

**Sprawozdanie Rady Nadzorczej Comarch S.A.  
o wynagrodzeniach za lata 2020 i 2021**

## **Sprawozdanie Rady Nadzorczej Comarch S.A. o wynagrodzeniach otrzymanych przez poszczególnych członków zarządu i rady nadzorczej Comarch S.A. lub należnych poszczególnym członkom zarządu i rady nadzorczej Comarch S.A. w ostatnim roku obrotowym, zgodnie z polityką wynagrodzeń**

Niniejsze sprawozdanie zostało przygotowane zgodnie z wymaganiami Rozdziału 4a Polityka wynagrodzeń i sprawozdanie o wynagrodzeniach Ustawy z dnia 29 lipca 2005 r. o ofercie publicznej i warunkach wprowadzania instrumentów finansowych do zorganizowanego systemu obrotu oraz o spółkach publicznych (dalej „Ustawa”) i obejmuje okres od 01.01.2020 do 31.12.2020 (rok obrotowy 2020) oraz od 01.01.2021 do 31.12.2021 (rok obrotowy 2021).

Polityka wynagrodzeń Członków Zarządu i Rady Nadzorczej Comarch S.A. z siedzibą w Krakowie została przyjęta uchwałą nr 28 z dnia 24 czerwca 2020 roku Walnego Zgromadzenia Spółki w sprawie przyjęcia „Polityki wynagrodzeń Członków Zarządu i Rady Nadzorczej Comarch S.A.” i jest udostępniona na stronie internetowej Spółki pod adresem [https://www.comarch.pl/files-pl/file\\_229/UCHWALA\\_NR\\_28\\_polityka\\_wynagrodzen.pdf](https://www.comarch.pl/files-pl/file_229/UCHWALA_NR_28_polityka_wynagrodzen.pdf). Sprawozdanie obejmuje również okres przed wdrożeniem polityki wynagrodzeń Członków Zarządu i Rady Nadzorczej Comarch S.A. Zgodnie z przyjętą polityką wynagrodzeń, do określania, wyliczania i wypłacania wynagrodzenia zmiennego dla Członków Zarządu za rok obrotowy 2020 zastosowanie miały zasady dotychczas obowiązujące w Spółce. Wdrożenie polityki wynagrodzeń nie spowodowało istotnych zmian w stosowanych dotychczas zasadach wynagradzania Członków Zarządu i Rady Nadzorczej Comarch S.A.

Sprawozdanie zostało przyjęte uchwałą Rady Nadzorczej nr 08/05/2022 z dnia 16 maja 2022 roku. Zgodnie z art. 90g ust. 6 Ustawy o ofercie walne zgromadzenie podejmuje uchwałę opiniującą sprawozdanie o wynagrodzeniach. Uchwała ma charakter doradczy. Walne Zgromadzenie Spółki, po zapoznaniu się ze sporządzonym przez Radę Nadzorczą sprawozdaniem o wynagrodzeniach członków Zarządu i Rady Nadzorczej Comarch S.A. za lata 2019 – 2020, poddanym badaniu przez biegłego rewidenta UHY ECA Audyt sp. z o. o. sp. k. z siedzibą w Warszawie, podjęło w dniu 24 czerwca 2021 roku uchwałę wyrażającą pozytywną opinię co do treści tego sprawozdania.

▪ **Skład i zmiany w składzie Zarządu i Rady Nadzorczej Comarch S.A. w latach 2020 i 2021**

**1. Zarząd Comarch S.A.**

**Skład Zarządu Comarch S.A. wg stanu na dzień 1 stycznia 2020 r.**

<b>Imię i nazwisko</b>	<b>Funkcja</b>
Janusz Filipiak	Prezes Zarządu
Marcin Dąbrowski	Wiceprezes Zarządu
Paweł Prokop	Wiceprezes Zarządu
Andrzej Przewięźlikowski	Wiceprezes Zarządu
Zbigniew Rymarczyk	Wiceprezes Zarządu
Konrad Tarański	Wiceprezes Zarządu
Marcin Warwas	Wiceprezes Zarządu

**Zmiany:**

Z dniem 29 stycznia 2020 r. Marcin Dąbrowski złożył rezygnację z pełnienia funkcji Wiceprezesa Zarządu Comarch S.A. ze skutkiem na dzień 29 stycznia 2020 r. O szczegółach Spółka informowała raportem bieżącym nr [RB-4-2020](#) z dnia 29 stycznia 2020 r.

