF	95,5	277,0	57,9
Wskaźnik konwersji gotówki	64,9%	45,8%	27,2%
Środki pieniężne	257,3	1 847,1	674,5
Dług odsetkowy**	(82,6)	(2 989,9)	(484,2)
<i>w tym kredyty, pożyczki i wyemitowane obligacje</i>	<i>(3,1)</i>	<i>(2 511,6)</i>	<i>(230,6)</i>
<i>w tym leasing</i>	<i>(79,5)</i>	<i>(478,3)</i>	<i>(253,6)</i>

\* Przychody ze sprzedaży na rzecz klientów zewnętrznych segmentu oraz sprzedaż pomiędzy segmentami.

\*\* Zadłużenie na rzecz podmiotów spoza Grupy.

EBIT = zysk z działalności operacyjnej.

EBIT non-IFRS = EBIT skorygowany o koszt amortyzacji wartości niematerialnych rozpoznanych w ramach rozliczenia połączenia (PPA), o koszty transakcji z pracownikami rozliczane w formie instrumentów kapitałowych (SBP) oraz o przychody i koszty związane z transakcjami nabycia / sprzedaży spółek i zdarzeniami jednorazowymi.

EBITDA = EBIT + amortyzacja.

CFO BT = środki pieniężne z działalności operacyjnej, tj. przed zapłaconym podatkiem dochodowym.

CAPEX = wydatki na aktywa trwałe segmentu.

$FCF = |CFO\ BT| - |CAPEX| - |wydatki\ z\ tytułu\ leasingu|$ .  
Wskaźnik konwersji gotówki =  $(FCF) / (EBIT\ non-IFRS)$ .

Poniższa tabela prezentuje wybrane dane finansowe dla segmentów geograficznych za okres 6 miesięcy zakończony 30 czerwca 2021 roku.

H1 2021 (przekształcone) (mln PLN)	Segment Asseco Poland	Segment Formula Systems	Segment Asseco International
<b>Przychody ze sprzedaży*</b>	<b>751,1</b>	<b>4 365,9</b>	<b>1 691,3</b>
<b>EBIT</b>	<b>137,3</b>	<b>339,0</b>	<b>198,7</b>
Marża EBIT	18,3%	7,8%	11,7%
<b>EBIT non-IFRS</b>	<b>144,9</b>	<b>477,4</b>	<b>206,7</b>
Marża EBIT non-IFRS	19,3%	10,9%	12,2%
<b>EBITDA</b>	<b>179,4</b>	<b>573,7</b>	<b>284,5</b>
Marża EBITDA	23,9%	13,1%	16,8%
CFO BT	121,5	328,2	145,5
CAPEX	(31,4)	(52,8)	(42,3)
Wydatki z tytułu leasingu	(6,1)	(64,9)	(30,4)
FCF	84,0	210,5	72,8
Wskaźnik konwersji gotówki	58,0%	44,1%	35,2%
Środki pieniężne (stan na dzień 31 grudnia 2021)	319,5	1 962,8	781,9
Dług odsetkowy (stan na dzień 31 grudnia 2021)**	(84,7)	(2 895,1)	(469,0)
w tym kredyty, pożyczki i wyemitowane obligacje	(1,6)	(2 381,1)	(205,3)
w tym leasing	(83,1)	(514,0)	(263,7)

\* Przychody ze sprzedaży na rzecz klientów zewnętrznych segmentu oraz sprzedaż pomiędzy segmentami.

\*\* Zadłużenie na rzecz podmiotów spoza Grupy.

EBIT = zysk z działalności operacyjnej.

EBIT non-IFRS = EBIT skorygowany o koszt amortyzacji wartości niematerialnych rozpoznanych w ramach rozliczenia połączenia (PPA), o koszty transakcji z pracownikami rozliczane w formie instrumentów kapitałowych (SBP) oraz o przychody i koszty związane z transakcjami nabycia / sprzedaży spółek i zdarzeniami jednorazowymi.

EBITDA = EBIT + amortyzacja.

CFO BT = środki pieniężne z działalności operacyjnej, tj. przed zapłaconym podatkiem dochodowym.

CAPEX = wydatki na aktywa trwałe segmentu.

$FCF = |CFO\ BT| - |CAPEX| - |wydatki\ z\ tytułu\ leasingu|$ .

Wskaźnik konwersji gotówki =  $(FCF) / (EBIT\ non-IFRS)$ .

## Rentowność

Zysk operacyjny w I półroczu 2022 roku wyniósł 929,8 mln PLN wobec 672,0 mln PLN w poprzednim roku. W segmencie Asseco Poland zysk operacyjny wzrósł o 2,5%, w segmencie Formula Systems o 87,2%, a w segmencie Asseco International zmniejszył się o 21,9%.

W I półroczu 2022 roku skonsolidowana marża EBITDA wynosiła 16,3% (wzrost o 1,1 p.p.), a marża EBIT wzrosła o 1,3 p.p. i wyniosła 11,2%. Marża zysku netto wyniosła 8,8% wobec 7,4% przed rokiem.

W poniższej tabeli zaprezentowano podstawowe wskaźniki rentowności Grupy Asseco wypracowane w 6 miesiącach 2022 roku oraz w analogicznym okresie zeszłego roku.

Marża	6 miesięcy do 30 czerwca 2022	6 miesięcy do 30 czerwca 2021 (przekształcone)	Zmiana H1 2022 / H1 2021
Marża zysku brutto ze sprzedaży	21,2%	22,1%	(0,9) p.p.
Marża EBITDA	16,3%	15,2%	1,1 p.p.
Marża EBITDA non-IFRS	15,0%	15,7%	(0,7) p.p.
Marża EBIT	11,2%	9,9%	1,3 p.p.
Marża EBIT non-IFRS	11,6%	12,2%	(0,6) p.p.
Marża zysku netto	8,8%	7,4%	1,4 p.p.
Marża zysku netto non-IFRS	8,9%	9,1%	(0,2) p.p.

Marża zysku brutto ze sprzedaży = zysk brutto ze sprzedaży / przychody ze sprzedaży.

Marża EBITDA = EBITDA / przychody ze sprzedaży.

Marża EBITDA non-IFRS = EBITDA non-IFRS / przychody ze sprzedaży.

Marża EBIT = zysk operacyjny / przychody ze sprzedaży.

Marża EBIT non-IFRS = zysk operacyjny non-IFRS / przychody ze sprzedaży.

Marża zysku netto = zysk netto / przychody ze sprzedaży.

Marża zysku netto non-IFRS = zysk netto non-IFRS / przychody ze sprzedaży.

### Struktura przychodów Grupy Asseco

Przychody Grupy Asseco w I półroczu 2022 roku wyniosły 8 311,8 mln PLN i były wyższe o 22,4% w porównaniu do poprzedniego roku.

W I półroczu 2022 roku przychody w kluczowym dla Grupy segmencie oprogramowania i usług własnych wyniosły 6 441,6 mln PLN wobec 5 332,0 mln PLN i stanowiły 77% całkowitej sprzedaży. Sprzedaż oprogramowania i usług firm trzecich ukształtowała się na poziomie 889,2 mln PLN i odpowiadała za 11% skonsolidowanych przychodów, a sprzedaż sprzętu i infrastruktury wyniosła 981 mln PLN i stanowiła 12% przychodów Grupy.

Poniższe tabele przedstawiają skonsolidowane przychody segmentów w 6 miesiącach 2022 roku oraz w okresie porównywalnym w podziale na produkty.

mln PLN	Segment Asseco Poland	Segment Asseco International	Segment Formula Systems	Eliminacje	Razem
<b>6 miesięcy do 30 czerwca 2022</b>					
Oprogramowanie i usługi własne	721,4	1 268,7	4 463,2	(11,7)	<b>6 441,6</b>
Oprogramowanie i usługi obce	72,0	227,8	592,5	(3,1)	<b>889,2</b>
Sprzęt i infrastruktura	45,0	446,5	489,9	(0,4)	<b>981,0</b>
<b>Razem przychody operacyjne</b>	<b>838,4</b>	<b>1 943,0</b>	<b>5 545,6</b>	<b>(15,2)</b>	<b>8 311,8</b>

mln PLN	Segment Asseco Poland	Segment Asseco International	Segment Formula Systems	Eliminacje	Razem
<b>6 miesięcy do 30 czerwca 2021</b>					
Oprogramowanie i usługi własne	676,7	1 135,8	3 534,6	(15,1)	<b>5 332,0</b>
Oprogramowanie i usługi obce	62,4	180,6	345,7	(2,1)	<b>586,6</b>
Sprzęt i infrastruktura	12,0	374,9	485,6	(0,1)	<b>872,4</b>
<b>Razem przychody operacyjne</b>	<b>751,1</b>	<b>1 691,3</b>	<b>4 365,9</b>	<b>(17,3)</b>	<b>6 791,0</b>

W okresie sprawozdawczym Grupa Asseco zanotowała wzrost przychodów we wszystkich sektorach. Przychody z sektora bankowości i finansów odpowiadały za 33% skonsolidowanej sprzedaży i wyniosły 2 784,2 mln PLN wobec 2 347,0 mln PLN w 2021 roku. Sprzedaż w obszarze przedsiębiorstw w 2022 roku stanowiła 43% przychodów Grupy i ukształtowała się na poziomie 3 573,6 mln PLN wobec 2 769,9 mln PLN w roku poprzednim. Sektor publiczny wygenerował 24% sprzedaży, notując 1 954,0 mln PLN przychodów wobec 1 674,1 mln PLN przychodów wypracowanych rok wcześniej.

