

**SPRAWOZDANIE ZARZĄDU Z DZIAŁALNOŚCI**  
**GRUPY KAPITAŁOWEJ**  
**AGENCJI ROZWOJU INNOWACJI S.A.**  
**W ROKU OBROTOWYM 2018**



*Wrocław, 14 czerwca 2019 r.*

## **I. CHARAKTERYSTYKA GRUPY**

---

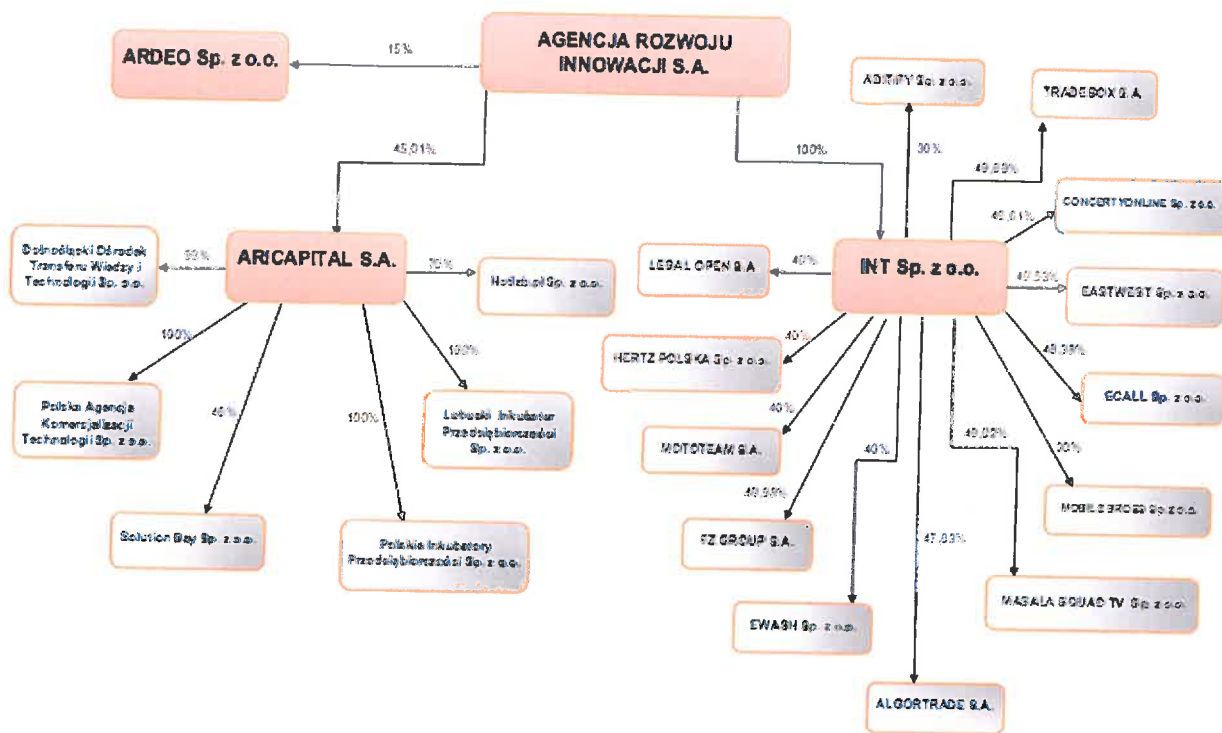
### **I.1. Informacje podstawowe**

---

#### ***I.1.1. Dane jednostki dominującej***

Firma:	<b>Agencja Rozwoju Innowacji S.A.</b>
Adres korespondencyjny:	<b>ul. Sokolnicza 5/46, 53-676 Wrocław</b>
KRS:	<b>0000406260</b>
REGON:	<b>020568392</b>
NIP:	<b>899-261-64-11</b>
Telefon:	<b>71 354 07 93</b>
Faks:	<b>71 354 07 93</b>
Internet:	<b><a href="http://www.aridotacje.pl">www.aridotacje.pl</a></b>
Email:	<b>biuro@aridotacje.pl</b>
Autoryzowany Doradca:	<b>Best Capital sp. z o.o.</b>

