



SPRAWOZDANIE ZARZĄDU Z DZIAŁALNOŚCI KBJ S.A.

za rok obrotowy 2024

Warszawa, 29 maja 2025 r.



SPIS TREŚCI

1.	Pismo Prezesa Zarządu	3
2.	Podstawowe informacje o Spółce	4
2.1	Zmiany w Spółce w roku 2024	4
2.2	Opis grupy kapitałowej ze wskazaniem podmiotów wchodzących w jej skład	4
2.3	Kapitał akcyjny i zmiany w kapitale, struktura akcji	5
2.4	Skład Zarządu	6
2.5	Skład Rady Nadzorczej	6
2.6	Akcjonariat	7
3.	Zarys działalności i ważne zdarzenia w okresie sprawozdawczym	8
3.1	Oferta produktowa Spółki	8
3.1	Wybrane istotne zdarzenia w okresie sprawozdawczym	9
3.2	Istotne umowy i sprzedaż	9
3.3	Dywidenda i polityka dywidendy	10
4.	Wybrane dane finansowe zawierające podstawowe pozycje rocznego sprawozdania finansowego za rok 2024 wraz z danymi porównywalnymi	12
5.	Komentarz Zarządu do wyników Spółki	14
5.1	Struktura przychodów	16
5.2	Wskaźniki	18
6.	Propozycja podziału wyniku finansowego	19
7.	Informacje o zasadach przyjętych przy sporządzaniu raportu, w tym informacje o zmianach stosowanych zasad polityki rachunkowości	19
7.1	Określenie roku obrotowego i wchodzących w jego skład okresów sprawozdawczych	19
7.2	Wycena aktywów i pasywów oraz ustalenie wyniku finansowego	19
7.3	Zasady prowadzenia ksiąg rachunkowych	20
8.	Pozostałe informacje	21
8.1	Zatrudnienie	21
8.2	Zdarzenia istotnie wpływające na działalność spółki, jakie nastąpiły po okresie sprawozdania, mogące mieć wpływ na przyszłe wyniki finansowe	21
8.3	Istotne sprawy sporne	21
8.4	Stosowanie zasad ładu korporacyjnego i polityka informacyjna	21
8.5	Przewidywana sytuacja finansowa	22
8.6	Program motywacyjny	22
8.7	Opis podstawowych ryzyk związanych z działalnością Emitenta	22
9.	Oświadczenia Zarządu	24
10.	Informacja o aktualnym stanie stosowania zasad ładu korporacyjnego określonych w dokumencie Dobre Praktyki Spółek Notowanych na NewConnect	25

1. Pismo Prezesa Zarządu

Szanowni Akcjonariusze i Inwestorzy

z satysfakcją przedstawiam Państwu podsumowanie działalności KBJ S.A. w roku 2024, który upłynął pod znakiem konsekwentnego wzrostu i dalszego umacniania wiodącej pozycji rynkowej Spółki.

W minionym roku po raz kolejny osiągnęliśmy rekordowe wyniki finansowe. Przychody ze sprzedaży wzrosły do poziomu 117,7 mln zł, a zysk netto wyniósł 6,9 mln zł, co stanowi wzrost o ponad 33% w stosunku do roku ubiegłego. EBITDA osiągnęła wartość 8,8 mln zł i wzrosła o ponad 32% r/r. Skala naszej działalności systematycznie rośnie, dzięki czemu poprawiliśmy wskaźniki rentowności, a kapitalizacja rynkowa Spółki wzrosła o blisko 48% do ponad 51 mln zł.

W roku 2024 nastąpiły istotne zmiany w strukturze właścicielskiej. W czerwcu SOA People Group – jeden z największych partnerów SAP w Europie – objął większościowy pakiet akcji KBJ S.A., stając się naszym strategicznym inwestorem branżowym. Połączenie sił z SOA People, przy zachowaniu operacyjnej niezależności, otwiera przed KBJ nowe możliwości rozwoju, w szczególności w zakresie ekspansji zagranicznej, dostępu do międzynarodowego know-how oraz realizacji wspólnych projektów wdrożeniowych na rynkach Europy Zachodniej. Razem tworzymy sieć ponad 1 200 ekspertów SAP w 22 biurach w 9 krajach, co w przyszłości może stanowić ważny element wzrostu KBJ.

Kontynuując działania rozwojowe, w kwietniu 2024 roku sfinalizowaliśmy przejęcie 100% udziałów w Albit Software sp. z o.o., a w październiku zakończyliśmy proces połączenia obu podmiotów. Dzięki tej transakcji powiększyliśmy zespół specjalistów oraz rozszerzyliśmy zakres kompetencji projektowych, co pozwoliło nam zwiększyć moce wdrożeniowe i podnieść elastyczność operacyjną.

KBJ to dziś firma o ugruntowanej pozycji rynkowej, z wysokim potencjałem wzrostu, rozwijająca się w kierunku coraz bardziej kompleksowych i zintegrowanych usług cyfrowych dla biznesu. Z optymizmem patrzymy w przyszłość i perspektywy dalszego rozwoju KBJ. Współpraca z SOA People, silna pozycja na rynku SAP, rosnący portfel klientów i projektów oraz nieustanne inwestycje w innowacje stanowią solidną podstawę do dalszego wzrostu wartości Spółki.

Dziękuję za zaufanie, jakim obdarzacie Państwo naszą Spółkę i zapraszam do lektury raportu rocznego za 2024 rok.

Z poważaniem,

Artur Jedynak
Prezes Zarządu
KBJ S.A.

2. Podstawowe informacje o Spółce

Pełna nazwa:	KBJ Spółka Akcyjna
TICKER:	KBJ
ISIN:	PLKBJ0000016
LEI:	259400TAAEMX7FS4BH61
Rynek notowań:	NewConnect, XNCO – od dnia 15 grudnia 2011 r.
Adres siedziby:	Warszawa, ul. Obozowa 57 (01-161)
Telefon:	(22) 652-32-30
Faks:	(22) 417-57-82
Adres poczty elektronicznej:	info@kbj.com.pl
Strona internetowa:	www.kbj.com.pl
NIP:	726-257-17-99
Regon:	100393858
Sąd rejestrowy:	Sąd Rejonowy dla M. St. Warszawy w Warszawie, XIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego
Numer KRS:	0000387799

2.1 Zmiany w Spółce w roku 2024

W roku 2024 oraz do dnia publikacji niniejszego raportu nie wystąpiły w Spółce zmiany o charakterze kapitałowym czy emisji akcji.

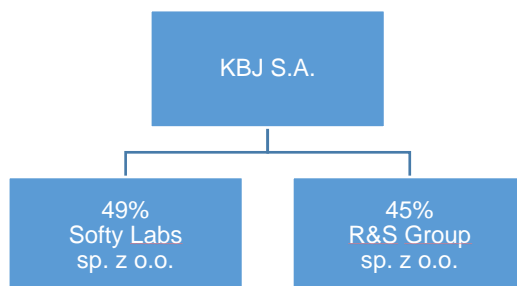
2.2 Opis grupy kapitałowej ze wskazaniem podmiotów wchodzących w jej skład

Na dzień 31 grudnia 2024 r. oraz na dzień publikacji niniejszego raportu Emitent posiada 49% udziałów w spółce stowarzyszonej **Softy Labs Sp. z o.o.** (Softy Labs) o łącznej wartości nominalnej 49.000 zł. Przedmiotem działalności Softy Labs jest świadczenie usług programistycznych.

Softy Labs jest jednostką w której Emitent posiada zaangażowanie w kapitale w rozumieniu art. 3 ust. 1 pkt 37d ustawy o rachunkowości, zgodnie z art. 3 ust 1 pkt 41 ustawy o rachunkowości KBJ S.A. definiuje ją jako jednostkę stowarzyszoną.

Emitent posiada 45% udziałów w spółce stowarzyszonej **Roemer & Szczepkowski Group Sp. z o.o.** z siedzibą w Plewiskach (R&S Group) o łącznej wartości nominalnej 31.500 zł. Przedmiotem działalności R&S Group jest świadczenie usług SAP w obszarze Digital Supply Chain.

R&S Group jest jednostką w której Emitent posiada zaangażowanie w kapitale w rozumieniu art. 3 ust. 1 pkt 37d ustawy o rachunkowości, zgodnie z art. 3 ust 1 pkt 41 ustawy o rachunkowości KBJ S.A. definiuje ją jako jednostkę stowarzyszoną.



W związku z tym, że Emitent nie posiada spółek zależnych, nie tworzy grupy kapitałowej i nie sporządza sprawozdania skonsolidowanego.

2.3 Kapitał akcyjny i zmiany w kapitale, struktura akcji

Struktura kapitału na dzień 31 grudnia 2024 r. oraz na dzień publikacji niniejszego raportu:

Seria akcji	Liczba akcji
A	1 364 052
B	81 000
C	95 740
D	150 000
G	100 000
H	166 667
I	100 000
RAZEM:	2 057 459

2.4 Skład Zarządu

Skład Zarządu Spółki na dzień 31 grudnia 2024 r. oraz na dzień publikacji niniejszego raportu przedstawia się następująco:

Imię i nazwisko	Funkcja	Rozpoczęcie obecnej kadencji	Zakończenie obecnej kadencji
Artur Jedynak	Prezes Zarządu	2022	2027
Marcin Jasiński	Członek Zarządu	2020	2025

2.5 Skład Rady Nadzorczej

W dniu 12 kwietnia 2024 r. Łukasz Krotowski złożył rezygnację z funkcji Członka Rady Nadzorczej, a w dniu 27 maja 2024 r. Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie Spółki powołało w skład Rady Nadzorczej Panią Annę Burdę. W dniu 26 września 2024 r. Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie Spółki odwołało z funkcji Członka Rady Nadzorczej: Pana Artura Kaźmierczaka, Pana Wojciecha Brzeskiego i Panią Annę Burdę, a następnie na Członków Rady Nadzorczej na indywidualną trzyletnią kadencję powołani zostali Panowie: Khalil Hodaibi, Vincent Simioni oraz Maarten Geerinck. Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie Emitenta wskazało następnie Pana Michała Kalisińskiego jako Przewodniczącego Rady Nadzorczej.

