



RAPORT KWARTALNY

SAKANA S. A.

Za okres od 01.10.2019 do 31.12.2019

## SPIS TREŚCI

List Przewodni

1. Oświadczenie Zarządu.
2. Wstęp do sprawozdania.
3. Informacje ogólne o Spółce.
4. Organy Spółki.
5. Informacja na temat Grupy Kapitałowej Emitenta na ostatni dzień okresu objętego raportem kwartalnym.
6. Dane finansowe za okres od 01.10.2019 r. do 31.12.2019 r.
  - 6.1 Dane finansowe jednostkowe.
  - 6.2 Dane finansowe skonsolidowane.
  - 6.3 Podstawa sporządzenia sprawozdania finansowego oraz zasady przyjęte przy sporządzaniu raportu.
7. Zwięzła charakterystyka istotnych dokonań lub niepowodzeń Emitenta w okresie, którego dotyczy raport, wraz z opisem najważniejszych czynników i zdarzeń, w szczególności o nietypowym charakterze, mających wpływ na osiągnięte wyniki.
8. Informacje na temat aktywności jaką w okresie objętym raportem Emitent podjął w obszarze rozwoju prowadzonej działalności, w szczególności poprzez działania nastawione na wprowadzenie rozwiązań innowacyjnych w przedsiębiorstwie.
9. Stanowisko Zarządu odnośnie możliwości realizowania publikowanych prognoz wyników.
10. Informacja o strukturze akcjonariatu emitenta, ze wskazaniem akcjonariuszy posiadających, na dzień sporządzania raportu, co najmniej 5% głosów na walnym zgromadzeniu.

**Szanowni Państwo,**

niniejszym przekazujemy raport kwartalny za IV Q 2019.

Wszystkich zainteresowanych zapraszamy do odwiedzenia naszej strony [www.sakana.pl](http://www.sakana.pl) na których znajdziecie Państwo dodatkowe informacje na temat spółki i prowadzonej działalności.

Z poważaniem,

Zarząd Sakana S.A.

**Oświadczenie Zarządu Sakana S.A. dotyczące rzetelności danych  
zawartych w sprawozdaniu za okres od 01.10.2019 – 31.12.2019**

Zarząd Spółki Sakana S.A., oświadcza, że zgodnie z jego najlepszą wiedzą sprawozdanie finansowe za IV Q2019 sporządzone zostały zgodnie z przepisami obowiązującymi Spółkę oraz odzwierciedla w sposób prawdziwy, rzetelny i jasny sytuację majątkową i finansową Spółki, jej wynik finansowy oraz że sprawozdanie z działalności zawiera prawdziwy obraz sytuacji Spółki.

Anas Salahadin Adi – Prezes Zarządu

Warszawa, dn. 14 lutego 2020 r.

## 2. Wstęp do sprawozdania

Stosownie do art. 52 ustawy z dnia 29 września 1994 r. o rachunkowości (Dz. U. z 2002 r., nr 76, poz. 694 ze zm.) Zarząd Spółki SAKANA S.A. przedstawia sprawozdanie finansowe za okres od 01 stycznia 2019 roku do 31 grudnia 2019 roku, na które składa się:

1. Jednostkowe sprawozdanie finansowe za okres od 01 stycznia 2019 roku do 31 grudnia 2019 roku, na które składa się:
  - Bilans wykazujący po stronie aktywów i pasywów sumę **4 332 346,89 PLN**
  - Rachunek zysków i strat wykazuje zysk netto w kwocie **450 886,04 PLN**
  - Zestawienie zmian w kapitale własnym za okres od 01 stycznia 2019 roku do 31 grudnia 2019 roku wykazujący zwiększenie kapitału własnego o kwotę **850 886,04 PLN**
  - Rachunek przepływów pieniężnych za okres od 01 stycznia 2019 roku do 31 grudnia 2019 roku wykazujący zmniejszenie stanu środków pieniężnych o kwotę **202 531,34 PLN**
2. Skonsolidowane sprawozdanie finansowe za okres od 01 stycznia 2019 roku do 31 grudnia 2019 roku, na które składa się:
  - Bilans wykazujący po stronie aktywów i pasywów sumę **3 885 908,29 PLN**
  - Rachunek zysków i strat wykazuje zysk netto w kwocie **60 370,57 PLN**
  - Zestawienie zmian w skonsolidowanym kapitale własnym za okres od 01 stycznia 2019 roku do 31 grudnia 2019 roku wykazujące zwiększenie stanu skonsolidowanego kapitału własnego o kwotę **460 370,57 PLN**
  - Skonsolidowany rachunek przepływów pieniężnych za okres od 01 stycznia 2019 roku do 31 grudnia 2019 roku wykazujący zmniejszenie stanu środków pieniężnych o kwotę **175 614,55 PLN**

Niniejsze sprawozdanie finansowe sporządzone zostało zgodnie z zasadami opisanymi w ustawie z dnia 29 września 1994 r. o rachunkowości.

Anas Salahadin Adi – Prezes Zarządu

Warszawa, dn. 14 lutego 2020 r.

### 3. Informacje ogólne o Spółce.

Firma: Sakana S.A.

Forma prawna: Spółka Akcyjna

Siedziba: ul. Franciszka Klimczaka 1, 02-797 Warszawa

Telefon: + 48 22 636 01 07

Faks: +48 22 636 01 15

Adres internetowy: [www.sakanasa.pl/](http://www.sakanasa.pl/)

e-mail : [biuro@sakana.pl](mailto:biuro@sakana.pl)

KRS: 0000298107

REGON: 141289468

NIP: 1132703905

Sakana S.A. zarządza siecią restauracji franczyzowych, zarządza markami własnymi, tj. SAKANA SUSHI BAR, SAKANA SUSHI AND STICKS oraz prowadzi działalność cateringową oraz eventową. Obecnie sieć składa się z punktów będących własnością spółki, restauracji prowadzonych na zasadzie licencji franczyzowych oraz spółek zależnych.

W skład sieci na dzień sporządzania raportu wchodzi - 7 lokali gastronomicznych prowadzonych jako lokale partnerskie, agencyjne oraz własne:

1. Warszawa, ul. Burakowska 5/7
2. Warszawa, ul. Nowogrodzka 49
3. Katowice, ul. Mielęckiego 6
4. Kraków, ul. 3 Maja 9
5. Warszawa, ul. Moliera 4.6
6. Poznań, ul. Za bramką 12 A
7. Warszawa, ul. Przyczółkowa 221/B.1.2.

#### 4. Organy Spółki

SAKANA S.A., zwana dalej „Spółką”, powstała na mocy Umowy Spółki z dnia 9 stycznia 2008r. sporządzonej w formie aktu notarialnego w kancelarii notarialnej przy ul. Łuckiej 2/4/6 lok. 35, w dniu 9 stycznia 2008 roku (Repetitorium A nr 229/2008).

##### Organami Spółki według jej statutu są:

- Walne Zgromadzenie
- Rada Nadzorcza
- Zarząd

Zgodnie z umową spółki i statutem Zarząd składa się z jednej do czterech osób. Rada Nadzorcza powołuje i odwołuje Członków Zarządu, w tym Prezesa, na okres wspólnej kadencji, a także określa wysokość i zasady ich wynagrodzenia. Wspólna kadencja Członków Zarządu wynosi pięć lat. Zarząd uprawniony jest do zawierania umów lub dokonywania czynności prawnych, których wartość netto nie przekracza kwoty 2.000.000,00 (dwa miliony) złotych bez dodatkowej uchwały Rady Nadzorczej. Na dzień sporządzania raportu w związku ze zmianami podjętymi na NWZA w dn. 18 kwietnia Zarząd spółki jest jednoosobowy.

Na dzień 31 grudnia 2019 Zarząd Spółki sprawował:

- Pani Anas Salahadin Adi – Prezes Zarządu od dnia 21 sierpnia 2019 r.

Rada Nadzorcza składa się z 5 (pięciu) Członków powoływanych i odwoływanych przez Walne Zgromadzenie. Członkowie Rady Nadzorczej powoływani są na okres dwóch lat. Członków Rady Nadzorczej powołuje się na okres wspólnej kadencji.

NWZA w dniu 24 września 2019 r. dokonało zmian w składzie Rady Nadzorczej i na dzień sporządzania raportu aktualny jej skład jest następujący:

- Pan Aleksander Diakonow
- Pan Marcin Ryłski
- Pan Tomasz Romanik
- Pan Daniel Jarzęb
- Pan Khadi Abdel Samad

Na dzień sporządzania sprawozdania Prezes Zarządu jak również członkowie Rady Nadzorczej nie posiadali dodatkowych udziałów lub akcji w podmiotach powiązanych z SAKANA S.A.

Spółka nie zawierała żadnych umów mogących powodować ograniczenia w zbyciu lub dysponowaniu przez akcjonariuszy akcjami.

