

**SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIE ZARZĄDU Z  
DZIAŁALNOŚCI GRUPY KAPITAŁOWEJ HUB4FINTECH  
S.A  
ZA ROK OBROTOWY 2019**

**Poznań, 23 lipiec 2020**

## SPIS TREŚCI

I. INFORMACJE OGÓLNE O GRUPIE KAPITAŁOWEJ HUB4FINTECH S.A. ....	3
II. DZIAŁALNOŚĆ GRUPY KAPITAŁOWEJ HUB4FINTECH S.A. ....	4
III. ZATRUDNIENIE W GRUPIE KAPITAŁOWEJ HUB4FINTECH S.A. ....	5
IV. ISTOTNE ZDARZENIA WPŁYWAJĄCE NA DZIAŁALNOŚĆ GRUPY W 2019 ROKU.....	6
V. PRZEWIDYWANY ROZWÓJ GRUPY KAPITAŁOWEJ.....	7
VI. WAŻNIEJSZE OSIĄGNIĘCIA W DZIEDZINIE BADAŃ I ROZWOJU.....	7
VII. AKTUALNA I PRZEWIDYWANA SYTUACJA FINANSOWA.....	7
VIII. INFORMACJE O NABYCIU AKCJI WŁASNYCH, A W SZCZEGÓLNOŚCI CELU ICH NABYCIA, LICZBIE I WARTOŚCI NOMINALNEJ, ZE WSKAZANIEM, JAKĄ CZĘŚĆ KAPITAŁU ZAKŁADOWEGO REPREZENTUJĄ, CENIE NABYCIA ORAZ CENIE SPRZEDAŻY TYCH UDZIAŁÓW (AKCJI) W PRZYPADKU ICH ZBYCIA.....	9
IX. POSIADANE PRZEZ SPÓŁKĘ ODDZIAŁY.....	9
X. INFORMACJE O INSTRUMENTACH FINANSOWYCH W ZAKRESIE RYZYKA: ZMIANY CEN, KREDYTOWEGO, ISTOTNYCH ZAKŁÓCEŃ ORAZ UTRATY PŁYNNOŚCI FINANSOWEJ, NA JAKIE NARAŻONA JEST JEDNOSTKA.....	9
XI. INFORMACJE O INSTRUMENTACH FINANSOWYCH W ZAKRESIE PRZYJĘTYCH PRZEZ JEDNOSTKĘ CELACH I METODACH ZARZĄDZANIA RYZYKIEM FINANSOWYM, ŁĄCZNIE Z METODAMI ZABEZPIECZENIA ISTOTNYCH RODZAJÓW PLANOWANYCH TRANSAKCJI, DLA KTÓRYCH STOSOWANA JEST RACHUNKOWOŚĆ ZABEZPIECZEŃ.....	9
XII. OPIS PODSTAWOWYCH ZAGROŻEŃ I RYZYKA DZIAŁALNOŚCI.....	9

## I. INFORMACJE OGÓLNE O GRUPIE KAPITAŁOWEJ HUB4FINTECH S.A.

### 1. Schemat Grupy Kapitałowej HUB4FINTECH S.A

Grupa Kapitałowa HUB4FINTECH S.A. na podstawie ustawy o rachunkowości rozumiana jest jako jednostka dominująca. Spółka HUB4FINTECH S.A wraz z jednostką zależną Prosta Giełda Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością tworzą grupę kapitałową.

### 2. Informacje statutowe o spółce dominującej

Firma spółki brzmi: **HUB4FINTECH Spółka Akcyjna**

Siedziba Spółki: POZNAŃ

Adres Spółki: Siedziba Spółki mieści się w Poznaniu,  
kod pocztowy 60-118, przy ul. Metalowej 3

NIP: 7792311244

KRS: 0000659423

REGON: 300585764

Forma prawna: HUB4FINTECH S.A (dawniej CWA Spółka Akcyjna) (dalej „Spółka”, „Emitent”) powstała w wyniku przekształcenia CWA Sp. z o.o. na podstawie aktu notarialnego sporządzonego u notariusza Eweliny Stygar-Jarosińskiej, w Kancelarii Notarialnej Sylwia Celegrat Ewelina Stygar Jarosińska Notariusze, Spółka Cywilna, al. 3 Maja 5 lok.25 00-401 Warszawa, w dniu 21.12.2016 roku, pod numerem Repertorium 7258/2016, wpisana do rejestru przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego, prowadzonego przez Sąd Rejonowy Poznań- Nowe Miasto i Wilda w Poznaniu, XIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego pod numerem KRS 0000659423 w dniu 23.01.2017 roku. Spółce został nadany numer NIP 7792311244 oraz symbol REGON 300585764.