Poniższe tabele przedstawiają skonsolidowane przychody segmentów w I półroczu 2022 roku oraz w okresie porównywalnym w podziale na sektory działalności.

mIn PLN	Segment Asseco Poland	Segment Asseco International	Segment Formula Systems	Eliminacje	Razem
<b>6 miesięcy do 30 czerwca 2022</b>					
Bankowość i finanse	228,5	655,7	1 905,3	(5,3)	<b>2 784,2</b>
Przedsiębiorstwa	180,6	955,3	2 447,4	(9,7)	<b>3 573,6</b>
Instytucje publiczne	429,3	332,0	1 192,9	(0,2)	<b>1 954,0</b>
<b>Razem przychody operacyjne</b>	<b>838,4</b>	<b>1 943,0</b>	<b>5 545,6</b>	<b>(15,2)</b>	<b>8 311,8</b>

mIn PLN	Segment Asseco Poland	Segment Asseco International	Segment Formula Systems	Eliminacje	Razem
<b>6 miesięcy do 30 czerwca 2021</b>					
Bankowość i finanse	211,3	564,3	1 577,8	(6,4)	<b>2 347,0</b>
Przedsiębiorstwa	184,7	802,3	1 790,8	(7,9)	<b>2 769,9</b>
Instytucje publiczne	355,1	324,7	997,3	(3,0)	<b>1 674,1</b>
<b>Razem przychody operacyjne</b>	<b>751,1</b>	<b>1 691,3</b>	<b>4 365,9</b>	<b>(17,3)</b>	<b>6 791,0</b>

Poniższa tabela przedstawia strukturę walutową sprzedaży w I półroczu 2022 roku oraz analogicznym okresie zeszłego roku.

Struktura walutowa	6 miesięcy do 30 czerwca 2022	6 miesięcy do 30 czerwca 2021
ILS (nowy szekel izraelski)	41,9%	40,3%
USD (dolar amerykański)	17,7%	16,2%
EUR (euro)	16,0%	17,9%
PLN (złoty polski)	11,6%	12,5%
GBP (funt brytyjski)	2,1%	2,2%
CZK (korona czeska)	2,0%	2,2%
RSD (dinar serbski)	1,8%	1,7%
DKK (korona duńska)	1,7%	1,8%
Pozostałe waluty	5,2%	5,2%
<b>Razem</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>

### Przepływy pieniężne

W I półroczu 2022 roku środki pieniężne netto z działalności operacyjnej (przed zapłaconym podatkiem) Grupy Asseco były wyższe niż w analogicznym okresie przed rokiem o 26,7% i wyniosły 752,7 mln PLN. Wyższe przepływy operacyjne wynikają ze wzrostu wyników operacyjnych non-IFRS.

W I półroczu 2022 roku środki wykorzystane w działalności inwestycyjnej (CFI) były niższe o 15,5% r/r i wyniosły 283,8 mln PLN. Odpływy środków pieniężnych z tytułu działalności finansowej (CFF) wyniosły 673,3 mln PLN wobec 517,9 mln PLN przed rokiem.



CF	H1 2022	H1 2021	Zmiana H1 2022 / H1 2021
CFO BT	752,7	593,9	26,7%
CFI	(283,8)	(336,0)	(15,5%)
CAPEX	(188,4)	(126,6)	48,9%
CFF	(673,4)	(517,9)	30,0%
Wypłata dywidendy	(278,9)	(258,1)	8,1%
Zmiana stanu środków pieniężnych	(397,2)	(388,0)	2,4%

CFO BT, tj. środki pieniężne netto z działalności operacyjnej przed zapłaconym podatkiem dochodowym.

CFI, tj. środki pieniężne netto wygenerowane (wykorzystane) z (w) działalności inwestycyjnej.

CAPEX obejmuje wydatki na nabycie aktywów trwałych i wartości niematerialnych, wydatki z tytułu prowadzonych projektów badawczo-rozwojowych oraz pomniejszenie z tytułu otrzymanych dotacji.

CFF, tj. środki pieniężne netto z działalności finansowej.

## Bilans

Do analizy płynności Grupa Asseco wykorzystuje przede wszystkim pojęcie kapitału obrotowego, definiowanego jako różnicę pomiędzy aktywami obrotowymi a zobowiązaniami krótkoterminowymi. Kapitał obrotowy przedstawia skalę finansowania majątku obrotowego krótkoterminowymi kapitałami Grupy. Poziom kapitału obrotowego na koniec I półrocza 2022 roku wyniósł 2 406,0 mln PLN wobec 2 107,5 mln PLN na koniec I półrocza 2021 roku.

Na koniec I półrocza 2022 roku wskaźniki płynności bieżącej, szybkiej i natychmiastowej zmniejszyły się względem poziomów zanotowanych na koniec 2021 o 0,1.

Wskaźnik bieżącej płynności utrzymuje się na stabilnym poziomie i kształtuje się w przedziale 1,2-2,0 powszechnie uznawanym za bezpieczny. Podobnie wskaźnik płynności szybkiej, który przekracza poziom 1,0 uznawany za godny zaufania.

Wskaźnik konwersji gotówki, mierzący pokrycie EBIT non-IFRS wolnymi przepływami gotówkowymi, na koniec I półrocza 2022 roku wyniósł 45%, natomiast za ostatnie 12 raportowanych miesięcy kształtował się na bezpiecznym poziomie 74%, osiągając 89% w segmencie Asseco International, 76% w segmencie Asseco Poland oraz 67% w segmencie Formula Systems. Na poziom wskaźnika konwersji gotówki wpływ miały zwiększenie stanu zapasów oraz harmonogramy płatności istotnych projektów.

Wskaźnik konwersji	30 czerwca 2022	31 grudnia 2021 (przekształcone)	30 czerwca 2021
Kapitał obrotowy (mln PLN)	2 406,0	2 609,7	2 107,5
Wskaźnik płynności bieżącej	1,4	1,5	1,5
Wskaźnik płynności szybkiej	1,3	1,4	1,4
Wskaźnik natychmiastowej płynności	0,5	0,6	0,5
Wskaźnik konwersji gotówki	45%	76%	44%

Kapitał obrotowy = aktywa obrotowe (krótkoterminowe) - zobowiązania krótkoterminowe.

Wskaźnik płynności bieżącej = aktywa obrotowe (krótkoterminowe) / zobowiązania krótkoterminowe.

Wskaźnik płynności szybkiej = (aktywa obrotowe - zapasy - rozliczenia międzyokresowe) / zobowiązania krótkoterminowe.

Wskaźnik natychmiastowej płynności = środki pieniężne i depozyty krótkoterminowe / zobowiązania krótkoterminowe.

Wskaźnik konwersji gotówki = FCF / EBIT non-IFRS.

Poniższa tabela prezentuje podstawowe wskaźniki zadłużenia Grupy na dzień 30 czerwca 2022 roku oraz w okresach porównywalnych:

Wskaźnik zadłużenia	30 czerwca 2022	31 grudnia 2021	30 czerwca 2021
Wskaźnik zadłużenia ogólnego	47,8%	48,1%	46,4%
Dług / kapitał własny	35,5%	35,6%	34,3%
Dług / (dług + kapitał własny)	26,2%	26,3%	25,5%

Wskaźnik zadłużenia ogólnego = (zobowiązania długoterminowe + zobowiązania krótkoterminowe) / aktywa.

Dług / kapitał własny = (oprocenowane kredyty bankowe + dłużne papiery wartościowe + zobowiązania z tytułu leasingu) / kapitał własny.

Dług / (dług + kapitał własny) = (oprocenowane kredyty bankowe + dłużne papiery wartościowe + zobowiązania z tytułu leasingu) / (oprocenowane kredyty bankowe + dłużne papiery wartościowe + zobowiązania z tytułu leasingu + kapitał własny).

Zarówno poziom zadłużenia ogólnego, jak i poziom relacji długu do kapitałów własnych należy uznać za bardzo bezpieczne w porównaniu ze standardami światowymi. Jest to odzwierciedleniem konserwatywnej polityki finansowej Zarządu Spółki.

### Kwartalne wyniki finansowe

Poniższa tabela prezentuje wybrane skonsolidowane dane finansowe za okres 3 miesięcy zakończony 30 czerwca 2022 roku oraz analogiczny okres zeszłego roku.

mln PLN	3 miesiące do 30 czerwca 2022	3 miesiące do 30 czerwca 2021 (przekształcone)	Zmiana Q2 2022 / Q2 2021
<b>Przychody ze sprzedaży</b>	<b>4 236,3</b>	<b>3 451,9</b>	<b>22,7%</b>
Oprogramowanie i usługi własne	3 282,1	2 729,2	20,3%
<b>Zysk brutto na sprzedaży</b>	<b>873,9</b>	<b>789,1</b>	<b>10,7%</b>
Koszty sprzedaży	(229,3)	(189,6)	20,9%
Koszty ogólnego zarządu	(282,7)	(247,3)	14,3%
Pozostała działalność operacyjna	177,6	(2,8)	-
<b>EBIT</b>	<b>539,5</b>	<b>349,4</b>	<b>54,4%</b>
<b>EBIT non-IFRS</b>	<b>483,8</b>	<b>427,4</b>	<b>13,2%</b>
<b>Zysk netto przypadający akcjonariuszom jednostki dominującej</b>	<b>140,9</b>	<b>139,6</b>	<b>0,9%</b>
<b>Zysk netto przypadający akcjonariuszom jednostki dominującej non-IFRS</b>	<b>146,6</b>	<b>133,2</b>	<b>10,1%</b>
<b>EBITDA</b>	<b>754,1</b>	<b>535,7</b>	<b>40,8%</b>
<b>EBITDA non-IFRS</b>	<b>623,4</b>	<b>550,0</b>	<b>13,4%</b>

EBITDA = EBIT + amortyzacja.

Poniższa tabela prezentuje wybrane dane finansowe dla segmentów geograficznych za okres 3 miesięcy zakończony 30 czerwca 2022 roku.