Przedmiotem działalności Spółki są:

- restauracje i inne stałe placówki gastronomiczne (PKD56.10A),
- hotele i podobne obiekty zakwaterowania (PKD 55.10Z),
- pozostała, usługowa działalność gastronomiczna (PKD 56.29Z)

Spółka obecnie jako podstawową działalność wyróżnia:

- prowadzenie i rozwój sieci restauracji własnych pod marką Sakana
- działalność franczyzową polegającą na rozbudowie sieci restauracji Sakana w oparciu o licencje na zasadach franczyzy

Zatrudnienie w Sakana S.A. w przeliczeniu na pełne etaty na dzień 31 grudnia 2019 r. – 1

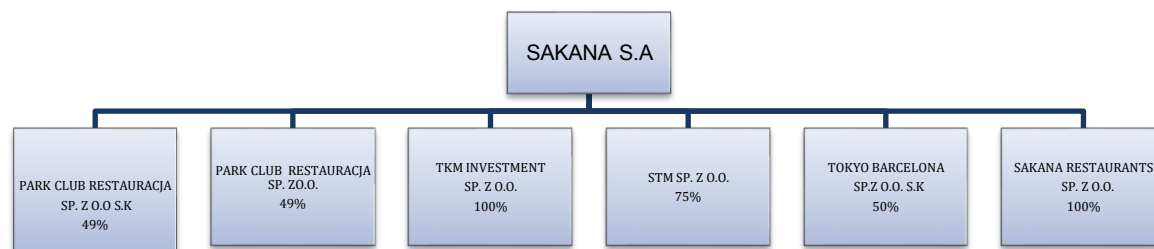
Średnie zatrudnienie w przeliczeniu na pełne etaty w okresie od 01 stycznia 2019 r. do 31 grudnia 2019 r. – 2

#### **5. Informacja na temat Grupy Kapitałowej Emitenta na ostatni dzień okresu objętego raportem kwartalnym.**

W ramach sieci na dzień 31.12.2019 SAKANA S.A. operuje poprzez spółki powiązane lub licencjonowane, w których prowadzona jest działalność gastronomiczna.



Sakana S.A. posiada udziały w następujących podmiotach zgodnie z przedstawionym poniżej wykresem:



Sakana Sushi Bar to restauracje o profilu japońskim, z ofertą skierowana do klientów ceniących zdrowy styl życia i odżywiania, świadomych zdrowotnych walorów japońskiej kuchni. Dynamicznie rozwijający się rynek sushi w Polsce, do którego w dużym stopniu przyczyniły się restauracje Sakana Sushi Bar, stał się ciekawą alternatywą dla tradycyjnej kuchni europejskiej - szeroko oferowanej na rynku polskim. Charakterystyczny, spójny wystrój lokali, rozpoznawalna, silna marka i konsekwentna polityka wizerunkowa leżą u podstaw filozofii działania sieci.

#### **TKM INVESTMENT Sp. z o. o.**

Siedziba Spółki mieści się w Warszawie, przy ul. Przychyłkowa 221 lok. B.1.2, 02-962 Warszawa.

W dniu 15.11.2003 r. postanowieniem Sądu Rejonowego w Warszawie XII wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego Spółka została wpisana do Krajowego Rejestru Sądowego – Rejestru Przedsiębiorców pod numerem KRS 0000179737.

Spółce został nadany numer NIP: 113-25-203-46 oraz REGON: 015599264.

Na Nadzwyczajnym Zgromadzeniu Wspólników spółki w dniu 3.10.2019 r. wspólnicy przyjęli rezygnację z funkcji Prezesa Zarządu p. Artura Klana i powołali na to stanowisko p. Mariusza Melcera.

W ramach nowej strategii Sakana S.A. spółka zależna została dedykowana do realizacji celowego projektu polegającego na uruchomieniu restauracji pod marką Sakana Sushi and Sticks w Warszawie w centrum handlowym VisaVis. Lokal został otwarty 16 października 2019 r.

Wysokość kapitału podstawowego 494.000,00 zł. Udział SAKANA S. A. w kapitale podstawowym wynosi 100 %.

**Na dzień 31 grudnia 2019 roku SAKANA SA posiadała 100% udziałów w spółce TKM INVESTMENT Sp. z o.o.**

#### **STM Sp. z o.o.**

Siedziba Spółki mieści się w Warszawie, przy ul. Nizinej 12 lokal U1

W dniu 10.08.2012 r. postanowieniem Sądu Rejonowego w Warszawie XIII wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego Spółka została wpisana do Krajowego Rejestru Sądowego – Rejestru Przedsiębiorców pod numerem KRS 0000428650.

Spółce został nadany numer NIP: 1132857784 oraz REGON: 146254693.

Obecnie spółka jest operatorem restauracji w Poznaniu funkcjonującej w ramach nowego brandu należącego do Sakana S.A – Sakana Sushi and Sticks.

Wysokość kapitału podstawowego 5.000,00 zł. Udział SAKANA S. A. w kapitale podstawowym wynosi 75% (nominalna wartość udziałów SAKANA S. A. wynosi 5.000,00 zł).

**Na dzień sporządzenia raportu Sakana S.A. posiada 75 % udziałów w spółce STM Sp. z o.o., na dzień publikacji wpisu nie ujawniono w KRS.**

#### **Tokyo - Barcelona Sp. z o. o.**

Siedziba Spółki mieści się w Warszawie, przy ul. Moliera 4/6.

W dniu 26 października 2017 r. postanowieniem Sądu Rejonowego w Warszawie XII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego Spółka została wpisana do Krajowego Rejestru Sądowego – Rejestru Przedsiębiorców pod numerem KRS 0000700799.

Spółce został nadany numer NIP: 5252727508 oraz REGON: 368601800.

Spółka TOKYO-BARCELONA Sp. z o. o. jest podmiotem zarządzającym restauracją przy ul. Moliera w Warszawie działającą pod marką Sakana Sushi and Sticks

Wysokość kapitału podstawowego Spółki wynosi 6.000,00 zł. Udział SAKANA S. A. w kapitale podstawowym wynosi 50 % (nominalna wartość udziałów SAKANA S. A. wynosi 3.000,00 zł).

**Sakana S.A. na dzień 31.12.2019 posiada 50% udziałów w Tokyo-Barcelona Sp. z o.o.**

#### **Tokyo - Barcelona Sp. z o. o. Sp. k.**

Siedziba Spółki mieści się w Warszawie, przy ul. Moliera 4/6

W dniu 10 listopada 2017 r. postanowieniem Sądu Rejonowego w Warszawie XII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego Spółka została wpisana do Krajowego Rejestru Sądowego – Rejestru Przedsiębiorców pod numerem KRS 0000703396

Spółce został nadany numer NIP: 5252728749 oraz REGON: 368733714.

Spółka TOKYO-BARCELONA Sp. z o. o. Sp. k. prowadzi działalności gastronomiczną pod marką Sakana Sushi and Sticks należąca do Sakana S.A. w Warszawie.

**SAKANA RESTAURANT SP. Z O.O.** z siedzibą w Warszawie przy ul. Burakowskiej 5/7, 01-066 Warszawa wpisana do Rejestru Przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego prowadzonego przez Sąd Rejonowy dla m.st. Warszawy w Warszawie, XII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego pod numerem KRS 0000525797, REGON 147467103, NIP 5252596673, o kapitale zakładowym w wysokości 5.000,00 zł  
Spółka celowa dedykowana do zarządzania i prowadzenia restauracji w Warszawie przy ul. Burakowskiej pod marką należącą do Sakana S.A – Sakana Sushi Bar.

**Na dzień sporządzenia raportu Sakana S.A. posiada 100% udziałów w spółce Sakana Restaurant Sp. z o.o.**

**PARK CLUB RESTAURACJA SP. Z.O.O.**

PARK CLUB RESTAURACJA spółka z ograniczoną odpowiedzialnością z siedzibą w Katowicach pod adresem: 40-085 Katowice, ulica Mickiewicza nr 21, wpisanej do rejestru przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego pod numerem KRS 0000707092, o nadanych numerach REGON 368902513 i NIP 6342915125

Sakana S.A. posiada 49% udziałów, jest to spółka celowa dedykowana do prowadzenia i zarządzania działalnością gastronomiczną pod marką Sakana Sushi and Sticks, należącą do Sakana S.A. w Krakowie przy ul. 3 Maja 9.

**Na dzień sporządzenia raportu Sakana S.A. posiada 49% udziałów w spółce PARK CLUB RESTAURACJA Sp. z o.o.**

**PARK CLUB RESTAURACJA SP. Z.O.O. S.K.**

z siedzibą w Katowicach (40 – 085), ul. A. Mickiewicza 21, zarejestrowaną w rejestrze przedsiębiorców prowadzonym przez Sąd Rejonowy Katowice – Wschód w Katowicach VIII Wydział Krajowego Rejestru Sądowego pod numerem KRS: 0000728963, NIP: 6342928932, REGON: 380081490.

Sakana S.A. posiada 49% udziałów, jest operatorem restauracji działającej pod marką Sakana Sushi and Sticks, należącą do Sakana S.A. w Krakowie przy ul. 3 Maja 9.

Sakana S.A. wyłączyła z konsolidacji Spółki: Tokyo-Barcelona Sp. z o. o., TOKYO-BARCELONA Sp. z o. o. Sp. k., PARK CLUB RESTAURACJA Sp. z o. o. oraz PARK CLUB RESTAURACJA Sp. z o. o. Sp. K. na mocy art. 57 ustawy o rachunkowości z powodu występowania ograniczeń w sprawowaniu kontroli nad jednostką, które wyłączają swobodne dysponowanie jej aktywami netto, w tym wypracowanym przez tę jednostkę zyskiem netto oraz które wyłączają sprawowanie kontroli nad organami kierującymi tą jednostką.