Kapitał zakładowy 450 000,00 PLN

Spółki

### 3. Informacje statutowe o spółce zależnej:

#### Prosta Giełda sp. z o.o.

Firma spółki brzmi :	Prosta Giełda sp. z o.o.
Forma prawna:	spółka z ograniczoną odpowiedzialnością
Udział w kapitale:	51% udziałów /51 % głosów na Walnym Zgromadzeniu
Kraj siedziby:	Polska
Siedziba:	Warszawa
Adres:	ul. Efraima Schroegera 90/B, 01-845 Warszawa
KRS:	0000781332
REGON:	383077879
NIP:	1182192559
Kapitał zakładowy:	300.000,00 zł
PKD:	63.12.Z ( działalność portali internetowych)

Spółka zarejestrowana jest w Sądzie Rejonowym dla m.st. Warszawy XIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego.

## II. DZIAŁALNOŚĆ GRUPY KAPITAŁOWEJ HUB4FINTECH S.A

Podmiotem dominującym w Grupie jest Spółka HUB4FINTECH S.A która prowadzi działalność związaną z ofertą szkoleniową i współpracą z administracją publiczną.

Spółka zależna na dzień 31 grudnia 2019 roku nie odgrywała znaczącej pozycji w działalności Grupy.

### 1. HUB4FINTECH S.A

Na dzień 31 grudnia 2019 roku w skład Zarządu Spółki HUB4FINTECH S.A wchodził:

- 1) Agnieszka Oponowicz-Prezes Zarządu;
- 2) Mirosław Januszewski-Członek Zarządu.

Podstawowym przedmiotem działalności Spółki na dzień 31 grudnia 2019 było:

- 1) PKD 62, 09, Z, POZOSTAŁA DZIAŁALNOŚĆ USŁUGOWA W ZAKRESIE TECHNOLOGII INFORMATYCZNYCH I KOMPUTEROWYCH

Przedmiot działalności Spółki nie uległ zmianie i był zgodny z ujawnionym w Krajowym Rejestrze Sądowym.

## **2. Prosta Giełda Sp. z o.o.**

Na dzień 31 grudnia 2019 roku w skład Zarządu Spółki Prosta Giełda Sp. z o.o. wchodził:

- 1) Mirosław Paweł Januszewski-Prezes Zarządu;

Przedmiotem podstawowej działalności Spółki jest działalność portali internetowych, zgodnie z ujawnionym w Krajowym Rejestrze Sądowym PKD (PKD 63.12.Z ).

## **III. ZATRUDNIENIE W GRUPIE KAPITAŁOWEJ HUB4FINTECH S.A.**

W roku 2019 Spółka HUB4FINTECH S.A zatrudniała średniorocznie 5,75 pracowników na umowę o pracę.

W Spółce zależnej nie było zatrudnionych osób.

#### **IV. ISTOTNE ZDARZENIA WPŁYWAJĄCE NA DZIAŁALNOŚĆ GRUPY W 2019 ROKU.**

Rok 2019 był trzynastym rokiem obrotowym w działalności gospodarczej Spółki dominującej i jej poprzednika prawnego oraz pierwszym rokiem działalności Spółki zależnej Prosta Giełda Sp. z o.o. i pierwszym niepełnym rokiem istnienia Grupy Kapitałowej HUB4FINTECH S.A.

W dniu 28 marca 2019 r. Emitent podpisał umowę o współpracy z Uniwersytetem Ekonomicznym w Krakowie. Przedmiotem umowy jest nawiązanie współpracy między Stronami w zakresie realizacji projektów, inicjatyw oraz usług o charakterze akademickim i technologicznym, w tym prowadzenia zajęć na studiach realizowanych przez Uniwersytet. Dodatkowo w ramach prowadzonej współpracy planowana jest realizacja projektów mających na celu podniesienie jakości edukacji, realizację projektów oraz publikację ich wyników, zwiększenie dostępności programów szkoleniowych, popularyzację programów współpracy, udział w konferencjach naukowych i seminariach, jak również wymianę doświadczeń i konsultacje aktualnych problemów z zakresu zmieniającego się otoczenia prawnego i technologicznego w administracji publicznej.