### I.1.2. Skład Grupy Kapitałowej Agencji Rozwoju Innowacji SA



Na dzień sporządzenia Sprawozdania Zarządu Agencja Rozwoju Innowacji S.A. jest podmiotem dominującym dla Inkubatora Naukowo-Technologicznego Sp. z o.o. z siedzibą w Poznaniu (spółka zależna od Emitenta), w której Agencja Rozwoju Innowacji S.A. posiada 100,00% udziału w kapitale zakładowym i głosach na zgromadzeniu wspólników. W skład zarządu spółki zależnej na dzień sporządzenia sprawozdania Zarządu wchodzi Pan Szymon Gawryszczak – Prezes Zarządu.

Za rok 2018 Spółka dominująca sporządzała skonsolidowane sprawozdanie finansowe obejmujące sprawozdania finansowe: Emitenta oraz Inkubatora Naukowo-Technologicznego Sp. z o.o.

INT Sp. z o.o. został wpisany do rejestru przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego przez Sąd Rejonowy dla Poznań- Nowe Miasto i Wilda w Poznaniu, VIII Wydział Gospodarczy KRS pod numerem KRS 0000062232 (dalej zwana *Spółką*) w dniu 16.11.2011 r.,

Firma:	Inkubator Naukowo-Technologiczny Sp. z o.o.
Adres korespondencyjny:	ul. Sokolnicza 5/46 Wrocław 38,
KRS:	0000062232
REGON:	93269591100000
NIP:	8992424516
Telefon:	71 366 08 77
Faks:	71 366 08 77
Internet:	www.int.org.pl
Email:	biuro@int.org.pl

**Inkubator Naukowo-Technologiczny Sp. z o.o.** jest funduszem inwestującym w innowacyjne przedsięwzięcia. Przedmiotem działalności spółki zależnej jest min. zarządzanie nowopowstającymi podmiotami oraz wspomaganie realizacji strategii Emitenta w zakresie rozwoju innowacyjnych usług. Obecnie posiada w swoim portfelu akcje oraz udziały 13 spółek utworzonych w ramach realizacji projektu 3.1 POIG.

**I. 1.2.1. Dane o strukturze własności kapitału podstawowego oraz liczbie i wartości nominalnej subskrybowanych udziałów, w tym uprzywilejowanych Spółki dominującej czyli Agencji Rozwoju Innowacji S.A.**

**Stan na dzień 31.12 2018 r.**

Lp.	Nazwa udziałowca (akcjonariusza)	Liczba posiadanych udziałów (akcji)			Wartość nominalna posiadanych udziałów/akcji (zł)	Procentowy udział posiadanych udziałów (akcji) w kapitale zakładowym Spółki
		zwykłe	uprzywilejowane	razem		
1	Szymon Gawryszczak	0,00	2 241 553	2 241 553	224 155,30	29,61%
2	Venture Incubator S.A	2 400 000	922 875	3 322 875	332 287,50	43,89%
3	Katarzyna Sapa	0,00	228 580	228 580	22 858,00	3,02%
4	Pozostali	1 377 000	401 436	1 778 436	177 843,60	23,49%
5	<b>Razem</b>	<b>3 777 000</b>	<b>3 794 444</b>	<b>7 571 444</b>	<b>757 144,40</b>	<b>100,00%</b>

**I.1.3. Zarząd Spółki dominującej**

Na dzień 31 grudnia 2018 r. Zarząd Emitenta przedstawiał się następująco:

- Szymon Gawryszczak – Prezes Zarządu,

**I.1.4. Rada Nadzorcza Spółki dominującej**

Na dzień 31 grudnia 2018 r. oraz dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania skład Rady Nadzorczej Emitenta prezentuje się następująco:

- Krzysztof Nawotka - Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej,
- Jolanta Krawiec – Członek Rady Nadzorczej,
- Rafał Sobczak – Członek Rady Nadzorczej,
- Jakub Sitarz – Członek Rady Nadzorczej.
- 