3 miesiące do 30 czerwca 2022 (mln PLN)	Segment Asseco Poland	Segment Formula Systems	Segment Asseco International
<b>Przychody ze sprzedaży*</b>	<b>430,0</b>	<b>2 810,8</b>	<b>1 003,2</b>
<b>EBIT</b>	<b>73,0</b>	<b>407,4</b>	<b>59,3</b>
<i>Marża EBIT</i>	<i>17,0%</i>	<i>14,5%</i>	<i>5,9%</i>
<b>EBIT non-IFRS</b>	<b>76,2</b>	<b>295,5</b>	<b>112,3</b>
<i>Marża EBIT non-IFRS</i>	<i>17,7%</i>	<i>10,5%</i>	<i>11,2%</i>
<b>EBITDA</b>	<b>95,7</b>	<b>551,5</b>	<b>107,6</b>
<i>Marża EBITDA</i>	<i>22,3%</i>	<i>19,6%</i>	<i>10,7%</i>
CFO BT	45,7	190,3	69,0
CAPEX	(15,4)	(41,8)	(31,5)
Wydatki z tytułu leasingu	(3,7)	(50,4)	(18,1)
FCF	26,6	98,1	19,4
Wskaźnik konwersji gotówki	34,9%	33,2%	17,3%

\* Przychody ze sprzedaży na rzecz klientów zewnętrznego segmentu oraz sprzedaż pomiędzy segmentami.

\*\* Zadłużenie na rzecz podmiotów spoza Grupy.

EBIT = zysk z działalności operacyjnej.

EBIT non-IFRS = EBIT skorygowany o koszt amortyzacji wartości niematerialnych rozpoznanych w ramach rozliczenia połączenia (PPA), o koszty transakcji z pracownikami rozliczane w formie instrumentów kapitałowych (SBP) oraz o przychody i koszty związane z transakcjami nabycia / sprzedaży spółek i zdarzeniami jednorazowymi.

EBITDA = EBIT + amortyzacja.

CFO BT = środki pieniężne z działalności operacyjnej, tj. przed zapłaconym podatkiem dochodowym.

CAPEX = wydatki na aktywa trwałe segmentu.

FCF = |CFO BT| - |CAPEX| - |wydatki z tytułu leasingu|.

Wskaźnik konwersji gotówki = (FCF) / (EBIT non-IFRS).

Poniższa tabela prezentuje wybrane dane finansowe dla segmentów geograficznych za okres 3 miesięcy zakończony 30 czerwca 2021 roku.

3 miesiące do 30 czerwca 2021 (przekształcone) (mln PLN)	Segment Asseco Poland	Segment Formula Systems	Segment Asseco International
Przychody ze sprzedaży*	384,3	2 206,0	872,5
EBIT	78,3	172,5	101,1
Marża EBIT	20,4%	7,8%	11,6%
EBIT non-IFRS	82,1	242,6	105,2
Marża EBIT non-IFRS	21,4%	11,0%	12,1%
EBITDA	99,4	295,0	144,4
Marża EBITDA	25,9%	13,4%	16,6%
CFO BT	60,4	280,4	111,3
CAPEX	(14,0)	(29,1)	(24,5)
Wydatki z tytułu leasingu	(3,1)	(31,8)	(15,6)
FCF	43,3	219,5	71,2
Wskaźnik konwersji gotówki	52,7%	90,5%	67,7%

\* Przychody ze sprzedaży na rzecz klientów zewnętrznego segmentu oraz sprzedaż pomiędzy segmentami.

\*\* Zadłużenie na rzecz podmiotów spoza Grupy.

EBIT = zysk z działalności operacyjnej.

EBIT non-IFRS = EBIT skorygowany o koszt amortyzacji wartości niematerialnych rozpoznanych w ramach rozliczenia połączenia (PPA), o koszty transakcji z pracownikami rozliczane w formie instrumentów kapitałowych (SBP) oraz o przychody i koszty związane z transakcjami nabycia / sprzedaży spółek i zdarzeniami jednorazowymi.

EBITDA = EBIT + amortyzacja.

CFO BT = środki pieniężne z działalności operacyjnej, tj. przed zapłaconym podatkiem dochodowym.

CAPEX = wydatki na aktywa trwałe segmentu.

FCF = |CFO BT| - |CAPEX| - |wydatki z tytułu leasingu|.

Wskaźnik konwersji gotówki = (FCF) / (EBIT non-IFRS).

Poniższe tabele przedstawiają skonsolidowane przychody segmentów w II kwartale 2022 roku oraz w okresie porównywalnym w podziale na produkty.

mln PLN	Segment Asseco Poland	Segment Asseco International	Segment Formula Systems	Eliminacje	Razem
<b>3 miesiące do 30 czerwca 2022</b>					
Oprogramowanie i usługi własne	376,1	650,5	2 261,8	(6,3)	3 282,1
Oprogramowanie i usługi obce	33,1	125,4	304,9	(1,4)	462,0
Sprzęt i infrastruktura	20,8	227,3	244,1	-	492,2
<b>Razem przychody operacyjne</b>	<b>430,0</b>	<b>1 003,2</b>	<b>2 810,8</b>	<b>(7,7)</b>	<b>4 236,3</b>

mIn PLN	Segment Asseco Poland	Segment Asseco International	Segment Formula Systems	Eliminacje	Razem
<b>3 miesiące do 30 czerwca 2021</b>					
Oprogramowanie i usługi własne	348,5	578,5	1 811,8	(9,6)	2 729,2
Oprogramowanie i usługi obce	27,3	100,4	178,7	(1,3)	305,1
Sprzęt i infrastruktura	8,5	193,6	215,5	-	417,6
<b>Razem przychody operacyjne</b>	<b>384,3</b>	<b>872,5</b>	<b>2 206,0</b>	<b>(10,9)</b>	<b>3 451,9</b>

Poniższe tabele przedstawiają skonsolidowane przychody segmentów w II kwartale 2022 roku oraz w okresie porównywalnym w podziale na sektory działalności.

mIn PLN	Segment Asseco Poland	Segment Asseco International	Segment Formula Systems	Eliminacje	Razem
<b>3 miesiące do 30 czerwca 2022</b>					
Bankowość i finanse	118,5	353,0	973,9	(2,8)	1 442,6
Przedsiębiorstwa	93,6	474,1	1 196,1	(4,9)	1 758,9
Instytucje publiczne	217,9	176,1	640,8	-	1 034,8
<b>Razem przychody operacyjne</b>	<b>430,0</b>	<b>1 003,2</b>	<b>2 810,8</b>	<b>(7,7)</b>	<b>4 236,3</b>

mIn PLN	Segment Asseco Poland	Segment Asseco International	Segment Formula Systems	Eliminacje	Razem
<b>3 miesiące do 30 czerwca 2021</b>					
Bankowość i finanse	109,1	292,0	803,4	(3,9)	1 200,6
Przedsiębiorstwa	91,4	408,1	920,6	(4,6)	1 415,5
Instytucje publiczne	183,8	172,4	482,0	(2,4)	835,8
<b>Razem przychody operacyjne</b>	<b>384,3</b>	<b>872,5</b>	<b>2 206,0</b>	<b>(10,9)</b>	<b>3 451,9</b>

W poniższej tabeli zaprezentowano podstawowe wskaźniki rentowności Grupy Asseco w II kwartale 2022 roku oraz okresie porównywalnym 2021 roku.

Marża	3 miesiące do 30 czerwca 2022	3 miesiące do 30 czerwca 2021 (przekształcone)	Zmiana Q2 2022 / Q2 2021
Marża zysku brutto ze sprzedaży	20,6%	22,9%	(2,3) p.p.
Marża EBITDA	17,8%	15,5%	2,3 p.p.
Marża EBITDA non-IFRS	14,7%	15,9%	(1,2) p.p.
Marża EBIT	12,7%	10,1%	2,6 p.p.
Marża EBIT non-IFRS	11,4%	12,4%	(1,0) p.p.
Marża zysku netto	10,5%	7,8%	2,7 p.p.
Marża zysku netto non-IFRS	8,5%	9,3%	(0,8) p.p.

Marża zysku brutto ze sprzedaży = zysk brutto ze sprzedaży / przychody ze sprzedaży.

Marża EBITDA = EBITDA / przychody ze sprzedaży.

Marża EBITDA non-IFRS = EBITDA non-IFRS / przychody ze sprzedaży.

Marża EBIT = zysk operacyjny / przychody ze sprzedaży.

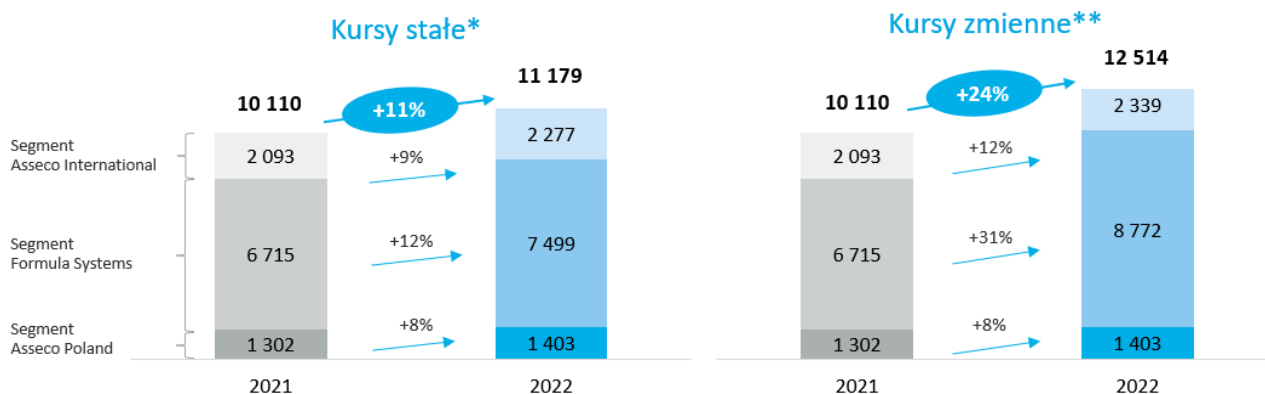
Marża EBIT non-IFRS = zysk operacyjny non-IFRS / przychody ze sprzedaży.