6. Dane finansowe za okres od 01.01.2019 r. do 31.12.2019 r.

6.1 Dane finansowe jednostkowe

Bilans SAKANA S.A.

Sporządzony na dzień 31.12.2019 roku

AKTYWA		Na dzień 31.12.2019	Na dzień 31.12.2018
<b>A</b>	<b>Aktywa trwałe</b>	<b>3 457 826,12</b>	<b>2 614 472,44</b>
<b>I.</b>	<b>Wartości niematerialne i prawne</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
1.	Koszty zakończonych prac rozwojowych		
2.	Wartość firmy		
3.	Inne wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00
4.	Zaliczki na wartości niematerialne i prawne		
<b>II.</b>	<b>Rzeczowe aktywa trwałe</b>	<b>1 431 532,47</b>	<b>1 058 201,81</b>
1.	Środki trwałe	1 431 532,47	1 014 681,81
	a) grunty ( w tym prawo użytkowania wieczystego)	0,00	0,00
	b) budynki, lokale, prawa do lokali i obiekty inżynierii lądowej i wodnej	1 113 557,24	771 904,74
	c) urządzenia techniczne i maszyny	77 625,20	101 250,33
	d) środki transportu	0,00	167,47
	e) inne środki trwałe	240 350,03	141 359,27
2.	Środki trwałe w budowie		0,00
3.	Zaliczki na środki trwałe w budowie		43 520,00
<b>III.</b>	<b>Należności długoterminowe</b>	<b>946 129,65</b>	<b>565 038,63</b>
1.	Od jednostek powiązanych	885 451,43	506 451,43
2.	Od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00
3.	Od pozostałych jednostek	60 678,22	58 587,20

<b>IV.</b>	<b>Inwestycje długoterminowe</b>	<b>1 064 001,00</b>	<b>964 001,00</b>
1.	Nieruchomości	0,00	0,00
2.	Wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00
3.	Długoterminowe aktywa finansowe	1 064 001,00	964 001,00
	a) w jednostkach powiązanych	502 750,00	402 750,00
	- udziały lub akcje	502 750,00	402 750,00
	- inne papiery wartościowe		
	- udzielone pożyczki		
	- inne długoterminowe aktywa finansowe		
	b) w pozostałych jednostkach, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	561 251,00	561 251,00
	- udziały lub akcje	561 251,00	561 251,00
	- inne papiery wartościowe		
	- udzielone pożyczki		
	- inne długoterminowe aktywa finansowe		
	c) w pozostałych jednostkach	0,00	0,00
	- udziały lub akcje		
	- inne papiery wartościowe		
	- udzielone pożyczki		
	- inne długoterminowe aktywa finansowe		
4.	Inne inwestycje długoterminowe	0,00	0,00
<b>V.</b>	<b>Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe</b>	<b>16 163,00</b>	<b>27 231,00</b>
1.	Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	16 163,00	27 231,00
2.	Inne rozliczenia międzyokresowe	0,00	0,00
<b>B.</b>	<b>Aktywa obrotowe</b>	<b>874 520,77</b>	<b>778 929,40</b>
<b>I.</b>	<b>Zapasy</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
1.	Materiały	0,00	0,00
2.	Półprodukty i produkty w toku	0,00	0,00
3.	Produkty gotowe	0,00	0,00
4.	Towary	0,00	0,00
5.	Zaliczki na dostawy	0,00	0,00
<b>II.</b>	<b>Należności krótkoterminowe</b>	<b>838 810,89</b>	<b>469 259,30</b>

1.	Należności od jednostek powiązanych	242 368,49	130 478,49
	a) z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	152 368,49	130 478,49
	- do 12 miesięcy	152 368,49	130 478,49
	- powyżej 12 miesięcy		
	b) inne	90 000,00	
2.	Należności od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	336 517,49	166 836,67
	a) z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	66 167,83	66 167,83
	- do 12 miesięcy	66 167,83	66 167,83
	- powyżej 12 miesięcy		
	b) inne	270 349,66	100 668,84
3.	Należności od pozostałych jednostek	259 924,91	171 944,14
	a) z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	153 231,74	43 449,26
	- do 12 miesięcy	153 231,74	43 449,26
	- powyżej 12 miesięcy		
	b) z tytułu podatków, dotacji, ceł, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych tytułów publicznoprawnych	82 018,21	61 854,61
	c) inne	24 674,96	66 640,27
	d) dochodzone na drodze sądowej	0,00	0,00
<b>III.</b>	<b>Inwestycje krótkoterminowe</b>	<b>33 831,24</b>	<b>236 362,58</b>
1.	Krótkoterminowe aktywa finansowe	33 831,24	236 362,58
	a) w jednostkach powiązanych	0,00	0,00
	- udziały lub akcje		
	- inne papiery wartościowe		
	- udzielone pożyczki	0,00	0,00
	- inne krótkoterminowe aktywa finansowe		
	b) w pozostałych jednostkach	0,00	0,00
	- udziały lub akcje		
	- inne papiery wartościowe		
	- udzielone pożyczki		
	- inne krótkoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00
	c) środki pieniężne i inne aktywa pieniężne	33 831,24	236 362,58
	- środki pieniężne w kasie i na rachunkach	33 831,24	236 362,58

	- inne środki pieniężne		
	- inne aktywa pieniężne		
2.	Inne inwestycje krótkoterminowe	0,00	0,00
<b>IV.</b>	<b>Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe</b>	<b>1 878,64</b>	<b>73 307,52</b>
<b>C.</b>	<b>Należne wpłaty na kapitał (fundusz) podstawowy</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>D.</b>	<b>Udziały (akcje) własne</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Aktywa razem</b>	<b>4 332 346,89</b>	<b>3 393 401,84</b>

PASYWA		Na dzień 31.12.2019	Na dzień 31.12.2018
<b>A.</b>	<b>Kapitał ( fundusz) własny</b>	<b>2 889 407,77</b>	<b>2 038 521,73</b>
<b>I.</b>	<b>Kapitał ( fundusz) podstawowy</b>	<b>2 419 900,00</b>	<b>2 019 900,00</b>
<b>II.</b>	<b>Kapitał (fundusz) zapasowy, w tym:</b>	<b>2 294 742,23</b>	<b>2 294 742,23</b>
	- nadwyżka wartości sprzedaży (wartości emisyjnej) nad wartością nominalną udziałów (akcji)	<b>1 909 424,38</b>	<b>1 909 424,38</b>
<b>III.</b>	<b>Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny, w tym:</b>		
	- z tytułu aktualizacji wartości godziwej		
<b>IV.</b>	<b>Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe, w tym:</b>	<b>225 017,56</b>	<b>225 017,56</b>
	- tworzone zgodnie z umową (statutem) spółki	225 017,56	225 017,56
	- na udziały (akcje) własne	0,00	0,00
<b>V.</b>	<b>Zysk (strata) z lat ubiegłych</b>	<b>-2 501 138,06</b>	<b>-1 325 728,73</b>
<b>VI.</b>	<b>Zysk (strata) netto</b>	<b>450 886,04</b>	<b>-1 175 409,33</b>
<b>VII.</b>	<b>Odpis z zysku netto w ciągu roku obrotowego (wielkość ujemna)</b>		
<b>B.</b>	<b>Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania</b>	<b>1 442 939,12</b>	<b>1 354 880,11</b>
<b>I.</b>	<b>Rezerwy na zobowiązania</b>	<b>17 515,00</b>	<b>17 515,00</b>
1.	Rezerwy z tytułu odroczonego podatku dochodowego	17 515,00	17 515,00
2.	Rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne	0,00	0,00
	- długoterminowa		
	- krótkoterminowa		
3.	Pozostałe rezerwy	0,00	0,00

	- długoterminowe		
	- krótkoterminowe	0,00	0,00
<b>II.</b>	<b>Zobowiązania długoterminowe</b>	<b>71 743,63</b>	<b>5 662,25</b>
1.	Wobec jednostek powiązanych	0,00	0,00
2.	Wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale		
3.	Wobec pozostałych jednostek	71 743,63	5 662,25
	a) kredyty i pożyczki		
	b) z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych		
	c) inne zobowiązania finansowe	71 743,63	5 662,25
	d) zobowiązania wekslowe		
	e) inne		
<b>III.</b>	<b>Zobowiązania krótkoterminowe</b>	<b>1 353 680,49</b>	<b>1 331 702,86</b>
1.	Wobec jednostek powiązanych	6 620,70	6 620,70
	a) z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	6 620,70	6 620,70
	- do 12 miesięcy	6 620,70	6 620,70
	- powyżej 12 miesięcy		
	b) inne		
2.	Wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00
	a) z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	0,00	0,00
	- do 12 miesięcy		
	- powyżej 12 miesięcy		
	b) inne		
3.	Wobec pozostałych jednostek	1 338 646,61	1 316 668,98
	a) kredyty i pożyczki	739 785,95	444 785,95
	b) z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych		
	c) inne zobowiązania finansowe	25 197,65	10 896,83
	d) z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	513 599,36	534 328,68
	- do 12 miesięcy	513 599,36	534 328,68
	- powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00
	e) zaliczki otrzymane na dostawy i usługi	0,00	0,00
	f) zobowiązania wekslowe		



	g) z tytułu podatków, ceł, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych tytułów publicznoprawnych	57 792,71	263 909,25
	h) z tytułu wynagrodzeń		60 477,33
	i) inne	2 270,94	2 270,94
4.	Fundusze specjalne	8 413,18	8 413,18
<b>IV.</b>	<b>Rozliczenia międzyokresowe</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
1.	Ujemna wartość firmy	0,00	0,00
2.	Inne rozliczenia międzyokresowe	0,00	0,00
	- długoterminowe		
	- krótkoterminowe		
	<b>Pasywa razem</b>	<b>4 332 346,89</b>	<b>3 393 401,84</b>

Rachunek Zysków i Strat SAKANA S.A.

