



Sprawozdanie Zarządu Selvita S.A.

z działalności Grupy Kapitałowej
za rok obrotowy 2025. Część 1.

Spis treści

01 — Podstawowe dane o Grupie Kapitałowej . 5

- 1.1. Struktura Grupy Kapitałowej Selvita
- 1.2. Władze Emitenta

02 — Podstawowe wielkości ekonomiczno-finansowe . 8

- 2.1. Wyniki osiągnięte w okresie sprawozdawczym
- 2.2. Komentarz Zarządu do wyników finansowych
- 2.3. Majątek emitenta oraz struktura aktywów i pasywów
- 2.4. Aktualna i przewidywana sytuacja finansowa oraz ocena zarządzania zasobami finansowymi
- 2.5. Istotne pozycje pozabilansowe
- 2.6. Objaśnienie różnic pomiędzy wynikami finansowymi wykazanymi w raporcie rocznym, a wcześniej publikowanymi prognozami wyników na dany rok
- 2.7. Zdarzenia po dniu bilansowym
- 2.8. Zdarzenia nietypowe występujące w okresie sprawozdawczym
- 2.9. Dane dotyczące umowy z podmiotem uprawnionym do badania sprawozdań finansowych
- 2.10. Zasady sporządzania rocznego skonsolidowanego sprawozdania finansowego

03 — Informacje o działalności Grupy . 26

- 3.1. Finansowanie spółek biotechnologicznych i sentyment do rynku w 2025 roku
- 3.2. Segment odkrywania leków (Drug Discovery)
- 3.3. Segment rozwoju leków (Drug Development)
- 3.4. Ardigen S.A.
- 3.5. Zmiany w podstawowych zasadach zarządzania przedsiębiorstwem Emitenta i jego Grupy Kapitałowej
- 3.6. Działalność sponsoringowa i charytatywna
- 3.7. Dane o zatrudnieniu
- 3.8. Zdarzenia istotnie wpływające na działalność Grupy Kapitałowej Selvita
- 3.9. Planowany rozwój Grupy Kapitałowej Selvita

04 — Czynniki ryzyka związane z działalnością Grupy . 43

- 4.1. Czynniki ryzyka związane z działalnością operacyjną Grupy Emitenta

05 — Oświadczenie o stosowaniu ładu korporacyjnego . 50

- 5.1. Zasady ładu korporacyjnego, któremu podlega Emitent
- 5.2. Systemy kontroli wewnętrznej i zarządzania ryzykiem
- 5.3. Organy zarządzające i nadzorcze



06 — Oświadczenie zarządu o przyjętych zasadach rachunkowości . 67

07 — Oświadczenie zarządu wraz z informacją o wyborze biegłego rewidenta . 68

08 — Pozostałe informacje . 69

8.1. Informacje o powiązaniach organizacyjnych lub kapitałowych Grupy Kapitałowej Emitenta z innymi podmiotami

8.2. Kredyty i pożyczki

8.3. Struktura głównych lokat kapitałowych i inwestycji

8.4. Postępowania sądowe

8.5. Poręczenia i gwarancje

8.6. Nabycie akcji własnych

8.7. Informacja o posiadanych oddziałach (zakładach)

8.8. Informacja o ryzykach z tytułu posiadanych instrumentów finansowych

8.9. Sprawozdanie w zakresie zrównoważonego rozwoju Grupy Selvita za 2024 rok



01 — Podstawowe dane o Grupie Kapitałowej

1.1. Struktura Grupy Kapitałowej Selvita

Podmiot dominujący

Firma Spółki	Selvita S.A.
Siedziba	ul. Podole 79, 30-394 Kraków
REGON	383040072
NIP	6762564595
Forma prawna	spółka akcyjna
Numer w KRS	0000779822
Strona www	www.selvita.com

Podmioty zależne

Firma Spółki	Selvita Services Sp. z o.o.
Siedziba	ul. Bobrzyńskiego 14, 30-348 Kraków
Wspólnicy	100% udziałów posiada Selvita S.A.
Kapitał zakładowy	290 000 PLN
Data utworzenia	grudzień 2011 r.

Firma Spółki	Selvita Inc.
Siedziba	One Broadway, 14th Floor, Cambridge, MA 02142, USA
Wspólnicy	100% udziałów posiada Selvita S.A.
Kapitał zakładowy	1 USD
Data utworzenia	marzec 2015 r.

Firma Spółki	Selvita Ltd.
Siedziba	Nine Hills Road, Cambridge, CB2 1GE, Wielka Brytania
Wspólnicy	100% udziałów posiada Selvita S.A.
Kapitał Zakładowy	20 000 GBP
Data utworzenia	kwiecień 2015 r.



Podmioty zależne c.d

Firma Spółki	Selvita d.o.o.
Siedziba	Prilaz baruna Filipovića 29, HR-10000 Zagreb, Chorwacja
Wspólnicy	100% udziałów posiada Selvita S.A.
Kapitał Zakładowy	51 000 000 HRK / 6 768 863 EUR
Firma Spółki	PozLab Sp. z o.o.
Siedziba	ul. Kobaltowa 6, 62-002 Złotniki
Wspólnicy	100% udziałów posiada Selvita S.A.
Kapitał Zakładowy	12 350,00 PLN

1.2. Władze Emitenta

Skład organów korporacyjnych Emitenta na dzień 31.12.2025 r.

Zarząd

Bogusław Sieczkowski	Prezes Zarządu
Miłosz Gruca	Członek Zarządu
Paul Overton	Członek Zarządu
Adrijana Vinter	Członek Zarządu
Dariusz Kurdas	Członek Zarządu
Dawid Radziszewski	Członek Zarządu

Rada Nadzorcza

Piotr Romanowski	Przewodniczący Rady Nadzorczej
Tadeusz Wesołowski	Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej
Paweł Przewięźlikowski	Członek Rady Nadzorczej
Rafał Chwast	Członek Rady Nadzorczej
Wojciech Chabasiewicz	Członek Rady Nadzorczej
Jacek Osowski	Członek Rady Nadzorczej

Komitet Audytu

Rafał Chwast	Przewodniczący Komitetu Audytu
Piotr Romanowski	Członek Komitetu Audytu
Tadeusz Wesołowski	Członek Komitetu Audytu
Wojciech Chabasiewicz	Członek Komitetu Audytu



Komitet Wynagrodzeń

Paweł Przewięźlikowski

Jacek Osowski

Piotr Romanowski

Przewodniczący Komitetu ds. Wynagrodzeń

Członek Komitetu ds. Wynagrodzeń

Członek Komitetu ds. Wynagrodzeń

W okresie sprawozdawczym nastąpiły zmiany w organach Spółki: Pani Mirosława Zydróż złożyła rezygnację z pełnienia funkcji Członka Zarządu, skuteczną z dniem 8 maja 2025 r., natomiast dnia 30 czerwca 2025 r. Rada Nadzorcza powołała Pana Paula Overtona do pełnienia funkcji Członka Zarządu Spółki.

Dnia 30 czerwca 2025 r. Walne Zgromadzenie powołało członków Rady Nadzorczej na nową kadencję, a następnie Rada Nadzorcza powołała członków Zarządu na nową kadencję. Skład osobowy Zarządu i Rady Nadzorczej powołanych na nową kadencję i aktualny na dzień publikacji raportu został przedstawiony powyżej.

02 — Podstawowe wielkości ekonomiczno-finansowe

Skonsolidowane sprawozdanie finansowe, sporządzone zgodnie z zastosowaniem Międzynarodowych Standardów Rachunkowości, Międzynarodowych Standardów Sprawozdawczości Finansowej oraz związanych z nimi interpretacji ogłoszonych w formie rozporządzeń Komisji Europejskiej („MSSF”), obejmuje okres od 1 stycznia 2025 r. do 31 grudnia 2025 r., zaś dane porównawcze obejmują okres od 1 stycznia 2024 r. do 31 grudnia 2024 r.

2.1. Wyniki osiągnięte w okresie sprawozdawczym

2.1.1. Skonsolidowane dane

Poniżej zaprezentowano wybrane dane finansowe Grupy Kapitałowej Selvita S.A.

Wybrane dane finansowe prezentowane w raporcie okresowym przeliczono na walutę euro w następujący sposób:

1. Pozycje dotyczące rachunku zysków i strat, zestawienia zmian w kapitale własnym oraz rachunku przepływów pieniężnych przeliczono według kursu stanowiącego średnią arytmetyczną średnich kursów ogłoszonych przez NBP obowiązujących na ostatni dzień każdego zakończonego miesiąca roku obrotowego:
 - za okres 01.01.2025 r. – 31.12.2025 r.: 4,2372 PLN,
 - za okres 01.10.2025 r. – 31.12.2025 r.: 4,2393 PLN,
 - za okres 01.01.2024 r. – 31.12.2024 r.: 4,3042 PLN,
 - za okres 01.10.2024 r. – 31.12.2024 r.: 4,3101 PLN.

2. Pozycje bilansowe przeliczono według średniego kursu ogłoszonego przez NBP obowiązującego na dzień bilansowy:
 - na dzień 31 grudnia 2025 r.: 4,2267 PLN,
 - na dzień 31 grudnia 2024 r.: 4,2730 PLN.



TABELA 1.

Dane finansowe Grupy Kapitałowej Selvita S.A. dotyczące skonsolidowanego bilansu

Grupa Kapitałowa Selvita S.A. Pozycja	Dane w tys. PLN		Dane w tys. EUR	
	Na dzień 31.12.2025	Na dzień 31.12.2024	Na dzień 31.12.2025	Na dzień 31.12.2024
Aktywa razem	597 775	642 089	141 428	150 267
Należności krótkoterminowe	79 599	79 454	18 832	18 594
Inwestycje wyceniane metodą praw własności	55 036	62 119	13 021	14 538
Środki pieniężne i inne aktywa pieniężne	24 218	22 512	5 730	5 269
Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania	276 045	320 213	65 310	74 939
Zobowiązania długoterminowe	154 387	114 632*	36 527	26 827
Zobowiązania krótkoterminowe	121 657	205 581*	28 783	48 111
Kapitał własny	321 730	321 877	76 118	75 328
Kapitał podstawowy	14 684	14 684	3 474	3 437

* – Grupa zaliczyła na dzień 31.12.2024 r. część długoterminową kredytów bankowych w kwocie 87 235 tys. zł do zobowiązań krótkoterminowych zgodnie z wymogami MSSF UE.



TABELA 2.

Dane finansowe Grupy Kapitałowej Selvita S.A. dotyczące skonsolidowanego rachunku wyników

Grupa Kapitałowa Selvita S.A.	Skonsolidowane dane w tys. PLN				Skonsolidowane dane w tys. EUR			
	Za okres od 01.01.2025 do 31.12.2025	Za okres od 01.01.2024 do 31.12.2024	Za okres od 01.10.2025 do 31.12.2025	Za okres od 01.10.2024 do 31.12.2024	Za okres od 01.01.2025 do 31.12.2025	Za okres od 01.01.2024 do 31.12.2024	Za okres od 01.10.2025 do 31.12.2025	Za okres od 01.10.2024 do 31.12.2024
Przychody netto ze sprzedaży	364 471	342 194	92 639	97 475	86 017	79 503	21 852	22 615
Przychody z tytułu dotacji	6 096	3 569	2 213	710	1 439	829	522	165
Pozostałe przychody operacyjne	561	491	45	185	133	114	11	43
Suma przychodów z działalności operacyjnej	371 128	346 254	94 897	98 369	87 588	80 447	22 385	22 823
Koszty operacyjne	-358 589	-346 741	-86 502	-91 862	-84 629	-80 559	-20 405	-21 313
Koszty operacyjne (bez programu motywacyjnego)	-356 648	-343 552	-86 305	-91 365	-84 171	-79 818	-20 358	-21 197
Amortyzacja	-54 498	-53 099	-13 464	-13 759	-12 862	-12 337	-3 176	-3 192
Amortyzacja (bez wpływu MSSF 16)	-37 312	-36 934	-9 202	-9 544	-8 806	-8 581	-2 171	-2 214
Wycena programu motywacyjnego	-1 941	-3 189	-197	-497	-458	-741	-47	-115
Zysk z działalności operacyjnej / EBIT	12 539	-487	8 395	6 507	2 959	-113	1 980	1 510
Zysk z działalności operacyjnej / EBIT (bez programu motywacyjnego)	14 481	2 702	8 592	7 004	3 418	628	2 027	1 625
Zysk/ (Strata) brutto	-780	-10 454	6 681	4 818	-184	-2 429	1 576	1 118
Zysk/ (Strata) netto	813	-6 098	7 344	3 637	192	-1 417	1 732	844
Zysk / (Strata) netto (bez programu motywacyjnego)	2 755	-2 909	7 541	4 134	650	-676	1 779	959



Grupa Kapitałowa Selvita S.A.	Skonsolidowane dane w tys. PLN				Skonsolidowane dane w tys. EUR			
	Za okres od 01.01.2025 do 31.12.2025	Za okres od 01.01.2024 do 31.12.2024	Za okres od 01.10.2025 do 31.12.2025	Za okres od 01.10.2024 do 31.12.2024	Za okres od 01.01.2025 do 31.12.2025	Za okres od 01.01.2024 do 31.12.2024	Za okres od 01.10.2025 do 31.12.2025	Za okres od 01.10.2024 do 31.12.2024
Pozycja								
EBITDA	67 037	52 612	21 859	20 266	15 821	12 224	5 156	4 702
EBITDA (bez programu motywacyjnego)	68 979	55 801	22 056	20 763	16 279	12 964	5 203	4 817
Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej (działalność kontynuowana)	73 257	64 069	29 013	25 478	17 289	14 885	6 844	5 911
Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej (działalność kontynuowana)	-8 653	-36 873	-903	-2 929	-2 042	-8 567	-213	-680
Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej (działalność kontynuowana)	-62 898	-57 342	-20 913	-14 652	-14 844	-13 323	-4 933	-3 400
Przepływy pieniężne netto, razem	1 705	-30 147	7 195	7 896	402	-7 004	1 697	1 832
Liczba akcji (średnia ważona)	18 355 474	18 355 474	18 355 474	18 355 474	18 355 474	18 355 474	18 355 474	18 355 474
Zysk na jedną akcję zwykłą przypisany do akcjonariuszy jednostki dominującej (w PLN)	0,04	-0,33	0,40	0,20	0,01	-0,08	0,09	0,05
Rozwodniony zysk na jedną akcję zwykłą przypisany do akcjonariuszy jednostki dominującej (w PLN)	0,04	-0,33	0,40	0,20	0,01	-0,08	0,09	0,05
Wartość księgową na jedną akcję przypisaną do akcjonariuszy jednostki dominującej (w PLN)	17,53	17,54	17,53	17,54	4,15	4,10	4,15	4,10
Rozwodniona wartość księgową na jedną akcję przypisaną do akcjonariuszy jednostki dominującej (w PLN)	17,53	17,54	17,53	17,54	4,15	4,10	4,15	4,10
Zadeklarowana lub wypłacona dywidenda na jedną akcję (w PLN)	-	-	-	-	-	-	-	-

2.2. Komentarz Zarządu do wyników finansowych

2.2.1. Skonsolidowane wyniki bez wpływu programu motywacyjnego¹

W 2025 r. Grupa Kapitałowa Selvita S.A. osiągnęła przychody z działalności operacyjnej w wysokości 371 129 tys. zł, co oznacza wzrost o 7% w stosunku do roku ubiegłego, kiedy to przychody wyniosły 346 254 tys. zł. Umocnienie złotego względem dolara oraz euro, negatywnie wpłynęło na wysokość przychodów Grupy denominowanych w złotym, o szacunkowo 2,3 p.p. czyli około 8,5 mln zł.

W samym kwartale czwartym 2025 r. przychody z działalności operacyjnej ukształtowały się o 4% poniżej kwartału czwartego roku ubiegłego co jest wynikiem lepszego kontraktowania w II połowie 2024 r. w porównaniu do sytuacji na rynku z jaką mieliśmy do czynienia w 2025 r., kiedy to występowało słabe kontraktowanie w okresie luty do czerwca 2025 r. a stopniowa poprawa obserwowana jest od lipca 2025 r.

Wartość zrealizowanych przychodów komercyjnych w 2025 roku powiększyła się o 7% do kwoty 362 891 tys. zł względem 339 181 tys. zł w 2024 r. przy dominującym udziale klientów sektora biotechnologicznego oraz Big Pharma.

Wynik EBITDA Grupy Kapitałowej Selvita S.A., na poziomie całej działalności po skorygowaniu o wpływ programu motywacyjnego oraz poniesionych w trzecim kwartale 2025 r. kosztów jednorazowych, w 2025 r. wyniósł 71 639 tys. zł i jest wyższy o 28% w porównaniu do EBITDA za 2024 r. głównie w wyniku zwiększenia wartości przychodów ze sprzedaży, poprawy wyników osiąganych przez Nabyte jednostki w 2024 r. oraz pierwsze efekty zrealizowanych działań optymalizacyjnych.

W 2025 r. zysk netto Grupy Kapitałowej Selvita S.A., po skorygowaniu o wpływ programu motywacyjnego, wyniósł 2 755 tys. zł, podczas gdy w roku ubiegłym Grupa wygenerowała stratę netto w kwocie -2 909 tys. zł.



TABELA 3.