**Skład Zarządu Comarch S.A. wg stanu na dzień 31 grudnia 2021 r.**

<b>Imię i nazwisko</b>	<b>Funkcja</b>
Janusz Filipiak	Prezes Zarządu
Paweł Prokop	Wiceprezes Zarządu
Andrzej Przewięźlikowski	Wiceprezes Zarządu
Zbigniew Rymarczyk	Wiceprezes Zarządu
Konrad Tarański	Wiceprezes Zarządu
Marcin Warwas	Wiceprezes Zarządu

## **2. Rada Nadzorcza Comarch S.A.**

### **Skład Rady Nadzorczej Comarch S.A. wg stanu na dzień 1 stycznia 2020 r.**

<b>Imię i nazwisko</b>	<b>Funkcja</b>
Elżbieta Filipiak	Przewodniczący Rady
Andrzej Pach	Wiceprzewodniczący Rady
Danuta Drobnia	Członek Rady
Łukasz Kalinowski	Członek Rady
Joanna Krasodomska	Członek Rady
Anna Pruska	Członek Rady
Tadeusz Włudyka	Członek Rady

### **Zmiany:**

W dniu 24 czerwca 2021 roku Zwyczajne Walne Zgromadzenie Spółki podjęło Uchwałę nr 24 w sprawie odwołania osoby nadzorującej. Pan Tadeusz Włudyka, został odwołany z funkcji Członka Rady Nadzorczej Comarch S.A. z dniem 24 czerwca 2021 r. na swoją prośbę.

### **Skład Rady Nadzorczej Comarch S.A. wg stanu na dzień 31 grudnia 2021 r.**

<b>Imię i nazwisko</b>	<b>Funkcja</b>
Elżbieta Filipiak	Przewodniczący Rady
Andrzej Pach	Wiceprzewodniczący Rady
Danuta Drobnia	Członek Rady
Łukasz Kalinowski	Członek Rady
Joanna Krasodomska	Członek Rady
Anna Pruska	Członek Rady

- **Wysokość całkowitego wynagrodzenia w podziale na składniki, o których mowa w art. 90d ust. 3 pkt 1 Ustawy, oraz wzajemne proporcje między tymi składnikami wynagrodzenia**

**Zarząd Comarch S.A.**

Imię i nazwisko, stanowisko, okres trwania umowy o pracę, umowy zlecenia, umowy o dzieło lub innej umowy o podobnym charakterze	Rok	Stałe składniki wynagrodzenia			Zmienne składniki wynagrodzenia		Nadzwyczajne składkowe	Programy emerytalno-rentowe	Suma stałych i zmiennych składników wynagrodzenia	Proporcja stałych i zmiennych składników wynagrodzenia (wynagrodzenie stałe / wynagrodzenie zmienne)
		Wynagrodzenie zasadnicze	Wynagrodzenie z tytułu pełnienia funkcji	Inne benefity	Roczne	Wieloletnie (długo terminowe)				
Janusz Filipiak, Prezes Zarządu	2021	0	1 300 000,00	2 847,01	17 652 035,00	0,00	0,00	0,00	18 954 882,01	6,9% / 93,1%
	2020	0,00	1 200 000,00	1 632,93	11 288 782,00	0,00	0,00	0,00	12 490 414,93	9,6% / 90,4%
Marcin Dąbrowski*, Wiceprezes Zarządu	2021									
	2020	53 653,34	15 238,00	263,16	0,00	0,00	0,00	0,00	69 154,50	100% / 0%
Paweł Prokop, Wiceprezes Zarządu	2021	166 371,33	104 000,00	2 847,01	0,00	0,00	0,00	0,00	273 218,34	100% / 0%
	2020	167 912,14	96 000,00	1 632,93	0,00	0,00	0,00	0,00	265 545,07	100% / 0%
Andrzej Przewięźlikowski, Wiceprezes Zarządu	2021	221 984,68	104 000,00	2 847,01	1 413 195,00	0,00	0,00	0,00	1 742 026,69	18,9% / 81,1%
	2020	224 092,78	96 000,00	1 632,93	274 217,00	0,00	0,00	0,00	595 942,71	54,0% / 46,0%
Zbigniew Rymarczyk, Wiceprezes Zarządu	2021	149 706,09	104 000,00	2 847,01	4 984 444,00	0,00	0,00	0,00	5 240 997,10	4,9% / 95,1%
	2020	149 917,95	96 000,00	1 632,93	3 017 811,00	0,00	0,00	0,00	3 265 361,88	7,6% / 92,4%
Konrad Tarański, Wiceprezes Zarządu	2021	173 641,35	104 000,00	2 847,01	1 387 244,00	0,00	0,00	0,00	1 667 732,36	16,8% / 83,2%
	2020	177 238,12	96 000,00	1 632,93	630 126,00	0,00	0,00	0,00	904 997,05	30,4% / 69,6%
Marcin Warwas, Wiceprezes Zarządu	2021	149 734,67	104 000,00	2 847,01	3 176 517,00	0,00	0,00	0,00	3 433 098,68	7,5% / 92,5%
	2020	151 074,13	96 000,00	1 632,93	2 835 484,00	0,00	0,00	0,00	3 084 191,06	8,1% / 91,9%