## **I.2. Zakres działalności Grupy Kapitałowej**

### ***I.2.1. Usługi w zakresie pozyskiwania finansowania zewnętrznego***

Grupa świadczy usługi doradczo-finansowe związane z pozyskiwaniem kapitału na rozwój przedsiębiorstw oraz jednostek samorządu terytorialnego. Agencja Rozwoju Innowacji S.A. pozyskuje przede wszystkim kapitał bezzwrotny (dotacje europejskie), ale też kapitał dłużny (preferencyjne pożyczki w ramach inicjatywy „Jeremi”, jak i kredyty i pożyczki bankowe). Agencja Rozwoju Innowacji S.A. specjalizuje się w projektach dotyczących działalności innowacyjnej przedsiębiorstw, rozwoju działalności B+R oraz usługach doradztwa gospodarczego. Spółka świadczy również usługi szkoleniowe. Zakres usług doradczych związanych z pozyskiwaniem kapitału na rozwój firm i innych podmiotów obejmuje m.in. analizę potrzeb klienta w zakresie źródeł finansowania planowanych projektów inwestycyjnych, analizę możliwych źródeł finansowania, przygotowanie niezbędnej dokumentacji, w tym wniosków aplikacyjnych z wymaganymi załącznikami, a także bieżący monitoring realizacji projektu i prowadzenie niezbędnej dokumentacji w celu rozliczenia projektu.

Rok 2018 stanowił dla Grupy okres wdrażania nowej strategii oraz odzyskiwania utraconej w roku 2016 pozycji rynkowej. Sfinalizowano transakcje przejęcia przez ARI S.A. Inkubatora Naukowo-Technologicznego.

Głównymi odbiorcami usług Grupy były przedsiębiorstwa prywatne oraz Wspólnoty Mieszkaniowe, dla których ARI S.A. przygotowała około 30 wniosków o dotacje.

Oprócz świadczenia usług w ramach podstawowej działalności, Grupa realizowała także usługi szkoleniowe i doradcze takie jak strategię rozwoju eksportu, biznesplany czy analizy rynku, co stanowiło istotną dywersyfikację, pozwalającą na złagodzenie negatywnych skutków cykliczności rynku. Grupa pozyskiwała również dofinansowanie na tego typu usługi w ramach Bazy Usług Rozwojowych.

Od września 2016 r. Spółka dominująca realizuje projekt pt. "Mentor-Tutor-Trener – kompleksowy program kształcenia osób dorosłych", w ramach konkursu ogłoszonego przez Centrum Projektów Europejskich w zakresie Programu Operacyjnego Wiedza Edukacja Rozwój 2014-2020 (PO WER), Działanie 4.3 Współpraca ponadnarodowa. Projekt ma na celu zwiększenie udziału osób dorosłych w pozaszkolnych formach kształcenia i uczenia się przez całe życie poprzez wypracowanie, przetestowanie i wdrożenie narzędzi umożliwiających tworzenie i realizację ofert edukacyjnych uwzględniających rozwój kompetencji kluczowych osób dorosłych z wykorzystaniem metod mentoringowych i tutoringowych. Natomiast od sierpnia 2017 r. realizowany jest projekt „Lepsza

Przyszłość” współfinansowany ze środków Unii Europejskiej w ramach Europejskiego Funduszu Społecznego (Poddziałanie 7.1.3. Poprawa zdolności do zatrudnienia osób poszukujących pracy i pozostających bez zatrudnienia).

### **1.2.2. Komerccjalizacja wiedzy**

Działalność z zakresu komercjalizacji wiedzy opiera się głównie na doradztwie dla przedsiębiorstw w doborze i wdrażaniu odpowiedniej strategii komercjalizacji wiedzy. Nasze usługi obejmują: Identyfikację potrzeb technologicznych i innowacyjnych firmy, audyt technologiczny, budowanie strategii rozwoju nowych produktów i usług, budowanie strategii innowacji i komercjalizacji, identyfikacja źródeł finansowania projektów badawczych od etapu badań podstawowych po proces dyfuzji innowacji, wsparcie doradcze na etapie aplikowania o środki zewnętrzne, doradztwo prawne w zakresie ochrony własności intelektualnej, sprawdzanie czystości i legalności patentów, wycena projektów innowacyjnych, zarządzanie projektami badawczo-rozwojowymi.