Marża zysku netto = zysk netto / przychody ze sprzedaży.

Marża zysku netto non-IFRS = zysk netto non-IFRS / przychody ze sprzedaży.

Skonsolidowany portfel zamówień na 2022 rok

Oprogramowanie i usługi własne



Kwoty w mln PLN; Wartość portfela zamówień na 2022 rok na dzień 19 sierpnia 2022 roku; wartość portfela zamówień na 2021 rok na dzień 19 sierpnia 2021 roku.

\* Przeliczając backlog 2022 według kursów jakimi został przeliczony backlog 2021.

\*\* Przeliczając backlog 2022 według kursów z dnia 19 sierpnia 2022 roku.



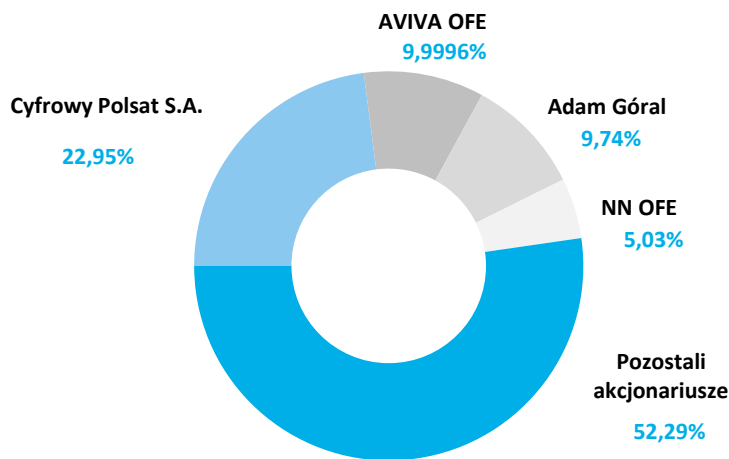
**Akcje i akcjonariat**  
**Asseco Poland**



## AKCJE I AKCJONARIAT

### Struktura akcjonariatu

Struktura akcjonariatu na dzień na 30 sierpnia 2022 roku, 30 czerwca 2022 roku oraz 25 maja 2022 roku



Akcjonariat na dzień 30 sierpnia 2022 roku, 30 czerwca 2022 roku oraz 25 maja 2022 roku	Liczba akcji w posiadaniu / liczba głosów z nich wynikająca	Proc. udział w kapitale zakładowym / ogólnej liczbie głosów
Cyfrowy Polsat S.A. <sup>1)</sup>	19 047 373	22,95%
AVIVA OFE <sup>2)</sup>	8 299 733	9,9996%
Adam Góral, Prezes Zarządu <sup>3)</sup>	8 083 000	9,74%
NN OFE <sup>4)</sup>	4 171 121	5,03%
Pozostali akcjonariusze	43 399 076	52,29%
<b>Razem</b>	<b>83 000 303</b>	<b>100,00%</b>

1) Zgodnie z raportem bieżącym nr 20/2020 z dnia 31 lipca 2020 roku

2) Zgodnie z raportem bieżącym nr 6/2020 z dnia 20 marca 2020 roku

3) Zgodnie z raportem bieżącym nr 51/2012 z dnia 15 grudnia 2012 roku

4) Zgodnie z raportem bieżącym nr 21/2015 z dnia 19 października 2015 roku

Od czasu publikacji ostatniego raportu okresowego, tj. od dnia 25 maja 2022 roku, do dnia publikacji niniejszego sprawozdania, nie wystąpiły zmiany w składzie akcjonariatu Asseco Poland.

### Akcje w posiadaniu osób zarządzających i nadzorujących

Poniższa tabela prezentuje zestawienie stanu posiadania akcji Asseco Poland S.A. przez osoby zarządzające i nadzorujące:

	30 sierpnia 2022	30 czerwca 2022	25 maja 2022
Jacek Duch – Przewodniczący Rady Nadzorczej	31 458	31 458	31 458
Adam Góral – Prezes Zarządu	8 083 000	8 083 000	8 083 000

Pozostali członkowie Rady Nadzorczej oraz Zarządu nie posiadali akcji Asseco Poland S.A. w żadnym z prezentowanych terminów.

Poniższa tabela prezentuje zestawienie stanu posiadania akcji w podmiotach powiązanych przez osoby zarządzające i nadzorujące wg stanu na dzień 30 sierpnia 2022 roku, 30 czerwca 2022 roku i 25 maja 2022 roku:

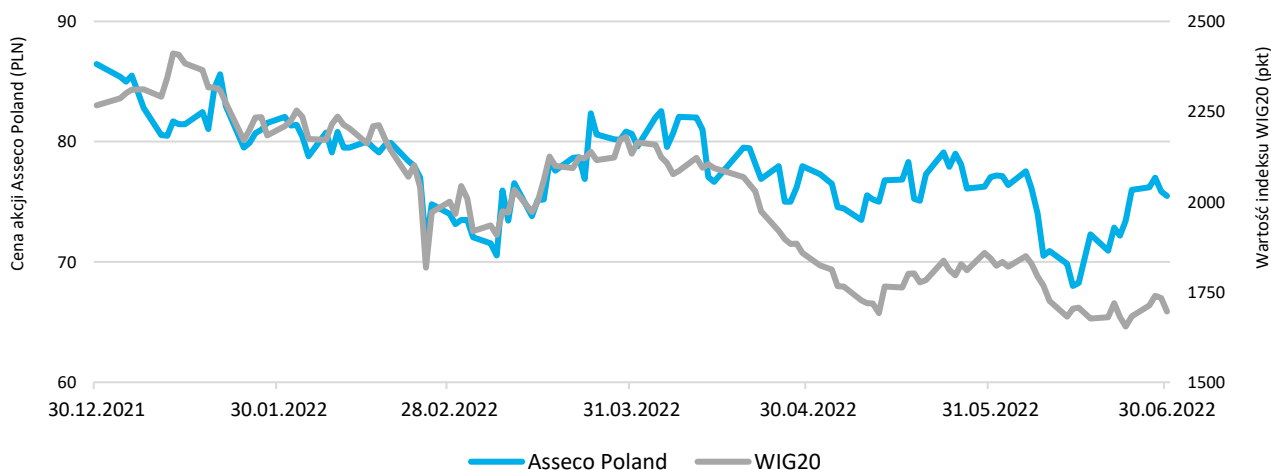
Imię i nazwisko	Podmiot powiązany	Liczba akcji	Wartość nominalna 1 akcji	Wartość nominalna wszystkich akcji
Adam Noga	Asseco South Eastern Europe	150 sztuk	10 PLN	1 500 PLN
Zbigniew Pomianek	Asseco South Eastern Europe	700 sztuk	10 PLN	7 000 PLN
Marek Panek	Asseco South Eastern Europe	300 sztuk	10 PLN	3 000 PLN
Gabriela Żukowicz	Asseco South Eastern Europe	150 sztuk	10 PLN	1 500 PLN

### Asseco Poland na rynku kapitałowym

Informacje o akcjach Spółki	
Łączna liczba akcji	83 000 303
ISIN	PLSOFTB00016
GPW	ACP
Reuters	ACPP.WA
Bloomberg	ACP PW
Obecność w giełdowych indeksach	WIG20, WIG20TR, WIG20dvp, WIG20short WIG30, WIG30TR, WIG140, WIG, WIGdiv, WIG-ESG, WIG-Poland, InvestorMS, WIG-informatyka, WIGtech, WIGtechTR,

Akcje Asseco Poland są notowane również w ramach indeksów: rynków rozwiniętych globalnej agencji **FTSE Russell** (FTSE Developed Small Cap Index), **CECE SOFT** oraz **CEEplus**.

Kurs akcji Asseco Poland w I półroczu 2022 roku



	30.12.2021	31.03.2022	30.06.2022	Δ 6M
Asseco Poland S.A. (PLN)	86,45	80,65	75,50	(12,7%)
WIG20 (pkt)	2 266,92	2 133,05	1 695,97	(25,2%)
WIG (pkt)	69 296,26	64 900,36	53 573,42	(22,7%)
WIG-informatyka (pkt)	4 706,08	4 410,16	4 029,15	(14,4%)

Źródło: Stooq.pl

## Dywidenda

25 maja 2022 roku Zwyczajne Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy (ZWZA) Asseco Poland podjęło uchwałę w sprawie podziału zysku wypracowanego przez Asseco Poland w roku obrotowym 2021 i wypłaty dywidendy.