Grupa Kapitałowa Selvita S.A. – Działalność kontynuowana

Dane w tys. PLN	Za okres od 01.01.2025 do 31.12.2025	Za okres od 01.01.2024 do 31.12.2024	Za okres od 01.10.2025 do 31.12.2025	Za okres od 01.10.2024 do 31.12.2024
Przychody razem Grupy Kapitałowej	371 128	346 254	94 897	98 368
%EBIT Grupy Kapitałowej	4%	1%	9%	7%
%EBITDA Grupy Kapitałowej	19%	16%	23%	21%
%EBIT Grupy Kapitałowej bez kosztów jednorazowych**	5%	1%	9%	7%
%EBITDA Grupy Kapitałowej bez kosztów jednorazowych**	19%	16%	23%	21%
Przychody organicznie, w tym:	351 200	338 038	90 615	94 529
Segment Odkrywania Leków	255 690	257 317	61 874	72 615
Segment Rozwoju Leków	87 461	73 795	26 129	20 684
Granty	5 788	3 312	2 171	651
Pozostałe przychody operacyjne	64	105	13	20
Przychody niealokowane ze sprzedaży usług administracyjnych	1 313	2 834	252	435
Przychody niealokowane pozostałe	987	682	175	126
Wyłączenia przychodów między segmentami	-2	-7	-	-2
EBIT - organicznie**	20 962	11 049	10 977	9 543
%EBIT - organicznie	6%	3%	12%	10%
EBITDA (wg MSSF16) - organicznie**	70 816	61 405	23 261	22 275
%EBITDA (wg MSSF16) - organicznie	20%	18%	26%	24%
Przychody - Nabyte jednostki*	19 928	8 216	4 282	3 840
EBIT - Nabyte jednostki*	-6 481	-8 347	-2 384	-2 542
EBITDA (wg MSSF16) - Nabyte jednostki*	-1 837	-5 604	-1 205	-1 512
Wynik netto**	2 755	-2 909	7 857	4 134
%Wynik netto	1%	-1%	8%	4%
Wpływ wdrożenia MSSF16 na EBITDA	17 186	16 165	4 262	4 215

¹ Szczegóły w punkcie 2.3.4 poniżej

* – „Nabyte jednostki” dotyczą utworzonego w drugim kwartale 2024 roku nowego oddziału we Wrocławiu (raportowana w segmencie Odkrywania Leków) oraz nabytej spółki PozLab Sp z o.o. (raportowana w segmencie Rozwoju Leków), które są konsolidowane w okresie od kwietnia do grudnia 2024 r. w przypadku nowego oddziału i w okresie od maja do grudnia 2024 r. w przypadku PozLab Sp. z o.o.

** – w Q3 2025 Grupa rozpoznała jednorazowe zdarzenia dotyczące utworzenia rezerwy na koszty reorganizacji w wysokości 1,7 miliona zł oraz koszty usług doradczych związanych z pozyskanymi dotacjami we wrześniu 2025 r. w kwocie 0,96 miliona zł – koszty te w całości dotyczą Segmentu Odkrywania Leków.



TABELA 4.

Grupa Kapitałowa Selvita S.A.

Dane w tys. PLN	Za okres od 01.01.2025 do 31.12.2025	Udział procentowy	Za okres od 01.01.2024 do 31.12.2024	Udział procentowy
Przychody zewnętrzne (komercyjne)	362 891	100%	339 181	100%
Spółki biotechnologiczne	158 876	44%	167 532	49%
Spółki farmaceutyczne – Big Pharma*	88 618	24%	77 838	23%
Inne Spółki farmaceutyczne	76 825	21%	56 541	17%
Uczelnie i Fundacje	10 878	3%	16 787	5%
Spółki działające w obszarze chemicznym i agrochemicznym	9 287	3%	6 606	2%
Pozostałe	18 406	5%	13 877	4%

* – Grupa przyjmuje jako Big Pharma globalne spółki farmaceutyczne, których przychody w 2024 roku przekroczyły 5 miliardów dolarów.



TABELA 5.

Segment Odkrywania leków

Dane w tys. PLN	Za okres od 01.01.2025 do 31.12.2025	Za okres od 01.01.2024 do 31.12.2024	Za okres od 01.10.2025 do 31.12.2025	Za okres od 01.10.2024 do 31.12.2024
Przychody razem Segmentu	265 436	260 732	64 774	73 302
%EBIT Segmentu	0%	-3%	5%	5%
%EBITDA Segmentu	15%	13%	19%	19%
%EBIT Segmentu bez kosztów jednorazowych**	1%	-3%	5%	5%
%EBITDA Segmentu bez kosztów jednorazowych**	16%	13%	19%	19%
Przychody – organicznie	261 457	260 661	64 038	73 270
Zewnętrzne	255 690	257 317	61 874	72 615
Wyłączenia przychodów między segmentami	-	2	-	3
Granty	5 713	3 237	2 151	632
Pozostałe przychody operacyjne	53	105	13	20
EBIT – organicznie	3 017	-2 342	3 910	5 017
%EBIT – organicznie	1%	-1%	6%	7%
EBITDA (wg MSSF16) – organicznie	41 052	37 179	13 189	14 913
%EBITDA (wg MSSF16) – organicznie	16%	14%	21%	21%
Przychody – Nabyte jednostki*	3 979	71	736	33
EBIT – Nabyte jednostki*	-3 451	-4 245	-924	-1 650
EBITDA (wg MSSF16) – Nabyte jednostki*	-2 150	-3 350	-591	1 340
Wpływ wdrożenia MSSF16 na EBITDA	11 154	11 184	2 720	2 802

* – dotyczy oddziału we Wrocławiu, który jest konsolidowany od kwietnia 2024 r.

** – w Q3'2025 Grupa rozpoznała jednorazowe zdarzenia dotyczące utworzenia rezerwy na koszty reorganizacji (opisanej w pkt. 2.4 poniżej) w wysokości 1,7 miliona zł oraz koszty usług doradczych związanych z pozyskanymi dotacjami we wrześniu 2025 r. w kwocie 0,96 miliona zł.

Segment Odkrywania leków w 2025 r. zanotował wzrost przychodów o 2% z 260 732 tys. zł w 2024 r. do 265 436 tys. zł w 2025 r.

Wskaźnik EBITDA rozwoju organicznego w 2025 r. po skorygowaniu o wpływ kosztów jednorazowych, wyniósł 17% i podwyższył się w stosunku do 2024 r. o 3 p.p. Wartościowo wskaźnik EBITDA zwiększył się z 37 179 tys. zł do 43 712 tys. zł w 2025 r. głównie w wyniku zwiększenia się wolumenu sprzedaży oraz aktywnym dostosowywaniu kosztów operacyjnych

(w tym zasobów ludzkich) do zapotrzebowania na usługi świadczone przez ten Segment dla klientów.

Dla oddziału we Wrocławiu odnotowany wskaźnik EBITDA zanotował wartość ujemną -2 150 tys. zł w związku z początkową, inwestycyjną fazą rozwijania tego nowego obszaru działalności Grupy. Najlepsze wyniki osiągnięte zostały w kwartale drugim i trzecim 2025 r. w związku z realizacją pierwszych znaczących zleceń komercyjnych.



TABELA 6.

Segment Rozwoju leków

Dane w tys. PLN	Za okres od 01.01.2025 do 31.12.2025	Za okres od 01.01.2024 do 31.12.2024	Za okres od 01.10.2025 do 31.12.2025	Za okres od 01.10.2024 do 31.12.2024
Przychody razem Segmentu	103 396	82 016	29 695	24 511
%EBIT Segmentu	14%	11%	19%	10%
%EBITDA Segmentu	29%	27%	32%	26%
Przychody – organicznie	87 448	73 870	26 149	20 704
Zewnętrzne	87 359	73 790	26 129	20 684
Granty	76	75	20	19
Pomiędzy segmentami	2	5	-	1
EBIT – organicznie	17 945	13 373	7 066	4 526
%EBIT – organicznie	21%	18%	27%	22%
EBITDA (wg MSSF16) – organicznie	29 763	24 225	10 072	7 364
%EBITDA (wg MSSF16) – organicznie	34%	33%	39%	36%
Przychody – Nabyte jednostki*	15 948	8 146	3 546	3 807
Zewnętrzne	15 926	7 996	3 543	3 664
Granty	11	7	3	2
Pozostałe przychody operacyjne	12	143	-	141
EBIT – Nabyte jednostki *	-3 031	-4 084	-1 460	-889
%EBIT – nabyte jednostki*	-19%	-50%	-41%	-23%
EBITDA (wg MSSF16) – Nabyte jednostki*	313	-2 253	-614	-174
%EBITDA (wg MSSF16) – Nabyte jednostki*	2%	-28%	-17%	-5%
Wpływ wdrożenia MSSF16 na EBITDA	6 031	4 981	1 541	1 413

* – dotyczy Pozlab Sp. z o.o. w którym Grupa ma kontrolę od dnia 6 maja 2024 r.

W 2025 r. przychody z usług na rzecz klientów zewnętrznych wzrosły o 26% z 81 786 tys. zł w 2024 r. do 103 285 tys. zł w roku 2025.

Rentowność EBITDA tego segmentu w 2025 r., bez uwzględnienia wpływu Pozlab Sp. z o.o., wyniosła 34% co jest wielkością porównywalną do poprzedniego roku. Rentowność wyniku operacyjnego w 2025 r. wyniosła 21% i notuje wyższy poziom w porównaniu z poziomem roku 2024 r. przewyższając go o 3 p.p.

Nominalna wartość EBITDA Pozlab w 2025 r. osiągnęła wartość dodatnią 313 tys. zł względem wartości ujemnej w 2024 r., co jest efektem realizowanych działań sprzedażowych oraz standaryzacją i integracją operacyjną w strukturach Grupy Selvita.



TABELA 7.

Działalność nieskonsolidowana – Ardigen

Dane w tys. PLN	Za okres od 01.01.2025 do 31.12.2025*	Za okres od 01.01.2024 do 31.12.2024*	Za okres od 01.10.2025 do 31.12.2025*	Za okres od 01.10.2024 do 31.12.2024*
Przychody	53 203	49 264	16 362	14 926
Zewnętrzne	52 816	49 042	16 281	14 852
Granty	364	194	80	72
Pozostałe przychody operacyjne	23	28	1	2
EBIT	3 563	3 751	2 553	3 311
%EBIT	7%	8%	16%	22%
EBITDA (wg MSSF16)	4 518	4 885	2 775	3 498
%EBITDA (wg MSSF16)	9%	10%	17%	23%
Zysk / (Strata) netto	1 353	3 202	2 270	2 549
%Zysk / (Strata) netto	3%	6%	14%	17%
Wpływ wdrożenia MSSF 16 na EBITDA	525	632	113	138
Strata netto**	(2 410)	(1 194)	(502)	(244)

* – dane uzupełniające dotyczące działalności niekonsolidowanej w skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym w związku z utratą kontroli nad tym segmentem z dnia 01.01.2023 r. (bez uwzględnienia amortyzacji od zidentyfikowanych aktywów na moment utraty kontroli i wyceny programu motywacyjnego przyjętego w roku 2024)

** – ujęto w skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym w pozycji Udział w zysku/stracie jednostek stowarzyszonych wycenianych metodą praw własności.

Ardigen tj. spółka stowarzyszona Ardigen S.A. (wraz z Ardigen Inc.) osiągnął w 2025 r. przychody od klientów zewnętrznych na poziomie 52 816 tys. zł, co oznacza wzrost o 8% w stosunku do przychodów osiągniętych w roku ubiegłym, które wynosiły 49 042 tys. zł. Segment ten wygenerował w 2025 r. zysk operacyjny w wysokości 3 563 tys. zł, wobec zysku operacyj-

nego w kwocie 3 751 tys. zł w roku ubiegłym, co wynika głównie z osiągniętej wyższej sprzedaży jednakże skompensowanej inflacją kosztów działalności.



2.2.2. Zakontraktowanie (backlog)

Wartość zakontraktowanego portfela zamówień na rok 2026, wynikających z podpisanych na dzień 28 marca 2026 r. umów handlowych oraz umów o dotacje (backlog), wynosi 218 918 tys. zł i jest nieznacznie wyższy (o 724 tys. zł) od backlogu opublikowanego 25 marca 2025 roku na rok 2025.

Dynamika backlogu uległa poprawie o 5,4 pp w stosunku do zaraportowanej w raporcie ESPI nr 3/2026 z dnia 30 stycznia 2026 r.

W segmencie Rozwoju Leków nadal obserwujemy bardzo silną dodatnią dynamikę backlogu. W obszarze Odkrywania Leków backlog pozostaje pod presją, głównie w zakresie usług świadczonych przez departament chemii.

W przypadku Ardigen backlog na 28 marca 2026 r. wyniósł 31.296 tys. zł. i jest wyższy o 15% w stosunku do poziomu na dzień 25 marca 2025 r.

TABELA 8.
Backlog*

Pozycja	Na rok 2025 z dnia 28.03.2026	Na rok 2024 z dnia 25.03.2025	Zmiana	Zmiana %
Segment Odkrywania leków	130 458	150 803	-20 345	-13%
Segment Rozwoju leków	75 143	61 635	13 508	22%
Dotacje	13 317	5 756	7 561	131%
Razem Grupa Kapitałowa Selvita S.A.	218 918	218 194	724	0%

* Backlog uwzględnia przychody już zafakturowane w danym roku oraz portfel zamówień na rok 2026.



2.3. Majątek emitenta oraz struktura aktywów i pasywów

2.3.1. Skonsolidowane dane

Wartość majątku Grupy Kapitałowej Selvita S.A. na koniec grudnia 2025 roku wyniosła 597 775 tys. zł. Na koniec grudnia 2025 roku najistotniejsze pozycje majątku obrotowego to należności krótkoterminowe wynoszące 79 599 tys. zł oraz środki pieniężne wynoszące 24 218 tys. zł. Wzrost środków pieniężnych wynika z dodatnich przepływów związanych z działalnością operacyjną, które przewyższyły przepływy z działalności finansowej i inwestycyjnej.

Aktywa trwałe to w większości Centrum Usług Laboratoryjnych w Krakowie, wyposażenie laboratoriów, rozpoznawane aktywa z tytułu prawa do użytkowania, wartość firmy, inwestycja w Ardigen oraz aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego. Wartość aktywów trwałych obniżyła się w porównaniu do 31 grudnia 2024 r. o 46 616 tys. zł, głównie w wyniku amortyzacji, obniżenia się aktywów z tytułu prawa do użytkowania w wyniku wypowiedzenia części umów na wynajem powierzchni laboratoryjnych oraz spadku wartości inwestycji w jednostki zależne nie podlegające konsolidacji.

TABELA 9.

Struktura majątku świadczy o wysokiej płynności Grupy co potwierdzają poniższe wskaźniki:

	31.12.2025	31.12.2024
Wskaźnik płynności aktywa obrotowe / zobowiązania krótkoterminowe* w tym krótkoterminowe rezerwy i rozliczenia międzyokresowe przychodów (bez rozliczeń międzyokresowych biernych)	1,17	1,14*
Wskaźnik podwyższonej płynności (aktywa obrotowe – zapasy) / zobowiązania krótkoterminowe* w tym krótkoterminowe rezerwy i rozliczenia międzyokresowe przychodów (bez rozliczeń międzyokresowych biernych)	1,10	1,08*

* – Na dzień 31.12.2024 r. po skorygowaniu prezentacji części długoterminowej kredytów bankowych w kwocie 87 235 tys. zł ujętych w skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym w zobowiązaniach krótkoterminowych do zobowiązań długoterminowych, bowiem harmonogramy spłat tych kredytów nie uległy zmianie i nie były one wymagalne w okresie do 1 roku.

W pasywach bilansu jedną z największych wartości stanowi kapitał własny, który na dzień 31 grudnia 2025 r. wynosił 321 730 tys. zł i utrzymuje się na porównywalnym poziomie względem 31 grudnia 2024 r.

Innym istotnym źródłem finansowania są zobowiązania długoterminowe. Zobowiązania długoterminowe na koniec grudnia 2025 r. wyniosły 154 387 tys. zł., a największa wartościowo pozycja to pożyczki i kredyty bankowe w kwocie 74 934 tys. zł oraz zobowiązania z tytułu leasingu w kwocie 42 772 tys. zł. Zobowiązania krótkoterminowe wyniosły 121 657 tys. zł na koniec grudnia 2025 r. wobec 205 581 tys. zł na koniec grudnia 2024 r., co wynika głównie z przekwalifikowania na 31.12.2024 r. części długoterminowej kredytów bankowych

w kwocie 87 235 tys. zł do zobowiązań krótkoterminowych zgodnie z wymogami MSSF UE w związku z przekroczeniem na dzień 31.12.2024 r. bazowego poziomu jednego ze wskaźników z umowy kredytowej z bankiem Pekao S.A. Bank zaakceptował proponowaną przez Spółkę zmianę norm wskaźników w dacie późniejszej niż dzień bilansowy. **W trakcie całego roku 2025 wskaźniki z umowy kredytowej były spełnione.** Łączne saldo długoterminowe i krótkoterminowe kredytów bankowych wynosi 97 058 tys. zł na 31 grudnia 2025 r. wobec 119 037 tys. zł na 31 grudnia 2024 r.

Na dzień sporządzenia tego Raportu Grupa zakłada nakłady na nabycie środków trwałych w kwocie około 30 milionów złotych w 2026 r.



2.3.2. Wycena Ardigen metodą praw własności

Wyliczenie Udziału w zysku/stracie jednostek stowarzyszonych wycenianych metodą praw własności dla Ardigen w roku 2025 i 2024 przedstawia się następująco (tabela 10.).

W dniu 20 września 2025 roku przyjęty został program motywacyjny na lata 2025-2028 dla pracowników Argiden S.A. w postaci uprawnienia do nabycia akcji spółki Ardigen S.A. po cenie 1 zł za akcję w łącznej liczbie 37 400. Wartość godziwa przyznanych akcji ustalana jest na dzień przyznania i ujmowana przez okres nabywania uprawnień w kosztach wynagrodzeń w korespondencji ze zwiększeniem kapitału własnego w czasie nabywania uprawnień przez pracowników w trakcie trwania programu.