Zaowocowało to przygotowaniem wniosków dla klientów w ramach konkursów o dofinansowanie projektów na badania i rozwój zarówno o charakterze krajowym, jak i regionalnym.

### **1.2.3. Doradztwo gospodarcze**

W 2018 roku Grupa świadczyła usługi min. w zakresie tworzenia strategii rozwoju eksportu dla dolnośląskich firm, a także świadczyła usługi w zakresie szeroko pojętego doradztwa gospodarczego. ARI S.A. zrealizowała także usługi związane z tworzenie biznesplanów i analiz rynku.

### **1.2.4. Szkolenia**

Działalność szkoleniowa prowadzona jest przez Grupę w formule szkoleń otwartych oraz zamkniętych, przygotowywanych z uwzględnieniem specyficznych potrzeb klientów. Głównymi odbiorcami szkoleń są przedsiębiorstwa.

Obszar tematyczny realizowanych szkoleń komercyjnych obejmuje m.in.:

- szkolenia z zakresu pozyskiwania dotacji, tworzenia wniosków aplikacyjnych, rozliczania dotacji, itp.,
- szkolenia z zakresu zarządzania strategicznego przedsiębiorstwem,
- szkolenia z zakresu finansów i rachunkowości,
- szkolenia z zakresu technik sprzedaży,
- szkolenia z zakresu prawa pracy i zarządzania kadrami,
- szkolenia z zakresu rozwoju personalnego i przywództwa,
- szkolenia z zakresu komercjalizacji innowacji
- i wiele innych.

W ubiegłym roku Spółka zrealizowała kilkadziesiąt szkoleń w ramach tzw. Bazy Usług Rozwojowych, do której należy.

## II. ZDARZENIA ISTOTNIE WPLYWAJĄCE NA DZIAŁALNOŚĆ JEDNOSTKI, JAKIE NASTĄPIŁY W OKRESIE OBROTOWYM, A TAKŻE PO JEGO ZAKOŃCZENIU, DO DNIA ZATWIERDZENIA SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO

---

- 1) Realizacja projektu „Mentor-Tutor-Trener-kompleksowy program kształcenia osób dorosłych” w ramach 4.3 POWER.
- 2) Sprzedaż szkoleń w ramach Bazy Usług Rozwojowych.
- 3) Realizacja projektu pt. „Lepsza przyszłość” w ramach Regionalnego Programu Operacyjnego woj. śląskiego, w którym Spółka jest partnerem. Przewidywana wartość budżetu dla ARI S.A. wyniesie 217 170,00 zł.
- 4) Przygotowanie dokumentacji projektowej w ramach konkursu 6.3.2. RPO WD.
- 5) Podpisanie listu intencyjnego z Venture Inc. S.A. oraz INC S.A. ws. przejścia przez ARI S.A. funduszu „Inkubator Naukowo-Technologiczny S.A.
- 6) Realizacja strategii rozwoju eksportu w ramach Działania . 1.4.1 A RPO WD
  