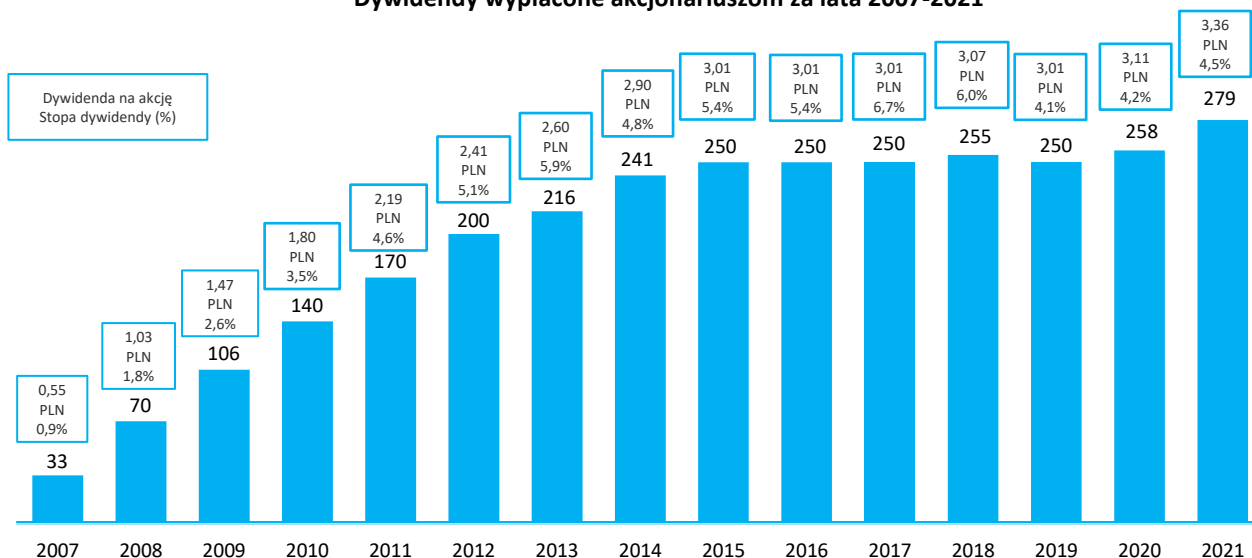
ZWZA zdecydowało, że jednostkowy zysk netto za 2021 rok w wysokości 320 891 285,00 PLN podzielony został w następujący sposób:

- część zysku netto w kwocie 278 881 018,08 PLN przeznaczona została do podziału między akcjonariuszy, tj. na wypłatę dywidendy (3,36 PLN na jedną akcję),
- pozostała część zysku netto w kwocie 42 010 266,92 PLN przekazana została na kapitał zapasowy.

Dzień dywidendy ustalono na 10 czerwca 2022 roku, a dzień wypłaty dywidendy na 21 czerwca 2022 roku. Stopa dywidendy wyniosła 4,5%.

Asseco Poland jest notowane w ramach indeksu WIGdiv, obejmującym spółki będące uczestnikami indeksów WIG20, mWIG40 oraz sWIG80, które regularnie wypłacały dywidendę w pięciu ostatnich latach. Udział Spółki w portfelu WIGdiv na koniec czerwca 2022 roku wynosił 10,3%.

Dywidendy wypłacone akcjonariuszom za lata 2007-2021





**Pozostałe informacje**  
**o Grupie Asseco i Asseco Poland**

## POZOSTAŁE INFORMACJE O GRUPIE ASSECO I ASSECO POLAND

### Opis istotnych czynników ryzyka i zagrożeń

Grupa Kapitałowa Asseco na bieżąco monitoruje istotne czynniki ryzyka dla swojej działalności w celu ich identyfikowania, zapobiegania oraz ewentualnego łagodzenia skutków. W tym celu w Asseco Poland oraz w spółkach zależnych funkcjonują systemy zarządzania oraz procedury kontroli i audytu wewnętrznego. W szczególności w Asseco Poland funkcjonują:

- system zarządzania jakością,
- system zarządzania ryzykiem,
- system zarządzania ciągłością działania,
- system zarządzania bezpieczeństwem informacji,
- system zapewnienia zgodności,
- system zarządzania ochroną środowiska,
- system zarządzania bezpieczeństwem i higieną pracy,
- system kontroli wewnętrznej.

Funkcjonujące systemy, w tym zintegrowane struktury zarządzania oraz sprawnie działający audyt wewnętrzny, skutecznie ograniczają negatywny wpływ niżej wymienionych czynników ryzyka i zagrożeń na działalność Spółki oraz Grupy Kapitałowej.

#### Ryzyko związane z nasileniem konkurencji

Istotny wpływ na działalność Grupy Kapitałowej ma nasilająca się konkurencja zarówno ze strony polskich, jak i zagranicznych przedsiębiorstw informatycznych. Rośnie rola konkurencji ze strony firm o globalnym zasięgu, dysponujących szybszym dostępem do najnowszych rozwiązań technologicznych oraz tańszych źródeł kapitału, co pozwala na efektywniejsze finansowanie dużych kontraktów. Nie ma pewności, czy rosnąca konkurencja w przyszłości nie wpłynie istotnie w negatywny sposób na działalność, sytuację finansową, wyniki lub perspektywy rozwoju Grupy Asseco.

#### Ryzyko związane ze zmianami technologicznymi w branży i rozwojem nowych produktów

Sektor informatyczny charakteryzuje się szybkim rozwojem rozwiązań i technologii, co sprawia, że cykl życia produktu skraca się. Dlatego też sukces Grupy Asseco jest uzależniony w dużej mierze od umiejętności zastosowania w oferowanych produktach i usługach najnowszych rozwiązań technologicznych. W celu utrzymania konkurencyjnej pozycji na rynku wymagane jest prowadzenie prac rozwojowych i inwestowanie w nowe produkty. Asseco monitoruje aktualne tendencje na rynku technologii, odpowiednio dostosowuje i unowocześnia swoją ofertę. Istnieje jednak ryzyko pojawienia się na rynku nowych rozwiązań, które spowodują, że produkty i usługi oferowane przez Grupę Asseco staną się nieatrakcyjne i nie zapewnią spodziewanych wpływów. Nie ma także pewności, czy nowe rozwiązania, nad których stworzeniem lub rozwojem w przyszłości będą pracowały spółki Grupy, osiągną oczekiwane parametry technologiczne oraz zostaną pozytywnie przyjęte przez potencjalnych odbiorców. Wystąpienie którejkolwiek z tych okoliczności może mieć istotny, negatywny wpływ na działalność, sytuację finansową, wyniki lub perspektywy rozwoju Grupy Asseco.

#### Ryzyko związane z konsolidacją oraz zmianami strukturalnymi sektora finansowego

Sektor finansowy ulega ciągłemu procesowi konsolidacji. Istnieje ryzyko, że podmioty konsolidujące ten sektor, wykorzystując globalne rozwiązania informatyczne, będą narzucać je instytucjom finansowym przez siebie konsolidowanym, co może spowolnić pozyskiwanie nowych kontraktów albo spowodować utratę już zawartych umów. Ponadto w sektorze finansowym nasila się trend powstawania spółek z pogranicza IT i usług finansowych (tzw. fintechy), których rozwiązania mogą być konkurencyjne dla produktów Asseco lub wprowadzać alternatywne mechanizmy funkcjonowania przedsiębiorstw finansowych, co może odbić się na pozyskiwaniu nowych umów. Wystąpienie takich sytuacji może mieć istotny negatywny wpływ na działalność, sytuację finansową, wyniki lub perspektywy rozwoju Grupy Asseco.

### **Ryzyko związane z obsługą przetargów publicznych**

Opóźnienia przetargów związanych z infrastrukturą informatyczną w administracji publicznej mogą spowodować zachwiania w realizacji przychodów z sektora administracji publicznej. W połączeniu z wciąż niezadowalającą dynamiką obsługi środków unijnych przeznaczonych na rozwój innowacyjności urzędów, może to rodzić istotne zagrożenia po stronie popytu na usługi informatyczne, co mogłoby negatywnie wpłynąć na działalność, sytuację finansową, wyniki lub perspektywy rozwoju Grupy Asseco.

### **Ryzyko związane z procesem pozyskiwania nowych kontraktów**

Działalność w sektorze informatycznym charakteryzuje się tym, że większość zamówień stanowiących źródła przychodu dla spółek Grupy Asseco rozstrzyga się w formie przetargów. Nie ma jednak pewności, że spółki Grupy w przyszłości będą w stanie pozyskiwać nowe zamówienia, których realizacja zapewni osiągnięcie satysfakcjonującego poziomu przychodów. Opisane wyżej czynniki mogą mieć istotny negatywny wpływ na działalność, sytuację finansową, wyniki lub perspektywy rozwoju Grupy Asseco.

### **Ryzyko niewłaściwego oszacowania zakresu prac projektowych**

Zyski Grupy Asseco pochodzą głównie z realizacji złożonych projektów informatycznych prowadzonych na podstawie kontraktów o ustalonym z góry wynagrodzeniu. Realizacja takich projektów wymaga bardzo dobrego planowania zarówno w zakresie harmonogramu prac, jak i zasobów potrzebnych do realizacji obiecanego zakresu projektu. Grupa stosuje w tym zakresie złożone procedury, które z jednej strony ułatwiają przygotowanie właściwego planu, a z drugiej strony zapobiegają sytuacji wystąpienia nieprzewidzianych kosztów.

Zarządzanie ryzykiem niewłaściwego oszacowania zakresu prac projektowych polega na stosowaniu przez Grupę opartych na światowych standardach i własnych doświadczeniach metod szacowania kosztów w projektach, określania harmonogramu oraz szacowania ryzyk mogących zagrozić terminowej, merytorycznej lub finansowej realizacji zadań.

### **Ryzyko zmiany przepisów prawnych oraz ich interpretacji**

Spółki Grupy Kapitałowej wypełniają różnorodne obowiązki regulacyjne wynikające ze zmian prawa, a także decyzji administracyjnych. Częste nowelizacje oraz brak jednolitej interpretacji przepisów prawa, w szczególności prawa podatkowego, prawa bankowego, prawa ubezpieczeń (w tym ubezpieczeń społecznych), ustawy o zamówieniach publicznych, ustawy o ochronie danych osobowych, ustawy o obrocie instrumentami finansowymi, ustawy o ofercie publicznej i kodeksu spółek handlowych, pociągają za sobą ryzyko związane z otoczeniem prawnym, w jakim Grupa Asseco prowadzi działalność. Szczególnie częstym zmianom podlegają przepisy oraz interpretacje przepisów podatkowych. Praktyka organów skarbowych, a także orzecznictwo sądowe w tej dziedzinie, nie są jednolite. W wypadku przyjęcia przez organy podatkowe odmiennej niż spółka Grupy Asseco interpretacji przepisów podatkowych można się liczyć z negatywnymi konsekwencjami wpływającymi na działalność i sytuację finansową Grupy Asseco oraz osiągnięte przez nią wyniki finansowe. Ryzyko takie związane jest w szczególności z ewentualnym kwestionowaniem przez organy podatkowe zawieranych przez jednostkę dominującą transakcji z podmiotami powiązаныmi. Może mieć to istotny negatywny wpływ na działalność, sytuację finansową, wyniki lub perspektywy rozwoju Grupy Asseco.