Na dzień 31 grudnia 2024 r. oraz na dzień publikacji niniejszego raportu skład Rady Nadzorczej przedstawia się następująco:

Imię i nazwisko	Funkcja	Rozpoczęcie obecnej kadencji	Zakończenie obecnej kadencji
Michał Kalisiński	Przewodniczący Rady Nadzorczej	2021	2024*
Paweł Wiechecki	Członek Rady Nadzorczej	2021	2024*
Khalil Hodaibi	Członek Rady Nadzorczej	2024	2027
Vincent Simioni	Członek Rady Nadzorczej	2024	2027
Maarten Geerinck	Członek Rady Nadzorczej	2024	2027

* Kadencja kończy się wraz z zatwierdzeniem raportu rocznego za 2024 r. przez Walne Zgromadzenie Spółki.

2.6 Akcjonariat

W 2024 roku nastąpiło szereg zmian w kapitale, z których najważniejszą było przekroczenie przez SOA People Group S.a.r.l., z siedzibą w Luxemburgu (SOA People) progu 50% udziału w kapitale, o którym Emitent został zawiadomiony w dniu 27 czerwca 2024 r.

Po uwzględnieniu wszystkich transakcji z 2024 r., struktura akcjonariatu Emitenta na dzień 31 grudnia 2024 r. przedstawiała się następująco:

Podmiot	Liczba akcji	Udział w kapitale	Liczba głosów	Udział w głosach
SOA People Group S.a.r.l.*	1 429 129	69,46%	1 429 129	69,46%
Pozostali	628 330	30,54%	628 330	30,54%
Razem:	2 057 459	100,00%	2 057 459	100,00%

* Zgodnie z zawiadomieniem z dnia 17 grudnia 2024 r.

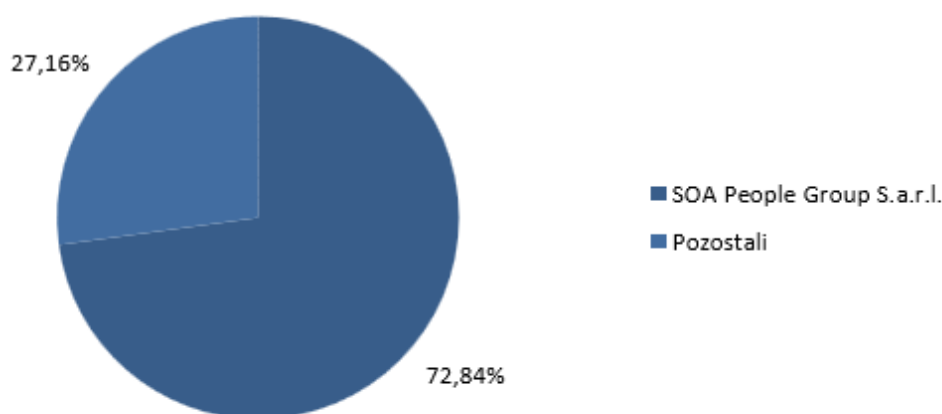
W dniach 3 i 8 stycznia 2025 r. oraz 14, 18 i 22 marca 2025 r. Emitent otrzymał zawiadomienia o kolejnych transakcjach SOA People Group S.a.r.l.

Po uwzględnieniu przedmiotowych zawiadomień struktura akcjonariatu Emitenta na dzień publikacji niniejszego raportu przedstawia się następująco:

Podmiot	Liczba akcji	Udział w kapitale	Liczba głosów	Udział w głosach
SOA People Group S.a.r.l.*	1 498 725	72,84%	1 498 725	72,84%
Pozostali	558 734	27,16%	558 734	27,16%
Razem:	2 057 459	100,00%	2 057 459	100,00%

* Zgodnie z zawiadomieniem z dnia 22 marca 2025 r.

Akcjonariat



3. Zarys działalności i ważne zdarzenia w okresie sprawozdawczym

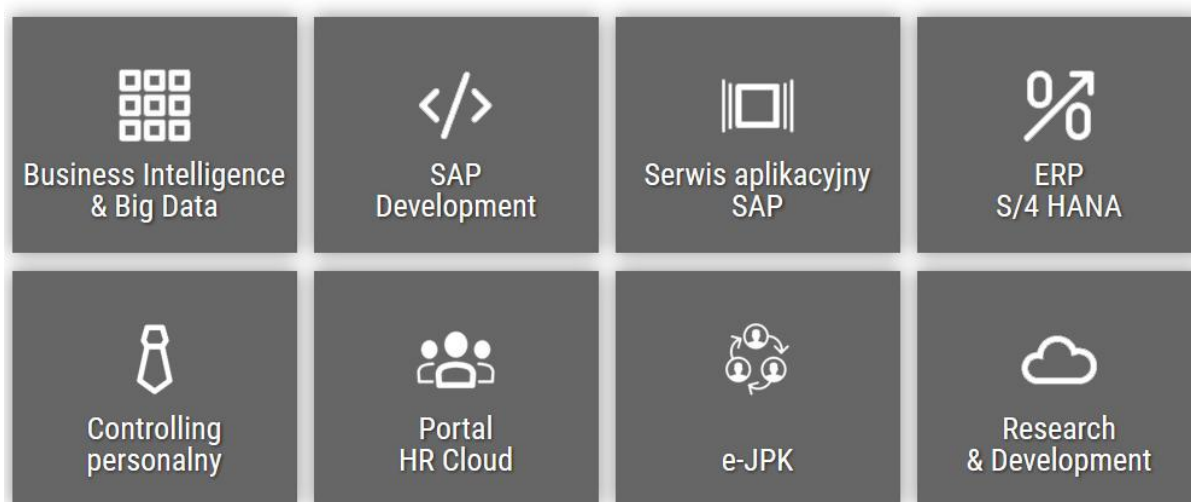
3.1 Oferta produktowa Spółki

KBJ dostarcza oprogramowanie i usługi dla klientów biznesowych wspierające procesy cyfrowej transformacji. Oferta Spółki obejmuje systemy analityczne Business Intelligence, ERP, HCM. Dzięki kompleksowej ofercie obejmującej pełen cykl życia produktu, od fazy koncepcji biznesowej przez wdrożenie, utrzymanie i rozwój, Spółka sukcesywnie buduje swoją pozycję na rynku informatycznym B2B. Opierając swoją ofertę w większości o produkty i technologię SAP oraz konsekwentnie realizując strategię rozwoju, Emitent zajmuje wiodące miejsce na polskim rynku IT. Jakość świadczonych usług, połączenie wiedzy biznesowej i informatycznej, wielokrotnie wyróżniana innowacyjność realizowanych projektów oraz dostarczanie oprogramowania są głównymi wartościami, dzięki którym KBJ notuje od 10 lat wzrost i jest postrzegana przez Klientów jako zaufany partner.

KBJ działając na rynku informatycznym, w sektorze dużych i średnich przedsiębiorstw jest beneficjentem globalnych trendów IT takich jak BigData, Cloud, IoT. Łącząc stabilny biznes oparty o wieloletnie kontrakty dla największych przedsiębiorstw oraz jednostek budżetowych z innowacyjnymi rozwiązaniami i technologiami, w które Spółka nieustannie inwestuje. Emitent stale zwiększa udział rynkowy oraz skalę realizowanych przedsięwzięć.

Oprogramowanie własne, które Spółka produkuje od 2014 r., stanowi obecnie istotną pozycję w rachunku wyników. Ok. 10% średniorocznych przychodów Spółki pochodzi ze sprzedaży licencji własnych na oprogramowanie w modelu klasycznym (on-premise) oraz w modelu subskrypcyjnym (Cloud/SaaS). Udział licencji w wyniku Spółki rośnie rok do roku. Spółka będzie dokładać wszelkich starań w kierunku dalszego zwiększania sprzedaży oprogramowania własnego, zarówno w ujęciu wolumenowym jak i ilości oferowanych produktów.

Kluczowymi zasobami niematerialnymi KBJ S.A. są wiedza i doświadczenie zespołu, know-how w zakresie wdrożeń SAP, rozpoznawalna marka oraz długofalowe relacje z klientami i partnerami. Model biznesowy Spółki opiera się na wykorzystaniu tych zasobów do realizacji projektów IT, co przekłada się na zaufanie klientów i stabilność przychodów. Dzięki temu Emitent skutecznie buduje przewagę konkurencyjną i tworzy wartość dla akcjonariuszy



Szczegółowa oferta produktowa i usługowa Spółki, portfel klientów oraz informacje o przeprowadzonych projektach znajdują się na stronie internetowej Spółki www.kbj.com.pl.

3.1 Wybrane istotne zdarzenia w okresie sprawozdawczym

W dniu 18 kwietnia 2024 r. Emitent nabył 31% udziałów w Albit Software, a w dniu 26 kwietnia 2024 r. pozostałe 20% udziałów spółki, stając się jednocześnie jedynym udziałowcem Albit Software.

W dniu 27 czerwca 2024 r. Emitent otrzymał od SOA PEOPLE GROUP S. r.l., z siedzibą w Luxemburgu (SOA People) informację o zawarciu przez SOA People umów dotyczących transakcji na akcjach Spółki w wyniku których SOA People przekroczyła 50% udziału w kapitale Emitenta. SOA People jest podmiotem branżowym, działającym na rynku oprogramowania biznesowego jako partner wdrożeniowy / integracyjny oprogramowania SAP, więc jest podmiotem o analogicznym do Emitenta profilu działalności (inwestor branżowy). Jednocześnie, jest to firma operująca na rynkach Europy zachodniej, takich jak Francja, Belgia, Holandia, Niemcy, Szwajcaria a także Turcja. Pozyskanie SOA People jako strategicznego partnera (akcjonariusza dominującego) oznacza dla Spółki szereg korzyści i możliwości dalszego rozwoju, min w zakresie:

- Uzyskania dostępu do portfela projektów wdrożeniowych i prowadzenia wspólnie z SOA People sprzedaży usług na rynkach zagranicznych, co bezpośrednio powinno się przełożyć na wzrost wartości Spółki w dłuższej perspektywie;
- Pozyskanie know-how branżowego stanowiącego o przewadze konkurencyjnej;
- Możliwość pozyskiwania klientów których wymagania dotyczą pokrycia regionalnego, wykraczającego poza terytorium Polski;
- Wzrost atrakcyjności Spółki jako miejsca pracy dla wysokiej klasy specjalistów;
- Redukcji części kosztów operacyjnych.

