



KSIĘGOWOŚĆ, PODATKI, KADRY I PŁACE

## Sprawozdanie Zarządu

z działalności ABAK S.A. i Grupy Kapitałowej ABAK za 2024 r.

Raport sporządzony zgodnie z wymogami określonymi w Załączniku nr 3 do Regulaminu Alternatywnego Systemu Obrotu „Informacje bieżące i okresowe przekazywane w alternatywnym systemie obrotu na rynku NewConnect” oraz zgodnie z wymogami ustawy z dnia 29 września 1994 r. o rachunkowości.

Rolę Autoryzowanego Doradcy dla ABAK S.A. pełni OLD Sp. z o.o. z siedzibą we Wrocławiu przy ul. Tadeusza Kościuszki 29, wpisana do Rejestru Przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego pod numerem KRS 0000139758.

Data publikacji raportu: 27 maja 2025 r.

## Spis treści

1. List Prezesa Zarządu .....	3
2. Wybrane skonsolidowane dane finansowe.....	4
3. Wybrane jednostkowe dane finansowe .....	5
4. Zasady prezentacji danych finansowych w EUR.....	5
5. Zdarzenia istotnie wpływające na działalność Grupy i Spółki ABAK, które nastąpiły w roku obrotowym, a także po jego zakończeniu, do dnia zatwierdzenia sprawozdania finansowego.....	6
6. Przewidywany rozwój .....	6
7. Ważniejsze osiągnięcia w dziedzinie badań i rozwoju .....	7
8. Aktualna i przewidywana sytuacja finansowa, w tym wskaźniki finansowe i niefinansowe istotne dla oceny sytuacji jednostki, wraz z ich oceną .....	7
9. Akcje własne .....	10
10. Instrumenty finansowe .....	10
11. Struktura Grupy ABAK .....	11
12. Dodatkowe wyjaśnienia do kwot wykazanych w sprawozdaniu finansowym.....	11
13. Czynniki ryzyka.....	11
14. Informacje na temat stosowania zasad ładu korporacyjnego.....	13
15. Oświadczenia dotyczące rzetelności skonsolidowanego i jednostkowego sprawozdania finansowego .....	15
16. Oświadczenia w sprawie wyboru podmiotu uprawnionego do badania sprawozdań finansowych.....	15
17. Kontakt .....	16



## 1. List Prezesa Zarządu

Szanowni Akcjonariusze i Inwestorzy,

w 2024 r. Grupa ABAK z powodzeniem kontynuowała strategię stabilnego rozwoju na polskim rynku usług księgowych.

Pod kątem sprzedaży był to najlepszy rok w historii firmy. Skonsolidowane przychody przekroczyły 15,6 mln PLN, co oznacza wzrost o 7% rdr, który w dużym stopniu zawdzięczamy skutecznej indeksacji cen za świadczone usługi, a także uwzględnieniu danych i udanej integracji Biura Rachunkowego TAX PROFIT przejętego w maju 2023 r.

Wynik EBITDA Grupy w 2024 r. wyniósł blisko 1,5 mln PLN (-6% rdr), zysk z działalności operacyjnej 1,3 mln PLN (-7% rdr) oraz zysk netto blisko 0,8 mln PLN (-20% rdr). Wpływ na dynamiki wyników miał wzrost kosztów operacyjnych, w tym - zgodnie z oczekiwaniami - wzrost wynagrodzeń związany z utrzymującą się silną presją płacową oraz jednorazowym utworzeniem rezerw na niewykorzystane urlopy. Biorąc pod uwagę powyższe czynniki, wyniki oceniamy jako satysfakcjonujące.

Zjawiska takie jak podwyższona inflacja, silna konkurencja o wykwalifikowanych pracowników oraz stale obserwowany wzrost inwestycji w centra usług wspólnych i obsługi procesów biznesowych sprawiają, że presja płacowa pozostaje dla Grupy wyzwaniem i może negatywnie wpływać także na przyszłe wyniki Grupy.

Podobnie jak w poprzednich okresach, w celu neutralizacji wzrostu kosztów planujemy dalsze prace optymalizacyjne wewnątrz organizacji oraz dopuszczamy potencjalne kolejne indeksacje cen dla klientów.

Perspektywy dalszego rozwoju oceniamy jako korzystne. Rynek outsourcingu księgowego pozostaje atrakcyjny i pomimo wspomnianych wyzwań stwarza dla nas dobre warunki do dalszego rozwoju.

Dziękuję Państwu za zainteresowanie naszą działalnością i zapraszam do lektury raportu.

Paweł Puterko, Prezes Zarządu ABAK S.A.