W IV kwartale 2019 roku Spółka nabyła pakiet kontrolny udziałów w spółce technologicznej Prosta Giełda Spółka z o.o. Nawiązanie współpracy ze spółką Prosta Giełda sp. z o.o. pozwoli poszerzyć portfolio oferowanych przez Spółkę usług jak również przygotować ofertę świadczonych usług dedykowanych dla sektora prywatnego, a co za tym idzie zdywersyfikować przychody w sektorze finansowym.

W dniu 14 stycznia 2020 roku Zarząd Spółki podjął uchwałę o przyjęciu strategii Grupy Kapitałowej Hub4Fintech S.A. na lata 2020-2021, m.in. zwiększając zaangażowanie Spółki w rozwiązania fintech.

7 lipca 2020 r. zarejestrowano w Krajowym Rejestrze Sądowym zmianę nazwy Spółki z CWA S.A. na HUB4FINTECH S.A.

Spółka posiada w swojej ofercie usługi szkoleniowe, doradcze oraz wdrażania innowacyjnych systemów informatycznych dedykowanych do instytucji i firm zainteresowanych wzmocnieniem swojego potencjału poprzez rozwijanie umiejętności ludzi tworzących organizację oraz wykorzystanie najlepszych praktyk zarządzania. Aktualnie Spółka realizuje projekty szkoleniowe i doradcze dla jednostek sektora publicznego oraz oferuje pakiet usług związanych z efektywnym wykorzystaniem technologii informacyjnych w zarządzaniu organizacją.

## V. PRZEWIDYWANY ROZWÓJ GRUPY KAPITAŁOWEJ

W dniu 14 stycznia 2020 roku Zarząd Spółki podjął uchwałę o przyjęciu strategii Grupy Kapitałowej Hub4Fintech S.A. na lata 2020-2021 (raport ESPI 1/2020)

Celami strategicznymi zgodnie z opublikowaną strategią są:

- utrzymanie pozycji lidera wśród firm świadczących usługi szkoleniowe dla administracji publicznej;
- uruchomienie platformy szkoleń on-line dostępnej dla sektora B2B;
- uruchomienie komercyjnych transakcji na platformie prostagienda.pl zarówno w zakresie obsługi giełdy nieruchomości jak również giełdy udziałów nieruchomościowych spółek z o.o.
- uruchomienie komercyjnych zbiorów crowdfundingowych dla nieruchomościowych spółek z o.o.
- kontynuacja projektu „Polska na wózku”, którego celem jest usprawnienie działalności w sferze zarówno zawodowo- edukacyjnej, zawodowo- rehabilitacyjnej jak i w ramach wykonywania bieżących spraw życia codziennego, osobom dotkniętym niepełnosprawnością oraz ograniczeniami ruchowymi;
- sprzedaż licencyjna funkcjonalnego modelu biznesowego (w oparciu o działający model platformy Prosta Giełda) związanego z kompleksową obsługą relacji między uczestnikami transakcji wraz z obsługą IT w postaci licencji lub usług SaaS.

## VI. WAŻNIEJSZE OSIĄGNIĘCIA W DZIEDZINIE BADAŃ I ROZWOJU

W 2019 roku Spółka nie prowadziła prac o charakterze badawczo-rozwojowym.

## VII. AKTUALNA I PRZEWIDYWANA SYTUACJA FINANSOWA

### Podstawowe wielkości ekonomiczne - finansowe

W roku 2019 przychody ze sprzedaży Grupy Kapitałowej HUB4FINTECH S.A wyniosły 2.146.827,82 zł, zaś koszty działalności operacyjnej wyniosły 2.514.190,99 zł. Wynik ze sprzedaży na koniec 2019 roku wyniósł (-) 367.363,17 zł.

Pozostałe przychody operacyjne kształtowały się na poziomie 233.602,10 zł. Pozostałe koszty operacyjne wynosiły 1.131.218,49 zł.

Grupa Kapitałowa zakończyła rok obrotowy 2019 stratą netto w wysokości: 1.250.596,66 zł.