\*) Z dniem 29 stycznia 2020 r. Marcin Dąbrowski złożył rezygnację z pełnienia funkcji Wiceprezesa Zarządu Comarch S.A. ze skutkiem na dzień 29 stycznia 2020 r.

Wszyscy Członkowie Zarządu zostali powołani w 2019 roku przez Walne Zgromadzenie Spółki do pełnienia funkcji na kadencję trwającą 3 lata i otrzymują wynagrodzenie stałe z tytułu pełnionej funkcji. Członkowie Zarządu (poza Prezesem Zarządu) są również zatrudnieni w Comarch S.A. na podstawie umów o pracę zawartych na czas nieokreślony i otrzymują wynagrodzenie stałe z tego tytułu. Wszyscy członkowie zarządu objęci są ubezpieczeniem D&O, wartość świadczenia z tego tytułu zostało ujęte w pozycji „inne benefity”. Zgodnie z Polityką Wynagrodzeń, wynagrodzenie zmienne członków Zarządu Comarch S.A. uzależnione jest od osiągnięcia przez Spółkę lub Grupę Kapitałową albo sektor zarządzany przez członka Zarządu określonych kryteriów i celów w zakresie wyników finansowych w danym roku obrotowym, tym samym wynagrodzenie krótkoterminowe ma charakter krótkoterminowy (okres rozliczeniowy nie przekracza 12 miesięcy)

### Rada Nadzorcza Comarch S.A.

Imię i nazwisko, stanowisko, okres trwania umowy o pracę, umowy zlecenia, umowy o dzieło lub innej umowy o podobnym charakterze	Rok	Stałe składniki wynagrodzenia			Zmienne składniki wynagrodzenia		Nadzwyczajne składkowe	Programy emerytalno- rentowe	Suma stałych i zmiennych składników wynagrodzenia	Proporcja stałych i zmiennych składników wynagrodzenia (wynagrodzenie stałe / wynagrodzenie zmienne)
		Wynagrodzenie zasadnicze	Wynagrodzenie z tytułu pełnienia funkcji	Inne benefity	Roczne	Wieloletnie (długo terminowe)				
Elżbieta Filipiak, Przewodnicząca Rady Nadzorczej	2021	0,00	240 000,00	600,00	0,00	0,00	0,00	0,00	240 600,00	100% / 0%
	2020	0,00	240 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	240 000,00	100% / 0%
Andrzej Pach, Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej	2021	0,00	60 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	60 000,00	100% / 0%
	2020	0,00	60 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	60 000,00	100% / 0%
Danuta Drobniak, Członek Rady Nadzorczej	2021	0,00	60 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	60 000,00	100% / 0%
	2020	0,00	60 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	60 000,00	100% / 0%
Łukasz Kalinowski, Członek Rady Nadzorczej	2021	0,00	60 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	60 000,00	100% / 0%
	2020	0,00	60 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	60 000,00	100% / 0%
Joanna Krasodomska, Członek Rady Nadzorczej	2021	0,00	60 000,00	483,65	0,00	0,00	0,00	900,00	61 383,65	100% / 0%
	2020	0,00	60 000,00	870,91	0,00	0,00	0,00	900,00	61 770,91	100% / 0%
Anna Pruska,	2021	0,00	60 000,00	1 500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	61 500,00	100% / 0%

Członek Rady Nadzorczej	2020	0,00	60 000,00	468,10	0,00	0,00	0,00	0,00	60 468,10	100% / 0%
Tadeusz Włudyka, Członek Rady Nadzorczej	2021	0,00	30 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	30 000,00	100% / 0%
	2020	0,00	60 000,00	1 041,92	0,00	0,00	0,00	0,00	61 041,92	100% / 0%

Wszyscy członkowie Rady Nadzorczej zostali powołani w 2019 roku przez Walne Zgromadzenie Spółki do pełnienia funkcji na kadencję trwającą 3 lata i otrzymują wynagrodzenie stałe z tego tytułu.