## 2. Wybrane skonsolidowane dane finansowe

Wyszczególnienie	tys. PLN		tys. EUR	
	2024	2023	2024	2023
Przychody netto ze sprzedaży	15 609,78	14 616,38	3 626,64	3 227,71
Zysk (strata) na sprzedaży	1 317,74	1 422,33	306,15	314,09
Zysk (strata) z działalności operacyjnej	1 297,68	1 402,24	301,49	309,66
Zysk (strata) brutto	954,82	1 156,55	221,84	255,40
Zysk (strata) netto	752,65	942,18	174,86	208,06
EBITDA	1 493,31	1 582,31	346,94	349,42
Amortyzacja	195,62	180,07	45,45	39,76
Odpis wartości firmy - jednostki zależne	224,78	169,67	52,22	37,47
Odpis wartości firmy	0,00	0,00	0,00	0,00

EBITDA: Zysk z działalności operacyjnej + amortyzacja + odpis wartości firmy

Wyszczególnienie	tys. PLN		tys. EUR	
	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2023
Kapitał własny	4 737,66	4 874,29	1 108,74	1 121,04
Zobowiązania długoterminowe	1 696,17	2 068,71	396,95	475,78
Zobowiązania krótkoterminowe	1 565,73	1 568,68	366,42	360,78
Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	106,56	97,05	24,94	22,32
Aktywa ogółem	8 837,15	9 114,69	2 068,14	2 096,29
Aktywa obrotowe	4 293,99	4 490,18	1 004,91	1 032,70
Należności długoterminowe	39,74	39,74	9,30	9,14
Należności krótkoterminowe	1 958,68	1 965,97	458,39	452,16
Środki pieniężne i inne aktywa pieniężne	1 607,71	1 638,11	376,25	376,75

### 3. Wybrane jednostkowe dane finansowe

Wyszczególnienie	tys. PLN		tys. EUR	
	2024	2023	2024	2023
Przychody netto ze sprzedaży	9 496,62	9 533,51	2 206,36	2 105,27
Zysk (strata) na sprzedaży	393,00	789,13	91,31	174,26
Zysk (strata) z działalności operacyjnej	374,98	790,49	87,12	174,56
Zysk (strata) brutto	790,67	1 299,19	183,70	286,90
Zysk (strata) netto	695,72	1 125,13	161,64	248,46
EBITDA	570,60	960,80	132,57	212,17
Amortyzacja	195,62	170,32	45,45	37,61
Odpis wartości firmy	0,00	0,00	0,00	0,00

EBITDA: Zysk z działalności operacyjnej + amortyzacja + odpis wartości firmy

Wyszczególnienie	tys. PLN		tys. EUR	
	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2023
Kapitał własny	4 380,23	4 573,78	1 025,10	1 051,93
Zobowiązania długoterminowe	1 285,99	1 536,23	300,96	353,32
Zobowiązania krótkoterminowe	898,57	890,08	210,29	204,71
Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	82,72	71,71	19,36	16,49
Aktywa ogółem	7 101,28	7 532,85	1 661,89	1 732,49
Aktywa obrotowe	1 810,70	2 120,38	423,75	487,67
Należności długoterminowe	0,00	0,00	0,00	0,00
Należności krótkoterminowe	684,73	690,16	160,25	158,73
Środki pieniężne i inne aktywa pieniężne	422,21	829,55	98,81	190,79

### 4. Zasady prezentacji danych finansowych w EUR

Średnie kursy wymiany złotego w stosunku do euro ustalone przez NBP	2024	2023
Średni kurs w okresie*	4,3042	4,5284
Kurs na koniec okresu	4,2730	4,3480

\*Kursy stanowią średnie arytmetyczne bieżących kursów średnich ogłaszanych przez NBP na ostatni dzień każdego miesiąca odpowiednio 2024 r. i 2023 r.

## **5. Zdarzenia istotnie wpływające na działalność Grupy i Spółki ABAK, które nastąpiły w roku obrotowym, a także po jego zakończeniu, do dnia zatwierdzenia sprawozdania finansowego**

W 2024 r. Grupa ABAK kontynuowała stabilny rozwój w branży usług outsourcingu księgowego i kadrowo-płacowego. Kolejny rok z rzędu zwiększyła przychody, co było związane głównie ze skuteczną indeksacją cen za świadczone usługi oraz uwzględnieniem danych przejętego w maju 2023 r. Biura Rachunkowego TAX PROFIT Sp. z o.o.

W analizowanym okresie Zarząd kontynuował działania mające na celu dalszą integrację strategiczną i organizacyjną Biura Rachunkowego TAX PROFIT Sp. z o.o., podmiotów zakupionych w poprzednich latach oraz poszczególnych oddziałów.

Sprawnie funkcjonowało wspólne centrum obsługi informatycznej poszczególnych jednostek oraz centrum składania zamówień dotyczących zakupów materiałów i usług dla całej Grupy. Kontynuowano stosowanie systemu kontroli wewnętrznej pracowników, wprowadzonego w celu ujednolicenia standardowych procedur oraz wyeliminowania ryzyka błędów i nieprawidłowości. Prowadzono okresowe przeglądy kontrolne w poszczególnych oddziałach. Funkcjonował system dodatkowych ubezpieczeń medycznych oraz kart sportowych dla pracowników.

Kontynuowane były działania marketingowe i reklamowe, a także dobrze odbierana przez klientów praktyka wysyłki alertów księgowych służących zwiększeniu wiedzy i świadomości odnośnie obowiązujących i zmieniających się przepisów. Organizowano szkolenia dla klientów i pracowników w celu uaktualnienia wiedzy oraz dbania o jakość świadczonych usług.