### Ocena zarządzania zasobami finansowymi

Oceny zarządzania zasobami finansowymi dokonano na podstawie analizy głównych obszarów określających kondycję finansową Spółki.

### **Analiza rentowności**

- Rentowność aktywów ogółem (ROA) = zysk (strata) netto okresu / aktywa ogółem na koniec okresu x 100% wynosi -54,54 %
- Rentowność kapitału własnego (ROE) = zysk (strata) netto okresu / kapitały własne na koniec okresu x 100% wynosi -268,46 %

### **Analiza płynności**

- wskaźnik płynności bieżącej = aktywa obrotowe / zobowiązania krótkoterminowe wynosi 1,01
- wskaźnik płynności szybkiej = (aktywa obrotowe - zapasy) / zobowiązania krótkoterminowe wynosi 0,81
- wskaźnik płynności gotówkowej = środki pieniężne i ich ekwiwalenty / zobowiązania krótkoterminowe wynosi 0,24

W raportowanym okresie jednostka dominująca realizowała zlecenia w ramach podpisanych kontraktów oraz wykorzystywał produkty własne (w szczególności narzędzia raportowe) do dywersyfikowania przychodów. Zmniejszenie zleceń otrzymywanych z administracji publicznej zaowocowało wygenerowaniem przychodu na poziomie niższym niż oczekiwany. Sukcesywne zmniejszanie kosztów ponoszonych przez Spółkę w IV kwartale 2019 r. pozwoliło zmniejszyć stratę ze sprzedaży w stosunku do analogicznego okresu roku ubiegłego.

W roku 2019 Zarząd jednostki dominującej HUB4FINTECH S.A ( dawniej CWA S.A.) podjął decyzje o utworzeniu odpisów aktualizujących wartość majątku Spółki.

Decyzja ta, wraz z jej wpływem na wynik finansowy, była konsekwencją realizacji długookresowej polityki rozwoju Spółki a tym samym całej Grupy i ma charakter jednorazowy.

Korygując wskaźnik EBIDTA o odpisy aktualizujące wartość aktywów wynik Grupy za 2019 rok pozostaje dodatni. W związku z tym, mimo wygenerowanej straty na koniec roku 2019 Grupa nie zidentyfikowała do tej pory znaczących problemów z terminowym regulowaniem swoich zobowiązań.

Zarząd jednostki dominującej zamierza kontynuować w 2020 roku politykę stabilizacyjną , utrzymując dyscyplinę kosztową na poziomie kosztów ze sprzedaży co powinno wpłynąć



pozytywnie na rentowność sprzedaży w kolejnych okresach i zwiększyć konkurencyjność Spółki na rynku.

**VIII. INFORMACJE O NABYCIU AKCJI WŁASNYCH, A W SZCZEGÓLNOŚCI CELU ICH NABYCIA, LICZBIE I WARTOŚCI NOMINALNEJ, ZE WSKAZANIEM, JAKĄ CZĘŚĆ KAPITAŁU ZAKŁADOWEGO REPREZENTUJĄ, CENIE NABYCIA ORAZ CENIE SPRZEDAŻY TYCH UDZIAŁÓW (AKCJI) W PRZYPADKU ICH ZBYCIA**

W 2019 roku Spółki Grupy nie dokonywały transakcji nabycia akcji własnych.

**IX. POSIADANE PRZEZ SPÓŁKĘ ODDZIAŁY**

Spółki Grupy Kapitałowej HUB4FINTECH S.A nie posiadają żadnych oddziałów czy zakładów.

**X. INFORMACJE O INSTRUMENTACH FINANSOWYCH W ZAKRESIE RYZYKA: ZMIANY CEN, KREDYTOWEGO, ISTOTNYCH ZAKŁÓCEŃ ORAZ UTRATY PŁYNNOŚCI FINANSOWEJ, NA JAKIE NARAŻONA JEST JEDNOSTKA**

Grupa Kapitałowa HUB4FINTECH S.A w 2019 roku nie korzystała z instrumentów finansowych, z którymi związane są wyżej wymienione ryzyka.