▪ **Wyjaśnienie sposobu, w jaki całkowite wynagrodzenie jest zgodne z przyjętą polityką wynagrodzeń, w tym w jaki sposób przyczynia się do osiągnięcia długoterminowych wyników spółki**

Zgodnie z treścią Polityki wynagrodzeń członków Zarządu i Rady Nadzorczej Comarch S.A. wysokość wynagrodzenia zasadniczego członków Zarządu Comarch S.A. została określona przez Radę Nadzorczą Comarch S.A., z uwzględnieniem wiedzy, doświadczenia i umiejętności członków Zarządu Spółki, rynkowych poziomów wynagrodzeń na adekwatnych stanowiskach oraz warunków pracy i płacy pracowników Spółki.

Wynagrodzenie zmienne członków Zarządu Comarch S.A. uzależnione jest od osiągnięcia przez Spółkę lub Grupę Kapitałową albo sektor zarządzany przez członka Zarządu określonych kryteriów i celów w zakresie wyników finansowych i niefinansowych obejmujących, m.in., poziom wyniku finansowego, wartość przychodów ze sprzedaży, wartość zawartych nowych kontraktów, poziom kosztów w danym roku obrotowym, realizację celów w zakresie prac badawczo-rozwojowych, w zakresie rozwoju zasobów ludzkich, w zakresie uwzględniania interesów społecznych, ochrony środowiska, zapobieganiu i likwidowaniu negatywnych skutków społecznych działalności Spółki.

Zarówno w 2021 jak i w 2020 roku Rada Nadzorcza ustaliła cele w zakresie wyników finansowych i niefinansowych taki sposób, aby poprzez powiązanie z celami finansowymi i niefinansowymi Spółki przyczyniały się do realizacji strategii biznesowej, stabilności oraz realizacji długoterminowych interesów Spółki.

Zgodnie z treścią Polityki wynagrodzeń członków Zarządu i Rady Nadzorczej Comarch S.A. wynagrodzenie Członka Rady Nadzorczej składa się wyłącznie z ryczałtowego wynagrodzenia stałego, którego wysokość jest ustalana na podstawie uchwały Walnego Zgromadzenia, z zastrzeżeniem że Przewodniczący Rady Nadzorczej może otrzymywać wynagrodzenie wyższe niż pozostali Członkowie Rady Nadzorczej, uwzględniające dodatkowy nakład pracy oraz odpowiedzialność z tytułu sprawowanej funkcji. Wysokość wynagrodzenia Członków Rady Nadzorczej jest określana przez Walne Zgromadzenie przy uwzględnieniu rynkowych poziomów wynagrodzeń na adekwatnych stanowiskach, skali działalności Spółki oraz jej sytuacji finansowej. Wysokość wynagrodzenia Członków Rady Nadzorczej nie zależy od częstotliwości posiedzeń Rady Nadzorczej i jej komitetów. Członkowie Rady Nadzorczej delegowani do stałego i indywidualnego wykonywania nadzoru mogą otrzymywać dodatkowe wynagrodzenie z tytułu wykonywanych czynności. Wysokość takiego wynagrodzenia ustala Rada Nadzorcza.

▪ **Informacje na temat sposobu, w jaki zostały zastosowane kryteria dotyczące wyników**

Po zakończeniu każdego roku obrotowego (2021 i 2020) Rada Nadzorcza dokonała oceny realizacji przez członków Zarządu Comarch S.A. kryteriów i celów w zakresie wyników finansowych i niefinansowych, jak również wyznaczyła kryteria i cele na kolejny rok obrotowy. Wysokość wynagrodzeń zmiennych za lata 2021 i 2020 była uzależniona od wyniku finansowego osiągniętego przez Grupę Comarch i/lub poszczególne sektory zarządzane przez członków Zarządu Comarch

S.A. oraz od stopnia realizacji w danym roku w poszczególnych sektorach celów w zakresie poziomu przychodów ze sprzedaży, wartości podpisanych umów, a także celów w zakresie R&D oraz rozwoju zasobów ludzkich.