W 2024 r. ABAK S.A. kontynuowała praktykę dzielenia się zyskiem z akcjonariuszami. W oparciu uchwałę Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia z dnia 28 czerwca 2024 r. Spółka wypłaciła rekordową w swojej historii dywidendę w kwocie 889.270,80 zł, tj. 0,33 zł na jedną akcję.

## **6. Przewidywany rozwój**

Zarząd korzystnie ocenia perspektywę rozwoju Spółki oraz całej Grupy ABAK. Planuje kontynuację dotychczasowej strategii rozwoju prowadzącej do stworzenia ogólnopolskiej sieci biur rachunkowych zapewniających profesjonalną obsługę księgową i kadrowo-płacową dla małych i średnich przedsiębiorstw. Celem Zarządu jest dalsza integracja przejmowanych podmiotów w jeden organizm administracyjny w celu optymalizacji kosztów funkcjonowania i uzyskania efektów synergii, a także rozwój oferty usług skierowanych do zróżnicowanych odbiorców.

Zarząd dostrzega potencjalne ryzyka związane z sytuacją makroekonomiczną, przede wszystkim z potencjalnym wzrostem inflacji wpływającym na poziom kosztów oraz presję płacową, a także z trudnymi do przewidzenia, potencjalnymi konsekwencjami rozwoju wojny na Ukrainie.

Czynnikiem ryzyka dla Grupy jest silnie konkurencyjny rynek pracy w branży księgowej. Wyzwaniem jest obserwowany na rynku wzrost inwestycji w centra usług wspólnych i obsługi procesów biznesowych, utrudniający dostęp do specjalistów i nasilający presję na wzrost wynagrodzeń.

W celu neutralizacji wzrostu kosztów Zarząd będzie kontynuował odpowiednie działania dostosowawcze, przede wszystkim dopuszcza możliwość dalszej indeksacji cen za świadczone usługi.

Dla realizacji założeń strategicznych Grupa dysponuje odpowiednimi kompetencjami i zasobami. Posiada nowoczesną i funkcjonalną siedzibę oraz oddziały i spółki o korzystnej lokalizacji w centrach większych miast w Polsce, kompleksowo wyposażone biura oraz profesjonalną i zintegrowaną kadrę pracowników o dużym doświadczeniu i wiedzy merytorycznej. Działania służące kompleksowej integracji procesów merytorycznych i organizacyjnych w obrębie Grupy zmierzają docelowo do efektywnego funkcjonowania przedsiębiorstwa na stale zmieniającym się i konkurencyjnym rynku usług księgowych oraz sprawnego reagowania na pojawiające się możliwości rozwoju.

## 7. Ważniejsze osiągnięcia w dziedzinie badań i rozwoju

W okresie objętym sprawozdaniem Grupa nie prowadziła działalności w zakresie badań i rozwoju. Niemniej kontynuowała działania w obszarze IT, szkoleń i centralizacji obsługi kosztów, podejmowane w celu integracji strategicznej i organizacyjnej poszczególnych oddziałów oraz spółek zależnych.

## 8. Aktualna i przewidywana sytuacja finansowa, w tym wskaźniki finansowe i niefinansowe istotne dla oceny sytuacji jednostki, wraz z ich oceną

W 2024 r. skonsolidowane przychody wyniosły 15.610 tys. PLN, co oznacza wzrost o 7% rdr i najwyższych poziom rocznej sprzedaży odnotowany dotąd przez Grupę Abak. Na wzrost wpłynęła przede wszystkim przeprowadzona indeksacja cen za usługi, a także uwzględnienie danych Biura Rachunkowego TAX PROFIT przejętego w maju 2023 r.

Skonsolidowane koszty działalności operacyjnej wyniosły 14.292 tys. PLN i były wyższe o 8% rdr. Głównym czynnikiem wzrostu kosztów były wynagrodzenia, które wzrosły o 9% do poziomu 8.391 tys. PLN. Wzrost wynagrodzeń był związany w dużym stopniu z silną presją płacową, która pozostaje dla Grupy wyzwaniem i może negatywnie wpływać na poziom kosztów również w kolejnych okresach. Wpływ na wzrost wynagrodzeń miało także utworzenie w IV kw. 2024 r. w spółkach Grupy rezerw na niewykorzystane urlopy, które było zdarzeniem jednorazowym i nie jest planowane ich powtórzenie w przyszłych okresach, przy czym mogą nastąpić zmiany stanu tych rezerw w zależności od stopnia wykorzystania urlopów.

Skonsolidowany wskaźnik EBITDA za 2024 r. wyniósł 1.493 tys. PLN (-6% rdr), zysk z działalności operacyjnej 1.298 tys. PLN (-7% rdr) oraz zysk netto 753 tys. PLN (-20% rdr). Wpływ na dynamiki wyników miał przede wszystkim wysoki wzrost kosztów operacyjnych, w tym utworzenie ww. rezerw na niewykorzystane urlopy.