<i>(wariant porównawczy)</i>		za okres 01.01 - 31.12.2019	za okres 01.01 - 31.12.2018	za okres 01.10 - 31.12.2019	za okres 01.10 - 31.12.2018
<b>A.</b>	<b>Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi, w tym:</b>	<b>2 172 811,25</b>	<b>4 403 745,41</b>	<b>440 054,89</b>	<b>677 971,09</b>
	- od jednostek powiązanych	1 532 000,00	275 426,00	336 000,00	258 776,00
I.	Przychody netto ze sprzedaży produktów		3 867 357,23	0,00	380 700,09
II.	Przychody netto ze sprzedaży usług	2 172 811,25	522 366,98	440 054,89	284 463,00
III.	Zmiana stanu produktów (zwiększenie-wartość dodatnia, zmniejszenie-wartość ujemna)			0,00	
IV.	Koszt wytworzenia produktów na własne potrzeby jednostki			0,00	
V.	Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów		14 021,20	0,00	12 808,00
<b>B.</b>	<b>Koszty działalności operacyjnej</b>	<b>1 516 339,29</b>	<b>4 734 896,65</b>	<b>482 005,70</b>	<b>1 012 003,95</b>
I.	Amortyzacja	247 553,59	114 303,03	137 704,20	21 730,91
II.	Zużycie materiałów i energii	217 815,93	1 676 772,01	55 926,39	249 155,33
III.	Usługi obce	856 195,77	1 276 165,11	286 195,62	318 017,63
IV.	Podatki i opłaty, w tym:	10 406,36	26 853,12	863,36	4 228,87
	- podatek akcyzowy				
V.	Wynagrodzenia	158 564,05	1 390 364,62	524,87	342 317,84

VI.	Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia, w tym:	9 776,14	204 595,38	102,24	46 527,41
	- emerytalne	4 898,08	102 351,52	51,22	24 247,13
VII.	Pozostałe koszty rodzajowe	16 027,45	34 434,98	689,02	18 617,56
VIII.	Wartość sprzedanych towarów i materiałów		11 408,40		11 408,40
<b>C.</b>	<b>Zysk (strata) ze sprzedaży (A-B)</b>	<b>656 471,96</b>	<b>-331 151,24</b>	<b>-41 950,81</b>	<b>-334 032,86</b>
<b>D.</b>	<b>Pozostałe przychody operacyjne</b>	<b>2 377,98</b>	<b>59 341,06</b>	<b>2 376,51</b>	<b>9 900,10</b>
I.	Zysk z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych				
II.	Dotacje				
III.	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych				
IV.	Inne przychody operacyjne	2 377,98	59 341,06	2 376,51	9 900,10
<b>E.</b>	<b>Pozostałe koszty operacyjne</b>	<b>191 791,39</b>	<b>825 914,17</b>	<b>-899,42</b>	<b>447 992,55</b>
I.	Strata z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych		148 673,80	0,00	-100,00
II.	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych			0,00	
III.	Inne koszty operacyjne	191 791,39	677 240,37	-899,42	448 092,55
<b>F.</b>	<b>Zysk (strata) z działalności operacyjnej (C+D-E)</b>	<b>467 058,55</b>	<b>-1 097 724,35</b>	<b>-38 674,88</b>	<b>-772 125,31</b>
<b>G.</b>	<b>Przychody finansowe</b>	<b>0,00</b>	<b>14 488,73</b>	<b>0,00</b>	<b>14 488,53</b>
I.	Dywidendy i udziały w zyskach, w tym:	0,00	0,00	0,00	0,00
	a) od jednostek powiązanych, w tym:				
	- w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale				
	b) od jednostek pozostałych, w tym:				
	- w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale				
II.	Odsetki, w tym:		14 488,73	0,00	14 488,53
	- od jednostek powiązanych		7 384,80		7 384,80
III.	Zysk z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:				0,00
	- w jednostkach powiązanych				0,00
IV.	Aktualizacja wartości aktywów finansowych				
V.	Inne				0,00
<b>H.</b>	<b>Koszty finansowe</b>	<b>5 104,51</b>	<b>84 309,71</b>	<b>2 020,94</b>	<b>17 004,18</b>
I.	Odsetki, w tym:	5 104,51	81 172,70	2 020,94	17 004,18
	- dla jednostek powiązanych				
II.	Strata z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:				
	- w jednostkach powiązanych				
III.	Aktualizacja wartości aktywów finansowych				
IV.	Inne		3 137,01		

I.	Zysk (strata) brutto (F+G-H)	461 954,04	-1 167 545,33	-40 695,82	-774 640,96
J.I	Podatek dochodowy - bieżący	0,00	0,00	0,00	0,00
J.II	Podatek dochodowy - odroczony	11 068,00	7 864,00	5 762,00	24 619,00
K.	Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenia straty)				
L.	Zysk (strata) netto (I-J-K)	450 886,04	-1 175 409,33	-46 457,82	-799 259,96

Zestawienie zmian w kapitale własnym SAKANA S.A.

Wyszczególnienie:	01.01.2019 - 31.12.2019	01.01.2018 - 31.12.2018
<b>I. Kapitał (fundusz) własny na początek okresu (BO)</b>	<b>2 038 521,73</b>	<b>1 732 671,06</b>
- zmiany przyjętych zasad (polityki) rachunkowości		
- korekty błędów		
I.a. Kapitał (fundusz) własny na początek okresu (BO), po korektach	2 038 521,73	1 732 671,06
1. Kapitał (fundusz) podstawowy na początek okresu	2 019 900,00	673 300,00
1.1. Zmiany kapitału (funduszu) podstawowego	400 000,00	1 346 600,00
a) zwiększenia (z tytułu)	400 000,00	1 346 600,00
- podwyższenie kapitału - emisja akcji	400 000,00	1 346 600,00
b) zmniejszenia (z tytułu)	0,00	0,00
- z tytułu .....		
<b>1.2. Kapitał (fundusz) podstawowy na koniec okresu</b>	<b>2 419 900,00</b>	<b>2 019 900,00</b>
2. Kapitał (fundusz) zapasowy na początek okresu	2 294 742,23	2 160 082,23
2.1. Zmiany kapitału (funduszu) zapasowego	0,00	134 660,00
a) zwiększenie (z tytułu)	0,00	134 660,00
- emisji akcji powyżej wartości nominalnej		134 660,00
- podziału zysku (ustawowo)		
- podziału zysku (ponad wymaganą ustawowo minimalną wartość)		
- z tytułu .....		
b) zmniejszenie (z tytułu)	0,00	0,00
- pokrycia straty		
- z tytułu .....		
<b>2.2. Stan kapitału (funduszu) zapasowego na koniec okresu</b>	<b>2 294 742,23</b>	<b>2 294 742,23</b>

3. Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny na początek okresu		
- zmiany przyjętych zasad (polityki) rachunkowości		
3.1 Zmiany kapitału (funduszu) z aktualizacji wyceny	0,00	0,00
a) zwiększenie (z tytułu)		
- z tytułu .....		
b) zmniejszenie (z tytułu)		
- z tytułu .....		
<b>3.2. Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny na koniec okresu</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
4. Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe na początek okresu	225 017,56	225 017,56
4.1. Zmiany pozostałych kapitałów (funduszy) rezerwowych	0,00	0,00
a) zwiększenie (z tytułu)	0,00	0,00
- podział zysku	0,00	0,00
- dopłaty wspólników		
b) zmniejszenie (z tytułu)	0,00	0,00
- z tytułu .....		
<b>4.2. Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe na koniec okresu</b>	<b>225 017,56</b>	<b>225 017,56</b>
5. Zysk (strata) z lat ubiegłych na początek okresu	-1 325 728,73	-767 640,62
5.1. Zysk z lat ubiegłych na początek okresu	0,00	0,00
- zmiany przyjętych zasad (polityki) rachunkowości		
- korekty błędów		
5.2 Zysk z lat ubiegłych na początek okresu, po korektach	0,00	0,00
a) zwiększenie (z tytułu)		
- podziału zysku z lat ubiegłych		
b) zmniejszenie (z tytułu)	0,00	0,00
- podział zysku z lat ubiegłych na kapitał zapasowy	0,00	0,00
- podziału zysku z lat ubiegłych na kapitał rezerwowy	0,00	0,00
- podziału zysku z lat ubiegłych na kapitał rezerwowy (wypłata dywidendy)	0,00	0,00
- podziału zysku z lat ubiegłych na dywidendę	0,00	0,00
<b>5.3 Zysk z lat ubiegłych na koniec okresu</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>5.4 Strata z lat ubiegłych na początek okresu</b>	<b>-2 501 138,06</b>	<b>-1 325 728,73</b>
- zmiany przyjętych zasad (polityki) rachunkowości		
- korekty błędów		
5.5 Strata z lat ubiegłych na początek okresu, po korektach	-1 325 728,73	-767 640,62
a) zwiększenia (z tytułu)	-1 175 409,33	-558 088,11