Przeprowadzona wycena programu, w zakresie akcji aktualnie wydanych pracownikom na dzień 31.12.2025 r., wykazała jego całkowity szacowany koszt na poziomie 7 350 tys. PLN, który

jest ujmowany w kosztach Ardigen S.A. począwszy od kwartału czwartego 2025 r. aż do końca 2029 r. Wpływ programu na wynik osiągany przez Ardigen S.A. w 2025 r. to 3 426 tys. PLN. Szacowany wpływ na kolejne lata przedstawia się następująco:

- rok 2026: 1 900 tys. PLN (kwartalnie po ok. 475 tys. zł),
- rok 2027: 674 tys. PLN,
- rok 2028: 392 tys. PLN,
- rok 2029: 175 tys. PLN.

Na dzień 31 grudnia 2025 r. inwestycja w Ardigen jest ujęta w skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym w kwocie 55 036 tys. zł.

TABELA 10.

Wyliczenie Udziału w zysku/stracie jednostek stowarzyszonych wycenianych metodą praw własności dla Ardigen w roku 2025 i 2024

	Okres 12 miesięcy zakończony 31.12.2025 Dane w tys. PLN	Okres 12 miesięcy zakończony 31.12.2024 Dane w tys. PLN
Przychody operacyjne	53 203	49 264
Przychody finansowe	155	659
Koszty operacyjne	49 640	45 513
Koszty finansowe	1 606	68
Amortyzacja zidentyfikowanych aktywów netto na moment utraty kontroli	4 973	4 973
Wycena programu motywacyjnego realizowanego w Ardigen S.A.	3 426	783
(Strata) brutto	(6 287)	(1 414)
(Strata) netto	(5 156)	(2 554)
(Strata) netto przypadająca na właścicieli Jednostki dominującej (46,74%)	(2 410)	(1 194)



TABELA 11.

Inwestycja w Ardigen

Zmiany wartości inwestycji wycenianych metodą praw własności	Dane w tys. PLN
Koszt inwestycji na moment początkowego ujęcia	64 600
Udział w (stracie) w 2023 r.	(1 286)
Udział w (stracie) w 2024 r.	(1 194)
Wartość bilansowa Ardigen S.A. na dzień 31.12.2024	62 119
Udział w (stracie) w 2025 r.	(2.410)
Udział w dywidendzie	(4 673)
Wartość bilansowa Ardigen S.A. na dzień 31.12.2025	55 036

2.3.3. Informacja o realizowanej strategii podatkowej

Grupa prowadząc swoją działalność stawia sobie za cel kształtowanie etycznych relacji z otoczeniem biznesowym, a także o prawidłowe rozliczenia podatkowe w każdej z jurysdykcji, w której Grupa prowadzi swoją działalność, tj.: w Polsce, UK, USA i Chorwacji.

Grupa każdorazowo kieruje się zgodnością wszelkich podejmowanych decyzji z regulacjami podatkowymi obowiązującymi w danym momencie i w danej jurysdykcji podatkowej, a także stawia na uczciwość i transparentność przygotowywanych rozliczeń podatkowych oraz minimalizację ryzyk dotyczących podejmowanych decyzji. Grupa posiada w powyższym zakresie wypracowane polityki, które są konsekwentnie przez Grupę przestrzegane.

Grupa nie stosuje schematów podatkowych ani optymalizacji podatków płaconych w poszczególnych jurysdykcjach, a jedyne elementy wpływające na zmniejszenie dochodu do opodatkowania jest korzystanie z ulg lub zwolnień zgodnych z prawodawstwem obowiązującym w danej jurysdykcji:

1. W 2025 r. Selvita S.A. korzysta z ulgi na badania i rozwój. W związku z posiadanym statusem Centrum Badawczo-Rozwojowego spółka ma prawo do traktowania 150% faktycznie poniesionych kosztów na nakłady z zakresu B+R jako dodatkowy koszt podatkowy spółki w swoim zeznaniu podatkowym.

2. W 2025 r. Selvita Services Sp. z o.o. korzysta z ulgi podatkowej z tytułu prowadzenia działalności na terenie Specjalnej Strefy Ekonomicznej. Ulga jest naliczana do wysokości kosztów wynagrodzenia związanych z utworzonymi nowymi miejscami pracy. W latach 2014 – 2025 spółka skorzystała z ulgi w wysokości 15,8 mln zł.
3. Selvita d.o.o. zarejestrowana w Chorwacji korzysta ze zwolnienia z podatku dochodowego od osób prawnych w wysokości 25% zwiększonych wydatków inwestycyjnych dokonanych w latach 2021 do 2023. Dotychczas spółka wykorzystała ulgę w wysokości 2,5 mln EUR.
4. W przypadku spółek zarejestrowanych w Stanach Zjednoczonych i Wielkiej Brytanii podatki są płacone zgodnie z regulacjami w tamtych krajach Grupa nie korzysta ze zwolnień podatkowych w tych jurysdykcjach.



W celu prawidłowego i rzetelnego rozliczania zobowiązań podatkowych, Grupa na przestrzeni lat wypracowała w prowadzonej działalności, szereg wewnętrznych mechanizmów i sposobów postępowania, określających podejście Grupy w następujących obszarach podatkowych: podatku dochodowego od osób prawnych, podatku od towarów i usług, podatku u źródła, stosowaniu ulg podatkowych, w tym w szczególności ulgi badawczo-rozwojowej, podatku od nieruchomości, obowiązków płatnika w zakresie podatku dochodowego od osób fizycznych.

Grupa nie prowadzi działalność ani nie dokonuje rozliczeń podatkowych na terytoriach lub w krajach stosujących szkodliwą konkurencję podatkową.

W tabeli poniżej przedstawiono dane dotyczące wysokości podatku dochodowego płaconego przez poszczególne spółki wchodzące w skład Grupy Kapitałowej w poszczególnych jurysdykcjach za rok 2025:

TABELA 12.
Podatek dochodowy w 2025 r. w poszczególnych jurysdykcjach

Dane w tys. PLN	Polska	UK	US	Chorwacja
Selvita S.A.	293			
Selvita Services Sp. z o.o.	49			
PozLab Sp. z o.o.	23			
Selvita d.o.o.				0
Selvita Inc.			1 060	
Selvita Ltd.		332		
Łącznie podatek dochodowy w 2025 r.	365	332	1 060	0



2.3.4. Wpływ Programu Motywacyjnego 2021 – 2025 na wyniki

W dniu 17 maja 2021 roku przyjęty został Program Motywacyjny na lata 2021-2025 w Selvita dla jej pracowników. Przeprowadzona wycena programu, w zakresie akcji aktualnie wydanych pracownikom na dzień 31.12.2025 r., wykazała jego całkowity szacowany koszt na poziomie 79 400 tys. PLN,

który jest ujmowany w kosztach Grupy począwszy od kwartału drugiego 2021 r. aż do końca 2026 r. Wpływ programu na wynik okresu raportowanego to 1 941 tys. PLN i ta kwota obniża wynik brutto, wynik netto, EBIT i EBITDA w roku 2025 (szczegóły przedstawiono w tabeli poniżej wraz z ujawnieniem jego wpływu na bilans). Szacowany wpływ w roku 2026 wynosi – 449 tys. PLN.

TABELA 13.

Wpływ wyceny programu motywacyjnego na skonsolidowane sprawozdanie z całkowitych dochodów w 2025 r. w tys. PLN

Pozycja	Za okres od 01.01.2025 do 31.12.2025 z programem motywacyjnym	wycena programu motywacyjnego	Za okres od 01.01.2025 do 31.12.2025 bez programu motywacyjnego	Za okres od 01.10.2025 do 31.12.2025 z programem motywacyjnym	wycena programu motywacyjnego	Za okres od 01.10.2025 do 31.12.2025 bez programu motywacyjnego
Koszty operacyjne	-358 589	1 941	-356 648	-86 502	197	-86 305
EBIT	12 539		14 480	8 395		8 592
Zysk/ (Strata) brutto	-780		1 161	6 681		6 878
Zysk netto	813		2 754	7 344		7 541
EBITDA	67 037		68 978	21 859		22 056

TABELA 14.

Wpływ wyceny programu motywacyjnego na skonsolidowane sprawozdanie z sytuacji finansowej w 2025 r. w tys. PLN

Pozycja	Na dzień 31.12.2025 z programem motywacyjnym	wycena programu motywacyjnego	Na dzień 31.12.2025 bez programu motywacyjnego
Kapitał własny, w tym:	321 730	0	321 730
Pozostałe kapitały rezerwowe	79 188	-1 941	77 247
Zysk netto	813	1 941	2 754

Szczegółowy opis programu znajduje się w nocie 29 do skonsolidowanego sprawozdania finansowego. Jednocześnie należy zwrócić uwagę, że w analizach poszczególnych segmentów operacyjnych nie uwzględniono wyceny programu motywacyjnego w związku z jednorazowym i niegotówkowym charakterem tego zdarzenia.



2.4. Aktualna i przewidywana sytuacja finansowa oraz ocena zarządzania zasobami finansowymi

Sytuacja finansowa Grupy na moment sporządzenia raportu jest dobra. Na dzień 31 grudnia 2025 r. wartość środków pieniężnych Grupy wynosiła 24 218 tys. zł, zaś na 26 marca 2026 r. wartość środków pieniężnych Grupy Kapitałowej Selvita S.A. wynosiła 14 247 tys. zł. Zmiana stanu środków pieniężnych względem 31 grudnia 2025 r. jest wynikiem netto otrzymania dywidendy od Ardigeny pod koniec stycznia i bieżącej działalności Grupy oraz zarządzania wykorzystaniem posiadanych linii kredytowych w rachunku bieżącym.

Grupa na bieżąco realizuje swoje zobowiązania i utrzymuje bezpieczny poziom środków pieniężnych pozwalający na zachowanie płynności. Gotówka generowana z działalności operacyjnej pozwala na realizowanie planowanych inwestycji.

Dodatkowo, Grupa posiada otwarte linie kredytów w rachunkach bieżących oraz kredyt obrotowy (na dzień 26 marca 2026 r. w łącznej wysokości 8,5 miliona EUR), które stanowią dodatkowe zabezpieczenie płynności Grupy. Ich wykorzystanie na 31.12.2025 r. wynosiło 2 106 tys. zł a na 26 marca 2026 r. wynosiło 2 481 tys. zł.

W związku z utrzymującą się niepewnością na rynku usług związanych z procesem odkrywania leków, wzmocnioną jeszcze działaniami nowej administracji w Stanach Zjednoczonych, od kwietnia 2025 r. Grupa w trzecim kwartale postanowiła o dostosowaniu poziomu swoich zasobów – zarówno powierzchni laboratoryjnej, jak i zatrudnienia – aby sprostać aktualnemu zapotrzebowaniu rynku.

Grupa szacuje, że w wyniku zrealizowanych do końca bieżącego roku działań optymalizacyjnych, łączne oszczędności kosztowe osiągną około 27 mln zł w 2026 r. Wpływ podjętych działań jest widoczny już w wyniku operacyjnym w drugiej połowie 2025 r. – po uwzględnieniu jednorazowych kosztów oraz odpisów niezamortyzowanych środków trwałych – jest on dodatni i wynosi około 2 mln zł.

Łącznie, w całej Grupie Kapitałowej, spadek zatrudnienia na koniec 2025 r. w porównaniu z 31 marca 2025 r. wynosi około 10%. Działania optymalizacyjne objęły w szczególności działy administracyjne i sprzedaży, koncentrując się zarówno na redukcji zatrudnienia – szacowany spadek liczby etatów w tych obsza-

rach Grupy wynosi około 13% na koniec 2025 r. względem stanu na 31 marca 2025 r. – jak i na ograniczeniu budżetów kosztowych, m.in. w zakresie konferencji lub marketingu.

Ponadto pod koniec sierpnia 2025 r. Grupa zdecydowała o zamknięciu laboratorium chemicznego w Poznaniu, zatrudniającego około 35 osób, i koncentracji usług z zakresu chemii w dwóch kluczowych lokalizacjach – Krakowie i Zagrzebiu, które mają możliwość prowadzenia bardziej zaawansowanych zintegrowanych projektów odkrywania leków. Łączne jednorazowe koszty tej reorganizacji wyniosły około 1,7 mln zł i obejmowały m.in. odprawy dla zwalnianych pracowników, koszty relokacji części pracowników, odpis niezamortyzowanych środków trwałych oraz koszty wypowiedzenia umowy najmu powierzchni laboratoryjnej. Koszty te zostały rozpoznane w trzecim kwartale 2025 r. (jako rezerwa), a faktycznie ponoszone w większości w kwartale czwartym 2025 r.

2.5. Istotne pozycje pozabilansowe

Istotne pozycje pozabilansowe zostały opisane w nocie 31 skonsolidowanego sprawozdania finansowego.

2.6. Objasnienie różnic pomiędzy wynikami finansowymi wykazanymi w raporcie rocznym, a wcześniej publikowanymi prognozami wyników na dany rok

W dniu 30 stycznia 2026 roku Emitent opublikował wstępne szacunkowe wyniki finansowe w zakresie poziomu przychodów w całym 2025 roku i czwartym kwartale 2025 roku w ramach raportu ESPI: „RB-W: Wstępne szacunkowe wybrane dane finansowe Grupy Kapitałowej Selvita S.A. za 2025 r. oraz backlog na rok 2026”. Zarząd Selvita szacował, że:

- poziom skonsolidowanych przychodów z działalności operacyjnej (tj.: przychody netto ze sprzedaży, przychody z tytułu dotacji i pozostałe przychody operacyjne) w całym 2025 r. ukształtuje się w przedziale od 370 do 372 mln;
- w czwartym kwartale roku 2025 skonsolidowane przychody z działalności operacyjnej ukształtują się w przedziale od 94 do 96 mln zł.



Faktycznie osiągnięte skonsolidowane przychody z działalności operacyjnej Grupy Selvita w 2025 r. wyniosły 371,1 mln zł, a w samym czwartym kwartale 2025 r. wyniosły 94,9 mln zł i są to wielkości zgodne z opublikowanym szacunkiem.

2.7. Zdarzenia po dniu bilansowym

W pierwszych miesiącach 2026 roku doszło do eskalacji napięć militarno-politycznych w regionie Bliskiego Wschodu, obejmujących działania wojskowe Stanów Zjednoczonych i Izraela wobec Iranu oraz odwetowe operacje Iranu w regionie. Działania te przyczyniły się do rozszerzenia konfliktu na terytoria sąsiednich krajów, blokady kluczowych szlaków morskich oraz zamknięcia przestrzeni lotniczej nad częścią regionu. Może to prowadzić do wzrostu cen surowców energetycznych, w szczególności ropy naftowej i gazu, z powodu zakłóceń w dostawach z regionu, który odpowiada za dużą część światowej produkcji i tranzytu tych surowców. Może to również wpływać na globalne łańcuchy dostaw poprzez opóźnienia w transporcie morskim i lotniczym oraz zakłócenia logistyki, generując presję kosztową i zmienność cen w sektorach uzależnionych od płynnych surowców i komponentów przemysłowych.

Zarząd Emitenta przeanalizował wpływ opisanych wydarzeń na swoją działalność i ocenia, że nie mają one bezpośredniego wpływu na działalność operacyjną i wyniki finansowe Grupy Selvita. Emitent nie posiada istotnych klientów ani dostawców w regionie Bliskiego Wschodu, jak również nie posiada aktywów ani zakładów produkcyjnych w tym regionie. Działalność Emitenta opiera się na świadczeniu usług w zakresie badań i rozwoju leków w laboratoriach w Polsce i Chorwacji i nie wymaga dostępu do surowców energetycznych ani innych towarów pochodzących z Bliskiego Wschodu. Model biznesowy Emitenta opiera się na współpracy projektowej z klientami globalnymi w sektorze farmaceutycznym i biotechnologicznym, w których kluczowe czynniki konkurencyjności wynikają z jakości usług i kompetencji naukowych, a nie z importu surowców z obszarów objętych konfliktem, co ogranicza ekspozycję na ryzyka wynikające z niestabilności w regionie. Konflikt może pośrednio wpłynąć na sytuację Emitenta, jeśli doprowadzi do wzrostu stóp procentowych na rynkach, na których Emitent prowadzi działalność.

Zarząd Grupy Selvita będzie nadal monitorował rozwój sytuacji geopolitycznej, biorąc pod uwagę jej dynamiczny i wieloaspektowy charakter. W przypadku pojawienia się istotnych zmian mogących wpłynąć na działalność operacyjną, wyniki finansowe lub perspektywy Spółki, informacje te zostaną niezwłocznie przekazane inwestorom.

2.8. Zdarzenia nietypowe występujące w okresie sprawozdawczym

Konflikt w Ukrainie

W związku z trwającym konfliktem zbrojnym na Ukrainie, Zarząd Emitenta przeprowadził analizę możliwych skutków tego konfliktu na działalność prowadzoną przez Emitenta w 2025 roku. Zarząd nie zidentyfikował na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania bezpośrednich ryzyk operacyjnych, które mogłyby w istotny sposób negatywnie wpłynąć na działalność Emitenta. Emitent nie posiada aktywów ani zakładów produkcyjnych na terytorium Ukrainy lub Federacji Rosyjskiej, a udział podmiotów z Ukrainy, Białorusi czy Rosji jako klientów i dostawców w strukturze Emitenta jest nieistotny. Jednak ze względu na szeroki wpływ konfliktu na polską gospodarkę – w tym na koszty energii, łańcuchy dostaw, dynamikę zatrudnienia i strategię inwestycyjne – Zarząd na bieżąco analizuje wpływ zmian makroekonomicznych na działalność Emitenta. Ewentualne nowe okoliczności, mające istotny wpływ na wyniki finansowe i sytuację biznesową Emitenta, będą niezwłocznie przekazywane inwestorom.