W ujęciu jednostkowym, w 2024 r. przychody ABAK S.A. wyniosły 9.497 tys. PLN i kształtowały się na zbliżonym poziomie rdr. Koszty działalności operacyjnej Spółki wyniosły 9.104 tys. PLN (+4% rdr), w tym wynagrodzenia 4.917 tys. PLN (+8% rdr), na których wzrost wpływała głównie presja płacowa. Jednostkowy wskaźnik EBITDA w analizowanym okresie wyniósł 571 tys. PLN (-41% rdr), zysk z działalności operacyjnej 375 tys. PLN (-53% rdr) oraz zysk netto 696 tys. PLN (-38% rdr), przy czym na wartość zysku netto złożyły się w dużym stopniu dywidendy od jednostek powiązanych w kwocie 493 tys. PLN.

*Rentowność*

Rentowność jest rezultatem decyzji gospodarczych podejmowanych przez przedsiębiorstwo. Jej podstawowym zadaniem jest określenie zdolności podmiotu do generowania zysków postrzeganych przez pryzmat zasobów – tak kapitałowych, jak i majątkowych, zaangażowanych w ten proces. Analiza rentowności wynika z potrzeby optymalizacji działalności przedsiębiorstwa i szukania najlepszych sposobów angażowania posiadanych przez nie środków.

Wskaźnik	Formuła obliczeniowa	Wartość wskaźnika			
		Dane jednostkowe		Dane skonsolidowane	
		2024	2023	2024	2023
Zyskowność sprzedaży	zysk ze sprzedaży/przychody netto ze sprzedaży	4,1%	8,3%	8,4%	9,7%
Rentowność sprzedaży brutto	zysk brutto/przychody netto ze sprzedaży	8,3%	13,6%	6,1%	7,9%
Rentowność sprzedaży netto	zysk netto/przychody netto ze sprzedaży	7,3%	11,8%	4,8%	6,4%
Rentowność kapitału własnego	zysk netto/kapitał własny bez wyniku finansowego bieżącego roku	18,9%	32,6%	18,9%	24,0%
Rentowność aktywów	zysk netto/aktywa ogółem	9,8%	14,9%	8,5%	10,3%

W 2024 r. rentowności znajdowały się pod wpływem wzrostu kosztów, w dużym stopniu wynagrodzeń związanych z presją płacową. Zarząd będzie kontynuował działania optymalizacyjne wpływające na poziom kosztów oraz dopuszcza kolejne indeksacje cen za usługi.

*Płynność finansowa*

Płynność finansowa wyraża zdolność przedsiębiorstwa do terminowego regulowania zobowiązań. Zdolność ta opiera się na zasobach posiadanej przez jednostkę gotówki oraz na pozostałych zasobach materialnych, które jednostka zamienia w określonym czasie na gotówkę (cykl aktywów obrotowych). Zarząd pozytywnie ocenia zdolność Grupy oraz Spółki do spłaty zobowiązań finansowych.

Wskaźnik	Formuła obliczeniowa	Wartość wskaźnika			
		Dane jednostkowe		Dane skonsolidowane	
		2024	2023	2024	2023
Wskaźnik płynności szybkiej	(inwestycje krótkoterminowe + należności krótkoterminowe)/zobowiązania krótkoterminowe	1,9	2,3	2,7	2,8
Wskaźnik płynności bieżącej	(aktywa obrotowe - krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe)/zobowiązania krótkoterminowe	1,9	2,3	2,7	2,8
Pokrycie zobowiązań należnościami	należności handlowe/zobowiązania handlowe	2,6	2,9	7,1	6,0
Kapitał obrotowy netto (w tys. PLN)	aktywa obrotowe – zobowiązania krótkoterminowe	912	1 230	2 728	2 921
Udział kapitału pracującego w całości aktywów	kapitał obrotowy/aktywa ogółem	12,8%	16,3%	30,9%	32,1%

*Sprawność wykorzystania zasobów*

Wskaźniki sprawności wykorzystania zasobów oceniają zdolność przedsiębiorstwa do optymalnego zarządzania posiadanymi aktywami oraz wskazują, czy wielkość danego aktywa jest adekwatna do rozmiarów prowadzonej przez przedsiębiorstwo działalności. Wskaźniki sprawności określają długość cyklu rotacji, jakiemu podlegają zapasy, należności i aktywa ogółem oraz wskazują okres, po jakim przedsiębiorstwo przeciętnie spłaca swoje zobowiązania.

Wskaźnik	Formuła obliczeniowa	Wartość wskaźnika			
		Dane jednostkowe		Dane skonsolidowane	
		2024	2023	2024	2023
Wskaźnik rotacji majątku	przychody netto ze sprzedaży/aktywa ogółem	1,3	1,3	1,8	1,6
Wskaźnik rotacji rzeczowych aktywów trwałych	przychody netto ze sprzedaży/rzeczowe aktywa trwałe	6,6	6,3	10,8	9,7
Wskaźnik rotacji należności w dniach	(należności z tytułu dostaw i usług/przychody ze sprzedaży)*360	23	21	43	46
Wskaźnik rotacji zobowiązań w dniach	(zobowiązania z tytułu dostaw i usług/koszty własne sprzedaży)*360	23	29	23	30

W ocenie Zarządu wskaźniki sprawności wykorzystania zasobów kształtują się na bezpiecznych poziomach. Zarząd pozytywnie ocenia efektywność zarządzania majątkiem Grupy i Spółki.