**XI. INFORMACJE O INSTRUMENTACH FINANSOWYCH W ZAKRESIE PRZYJĘTYCH PRZEZ JEDNOSTKĘ CELACH I METODACH ZARZĄDZANIA RYZYKIEM FINANSOWYM, ŁĄCZNIE Z METODAMI ZABEZPIECZENIA ISTOTNYCH RODZAJÓW PLANOWANYCH TRANSAKCJI, DLA KTÓRYCH STOSOWANA JEST RACHUNKOWOŚĆ ZABEZPIECZEŃ**

Grupa Kapitałowa HUB4FINTECH S.A w 2019 roku nie korzystała z instrumentów finansowych, z którymi związane są wyżej wymienione ryzyka.

**XII. OPIS PODSTAWOWYCH ZAGROŻEŃ I RYZYKA DZIAŁALNOŚCI**

Działalność prowadzona przez Grupę uwarunkowana jest zmiennymi elementami, które mogą mieć poważny wpływ na jej pozycję rynkową. Identyfikacja najbardziej istotnych czynników

wpływających na kondycję Grupy pozwala na dokładne przeanalizowanie jej sytuacji oraz poznanie potencjalnych możliwości rozwoju. Informacje zawarte w niniejszym dokumencie dają również możliwość identyfikacji kluczowych czynników ryzyka, które wpłynąć mogą niekorzystnie na planowane przez Spółkę przedsięwzięcia.

### **1. Ryzyko spowodowane zmianą sytuacji makroekonomicznej Polski**

Na funkcjonowanie Grupy oraz sytuację na rynkach objętych jego działalnością istotny wpływ ma ogólnogospodarcza sytuacja w Polsce i na świecie, wyrażająca się w poziomie wskaźników makroekonomicznych. Zalicza się do nich m.in.: poziom i dynamikę wzrostu PKB, poziom stóp procentowych, wysokość dochodów gospodarstw domowych, stopę bezrobocia, poziom nakładów inwestycyjnych w gospodarce oraz politykę gospodarczą i fiskalną. Istnieje ryzyko, iż pogorszenie sytuacji makroekonomicznej może mieć znaczący wpływ na skłonność potencjalnych klientów do korzystania z usług świadczonych przez Grupę, co w konsekwencji doprowadzić może do spadku poziomu przychodów Grupy, a tym samym pogorszenia wyników finansowych z prowadzonej działalności.

### **2. Ryzyko związane z regulacjami prawnymi**

Polski system prawny charakteryzuje się wysoką częstotliwością zmian. Na działalność Grupy potencjalny negatywny wpływ mogą mieć nowelizacje w zakresie regulacji prawnych dotyczące funkcjonowania podmiotów gospodarczych, zmian przepisów podatkowych, prawa pracy i ubezpieczeń społecznych, czy regulacji w zakresie teleinformatyki. Ponadto wiele modyfikacji przepisów prawa wynika z dostosowywania prawa krajowego do norm prawa Unii Europejskiej. W związku z powyższym niejednokrotnie pojawiają się wątpliwości w zakresie interpretacji dokonywanych zmian. Błędna interpretacja przepisów prawa może skutkować nałożeniem na Spółki z Grupy kar lub sankcji administracyjnych bądź finansowych. W celu minimalizacji przedmiotowego ryzyka Grupa na bieżąco przeprowadza audyty wewnętrzne, skierowane na badanie zgodności stosowanych aktualnie przepisów z bieżącymi regulacjami prawnymi oraz na bieżąco monitoruje zmieniające się przepisy i ich interpretacje.

### **3. Ryzyko związane z opodatkowaniem i interpretacją przepisów podatkowych**

Grupa, podobnie jak wszystkie podmioty gospodarcze, jest narażona na nieprecyzyjne zapisy w uregulowaniach prawno-podatkowych. Mogą one spowodować powstanie rozbieżności interpretacyjnych, w szczególności w odniesieniu do operacji związanych z podatkiem dochodowym, podatkiem od czynności cywilno-prawnych i podatkiem VAT. W związku z

powyższym istnieje ryzyko, że w ramach prowadzonej przez Grupę działalności i pomimo stosowania przez niego aktualnych interpretacji podatkowych, interpretacja Urzędu Skarbowego odpowiedniego ze względu na siedzibę Spółki może różnić się od przyjętej przez Grupę. Konsekwencją różnic interpretacyjnych może być nałożenie na Spółki Grupy kary finansowej, co z kolei może mieć negatywny wpływ na wyniki finansowe.

