

TŁUMACZENIE MASZYNOWE

Ing. Adam Šotek

DOŚWIADCZENIE ZAWODOWE

Prezes Grupy i Przewodniczący Rady Nadzorczej *luty 2020 – listopad 2025*
(*Od listopada 2025 r. wiceprezes zarządu*)

CE Industries, a.s.

- ▶ Zarządzanie grupą holdingową składającą się z 25 spółek, o skonsolidowanych przychodach w wysokości 16 mld CZK i EBITDA wynoszącej 1,2 mld CZK, działającą w sektorach kolejowego transportu towarowego, recyklingu odpadów oraz inżynierii energetycznej
- ▶ Restrukturyzacja spółek grupy
- ▶ Stworzenie struktury zarządzania grupą i wdrażanie nowych przejęć
- ▶ Odpowiedzialność za przejęcie i restrukturyzację finansową Duro Daković Grupa oraz Beohemija Serbia
- ▶ Opracowanie struktury tollingu i zarządzanie operacjami tollingowymi dla Vítkovice Steel, Liberty Ostrava i Nová Huť
- ▶ Odpowiedzialność za utworzenie funduszu inwestycyjnego o docelowym kapitale własnym w wysokości 200 mln EUR

Dyrektor finansowy grupy i członek zarządu *maj 2019 – luty 2020* **CE Industries, a.s.**

Dyrektor zarządzający i dyrektor finansowy grupy *październik 2014 – maj 2019* **ALFA PLASTIK, a.s.** (*grupa inwestycyjna M. L. MORAN*)

- ▶ odpowiedzialność za zarządzanie firmą oraz procesami wspólnymi dla wszystkich zakładów (planowanie strategiczne zakupów, zasoby ludzkie, jakość, zarządzanie, komunikacja zewnętrzna i dotacje) oraz za komunikację z interesariuszami
- ▶ Pełna odpowiedzialność za wyniki finansowe i operacyjne największego zakładu (280 pracowników)
- ▶ przygotowanie i realizacja trzyletniej strategii rozwoju, w tym zmiany modelu biznesowego, inwestycja w wysokości 200 mln koron czeskich
- ▶ Kierowanie restrukturyzacją produkcji: 5S, TPM, praca zespołowa, lean manufacturing
- ▶ Zarządzanie na poziomie grupy w zakresie zaopatrzenia, HR, jakości i komunikacji zewnętrznej
- ▶ Relacje z bankami, prognozy średnioterminowe/roczne/kwartalne, kontrola strategiczna

Dyrektor ds. finansów i zakupów *styczeń 2013 – wrzesień*

2014 **ALFA PLASTIK, a.s.** *500 mln CZK obrotu*

- ▶ zarządzanie ryzykiem przed techniczną upadłością (sprzedaż 500 mln koron czeskich, EBITDA: -70 mln koron czeskich,
- ▶ restrukturyzacja zadłużenia w sektorze finansowym, przepływy pieniężne, ustalanie kalkulacji, wdrażanie systemu marży pokrycia
- ▶ restrukturyzacja portfela dostawców
- ▶ reorganizacja procesów zakupowych i logistycznych
- ▶ stworzenie systemu kalkulacji i kontroli

Dyrektor finansowy i zastępca dyrektora generalnego, *październik 2008 – sierpień 2012*

ZKL, a.s. *Producent łożysk · 1,4 mld CZK obrotu · 1 100 pracowników*

- ▶ Członek zarządu w ZKL Bearings CZ i ZKL Klášterec nad Ohří
- ▶ odpowiedzialny za finanse korporacyjne, relacje z instytucjami finansowymi, zarządzanie finansami korporacyjnymi

DANE OSOBOWE

Data urodzenia: 6 września 1977 r.

Obywatelstwo: czeskie

Stan cywilny: żonaty, dwoje dzieci

Prawo jazdy: A, B

WYKSZTAŁCENIE

VŠB – Politechnika Ostrawska

Wydział Ekonomiczny

Ekonomia przedsiębiorstw i zarządzanie

1997 – 2002

JĘZYKI

Angielski: certyfikat FCE

Niemiecki: podstawowy

Czeski: język ojczysty

KLUCZOWE KOMPETENCJE

- ▶ Finanse korporacyjne i projektowe
- ▶ Restrukturyzacja i naprawa przedsiębiorstw
- ▶ Planowanie strategiczne i kontrola
- ▶ Zarządzanie przepływami pieniężnymi i finansami
- ▶ Przywództwo
- ▶ Bankowość i relacje z interesariuszami

NARZĘDZIA I IT

- ▶ Microsoft Office (Excel, Word, PowerPoint)
- ▶ SAP (IS)
- ▶ Zrównoważona karta wyników

SZKOLENIA I ROZWÓJ

Praktyczne wykorzystanie zrównoważonej karty wyników (2011) Akademia Zarządzania Projektami (2008) Outward Bound – Czech Way (2007) Benchmarking (2006) Windykacja należności i zarządzanie ryzykiem (2005) Seminarium inwestycyjne dotyczące handlu elektronicznego (2001)

- ▶ odpowiedzialny za plan średnioterminowy, plan roczny i kwartalną prognozę operacyjną
- ▶ systematyczne zarządzanie poszczególnymi spółkami zależnymi firmy
- ▶ główne zadania: refinansowanie kredytu konsorcjalnego w czasie kryzysu, ustalenie kalkulacji procesowych, potrojenie EBITDA z 50 mln do 180 mln koron czeskich
w ciągu 3 lat, pozyskanie finansowania i uruchomienie upadłej firmy (zakupionej przez spółkę), centralizacja przepływów pieniężnych i księgowości

Dyrektor finansowy grupy *marzec 2007 – październik 2008*

TART, s.r.o. *Grupa opakowaniowa · 1,6 mld CZK obrotu · 7 spółek · 400 pracowników*

- ▶ odpowiedzialny za finanse korporacyjne, relacje z instytucjami bankowymi i finansowymi, zarządzanie przepływami pieniężnymi firmy, ustalanie cen, kalkulacje
- ▶ ustalanie rocznych budżetów, zarządzanie kosztami w poszczególnych spółkach zależnych
- ▶ wdrożenie ujednoliconej procedury sprawozdawczej oraz zarządzanie grupą kapitałową
- ▶ systematyczne zarządzanie zakładami produkcyjnymi (produkty na zamówienie, produkcja masowa)
- ▶ koordynacja zarządzania poszczególnymi spółkami zależnymi
- ▶ analizy biznesowe

Menedżer ds. ryzyka / Analityk finansowy *maj 2003 – luty 2007*

CASH REFORM, a.s. *Brno · wiodąca czeska niebankowa firma finansowa*

- ▶ przygotowywałem, weryfikowałem i oceniałem biznesplany, przeprowadzałem due diligence
- ▶ analizowałem finanse przedsiębiorstwa i przygotowywałem analizy sektorowe z segmentów docelowych
- ▶ analizy kredytowe i ustalanie limitów kredytowych, symulacje metod finansowania klientów
- ▶ opracowałem metodologię punktacji dla poszczególnych rodzajów finansowania klientów
- ▶ zaproponowano zasady gwarancji umownych

Główny menedżer i partner *2001–2002 MONETO*

CZ – *internetowa platforma zadłużenia*

- ▶ KPMG Consulting – partner projektu strategicznego
- ▶ koordynator projektu magazynu „Ekonom”, projektu wspierającego studentów
- ▶ Kierowałem 8-osobowym zespołem; opracowałem strategię i sposoby komunikacji z partnerem strategicznym