Kryteria dotyczące wyników nie mają zastosowania do Członków Rady Nadzorczej.

- **Informacje o zmianie, w ujęciu rocznym, wynagrodzenia, wyników spółki oraz średniego wynagrodzenia pracowników tej spółki niebędących członkami zarządu ani rady nadzorczej, w okresie co najmniej pięciu ostatnich lat obrotowych, w ujęciu łącznym, w sposób umożliwiając porównanie**

Zmiana roczna	2017 v. 2016	2018 v. 2017	2019 v. 2018	2020 v. 2019	2021 v. 2020	Wynagrodzenie w roku 2021
<b>Zmiana wynagrodzenia członków zarządu, w PLN</b>						
Janusz Filipiak	1 088 223,36	-909 566,11	2 410 247,03	3 505 466,17	6 464 467,08	18 954 882,01
Marcin Dąbrowski *	224 301,15	-1 360 526,69	1 079 893,09	-1 323 351,19	-69 154,50	0,00
Paweł Prokop	-316 728,20	-78 328,19	-258,62	1 383,31	7 673,27	273 218,34
Andrzej Przewięźlikowski	-330 356,44	-321 670,02	153 410,13	121 239,32	1 146 083,98	1 742 026,69
Zbigniew Rymarczyk	306 254,23	674 846,11	479 179,22	431 871,37	1 975 635,22	5 240 997,10
Konrad Tarański	-111 511,47	84 741,49	-53 463,09	253 055,99	762 735,31	1 667 732,36
Marcin Warwas	586 643,79	-60 881,52	-999 996,15	1 408 870,60	348 907,62	3 433 098,68
<b>Zmiana średniego wynagrodzenia pracowników tej spółki niebędących członkami zarządu ani rady nadzorczej</b>						
w PLN	539,6	346,4	-16,7	580	469,49	9 252,69
%	7,40%	4,40%	-0,20%	7,10%	5,35%	

\* ) Z dniem 29 stycznia 2020 r. Marcin Dąbrowski złożył rezygnację z pełnienia funkcji Wiceprezesa Zarządu Comarch S.A. ze skutkiem na dzień 29 stycznia 2020 r. O szczegółach Spółka informowała raportem bieżącym nr RB-4-2020 z dnia 29 stycznia 2020 r.

Zmiana roczna	2017 v. 2016	2018 v. 2017	2019 v. 2018	2020 v. 2019	2021 v. 2020	Wartość w roku 2021
---------------	--------------	--------------	--------------	--------------	--------------	---------------------





trwania umowy o pracę, umowy zlecenia, umowy o dzieło lub innej umowy o podobnym charakterze		Wynagrodzenie zasadnicze	Wynagrodzenie z tytułu pełnienia funkcji	Inne benefity	Roczne	Wieloletnie (długo terminowe)	Nadzwyczajne składkowe	Programy emerytalno-rentowe	składników wynagrodzenia	składników wynagrodzenia (wynagrodzenie stałe / wynagrodzenie zmienne)
Janusz Filipiak, Prezes Zarządu	2021	0,00	6 430 395,50	5 156,38	0,00	0,00	0,00	0,00	6 435 551,88	100% / 0%
	2020	0,00	6 357 786,60	3 917,65	0,00	0,00	0,00	0,00	6 361 704,25	100% / 0%
Marcin Dąbrowski*, Wiceprezes Zarządu	2021									
	2020	53 689,90	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	53 689,90	100% / 0%
Paweł Prokop, Wiceprezes Zarządu	2021	0,00	157 200,00	2 578,19	100 000,00	0,00	0,00	0,00	259 778,19	61,5% / 38,5%
	2020	0,00	157 200,00	1 632,93	0,00	0,00	0,00	0,00	158 832,93	100% / 0%
Andrzej Przewięźlikowski, Wiceprezes Zarządu	2021	0,00	171 656,25	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	171 656,25	100% / 0%
	2020	0,00	161 069,70	0,00	176 331,05	0,00	0,00	0,00	337 400,75	47,7% / 52,3%
Zbigniew Rymarczyk, Wiceprezes Zarządu	2021	0,00	335 580,00	2 578,19	0,00	0,00	0,00	0,00	338 158,19	100% / 0%
	2020	0,00	328 139,40	1 632,93	0,00	0,00	0,00	0,00	329 772,33	100% / 0%
Konrad Tarański, Wiceprezes Zarządu	2021	0,00	330 692,50	10 312,76	0,00	0,00	0,00	0,00	341 005,26	100% / 0%
	2020	0,00	343 902,32	6 531,72	0,00	0,00	0,00	0,00	350 434,04	100% / 0%
Marcin Warwas, Wiceprezes Zarządu	2021	0,00	170 790,00	2 578,19	0,00	0,00	0,00	0,00	173 368,19	100% / 0%
	2020	0,00	167 069,70	1 632,93	0,00	0,00	0,00	0,00	168 702,63	100% / 0%