- 7) Rezygnacja Pana Kamila Górala z pełnienia funkcji Członka Rady Nadzorczej Emitenta.
- 8) Podpisanie w dniu 30 maja 2018 r. Umowy inwestycyjna pomiędzy: Emitentem, Venture Inc S.A. z siedzibą we Wrocławiu, INC S.A. z siedzibą w Poznaniu oraz Panem Szymonem Gawryszczakiem znaczącym akcjonariuszem oraz Prezesem Zarządu Emitenta,
- 9) W dniu 30.06.2018 r. Pan Grzegorz Kita zrezygnował z pełnienia funkcji Przewodniczącego Rady Nadzorczej Emitenta.
- 10) W dniu 29 czerwca br. odbyło się WZA Spółki.
- 11) Zarząd Spółki w dniu 27 września 2018 r. podpisał ze spółką INC S.A. umowę objęcia 7 404 187 akcji serii F, o wartości nominalnej 0,10 zł każda, o łącznej wartości nominalnej 740 418,70 zł, w zamian za wkład niepieniężny w postaci 454 udziałów w kapitale zakładowym spółki Inkubator Naukowo-Technologiczny sp. z o.o. z siedzibą w Poznaniu (nr KRS 0000062232). Łączna wartość opisanego powyżej przedmiotu wkładu niepieniężnego (aportu), ustalona została na kwotę 1 702 963,08 zł, tj. 3 751,02 zł za jeden udział, zgodnie ze sprawozdaniem Zarządu Emitenta dotyczącym wyceny udziałów przedmiotu wkładów niepieniężnych wnoszonych na podwyższony kapitał zakładowy i opinią biegłego rewidenta w przedmiocie prawidłowości i rzetelności tegoż sprawozdania.  
Cena emisyjna wynosiła 0,23 zł za jedną akcję i została ustalona przez Zarząd Emitenta na podstawie upoważnienia zawartego w Uchwale nr 14 Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia Akcjonariuszy z dnia 29 czerwca 2018 r. Różnica pomiędzy wartością nominalną, a emisyjną akcji objętych zgodnie z zawartą umową przekazana zostanie w całości na kapitał zapasowy.
- 12) Zarząd Spółki w dniu 28 września 2018 r. podpisał ze spółką Venture Inc S.A. umowę objęcia 8 480 566 akcji serii F, o wartości nominalnej 0,10 zł każda, o łącznej wartości nominalnej 848 056,60 zł, w zamian za wkład niepieniężny w postaci 520 udziałów w kapitale zakładowym spółki Inkubator Naukowo-Technologiczny sp. z o.o. z siedzibą w Poznaniu (nr KRS 0000062232).  
Łączna wartość opisanego powyżej przedmiotu wkładu niepieniężnego (aportu), ustalona została na kwotę 1 950 530,40 zł, tj. 3 751,02 zł za jeden udział, zgodnie ze sprawozdaniem Zarządu Emitenta dotyczącym wyceny udziałów przedmiotu wkładów niepieniężnych

wnoszonych na podwyższony kapitał zakładowy i opinią biegłego rewidenta w przedmiocie prawidłowości i rzetelności tegoż sprawozdania.

Cena emisyjna wynosiła 0,23 zł za jedną akcję i została ustalona przez Zarząd Emitenta na podstawie upoważnienia zawartego w Uchwale nr 14 Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia Akcjonariuszy z dnia 29 czerwca 2018 r. Różnica pomiędzy wartością nominalną, a emisyjną akcji objętych zgodnie z zawartą umową przekazana zostanie w całości na kapitał zapasowy.

13) 17 grudnia odbyło się NWZA Spółki

14) Nie doszła do skutku subskrypcja akcji G. Emitent nie dokonywał przydziału akcji, a wskutek niedojścia emisji do skutku, akcje serii G nie będą przedmiotem ubiegania się o wprowadzenia do Alternatywnego Systemu Obrotu.

### **III. PRZEWIDYWANY ROZWÓJ GRUPY**

---

Głównym celem dla Grupy. na najbliższe dwa lata jest stworzenie akceleratora biznesu łączącego w sobie role związane z pozyskiwaniem kapitału ze źródeł prywatnych i publicznych oraz doradztwem w zakresie rozwoju nowych spółek w połączeniu z wejściami kapitałowymi o wartości 50-100 tys. i na poziomie do 10%.