W dniu 26 września 2024 r. Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie Emitenta, podjęło decyzję o połączeniu KBJ S.A. (Spółka Przejmująca) ze spółką Albit Software sp. z o.o. (Spółka Przejmowana) w drodze sukcesji uniwersalnej, bez podwyższenia kapitału zakładowego Spółki Przejmującej. tj. w trybie połączenia się przez przejęcie zgodnie z regulacją art. 492 § 1 pkt 1 k.s.h. Połączenie zostało zarejestrowane przez Sąd Rejonowy M.St. Warszawy w Warszawie, XIII Wydział Gospodarczy KRS w dniu 31 października 2024 r.

W 2024 roku w zakresie badań i rozwoju nie było ważniejszych zagadnień. KBJ S.A nie posiada akcji własnych ani Oddziałów, nie stosuje także instrumentów finansowych, w tym rachunkowości zabezpieczeń.

3.2 Istotne umowy i sprzedaż

W dniu 25 marca 2024 r. została zawarta umowa z Zakładem Ubezpieczeń Społecznych (ZUS) dotycząca świadczenia usługi opieki serwisowej dla wszystkich licencji Oprogramowania SAP w ZUS. Wartość umowy przekracza 11 mln zł brutto, bez uwzględniania praw opcji. Czas trwania umowy to 24 miesiące od zawarcia umowy.

W dniu 30 kwietnia 2024 r. została zawarta umowa z Polską Wytwórnią Papierów Wartościowych S.A. z siedzibą w Warszawie PWPW. Przedmiotem umowy jest projekt wdrożenia w PWPW systemu SAP S/4 HANA wraz z obsługą gwarancyjną i pracami dodatkowymi. Wartość umowy przekracza 20 mln zł netto. Przewidywany czas zakończenia realizacji projektu wdrożenia to 1 stycznia 2026 r.

Usługi licencyjne oraz usługi maintenance oprogramowania obcego i własnego które Spółka świadczy i których zakres jest stale powiększany mają charakter stały o rozliczeniach miesięcznych lub kwartalnych, co powinno przekładać się na dalszą stabilizację przychodów i marżowości w kolejnych okresach. Naturalną konsekwencją sprzedaży licencji oraz usług maintenance na dużą skalę powinien być dalszy wzrost przychodów Spółki. Usługi wdrożeniowe, usługi utrzymania i rozwoju systemów SAP,

oprogramowanie własne stanowić będzie niezmiennie główny przedmiot działalności KBJ, od 2019 widoczny jest jednocześnie wyraźny wzrost sprzedaży licencji oraz usług licencyjnych.

Wartość portfela zamówień KBJ (tzw. back-log) na dzień publikacji raportu przekracza łącznie kwotę 200 mln zł. Struktura back-logu zawiera zarówno usługi wdrożeniowe przewidziane do realizacji w zakresie umów ramowych, usługi licencyjne (maintenance i zbliżone) oraz licencje na oprogramowanie.

Łączna liczba Klientów z którymi Spółka utrzymuje bieżące relacje biznesowe przekracza 250 podmiotów.

3.3 Dywidenda i polityka dywidendy

Spółka aktualnie nie posiada polityki dywidendy, decyzję o rekomendacji co do podziału zysku, Zarząd podejmuje w zależności od konkretnej sytuacji w danym roku i zapotrzebowania Emitenta na kapitał obrotowy.

Każdorazowo ostateczną decyzję odnośnie wypłaty dywidendy i jej wysokości podejmuje Zwyczajne Walne Zgromadzenie KBJ S.A.

W dniu 29 maja 2024 r. Zarząd Spółki podjął decyzję, iż będzie rekomendował Zwyczajnemu Walnemu Zgromadzeniu zysk netto osiągnięty w roku obrotowym w wysokości 5.192.953,76 zł w całości przeznaczyć na zasilenie kapitału zapasowego. Rekomendacja przeznaczenia całości zysku za rok obrotowy 2023 na kapitał zapasowy Spółki wynika z planów inwestycyjnych Emitenta oraz zwiększającego się zapotrzebowania na środki obrotowe.

Zwyczajne Walne Zgromadzenie w dniu 27 czerwca 2024 r. przychyliło się do rekomendacji Zarządu, przeznaczając całość wyniku za 2023 rok na kapitał zapasowy.



WYBRANE DANE FINANSOWE

4. Wybrane dane finansowe zawierające podstawowe pozycje rocznego sprawozdania finansowego za rok 2024 wraz z danymi porównywalnymi

Wyszczególnienie	tys. PLN	tys. EUR*	tys. PLN	tys. EUR**
	01.01 - 31.12 2024	01.01 - 31.12 2024	01.01 - 31.12 2023	01.01 - 31.12 2023
Przychody ze sprzedaży	117 680,7	27 540,5	110 170,3	25 338,2
Przychody netto ze sprzedaży produktów	108 541,5	25 401,7	96 590,8	22 215,0
Zmiana stanu produktów (zwiększenie - wartość dodatnia, zmniejszenie - wartość ujemna)	9 139,2	2 138,8	13 579,5	3 123,2
Koszty działalności operacyjnej	110 899,3	25 953,5	105 138,1	24 180,8
Zysk (strata) ze sprzedaży	6 781,4	1 587,0	5 032,2	1 157,4
Pozostałe przychody operacyjne	731,3	171,2	163,0	37,5
Pozostałe koszty operacyjne	434,8	101,8	258,6	59,5
Zysk (strata) na działalności operacyjnej	7 077,9	1 656,4	4 936,5	1 135,4
EBITDA	8 782,1	2 055,2	6 636,1	1 526,3
Przychody finansowe	644,3	150,8	696,2	160,1
Koszty finansowe	390,0	91,3	318,2	73,2
Zysk (strata) brutto	7 332,2	1 715,9	5 314,6	1 222,3
Podatek dochodowy	421,1	98,6	119,3	27,4
Zysk (strata) netto	6 911,1	1 617,4	5 195,2	1 194,9
Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej	-155,0	-36,3	3 627,2	834,2
Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej	-3 342,2	-782,2	-125,8	-28,9
Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej	-511,8	-119,8	1 687,0	388,0
Przepływy pieniężne netto razem	-4 008,9	-938,2	5 188,3	1 193,3
Aktywa ogółem	74 024,1	17 323,7	62 908,8	14 468,4
Aktywa trwałe	19 168,4	4 485,9	18 149,5	4 174,2
Aktywa obrotowe	54 855,7	12 837,7	44 759,3	10 294,2
Należności długoterminowe	502,9	117,7	872,7	200,7
Należności krótkoterminowe	33 559,1	7 853,7	26 958,6	6 200,2
Inwestycje długoterminowe	6 464,5	1 512,9	6 273,5	1 442,8
Środki pieniężne	3 289,9	769,9	7 324,6	1 684,6
Kapitał własny	38 373,8	8 980,5	30 119,4	6 927,2
Kapitał podstawowy	2 057,5	481,5	2 057,5	473,2
Zobowiązania krótkoterminowe	21 421,5	5 013,2	19 813,3	4 556,9
Zobowiązania długoterminowe	2 831,97	662,8	1 201,4	276,3

* Sposób przeliczenia wybranych danych na walutę EURO: wg. kursu NBP z dn. 31.12.2024, Tabela kursów NBP nr 252/A/NBP/2024, kurs EUR: 4,2730 PLN.

** Sposób przeliczenia wybranych danych na walutę EURO: wg. kursu NBP z dn. 29.12.2023, Tabela kursów NBP nr 251/A/NBP/2023, kurs EUR: 4,3480 PLN.

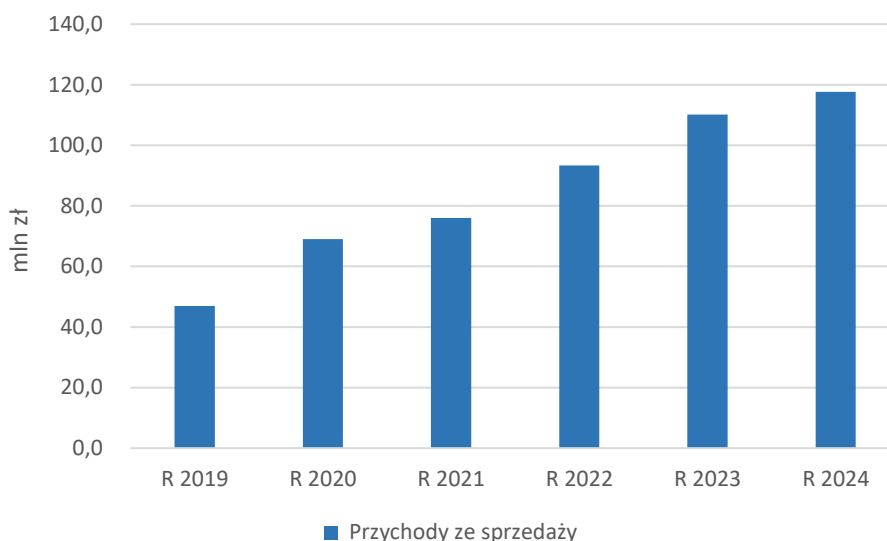


-KOMENTARZ ZARZĄDU DO WYNIKÓW SPÓŁKI

5. Komentarz Zarządu do wyników Spółki

Przychody ze sprzedaży w 2024 roku wyniosły 117 680,7 tys. zł, co stanowi wzrost o 7 510,4 tys. zł, tj. o 6,8% w stosunku do poprzedniego roku (110 170,3 tys. zł), po raz kolejny osiągając poziom rekordowy w historii Spółki. Przychód netto ze sprzedaży produktów w roku sprawozdawczym wyniósł 108 541,5 tys. zł, co stanowi wzrost o 11 950,7 tys. zł, tj. o 12,4% w porównaniu do roku 2023 (96 590,8 tys. zł).