### **Ryzyko związane z sytuacją makroekonomiczną, w tym związaną ze skutkami rozwoju koronawirusa i działaniami wojennymi w Ukrainie**

Rozwój sektora usług informatycznych jest ściśle skorelowany z ogólną sytuacją gospodarczą. Na wyniki finansowe osiągnięte przez spółki należące do Grupy Asseco największy wpływ wywiera tempo wzrostu PKB, wielkość zamówień publicznych na rozwiązania informatyczne, poziom inwestycji w przedsiębiorstwach, a także poziom inflacji w krajach, w których działają spółki Grupy.

Rozwój i wpływ sytuacji związanej z COVID-19 może negatywnie przełożyć się na gospodarki krajów, w których obecna jest Grupa Asseco i tym samym wpłynąć negatywnie na funkcjonowanie lub wyniki finansowe spółek z Grupy.

Ponadto wskutek rozpoczętej 24 lutego 2022 roku rosyjskiej inwazji na Ukrainę, istotnej zmianie uległa sytuacja geopolityczna całego regionu, w którym prowadzi działalność Asseco Poland i inne spółki z Grupy. Grupa Asseco nie prowadzi istotnej działalności biznesowej w Rosji, na Białorusi lub w Ukrainie ani nie posiada środków na kontach w rosyjskich bankach. Niektóre spółki z Grupy, głównie z segmentu Formula Systems, zatrudniały pracowników, w szczególności korzystały z outsourcingu programistów z Ukrainy oraz Rosji. W związku z działaniami wojennymi wspomniane wyżej spółki podjęły działania mające na celu eliminację ryzyk z tym związanych.



Na ten moment, w związku z dynamiczną sytuacją, trudno jest ocenić długofalowe skutki gospodarcze wojny w Ukrainie i ich wpływ na ogólną sytuację makroekonomiczną, która w pośredni sposób wpływa na wyniki finansowe Grupy.

#### **Ryzyko związane z uzależnieniem od głównych odbiorców**

Realizacja kontraktów zawartych z kluczowymi klientami będzie miała istotny wpływ na przychody uzyskiwane przez Grupę Asseco w najbliższych latach. Nie można wykluczyć, że ewentualna utrata któregokolwiek z kluczowych klientów, pogorszenie warunków finansowych świadczenia usług lub ewentualne roszczenia odszkodowawcze miałyby istotny negatywny wpływ na działalność, sytuację finansową, wyniki lub perspektywy rozwoju Grupy.

#### **Ryzyko utraty zaufania klientów**

Działalność spółek Grupy Asseco opiera się w znacznym zakresie na zaufaniu odbiorców. Wdrożenie systemu informatycznego mającego kluczowy wpływ na działalność gospodarczą odbiorcy w większości wypadków pociąga za sobą podpisanie długoletniej umowy z użytkownikami systemu. Od jakości dostarczonych rozwiązań oraz obsługi tych klientów zależy ich zaufanie do Asseco. W wypadku złej jakości dostarczonego produktu lub obsługi serwisowej może dojść do utraty zaufania, co może wpłynąć niekorzystnie na wizerunek Grupy i uniemożliwić prowadzenie działalności gospodarczej.

#### **Ryzyko wzrostu kosztów pracy**

Istotną część kosztów związanych z prowadzonymi projektami stanowią koszty wynagrodzeń. Przy tak wysokim zaangażowaniu pracy ludzkiej, wzrost kosztów wynagrodzeń może niekorzystnie wpłynąć na marżę projektów, a w konsekwencji na wynik Grupy.

Zarządzanie ryzykiem wzrostu kosztów pracy przez Grupę Asseco polega na stosowaniu środków, które zmniejszają prawdopodobieństwo wystąpienia efektów negatywnych przy zmianach wynagrodzeń na rynku. Grupa Asseco m.in. (i) zatrudnia ludzi w wielu rejonach geograficznych, co pozwala zdywersyfikować ryzyko; (ii) prowadzi stały monitoring wynagrodzeń na rynku, dzięki czemu unika zaskoczenia; (iii) utrzymuje właściwą strukturę – piramidę zatrudnienia w ujęciu poszczególnych poziomów kompetencyjnych oraz (iv) wprowadza klauzule waloryzacyjne do umów z klientami.

#### **Ryzyko związane z możliwością utraty kluczowych pracowników**

Działalność spółek Grupy Asseco oraz perspektywy rozwoju są w dużej mierze zależne od wiedzy, doświadczenia oraz kwalifikacji pracowników, którzy realizują projekty informatyczne. Znaczny popyt na specjalistów z branży informatycznej oraz działania konkurencji mogą doprowadzić do odejścia kluczowego personelu, a także utrudnić proces rekrutacji nowych pracowników o odpowiedniej wiedzy, doświadczeniu oraz kwalifikacjach. Istnieje ryzyko, że odejście kluczowych pracowników będzie miało negatywny wpływ na realizację prowadzonych przez spółki grupy projektów informatycznych oraz na zapewnienie odpowiedniej jakości i zakresu usług, co z kolei może mieć istotny negatywny wpływ na działalność, sytuację finansową, wyniki lub perspektywy rozwoju Grupy Asseco.

#### **Ryzyko polityki personalnej**

Spółki Grupy Asseco mogą ponieść koszty w związku z uzasadnionymi lub nieuzasadnionymi roszczeniami pracowników dotyczącymi dyskryminacji, warunków pracy itp. Wystąpienie którejkolwiek z powyższych sytuacji może mieć istotny negatywny wpływ na działalność, sytuację finansową, wyniki lub perspektywy rozwoju spółek Grupy.

#### **Ryzyko istotnego wzrostu cen energii elektrycznej oraz ograniczeń i przerw w dostawach energii elektrycznej**

Podstawowym narzędziem pracy pracowników Grupy Asseco są urządzenia elektroniczne, do funkcjonowania których niezbędna jest energia elektryczna pozyskiwana od dostawców zewnętrznych. Znaczny wzrost cen energii elektrycznej w krajach, w których prowadzą działalność spółki Grupy może spowodować wzrost kosztów prowadzenia działalności gospodarczej przez te spółki. Podmioty z Grupy Asseco są również narażone na ryzyko ograniczeń i przerw w dostawie energii elektrycznej z uwagi na m.in. możliwość awarii sieci czy awarii u dostawcy.

Spółki z Grupy zarządzają ryzykiem poprzez bieżącą analizę swojego zapotrzebowania na energię i możliwe ograniczenie jej zużycia dzięki stopniowej wymianie starszych, energochłonnych urządzeń na urządzenia energooszczędne oraz podpisywanie długoterminowych umów z dostawcami energii elektrycznej, dzięki czemu mają gwarancję niezmienności ceny energii w dłuższej perspektywie czasowej. Dodatkowo serwerownie spółek z Grupy wyposażone są w niezależne źródła energii elektrycznej – agregaty prądotwórcze, które mogą być uruchomione w przypadku awarii.

### **Ryzyko walutowe**

Walutą, w której Grupa Asseco prezentuje wyniki jest PLN. Walutami funkcjonalnymi spółek Grupy mających siedzibę poza granicami Polski są waluty obowiązujące w krajach, w których te spółki prowadzą działalność operacyjną. W związku z tym wartość aktywów danej spółki/grupy jest przeliczana na PLN, a zatem na ich wartość prezentowaną w skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym mają wpływ kursy walut obcych względem PLN, co może powodować zmianę ich wartości.

### **Ryzyko zmian stopy procentowej**

Zmiany rynkowych stóp procentowych mogą niekorzystnie oddziaływać na wynik finansowy Grupy Asseco. Grupa jest narażona na ryzyko zmiany tego czynnika w dwóch obszarach swojej aktywności: (i) zmiana wartości odsetek naliczonych od kredytów udzielonych przez zewnętrzne instytucje finansowe, opartych na zmiennej stopie procentowej; oraz (ii) zmiana wyceny zawartych instrumentów pochodnych, opartych na krzywej forwardowej stóp procentowych.

Zarządzanie ryzykiem stopy procentowej polega na stosowaniu dwóch instrumentów: (i) Grupa stara się unikać zaciągania kredytów opartych na zmiennej stopie procentowej, (ii) a jeśli pierwsze rozwiązanie nie jest możliwe, Grupa ma możliwość zawarcia kontraktów terminowych na stopę procentową.

### **Ryzyko związane z możliwymi sporami prawnymi dotyczącymi praw autorskich**

Rozwój działalności Grupy Asseco na rynku produktów informatycznych jest silnie uzależniony od praw własności intelektualnej, w szczególności zaś praw autorskich do programów komputerowych. Istnieje ryzyko, że w niektórych krajach, w których Grupa Asseco prowadzi działalność, mogą powstać wątpliwości co do skuteczności przeniesienia na spółki Grupy praw autorskich do kodów oprogramowania stworzonych przez pracowników poszczególnych spółek, głównie ze względu na różne regulacje dotyczące ochrony własności intelektualnej obowiązujące w tych krajach. Jeżeli umowy o pracę lub inne umowy, na podstawie których pracownicy wykonywali lub wykonują pracę na rzecz spółek Grupy, nie zawierały, bądź nie zawierają odpowiednich postanowień dotyczących przeniesienia praw autorskich na rzecz spółek Grupy, mogło nie dojść do przeniesienia praw do niektórych programów.