#### **I. Działania przygotowujące:**

- Przejęcie przez ARI S.A. Inkubatora Naukowo – Technologicznego Sp z o.o.
- Uruchomienie pierwszych usług: pozyskiwanie inwestorów, dotacji UE oraz doradztwo
- Uzupelnienie zespołu o osoby z doświadczeniem
- Pozyskanie pierwszych klientów "innovators" - łącznie 14
- Działania promocyjne

#### **II. Wdrożenie nowych usług**

- Uruchomienie i promocja portalu crowdfundingu udziałowego
- Uruchomienie usług prawno-księgowych dla startupów;
- Rozwój usług związanych z pełnieniem roli brokera inwestycji:

#### **III. Rozwój terytorialny**

Rozwój oddziałów w Warszawie, Olsztynie, Rzeszowie i Gdańsku

### **IV. AKTUALNA I PRZEWIDYWANA SYTUACJA FINANSOWA**

---

Przychody Grupy w roku 2018 wyniosły 1 465 402,73 PLN.

Strata netto w okresie od stycznia do grudnia 2018 r. ukształtował się na poziomie 25 112,70 PLN.

Suma aktywów trwałych wg bilansu sporządzonego na dzień 31 grudnia 2018 r. wynosiła 203 772,63 PLN.



Kapitały własne Grupy wynosiły na koniec roku obrotowego wyniosły 3 932 291,23 PLN.

Środki pieniężne wg stanu na dzień 31 grudnia 2018 r. wynosiły 108 418,43 PLN.

## **V. CZYNNIKI RYZYKA ZWIĄZANE Z DZIAŁALNOŚCIĄ GRUPY**

### **1. Ryzyko związane z konkurencją**

Rynek usług doradczych cechuje się dużym rozproszeniem podmiotów aktywnie działających, wysokim poziomem konkurencyjności i relatywnie niskimi barierami wejścia. Na rynku działa wiele podmiotów zarówno tych lokalnych, jak i ogólnokrajowych posiadających wieloletnie doświadczenie oraz zaplecze finansowe. Nasilenie się konkurencji oraz pojawianie się nowych podmiotów, może skutkować ograniczeniem liczby klientów, spadkiem przychodów, obniżeniem realizowanej marży oraz trudnościami w dostępie do wykwalifikowanych pracowników.

### **2. Ryzyko związane ze zmiennością wyników finansowych w czasie**

Działalność Agencja Rozwoju Innowacji S.A. polega w dużej mierze na doradztwie z zakresu pozyskiwania finansowania zewnętrznego, współpracy podczas pozyskiwania dotacji z Unii Europejskiej oraz szkoleniach. Wyniki finansowe Spółki są zatem silnie skorelowane z liczbą pozyskanych klientów, wielkością środków finansowych pozyskiwanych dla klientów w wyniku działań doradczych Spółki Agencja Rozwoju Innowacji S.A. oraz harmonogramu wpływu środków finansowych do klientów. Nie ma pewności, że Spółka pozyska w przyszłości wystarczającą liczbę odbiorców swoich usług, która zapewni utrzymanie planowanej dynamiki rozwoju, a w konsekwencji osiągnięcie wyników ekonomiczno-finansowych na pożądanym poziomie.

### **3. Ryzyko związane ze wzrostem kosztów pracowniczych**

Usługowy charakter działalności Spółki determinuje strukturę kosztów operacyjnych Emitenta. Dominującą pozycję stanowią koszty wynagrodzeń wraz z narzutami oraz usługi obce. Obserwowany wzrost wartości wynagrodzeń w Polsce w ostatnich latach negatywnie wpływa na rentowność Spółki. Kontynuacja tego trendu bez jednoczesnego wzrostu cen oraz ilości realizowanych usług może negatywnie wpłynąć na osiągnięte wyniki finansowe.