Przychody ze sprzedaży



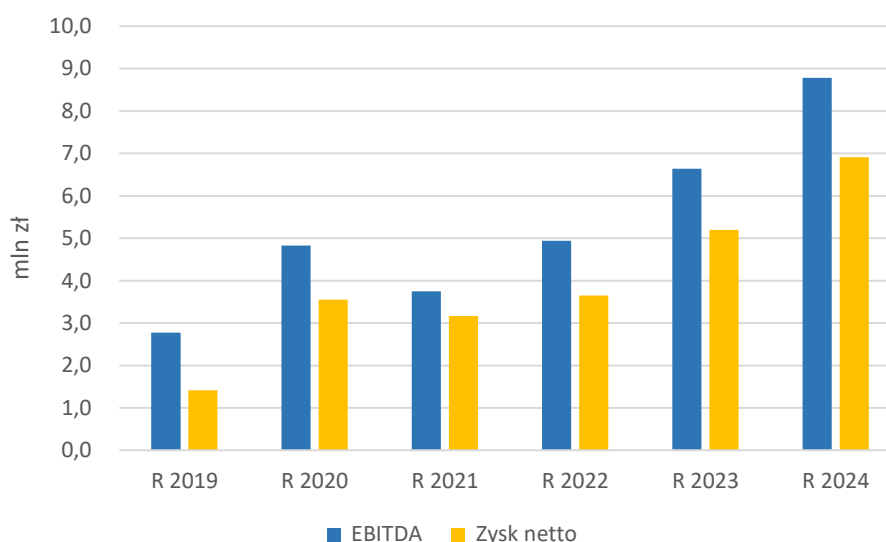
W roku sprawozdawczym koszty działalności operacyjnej wyniosły 110 899,3 tys. zł, co oznacza wzrost o 5 761,2 tys. zł, tj. o 5,5% względem 2023 r. (105 138,1 tys. zł). Na wzrost kosztów w minionym roku złożył się głównie wzrost usług obcych o 6 093,5 tys. zł (7,0%) oraz nieznaczny spadek wynagrodzeń o 217,4 tys. zł (spadek o 1,9%).

Zysk ze sprzedaży za 2024 rok wyniósł 6 781,4 tys. zł wobec 5 032,2 tys. zł rok wcześniej (wzrost o 1 749,2 tys. zł, tj. o 34,8%). Emitent osiągnął zysk operacyjny w wysokości 7 077,9 tys. zł, co jest wartością większą o 2 141,3 tys. zł, czyli o 43,4% w stosunku do odnotowanej w okresie porównawczym (4 936,5 tys. zł).

(tys. zł)	2023 r.	2024 r.
EBITDA	6 636,1	8 782,1

Wynik EBITDA w 2024 roku osiągnął 8 782,1 tys. zł w porównaniu z 6 636,1 tys. zł w roku poprzednim (poprawa o 2 145,9 tys. zł, tj. o 32,3%). Zysk netto odnotowany w roku sprawozdawczym osiągnął 6 911,1 tys. zł, co oznacza wzrost o 1 715,8 tys. zł (tj. o 33,0%) wobec wyniku w roku poprzedzającym (5 195,2 tys. zł).

Wyniki finansowe



Na koniec 2024 r. wartość aktywów trwałych wyniosła 19 168,4 tys. zł, co oznacza wzrost o 1 018,9 tys. zł w porównaniu z końcem roku poprzedzającego (18 149,5 tys. zł, tj. o 5,6%). Należności długoterminowe wyniosły 502,9 tys. zł, co oznacza spadek o 369,8 tys. zł. Wartość inwestycji długoterminowych wyniosła 6 464,5 tys. zł i wzrosła o 191,1 tys. zł względem końca 2023 r., kiedy zamknęła się w kwocie 6 273,5 tys. zł.

Aktywa obrotowe na koniec 2024 r. osiągnęły 54 855,7 tys. zł i były o 10 096,4 tys. zł (tj. o 22,6%) większe w porównaniu do 44 759,3 tys. zł na koniec roku poprzedzającego. Należności krótkoterminowe na koniec ub.r. wyniosły 33 559,1 tys. zł i wzrosły w stosunku do końca 2023 r. o 6 600,5 tys. zł (tj. o 24,5%).

Na koniec 2024 r. środki pieniężne Emitenta wynosiły 3 289,9 tys. zł, co stanowi spadek o 4 034,7 tys. zł względem okresu porównawczego (7 324,6 tys. zł).

Kapitał własny Emitenta na koniec 2024 r. wyniósł 38 373,8 tys. zł, tj. wzrósł o 8 254,4 tys. zł w odniesieniu do końca 2023 r. (tj. o 27,4%). Zobowiązania długoterminowe wyniosły 2 832,0 tys. zł, co oznacza wzrost o 1 630,6 tys. zł w porównaniu do stanu na koniec 2023 r. Zobowiązania krótkoterminowe Spółki na koniec roku sprawozdawczego wyniosły 21 421,5 tys. zł, tj. wzrosły o 1 608,1 tys. zł w stosunku do stanu na koniec 2023 r.

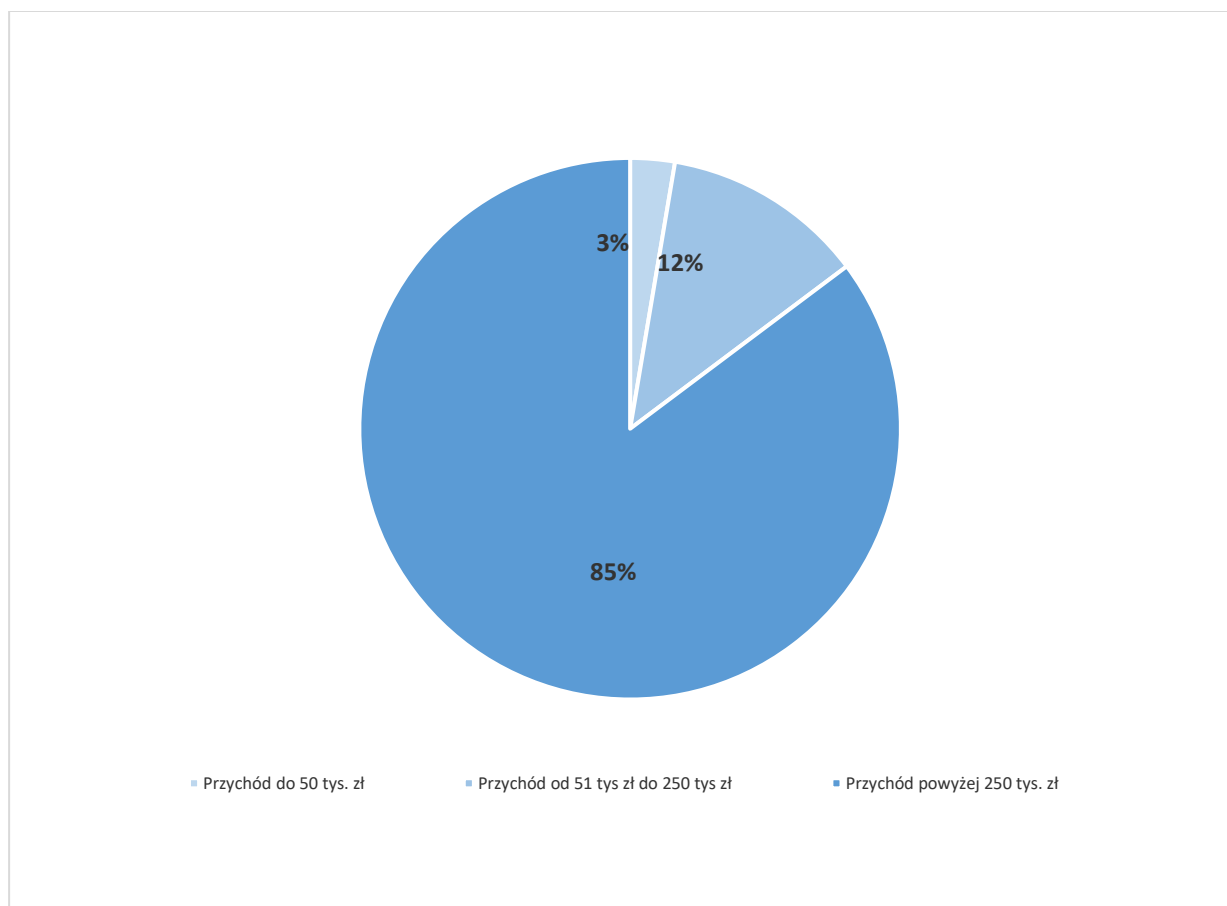
Suma bilansowa na koniec 2024 r. wyniosła 74 024,1 tys. zł, co stanowi wzrost o 11 115,3 tys. zł względem stanu na koniec roku poprzedzającego (tj. o 17,7%).