- przeniesienie straty z lat ubiegłych do pokrycia	-1 175 409,33	-558 088,11
b) zmniejszenie (z tytułu)	0,00	0,00
- pokrycie zyskiem		0,00
5.6 Strata z lat ubiegłych na koniec okresu	-2 501 138,06	-1 325 728,73
<b>5.7 Zysk (strata) z lat ubiegłych na koniec okresu</b>	<b>-2 501 138,06</b>	<b>-1 325 728,73</b>
6. Wynik netto	450 886,04	-1 175 409,33
a) zysk netto	450 886,04	
b) strata netto		-1 175 409,33
c) odpisy z zysku		
<b>II. Kapitał (fundusz) własny na koniec okresu (BZ )</b>	<b>2 889 407,77</b>	<b>2 038 521,73</b>
III. Kapitał (fundusz) własny po uwzględnieniu proponowanego podziału zysku (pokrycia straty)	2 889 407,77	2 038 521,73

Rachunek przepływów pieniężnych SAKANA S.A.

		01.01.2019 - 31.12.2019	01.01.2018 - 31.12.2018
<b>A.</b>	<b>PRZEPLYWY ŚRODKÓW PIENIĘŻNYCH Z DZIAŁALNOŚCI OPERACYJNEJ (I +/- II)</b>	<b>386 756,04</b>	<b>-1 287 364,86</b>
<b>I.</b>	<b>Zysk (strata) netto</b>	<b>450 886,04</b>	<b>-1 175 409,33</b>
<b>II.</b>	<b>II. Korekty razem:</b>	<b>-64 130,00</b>	<b>-111 955,53</b>
1	Amortyzacja	247 553,59	114 303,03
2	Zyski (straty) z tytułu różnic kursowych	0,00	0,00
3	Odsetki i udziały w zyskach (dywidendy)	5 104,51	66 683,97
4	Zysk (strata) z działalności inwestycyjnej	0,00	755 549,46
5	Zmiany stanu rezerw	0,00	-27 077,00
6	Zmiana stanu zapasów	0,00	33 223,11
7	Zmiana stanu należności	-111 961,79	-18 989,51
8	Zmiana stanu zobowiązań krótkoterminowych, z wyjątkiem pożyczek i kredytów	-287 323,19	-1 000 989,03
9	Zmiana stanu rozliczeń międzyokresowych	82 496,88	-20 899,39
10	Inne korekty		-13 760,17
<b>III.</b>	<b>III. Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej (I+/-II)</b>	<b>386 756,04</b>	<b>-1 287 364,86</b>
<b>B.</b>	<b>Przepływy środków pieniężnych z działalności inwestycyjnej</b>	<b>-1 224 565,07</b>	<b>153 116,99</b>

<b>I. Wpływy</b>		<b>134 000,00</b>	<b>576 052,12</b>
1	Zbycie wartości niematerialnych i prawnych oraz rzeczowych aktywów trwałych	0,00	554 801,00
2	Zbycie inwestycji w nieruchomości oraz wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00
3	Z aktywów finansowych, w tym:	134 000,00	21 251,12
	a) w jednostkach powiązanych	134 000,00	21 250,00
	b) w pozostałych jednostkach, w tym:	0,00	1,12
	- zbycie aktywów finansowych	0,00	0,00
	- dywidendy i udziały w zyskach	0,00	0,00
	- spłaty udzielonych pożyczek długoterminowych	0,00	0,00
	- odsetki	0,00	1,12
	- inne wpływy z aktywów finansowych	0,00	0,00
4	Inne wpływy inwestycyjne		
<b>II. Wydatki</b>		<b>1 358 565,07</b>	<b>422 935,13</b>
1	Nabycie wartości niematerialnych i prawnych oraz rzeczowych aktywów trwałych	485 884,25	46 726,75
2	Inwestycje w nieruchomości oraz wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00
3	Na aktywa finansowe, w tym	872 680,82	355 852,78
	a) w jednostkach powiązanych	703 000,00	247 402,78
	b) w pozostałych jednostkach, w tym:	169 680,82	108 450,00
	- nabycie aktywów finansowych	0,00	8 450,00
	- udzielone pożyczki długoterminowe	169 680,82	100 000,00
	Inne wydatki inwestycyjne	0,00	20 355,60
<b>III. Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej (I-II)</b>		<b>-1 224 565,07</b>	<b>153 116,99</b>
<b>C. Przepływy środków pieniężnych z działalności finansowej</b>		<b>635 277,69</b>	<b>946 761,18</b>
<b>I. Wpływy</b>		<b>750 000,00</b>	<b>1 481 260,00</b>
1	Wpływy netto z wydania udziałów (emisji akcji) i innych instrumentów kapitałowych oraz dopłat do kapitału	400 000,00	1 481 260,00
2	Kredyty i pożyczki	350 000,00	
3	Emisja dłużnych papierów wartościowych	0,00	0,00
4	Inne wpływy finansowe		0,00
<b>II. Wydatki</b>		<b>114 722,31</b>	<b>534 498,82</b>
1	Nabycie udziałów (akcji) własnych	0,00	0,00

2	Dywidendy i inne wypłaty na rzecz właścicieli	0,00	0,00
3	Inne niż wypłaty na rzecz właścicieli, wydatki z tytułu podziału zysku	0,00	0,00
4	Spłaty kredytów i pożyczek	55 000,00	454 134,36
5	Wykup dłużnych papierów wartościowych	0,00	0,00
6	Z tytułu innych zobowiązań finansowych	0,00	0,00
7	Płatności zobowiązań z tytułu umów leasingu finansowego	54 617,80	11 541,19
8	Odsetki	5 104,51	68 823,27
9	Inne wydatki finansowe	0,00	0,00
<b>III.</b>	<b>Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej (I-II)</b>	<b>635 277,69</b>	<b>946 761,18</b>
<b>D.</b>	<b>Przepływy pieniężne netto, razem (A.III+/-B.III+/-C.III)</b>	<b>-202 531,34</b>	<b>-187 486,69</b>
<b>E.</b>	<b>Bilansowa zmiana stanu środków pieniężnych, w tym:</b>	<b>-202 531,34</b>	<b>-187 486,69</b>
	- zmiana stanu środków pieniężnych z tytułu różnic kursowych		
<b>F.</b>	<b>Środki pieniężne na początek okresu</b>	<b>236 362,58</b>	<b>423 849,27</b>
<b>G.</b>	<b>Środki pieniężne na koniec okresu (F+/-D), w tym:</b>	<b>33 831,24</b>	<b>236 362,58</b>
	- o ograniczonej możliwości dysponowania	<b>8 413,18</b>	<b>8 413,18</b>

## 6.2 Dane finansowe skonsolidowane

### Bilans Grupy Kapitałowej

AKTYWA		Na dzień 31.12.2019	Na dzień 31.12.2018
<b>A</b>	<b>Aktywa trwałe</b>	<b>2 271 396,84</b>	<b>1 929 776,19</b>
I.	Wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00
II.	Wartości firmy jednostek podporządkowanych	0,00	0,00
III.	Rzeczowe aktywa trwałe	1 603 304,62	1 252 706,99
IV.	Należności długoterminowe	90 678,22	88 587,20
V.	Inwestycje długoterminowe	561 251,00	561 251,00
VI.	Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	16 163,00	27 231,00
<b>B.</b>	<b>Aktywa obrotowe</b>	<b>1 614 511,45</b>	<b>1 133 463,35</b>
I.	Zapasy	17 789,69	10 202,15
II.	Należności krótkoterminowe	1 322 997,07	602 493,08
III.	Inwestycje krótkoterminowe	271 846,05	447 460,60
IV.	Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	1 878,64	73 307,52
<b>C.</b>	<b>Należne wpłaty na kapitał (fundusz) podstawowy</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>D.</b>	<b>Udziały (akcje) własne</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Aktywa razem</b>		<b>3 885 908,29</b>	<b>3 063 239,54</b>

PASywa		Na dzień 31.12.2019	Na dzień 31.12.2018
<b>A.</b>	<b>Kapitał (fundusz) własny</b>	<b>1 695 458,98</b>	<b>1 235 088,41</b>
I.	Kapitał (fundusz) podstawowy	2 419 900,00	2 019 900,00
II.	Kapitał (fundusz) zapasowy, w tym:	2 294 742,23	2 294 742,23
	- nadwyżka wartości sprzedaży (wartości emisyjnej) nad wartością nominalną udziałów (akcji)	1 909 424,38	1 909 424,38
III.	Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny, w tym:	0,00	0,00
	- z tytułu aktualizacji wartości godziwej	0,00	0,00
IV.	Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe, w tym:	225 017,56	225 017,56
	- tworzone zgodnie z umową (statutem) spółki	225 017,56	225 017,56
V.	Różnice kursowe z przeliczenia	0,00	0,00