2.9. Dane dotyczące umowy z podmiotem uprawnionym do badania sprawozdań finansowych

Umowa z podmiotem uprawnionym do badania sprawozdań finansowych, tj. BDO spółka z ograniczoną odpowiedzialnością sp.k. o dokonanie badania sprawozdania finansowego Selvita S.A. oraz skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy Kapitałowej Selvita została zawarta na okres lat obrotowych 2025, 2026 i 2027.

Wynagrodzenie podmiotu uprawnionego do badania sprawozdań finansowych zostało opisane w rozdziale 7 niniejszego sprawozdania.

2.10. Zasady sporządzania rocznego skonsolidowanego sprawozdania finansowego

Zasady te opisane są w skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym Grupy Kapitałowej Selvita S.A. ●

03 — Informacje o działalności Grupy

3.1. Finansowanie spółek biotechnologicznych i sentyment do rynku w 2025 roku

Rok 2025 był okresem odbudowy oraz zmian strukturalnych w strategicznych transakcjach w sektorze biofarmaceutycznym. Charakteryzował się rosnącą rolą Chin w obszarze umów licencyjnych, przesunięciem zainteresowania w stronę aktywów na bardziej zaawansowanych etapach rozwoju oraz powrotem większych transakcji typu M&A.

Globalna aktywność w zakresie „licensing” osiągnęła rekordowe poziomy – łączna wartość transakcji wzrosła do około 230 mld USD w ramach 179 umów. Dynamika szczególnie wzrosła pod koniec 2025 r., napędzana falą transakcji dotyczących projektów w fazie 3 badań klinicznych oraz rosnącą średnią wartością umów. Mimo to programy na wczesnych etapach rozwoju (discovery i przedkliniczne) nadal stanowiły około 60% wszystkich transakcji. Dominującą rolę zachowały tradycyjne modalności terapeutyczne – takie jak małe cząsteczki i leki biologiczne – odpowiadające za około 80% wartości transakcji. Jednocześnie struktura obszarów terapeutycznych zaczęła się poszerzać: większy udział zyskały projekty z zakresu immunologii, chorób zakaźnych oraz chorób metabolicznych, kosztem dominującej wcześniej onkologii. Pod względem geograficznym największym źródłem wartości globalnych umów licencyjnych stały się Chiny, odpowiadając za niemal 47% całkowitej wartości, wyprzedzając Stany Zjednoczone z udziałem około 28%. Transakcje z udziałem chińskich firm były zazwyczaj większe pod względem „Total Deal Value”, lecz obejmowały relatywnie niższe płatności początkowe (Upfront) w stosunku do całkowitej wartości umowy. Stany Zjednoczone pozostały liderem pod względem liczby transakcji, wspieranym przez większą aktywność projektów od fazy 1 wzwyż, podczas gdy Europa, Wielka Brytania i Japonia utrzymały względnie stabilny poziom udziału w rynku.

Aktywność w obszarze M&A na rynku biotechnologicznym również wzrosła w 2025 r. – łączna wartość transakcji niemal się podwoiła, osiągając około 141 mld USD, przy względnie stabilnej liczbie transakcji. Umowy koncentrowały się głównie na sprawdzonych modalnościach terapeutycznych oraz części dotyczyły aktywów na późniejszych etapach rozwoju lub już zatwierdzonych, co odzwierciedlało rosnącą preferencję branży dla projektów o niższym poziomie ryzyka. Największą aktywność wykazywali sprzedający ze Stanów Zjednoczonych oraz Europy.

W 2025 r. rynki kapitałowe w sektorze biotechnologicznym wykazały wyraźne oznaki poprawy, choć inwestorzy nadal zachowywali dużą dyscyplinę. Firmy w coraz większym stopniu koncentrowały się na efektywności operacyjnej oraz potwierdzaniu skuteczności klinicznej projektów, a spółki na późniejszych etapach rozwoju opierały finansowanie głównie na kapitale prywatnym ze względu na ograniczone możliwości przeprowadzania IPO. Amerykańskie rynki publiczne znacząco się poprawiły w trakcie roku, a do końca 2025 r. spółki biotechnologiczne notowane na giełdzie przewyższyły wyniki indeksu S&P 500 o około 19%, mimo zmienności na początku roku związanej z niepewnością regulacyjną i kwestiami cen leków. Jednocześnie rynki prywatne pozostawały relatywnie ograniczone. Aktywność IPO przez cały 2025 r. była ograniczona i osiągnęła najniższe poziomy zarówno pod względem wartości, jak i liczby transakcji w ciągu ostatnich trzech lat. W przeciwieństwie do tego dynamicznie rozwijały się alternatywne formy finansowania. Transakcje PIPE oraz emisje wtórne znacząco wzrosły – liczba transakcji PIPE zwiększyła się o 259%, a ich wartość o 386% względem najniższych poziomów w roku, ponieważ poprawiające się warunki rynkowe umożliwiły spółkom uzyskanie korzystniejszych warunków finansowania. Łączna wartość publicznych emisji kapitałowych wzrosła do około 16 mld USD, osiągając najwyższy poziom od trzech lat, głównie dzięki emisjom follow-on.



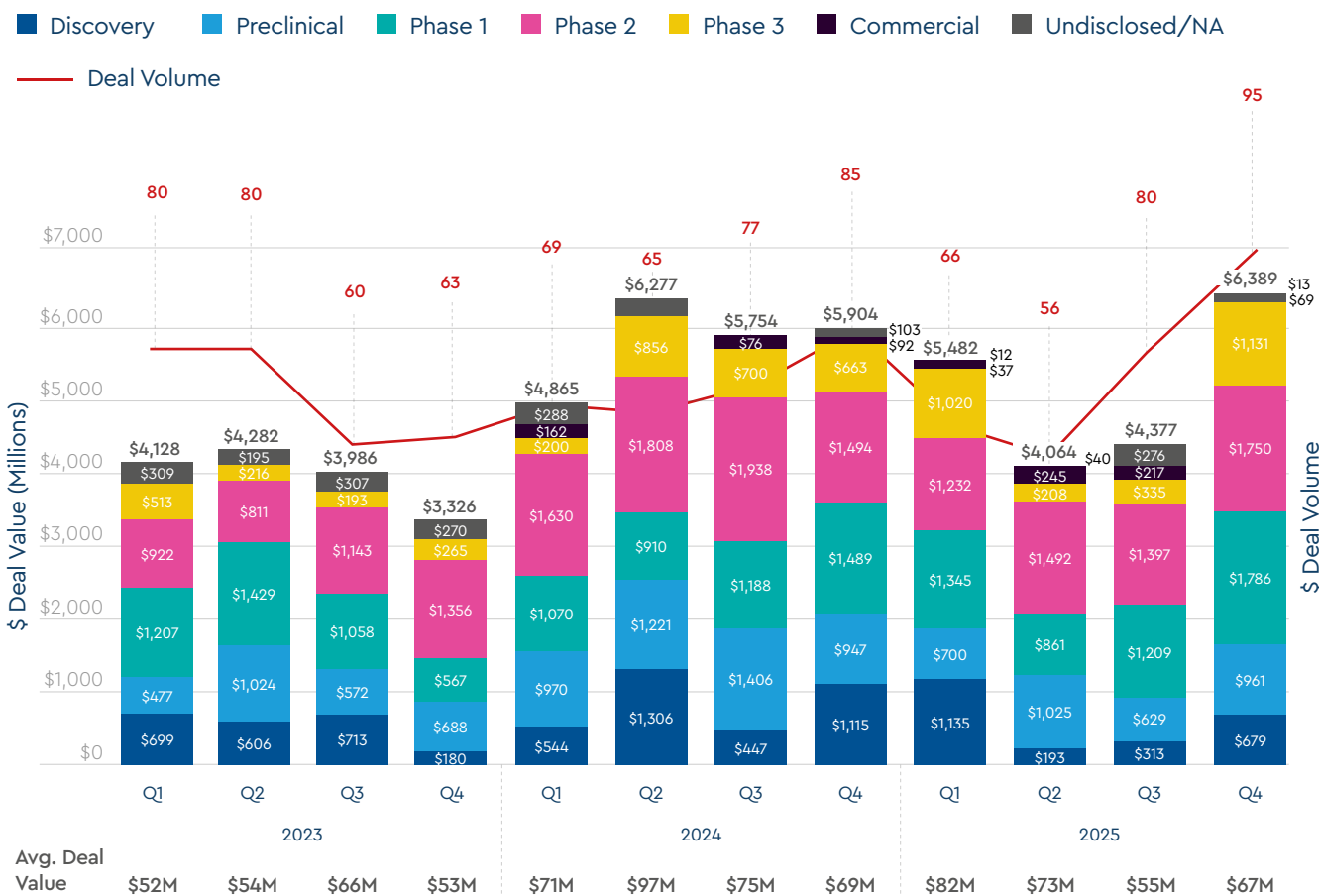
W okresie od Q2 do Q4 2025 r. zarówno liczba, jak i wartość emisji wtórnych wzrosły gwałtownie – odpowiednio ponad czterokrotnie i pięciokrotnie.

Finansowanie typu venture capital również pozostało selektywne, a inwestorzy w większym stopniu koncentrowali się na projektach z potwierdzonym potencjałem klinicznym. Rundy na późniejszych etapach finansowania, wzrosły w porównaniu z 2024 r., co odzwierciedlało koncentrację na mniej ryzykownych inwestycjach. Choć liczba transakcji VC była niższa niż w 2024 r., łączna wartość finansowania venture wzrosła w 2025 r. o 15%. Wzrost ten był w dużej mierze wynikiem bardzo silnego czwartego kwartału, obejmującego ponad 1,5 mld USD nowych prywatnych finansowań na europejskich rynkach kapitałowych. W Europie inwestorzy venture koncentrowali się głównie na wcześniejszych rundach finan-

sowania, kierując kapitał przede wszystkim do programów w fazie 1 i 2 badań klinicznych, przy jednoczesnym wzroście liczby rund finansowania dla projektów opartych na lekach biologicznych oraz małych cząsteczkach.

Ogólnie rzecz biorąc, rok ten odzwierciedlał powrót optymizmu w sektorze, połączony z utrzymującą się dyscypliną finansową na rynkach prywatnych oraz rosnącą pewnością inwestorów na rynkach publicznych w drugiej połowie roku. Do końca 2025 r. rosnące wyceny spółek na giełdzie, większa aktywność finansowania oraz wzrost inwestycji venture stworzyły podstawy dla dalszego wzrostu branży.

WYKRES 1.
Global Venture Financings Deals by Quarter with Dev't Stage Breakdown



Źródło: "2025 Q4 Report: Global Trends in Biopharma Transactions", Locust Walk, Styczeń 2026



Finansowanie biotechnologii i nastroje rynkowe – aktualizacja na początek 2026 r.

Obecnie rynek biotechnologiczny pozostaje w dużej mierze określany jako „fundamentals-driven”.

Pod względem aktywności transakcyjnej rok 2026 rozpoczął się w umiarkowanie pozytywnym, choć zmiennym tonie. W lutym 2026 r. ogłoszono 5 transakcji M&A oraz 24 umowy licencyjne, wobec odpowiednio 7 i 41 w styczniu 2026 r. Dwie z lutowych transakcji M&A przekroczyły wartość 1 mld USD, a 10 umów licencyjnych miało potencjalną wartość przekraczającą 1 mld USD. Aktywność w obszarze IPO wyraźnie przyspieszyła: tylko w lutym pięć amerykańskich spółek biofarmaceutycznych przeprowadziło oferty publiczne. Jednocześnie w amerykańskim „pipeline” znajdowało się kolejnych 9 spółek, które złożyły dokumenty w SEC, co inwestorzy interpretują jako sygnał stopniowego ponownego otwierania się okna IPO.

W tym samym czasie finansowanie prywatne spowolniło w lutym w porównaniu z wyjątkowo silnym początkiem roku. W lutym odnotowano 16 prywatnych transakcji o łącznej wartości około 1 mld USD, podczas gdy w styczniu było to 30 transakcji o wartości 4,9 mld USD. Wzmacnia to pogląd, że rynek prywatny pozostaje bardzo selektywny i nieregularny, szczególnie w porównaniu z rekordową aktywnością obserwowaną w 2021 r.

Wdrażanie sztucznej inteligencji

Sztuczna inteligencja przeszła od etapu technologii eksperymentalnej do podstawowej zdolności wykorzystywanej w przedklinicznych etapach odkrywania leków. Analitycy rynkowi wskazują, że w krótkim i średnim okresie AI raczej nie doprowadzi do strukturalnego zmniejszenia ogólnego popytu na eksperymentalne usługi przedkliniczne, lecz zmieni skład i profil wartości pracy świadczonej przez CRO. Choć wdrożenie AI przewiduje się jako czynnik skracający czas rozwoju leków, większość sponsorów z branży farmaceutycznej i biotechnologicznej nie oczekuje zmniejszenia całkowitych wydatków na badania i rozwój w wyniku stosowania AI. Budżety prawdopodobnie będą raczej redystrybuowane między poszczególne etapy odkrywania leków, przy czym oszczędności wynikające z wcześniejszego zakończenia mniej obiecujących programów będą reinwestowane w bardziej wartościowe projekty lub dodatkowe programy. Zjawisko to sugeruje, że AI wpływa przede wszystkim na efektywność portfela projektów, a nie na całkowity poziom aktywności przedklinicznej. Obecnie AI jest postrzegana jako uzupełnienie

nie eksperymentalnych procesów, a nie ich zastępstwo, co wspiera utrzymanie popytu na usługi laboratoryjne.

W dłuższej perspektywie istnieje potencjalne ryzyko strukturalne dla CRO, których oferta usług opiera się w dużej mierze na rutynowych, nisko złożonych zadaniach laboratoryjnych. W miarę jak AI będzie poprawiać wczesną selekcję i priorytetyzację projektów, popyt na niespersonalizowane badania przesiewowe i powtarzalne prace eksperymentalne może stopniowo maleć. CRO, które nie dostosują swojego portfela usług w kierunku wspierania decyzji naukowych o wyższej wartości i zintegrowanego procesu odkrywania leków, mogą doświadczać presji na marże lub ryzyka utraty znaczenia w miarę postępów we wdrażaniu AI.

CRO o rozbudowanych kompetencjach eksperymentalnych, zintegrowanym modelu realizacji projektów oraz wbudowanych możliwościach obliczeniowych są generalnie uznawane za beneficjentów wdrażania AI, podczas gdy dostawcy o węższym zakresie usług lub skupiający się wyłącznie na realizacji projektów mogą być bardziej narażeni na zakłócenia.

Strukturalna zmiana w globalnej innowacji biofarmaceutycznej: wzrost znaczenia Chin

Wraz z szerszym ożywieniem na rynkach kapitałowych, rok 2025 dodatkowo uwydatnił strukturalną zmianę w globalnym krajobrazie innowacji biofarmaceutycznych, przejawiającą się w szybkim rozwoju chińskiego ekosystemu biotechnologicznego i jego rosnącej roli jako eksportera innowacyjnych aktywów lekowych. W ciągu ostatnich kilku lat Chiny przeszły od rynku skoncentrowanego głównie na licencjonowaniu innowacji z zagranicy — historycznie pozyskiwanych od biotechnologii z USA i Europy — do jednego z największych globalnych źródeł licencjonowanych programów klinicznych i przedklinicznych. Zmiana ta odzwierciedla utrzymujące się inwestycje w infrastrukturę naukową, powrót wykwalifikowanych talentów do kraju oraz reformy regulacyjne, które znacząco poprawiły jakość i globalne znaczenie chińskich programów rozwoju leków.

Dane licencyjne za 2025 rok pokazują gwałtowny wzrost liczby i wartości aktywów pochodzenia chińskiego licencjonowanych do międzynarodowych firm farmaceutycznych, zwłaszcza w USA i Europie. Według wielu analiz branżowych, Chiny odpowiadały za niemal 47% globalnej wartości transakcji licencyjnych w biofarmacji w 2025 roku, wyprzedzając zarówno USA, jak i Europę, ze szczególnie silną koncentracją



w programach dotyczących onkologii, immunologii, chorób metabolicznych oraz chorób zakaźnych.

Jest to odwrócenie dotychczasowych przepływów licencyjnych. W poprzednich cyklach innowacje były w przeważającej mierze generowane w ekosystemach biotechnologicznych USA i Europy, a następnie licencjonowane globalnie, w tym do Azji. W obecnym cyklu coraz częściej to chińskie firmy biotechnologiczne stanowią źródło aktywów licencjonowanych na zachód.

Wzrost Chin jako wiodącego ośrodka innowacji ma istotne implikacje strukturalne dla globalnego rynku CRO, szczególnie dla europejskich i amerykańskich dostawców usług przedklinicznych. Chińskie firmy biotechnologiczne zwykle korzystają z krajowego ekosystemu CRO w procesach odkrywania i rozwoju przedklinicznego, wspieranego przez dużą, pionowo zintegrowaną bazę lokalnych dostawców. W efekcie programy pochodzenia chińskiego rzadko korzystają z usług europejskich czy amerykańskich CRO na wczesnych etapach rozwoju.