*Finansowanie działalności*

Wskaźniki finansowania prezentują strukturę źródeł finansowania działalności gospodarczej prowadzonej przez przedsiębiorstwo. Wskazują na udział poszczególnych składowych kapitałów własnych i obcych w finansowaniu aktywów. Ich optymalne wartości pozwalają na utrzymanie przez przedsiębiorstwo długoterminowej płynności finansowej.

Wskaźnik	Formuła obliczeniowa	Wartość wskaźnika			
		Dane jednostkowe		Dane skonsolidowane	
		2024	2023	2024	2023
Współczynnik zadłużenia	zobowiązania wraz z rezerwami / pasywa ogółem	0,4	0,4	0,5	0,5
Pokrycie zadłużenia kapitałem własnym	kapitał własny/zobowiązania wraz z rezerwami	1,6	1,5	1,2	1,1
Stopień pokrycia aktywów trwałych kapitałem własnym	kapitał własny/aktywa trwałe	0,8	0,8	1,0	1,1
Trwałość struktury finansowania	kapitał własny/pasywa ogółem	0,6	0,6	0,5	0,5

Zarząd pozytywnie ocenia sytuację finansową oraz zdolność Grupy i Spółki do utrzymania długoterminowej płynności finansowej.

## 9. Akcje własne

W 2024 r. oraz do dnia publikacji niniejszego sprawozdania ABAK S.A., ani żadna ze spółek zależnych, nie nabywały i nie posiadały akcji lub udziałów własnych.

## 10. Instrumenty finansowe

Do głównych instrumentów finansowych, z których korzystają spółki z Grupy, należą kredyty bankowe, leasingi oraz środki pieniężne. Głównym celem tych instrumentów finansowych jest zabezpieczenie środków na finansowanie działalności operacyjnej. Oprócz tego Grupa posiada inne instrumenty finansowe, które powstają w ramach prowadzonej przez nią działalności, tj. należności i zobowiązania z tytułu dostaw i usług.

Grupa świadomie i odpowiedzialnie zarządza ryzykiem finansowym. Podstawowymi celami realizowanymi poprzez zarządzanie ryzykiem finansowym są:

- zwiększenie przewidywalności przepływów pieniężnych,
- zapewnienie krótkoterminowej płynności finansowej,
- optymalizacja wartości przepływów pieniężnych i ryzyka,
- wspieranie procesów operacyjnych, inwestycyjnych i finansowych organizacji.

Główne rodzaje ryzyka wynikającego z instrumentów finansowych obejmują:

- ryzyko stopy procentowej,
- ryzyko kredytowe.

### *Ryzyko stopy procentowej*

Grupa i Spółka posiadają zobowiązania z tytułu kredytów, dla których odsetki liczone są na bazie zmiennej stopy procentowej, w związku z czym występuje ryzyko wzrostu tych stóp w stosunku do momentu zawarcia umowy.

Grupa i Spółka nie stosowały zabezpieczenia stóp procentowych, uznając że ryzyko stopy procentowej nie jest znaczące. Niemniej monitorują stopień narażenia na ryzyko stopy procentowej oraz prognozy stóp procentowych i nie wykluczają podjęcia działań zabezpieczających w przyszłości.

### *Ryzyko kredytowe /ryzyko związane z niespłacalnością należności od odbiorców*

Grupa i Spółka są narażone na ryzyko kredytowe rozumiane jako ryzyko, że wierzyciele nie wywiążą się ze swoich zobowiązań i tym samym spowodują poniesienie strat. Grupa i Spółka analizują na bieżąco salda należności wymagalnych. W przypadku opóźnień w płatnościach aktywnie podejmują działania w celu ich windykacji.

W 2024 r. Grupa i Spółka nie stosowały rachunkowości zabezpieczeń oraz nie wykorzystywały instrumentów finansowych w zakresie ryzyka: zmiany cen, kredytowego, istotnych zakłóceń przepływów środków pieniężnych oraz utraty płynności finansowej, na jakie są narażone.

## 11. Struktura Grupy ABAK

W skład Grupy ABAK, obok ABAK S.A., wchodzi podlegające konsolidacji pomioty zależne, o tożsamym do Spółki profilu działalności, w których Spółka posiada 100% udziałów:

- Valor Sp. z o.o. w Warszawie (jednostka zależna sporządzająca sprawozdanie jednostkowe),
- Progress XXVIII Sp. z o.o. w Legnicy (jednostka zależna sporządzająca sprawozdanie jednostkowe),
- Finesti Sp. z o.o. z siedzibą we Wrocławiu (jednostka zależna sporządzająca sprawozdanie jednostkowe),
- Biuro Rachunkowe TAX PROFIT Sp. z o.o. z siedzibą we Wrocławiu (jednostka zależna sporządzająca sprawozdanie jednostkowe),

Wewnątrz spółki ABAK S.A. organizacyjnie wydzielone są oddziały (nie samobilansujące się):

- ABAK S.A. Oddział Olsztyn,
- ABAK S.A. Oddział Warszawa,
- ABAK S.A. Oddział Wrocław,
- ABAK S.A. Oddział Ełk.