5.1 Struktura przychodów

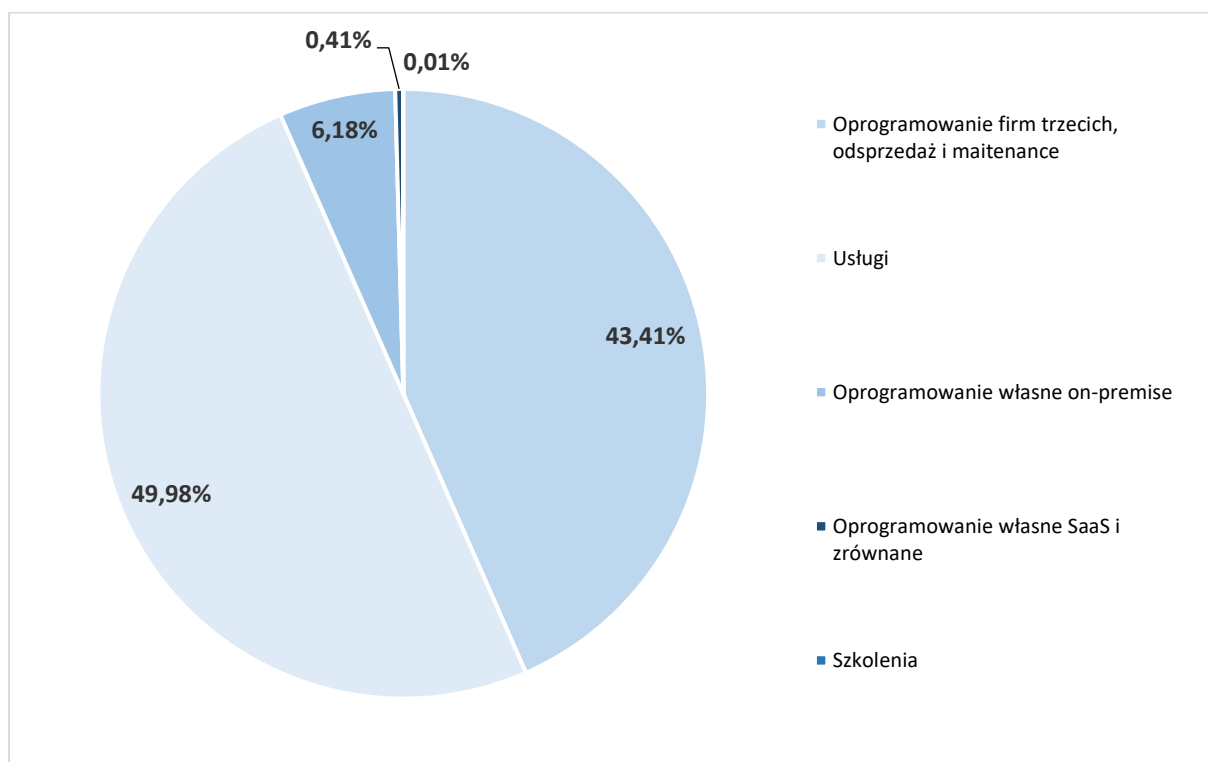
Struktura przychodów ze sprzedaży Spółki za 2024 r.

	2023r.		2024r.	
	Wartość przychodów ze sprzedaży (tys. zł)	Udział przychodów ze sprzedaży	Wartość przychodów ze sprzedaży (tys. zł)	Udział przychodów ze sprzedaży
Klienci o sprzedaży do 50 tys. zł netto	1 653 tys.	2%	2 886 tys.	3%
Klienci o sprzedaży w przedziale 51-250 tys. zł netto	9 886 tys.	10%	13 139 tys.	12%
Klienci o sprzedaży powyżej 250 tys. zł netto	84 273 tys.	88%	92 517 tys.	85%
Razem	95 812 tys.	100%	108 542 tys.	100%

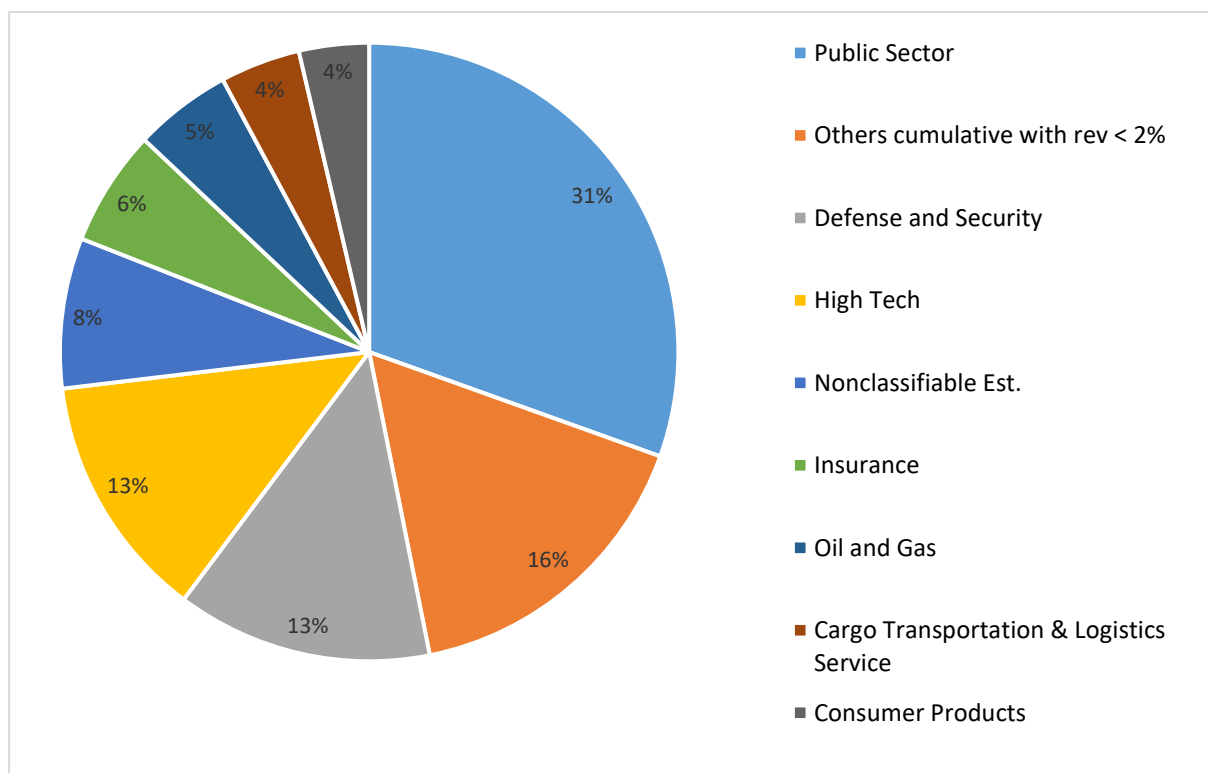
Struktura przychodów wg. wolumenu sprzedaży



Struktura przychodów wg. rodzaju



Struktura przychodów wg. branż



5.2 Wskaźniki

Wskaźniki rentowności

	R 2023	R 2024
Rentowność majątku (%) ROA	8,26%	9,34%
Rentowność kap. wł. (%) ROE	17,25%	18,01%
Rentowność sprzedaży netto (%)	4,72%	5,87%
Rentowność sprzedaży brutto (%)	4,82%	6,23%

Dzięki osiągniętemu wzrostowi przychodów oraz wyników wszystkie wskaźniki rentowności uległy poprawie w porównaniu do odnotowanych w 2023 r.

Wskaźniki rynku kapitałowego

	R 2023	R 2024
Cena rynkowa* (P)	16,90 zł	25,00 zł
Liczba akcji (szt.)	2 057 459	2 057 459
Kapitalizacja (tys. zł)	34 771,1	51 436,5
Wartość księgowa (BV) (tys. zł)	30 119,4	38 373,8
WK na akcję (BVPS)	14,64 zł	18,65 zł
P/BV (C/WK)	1,15	1,34
EPS (zysk na akcję)	2,53 zł	3,36 zł
P/E (C/Z)	6,69	7,44

* ostatni kurs transakcyjny w danym roku.

Kurs akcji KBJ S.A. na NewConnect w 2024 roku wzrósł ogółem o 47,9%, z 16,90 zł za jedną akcję na koniec grudnia 2023 r. do 25,00 zł w ostatnim dniu notowań 2024 r. W wyniku tego kapitalizacja rynkowa wzrosła o 16,7 mln zł i wyniosła 51,4 mln zł. Wartość księgowa Spółki wyniosła 38,4 mln zł co oznacza wzrost o 8,3 mln zł w stosunku do stanu na koniec 2023 r.

P/BV (współczynnik cena do wartości księgowej) wyniósł 1,34 w stosunku do 1,15 odnotowanego przed rokiem. Wartość zysku na jedną akcję wyniosła 3,36 zł na jedną akcję za 2024 r. w porównaniu do 2,53 zł na jedną akcję na koniec poprzedniego roku, a współczynnik P/E (cena zysk) ukształtował się na poziomie 7,44.

6. Propozycja podziału wyniku finansowego

Na dzień publikacji niniejszego sprawozdania Zarząd KBJ S.A. rekomenduje przeznaczenie całości wyniku finansowego za 2024 r. na kapitał zapasowy.

7. Informacje o zasadach przyjętych przy sporządzaniu raportu, w tym informacje o zmianach stosowanych zasad polityki rachunkowości

7.1 Określenie roku obrotowego i wchodzących w jego skład okresów sprawozdawczych

W KBJ S. A. za rok obrotowy przyjmuje się rok kalendarzowy obejmujący 12 kolejnych pełnych miesięcy kalendarzowych, stosowany również do celów podatkowych. W ramach roku obrotowego okresem sprawozdawczym jest miesiąc.

Spółka sporządza również raporty kwartalne zgodnie z Załącznikiem nr 3 do Regulaminu ASO – „Informacje bieżące i okresowe przekazywane w alternatywnym systemie obrotu na rynku NewConnect”, które są podawane do publicznej wiadomości.

7.2 Wycena aktywów i pasywów oraz ustalenie wyniku finansowego

Środki trwałe oraz wartości niematerialne i prawne wycenia się według cen nabycia lub kosztów wytworzenia pomniejszonych o odpisy amortyzacyjne lub umorzeniowe oraz odpisy z tytułu trwałej utraty wartości.

Cenę nabycia lub koszt wytworzenia środka trwałego powiększają koszty jego ulepszenia.