W miarę jak udział Chin w globalnej produkcji innowacji rośnie, dynamika ta oznacza względne zmniejszenie dostępnego rynku dla zachodnich CRO przedklinicznych — nie z powodu spadku globalnej aktywności badawczo-rozwojowej, lecz w wyniku zmian geograficznych i restrukturyzacji ekosystemu. Chociaż amerykańskie i europejskie CRO pozostają głęboko osadzone w procesach firm farmaceutycznych i biotechnologicznych z Zachodu, rosnący udział aktywów pochodzenia chińskiego ogranicza część globalnych wydatków na odkrywanie i rozwój przedkliniczny, która jest naturalnie dostępna dla dostawców spoza Chin.

Rozwój regulacji: ustawa Biosecure Act

Równoległe z opisanymi powyżej zmianami strukturalnymi, amerykańscy decydenci kontynuowali prace nad regulacjami mającymi na celu ograniczenie zależności od chińskich dostawców usług biotechnologicznych, w szczególności poprzez ustawę BIOSECURE, która ostatecznie została przyjęta w grudniu 2025 roku w ramach National Defense Authorization Act na rok finansowy 2026. Choć przepisy wprowadziły nowe ograniczenia dotyczące kontraktowania przez amerykańskie agencje federalne z wyznaczonymi „firmami biotechnologicznymi budzącymi obawy”, ich praktyczny wpływ na globalne outsourcingowe procesy biofarmaceutyczne do tej pory pozostaje ograniczony.

Przyjęta wersja ustawy BIOSECURE odnosi się przede wszystkim do zamówień federalnych oraz programów finansowanych ze środków federalnych, nie nakłada ogólnego zakazu współpracy komercyjnej i przewiduje wydłużone okresy przejściowe oraz mechanizmy proceduralne zabezpieczające. Na początku 2026 roku żadne firmy formalnie nie zostały objęte wskazaniem w ramach ustawy. Co istotne, egzekwowanie przepisów nie jest spodziewane przez kilka najbliższych lat, a komentarze branżowe wskazują, że ostateczne ramy regulacyjne są znacząco mniej restrykcyjne niż wcześniejsze projekty, które przewidywały natychmiastowe i szerokie oddzielenie od chińskich dostawców usług CRO i CDMO.

W efekcie, chociaż ustawa BIOSECURE zwiększyła nadzór nad zgodnością z przepisami i podniosła świadomość geopolityczną w sektorze, nie wpłynęła znacząco na decyzje dotyczące globalnego pozyskiwania usług ani nie odwróciła podstawowego trendu wzrostu innowacji pochodzenia chińskiego.





3.2. Segment odkrywania leków (Drug Discovery)

W 2025 roku Dział Odkrywania Leków Selvity doświadczał presji wynikającej z trudniejszego otoczenia rynkowego, spowodowanej przede wszystkim ograniczonym finansowaniem dla firm biotechnologicznych — zwłaszcza w Stanach Zjednoczonych — oraz nasilającą się konkurencją ze strony azjatyckich dostawców usług CRO. Mimo to, Dział Odkrywania Leków kontynuował wzmacnianie swojej pozycji jako globalnie uznany partner w zakresie zintegrowanych usług badawczych, rozwijając możliwości naukowe i wdrażając strategiczne usprawnienia operacyjne, aby lepiej dostosować się do sytuacji rynkowej. W 2025 rozszerzono możliwości związane z badaniami translacyjnymi, wdrażaniem podejść opartych na AI, rozwojem zaawansowanych platform farmakologicznych i bioinformatycznych oraz ciągłymi inwestycjami w nowe, innowacyjne modalności. Inicjatywy te umożliwiały trwałe zaangażowanie klientów i wzmacniały zdolność Selvity do realizacji multidyscyplinarnych programów odkrywania leków w nowych obszarach terapeutycznych. Ponadto, w 2025 roku Dział Odkrywania Leków wzmocnił swoją widoczność naukową poprzez udział w konferencjach i publikację kilku recenzowanych artykułów naukowych.

Dział Integrated Drug Discovery kontynuował wspieranie realizacji szeregu projektów multidyscyplinarnych w programach identyfikacji oraz dalszej optymalizacji cząsteczek aktywnych. Współpraca między zespołami chemii medycznej, farmakologii, DMPK i chemii obliczeniowej umożliwiła efektywne podejmowanie decyzji oraz dalsze ulepszanie cykli projektowania-wykonania-testowania-analizowania w procesie odkrywania leków.

Jednocześnie otoczenie rynkowe segmentu drug discovery pozostawało wymagające. Odnotowano spadek liczby nowych możliwości projektowych oraz wydłużenie cykli decyzyjnych po stronie klientów, szczególnie na wczesnych etapach discovery. Przełożyło się to na niższy napływ nowych projektów, co wymagało bardziej ukierunkowanego i selektywnego podejścia do działań sprzedażowych i rozwoju relacji z klientami w 2026 roku.

Dział Chemii utrzymał wysokie standardy realizacji w ramach bieżących projektów, funkcjonując jednocześnie w warunkach rosnącej presji cenowej oraz zwiększonej intensywności konkurencyjnej. Poziom marż pozostawał pod wpływem kilku czynników, w tym niższego wykorzystania zasobów w wybranych zespołach, utrzymującego się zapotrzebowania klientów na elastyczne modele zasobowe oraz presji cenowej, szczególnie ze strony dostawców azjatyckich o niższej bazie kosztowej.

Pomimo kontynuacji współpracy w ramach przedłużanych kontraktów, popyt ogółem pozostawał nierównomierny, przy widocznie bardziej zachowawczym podejściu do wydatków wśród klientów biotechnologicznych. W kolejnych okresach priorytetem będzie poprawa wskaźników wykorzystania zasobów, dalsze wzmacnianie przewag konkurencyjnych w obszarze chemii medycznej oraz złożonych modalności, a także dostosowanie struktury kosztowej do aktualnych uwarunkowań rynkowych.

Dział Chemii odczuł największą presję w związku z nasilającą się konkurencją ze strony chińskich dostawców usług CRO.

W odpowiedzi na słabszy popyt rynkowy w wybranych obszarach usług chemicznych oraz w ramach szerszych działań mających na celu optymalizację struktury operacyjnej, Grupa podjęła decyzję o zamknięciu zakładu chemicznego w Poznaniu w drugiej połowie 2025 roku. Decyzja ta odzwierciedlała strategiczne przesunięcie w kierunku większej koncentracji działalności w lokalizacjach oferujących szersze i bardziej zintegrowane możliwości usługowe.



W przyszłości Grupa będzie koncentrować swoje inwestycje i działania rozwojowe w laboratoriach w Krakowie i Zagrzebiu, które zapewniają bardziej kompleksowy i multidyscyplinarny zakres usług, umożliwiając bliższą integrację chemii z biologią, farmacją, DMPK oraz badaniami translacyjnymi. Konsolidacja ta ma na celu poprawę efektywności operacyjnej, wzmocnienie wyróżników usług oraz lepsze dopasowanie potencjału Grupy do obecnego i przewidywanego popytu rynkowego.

Ważnym pozytywnym wydarzeniem było udane pozyskanie konkurencyjnych grantów naukowych wspierających programy oparte na innowacjach. Rozpoczęto prace nad inicjatywą Nowy Element Terapeutyczny, koncentrując się na metodologiach tworzenia nowych związków o potencjale terapeutycznym w onkologii i chorobach autoimmunologicznych. Równolegle transformacja cyfrowa przyspieszyła dzięki wdrożeniu platformy GENAI-inDD, integrując narzędzia oparte na sztucznej inteligencji (AIADME, AI-DeNOVO i AI-OPT) w celu usprawnienia procesów projektowania i optymalizacji leków.

Ponadto, kontynuowano inwestycje w automatyzację laboratoryjną a wysoko przepustowe technologie wspierały przyspieszoną syntezę i znacząco usprawniały reakcje przesiewowe.

W 2025 roku Selvita przeszła od wczesnej implementacji do uporządkowanego wdrażania wewnętrznej bioinformatyki i analityki wspieranej przez AI. W ciągu sześciu miesięcy utworzono skalowalną infrastrukturę umożliwiającą zautomatyzowane procesy analizy danych, w tym pipeline'y wdrażające aplikacje oraz interaktywne narzędzia analityczne.

Wprowadzono kilka własnych aplikacji wspierających analizę farmakokinetyczną, przepływy statystyczne danych związane z obrazowaniem przestrzennym (spatial omics) oraz raportowanie identyfikacji celów molekularnych. Platforma ta umożliwiła analizy, które wcześniej wymagały zaangażowania dostawców zewnętrznych, skracając czas realizacji i generując wymierne oszczędności. Ponadto, znacząco rozszerzono możliwości analizy scRNA-seq, przetwarzania danych z przesiewania wieloparametrowego (high-content screening), metabolomiki przestrzennej oraz integrację multi-omiki.

Strategicznie, wspomniane rozwiązania wzmocniły zdolność Selvity do dostarczania wartościowych analiz opartych na danych z programów odkrywania leków, tworząc fundamenty dla modelowania predykcyjnego, interpretacji wspo-

maganej przez AI oraz scentralizowanej infrastruktury danych wspierającej zintegrowane działania badawcze.

Jednostka DMPK utrzymała dobre wyniki finansowe w ramach długoterminowych współprac, jednocześnie wdrażając nowe partnerstwa wspierające zakontraktowanie projektów. Naukowcy Działu przeprowadzili zintegrowane badania przesiewowe związane z ADME, profilowaniem farmakokinetycznym, modelowaniem PK/PD oraz wsparciem farmakologii translacyjnej w wielu programach odkrywania leków.

Poza kluczowymi działaniami związanymi z odkrywaniem leków, zespół bioanalityczny przyczynił się do ukończenia badania klinicznego biomarkerów fazy 2, demonstrując znaczące możliwości wsparcia badań na etapie rozwoju cząsteczek. Ponadto, położono strategiczny nacisk na ukie- runkowane programy degradacji białek, z udoskonaleniem specjalistycznych testów odpowiadających na wyzwania charakterystyki ADME związane z modalnościami PROTAC.

Bliska współpraca z Laboratorium Omics umożliwiła rozwój zintegrowanych rozwiązań bioanalitycznych i przygotowanie licznych badań przykładowych, wspierając zaawansowane analizy translacyjne w ramach projektów odkrywania leków.

W roku 2025 Grupa Immunologii i Farmakologii Metabolizmu kontynuowała realizację projektów multidyscyplinarnych oraz usług podstawowych. Trwające projekty finansowane przez UE wspierały rozwój zaawansowanych platform zarówno farmakologicznych oraz omicznych, znacząco wzmacniając innowacyjny potencjał Selvity.

Działalność jednostki Badań Translacyjnych kładła nacisk na badania tkankowe u ludzi oraz współpracę z ośrodkami klinicznymi, umożliwiając eksplorację biomarkerów i istotne dla wielu chorób analizy mechanistyczne. Prace nad opracowaniem tych testów zaowocowały wdrożeniem zaawansowanych modeli istotnych dla człowieka, w tym platformy 3D do kokultury ludzkiej skóry, zautomatyzowanych procesów qPCR oraz testów wykorzystujących fosforobiałkową cytometrię przepływową wspierającą badania nad stanem zapalnym, immunometabolizmem i chorobami metabolicznymi.

Programy związane z chorobami immunologicznymi i metabolicznymi znacząco się rozwijały dzięki wprowadzeniu modeli in vitro i in vivo, integracji biomarkerów translacyjnych oraz rozszerzonej współpracy z ośrodkami klinicznymi. Działania



badawcze wspierały analizę testowanych związków w zakresie zaburzeń zapalnych, włóknistych i metabolicznych, jednocześnie wzmacniając wiedzę Selvity w zakresie immunometabolizmu i farmakologii precyzyjnej.

Inwestycje w technologie obrazowania i zaawansowane metody analityczne dodatkowo poprawiły charakteryzację mechanizmów chorób i odpowiedzi na leczenie, wspierając podejmowanie decyzji opartych na danych translacyjnych w różnych programach odkrywania leków.

Laboratorium Omics nadal rozszerzało swoją rolę jako centralny element strategii translacyjnej Selvity. Projekty związane ze współpracą z zespołami farmakologicznymi i DMPK zaowocowały nowymi badaniami przykładowymi obejmującymi analizy tkanek i guzów integrujące obrazowanie spektrometrii mas oraz zaawansowane podejście do multi-omiki.

Liczne projekty od wielu klientów oraz dedykowany webinar naukowy na temat omiki przestrzennej i technologii MSI podkreśliły rosnące zastosowanie tych metodologii w farmakologii i badaniach translacyjnych. Te osiągnięcia wzmocniły zdolność Selvity do dostarczania odkryć biomarkerów oraz analiz mechanistycznych wspierających strategię medycyny precyzyjnej.

Działania farmakologiczne in vivo koncentrowały się na chorobach zwłóknieniowych, zaburzeniach przewodzenia pokarmowego, stanach zapalnych, chorobach metabolicznych oraz modelach infekcji, a także kontynuowano rozwój metod obrazowania, w tym obrazowania optycznego oraz zastosowań μ CT/PET.

Grupa Farmakologii Onkologicznej rozszerzyła swoje portfolio projektowe o nowe współprace IDD z udziałem klientów biotechnologicznych i farmaceutycznych z Europy i Stanów Zjednoczonych. Działalność badawcza obejmowała opracowanie testów oceniających powinowactwo, skuteczność i mechanizm działania badanych związków w programach związanych z onkologią, zapaleniami i w neurobiologii.

Innowacje metodologiczne obejmowały nowe modele hodowli nowotworów 3D połączone z wieloparametrowym obrazowaniem (high-content imaging), panelami przesiewowymi kinazy NanoBRET, charakterystyką skuteczności ADC oraz procesami identyfikacji celów molekularnych opartymi

na obrazowaniu. Licencjonowanie Chemical Protein Stability Assay wzmocniło możliwości oceny zaangażowania celów molekularnych na wczesnym etapie odkrywania leków.

Ponadto, finansowanie grantowe wsparło rozwój platformy DRUG-PREDICT, integrującej translacyjne modele przedkliniczne z uczeniem maszynowym w celu poprawy przewidywania skuteczności klinicznej oraz stratyfikacji podgrup pacjentów. Dodatkowe inicjatywy grantowe koncentrowały się na platformie CART-AI, umożliwiającej integrację technologii inżynierii komórkowej z analizą opartą na AI w celu optymalizacji immunoterapii opartych na limfocytach T.

Dzięki silnym interdyscyplinarnym podstawom i ciągłemu rozwojowi platformy, Selvita pozostaje dobrze przygotowana, by wspierać zmieniające się potrzeby klientów i dostarczać wartościowy wkład naukowy w globalnych programach odkrywania leków.

Przychody Działu Nauk o Białkach (PSD) w 2025 roku pochodziły z projektów obejmujących zarówno produkcję i oczyszczanie wysokiej jakości białek rekombinowanych, jak i biologię strukturalną, która koncentruje się na badaniu interakcji potencjalnych leków z ich docelowymi białkami. PSD kontynuował specjalizację usług w obszarach rekombinowanych integralnych białek błonowych (IMP), zaawansowanych analiz białek oraz przesiewowego oznaczania fragmentów (FBDD) z wykorzystaniem krystalografii rentgenowskiej. W następstwie znaczącej ekspansji Działu w 2024 roku, obejmującej odkrywanie terapeutycznych przeciwciał i powiązanych usług, w 2025 roku zakontraktowano dwa istotne projekty dotyczące produkcji znacznej liczby (>1000) rekombinowanych przeciwciał monoklonalnych (mABS), po których następowała usługa oceny ich rozwojowego potencjału (developability service). Działania te jeszcze bardziej wzmocniły renomę PSD, pokazując, że Selvita oferuje zaawansowane usługi związane z białkami w ramach trzech wyspecjalizowanych platform obejmujących: Białka Rekombinowane, Biologię Strukturalną oraz Odkrywanie Przeciwciał. Zarówno rozwój kompetencji i oferty usług, jak i wzmoczone działania marketingowe bez wątpienia otworzyły nowe możliwości zwiększenia przychodów PSD, co było wyraźnie widoczne szczególnie w drugiej połowie 2025 roku.

Zespół ds. Odkrywania Przeciwciał we Wrocławiu w 2025 roku kontynuował działania skoncentrowane na komercjaliza-



cji oferty oraz rozwoju technologii. Zespół, działając w ramach grupy obejmującej odkrywanie i charakteryzację przeciwciał terapeutycznych, diagnostycznych oraz jako reagentów, w tym ich inżynierię i produkcję, zapewnia kompleksowe wsparcie całego procesu rozwoju przeciwciał. Prowadzono aktywne działania marketingowe i sprzedażowe na rynkach europejskim, amerykańskim i japońskim, których efektem było pozyskanie projektów komercyjnych, w tym pierwszych dużych zleceń na weryfikację interakcji przeciwciało-antygen oraz usługę „developability”. Odnotowano wzrost zainteresowania usługami w porównaniu z 2024 rokiem.

Równolegle rozwijano zaplecze technologiczne, w tym biblioteki przeciwciał oraz metody charakteryzacji, szczególnie w obszarze „developability”, odpowiadając na trendy rynkowe i zapotrzebowanie na wczesne przewidywanie właściwości przeciwciał.

Inwestycje w platformy oparte na AI, infrastrukturę bioinformatyczną oraz zaawansowane modele farmakologiczne zwiększyły zdolność Selvity do generowania praktycznych wniosków w różnych modalnościach i obszarach terapeutycznych. Dalszy rozwój możliwości omiki, platform badań translacyjnych oraz zaawansowanych technologii obrazowania dodatkowo wzmocnił pozycję Selvity w precyzyjnej farmakologii i odkrywaniu leków opartych na biomarkerach.