VI.	Zysk (strata) z lat ubiegłych	-3 304 571,38	-1 881 490,66
VII.	Zysk (strata) netto	60 370,57	-1 423 080,72
VIII.	Odpis z zysku netto w ciągu roku obrotowego (wielkość ujemna)	0,00	0,00
B.	Kapitał mniejszości	-70 776,52	29 223,48
C.	Ujemna wartość jednostek podporządkowanych	0,00	0,00
I.	Ujemna wartość firmy - jednostki zależne		
II.	Ujemna wartość firmy - jednostki współzależne		
D.	Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania	2 261 225,83	1 798 927,65
I.	Rezerwy na zobowiązania	17 515,00	17 515,00
II.	Zobowiązania długoterminowe	169 143,63	35 662,25
III.	Zobowiązania krótkoterminowe	2 074 567,20	1 745 750,40
IV.	Rozliczenia międzyokresowe	0,00	0,00
	<b>Pasywa razem</b>	<b>3 885 908,29</b>	<b>3 063 239,54</b>

Rachunek Zysków i Strat Grupy Kapitałowej

<i>RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT (wariant porównawczy)</i>		za okres 01.01 - 31.12.2019	za okres 01.01 - 31.12.2018	za okres 01.09 - 31.12.2019	za okres 01.09 - 31.12.2018
<b>A.</b>	<b>Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi, w tym:</b>	<b>6 821 065,88</b>	<b>5 038 549,14</b>	<b>1 845 140,99</b>	<b>1 109 862,96</b>
I.	Przychody netto ze sprzedaży produktów	6 820 493,47	4 922 569,80	1 845 096,27	1 109 730,96
II.	Zmiana stanu produktów (zwiększenie-wartość dodatnia, zmniejszenie-wartość ujemna)				
III.	Koszt wytworzenia produktów na własne potrzeby jednostki				
IV.	Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów	572,41	115 979,34	44,72	132,00
<b>B.</b>	<b>Koszty działalności operacyjnej</b>	<b>6 416 611,74</b>	<b>5 534 299,45</b>	<b>1 824 171,27</b>	<b>1 535 582,77</b>
I.	Amortyzacja	255 872,61	123 728,39	138 954,17	24 087,22
II.	Zużycie materiałów i energii	2 642 060,26	2 049 451,72	651 536,89	580 394,25
III.	Usługi obce	2 398 685,83	1 484 435,64	844 681,19	482 759,84
IV.	Podatki i opłaty, w tym:	17 445,06	28 063,95	1 313,36	4 389,70
V.	Wynagrodzenia	850 762,16	1 470 860,57	168 248,54	356 666,79
VI.	Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia, w tym:	209 463,44	218 931,91	16 273,83	49 129,21

VII.	Pozostałe koszty rodzajowe	42 322,38	42 593,23	3 163,29	26 747,36
VIII.	Wartość sprzedanych towarów i materiałów	0,00	116 234,04	0,00	11 408,40
<b>C.</b>	<b>Zysk (strata) ze sprzedaży (A-B)</b>	<b>404 454,14</b>	<b>-495 750,31</b>	<b>20 969,72</b>	<b>-425 719,81</b>
<b>D.</b>	<b>Pozostałe przychody operacyjne</b>	<b>5 263,71</b>	<b>59 802,52</b>	<b>2 960,65</b>	<b>10 241,24</b>
I.	Zysk z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych			0,00	0,00
II.	Dotacje			0,00	0,00
III.	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych			0,00	0,00
IV.	Inne przychody operacyjne	5 263,71	59 802,52	2 960,65	10 241,24
<b>E.</b>	<b>Pozostałe koszty operacyjne</b>	<b>332 908,48</b>	<b>886 654,67</b>	<b>139 856,58</b>	<b>508 288,42</b>
I.	Strata z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych	0,00	148 673,80	0,00	-100,00
II.	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	0,00	0,00	0,00	0,00
III.	Inne koszty operacyjne	332 908,48	737 980,87	139 856,58	508 388,42
<b>F.</b>	<b>Zysk (strata) z działalności operacyjnej (C+D-E)</b>	<b>76 809,37</b>	<b>-1 322 602,46</b>	<b>-115 926,21</b>	<b>-923 766,99</b>
<b>G.</b>	<b>Przychody finansowe</b>	<b>0,00</b>	<b>7 103,93</b>	<b>0,00</b>	<b>7 103,93</b>
I.	Dywidendy i udziały w zyskach, w tym:	0,00	0,00	0,00	0,00
II.	Odsetki, w tym:	0,00	7 103,93	0,00	7 103,93
III.	Zysk z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:			0,00	0,00
IV.	Aktualizacja wartości aktywów finansowych			0,00	0,00
V.	Inne			0,00	0,00
<b>H.</b>	<b>Koszty finansowe</b>	<b>5 370,80</b>	<b>89 461,19</b>	<b>2 020,94</b>	<b>23 137,00</b>
I.	Odsetki, w tym:	5 370,80	86 324,18	2 020,94	19 999,99
II.	Strata z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:			0,00	0,00
III.	Aktualizacja wartości aktywów finansowych			0,00	0,00
IV.	Inne	0,00	3 137,01	0,00	3 137,01
<b>I.</b>	<b>Zysk(strata) na sprzedaży całości lub części udziałów jednostek podporządkowanych</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>J.</b>	<b>Zysk (strata) z działalności gospodarczej (F+G-H+/-I)</b>	<b>71 438,57</b>	<b>-1 404 959,72</b>	<b>-117 947,15</b>	<b>-939 800,06</b>
<b>K.</b>	<b>Odpis wartości firmy</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
I.	Odpis wartości firmy - jednostki zależne			0,00	0,00
II.	Odpis wartości firmy - jednostki współzależne			0,00	0,00
<b>L.</b>	<b>Odpis ujemnej wartości firmy</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
I.	Odpis wartości firmy - jednostki zależne			0,00	0,00
II.	Odpis wartości firmy - jednostki współzależne			0,00	0,00

M.	Zysk/strata z udziałów w jednostkach podporządkowanych wycenianych metodą praw własności	0,00	0,00	0,00	0,00
N.	Zysk (strata) brutto (J-K+L+/-M)	71 438,57	-1 404 959,72	-117 947,15	-939 800,06
O.	Podatek dochodowy	11 068,00	18 121,00	5 762,00	34 876,00
P.	Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenia straty)			0,00	0,00
R.	Zyski (straty) mniejszości			0,00	0,00
S.	Zysk (strata) netto (N-O-P+/-R)	60 370,57	-1 423 080,72	-123 709,15	-974 676,06

Zestawienie zmian w kapitale własnym Grupy Kapitałowej

Wyszczególnienie:	01.01.2019 - 31.12.2019	01.01.2018 - 31.12.2018
<b>I. Kapitał (fundusz) własny na początek okresu (BO)</b>	<b>1 235 088,41</b>	<b>1 176 909,13</b>
- zmiany przyjętych zasad (polityki) rachunkowości		
- korekty błędów		
I.a. Kapitał (fundusz) własny na początek okresu (BO), po korektach	1 235 088,41	1 176 909,13
1. Kapitał (fundusz) podstawowy na początek okresu	2 019 900,00	673 300,00
1.1. Zmiany kapitału (funduszu) podstawowego	400 000,00	1 346 600,00
<b>1.2. Kapitał (fundusz) podstawowy na koniec okresu</b>	<b>2 419 900,00</b>	<b>2 019 900,00</b>
2. (uchylona)		
3. (uchylona)		
4. Kapitał (fundusz) zapasowy na początek okresu	2 294 742,23	2 160 082,23
4.1. Zmiany kapitału (funduszu) zapasowego	0,00	134 660,00
<b>4.2. Stan kapitału (funduszu) zapasowego na koniec okresu</b>	<b>2 294 742,23</b>	<b>2 294 742,23</b>
5. Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny na początek okresu		
5.1 Zmiany kapitału (funduszu) z aktualizacji wyceny	0,00	0,00
<b>5.2. Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny na koniec okresu</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
6. Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe na początek okresu	225 017,56	225 017,56
6.1. Zmiany pozostałych kapitałów (funduszy) rezerwowych	0,00	0,00
<b>6.2. Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe na koniec okresu</b>	<b>225 017,56</b>	<b>225 017,56</b>
7. Różnice kursowe z przeliczenia		
8. Zysk (strata) z lat ubiegłych na początek okresu	3 304 571,38	-1 330 339,71
8.1. Zysk z lat ubiegłych na początek okresu	0,00	0,00
8.2 Zysk z lat ubiegłych na początek okresu, po korektach	0,00	0,00

<b>8.3 Zysk z lat ubiegłych na koniec okresu</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>8.4 Strata z lat ubiegłych na początek okresu</b>	<b>-1 881 490,66</b>	<b>-1 330 339,71</b>
- zmiany przyjętych zasad (polityki) rachunkowości		
- korekty błędów		
8.5 Strata z lat ubiegłych na początek okresu, po korektach	-1 881 490,66	-1 330 339,71
8.6 Strata z lat ubiegłych na koniec okresu	-3 304 571,38	-1 881 490,66
<b>8.7 Zysk (strata) z lat ubiegłych na koniec okresu</b>	<b>-3 304 571,38</b>	<b>-1 881 490,66</b>
9. Wynik netto	60 370,57	-1 423 080,72
a) zysk netto	60 370,57	
b) strata netto	0,00	-1 423 080,72
c) odpisy z zysku		
<b>II. Kapitał (fundusz) własny na koniec okresu (BZ )</b>	<b>1 695 458,98</b>	<b>1 235 088,41</b>
III. Kapitał (fundusz)własny po uwzględnieniu proponowanego podziału zysku (pokrycia straty)	1 695 458,98	1 235 088,41