Obce środki trwałe lub wartości niematerialne i prawne przyjęte do używania na mocy umowy leasingu zalicza się do aktywów trwałych, jeżeli umowa spełnia warunki leasingu finansowego.

Środki trwałe w budowie wycenia się w wysokości ogółu kosztów pozostających w bezpośrednim związku z ich nabyciem lub wytworzeniem, pomniejszonych o odpisy z tytułu trwałej utraty wartości.

W przypadku zmian technologii produkcji, przeznaczenia do likwidacji, wycofania z używania lub innych przyczyn powodujących trwałą utratę wartości środka trwałego lub składnika wartości niematerialnych i prawnych, dokonywany jest odpis aktualizujący ich wartość w ciężar pozostałych kosztów operacyjnych.

W przypadku ustania przyczyny, dla której dokonano odpisu z tytułu trwałej utraty wartości składników środków trwałych oraz wartości niematerialnych i prawnych, równowartość całości lub odpowiedniej części uprzednio dokonanego odpisu aktualizującego zwiększa wartość danego składnika aktywów i podlega zaliczeniu odpowiednio do pozostałych przychodów operacyjnych.

Amortyzacja dokonywana jest metodą liniową. Przy ustalaniu okresu amortyzacji i rocznej stawki amortyzacyjnej uwzględnia się okres ekonomicznej użyteczności środka trwałego oraz składników wartości niematerialnych i prawnych.

Należności i zobowiązania wycenia się według wartości nominalnej, z zachowaniem zasady ostrożnej wyceny i wykazuje się w wartości netto - po pomniejszeniu o odpisy aktualizujące.

Wartość należności podlega aktualizacji wyceny przy uwzględnieniu stopnia prawdopodobieństwa ich zapłaty poprzez dokonanie odpisu aktualizującego.

Odpis aktualizujący należności ustala się indywidualnie dla poszczególnych należności lub kontrahentów na podstawie przeprowadzonej analizy sytuacji poszczególnych kontrahentów, która powinna uwzględniać przyczyny zwłoki, ewentualne problemy finansowe dłużnika, dotychczasową i obecną współpracę, posiadane zabezpieczenie.

Za wysoki stopień prawdopodobieństwa nieściągalności, przyjmuje się negatywny wynik postępowania egzekucyjnego w stosunku do całości lub części należności.

Pozycję zapasów stanowi produkcja w toku (niezakończone na dzień bilansowy prace wdrożeniowe), która jest wyceniana według cen nabycia lub kosztów ich wytworzenia, nie wyższych jednak od cen sprzedaży netto.

Do **aktywów pieniężnych** zalicza się aktywa w formie krajowych środków płatniczych, walut obcych i dewiz.

Czynne **rozliczenia międzyokresowe kosztów** dokonywane są w odniesieniu do poniesionych kosztów dotyczących przyszłych okresów sprawozdawczych.

Odpisy czynnych rozliczeń międzyokresowych kosztów następują stosownie do upływu czasu. Czas i sposób rozliczenia jest uzasadniony charakterem rozliczanych kosztów, z zachowaniem zasady ostrożnej wyceny.

Rezerwy – w uzasadnionej, wiarygodnie oszacowanej wartości, głównie z tytułu odroczonego podatku dochodowego.

Rozliczenia międzyokresowe przychodów dokonywane są z zachowaniem zasady ostrożnej wyceny i obejmują w szczególności równowartość otrzymanych lub należnych od kontrahentów środków z tytułu świadczeń, których wykonanie nastąpi w następnych okresach sprawozdawczych;

Kapitały własne – w wartości nominalnej, określonej w umowie Spółki i wpisanej do Krajowego Rejestru Sądowego.

7.3 Zasady prowadzenia ksiąg rachunkowych

Spółka posiada dokumentację wymaganą przepisami art. 10 ustawy o rachunkowości opisującą przyjęte zasady (politykę) rachunkowości, zatwierdzoną przez Zarząd Spółki z mocą obowiązującą od dnia 01 czerwca 2011 r.

Ewidencja księgowa jest prowadzona przy zastosowaniu zintegrowanego oprogramowania komputerowego do przetwarzania danych firmy SAP. Spółka stosuje właściwe metody zabezpieczenia dostępu do danych i systemu ich przetwarzania za pomocą komputera.

Księgi rachunkowe i dokumentacja księgowa są przechowywane w archiwum i chronione przed dostępem osób nieuprawnionych.

Wariant rachunku zysków i strat. Spółka stosuje wariant porównawczy rachunku zysków i strat.

Sprawozdanie z przepływów pieniężnych. Spółka stosuje metodę pośrednią.

W 2021 roku w Polityce rachunkowości zostały doprecyzowane zapisy dotyczące ujmowania **Innych inwestycji długoterminowych** nie zmieniając przy tym ogólnie stosowanych przez Spółkę zasad. Zapisy Polityki Rachunkowości po doprecyzowaniu wyglądają następująco:

Zaliczane do inwestycji długoterminowych udziały w jednostkach podporządkowanych wycenia się metodą praw własności.

Nadwyżki wartości objętych udziałów w wartości godziwej netto ponad cenę ich nabycia zwiększają wartość „Inwestycji długoterminowych”, zaś drugostronnie powodują powstanie zysku w kategorii „pozostałych przychodów operacyjnych”, który jest ujmowany jako przychody podczas ustalania udziału inwestora w zysku lub stracie jednostki podporządkowanej za okres, w którym nastąpiło nabycie tej jednostki. Zasada ta ma zastosowanie w przypadku, gdy przedmiotem zapłaty za objęte udziały nie są środki pieniężne, a wydane inne aktywa niepieniężne jednostki.

Wyniki jednostek podporządkowanych (zysk lub strata) po dacie nabycia są wykazywane w księgach poprzez zwiększenie lub zmniejszenie wartości „inwestycji długoterminowych” oraz w rachunku zysków i strat w pozycji przychody finansowe.

W 2024 roku w Polityce Rachunkowości zostały wprowadzone zapisy dotyczące rozpoznania przychodu w oparciu o metodę procentową zaawansowania prac projektowych. Są one następujące.

Dla niezakończonych projektów o okresie realizacji powyżej 6 miesięcy, wykonanych w istotnym stopniu, rozpoznanie przychodu odbywa się w oparciu o metodę procentową zaawansowania prac projektowych przy spełnieniu określonych warunków:

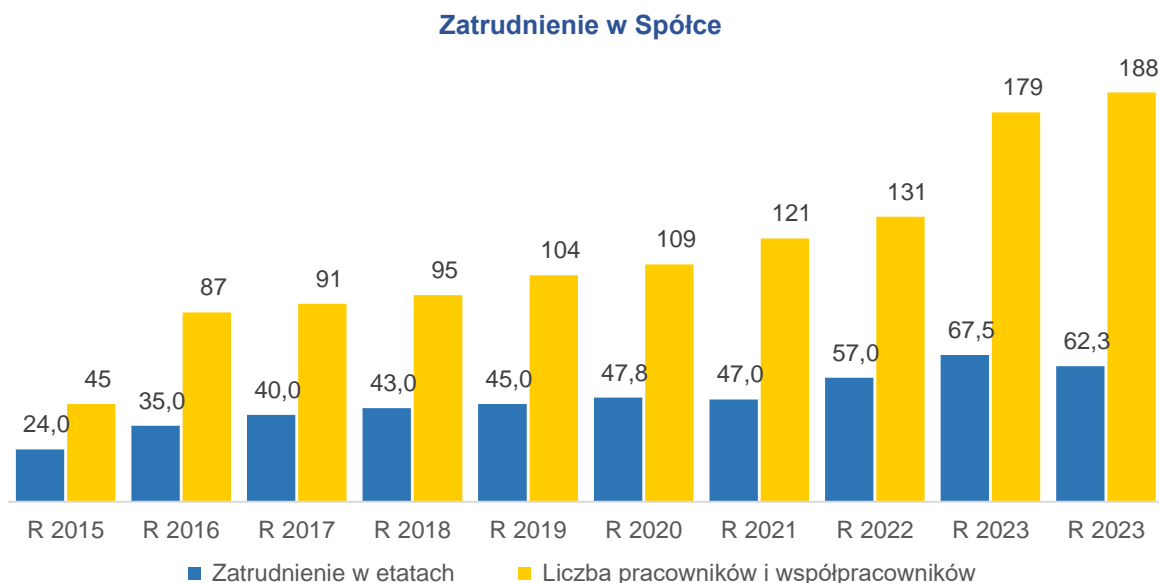
- metoda ma zastosowanie dla projektów o wartości powyżej 1,5 mln zł,
- metoda ma zastosowanie dla projektów typu „fixed-price” o ustalonym harmonogramie wdrożenia,
- wskazaniem do zastosowania tej metody jest nieliniowe w ramach fazy lub całego projektu przyjmowanie kosztów realizacji projektów,
- stopień zaawansowania prac projektowych jest wiarygodnie możliwy do określenia na podstawie kryteriów specyficznych dla danego projektu, takich jak np. wykorzystanie przewidzianego na fazę budżetu dni roboczych / kosztów, liczby zrealizowanych zadań projektowych, user-stories, dostarczonych produktów projektowych lub innych parametrów które odzwierciedlają poziom zaangażowania prac projektowych.

Ponadto, po wprowadzeniu powyższej zmiany w Polityce Rachunkowości dokonano analizy wszystkich projektów rozliczonych w 2023 roku, w wyniku której nie rozpoznano projektów, które należałoby rozpoznać metodą procentową zaawansowania prac.

8. Pozostałe informacje

8.1 Zatrudnienie

Na dzień 31 grudnia 2024 r. liczba pracowników i stałych współpracowników Spółki wynosiła 188 osób. Liczba osób zatrudnionych w oparciu o umowę o pracę wyniosła w KBJ S.A. 63,2 w przeliczeniu na pełne etaty.