Patrząc w przyszłość, dalszy nacisk na zintegrowane programy odkrywania leków, zaawansowane metody i podejścia badawcze skoncentrowane na danych ma napędzać trwałe innowacje. Ciągły rozwój analityki predykcyjnej, integracji multi-omics oraz modeli translacyjnych istotnych dla człowieka będzie wspierał przyspieszone podejmowanie decyzji i lepszy wybór cząsteczek-kandydatów w różnych procesach odkrywania leków.

Dzięki silnym, multidyscyplinarnym fundamentom oraz stałemu rozwojowi platform, Selvita pozostaje w dobrej pozycji do wspierania ewoluujących potrzeb klientów oraz dostarczania wartościowych wkładów naukowych w ramach globalnych programów odkrywania leków.



3.3. Segment rozwoju leków (Drug Development)

Rok 2025 był dla Działu Rozwoju i Badań Kontraktowych okresem intensywnego wzrostu, konsekwentnego rozszerzania kompetencji oraz dalszego umacniania pozycji rynkowej. Realizowane działania koncentrowały się na rozwoju wyspecjalizowanych usług analitycznych, zwiększaniu efektywności operacyjnej laboratoriów oraz budowaniu długofalowych relacji z klientami europejskimi i globalnymi. Istotnym elementem działalności była także rozbudowa zespołów eksperckich oraz inwestycje w nowoczesną infrastrukturę badawczą, co umożliwiło realizację coraz bardziej złożonych projektów o charakterze interdyscyplinarnym.

W obszarze leków biologicznych kontynuowano dynamiczny rozwój oferty analitycznej skierowanej do sektora biofarmaceutycznego. Działania obejmowały kompleksową charakterystykę strukturalną i funkcjonalną produktów biologicznych, w tym szczegółowe badania struktury białek, analizę modyfikacji potranslacyjnych, ocenę właściwości fizykochemicznych oraz identyfikację i ilościowe oznaczanie zanieczyszczeń procesowych i produktów degradacji. Coraz większy udział w portfelu projektów stanowiły badania porównawcze leków biopodobnych, realizowane zgodnie z międzynarodowymi wymaganiami regulacyjnymi. Równolegle prowadzono



szeroki zakres badań stabilności, projektowanych indywidualnie w zależności od specyfiki produktu i procesu technologicznego klienta. Rozwijano również zaawansowaną analitykę białek komórek gospodarza (HCP) z wykorzystaniem technik spektrometrii mas oraz analizy pierwiastkowe metodą ICP-OES. Oferta została rozszerzona o projekty dotyczące oligonukleotydów, obejmujące pełny cykl prac – od opracowania nowych metod, przez ich walidację, po analizy rutynowe. Istotnym elementem działalności były transfery metod analitycznych, przede wszystkim dla przeciwciał monoklonalnych oraz analogów receptora GLP-1, prowadzone z uwzględnieniem wymogów europejskich organów regulacyjnych oraz zakończone pełnym wdrożeniem do praktyki laboratoryjnej.

Laboratorium Badań Biologicznych realizowało projekty wymagające wysokiego poziomu specjalizacji i ścisłej współpracy ekspertów z różnych dziedzin.

W obszarze leków małocząsteczkowych prowadzono intensywne działania związane z rozwojem, optymalizacją, walidacją i transferem metod analitycznych dla różnorodnych postaci leku, w tym tabletek, kapsułek, maści i kremów – w laboratoriach w Krakowie i Poznaniu (Pozlab). Zwiększająca się liczba projektów stabilnościowych oraz zadań realizowanych w modelu FTE w ramach projektów CMC wymagała dalszego wzmocnienia zespołów specjalistycznych. Wyraźny wzrost zapotrzebowania odnotowano w obszarze analiz nitrozoamin, alkaloidów pirolizydynowych oraz zanieczyszczeń genotoksycznych. Oprócz realizacji analiz rutynowych rozwijano i walidowano nowe metody oznaczania tych związków, odpowiadając na rosnące wymagania regulacyjne. Wdrożenie aparatu chromatograficznego z detektorem masowym QDA znacząco rozszerzyło możliwości badawcze w zakresie związków niewykazujących aktywności w UV, a implementacja nowoczesnego oprogramowania analitycznego zwiększyła efektywność opracowywania metod oraz ograniczyła ryzyko błędnej interpretacji wyników. Rozbudowa infrastruktury do badań uwalniania, w tym zakup dodatkowych łaźni z kolektorem frakcji, umożliwiła częściową automatyzację procesów i zwiększenie wydajności realizacji badań porównawczych i dyskryminacyjnych.

W obszarze rozwoju formulacji w laboratorium w Poznaniu zakończono kilka projektów opracowania produktów w postaci tabletek dla klientów europejskich, jednocześnie rozpoczynając kolejne przedsięwzięcia dla stałych partnerów. Kontynuowano długoterminowe prace nad formulacjami produktów przeznaczonych do badań biorównoważności, obejmujące projektowanie składu, optymalizację procesu techno-

logicznego, wsparcie analityczne oraz badania stabilności. Dla klienta globalnego zrealizowano pierwszy etap projektu polegającego na opracowaniu placebo w celu wdrożenia nowej metody kontroli jakości, co stanowiło element szerszej strategii optymalizacji procesu wytwórczego. W ramach wieloletnich kontraktów prowadzono rutynowe badania uwalniania innowacyjnych produktów leczniczych znajdujących się we wczesnej fazie rozwoju, z wykorzystaniem zaawansowanego modelu żołądkowo-jelitowego. Realizowane projekty potwierdziły zdolność Działu do kompleksowego wsparcia CMC oraz do efektywnego zarządzania projektami o różnym stopniu złożoności.

Laboratorium Mikrobiologiczne konsekwentnie rozwijało zakres świadczonych usług, odnotowując wzrost liczby analiz oraz rozszerzenie współpracy z nowymi klientami. Prowadzono badania czystości mikrobiologicznej, jałowości, oznaczanie poziomu endotoksyn oraz monitoring środowiska wytwarzania. Równolegle realizowano transfery i walidacje metod mikrobiologicznych, które w kolejnych okresach przełożą się na zwiększenie liczby analiz rutynowych. Działalność laboratorium stanowiła istotny element systemu zapewnienia jakości, wspierając bezpieczeństwo produktów leczniczych oraz zgodność z wymaganiami GMP.





3.4 Ardigen S.A.

W 2025 roku Ardigen rozwijał swoją pozycję jako kompleksowy partner wykorzystujący AI i metody obliczeniowe do przekładania danych biomedycznych na konkretne rekomendacje wspierające odkrywanie leków. Spółka pomaga firmom farmaceutycznym i biotechnologicznym ograniczać ryzyko programów badawczo-rozwojowych, ujarzmić złożoność biologiczną i podejmować lepsze decyzje na kolejnych etapach procesu odkrywania leków.

Łącząc kompetencje z zakresu biologii, bioinformatyki, chemii, data science i inżynierii oprogramowania oraz rozwijając autorskie rozwiązania AI, Ardigen wspiera firmy farmaceutyczne i biotechnologiczne w budowie bardziej efektywnych, opartych na danych procesów odkrywania i rozwoju leków. W efekcie Spółka uczestniczy w transformacji rynku w kierunku szybszego, bardziej przewidywalnego i mniej ryzykownego tworzenia nowych terapii.

Rok 2025 był dla Ardigen okresem wyraźnego wzmocnienia pozycji rynkowej, skalowania działalności oraz dostosowania organizacji do zmieniających się warunków w sektorze biotech i pharma. Pomimo utrzymującej się trudnej sytuacji rynkowej, w tym presji na budżety R&D po stronie klientów, Spółka osiągnęła istotny wzrost sprzedaży i kontynuowała konsekwentną realizację strategii rozwoju opartej na globalizacji sprzedaży, rozbudowie oferty oraz wzmocnieniu kompetencji technologicznych.

Istotnym elementem rozwoju w 2025 roku była dalsza rozbudowa i aktualizacja oferty Ardigen. Spółka intensywnie pracowała nad nowym ujęciem oferty, lepiej dopasowanym do aktualnych wyzwań klientów i dynamiki rynku napędzanej przez AI. Jednocześnie Ardigen wzmocniał kompetencje w obszarach o rosnącym znaczeniu rynkowym, takich jak LLMs, Spatial Omics, Knowledge Graphs oraz Target Identification.

Rok 2025 przyniósł także dalsze wzmocnienie ekosystemu technologicznego Spółki. Oferta została rozwinięta m.in. dzięki partnerstwu z Google Cloud Platform, współpracy z NVIDIA oraz partnerstwu z Databricks. Spółka kontynuowała również rozwój kompetencji zespołu poprzez certyfikacje i recertyfikacje ekspertów w kluczowych technologiach (m.in. AWS, Azure, NVIDIA, Google Cloud), co wzmocnia zdolność do realizacji zaawansowanych projektów dla klientów globalnych.

W roku 2025 działania badawczo-rozwojowe Ardigen były realizowane w obszarze Profilowania Morfologicznego (Ardigen phenAID) oraz w obszarze Biologics (Biologics Discovery Platform).

W ramach platformy Ardigen phenAID prowadzono prace R&D ukierunkowane na doskonalenie wybranych modułów w odpowiedzi na potrzeby klientów. W szczególności zoptymalizowano modele sztucznej inteligencji (AI), metody zarządzania nimi oraz moduł identyfikacji hitów (Hit Identification).

Spółka realizowała równocześnie projekty komercyjne dla firm farmaceutycznych, wykorzystując technologię phenAID. Prace te skupiały się na przewidywaniu toksyczności związków małych cząsteczkowych na podstawie obrazów z badań high content screening (HCS) oraz na ulepszaniu modeli uczenia maszynowego służących do reprezentacji tych danych. Równolegle prowadzono działania inżynierskie mające na celu udoskonalenie warstwy infrastrukturalnej platformy.

Ofertę oraz możliwości technologiczne Ardigen phenAID prezentowano na kluczowych konferencjach branżowych: SLAS US (poster, panel dyskusyjny), ELRIG UK (poster), SLAS EU (poster), oraz SBI2 w Bostonie (prelekcja oraz poster naukowy w obszarze przewidywania toksyczności na bazie danych obrazowych pochodzących z obrazów HCS).

W obszarze Biologics spółka kontynuowała współpracę komercyjną w obszarze zastosowań technologii ARDiTox oraz Biologics Discovery Platform.



3.5. Zmiany w podstawowych zasadach zarządzania przedsiębiorstwem Emitenta i jego Grupy Kapitałowej

W roku obrotowym 2025 zmiany takie nie miały miejsca.

3.6. Działalność sponsoringowa i charytatywna

Grupa Selvita, realizując założenia polityki społecznej odpowiedzialności biznesu (CSR), współpracuje z organizacjami charytatywnymi, które aktywnie działają na rzecz społeczności lokalnych i krajowych.

Grupa Selvita wspiera Fundację Urtica Dzieciom, której misją jest zapewnienie arteterapii oraz wsparcia psychoonkologicznego dzieciom zmagającym się z chorobą nowotworową. W 2025 r. Selvita przekazała darowiznę finansową w wysokości 20.000 PLN na organizację turnusów terapeutycznych „Urtica Dzieciom Camp”. Projekt był realizowany we współpracy ze Stowarzyszenie Unicorn w Centrum Psychoonkologii Unicorn w Krakowie. Uczestnikom zapewniono konsultacje z psychoonkologiem, dietetykiem i instruktorem ruchu.

Latem 2025 r. Selvita zorganizowała dla swoich pracowników charytatywne wyzwanie sportowe. Uczestnicy mogli wybrać jedną z trzech aktywności: bieganie, chodzenie lub jazdę na rowerze. Pokonane przez nich kilometry zostały przealiczone na darowiznę w wysokości 5.000 PLN. Środki przekazano na rzecz Małopolskiego Hospicjum dla Dzieci, które zostało wybrane w głosowaniu przez najbardziej zaangażowanych uczestników wyzwania.

Selvita kontynuowała także udział w biegu charytatywnym organizowanym przez Fundację Poland Business Run. Fundacja Poland Business Run wspiera osoby z niepełnosprawnościami narządu ruchu oraz promuje wiedzę o barierach społecznych i aktywizacji osób z niepełnosprawnościami. W 2025 r. wsparcie finansowe Selvita na ten cel wyniosło 16.875 PLN.

Pracownicy polskich spółek z Grupy Selvita uczestniczyli także w inicjatywie „Listy”, organizowanej przez Fundację Święty Mikołaj dla Seniora. Pracownicy przygotowali łącznie 22 paczki dla mieszkańców domów pomocy społecznej i innych placówek opieki.

Z okazji Tłustego Czwartku, Selvita S.A. wsparła akcję „Dobro Pączkuje”, organizowaną przez Fundację Pocięcha. Celem inicjatywy jest finansowanie ciepłych posiłków dla potrzebujących dzieci. Na ten cel przekazano darowiznę w wysokości 5.000 PLN.

Selvita d.o.o. prowadzi działalność wspierającą środowisko naukowe poprzez sponsoring konferencji, czasopism branżowych oraz podręczników akademickich, a także poprzez fundowanie nagród dla młodych naukowców w dziedzinie chemii medycznej i farmaceutycznej. Nagroda, ustanowiona we współpracy z Chorwackim Towarzystwem Chemicznym, przyznawana jest corocznie za wybitne wyniki badań na wczesnym etapie kariery naukowej.

Selvita d.o.o. angażowała się również w inicjatywy na rzecz rozwoju kobiet w nauce poprzez udział w projekcie „Women in Science, Medicine and Pharma Business” (organizowanym przez Women in Adria).

Ponadto w 2025 r. Selvita d.o.o. wspierała inicjatywy społeczne i zdrowotne. Wsparcie otrzymał projekt „Healthy Children”, realizowany przez International Association for Natural Health, pomagający dzieciom z trudnościami psychofizycznymi. Pomoc kierowana była także do organizacji Red Noses, zapewniającej wsparcie psychospołeczne osobom w trudnej sytuacji, oraz do Fundacji Ana Rukavina, promującej dobrovolne dawstwo szpiku kostnego. Selvita d.o.o. wspierała również klub judo dla osób z niepełnosprawnościami.

W zakresie edukacji Selvita d.o.o. zapewnia studentom możliwość zdobycia doświadczenia poprzez praktyki laboratoryjne, realizację prac magisterskich oraz udział w warsztatach.

3.7. Dane o zatrudnieniu

TABELA 15.

Dane o zatrudnieniu

	Na dzień 31.12.2025	Na dzień 31.12.2024
Selvita S.A.	418	454
Spółki zależne z GK Selvita	481	515
Razem	899	969



3.8. Zdarzenia istotnie wpływające na działalność Grupy Kapitałowej Selvita

A) W trakcie roku obrotowego

Rekomendowanie projektu Selvita S.A. do dofinansowania w ramach programu FENG: Hexagon 2

19 września 2025 r. Spółka poinformowała o umieszczeniu projektu „Zwiększenie potencjału i konkurencyjności polskiej gospodarki w zakresie innowacyjnych terapii i leków przyszłości, poprzez rozwój Centrum Badawczo-Rozwojowego oraz opracowanie metod i narzędzi badawczych, jako odpowiedź na potrzeby społeczne w obszarze zdrowia publicznego” na liście projektów wybranych do dofinansowania w ramach naboru FENG.01.01-IP.01-003/24 – Ścieżka SMART – Fundusze Europejskie dla Nowoczesnej Gospodarki 2021-2027 – Priorytet I organizowanego przez Narodowe Centrum Badań i Rozwoju. Projekt, realizowany w latach 2025–2029, ma łączną wartość kosztów kwalifikowalnych ok. 199,6 mln PLN, z czego dofinansowanie wyniesie ok. 91,8 mln PLN. Przedsięwzięcie obejmuje dwa moduły: infrastrukturalny oraz badawczy, przy czym część badawcza będzie realizowana we współpracy z Uniwersytetem Jagiellońskim Collegium Medicum.

Moduł infrastrukturalny zakłada budowę nowego Centrum Badawczo – Rozwojowego w Krakowie („Hexagon 2”), który umożliwi dalsze zwiększenie skali działalności badawczo-rozwojowej oraz rozszerzenie oferty w obszarze odkrywania i rozwoju leków, w tym zaawansowanych modalności, takich jak koniugaty przeciwciało-lek (ADC). Wartość kosztów kwalifikowalnych tej części wynosi ok. 152,6 mln PLN, z czego 40% (ok. 61,1 mln PLN) stanowi dofinansowanie. Pozostała część zostanie sfinansowana ze środków własnych oraz finansowania dłużnego. Nowa infrastruktura ma docelowo zapewnić miejsca pracy dla ok. 250 naukowców, a uruchomienie laboratoriów planowane jest do końca 2029 r.

Moduł badawczy obejmuje rozwój innowacyjnych metod odkrywania leków, w tym z wykorzystaniem sztucznej inteligencji i uczenia maszynowego. Pierwsza innowacja, realizowana w konsorcjum z UJ CM, dotyczy opracowania nowatorskiej metodologii wykorzystania nowego pierwiastka o wysokim potencjale terapeutycznym, m.in. w obszarze chorób onkologicznych i autoimmunologicznych. Druga innowacja zakłada stworzenie platformy GENAI-inDD wspierającej pro-

jektowanie leków de novo oraz optymalizację parametrów ADME, obejmującej trzy wyspecjalizowane modele AI. Łączna wartość kosztów kwalifikowalnych modułu badawczego wynosi ok. 47,3 mln PLN, z istotnym udziałem dofinansowania.

Umowa o dofinansowanie w ramach tego Projektu została zawarta pomiędzy Emitentem a Narodowym Centrum Badań i Rozwoju w dniu 27 marca 2026 roku.