#### **4. Ryzyko związane z kursem walutowym**

Grupa kapitałowa HUB4FINTECH S.A. rozlicza projekty realizowane z klientami o zasięgu krajowym w głównej mierze i światowym- sporadycznie. Ewentualny wzrost lub spadek kursu waluty obcej może mieć negatywny bądź pozytywny wpływ na wielkość zobowiązań oraz przychodów, co w dalszej kolejności może wpłynąć na osiągnięte wyniki w przyszłości.

#### **5. Ryzyko związane z tworzeniem nowych usług i produktów**

Celem Grupy jest skuteczne zaspokajanie rosnących potrzeb klientów. Grupa zamierza ciągle ulepszać oferowany katalog oferowanych usług szkoleniowych, konsultingowych oraz informatycznych. Rozszerzanie katalogu ofertowanych usług o obrót tzw. e-udziałami nieruchomości oraz poszerzanie bazy klientów wymaga m.in. wyprzedzania działań konkurencji oraz skutecznego zaspokajania rosnących potrzeb klientów. Wprowadzanie nowatorskich usług i produktów wiąże się z kosztami, ponoszonymi na opracowanie ich koncepcji, wdrożenie oraz reklamę. Nie można wykluczyć przypadku, w którym nowatorskie, nowowprowadzone przez Grupę usługi i produkty przyniosą słabsze niż oczekiwane rezultaty ekonomiczne.

#### **6. Ryzyko uzależnienia od kluczowych odbiorców**

Kluczowymi odbiorcami produktów Grupy są jednostki administracji rządowej oraz samorządu terytorialnego. W przypadku wzrostu znaczenia kluczowych odbiorców w strukturze przychodów Grupy, istnieje ryzyko uzyskania przez nich silniejszej pozycji negocjacyjnej i presji na ceny produktów Spółek z Grupy. Istnieje także ryzyko utraty znaczącej części przychodów ze sprzedaży w przypadku rezygnacji z dalszej współpracy przez któregoś z kluczowych odbiorców.

#### **7. Ryzyko związane z utratą kluczowych klientów**

Działalność Grupy jest silnie uzależniona od reputacji, jaką posiada na rynku oraz relacji z głównymi klientami. W przypadku braku satysfakcji klienta z oferowanych usług, Grupa może

być negatywnie postrzegana na rynku, a w związku z tym mogą pojawić się trudności w pozyskiwaniu nowych kontraktów.

Grupa Kapitałowa HUB4FINTECH S.A stara się minimalizować powyższe ryzyko poprzez świadczenie usług wysokiej jakości dostosowanych do bieżących potrzeb klientów oraz budowę relacji biznesowych umożliwiających długookresową współpracę.

#### **8. Ryzyko związane ze współpracą z podwykonawcami**

Grupa , świadcząc usługi często opiera się na współpracy z podwykonawcami, odpowiedzialnymi za przeprowadzenie merytoryczne szkoleń oraz świadczeniem usług informatycznych. Grupa zawierając umowy z podwykonawcami stara się zapewnić najdalej idące bezpieczeństwo procesu poprzez odpowiedni, poprzedzony analizą i weryfikacją referencji dobór podwykonawców. Istnieje jednak ryzyko nienależytego wywiązania się z umowy co może w konsekwencji spowodować utratę zaufania kontrahentów do Spółek z Grupy Kapitałowej HUB4FINTECH S.A

#### **9. Ryzyko związane ze współpracą z kadrą trenerską**

Działalność Grupy oraz perspektywy jego rozwoju w zakresie świadczonych usług szkoleniowych są w istotnym stopniu zależne od wiedzy i doświadczenia wysoko wykwalifikowanej kadry trenerów, co jest cechą charakterystyczną przedsiębiorstw działających na rynku usług szkoleniowych.

Charakter pracy trenera (specyfika pracy łączy z koniecznością posiadania wiedzy praktycznej z określonych dziedzin, charyzmy, umiejętności prezentacji, innych zdolności i cech charakteru) stwarza dla Spółek z Grupy trudności w pozyskiwaniu kadry specjalistów. Zakończenie współpracy przez doświadczonych trenerów może mieć negatywny wpływ na potencjał Spółki w zakresie świadczenia usług oraz realizacji podpisanych wcześniej kontraktów, co w konsekwencji może zostać negatywnie odzwierciedlone w wynikach finansowych.