### **Ryzyko związane z licencjami informatycznymi**

Podmioty Grupy Asseco korzystają z licencji na oprogramowanie informatyczne w ramach umów cywilnoprawnych zawartych z czołowymi światowymi dostawcami oprogramowania narzędziowego i aplikacji tematycznych, w tym m.in. HP, IBM, Microsoft, Oracle oraz SAS Institute. Wykorzystując rozwiązania i produkty tychże firm, Grupa Asseco rozwija swoje najważniejsze produkty. Wypowiedzenie umów licencyjnych lub ograniczenie możliwości korzystania, zwłaszcza z oprogramowania IBM i Oracle może mieć istotny negatywny wpływ na działalność, sytuację finansową, wyniki lub perspektywy rozwoju Grupy Asseco.

### **Ryzyko zawarcia kontraktu z nieuczciwym odbiorcą**

Grupa Asseco narażona jest na ryzyko związane z niewywiązywaniem się z umów przez kontrahentów. Po pierwsze, ryzyko to dotyczy wiarygodności kredytowej oraz dobrej woli odbiorców, którym Grupa dostarcza rozwiązania informatyczne. Po drugie, dotyczy ono wiarygodności kredytowej kontrahentów, z którymi zawierane są transakcje dostawy.

Środki kontroli ryzyka polegają na monitoringu terminowości przelewów oraz w razie potrzeby upomnieniu się o należną zapłatę. W przypadku mniejszych klientów pomocny jest natomiast monitoring prasy branżowej, analiza poprzednich doświadczeń, doświadczeń konkurencji itp.

### **Ryzyko związane z nadużyciami na rynku**

Spółki Grupy mogą być obiektem podejrzania o działania korupcyjne lub konflikt interesów. Kontrola wewnętrzna nakierowana na zjawiska korupcyjne – tam, gdzie to możliwe – nie dopuszcza do ich zaistnienia lub znacząco wpływa na szanse wykrycia działań niepożądanych dotyczących zawieranych transakcji. Nie można wykluczyć, że Asseco Poland lub spółki z Grupy Kapitałowej mogą być narażone na podejrzania o działania korupcyjne lub konflikt interesów, pomimo wdrożonych mechanizmów kontrolnych.

### **Ryzyko związane z niemożnością dokonania efektywnej integracji przejmowanych podmiotów oraz osiągnięcia zamierzonego zwrotu z poszczególnych akwizycji lub inwestycji**

Grupa Asseco realizuje strategię rozwoju polegającą na przejęciach lub inwestycjach kapitałowych w spółki działające w sektorze informatycznym. Wycena przyszłych przejęć czy inwestycji zależeć będzie od warunków rynkowych, a także

od innych czynników pozostających poza kontrolą Asseco. Nie można wykluczyć, że podmiot inwestujący nie będzie w stanie prawidłowo oszacować wartości dokonywanych przejęć i inwestycji. Istnieje również ryzyko, że wyniki osiągnięte przez spółki będące przedmiotem przejęć czy inwestycji okażą się gorsze od początkowych szacunków, co może skutkować obniżeniem stopy zwrotu z tych transakcji w stosunku do pierwotnie oczekiwanych.

#### **Ryzyko związane z niewystarczającą ochroną ubezpieczeniową**

Prowadzona przez spółki Grupy Asseco działalność polegająca na produkcji i dostarczaniu oprogramowania oraz realizacji projektów integracyjnych związana jest z ryzykiem wystąpienia szkody po stronie kontrahentów lub końcowych odbiorców usług świadczonych przez kontrahentów na skutek zawnionych lub niezawnionych wad albo awarii produktów dostarczanych przez spółkę. Umowy zawierane przez spółki Grupy Asseco przewidują kary umowne na wypadek niewykonania lub nienależytego wykonania umowy. Wystąpienie roszczeń odszkodowawczych na kwoty przekraczające kwoty gwarancyjne obecnie posiadanej polisy może mieć istotny negatywny wpływ na działalność, sytuację finansową, wyniki lub perspektywy rozwoju spółek z Grupy Asseco.

#### **Ryzyko ciągłości działania**

Zaistnienie sytuacji awaryjnej w jednym z podmiotów Grupy Asseco może wpłynąć niekorzystnie na możliwość kontynuowania świadczenia usług dla klientów, co może doprowadzić do opóźnień, niewywiązania się ze zobowiązań, roszczeń odszkodowawczych, utraty zaufania odbiorców. Wystąpienie którejkolwiek z powyższych sytuacji może mieć istotny negatywny wpływ na działalność, sytuację finansową, wyniki lub perspektywy rozwoju Grupy.

#### **Ryzyko wycieku danych**

Na skutek celowego działania osób trzecich lub nieuczciwych pracowników, jak również błędów lub niefrasobliwości pracowników albo podwykonawców, poufne dane spółki z Grupy lub jej klientów mogą zostać ujawnione nieuprawnionym osobom. Zaistnienie takiej sytuacji może negatywnie wpłynąć na postrzeganie Grupy Asseco przez klientów i przełożyć się na negatywny wpływ na jej działalność, sytuację finansową, wyniki lub perspektywy rozwoju.

#### **Ryzyko majątkowe**

Na skutek nadużyć lub błędów pracowników spółek Grupy Asseco mogą one ponieść szkody w majątku. Zaistnienie takiej sytuacji może wpłynąć negatywnie na kondycję finansową spółki i ciągłość jej działania, a tym samym przełożyć się na negatywny wpływ na działalność, sytuację finansową, wyniki lub perspektywy rozwoju Grupy.

### **Czynniki, które w ocenie Zarządu będą miały wpływ na osiągnięte wyniki w perspektywie co najmniej kwartału**

Zdaniem Zarządu Asseco Poland obecna sytuacja finansowa Grupy, jej potencjał produkcyjny oraz pozycja rynkowa nie stwarzają zagrożeń dla jej dalszego funkcjonowania i rozwoju w okresie nie krótszym niż 12 miesięcy od zakończenia okresu sprawozdawczego.

Istnieje wiele czynników, zarówno o wewnętrznym, jak i zewnętrznym charakterze, które bezpośrednio, bądź pośrednio mogą mieć wpływ na osiągnięte przez Grupę wyniki finansowe.

Do czynników zewnętrznych mających wpływ na przyszłe wyniki finansowe Grupy Asseco można zaliczyć m.in.:

- rozwój sytuacji ekonomicznej, gospodarczej i politycznej Polski, Unii Europejskiej oraz innych państw, w których Grupa prowadzi działalność, w tym wpływ stanu zagrożenia epidemicznego COVID-19 i wojny w Ukrainie,
- Grupa na bieżąco monitoruje wpływ występowania stanu zagrożenia epidemicznego oraz sytuacji gospodarczo-politycznej na terytorium Ukrainy na działalność wszystkich spółek wchodzących w jej skład. Informacje związane z oceną wpływu COVID-19 na wyniki osiągnięte w okresie objętym niniejszym sprawozdaniem oraz na wyniki w przyszłych okresach przedstawiono w punkcie 2.2 skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy Asseco za okres 6 miesięcy zakończony 30 czerwca 2022 roku oraz w punkcie 2.2 jednostkowego sprawozdania finansowego Asseco Poland za okres 6 miesięcy zakończony 30 czerwca 2022 roku,
- inflację i wahania kursów walut (przede wszystkim dolara i euro, ale również kursów walut państw, w których Grupa prowadzi działalność),
- wzrost lub spadek zapotrzebowania na rozwiązania informatyczne w sektorze finansowo-bankowym, administracji publicznej i w sektorze przedsiębiorstw,
- niedobór wykwalifikowanych ekspertów IT na wymagającym rynku pracy (ryzyko wzrostu kosztów pracy),

- działania związane z nasilającą się konkurencją zarówno ze strony polskich, jak i zagranicznych przedsiębiorstw informatycznych, szczególnie w przypadku ubiegania się o realizację dużych oraz prestiżowych kontraktów,
- zmiany sytuacji kredytowej, płynności finansowej, możliwości finansowania się przez klientów,
- zmiany stóp procentowych oraz marży banków,
- szanse i ryzyka związane ze stosunkowo szybkimi zmianami technologicznymi i innowacjami na rynku IT,
- ryzyko przesuwania w czasie przez potencjalnych klientów decyzji o ich inwestycjach w IT.

Do czynników wewnętrznych mających wpływ na przyszłe wyniki finansowe Grupy Asseco można zaliczyć m.in.:

- realizację złożonych projektów informatycznych prowadzonych na podstawie długoterminowych umów,
- rezultaty bieżących działań handlowych zarówno na rynku krajowym, jak i za granicą,
- konieczność utrzymania najbardziej wykwalifikowanych i kluczowych pracowników,
- rezultaty prac nad nowymi produktami,
- realizację strategii operacyjnej Grupy zakładającej wzrost organiczny oraz ekspansję na nowe rynki zagraniczne.

### **Nietypowe zdarzenia mające wpływ na osiągnięte wyniki finansowe**

Wystąpienie w trakcie 6 miesięcy zakończonych dnia 30 czerwca 2022 roku stanu epidemii oraz sytuacja gospodarczo-polityczna na terytorium Ukrainy nie miały istotnego wpływu na wynik finansowy Grupy Asseco wypracowany w tym okresie.

Informacje związane z oceną wpływu COVID-19 na wyniki osiągnięte w okresie objętym niniejszym sprawozdaniem oraz na wyniki w przyszłych okresach przedstawiono w punkcie 2.2 śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy Asseco za okres 6 miesięcy zakończony 30 czerwca 2022 roku oraz w punkcie 2.2 śródrocznego skróconego jednostkowego sprawozdania finansowego Asseco Poland za okres 6 miesięcy zakończony 30 czerwca 2022 roku.