### **4. Ryzyko związane z utratą kluczowych pracowników**

Charakter świadczonych przez Spółkę usług opiera się na kompetencjach, wiedzy oraz umiejętnościach pracowników i kadry zarządzającej. Zwiększony popyt na rynku pracy, działania ze strony konkurencji lub inne okoliczności mogą doprowadzić do utraty kluczowych pracowników. Zakończenie współpracy z kluczowymi specjalistami mogłoby negatywnie wpłynąć na możliwości firmy do realizacji projektów i sprawnego zarządzania Spółką. Utrata pracowników o unikatowych umiejętnościach mogłaby spowodować powstanie luki kompetencyjnej w określonym zakresie działalności, a w efekcie Agencja Rozwoju Innowacji S.A. mogłaby odnotować gorsze wyniki finansowe. Ryzyko utraty pracowników jest ograniczane poprzez oferowanie konkurencyjnych warunków zatrudnienia, odpowiednio elastyczny system płacowy związany ze strategią Spółki na lata 2015–2020 oraz systematyczne szkolenia podnoszące kwalifikacje pracowników, budowanie i utrzymywanie kultury organizacyjnej umożliwiającej budowanie więzi pomiędzy firmą i zatrudnionymi w niej osobami.

### **5. Ryzyko związane ze współpracą z kadrami szkoleniową**

Spółka prowadzi działalność na rynku usług szkoleniowych. W związku z tym wynik finansowy w tym zakresie jest zależny od wiedzy, doświadczenia oraz umiejętności kadry specjalistów prowadzących

szkolenia. Prowadzącymi szkolenia są pracownicy Spółki lub zewnętrzni specjaliści w zakresie korzystania ze środków Unii Europejskiej. Zakończenie współpracy z doświadczonym specjalistą lub rozpoczęcie przez niego prowadzenia działalności konkurencyjnej w stosunku do Spółki może mieć negatywny wpływ na potencjał Emitenta w zakresie świadczenia usług oraz realizacji podpisanych wcześniej kontraktów, co w konsekwencji może negatywnie wpłynąć na wyniki finansowe Spółki Agencja Rozwoju Innowacji S.A.

#### **6. Ryzyko związane ze świadczeniem usług doradczych**

Działalność Spółki realizowana jest na podstawie indywidualnych umów zawieranych z klientami. Spółka ponosi odpowiedzialność za należyte, staranne, terminowe i zawinione działanie wobec klienta do wysokości pozostałego do wypłaty wynagrodzenia od klienta. Istnieje ryzyko, że w przypadku spełnienia przesłanek dotyczących odpowiedzialności Spółki, nie otrzyma on ustalonej kwoty wynagrodzenia, a tym samym uzyska niższe, niż zakładane wyniki finansowe.

#### **7. Ryzyko związane z umowami o dofinansowanie**

W zawiązku z faktem, iż Spółka realizuje projekty unijne dofinansowane z Europejskiego Funduszu Społecznego oraz Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego, istnieje ryzyko, iż w przypadku spełnienia przesłanek umownych instytucja wdrażająca zawiesi wypłacanie transzy dotacji rozwojowej oraz, że Spółka będzie zobowiązana do zwrotu całości lub części dotacji z odsetkami co może istotnie negatywnie wpłynąć na płynność finansową Emitenta, sytuację ekonomiczną Spółki oraz możliwość kontynuacji działalności. Spółka planuje również w przyszłości ubiegać się o dofinansowanie na kolejne projekty, dlatego wymieniony czynnik ryzyka może występować również po okresie realizacji obecnych projektów.

#### **8. Ryzyko zmiany wartości środków w ramach Polityki Spójności Unii Europejskiej**

Działalność Spółki w znacznym stopniu polega na doradztwie podczas procesu pozyskiwania dotacji w ramach programów operacyjnych Unii Europejskiej. W najbliższych latach poważnymi źródłami współfinansowania planowanych inwestycji będą krajowe środki pochodzące z budżetu Państwa dystrybuowane w ramach programów ministerialnych oraz środki funduszy i fundacji celowych. Ewentualna zmiana wartości środków przekazywanych w ramach tych źródeł przełoży się na liczbę oraz wartość zaakceptowanych wniosków o przyznanie finansowania. Spółka nie ma wpływu na decyzję odnośnie ewentualnego ograniczenia tej liczby. Ostatecznie zmniejszenie wartości środków przeznaczanych na finansowe wspieranie projektów może negatywnie wpłynąć na wyniki finansowe Spółki.