Rachunek przepływów pieniężnych Grupy Kapitałowej /metoda pośrednia/

		01.01.2019 - 31.12.2019	01.01.2018 - 31.12.2018
<b>A.</b>	<b>PRZEPŁYWY ŚRODKÓW PIENIĘŻNYCH Z DZIAŁALNOŚCI OPERACYJNEJ</b>		
I.	Zysk (strata) netto	60 370,57	-1 423 080,72
II.	II. Korekty razem:	-60 063,93	87 823,93
III.	III. Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej (I+/-II)	306,64	-1 335 256,79
<b>B.</b>	<b>Przepływy środków pieniężnych z działalności inwestycyjnej</b>		
I.	Wpływy	0,00	556 052,12
II.	Wydatki	878 335,55	190 367,35
III.	Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej (I-II)	-878 335,55	365 684,77
<b>C.</b>	<b>Przepływy środków pieniężnych z działalności finansowej</b>		
I.	Wpływy	817 400,00	1 511 260,00
II.	Wydatki	114 985,64	549 562,13
III.	Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej (I-II)	702 414,36	961 697,87
<b>D.</b>	<b>Przepływy pieniężne netto, razem (A.III+/-B.III+/-C.III)</b>	<b>-175 614,55</b>	<b>-7 874,15</b>
<b>E.</b>	<b>Bilansowa zmiana stanu środków pieniężnych, w tym:</b>	<b>-175 614,55</b>	<b>-7 874,15</b>

<b>F.</b>	<b>Środki pieniężne na początek okresu</b>	<b>447 460,60</b>	<b>455 334,75</b>
<b>G.</b>	<b>Środki pieniężne na koniec okresu (F+/-D), w tym:</b>	<b>271 846,05</b>	<b>447 460,60</b>
	<b>- o ograniczonej możliwości dysponowania</b>	<b>8 413,18</b>	<b>8 413,18</b>

### 6.3 Podstawa sporządzenia sprawozdania finansowego oraz zasady przyjęte przy sporządzaniu raportu

Zasady przyjęte przy sporządzaniu niniejszego raportu wynikają w szczególności z następujących regulacji prawnych:

- Załącznik Nr 3 do Regulaminu Alternatywnego Systemu Obrotu - „Informacje bieżące i okresowe przekazywane w Alternatywnym Systemie Obrotu na rynku NewConnect”;
- Ustawa z dnia 29 września 1994 r. o rachunkowości;
- Krajowe standardy rachunkowości;
- Zasady (polityki) rachunkowości tworzone w oparciu o przepisy zawarte w punktach b i c.

SAKANA S.A. nie wprowadziła żadnych zmian w stosowanych zasadach (polityce) rachunkowości w stosunku do zasad stosowanych w roku 2017 ani w roku 2018.

Zgodnie z wymogami ustawy o rachunkowości z dnia 29 września 1994 r. (tekst jednolity z dnia 2 września 2009 r. (Dz. U. z 2009 r. nr 152, poz. 1223 ze zm.) Emitent prezentuje skonsolidowane sprawozdanie finansowe sporządzone metodą pełną, co do jednostek zależnych oraz metodą praw własności, co do jednostek stowarzyszonych, przedstawione w złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej). Aktywa i zobowiązania spółki zależnej na dzień włączenia jej do skonsolidowanego sprawozdania finansowego ujmowane są według wartości godziwej. Różnica między wartością godziwą tych aktywów i zobowiązań oraz ceną nabycia udziałów/akcji jednostki zależnej powoduje powstanie wartości firmy lub ujemnej wartości firmy, które są wykazywane w odrębnej pozycji skonsolidowanego bilansu. Sprawozdania jednostkowe podmiotów objętych konsolidacją zostały sporządzone według jednolitej polityki rachunkowości, którą charakteryzuje:

- jednolity sposób prezentacji operacji gospodarczych,
- spójna polityka w zakresie wyceny aktywów i pasywów,
- zasada jednolitej waluty,
- zasada jednolitego dnia bilansowego.

W procesie konsolidacji wyłączeniu podlegają wzajemne należności i zobowiązania dotyczące usług, pożyczek oraz obrotu z operacji dokonanych między jednostkami.

Poniżej przedstawione zostały, przyjęte i obowiązujące zasady (polityki) rachunkowości, w tym metody wyceny aktywów i pasywów (także amortyzacji), pomiaru wyniku finansowego oraz sposobu sporządzenia bilansu, rachunku zysków i strat, zestawienia zmian w kapitale własnym oraz rachunku przepływów pieniężnych w zakresie, w jakim ustawa pozostawia jednostce prawo wyboru.

### **Stosowane metody wyceny**

Aktywa spółki wycenia się nie rzadziej niż na dzień bilansowy w sposób następujący:

- środki trwałe oraz wartości niematerialne i prawne – według cen nabycia lub kosztów wytworzenia, lub wartości przeszacowanej (po aktualizacji wyceny ST), pomniejszone o odpisy amortyzacyjne lub umorzeniowe, a także o odpisy z tytułu trwałej utraty wartości.
- środki trwałe w budowie - w wysokości ogółu kosztów pozostających w bezpośrednim związku z ich nabyciem lub wytworzeniem, pomniejszonym o odpisy z tytułu trwałej utraty wartości.
- udziały w innych jednostkach oraz inne inwestycje zaliczone do aktywów trwałych – według ceny nabycia pomniejszonej o odpisy z tytułu trwałej utraty wartości lub według wartości godziwej.

Odpisu wyrażającego trwałą utratę wartości inwestycji zaliczanych do aktywów trwałych dokonuje się nie później niż na koniec okresu sprawozdawczego.

- udziały w jednostkach podporządkowanych według zasad określonych dla udziałów w innych jednostkach, z tym, że udziały zaliczane do aktywów trwałych mogą być wyceniane metodą praw własności, z uwzględnieniem zasad wyceny określonych w art. 63 ustawy o rachunkowości.
- inwestycje krótkoterminowe - według ceny (wartości) rynkowej albo według ceny nabycia, zależnie od tego, która cena jest niższa a krótkoterminowe inwestycje, dla których nie istnieje aktywny rynek w inny sposób określonej wartości godziwej.
- rzeczowe składniki aktywów obrotowych – według cen nabycia lub kosztów wytworzenia nie wyższych od cen ich sprzedaży netto na dzień bilansowy.
- należne i udzielone pożyczki w kwocie wymagalnej zapłaty, z zachowaniem ostrożności.

Pasywa spółki wycenia się nie rzadziej niż na dzień bilansowy w sposób następujący:

- zobowiązania – w kwocie wymagalnej zapłaty, przy czym zobowiązania finansowe, których uregulowanie zgodnie z umową następuje drogą wydania aktywów finansowych innych niż środki pieniężne lub wymiany na instrumenty finansowe – według wartości godziwej.

- rezerwy – w uzasadnionej, wiarygodnej oszacowanej wartości, przy czym rezerwy tworzy się na:

a) pewne lub o dużym stopniu prawdopodobieństwa przyszłe zobowiązania, których kwotę można w sposób wiarygodny oszacować, a w szczególności na straty z transakcji gospodarczych w toku, w tym z tytułu udzielonych gwarancji, poręczeń, operacji kredytowych, skutków toczącego się postępowania sądowego.

b) przyszłe zobowiązania spowodowane restrukturyzacją, jeżeli na podstawie odrębnych przepisów jednostka jest zobowiązana do jej przeprowadzenia lub zawarto w tej sprawie wiążące umowy, a plany restrukturyzacji pozwalają w sposób wiarygodny oszacować wartość tych przyszłych zobowiązań.

- kapitały (fundusze) własne oraz pozostałe aktywa i pasywa – w wartości nominalnej.

### **Wybrane metody ustalania wyniku finansowego**

Na wynik finansowy spółki netto składają się:

- wynik działalności operacyjnej, w tym z tytułu pozostałych przychodów i kosztów operacyjnych,
- wynik operacji finansowych,
- wynik operacji nadzwyczajnych,
- obowiązkowe obciążenia wyniku finansowego z tytułu podatku dochodowego, którego podatnikiem jest jednostka i płatności z nim zrównanymi, na podstawie odrębnych przepisów.

Wynik działalności operacyjnej stanowi różnicę między przychodami netto ze sprzedaży produktów, usług, towarów, materiałów oraz zmiany stanu produktów i kosztem wytworzenia produktów na

potrzeby własne jednostki z uwzględnieniem dotacji, opustów, rabatów i innych zwiększeń lub zmniejszeń bez podatku od towarów i usług oraz pozostałymi przychodami operacyjnymi, a kosztami działalności operacyjnej, w tym: amortyzacji, zużycia materiałów i energii, usług obcych, podatków i opłat, wynagrodzeń, ubezpieczeń społecznych i innych świadczeń, pozostałych kosztów rodzajowych, wartością sprzedaży towarów i materiałów oraz pozostałych kosztów operacyjnych.