W okresie sprawozdawczym nie wystąpiły zdarzenia istotnie wpływające na aktywa, zobowiązania, kapitał własny, wynik netto lub przepływy pieniężne, które były nietypowe ze względu na ich rodzaj, wartość lub częstotliwość.

### **Istotne zdarzenia mające wpływ na działalność Grupy Asseco po 30 czerwca 2022 roku**

Opis istotnych zdarzeń po dniu bilansowym, tj. 30 czerwca 2022 roku znajduje się w punkcie 8.4 not objaśniających do śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy Asseco za okres 6 miesięcy zakończony dnia 30 czerwca 2022 roku oraz w punkcie 7.4 not objaśniających do śródrocznego skróconego sprawozdania finansowego Asseco Poland za okres 6 miesięcy zakończony dnia 30 czerwca 2022 roku.

### **Ocena możliwości realizacji zamierzeń inwestycyjnych**

Spółki Grupy Asseco na bieżąco wywiązują się z zaciągniętych zobowiązań względem kontrahentów, z obowiązkowych obciążeń na rzecz państwa oraz ze zobowiązań inwestycyjnych. Spółki utrzymują linie kredytowe w różnych bankach, co pozwala na dywersyfikację źródeł finansowania. Spółki regulują swoje zobowiązania środkami pochodzącymi z wpływów operacyjnych, wspomagając się kapitałem z zewnątrz, tj. wykorzystując krótkoterminowe linie kredytowe w rachunkach bieżących, kredyty i pożyczki oraz wpływy kapitałowe.

### **Prognozy finansowe**

Grupa Asseco oraz spółka Asseco Poland nie publikowały prognoz wyników finansowych na 2022 rok ani na kolejne okresy sprawozdawcze.

### **Zmiany zasad zarządzania Grupą Kapitałową i Spółką**

W okresie 6 miesięcy zakończonym 30 czerwca 2022 roku nie wystąpiły zmiany w zakresie zasad zarządzania Grupą oraz spółką Asseco Poland.

### **Umowy zawarte między Grupą Kapitałową lub Spółką a osobami zarządzającymi przewidujące rekompensatę w razie ich rezygnacji lub zwolnienia z zajmowanego stanowiska**

Nie istnieją umowy zawarte między spółkami Grupy a osobami zarządzającymi, przewidujące rekompensatę w wypadku ich rezygnacji, zwolnienia z zajmowanego stanowiska bez ważnej przyczyny lub w razie ich odwołania czy zwolnienia z powodu połączenia przez przejęcie.

## Informacje o znanych emitentowi umowach, w wyniku których mogą w przyszłości nastąpić zmiany w proporcjach posiadanych akcji przez dotychczasowych akcjonariuszy i obligatariuszy

Nie istnieją jakiegokolwiek umowy, w wyniku których mogą w przyszłości nastąpić zmiany w proporcjach posiadanych akcji przez dotychczasowych akcjonariuszy i obligatariuszy.

## Zmiany w powiązaniach kapitałowych

Opis zmian w powiązaniach kapitałowych został przedstawiony w punkcie 3 śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy Asseco za okres 6 miesięcy zakończony dnia 30 czerwca 2022 roku.

## Transakcje z podmiotami powiązanymi

Opis transakcji z podmiotami powiązanymi został przedstawiony w punkcie 6.20 not objaśniających do śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy Asseco za okres 6 miesięcy zakończony dnia 30 czerwca 2022 roku oraz w punkcie 5.20 not objaśniających do śródrocznego skróconego sprawozdania finansowego Asseco Poland za okres 6 miesięcy zakończony dnia 30 czerwca 2022 roku.

## Kredyty, umowy pożyczek, poręczenia, gwarancje

Opis zaciągniętych kredytów, udzielonych pożyczek, poręczeń lub gwarancji został przedstawiony w punkcie 6.13 not objaśniających do śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy Asseco za okres 6 miesięcy zakończony dnia 30 czerwca 2022 roku oraz w punkcie 5.15 not objaśniających do śródrocznego skróconego sprawozdania finansowego Asseco Poland za okres 6 miesięcy zakończony dnia 30 czerwca 2022 roku.

## Informacje o udzielonych pożyczkach

Informacje o udzielonych w danym roku pożyczkach przez spółki z Grupy Asseco zostały zawarte w punkcie 6.10 not objaśniających do śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy Asseco za okres 6 miesięcy zakończony dnia 30 czerwca 2022 roku oraz w punkcie 5.7 not objaśniających do śródrocznego skróconego sprawozdania finansowego Asseco Poland za okres 6 miesięcy zakończony dnia 30 czerwca 2022 roku.

## Opis pozycji pozabilansowych

Opis istotnych pozycji pozabilansowych w ujęciu podmiotowym, przedmiotowym i wartościowym został przedstawiony w śródrocznym skróconym skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym Grupy Asseco za okres 6 miesięcy zakończony dnia 30 czerwca 2022 roku oraz w skróconym sprawozdaniu finansowym Asseco Poland okres 6 miesięcy zakończony dnia 30 czerwca 2022 roku.

## Opis struktury głównych inwestycji kapitałowych dokonanych w ramach Grupy Asseco

Opis struktury głównych inwestycji kapitałowych dokonanych w ramach Grupy Asseco znajduje się w punkcie 6.4 not objaśniających do śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy Asseco za okres 6 miesięcy zakończony dnia 30 czerwca 2022 roku.

## Informacje o systemie kontroli programów akcji pracowniczych

Na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania w Spółce nie funkcjonował program motywacyjny oparty na jej akcjach. Informacja o transakcjach z pracownikami rozliczanych w formie instrumentów kapitałowych znajduje się w punkcie 5.2.i. not objaśniających do śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy Asseco za okres 6 miesięcy zakończony dnia 30 czerwca 2022 roku oraz w punkcie 4.2.i. not objaśniających do śródrocznego skróconego sprawozdania finansowego Asseco Poland za okres 6 miesięcy zakończony dnia 30 czerwca 2022 roku.

## Informacje dotyczące zobowiązań wynikających z emerytur i świadczeń o podobnym charakterze

Na dzień 30 czerwca 2022 roku w spółce Asseco Poland nie występowały jakiegokolwiek zobowiązania wynikające z emerytur i świadczeń o podobnym charakterze dla byłych osób zarządzających, nadzorujących albo byłych członków organów administrujących.

## Informacje dotyczące istotnych postępowań sądowych

Na dzień publikacji niniejszego sprawozdania spółka Asseco Poland i Grupa Asseco nie były stroną istotnych postępowań toczących się przed sądem, organem właściwym dla postępowania arbitrażowego lub organem administracji publicznej.

Informacja na temat sporów sądowych nierozstrzygniętych na datę bilansową znajduje się w punkcie 8.1 not objaśniających do śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy Asseco za okres 6 miesięcy zakończony dnia 30 czerwca 2022 roku oraz w punkcie 7.1 not objaśniających do śródrocznego skróconego sprawozdania finansowego Asseco Poland za okres 6 miesięcy zakończony dnia 30 czerwca 2022 roku.



## OŚWIADCZENIE ZARZĄDU ASSECO POLAND DO RAPORTU PÓŁROCZNEGO

**Oświadczenie Zarządu Asseco Poland na podstawie przepisów § 68 ust. 1 pkt 4 oraz § 69 ust. 1 pkt 4 Rozporządzenia Ministra Finansów w sprawie informacji bieżących i okresowych przekazywanych przez emitentów papierów wartościowych oraz warunków uznawania za równoważne informacji wymaganych przepisami prawa państwa niebędącego państwem członkowskim**

Zarząd Asseco Poland oświadcza, iż wedle najlepszej wiedzy śródroczne skrócone sprawozdanie finansowego Asseco Poland za okres 6 miesięcy zakończony dnia 30 czerwca 2022 roku i dane porównywalne oraz śródroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowego Grupy Asseco za okres 6 miesięcy zakończony dnia 30 czerwca 2022 roku i dane porównywalne sporządzone zostały zgodnie z obowiązującymi zasadami rachunkowości, tj. z Międzynarodowymi Standardami Sprawozdawczości Finansowej, które zostały zatwierdzone przez Unię Europejską.

Zarząd oświadcza także, iż zaprezentowane dane odzwierciedlają w sposób prawdziwy, rzetelny i jasny sytuację majątkową i finansową oraz wynik finansowy Spółki i Grupy Kapitałowej. Sprawozdanie z działalności Grupy Asseco zawiera prawdziwy obraz rozwoju i osiągnięć oraz sytuacji Spółki i jej Grupy Kapitałowej, w tym opis podstawowych ryzyk i zagrożeń.

Niniejszym zatwierdzamy Sprawozdanie z działalności Grupy Asseco za okres 6 miesięcy zakończony dnia 30 czerwca 2022 roku oraz potwierdzamy prawdziwość powyższego oświadczenia.

**Zarząd:**

Adam Góral  
Prezes Zarządu

Grzegorz Bartler  
Wiceprezes Zarządu

Andrzej Dopierała  
Wiceprezes Zarządu

Krzysztof Groyecki  
Wiceprezes Zarządu

Marek Panek  
Wiceprezes Zarządu

Paweł Piwowar  
Wiceprezes Zarządu

Zbigniew Pomianek  
Wiceprezes Zarządu

Karolina Rzońca-Bajorek

Wiceprezes Zarządu

Sławomir Szmytkowski

Wiceprezes Zarządu

Artur Wiza

Wiceprezes Zarządu

Gabriela Żukowicz

Wiceprezes Zarządu

# Technology for business, solutions for people.

[Asseco Poland S.A.](#)

ul. Olchowa 14, 35-322 Rzeszów

Tel.: +48 17 888 55 55

Fax: +48 17 888 55 50

Email: [info@asseco.pl](mailto:info@asseco.pl)

[inwestor.asseco.com](#)

ASSECO