#### **9. Ryzyko niekorzystnych zmian przepisów prawnych związanych z pozyskiwaniem funduszy w ramach programów Unii Europejskiej**

Niekorzystne zmiany przepisów prawnych regulujących sposób pozyskiwania środków pieniężnych w ramach programów Unii Europejskiej stanowią istotny czynnik ryzyka dla Spółki. Zmiana ograniczająca wartość przyznawanych środków dla potencjalnych klientów Spółki lub sposób ich pozyskiwania może w istotny sposób ograniczyć liczbę pozyskanych przez Emitenta zleceń, a w konsekwencji negatywnie wpłynąć na wynik finansowy Spółki. Ewentualna zmiana może wiązać się z utratą przewagi kompetencyjnej nad pozostałymi podmiotami w zakresie pozyskiwania środków unijnych.

#### **10. Ryzyko niekorzystnych zmian polskich przepisów prawnych, w tym podatkowych**

Zmiany w zakresie przepisów prawa handlowego, prawa autorskiego, przepisów kodeksu cywilnego, prawa zamówień publicznych, ochrony środowiska, prawa pracy i ubezpieczeń społecznych i innych przepisów, mogą mieć pośredni lub bezpośredni wpływ na działalność Spółki. Nowelizacje ustaw mogą mieć związek m.in. z ciągłym dostosowywaniem prawa krajowego do wymogów unijnych. Częste zmiany oraz brak jednoznacznej wykładni krajowych przepisów podatkowych stanowią dla Spółki istotne źródło ryzyka. Niestabilność systemu podatkowego i związane z nią próby

wprowadzania uregulowań mogą okazać się niekorzystne dla Spółki oraz jej klientów, co w konsekwencji może przełożyć się na pogorszenie wyników finansowych Spółki. Możliwe różnice w interpretacji przepisów prawnych zwiększają wymienione ryzyko – w razie nieprawidłowego odczytania i zastosowania się Spółki do obowiązujących wymogów organy podatkowe uprawnione są do nakładania kar, które mogą mieć znaczny wpływ na wyniki Spółki. Realizacja zagrożenia wynikającego z nieprawidłowości podatkowych nie jest przewidywana oraz nie miała miejsca w przeszłości, jednak nie można jej zupełnie wykluczyć.

## **VI. POZOSTAŁE INFORMACJE WYMAGANE**

### **1. Ważniejsze osiągnięcia w dziedzinie badań i rozwoju.**

Spółka w 2018 roku w ramach prac działu B+R nie odnotowała ważniejszych osiągnięć.

### **2. Nabycie udziałów własnych, a w szczególności cel ich nabycia, liczba i wartość nominalna ze wskazaniem, jaką część kapitału zakładowego reprezentują, cenie nabycia oraz cenie sprzedaży tych akcji w przypadku ich zbycia.**

W 2018 roku Spółka nie nabywała, ani nie sprzedawała akcji własnych.

### **3. Stosowanie przez Spółkę zasad ładu korporacyjnego.**

Spółka nie jest zobowiązana do stosowania zasad ładu korporacyjnego zgodnie z przepisami Ustawy o rachunkowości.

W dniu 16 listopada 2012 r. Zarząd spółki Agencja Rozwoju Innowacji S.A. przekazał do publicznej wiadomości, raportem EBI nr 5/2012, informacje dotyczące zakresu stosowanych przez Spółkę zasad zawartych w Załączniku Nr 1 do Uchwały Nr 795/2008 Zarządu Giełdy Papierów Wartościowych w Warszawie S.A. z dnia 31 października 2008 r. "Dobre Praktyki Spółek Notowanych na NewConnect", zmienionych Uchwałą Nr 293/2010 Zarządu Giełdy Papierów Wartościowych w Warszawie S.A. z dnia 31 marca 2010 r. w sprawie zmiany dokumentu "Dobre Praktyki Spółek Notowanych na NewConnect".

Prezes Zarządu  
*Szymon Gawryszczak*