## 12. Dodatkowe wyjaśnienia do kwot wykazanych w sprawozdaniu finansowym

### *Testy na utratę wartości*

Na dzień bilansowy 31 grudnia 2024 r. przeprowadzono test na trwałą utratę wartości udziałów w spółkach Finesti Sp. z o.o. oraz Biuro Rachunkowe TAX PROFIT Sp. z o.o. Przeprowadzony test oparty na przewidywanych zdyskontowanych przyszłych przepływach pieniężnych nie wykazał trwałej utraty wartości udziałów. Założono wzrost przychodów i wyniku finansowego tych spółek w latach następnych. Estymowane wyniki finansowe Finesti Sp. z o.o. oraz Biura Rachunkowego TAX PROFIT Sp. z o.o. na lata kolejne są w ocenie Zarządu realne do zrealizowania oraz Spółka zamierza utrzymywać posiadane udiały przez okres przyjęty w modelu wyceny. Zarząd ocenia, iż polityka inwestycyjna przyniesie Spółce oczekiwane korzyści.

## 13. Czynniki ryzyka

### *Ryzyko utraty kluczowych pracowników*

Grupa Kapitałowa ABAK w swojej działalności wykorzystuje kompetencje, specjalistyczną wiedzę oraz wieloletnie doświadczenie swoich pracowników. Utrata kluczowych pracowników, w tym przede wszystkim kadry menedżerskiej, mogłaby w negatywny sposób wpłynąć na wyniki finansowe osiągnięte przez Grupę w przyszłości.

### *Ryzyko związane z rynkiem pracy*

W branży usług księgowych występuje wysoka konkurencja o wykwalifikowanych pracowników. Wyzwaniem dla Grupy jest obserwowany na rynku wzrost inwestycji w centra usług wspólnych i obsługi procesów biznesowych, utrudniający dostęp do specjalistów i nasilający presję na wzrost wynagrodzeń.

### *Ryzyko związane z sytuacją makroekonomiczną i polityczną w Polsce*

Przychody Grupy związane są z działalnością na rynku krajowym i z tego też względu jest uzależniona pośrednio od czynników związanych z ogólną sytuacją makroekonomiczną Polski, między innymi takich jak poziom bezrobocia, tempo wzrostu gospodarczego, czy poziom inflacji wpływający na poziom kosztów i presję płacową.

#### *Ryzyko zmian regulacji prawnych*

Ryzyko mogą stanowić zmiany przepisów prawa lub różne jego interpretacje. Niespójność, brak jednolitej interpretacji przepisów prawa oraz częste nowelizacje pociągają za sobą poważne ryzyko w prowadzeniu działalności gospodarczej. Ewentualne zmiany, w szczególności przepisów dotyczących działalności biur rachunkowych, prawa pracy i ubezpieczeń społecznych, prawa handlowego (w tym prawa spółek i prawa regulującego zasady funkcjonowania rynku kapitałowego), mogą zmierzać w kierunku powodującym wystąpienie negatywnych skutków dla działalności Grupy. Powyższe okoliczności mogą mieć negatywny wpływ na działalność, sytuację finansową lub wyniki Grupy.

#### *Ryzyko związane z niestabilnością systemu podatkowego*

Polski system podatkowy charakteryzuje się częstymi zmianami przepisów, wiele z nich nie zostało sformułowanych w sposób dostatecznie precyzyjny i brak jest ich jednoznacznej wykładni. Interpretacje przepisów podatkowych ulegają częstym zmianom, a zarówno praktyka organów skarbowych, jak i orzecznictwo sądowe w sferze opodatkowania, są wciąż niejednolite.

#### *Ryzyko związane z dokonywanymi inwestycjami kapitałowymi Grupy*

Strategia Grupy w procesie rozwoju zakłada akwizycję podmiotów z branży. Istnieje ryzyko, iż tak zdefiniowana strategia nie przyniesie spodziewanych rezultatów ekonomicznych w zakładanym przez Zarząd horyzoncie czasowym z uwagi na typowe elementy ryzyka związanego z inwestycjami kapitałowymi.

Ryzyko to ograniczane będzie poprzez szereg działań poprzedzających takie inwestycje, w tym w szczególności sporządzanie szczegółowych analiz opłacalności akwizycji oraz kondycji finansowej i sytuacji prawnej przejmowanych podmiotów, a następnie bieżące monitorowanie realizacji inwestycji.

#### *Ryzyko związane z wojną na Ukrainie*

Ryzyko dla otoczenia rynkowego w dalszym ciągu mogą stwarzać konsekwencje rozwoju wojny na Ukrainie i jej potencjalny wpływ na sytuację makroekonomiczną w Polsce. Elementem tego ryzyka może być wpływ wojny na wysoki poziom inflacji, przekładający się na możliwy dalszy wzrost kosztów. W ocenie Zarządu, w 2024 r. i do dnia sporządzenia niniejszego Sprawozdania konflikt ten nie wpływał jednak istotnie na działalność i sytuację finansową Grupy. W obecnej sytuacji trudno również precyzyjnie ocenić potencjalny wpływ w przyszłości. Zarząd monitoruje rozwój sytuacji i w przypadku wystąpienia istotnego wpływu na działalność Grupy, będzie o tym informował w stosownych raportach.