Rekomendowanie projektu Selvita S.A. do dofinansowania w ramach programu FENG: DRUG – PREDICT

29 września 2025 r. Spółka poinformowała, że projekt „Opracowanie technologii DRUG-PREDICT do przedklinicznej predykcji efektywności klinicznej związków biologicznie aktywnych w indykacji nowotworów jelita grubego i trzustki, opartej o translacyjne modele przedkliniczne in vitro i in vivo wspomagane narzędziem ML umożliwiającej identyfikację najlepszych innowacyjnych kandydatów na lek i optymalnych grup pacjentów” został wybrany do dofinansowania w ramach Programu Fundusze Europejskie dla Nowoczesnej Gospodarki 2021–2027, Działanie 1.1 FENG – Ścieżka SMART, organizowanego przez Narodowe Centrum Badań i Rozwoju. W dniu 24 listopada 2025 r. Emitent zawarł z NCBR umowę o dofinansowanie Projektu.

Projekt będzie realizowany w latach 2026–2029 we współpracy z Uniwersytetem Jagiellońskim Collegium Medicum („UJ CM”). Jego celem jest opracowanie innowacyjnych rozwiązań wspierających proces przedklinicznego odkrywania leków onkologicznych w raku jelita grubego i trzustki, w tym integracja kolejnych etapów pozyskiwania i charakteryzacji modeli komórkowych z narzędziami bioinformatycznymi opartymi o uczenie maszynowe, co umożliwi precyzyjniejsze przewidywanie skuteczności kandydatów na leki i identyfikację odpowiednich grup pacjentów. Całkowity koszt kwalifikowalny Projektu wynosi 17 213 666 PLN, z czego dofinansowanie stanowi 12 920 962,83 PLN (w tym dla Selvita S.A.: 6 671 247 PLN, dla UJ CM: 6 249 715 PLN).

Istotne zlecenia otrzymane w 2025 r.

W 2025 roku Spółka oraz jej podmioty zależne przyjęły łącznie 10 istotnych zleceń o łącznej szacunkowej wartości około 68,9 mln PLN. Zlecenia te dotyczyły zarówno kontynuacji wieloletnich współprac, jak i rozszerzenia istniejących projektów z partnerami z branży farmaceutycznej i biofarmaceutycznej w Europie oraz Stanach Zjednoczonych.



Ich zakres obejmował przede wszystkim realizację zintegrowanych projektów odkrywania leków, w tym projektowanie i syntezę nowych związków chemicznych, chemię medyczną, projektowanie wspomagane komputerowo (CADD), badania ADME/DMPK, farmakologię in vitro, badania farmakokinetyczne (PK), a także usługi analityczne i wsparcie programów badawczych klientów w modelach FTE oraz fee-for-service.

Poniżej przedstawiono szczegółowe informacje dotyczące poszczególnych zleceń:

28 kwietnia 2025 r. (ESPI 4/2025)

Podmiot zależny Selvita S.A. – Selvita Inc. – otrzymał zlecenie od amerykańskiej spółki biofarmaceutycznej.

- Szacunkowa całkowita wartość zlecenia: 315 420 USD (1 184 875 PLN)*
- Zakres: Kontynuacja zintegrowanego programu odkrywania leków onkologicznych Klienta, koncentrująca się na identyfikacji cząsteczek PROTAC o nanomolarnym poziomie degradacji białek i poprawionych właściwościach lekowych. Interdyscyplinarny zespół Selvity będzie realizował zadania w zakresie chemii, CADD, farmakologii in vitro, ADME i profilowania farmakokinetycznego, aby wyłonić kandydata do dalszego rozwoju w ciągu 12 miesięcy.

15 maja 2025 r. (ESPI 6/2025)

Selvita S.A. zawarła umowę z europejską spółką bioinformatyczną na świadczenie usług badawczych.

- Maksymalna wartość netto umowy: 1 973 000 PLN
- Zakres: Weryfikacja łączenia par przeciwciało-antygen przez zespół Selvity we Wrocławiu, obejmująca produkcję i oczyszczanie przeciwciał, panel kontroli jakości oraz ocenę funkcjonalną z użyciem metod biofizycznych. Dla cząsteczek wykazujących pozytywne wiązanie określone zostanie powinowactwo do antygeny.

23 czerwca 2025 r. (ESPI 14/2025)

Podmiot zależny Selvita S.A. – Selvita Inc. – otrzymał kontynuacyjne zlecenie od amerykańskiej spółki biofarmaceutycznej.

- Łączna wartość zlecenia: 1 073 100 USD (3 943 964 PLN)*
- Szacunkowa wartość usług w 2025 r.: 2 833 396 USD (10 413 579 PLN)*

- Zakres: Kontynuacja wsparcia programów odkrywania leków Klienta w zakresie chemii syntetycznej i medycyny, farmakologii in vitro oraz chemii obliczeniowej, realizowana w laboratoriach Selvity w Zagrzebiu. Projekt stanowi kontynuację współpracy rozpoczętej w listopadzie 2023 roku.

26 czerwca 2025 r. (ESPI 15/2025)

Podmiot zależny Selvita S.A. – Selvita Inc. – otrzymał dwa zamówienia od amerykańskiej spółki biotechnologicznej.

- Łączna wartość zleceń: 1 389 442 USD (5 032 837 PLN)*
- Szacunkowa wartość usług w 2025 r.: 2 740 493 USD (9 926 615 PLN)*
- Zakres: Kontynuacja zintegrowanego programu odkrywania leków Klienta, obejmująca wsparcie w zakresie chemii medycyny (Med Chem), projektowania wspomaganego komputerowo (CADD), badań ADME/PK i farmakologii in vitro, w obszarze terapeutycznym chorób neurodegeneracyjnych ośrodkowego układu nerwowego.

22 lipca 2025 r. (ESPI 20/2025)

Podmiot zależny Selvita S.A. – Selvita d.o.o. – otrzymał trzy zlecenia od jednej z największych firm farmaceutycznych w Europie.

- Łączna wartość zleceń: 2 800 000 EUR (11 908 680 PLN)*
- Zakres: Kontynuacja długoterminowej współpracy w ramach umowy ramowej, obejmująca kompleksowe wsparcie naukowe w badaniach ADME/DMPK, profilowanie fizykochemiczne, usługi analityczne oraz badania in vivo PK dla dużych i małych cząsteczek.

29 sierpnia 2025 r. (ESPI 22/2025)

Selvita S.A. otrzymała zamówienie od europejskiej spółki biofarmaceutycznej na kontynuację zintegrowanego projektu odkrywania leków, którego celem jest wytypowanie kandydata przedklinicznego.

- Łączna wartość zamówienia: 4 224 463 EUR (18 031 699 PLN)*
- Szacunkowa wartość usług w 2025 r. (z uwzględnieniem zamówienia): 2 577 033 EUR (10 999 807 PLN)*
- Zakres: Zintegrowane usługi odkrywania leków obejmujące chemię medyczną, CADD, farmakologię in vitro oraz DMPK.



22 września 2025 r. (ESPI 24/2025)

Selvita S.A. otrzymała zamówienie od europejskiej spółki biofarmaceutycznej, przedłużające świadczenie usług w ramach zintegrowanego projektu odkrywania leków.

- Łączna wartość zamówienia: 680 102 EUR (2 900 295 PLN)*
- Szacunkowa wartość usług w 2025 r. (w ramach zamówienia): 325 765 EUR (1 389 225 PLN)*
- Zakres: Projektowanie i synteza nowych związków chemicznych oraz ich ocena w szerokim panelu testów in vitro ADME, wspierających dalszy rozwój projektu.

20 listopada 2025 r. (ESPI 28/2025)

Selvita Inc., podmiot zależny Selvita S.A., otrzymała zlecenie w ramach umowy ramowej z amerykańską spółką biotechnologiczną.

- Łączna wartość zlecenia: 2 631 000 USD (9 699 970 PLN)*
- Zakres: Wsparcie wewnętrznych programów badawczych Klienta w obszarze chemii medycznej.

27 listopada 2025 r. (ESPI 31/2025)

Selvita S.A. otrzymała zlecenie w ramach umowy ramowej z europejską firmą farmaceutyczną, kontynuując wieloletnią współpracę w obszarze zintegrowanego odkrywania leków.

- Wartość zlecenia: 1 800 000 EUR (7 608 600 PLN)*
- Szacunkowa wartość współpracy w 2025 r.: 2 392 034 EUR (10 111 128 PLN)*
- Zakres: Projektowanie i synteza nowych związków chemicznych, badania ADME oraz farmakologia in vitro w ramach programu odkrywania leków Klienta.

18 grudnia 2025 r. (ESPI 32/2025)

Selvita S.A. otrzymała zlecenie w ramach umowy ramowej z europejską firmą farmaceutyczną, kontynuując wieloletnią współpracę w zakresie wsparcia programów badawczych.

- Wartość zlecenia: 1 573 000 EUR (6 618 555 PLN)*
- Szacunkowa łączna wartość usług planowanych na 2026 r. (w tym zlecenia): 2 714 911 EUR (11 423 260 PLN)*
- Zakres: Projektowanie, synteza oraz analiza związków chemicznych w ramach programów badawczych Klienta.

*Wartości w złotych dla wymienionych zleceń przyjęto na podstawie średniego kursu Narodowego Banku Polskiego z dnia ich otrzymania.

B) Po zakończeniu roku obrotowego do dnia zatwierdzenia sprawozdania finansowego**Istotne zlecenia po dniu bilansowym****29 stycznia 2026 r. (ESPI 2/2026)**

Podmiot zależny Selvita S.A. – Selvita d.o.o. – otrzymał trzy zlecenia na świadczenie usług badawczych od jednego z największych partnerów biofarmaceutycznych na świecie.

- Łączna wartość zleceń: 6 700 000 EUR (28 188 240 PLN)*
- Szacunkowa łączna zakontraktowana wartość usług w 2026 r.: 8 751 539 EUR (36 819 475 PLN)*
- Zakres: Szeroki panel testów in vitro do charakterystyki właściwości ADME badanych związków chemicznych, badania farmakokinetyczne in vivo oraz usługi analityczne, realizowane głównie w laboratorium w Zagrzebiu.

27 marca 2026 r. (ESPI 11/2026)

Podmiot zależny Selvita S.A. – Selvita Services sp. z o.o. – otrzymał nowe zlecenie od europejskiej firmy biofarmaceutycznej, rozszerzające dotychczasową współpracę.

- Łączna wartość zlecenia: 3.276.000 EUR (14.040.280 PLN)
- Szacunkowa łączna wartość współpracy z Klientem w 2026 r.: 5.356.238 EUR (22.955.765 PLN)
- Zakres: Prace analityczne obejmujące rozwój, walidację i optymalizację metod, analizy (w tym profilowanie zanieczyszczeń), badania degradacji wymuszonej oraz badania stabilności, wspierające rozwój i komercjalizację leku biologicznego



Rekomendowanie projektu Selvita S.A. do dofinansowania w ramach programu FENG: E3Explorer

15 stycznia 2026 r. Spółka otrzymała informację o umieszczeniu projektu „Zaawansowana platforma E3Explorer produkcji białek ligaz E3 wraz z charakteryzacją jako podstawa innowacyjnych terapii celowanych PROTAC” na liście projektów wybranych do dofinansowania w ramach Programu Fundusze Europejskie dla Nowoczesnej Gospodarki 2021–2027, Priorytet FENG.05 – STEP, organizowanego przez Narodowe Centrum Badań i Rozwoju. Projekt będzie realizowany w latach 2026–2029.

Celem przedsięwzięcia jest opracowanie innowacyjnej platformy usługowej E3Explorer do produkcji i kompleksowej charakterystyki szerokiego spektrum białek ligaz E3, wspierającej rozwój terapii typu PROTAC. Odbiorcami usług będą firmy biotechnologiczne rozwijające projekty degradacji białek. Całkowity koszt kwalifikowalny projektu wynosi 14 176 775 zł netto, z czego 8 610 145 zł stanowi dofinansowanie.

Umowa o dofinansowanie w ramach tego Projektu została zawarta pomiędzy Emitentem a Narodowym Centrum Badań i Rozwoju w dniu 26 lutego 2026 roku.

Rekomendowanie projektu Selvita S.A. do dofinansowania w ramach programu FENG: CART-AI

5 lutego 2026 r. Spółka poinformowała o umieszczeniu projektu „Platforma CART-AI do rozwoju zaawansowanych terapii immunoonkologicznych opartych na modyfikowanych limfocytach T z użyciem AI – etap przedkliniczny” („Projekt”) na liście projektów wybranych do dofinansowania w ramach konkursu organizowanego przez Narodowe Centrum Badań i Rozwoju w Programie Fundusze Europejskie dla Nowoczesnej Gospodarki 2021-2027, Priorytet FENG.05 – STEP – Ścieżka A.

Projekt obejmuje opracowanie innowacyjnej platformy usługowej łączącej zaawansowane metody inżynierii genetycznej, komórkowej oraz sztucznej inteligencji. Platforma umożliwi, na etapie przedklinicznym, analizę i optymalizację terapii immunoonkologicznych opartych na modyfikowanych limfocytach T. Pozwoli również na dobór optymalnych wariantów CAR-T. Odbiorcami usług świadczonych przy wykorzystaniu platformy będą firmy biotechnologiczne rozwijające innowacyjne terapie w obszarze CAR-T.

Projekt będzie realizowany w latach 2026-2029. Całkowity koszt kwalifikowalny Projektu wyniesie (netto) 16 762 896,00 PLN, z czego dofinansowanie stanowi 10 033 712,02 PLN.

Umowa o dofinansowanie w ramach tego Projektu została zawarta pomiędzy Emitentem a Narodowym Centrum Badań i Rozwoju w dniu 12 marca 2026 roku.

Utrata statusu centrum badawczo-rozwojowego przez Selvita S.A.

Minister Finansów i Gospodarki decyzją z dnia 16 stycznia 2026 r. pozbawił Emitenta statusu centrum badawczo-rozwojowego. Decyzja nie była wynikiem negatywnej oceny merytorycznej działalności Spółki ani zakwestionowania spełniania przez nią ustawowych przesłanek materialnoprawnych, lecz konsekwencją okoliczności technicznych, związanych z przekazaniem dodatkowych dokumentów na żądanie Ministerstwa po wskazanym terminie.

Status centrum badawczo-rozwojowego (CBR) stanowi formę wsparcia dla przedsiębiorstw prowadzących działalność badawczo-rozwojową, polegającą w szczególności na możliwości korzystania z podwyższonych ulg podatkowych.

Spółka przeanalizowała potencjalne skutki decyzji w zakresie działalności operacyjnej, sytuacji finansowej oraz perspektyw rozwojowych, przy uwzględnieniu różnych możliwych scenariuszy. W ocenie Spółki wydanie Decyzji nie ma istotnego, trwałego ani strukturalnego wpływu na (i) bieżącą działalność operacyjną Spółki, (ii) zdolność realizacji projektów badawczo-rozwojowych, ani (iii) perspektywy rozwojowe Spółki w średnim i długim terminie. Decyzja ma charakter wyłącznie formalny i przejściowy, a jej wydanie pozostaje w bezpośrednim związku z etapem postępowania administracyjnego.

Na dzień publikacji niniejszego raportu, Emitent prowadzi działania zmierzające do ponownego uzyskania statusu centrum badawczo-rozwojowego.

Zawarcie umowy kredytu obrotowego

W dniu 16 marca 2026 roku Selvita S.A. zawarła umowę kredytu obrotowego odnawialnego z Bankiem Polska Kasa Opieki S.A., na mocy której bank udzielił Spółce odnawialnego kredytu obrotowego w rachunku kredytowym w wysokości 3 530 000 EUR, przeznaczonego na finansowanie bieżącej działalności gospodarczej. Oprocentowanie kredytu jest zmienne, i stanowi sumę stawki referencyjnej EURIBOR1M oraz stałej marży Banku. Kredyt został udzielony na okres do 13 marca 2027 r.



Kredyt zabezpieczono następującymi instrumentami: a) pełnomocnictwem do dysponowania rachunkami bankowymi Spółki, b) wekslem własnym in blanco oraz c) gwarancjami ubezpieczeniowymi płatności zabezpieczonymi przez Skarb Państwa. W związku z tymi gwarancjami Spółka zawarła umowę z Korporacją Ubezpieczeń Kredytów Eksportowych S.A. (KUKE) i ustanowiła dodatkowe zabezpieczenia: a) hipotekę na nieruchomości położonej w Krakowie przy ul. Podole, b) trzy weksle własne in blanco wraz z trzema deklaracjami wekslowymi, c) oświadczenie o poddaniu się egzekucji przez Emitenta zgodnie z art. 777 §1 pkt 5 Kodeksu postępowania cywilnego.

Umowa zawiera standardowe postanowienia, takie jak obowiązki dotyczące obrotu na rachunkach, obowiązki informacyjne oraz warunki wypłaty kredytu, a także ograniczenie w ustanawianiu dodatkowych zabezpieczeń bez zgody banku. W przypadku naruszenia postanowień umowy, w tym opóźnień w spłacie lub niewywiązywania się z zobowiązań finansowych, bank ma prawo rozwiązać umowę.

Zawarcie umowy kredytu hipotecznego

W dniu 16 marca 2026 roku Selvita S.A. zawarła umowę kredytu terminowego z Bankiem Polska Kasa Opieki S.A., przy czym Selvita Services sp. z o.o. pełni rolę gwaranta. Bank udzielił finansowania do wysokości 76 319 080 PLN na wsparcie budowy nowego Centrum Badawczo-Rozwojowego w Krakowie, skoncentrowanego na odkrywaniu i rozwoju leków.