8.2 Zdarzenia istotnie wpływające na działalność spółki, jakie nastąpiły po okresie sprawozdania, mogące mieć wpływ na przyszłe wyniki finansowe

W dniu 6 marca 2025 r. Emitent poinformował o podpisaniu przez konsorcjum, w którym Emitent jest liderem, Umowy z Sądem Apelacyjnym we Wrocławiu (Zamawiający), przedmiotem Umowy jest świadczenie przez Emitenta na rzecz Zamawiającego Usług w zakresie Oprogramowania w Obszarze technicznym (SAP Basis). Wartość podpisanej przez Emitenta Umowy wynosi ponad 12,2 mln zł brutto, planowany okres realizacji wynosi 21 miesięcy od daty jej zawarcia.

8.3 Istotne sprawy sporne

W okresie objętym sprawozdaniem Spółka nie prowadziła istotnych spraw spornych.

8.4 Stosowanie zasad ładu korporacyjnego i polityka informacyjna

Spółka stosuje zasady ładu korporacyjnego, a sprawozdanie z ich stosowania stanowi pkt. 10 niniejszego raportu.

Polityka informacyjna spółki ma na celu zapewnienie wszystkim inwestorom pełnego i równego dostępu do informacji i zakłada:

- Utrzymywanie i bieżące aktualizowanie sekcji relacji inwestorskich na stronie internetowej Spółki – www.kbj.com.pl.

- Zarząd dokłada wszelkich starań, aby publikowane raporty bieżące i okresowe zawierały kompletne i rzetelne informacje umożliwiające ocenę stanu finansowego i perspektyw Spółki.
- W przypadku ich sporządzenia Zarząd publikuje prognozy finansowe Spółki, a w razie potrzeby niezwłocznie je aktualizuje.
- Zarząd prowadzi politykę PR i współpracuje z mediami, w tym finansowymi.

8.5 Przewidywana sytuacja finansowa

W kolejnych okresach sprawozdawczych, Zarząd będzie skupiał swoje działania na dalszym zwiększeniu skali działalności Spółki, zwiększeniu udziałów w rynku oraz intensyfikacji procesów sprzedażowych.

Powyższe działania, wraz z poczynionymi inwestycjami i rozbudową oferty produktowej Spółki powinny pozwolić na dalszą poprawę wyników finansowych.

8.6 Program motywacyjny

W Spółce nie funkcjonuje program motywacyjny oparty na akcjach.

8.7 Opis podstawowych ryzyk związanych z działalnością Emitenta

Ryzyko związane z sytuacją gospodarczą w kraju i na świecie

Na wynik finansowy Spółki wpływ ma wiele czynników związanych z sytuacją gospodarczą w kraju i na świecie, w ostatnim czasie związanych z wysoką inflacją, czy wojną w Ukrainie, a wcześniej z pandemią COVID-19. Do tej pory czynniki te nie miały istotnego negatywnego wpływu na Spółkę. Negatywny wpływ na wynik finansowy Spółki mogą mieć, jeśli wystąpią, również inne czynniki ekonomiczne np. osłabienie Produktu Krajowego Brutto, wzrost inflacji czy wzrost stóp procentowych, spadek wydatków konsumpcyjnych, czy też czynniki o charakterze prawnym m.in. pogorszenie warunków regulacyjnych w zakresie prowadzenia działalności przedsiębiorczej w kraju.

Ryzyko zmiany przepisów prawnych

Zmieniające się przepisy prawa lub różne jego interpretacje, zwłaszcza w odniesieniu do prawa podatkowego a także prawa działalności gospodarczej, prawa pracy i ubezpieczeń społecznych czy prawa z zakresu papierów wartościowych mogą wywołać negatywne konsekwencje dla Spółki. Szczególnie częste i niebezpieczne są zmiany interpretacyjne przepisów podatkowych. Szczególnie istotnymi gałęziami prawa, których zmiana wywoływać będzie silny wpływ na działalność gospodarczą prowadzoną przez Spółkę są: prawo autorskie i prawa pokrewne, prawo handlowe, prywatne prawo gospodarcze, prawo podatkowe, prawo pracy, prawo ubezpieczeń społecznych, prawo papierów wartościowych. Istnieje znaczne ryzyko zmiany przepisów w każdej z tych dziedzin prawa, zważywszy, iż część z nich jest nadal w fazie dostosowywania do wymagań unijnych.

Ryzyko uzależnienia od kluczowych klientów

Ze względu na fakt, że duża część przychodów Spółki generowana jest w ramach współpracy z kluczowymi klientami, istnieje ryzyko zmniejszenia wartości przychodów w wypadku utraty pojedynczych lub grupy kluczowych klientów.

Spółka znacząco ogranicza to ryzyko poszerzając listę klientów oraz dywersyfikując portfel świadczonych usług.

Ryzyko związane z uzależnieniem Spółki od osób zajmujących kluczowe stanowiska

Szeroki zakres know-how wypracowany przez członków Zarządu i innych kluczowych pracowników Spółki przyczynił się do uzyskania i utrzymania stabilnej pozycji na rynku, na którym działa Emitent. Odejście członków kadry kierowniczej bądź innych osób o istotnym znaczeniu dla Spółki mogłoby

niekorzystnie wpłynąć na prowadzoną działalność, a w konsekwencji na osiągnięte przez Spółkę wyniki finansowe.

Ryzyko związane z możliwością utraty wykwalifikowanych pracowników

Utrata pracowników - zarówno ekspertów, jak i kadry zarządzającej, spowodowana sytuacją na rynku pracy, może wiązać się z ryzykiem obniżenia jakości oferowanych usług oraz z opóźnieniami w ramach realizowanych działań. Spółka ogranicza ryzyko powiększając zespół pracowników i współpracowników oraz pozyskując doświadczonych specjalistów z zewnątrz.

Ryzyko płynności finansowej

Ze względu na rodzaj prowadzonej działalności, który charakteryzuje się realizacją dużych przedsięwzięć wdrożeniowych o czasie realizacji często przekraczającym 6 miesięcy i wynikających z tego tytułu terminach płatności, oraz dodatkowo uwzględniając utrzymującą się na rynku sytuację związaną z nieterminowym regulowaniem należności przez odbiorców usług, może wystąpić ryzyko płynności finansowej.

Spółka stara się minimalizować ryzyko utraty płynności finansowej poprzez zwiększanie udziału projektów o stałym charakterze płatności (stałe umowy maintenance&support), oraz dodatkowo zabezpieczając dostęp do środków finansowych z linii kredytowej (do dnia sporządzenia raportu nie wystąpiła konieczność wykorzystania finansowania dłużnego w ramach linii kredytowej).

9. Oświadczenia Zarządu

Zarząd Spółki KBJ S.A. (dalej „Spółka”) oświadcza, że wedle jego najlepszej wiedzy roczne sprawozdanie finansowe za rok obrotowy 2024 i dane porównywalne za rok obrotowy 2023 sporządzone zostały zgodnie z przepisami obowiązującymi Spółkę oraz odzwierciedlają w sposób prawdziwy, rzetelny i jasny sytuację majątkową i finansową KBJ S.A. oraz jej wynik finansowy, oraz że sprawozdanie Zarządu z działalności Spółki w roku obrotowym 2024 zawiera prawdziwy obraz sytuacji Spółki, w tym opis podstawowych zagrożeń i ryzyk.

Warszawa, 29 maja 2025 r.

Zarząd Spółki KBJ S.A. (dalej „Spółka”) oświadcza, że podmiot uprawniony do badania sprawozdań finansowych tj. Audit4You Kancelaria Biegłego Rewidenta Renata Wróbel, z siedzibą w Siedlcach wpisana na listę firm audytorskich pod numerem 4293, dokonujący badania rocznego sprawozdania finansowego KBJ S.A. za rok obrotowy 2024, został wybrany zgodnie z przepisami prawa, w tym dotyczącymi wyboru i procedury wyboru firmy audytorskiej. Ponadto Zarząd oświadcza, że firma audytorska oraz członkowie zespołu wykonującego badanie spełniają warunki do sporządzenia bezstronnego i niezależnego sprawozdania z badania rocznego sprawozdania finansowego zgodnie z obowiązującymi przepisami i standardami wykonywania zawodu i zasadami etyki zawodowej.

Warszawa, 29 maja 2025 r.

Zarząd Spółki:

Marcin Jasiński
Członek Zarządu
KBJ S.A.

Artur Jedynak
Prezes Zarządu
KBJ S.A.

10. Informacja o aktualnym stanie stosowania zasad ładu korporacyjnego określonych w dokumencie Dobre Praktyki Spółek Notowanych na NewConnect

Spółka przyjmuje model biznesowy i strategię biznesową, które powinny brać pod uwagę oczekiwania akcjonariuszy oraz wychodzić naprzeciw potrzebom interesariuszy, w tym także – w zakresie odpowiednim do rodzaju oraz skali prowadzonej działalności - uwzględniać kwestie ESG.

Spółka prowadzi przejrzystą i rzetelną politykę informacyjną oraz dba o systematyczną, należytą komunikację z inwestorami i analitykami.

Rada nadzorcza i zarząd mają decydujące znaczenie dla prawidłowego funkcjonowania spółki, jej długoterminowego rozwoju, osiągania strategicznych celów i uzyskiwania satysfakcjonujących wyników. Mając na uwadze dbałość o najwyższe standardy w zakresie zarządzania spółką i sprawowania nad nią nadzoru, osoby podejmujące decyzje w sprawie wyboru członków zarządu lub rady nadzorczej dążą do zapewnienia wszechstronności i różnorodności tych organów, między innymi pod względem wykształcenia, specjalistycznej wiedzy, doświadczenia zawodowego i płci, tak by w skład zarządu i rady nadzorczej powoływane były osoby posiadające kwalifikacje, kompetencje i doświadczenie niezbędne do prawidłowego wywiązywania się przez te organy z ich obowiązków i zadań.

Zachowując niezależność opinii i osądów, członkowie zarządu i członkowie rady nadzorczej powinni działać w interesie spółki.