#### 14. Informacje na temat stosowania zasad ładu korporacyjnego

Poniżej przedstawiono informacje o zasadach określonych w dokumencie „Dobre Praktyki Spółek Notowanych na NewConnect 2024” (dostępnym na stronie <https://newconnect.pl/dobre-praktyki>), które w 2024 r. nie były przez Spółkę stosowane, wraz ze wskazaniem okoliczności i przyczyn niezastosowania. W analizowanym okresie nie odnotowano przypadków incydentalnego naruszenia przez Spółkę stosowanych zasad ładu korporacyjnego.

Treść zasady	Stosowanie zasady TAK/NIE	Komentarz Spółki
1. Oprócz realizowania obowiązków informacyjnych określonych we właściwych przepisach prawa i regulacjach alternatywnego systemu obrotu spółka zamieszcza na swojej stronie internetowej, w czytelnej formie i wyodrębnionym miejscu, oraz niezwłocznie aktualizuje:		
1.13. sekcję pytań zadawanych spółce zarówno przez akcjonariuszy, jak i osoby niebędące akcjonariuszami, wraz z odpowiedziami udzielonymi przez spółkę;	NIE	Spółka jest otwarta na takie pytania i udziela na nie odpowiedzi, jednak z uwagi na ich niewielką liczbę oraz tematykę, nie uważa za konieczne aktywne prowadzenie dedykowanej sekcji na stronie internetowej. W ocenie zarządu brak takiej sekcji nie wpływa negatywnie na przejrzystość spółki.
3. Co najmniej dwóch członków rady nadzorczej powinno spełniać kryteria niezależności wymienione w ustawie z dnia 11 maja 2017 r. o biegłych rewidentach, firmach audytorskich oraz nadzorze publicznym, a także wykazywać się brakiem rzeczywistych i istotnych powiązań z akcjonariuszem posiadającym co najmniej 5% ogólnej liczby głosów w spółce.	NIE	Spółka nie stosuje powyższej zasady, zwracając uwagę na szeroki zakres kryteriów wymienionych we wskazanej ustawie. Niemniej spółka przywiązuje wagę to tego, by członkowie jej rady nadzorczej kierowali się niezależnością własnych opinii oraz działali w interesie spółki.
5. Spółka zapewnia rozwiązania w zakresie kontroli wewnętrznej, zarządzania ryzykiem, w tym ryzykiem dotyczącym sporządzania sprawozdań finansowych, oraz w zakresie nadzoru zgodności działalności z prawem, a także funkcję audytu wewnętrznego. Rozwiązania przyjęte przez spółkę w tym zakresie powinny być dostosowane do wielkości spółki oraz rodzaju i skali prowadzonej działalności, jak również do poziomu ryzyka związanego z jej prowadzeniem.	NIE	Działania spółki w zakresie kontroli wewnętrznej, zarządzania ryzykiem, nadzoru zgodności z prawem i audytu wewnętrznego są prowadzone w różnym stopniu, jednak nie przyjmują postaci wyodrębnionych i sformalizowanych rozwiązań lub funkcji.
7. Rada nadzorcza zapoznaje się z porządkiem obrad walnego zgromadzenia oraz opiniuje materiały, które mają być przedstawione przez spółkę walnemu zgromadzeniu.	NIE	Rada Nadzorcza opiniuje wybrane istotne materiały w oparciu o przepisy kodeksu spółek handlowych oraz statutu spółki.
8. Zarząd spółki, zwołując walne zgromadzenie, dokonuje wyboru terminu, miejsca i formy walnego zgromadzenia tak, by umożliwić udział w obradach jak największej liczbie akcjonariuszy.	NIE	Walne zgromadzenia odbywają się stacjonarnie w siedzibie spółki w Olsztynie. W ocenie zarządu jest to forma optymalna pod kątem organizacyjnym i kosztowym.
10. Członkowie zarządu i rady nadzorczej uczestniczą w obradach walnego zgromadzenia, w miejscu obrad lub za pośrednictwem środków dwustronnej komunikacji elektronicznej w czasie rzeczywistym, w składzie umożliwiającym udzielenie merytorycznych odpowiedzi na pytania zadawane w trakcie walnego zgromadzenia.	NIE	Analizując przebieg obrad i frekwencję akcjonariuszy podczas dotychczasowych walnych zgromadzeń, zarząd nie uważa za konieczną obecność członków zarządu oraz rady nadzorczej podczas obrad. W ocenie zarządu nie wpływa to negatywnie na przejrzystość spółki, która jest otwarta na pytania inwestorów w toku bieżącej komunikacji z rynkiem.