Wynik działalności finansowej stanowi różnicę między przychodami finansowymi, w szczególności z tytułu dywidend (udziałów w zyskach), odsetek, zysków ze zbycia inwestycji, aktualizacji wartości inwestycji, dodatnich różnic kursowych, a kosztami finansowymi, w szczególności z tytułu odsetek, strat ze zbycia inwestycji, aktualizacji wartości inwestycji, ujemnych różnic kursowych.

Wynik zdarzeń nadzwyczajnych stanowi różnicę między zyskami nadzwyczajnymi, a stratami nadzwyczajnymi.

Przychody z wykonania niezakończonych usług, w okresie od dnia zawarcia umowy do dnia bilansowego – po odliczeniu przychodów, które wpłynęły na wynik finansowy w ubiegłych okresach sprawozdawczych – ustala się proporcjonalnie do stopnia jej zaawansowania. Stopień zaawansowania mierzy się udziałem kosztów poniesionych od dnia zawarcia umowy do dnia ustalenia przychodów w całkowitych kosztach wykonania usługi.

#### **Zasady ustalania amortyzacji**

Odpisów amortyzacyjnych lub umorzeniowych od środka trwałego dokonuje się drogą systematycznego, planowanego rozłożenia jego wartości początkowej na ustalony okres amortyzacji. Przy ustalaniu okresu amortyzacji i rocznej stawki amortyzacyjnej uwzględnia się okres ekonomicznej użyteczności środka trwałego. Na dzień przyjęcia środka trwałego do użytkowania spółka ustala okres i stawkę oraz metodę jego amortyzacji. Dla środków trwałych o niskiej jednostkowej wartości początkowej spółka dokonuje odpisów amortyzacyjnych lub umorzeniowych w sposób uproszczony, przez dokonanie jednorazowego odpisania wartości tego środka trwałego. Za niską jednostkową wartość początkową uznaje się kwotę określoną w ustawie z dnia 15 lutego 1992 r. o podatku dochodowym od osób prawnych (Dz. U. z 1992 r. nr 21 poz. 86, ze zm.), która pozwala na jednorazowe umorzenie środka trwałego.

#### **Szczególne zasady wyceny składników majątku obrotowego i inwestycji długoterminowych**

W przypadku, gdy ceny nabycia lub zakupu albo koszty wytworzenia jednakowych albo uznanych za jednakowe aktywów obrotowych i inwestycji długoterminowych, ze względu na podobieństwo ich rodzaju i przeznaczenie, są różne, wartość ich stanu końcowego wycenia się przyjmując wartość rozchodu po cenach (kosztach) tych składników aktywów, które jednostka najwcześniej nabyła (wytworzyła).

#### **7. Zwięzła charakterystyka istotnych dokonań lub niepowodzeń emitenta w okresie, którego dotyczy raport, wraz z opisem najważniejszych czynników i zdarzeń, w szczególności o nietypowym charakterze, mających wpływ na osiągnięte wyniki**

W IVQ 2019 Sakana S.A. kontynuowała przyjętą strategię biznesową. Działania spółki koncentrowały się wokół doprowadzenia do zakończenia podjętych projektów i działań restrukturyzujących finanse oraz organizację spółki.

Jednym z kluczowych w tym okresie projektów było skoncentrowanie działań nad rozwojem restauracji w Poznaniu otwartej pod koniec 1Q2019r.

Restauracja obsługiwana przez spółkę zależną STM Sp. z o.o., w związku z faktem, iż jest to początkowe stadium działalności, wymaga intensywnych działań marketingowych i promocyjnych.

Restauracja nie była obecna na poznańskim rynku przez pewien czas, co wpłynęło na dynamikę powrotu klienta. Głównym celem jest osiągnięcie poziomu sprzedaży pozwalającego na samofinansowanie przedmiotowej lokalizacji.

Zgodnie z przyjętą strategią i nowym modelem biznesowym finansowanie działalności spółki celowej odbywa się, do czasu osiągnięcia rentowności, poprzez pożyczki ze środków własnych udziałowców. Spółka przygotowała kampanie wizerunkową konieczną do umocnienia i przypomnienia marki Sakana na poznańskim rynku. Realizacja kampanii przypadła na 4Q2019 roku, a efekty kampanii będą analizowane w IQ2020r.

W IVQ 2019 istotnym wydarzeniem w działalności spółki było uruchomienie w połowie października nowej restauracji pod marką Sakana Sushi and Sticks w Wilanowie. Lokal znajduje się w centrum handlowym Vis a Vis przy ul. Przychyłkowskiej w Warszawie. Jest to pierwszy tego rodzaju projekt realizowany przez Sakana S.A. , dotychczas żadna restauracja pod marką Sakana Sushi Bar lub Sakana Sushi and Sticks nie funkcjonowała w galerii handlowej.

Operatorem lokalu jest spółka zależna TKM Investment Sp. z o.o., która przejęła zgodnie z umową najmu lokal w czerwcu 2019, proces inwestycyjny finansowany był przez Sakana S.A. i zgodnie z przyjętą strategią do czasu uzyskania rentowności projekt będzie współfinansowany przez spółkę.

Uruchomienia lokalu nastąpiło 16 października br., restauracja skierowana jest głównie do mieszkańców Wilanowa, Powsina oraz Konstancina, dysponuje poza ofertę restauracyjną, cateringiem oraz ogrodem w sezonie letnim.

Pomimo zlokalizowania restauracji w centrum handlowym utrzymana została wytyczona i przyjęta przed laty polityka wizerunkowa Sakana jako marki premium.

Uruchomienie wskazanej lokalizacji może mieć wpływ na wyniki finansowe spółki w przyszłości.

**8. Informacje na temat aktywności jaką w okresie objętym raportem Emitent podjął w obszarze rozwoju prowadzonej działalności, w szczególności poprzez działania nastawione na wprowadzenie rozwiązań innowacyjnych w przedsiębiorstwie**

**W IVQ2019 spółka nie wdrożyła ani nie prowadziła badań nad wprowadzeniem rozwiązań innowacyjnych.**

Zgodnie z założeniami firmy i wcześniej publikowanymi informacjami, kapitał pozyskany poprzez emisję akcji serii E został przeznaczony na restrukturyzację zobowiązań spółki, między innymi na spłatę zobowiązań wobec firmy Ulmo Sp. z o.o., czy uruchomienie nowej restauracji pod marką Sakana w Galerii Vis a vis w Warszawie.

Uruchomienie nowych projektów ma strategiczne znaczenie dla umocnienia pozycji marki na rynku lokalnym i ogólnopolskim.

W przyszłości zrealizowane projekty mogą mieć wpływ na wyniki finansowe spółki.

Rozwój sieci i podjęte działania umożliwiają pozyskanie nowych partnerów biznesowych oraz stwarzają szansę na pozyskanie nowych lokalizacji.

Spółka prowadzi działania mające na celu pozyskanie partnerów branżowych do prowadzenia wspólnych działań marketingowych i reklamowych.

Podjęcie takiej współpracy miałoby na celu promocję wspólnych marek oraz zawiązanie nowych umów handlowych w szczególności obejmujących wprowadzenie nowych produktów do menu i portfolio Sakana.

Zarząd spółki analizuje bieżące trendy rynkowe, w szczególności rozpoznaje za istotny wzrost popularności produktów ekologicznych oraz produktów zwierzęcych pochodzących ze zrównoważonych hodowli, mając na względzie wymienione czynniki rozważa w przyszłości stosowne modyfikacje w ofercie menu restauracji.

W związku z przejściem do modelu licencyjnego, działania spółki ukierunkowane są na umacnianiu marki i budowaniu wizerunku lidera w segmencie japońskich restauracji premium, w tym celu oprócz standardowych działań reklamowych spółka realizuje i planuje kampanie influence marketing zarówno dla dedykowanych restauracji jak również dla całej marki.

Rok 2020 będzie koncentrował się wokół doprowadzenia nowych projektów do odpowiedniego poziomu rentowności.



W zależności od wyników osiągniętych przez poszczególne spółki należące do sieci, Zarząd podejmie decyzje co do kierunku i dalszego rozwoju istniejących projektów sieci Sakana.

#### **9. Stanowisko Zarządu odnośnie możliwości realizowania publikowanych prognoz**

Nie dotyczy. Emitent nie przekazywał do publicznej wiadomości prognoz wyników finansowych.

#### **10. Informacja o strukturze akcjonariatu Emitenta, ze wskazaniem akcjonariuszy posiadających, na dzień sporządzania raportu, co najmniej 5% głosów na walnym zgromadzeniu**

Struktura akcjonariatu **SAKANA S.A.** na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania:

<b>Akcjonariusz</b>	<b>Ilość akcji/głosów</b>	<b>% akcji i głosów po emisji</b>
Anas Adi	18 966 000	78.38 %
Marcin Ryłski	1 654 077	6.84 %
Tomasz Romanik	1 639 837	6.78 %
Pozostali	1 939 086	8,00%
<b>RAZEM</b>	<b>24 199 000</b>	<b>100.00%</b>