\*) Z dniem 29 stycznia 2020 r. Marcin Dąbrowski złożył rezygnację z pełnienia funkcji Wiceprezesa Zarządu Comarch S.A. ze skutkiem na dzień 29 stycznia 2020 r.

#### Rada Nadzorcza Comarch S.A.

Imię i nazwisko, stanowisko, okres trwania umowy o	Rok	Stałe składniki wynagrodzenia	Zmienne składniki wynagrodzenia	Nadzwyczajne składkowe	Programy emerytalno-rentowe	Suma stałych i zmiennych	Proporcja stałych i zmiennych składników
--	-----	-------------------------------	---------------------------------	------------------------	-----------------------------	--------------------------	--

pracę, umowy zlecenia, umowy o dzieło lub innej umowy o podobnym charakterze		Wynagrodzenie zasadnicze	Wynagrodzenie z tytułu pełnienia funkcji	Inne benefity	Roczne	Wieloletnie (długo terminowe)			składników wynagrodzenia	wynagrodzenia (wynagrodzenie stałe / wynagrodzenie zmienne)
Elżbieta Filipiak, Przewodnicząca Rady Nadzorczej	2021	642 681,00	1 201 731,69	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1 844 412,69	100% / 0%
	2020	628 171,83	1 191 397,94	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1 819 569,77	100% / 0%
Andrzej Pach, Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej	2021	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	2020	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Danuta Drobnik, Członek Rady Nadzorczej	2021	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	2020	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Łukasz Kalinowski, Członek Rady Nadzorczej	2021	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	2020	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Joanna Krasodomska, Członek Rady Nadzorczej	2021	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	2020	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Anna Pruska, Członek Rady Nadzorczej	2021	391 499,68	22 056,32	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	413 556,00	100% / 0%
	2020	385 557,87	21 721,57	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	407 279,44	100% / 0%
Tadeusz Włudyka, Członek Rady Nadzorczej	2021	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	2020	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	

- **Liczba przyznanych lub zaoferowanych instrumentów finansowych oraz główne warunki wykonywania praw z tych instrumentów, w tym cenę i datę wykonania oraz ich zmiany**

Wynagrodzeń Członków Zarządu i Rady Nadzorczej Comarch S.A. nie przewiduje wynagrodzenia opartego o instrumenty finansowe przyznawane bądź oferowane członkom zarządu lub rady nadzorczej.

- **Informacje na temat korzystania z możliwości żądania zwrotu zmiennych składników wynagrodzenia**

W latach obrotowych 2020 i 2021 w Spółce nie zastosowano żądania zwrotu zmiennych składników wynagradzania wobec Członka Zarządu lub Członka Rady Nadzorczej.

- **Informacje dotyczące odstępstw od procedury wdrażania polityki wynagrodzeń oraz odstępstw zastosowanych zgodnie z art. 90f Ustawy, w tym wyjaśnienie przesłanek i trybu, oraz wskazanie elementów, od których zastosowano odstępstwa.**

W okresie od uchwalenia w dniu 24 czerwca 2020 roku przez Walne Zgromadzenie Spółki Polityki Wynagrodzeń Członków Zarządu i Rady Nadzorczej Comarch S.A. do końca okresu sprawozdawczego 31 grudnia 2021 roku nie miały miejsca odstępstwa od stosowania postanowień Polityki.

- **Informacje o świadczeniach pieniężnych lub niepieniężnych przyznanych na rzecz osób najbliższych.**

W latach 2020 i 2021 w skład wynagrodzenia Członków Zarządu i Rady Nadzorczej Comarch S.A nie wchodziły świadczenia pieniężne lub niepieniężne przyznane na rzecz osób najbliższych, tj. małżonków, wstępnych, zstępnych, rodzeństwa, powinowatych w tej samej linii lub tym samym stopniu, osób pozostających w stosunku przysposobienia oraz ich małżonków, a także osób pozostających we wspólnym pożyciu.