<p>12. Przed zawarciem przez spółkę istotnej umowy z akcjonariuszem posiadającym co najmniej 5% ogólnej liczby głosów w spółce lub podmiotem z nim powiązanym zarząd zwraca się do rady nadzorczej o wyrażenie zgody na taką transakcję. Rada nadzorcza przed wyrażeniem zgody dokonuje oceny wpływu takiej transakcji na interes spółki, zwracając uwagę, aby interesy różnych grup akcjonariuszy nie przeważały nad interesem spółki. Powyższemu obowiązkowi nie podlegają transakcje typowe i zawierane na warunkach rynkowych w ramach prowadzonej działalności operacyjnej przez spółkę z podmiotami wchodzącymi w skład grupy kapitałowej spółki, które są objęte konsolidacją. W przypadku gdy decyzję w sprawie zawarcia przez spółkę istotnej umowy z podmiotem powiązanym podejmuje walne zgromadzenie, przed podjęciem takiej decyzji spółka zapewnia wszystkim akcjonariuszom dostęp do informacji niezbędnych do dokonania oceny wpływu tej transakcji na interes spółki.</p>	<p>NIE</p>	<p>Przedmiot i zakres umów, na zawarcie których wymagana jest zgodna rady nadzorczej, określa statut spółki. W ocenie zarządu obecne zapisy statutu zakładają rozwiązania pozwalające na ocenę istotnych umów pod kątem wpływu na interes spółki.</p>
--	------------	---



#### 15. Oświadczenia dotyczące rzetelności skonsolidowanego i jednostkowego sprawozdania finansowego

Zarząd ABAK S.A. oświadcza, że wedle jego najlepszej wiedzy, roczne skonsolidowane sprawozdanie finansowe za 2024 r. i dane porównywalne sporządzone zostały zgodnie z przepisami obowiązującymi Emitenta lub standardami uznawanymi w skali międzynarodowej oraz odzwierciedlają w sposób prawdziwy, rzetelny i jasny sytuację majątkową i finansową Grupy Kapitałowej ABAK oraz jej wynik finansowy. Sprawozdanie z działalności za 2024 r. zawiera prawdziwy obraz sytuacji Grupy Kapitałowej ABAK, w tym opis podstawowych zagrożeń i ryzyk.

Zarząd ABAK S.A. oświadcza, że wedle jego najlepszej wiedzy, roczne jednostkowe sprawozdanie finansowe za 2024 r. i dane porównywalne sporządzone zostały zgodnie z przepisami obowiązującymi Emitenta lub standardami uznawanymi w skali międzynarodowej oraz odzwierciedlają w sposób prawdziwy, rzetelny i jasny sytuację majątkową i finansową Emitenta oraz jego wynik finansowy. Sprawozdanie z działalności za 2024 r. zawiera prawdziwy obraz sytuacji ABAK S.A., w tym opis podstawowych zagrożeń i ryzyk.

Paweł Puterko, Prezes Zarządu ABAK S.A.

#### 16. Oświadczenia w sprawie wyboru podmiotu uprawnionego do badania sprawozdań finansowych

Zarząd ABAK S.A. oświadcza, że podmiot uprawniony do badania sprawozdań finansowych, dokonujący badania rocznego skonsolidowanego sprawozdania finansowego za 2024 r., został wybrany zgodnie z przepisami, w tym dotyczącymi wyboru i procedury wyboru firmy audytorskiej. Podmiot ten oraz biegli rewidenci dokonujący badania tego sprawozdania spełniali warunki do sporządzenia bezstronnego i niezależnego sprawozdania z badania rocznego skonsolidowanego sprawozdania finansowego, zgodnie z obowiązującymi przepisami, standardami wykonywania zawodu i zasadami etyki zawodowej.

Zarząd ABAK S.A. oświadcza, że podmiot uprawniony do badania sprawozdań finansowych, dokonujący badania rocznego jednostkowego sprawozdania finansowego za 2024 r., został wybrany zgodnie z przepisami, w tym dotyczącymi wyboru i procedury wyboru firmy audytorskiej. Podmiot ten oraz biegli rewidenci dokonujący badania tego sprawozdania, spełniali warunki do sporządzenia bezstronnego i niezależnego sprawozdania z badania rocznego jednostkowego sprawozdania finansowego, zgodnie z obowiązującymi przepisami, standardami wykonywania zawodu i zasadami etyki zawodowej.

Paweł Puterko, Prezes Zarządu ABAK S.A.

## 17. Kontakt

### **ABAK S.A.**

ul. Marii Skłodowskiej-Curie 18/20 lok. 12, 10-109 Olsztyn  
tel.: 89 524 15 31, 524 15 32,  
fax: 89 524 15 54  
[www.abak.com.pl](http://www.abak.com.pl)

### **OLD Sp. z o.o.**

ul. Tadeusza Kościuszki 29, 50-011 Wrocław  
tel.: 71 782 11 60  
[www.profescapital.pl](http://www.profescapital.pl)

**Paweł Puterko**  
Prezes Zarządu

**Igor Puterko**  
Wiceprezes Zarządu

**Małgorzata Puterko**  
Członek Zarządu

**Grzegorz Imiela**  
Członek Zarządu