Istnieje również ryzyko rozpoczęcia działalności konkurencyjnej w stosunku do Spółek z Grupy przez trenerów, którzy zakończą współpracę, a także ryzyko utraty na ich rzecz kluczowych klientów. Grupa ogranicza wymienione ryzyko poprzez oferowanie konkurencyjnych warunków finansowych oraz budowę więzi pomiędzy Spółką a kadrą trenerską.

## **10. Ryzyko utraty kluczowych pracowników/współpracowników**

Działalność Grupy opiera się w znacznym stopniu na kluczowych pracownikach (niezależnie od formy zatrudnienia/współpracy) oraz ich zdolności do prowadzenia działalności operacyjnej, pozyskiwania klientów oraz realizacji bieżących projektów. Zwiększony popyt na rynku pracy oraz działania ze strony konkurencji mogą doprowadzić do utraty kluczowych pracowników.

Ochrona kluczowych pracowników jest jednym z priorytetów Grupy. Ryzyko ich utraty jest ograniczane poprzez oferowanie konkurencyjnych warunków zatrudnienia, odpowiednio elastyczny system płacowy związany ze strategią Spółki, systematyczne szkolenia podnoszące kwalifikacje pracowników, utrzymywanie kultury organizacyjnej umożliwiającej budowanie więzi pomiędzy personelem, a Grupą.

## **11. Ryzyko związane z błędami ludzkimi**

Działalność prowadzona przez Spółki Grupy charakteryzuje się stosunkowo dużym ryzykiem związanym z błędami ludzkimi. W konsekwencji Grupa może być narażona na utratę zaufania klientów, a w przypadku istotnych uchybień może mieć to negatywny wpływ na wyniki finansowe Grupy.

## **12. Ryzyko naruszenia praw własności intelektualnej podmiotów trzecich**

Istnieje ryzyko, że podmioty trzecie mogą w przyszłości występować z roszczeniami przeciwko Spółką z Grupy Kapitałowej HUB4FINTECH S.A bądź jego klientom w związku z domniemanym naruszeniem przez Grupę bądź jej klienta praw własności intelektualnej tych podmiotów. Naruszenie to może mieć charakter niezawiniony (np. ujawnienie wady prawnej posiadanej licencji) lub zawiniony. Ewentualne postępowania sądowe mogą być kosztowne i mogą zakończyć się wyrokiem zasądającym odszkodowanie. W przypadku wyroku zasądającego odszkodowanie od klienta Grupy, nie można wykluczyć wystąpienia klienta z roszczeniem regresowym wobec Grupy. Roszczenia wobec Grupy dotyczące naruszenia praw własności intelektualnej mogą mieć istotny negatywny wpływ sytuację finansową.

## **13. Ryzyko związane z pandemią COVID-19**

Trwająca pandemia COVID-19 wymusiła na Emitencie podjęcie działań mających na celu zminimalizowanie zagrożenia dla swoich współpracowników i podwykonawców, poprzez wprowadzenie pracy zdalnej. Zarząd na bieżąco monitoruje możliwy wpływ sytuacji na działalność operacyjną, wyniki finansowe i perspektywy Grupy. Na prośbę klientów Grupy część szkoleń realizowanych przez spółkę dominującą w najbliższym czasie została odwołana,

a część szkoleń została przesunięta na okres późniejszy w zależności od rozwoju sytuacji epidemiologicznej w Polsce.

Jednocześnie jednostka dominująca otrzymuje zwiększoną liczbę zapytań o możliwość realizacji szkoleń zdalnych. Wobec powyższego Emitent podjął decyzję o rozszerzeniu zakresu budowanej platformy szkoleniowej na żądanie o możliwość szkoleń dydaktycznych dla szkół, uczelni i innych podmiotów edukacyjnych oraz przyspieszeniu terminu uruchomienia tej platformy na III kwartał 2020 roku, o czym poinformował raportem bieżącym ESPI nr 19/2020 r.

Spółka na bieżąco przeprowadza ocenę czynników mogących mieć negatywny wpływ na funkcjonowanie Spółki

Prezes Zarządu jednostki dominującej HUB4FINTECH S.A

*Mirosław Paweł Januszewski*