Skuteczne, odpowiednie do wielkości spółki i rodzaju oraz skali prowadzonej działalności rozwiązania w zakresie kontroli wewnętrznej, zarządzania ryzykiem, nadzoru zgodności działalności z prawem oraz audytu wewnętrznego stanowią nieodzowne narzędzia faktycznego sprawowania nadzoru nad spółką.

Treść zasady	Stosowanie zasady TAK/NIE	Komentarz Spółki
1. Oprócz realizowania obowiązków informacyjnych określonych we właściwych przepisach prawa i regulacjach alternatywnego systemu obrotu spółka zamieszcza na swojej stronie internetowej, w czytelnej formie i wyodrębnionym miejscu, oraz niezwłocznie aktualizuje:		
1.1. podstawowe informacje o spółce, opis jej działalności, a także informację na temat posiadanych spółek zależnych i przedmiocie ich działalności;	TAK	
1.2. krótki opis modelu biznesowego oraz przyjętej strategii biznesowej, z uwzględnieniem zawartych w strategii obszarów z zakresu ESG;	TAK	Z pominięciem obszarów z zakresu ESG ze względu na brak wymogu przyjęcia polityki ESG przez Spółkę.
1.3. datę wprowadzenia akcji spółki do alternatywnego systemu obrotu na rynku NewConnect (datę debiutu) oraz wszystkie wcześniejsze nazwy spółki, jeżeli od daty debiutu firma spółki uległa zmianie;	TAK	
1.4. skład zarządu i rady nadzorczej spółki oraz życiorysy zawodowe osób wchodzących w skład tych organów;	TAK	
1.5. informacje o spełnianiu przez każdego z członków rady nadzorczej kryteriów niezależności, o których mowa w pkt 3, w tym o rzeczywistych i istotnych powiązaniach z akcjonariuszem dysponującym akcjami reprezentującymi nie mniej niż 5% ogólnej liczby głosów na walnym zgromadzeniu spółki;	TAK	

1.6. dokumenty korporacyjne spółki;	TAK	
1.7. udostępniane interesariuszom materiały informacyjne na temat spółki, przyjętej strategii i jej realizacji;	TAK	
1.8. wybrane dane finansowe i opublikowane prognozy;	TAK	Spółka nie publikuje prognoz.
1.9. aktualną strukturę akcjonariatu, ze wskazaniem akcjonariuszy posiadających co najmniej 5% ogólnej liczby głosów w spółce;	TAK	
1.10. dokumenty informacyjne spółki, prospekty wraz z suplementami oraz inne dokumenty będące podstawą oferty publicznej akcji lub wprowadzenia akcji do alternatywnego systemu obrotu;	TAK	
1.11. raporty bieżące i okresowe opublikowane przez spółkę w ciągu ostatnich 5 lat;	TAK	
1.12. kalendarium publikacji raportów finansowych, publicznie dostępnych spotkań z inwestorami, analitykami i mediami oraz innych wydarzeń istotnych z punktu widzenia inwestorów;	TAK	
1.13. sekcję pytań zadawanych spółce zarówno przez akcjonariuszy, jak i osoby niebędące akcjonariuszami, wraz z odpowiedziami udzielonymi przez spółkę;	TAK	Jeśli takie pytania wystąpią zostaną zamieszczone.
1.14. informację na temat podmiotu, z którym spółka podpisała umowę o świadczenie usług Autoryzowanego Doradcy;	TAK	
1.15. opublikowane w ostatnim raporcie rocznym oświadczenie o stosowaniu przez spółkę zasad ładu korporacyjnego zawartych w niniejszym dokumencie;	TAK	
1.16. dane kontaktowe do osób odpowiedzialnych w spółce za komunikację z inwestorami, ze wskazaniem dedykowanego adresu e-mail lub numeru telefonu.	TAK	
2. Zakres aktywności zawodowej osób wchodzących w skład zarządu lub rady nadzorczej powinien zapewnić sprawne i wydajne zarządzanie spółką oraz sprawowanie efektywnego nadzoru w zakresie realizacji celów strategicznych i osiągniętych wyników.	TAK	
3. Co najmniej dwóch członków rady nadzorczej powinno spełniać kryteria niezależności wymienione w ustawie z dnia 11 maja 2017 r. o biegłych rewidentach, firmach audytorskich oraz nadzorze publicznym, a także wykazywać się brakiem rzeczywistych i istotnych powiązań z akcjonariuszem posiadającym co najmniej 5% ogólnej liczby głosów w spółce.	NIE	Spółka obecnie nie stosuje tej zasady. Skład Rady Nadzorczej jest wynikiem decyzji Akcjonariuszy. Zarząd będzie rekomendował Akcjonariuszom uwzględnienie tej zasady w przyszłości.

4. Członek zarządu lub rady nadzorczej powinien unikać podejmowania aktywności zawodowej lub pozazawodowej, która mogłaby prowadzić do powstawania konfliktu interesów lub wpływać negatywnie na jego reputację jako członka organu spółki. O zaistniałym konflikcie interesów lub możliwości jego powstania członek zarządu lub rady nadzorczej niezwłocznie informuje pozostałych członków właściwego organu spółki oraz nie bierze udziału w dyskusji i głosowaniu nad uchwałą w sprawie, w której w stosunku do jego osoby może wystąpić konflikt interesów.	TAK	
5. Spółka zapewnia rozwiązania w zakresie kontroli wewnętrznej, zarządzania ryzykiem, w tym ryzykiem dotyczącym sporządzania sprawozdań finansowych, oraz w zakresie nadzoru zgodności działalności z prawem, a także funkcję audytu wewnętrznego. Rozwiązania przyjęte przez spółkę w tym zakresie powinny być dostosowane do wielkości spółki oraz rodzaju i skali prowadzonej działalności, jak również do poziomu ryzyka związanego z jej prowadzeniem.	TAK	Za wyjątkiem funkcji audytu wewnętrznego. Pozostałe funkcje realizowane są przez Zarząd Spółki oraz znajdują się w kompetencjach pracowników Spółki.
6. Rada nadzorcza w ramach przysługujących jej uprawnień monitoruje proces sporządzania sprawozdań finansowych. W tym celu rada nadzorcza co najmniej zapoznaje się z harmonogramem prac koniecznych dla sporządzenia sprawozdania finansowego zgodnie z obowiązującymi przepisami i omawia ten harmonogram z zarządem spółki, a także utrzymuje komunikację z biegłym rewidentem wybranym do badania sprawozdania finansowego.	TAK	
7. Rada nadzorcza zapoznaje się z porządkiem obrad walnego zgromadzenia oraz opiniuje materiały, które mają być przedstawione przez spółkę walnemu zgromadzeniu.	TAK	
8. Zarząd spółki, zwołując walne zgromadzenie, dokonuje wyboru terminu, miejsca i formy walnego zgromadzenia tak, by umożliwić udział w obradach jak największej liczbie akcjonariuszy.	TAK	
9. W przypadku otrzymania przez zarząd informacji o zwołaniu walnego zgromadzenia na podstawie art. 399 § 2 - 4 Kodeksu spółek handlowych zarząd niezwłocznie dokonuje czynności, do których jest zobowiązany w związku z organizacją i przeprowadzeniem walnego zgromadzenia. Zasada ta ma zastosowanie również w przypadku zwołania walnego zgromadzenia na podstawie upoważnienia wydanego przez sąd rejestrowy zgodnie z art. 400 § 3 Kodeksu spółek handlowych.	TAK	
10. Członkowie zarządu i rady nadzorczej uczestniczą w obradach walnego zgromadzenia, w miejscu obrad lub za pośrednictwem środków dwustronnej komunikacji elektronicznej w czasie rzeczywistym, w składzie umożliwiającym udzielenie merytorycznych odpowiedzi na pytania zadawane w trakcie walnego zgromadzenia.	TAK	
11. Żaden akcjonariusz nie powinien być uprzywilejowany w stosunku do pozostałych akcjonariuszy w zakresie transakcji zawieranych przez spółkę z akcjonariuszami lub podmiotami z nimi powiązanymi.	TAK	

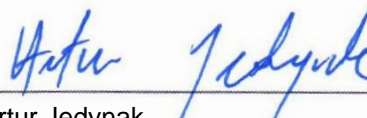
12. Przed zawarciem przez spółkę istotnej umowy z akcjonariuszem posiadającym co najmniej 5% ogólnej liczby głosów w spółce lub podmiotem z nim powiązanym zarząd zwraca się do rady nadzorczej o wyrażenie zgody na taką transakcję. Rada nadzorcza przed wyrażeniem zgody dokonuje oceny wpływu takiej transakcji na interes spółki, zwracając uwagę, aby interesy różnych grup akcjonariuszy nie przeważały nad interesem spółki. Powyższemu obowiązкови nie podlegają transakcje typowe i zawierane na warunkach rynkowych w ramach prowadzonej działalności operacyjnej przez spółkę z podmiotami wchodzącymi w skład grupy kapitałowej spółki, które są objęte konsolidacją. W przypadku gdy decyzję w sprawie zawarcia przez spółkę istotnej umowy z podmiotem powiązanym podejmuje walne zgromadzenie, przed podjęciem takiej decyzji spółka zapewnia wszystkim akcjonariuszom dostęp do informacji niezbędnych do dokonania oceny wpływu tej transakcji na interes spółki.	TAK	
13. W przypadku zgłoszenia przez inwestora żądania udzielenia informacji na temat spółki, spółka udziela odpowiedzi nie później niż w terminie 14 dni.	TAK	
14. W przypadku naruszenia przez emitenta obowiązku informacyjnego określonego w Załączniku Nr 3 do Regulaminu Alternatywnego Systemu Obrotu emitent powinien niezwłocznie opublikować, w trybie właściwym dla przekazywania raportów bieżących na rynku NewConnect, informację wyjaśniającą zaistniałą sytuację.	TAK	

Warszawa, 29 maja 2025 r.

Zarząd Spółki:



Marcin Jasiński
Członek Zarządu
KBJ S.A.



Artur Jedynak
Prezes Zarządu
KBJ S.A.