Inwestycja stanowi część szerszego projektu współfinansowanego w ramach programu Europejskie Fundusze na Nowoczesną Gospodarkę 2021–2027, przy łącznym dofinansowaniu wynoszącym około 91,8 mln PLN. Kredyt oprocentowany jest zmiennie, w oparciu o WIBOR lub EURIBOR powiększony o marżę, a jego dostępność przewidziano w latach 2027–2029, przy maksymalnym okresie spłaty do 10 lat. Spłata będzie dokonywana w kwartalnych ratach obejmujących 70% kwoty kredytu, natomiast pozostałe 30% zostanie spłacone jednorazowo w formie raty balonowej.

W celu zabezpieczenia wierzytelności Banku w ramach Umowy Kredytowej ustanowione zostaną w szczególności następujące zabezpieczenia: a) hipoteka na nieruchomości położonej w Krakowie przy ul. Podole, na której realizowany będzie projekt Centrum Badawczo-Rozwojowego, b) zastaw rejestrowy i finansowy na rachunkach Kredytobiorcy oraz pełnomocnictwo do dysponowania rachunkami Kredytobiorcy w Banku Pekao, c) cesja praw z wybranych umów Kredyto-

biorcy, d) oświadczenie o poddaniu się egzekucji przez Kredytobiorcę i Gwaranta zgodnie z art. 777 §1 pkt 5 Kodeksu postępowania cywilnego.

Umowa przewiduje również możliwość rozszerzenia odpowiedzialności za zobowiązania wynikające z Umowy Kredytowej na spółkę zależną Emitenta, w przypadku gdy udział Emitenta i Gwaranta w skonsolidowanym EBITDA Grupy Kapitałowej Selvita S.A. spadnie poniżej 75%.

Umowa zawiera standardowe zobowiązania finansowe, ograniczenia dotyczące zaciągania dodatkowego zadłużenia i dysponowania aktywami oraz postanowienia umożliwiające bankowi wstrzymanie lub rozwiązanie finansowania w przypadku naruszenia warunków umowy przez Kredytobiorcę.

3.9. Planowany rozwój Grupy Kapitałowej Selvita

Strategia Rozwoju Grupy Selvita na lata 2022-2025 opublikowana w dniu 31 marca 2022 opierała się na trzech kluczowych celach:

- Budowie kompleksowej oferty w zakresie odkrywania i rozwoju leków – uzupełnienie oferty drug discovery oraz budowa segmentu drug development;
- Koncentracji na dostarczaniu usług o wysokiej wartości dla klienta – specjalizacja w wybranych obszarach terapeutycznych oraz rozwijanie unikalnych kompetencji;
- Rozwoju działalności Grupy na największych rynkach w Stanach Zjednoczonych i Wielkiej Brytanii – zwiększenie zespołów oraz potencjalnie nowe lokalizacje laboratoriów.

W 2025 roku Grupa Selvita nie sfinalizowała nowej strategii rozwoju. Choć w ciągu roku prowadzono szeroko zakrojone prace analityczne i koncepcyjne, Zarząd uznał, że wysoka zmienność rynków, na których działa Grupa, w połączeniu z utrzymującą się niepewnością dotyczącą trendów branżowych oraz cykli finansowania klientów, sprawia, że publikacja długoterminowego planu strategicznego byłaby przedwczesna. Globalne sektory CRO oraz biotechnologii nadal doświadczały znaczących wahań, szczególnie w zakresie finansowania wczesnych etapów badań i rozwoju, co wpływało na ograniczoną przewidywalność popytu i utrudniało podejmowanie trwałych, długoterminowych zobowiązań strategicznych.



Jednocześnie prace strategiczne prowadzone w latach 2024–2025 doprowadziły do wprowadzenia kilku istotnych zmian organizacyjnych. Jednym z najważniejszych działań było zamknięcie ośrodka chemicznego Selvity w Poznaniu, po przeprowadzeniu szczegółowej oceny jego perspektyw rozwojowych oraz zgodności z ewoluującymi priorytetami Grupy. Ponadto Selvita wdrożyła szereg optymalizacji zatrudnienia, obejmujących zarówno zespoły naukowe, jak i administracyjne. Działania te były konieczne w celu wzmocnienia odporności operacyjnej, poprawy efektywności kosztowej oraz zapewnienia Grupie elastyczności w funkcjonowaniu w dynamicznych warunkach rynkowych.

Pomimo braku formalnie przyjętej strategii w 2025 roku, działania podjęte w ciągu roku stworzyły podstawy do opracowania kompleksowego planu strategicznego, który zostanie opublikowany, gdy warunki rynkowe ustabilizują się, a scenariusze długoterminowe będzie można ocenić z odpowiednim poziomem pewności.

Selvita dąży do umocnienia swojej pozycji jako wiodącej międzynarodowej organizacji badań kontraktowych na etapie przedklinicznym (preclinical Contract Research Organisation), przyspieszając rozwój innowacyjnych terapii dla pacjentów na całym świecie. Długoterminowa ambicja Grupy opiera się na jej interdyscyplinarnej wiedzy eksperckiej, zdolności do efektywnego działania w całym łańcuchu wartości odkrywania i rozwoju leków oraz inwestycjach w zaawansowane technologie naukowe, w tym narzędzia sztucznej inteligencji. Realizacja tej ambicji wspierana jest przez dalszy rozwój wyspecjalizowanych kompetencji naukowych, utrzymanie silnej obecności w kluczowych globalnych ośrodkach naukowych oraz konsekwentne inwestowanie w kapitał ludzki i nowoczesną infrastrukturę badawczą. ●

04 — Czynniki ryzyka związane z działalnością Grupy

4.1. Czynniki ryzyka związane z działalnością operacyjną Grupy Emitenta

Działalność Grupy Kapitałowej Selvita, jej sytuacja finansowa oraz wyniki działalności podlegały i mogą w przyszłości podlegać negatywnym zmianom w wyniku zaistnienia któregoś z czynników ryzyka opisanych poniżej. Wystąpienie nawet niektórych z poniższych czynników ryzyka może mieć istotny negatywny wpływ na działalność, sytuację finansową i wyniki finansowe Grupy oraz może skutkować utratą części lub całości zainwestowanego kapitału. Inne czynniki ryzyka i niepewności niż opisane poniżej, w tym także i te, których Emitent nie jest obecnie świadomy lub które uważa za nieistotne, mogą także wywrzeć istotny negatywny wpływ na działalność Grupy, jej sytuację finansową i wyniki działalności oraz mogą skutkować utratą części lub całości zainwestowanego kapitału.

Ryzyko związane z brakiem powodzenia Strategii Grupy Kapitałowej Emitenta

Głównym celem strategicznym Grupy Kapitałowej Emitenta jest zwiększanie wartości dla akcjonariuszy Selvita S.A. Realizacja tego założenia w dużej mierze zależy od wyników finansowych, które są determinowane m.in. przez pozyskiwanie nowych klientów.

Na realizację celów strategicznych Grupy może oddziaływać szereg czynników zewnętrznych, pozostających poza jej bezpośrednią kontrolą. Należą do nich m.in. zmiany w otoczeniu biznesowym, w tym regulacje prawne, rosnąca konkurencja, w tym konkurencja kosztowa ze strony podmiotów działających na rynkach o niższych kosztach operacyjnych, zmniejszenie finansowania sektora biotechnologicznego, ograniczenie wydatków na badania i rozwój przez firmy farmaceutyczne, trudności w ekspansji na nowe rynki zagraniczne oraz ograniczona dostępność wysoko wykwalifikowanych pracowników i spadek popytu na usługi Emitenta w związku z szerszym wdrożeniem sztucznej inteligencji.



Pomimo tych wyzwań Emitent przewiduje rozwój działalności oraz aktywne pozyskiwanie nowych klientów, co powinno przełożyć się na wzrost wartości rynkowej Spółki. Grupa planuje rosnąć zarówno poprzez wzrost organiczny, jak i akwizycje, które mają zapewnić optymalny rozwój Emitenta i jego Grupy Kapitałowej.

Nie można jednak wykluczyć ryzyka, że realizacja założeń strategicznych może napotkać trudności lub nie zostać w pełni zrealizowana. Pozyskiwanie nowych klientów może wiązać się z istotnymi nakładami inwestycyjnymi, a Spółka i jej Grupa mogą napotkać ograniczenia w oferowaniu konkurencyjnych warunków dla potencjalnych kontrahentów.

Z kolei plany akwizycyjne są uzależnione od szeregu czynników zewnętrznych, w tym decyzji właścicieli podmiotów przeznaczonych do przejęcia. Proces przejęć może również wiązać się



z wyzwaniami integracyjnymi, w tym potrzebą efektywnego połączenia struktur operacyjnych, utrzymania kluczowego personelu oraz osiągnięcia zakładanych synergii. W rezultacie tempo rozwoju Grupy może okresowo odbiegać od pierwotnych założeń, co może mieć wpływ na skalę realizowanych wyników.

Sukces strategii rozwoju Grupy zależy również od jej zdolności do elastycznego zarządzania zasobami ludzkimi i operacyjnymi, w tym dostosowywania skali działalności do aktualnych warunków rynkowych, a także od efektywnego zarządzania finansami oraz pozyskiwania finansowania zewnętrznego. Kluczowe znaczenie mają również skuteczne działania marketingowe oraz utrzymanie wysokiej jakości świadczonych usług.

Ryzyko związane z utratą kluczowych klientów

Strategia komercyjna Selvita opiera się na zapewnieniu szerokiej bazy klientów, tak aby zmiany w wolumenie zamówień oraz zapotrzebowaniu na usługi nie wpływały negatywnie na długoterminowy wzrost przychodów.

Przychody Grupy w każdym segmencie, w dużej mierze pochodzą od kilku kluczowych klientów, co wiąże się z ryzykiem koncentracji przychodów. Utrata któregoś z nich, nagłe wstrzymanie lub odroczenie projektów, a także skracanie ich zakresu w wyniku zmian w pipeline'ach klientów, mogłoby prowadzić do spadku przychodów i rentowności oraz negatywnie oddziaływać na pozycję rynkową, sprzedaż, wyniki finansowe i perspektywy rozwoju Grupy.

Ryzyko związane z brakiem możliwości pozyskania nowych klientów

Emitent oraz jego Grupa świadczą usługi na rzecz zewnętrznych podmiotów z sektora farmaceutycznego, biotechnologicznego i chemicznego, a także instytucji badawczo-rozwojowych, w tym instytucji akademickich. Oferta obejmuje szeroki wachlarz innowacyjnych i efektywnych kosztowo usług, począwszy od komputerowego projektowania struktury chemicznej cząsteczek oraz planowania ich syntezy, poprzez syntezę chemiczną, analizy i testy biologiczne, aż po badania przedkliniczne oraz inne usługi związane z kompleksową analizą potencjalnych kandydatów na leki na różnych etapach ich rozwoju.

Jednym z kluczowych czynników umożliwiających dalszy rozwój i skalowanie działalności jest zdolność do skutecznego pozyskiwania nowych klientów oraz zwiększania interakcji z obecnymi. Realizacja tego celu wymaga utrzymania najwyż-

szej jakości świadczonych usług, pozyskiwania i zatrzymywania wysoko wykwalifikowanej kadry specjalistów oraz prowadzenia efektywnych działań sprzedażowych i marketingowych.

Emitent prowadzi działalność w sektorze silnie powiązanim z globalnym cyklem finansowania firm biotechnologicznych i farmaceutycznych. Ograniczenie aktywności funduszy venture capital, spadek liczby transakcji M&A i IPO oraz zmiany w polityce grantowej mogą skutkować redukcją budżetów badawczo-rozwojowych firm biotechnologicznych, wydłużeniem procesów decyzyjnych oraz wstrzymywaniem lub ograniczaniem projektów zleczanych podmiotom zewnętrznym, w tym Emitentowi. Brak wystarczającej liczby nowych klientów może prowadzić do spadku przychodów, wzrostu koncentracji sprzedaży oraz niższego wykorzystania mocy operacyjnych. Ryzyko to jest dodatkowo wzmacniane przez ograniczony rynek lokalnych klientów oraz rosnące koszty pracy, które mogą stopniowo zmniejszać przewagę kosztową Emitenta.

W celu ograniczenia powyższych ryzyk Emitent prowadzi działania dywersyfikacyjne, rozwijając współpracę z dużymi firmami farmaceutycznymi oraz instytucjami akademickimi, a także inwestując w usługi o wyższej wartości dodanej. Ponadto Grupa koncentruje się na dywersyfikacji geograficznej sprzedaży, wzmacnianiu kompetencji w perspektywicznych obszarach terapeutycznych, budowaniu długoterminowych relacji z klientami oraz zwiększaniu efektywności operacyjnej i kosztowej, co ma wspierać stabilność przychodów w zmiennych warunkach rynkowych.

Ryzyko związane z wykorzystaniem sztucznej inteligencji w odkrywaniu i rozwoju leków

Rosnące zastosowanie technologii sztucznej inteligencji (AI) i uczenia maszynowego w procesach odkrywania i rozwoju leków może wpływać na popyt na niektóre usługi świadczone przez Grupę Kapitałową Emitenta. Wykorzystanie modeli in silico może ograniczyć liczbę eksperymentalnych iteracji wymaganych na wczesnym etapie badań, w tym w identyfikacji celów, generowaniu hitów i optymalizacji leadów, co może prowadzić do spadku zapotrzebowania na wybrane tradycyjne usługi odkrywcze lub stopniowego starzenia się niektórych ich elementów.

Jednocześnie podejścia oparte na AI mogą przyspieszać harmonogramy badań i zmieniać strukturę popytu w kierunku bardziej złożonych, zintegrowanych i wysokomarżowych usług, w tym zaawansowanej walidacji biologicznej oraz



badań translacyjnych. W konsekwencji, brak dostosowania oferty usług Grupy do ewoluujących potrzeb klientów może negatywnie wpłynąć na jej konkurencyjność.

Ponadto, jeżeli Emitent nie wdroży skutecznie narzędzi i rozwiązań opartych na AI w swoich operacjach i portfolio usług, może narazić się na ryzyko utraty udziału w rynku na rzecz konkurentów bardziej zaawansowanych w wykorzystaniu tych technologii, w tym zarówno globalnych firm typu CRO, jak i nowych graczy wykorzystujących technologie. Może to skutkować zmniejszeniem atrakcyjności oferty Grupy, presją cenową oraz potencjalnym spadkiem przychodów i rentowności.

Ryzyko odpływu kadry menedżerskiej i kluczowych pracowników

W porównaniu do lat ubiegłych, w związku ze zmianami w otoczeniu rynkowym oraz mniejszą skalą zapotrzebowania na nowych pracowników, ryzyko pozyskania osób o standardowych profilach kompetencyjnych uległo ograniczeniu. Dostęp do zasobów kadrowych na rynku polskim pozostaje relatywnie dobry, natomiast w Chorwacji jest bardziej wymagający, m.in. ze względu na utrzymującą się wysoką konkurencyjność wynagrodzeń w sektorze budżetowym.

W zakresie zatrudnienia w Krakowie Grupa posiada zdolność przyciągania talentów zarówno z Polski, jak i z innych krajów europejskich oraz spoza Europy, skutecznie promując lokalne oferty pracy. Jednocześnie występują wyzwania rekrutacyjne w wybranych, wyspecjalizowanych lub silnie konkurencyjnych obszarach kompetencyjnych, w których popyt rynkowy rośnie dynamicznie.

Specyfika modelu biznesowego Emitenta, w połączeniu ze zmiennością otoczenia rynkowego, utrudnia precyzyjne prognozowanie zakontraktowania projektów w krótkim i średnim okresie, co może wpływać na stabilność zatrudnienia. Zatrudnienie realizowane jest w przeważającej części w oparciu o umowy o pracę (ok. 97%), jednak nie w każdym przypadku możliwe jest zapewnienie pełnej ciągłości zatrudnienia, rozumianej jako przedłużenie wszystkich umów z odpowiednim wyprzedzeniem.

Emitent rozwija markę pracodawcy poprzez długofalową współpracę ze środowiskiem akademickim, wspieranie inicjatyw uczelnianych, udział w tworzeniu programów kształcenia dostosowanych do potrzeb przemysłu biotechnologicznego

oraz oferowanie studentom i absolwentom możliwości zdobycia praktycznego doświadczenia w ramach wykładów, dni otwartych i staży.

Utrzymuje się ryzyko związane z retencją pracowników oraz poziomem ich zaangażowania, w szczególności w warunkach presji płacowej przekraczającej założenia budżetowe, co może wpływać na rentowność działalności. W odpowiedzi na rosnącą dynamikę środowiska pracy oraz zwiększone wymagania w zakresie efektywności, Spółka inwestuje w narzędzia i systemy automatyzujące procesy oraz realizuje działania wspierające rozwój kompetencji pracowników, w tym w obszarze zarządzania zmianą i odporności na stres.

Ryzyko nieprzedłużenia umów najmu laboratoriów

Działalność Grupy opiera się na świadczeniu specjalistycznych usług, których realizacja wymaga dostępu do odpowiednio wyposażonej infrastruktury laboratoryjnej spełniającej określone standardy jakościowe i regulacyjne. Zapewnienie ciągłości dostępu do laboratoriów ma kluczowe znaczenie dla utrzymania zakontraktowanych projektów, terminowości realizacji usług oraz relacji z klientami.

Część działalności prowadzona jest w obiektach wynajmowanych od Jagiellońskiego Centrum Innowacji Sp. z o.o. z siedzibą w Krakowie, na podstawie umów zawieranych standardowo na okres 5 lat, z możliwością wcześniejszego rozwiązania w przypadku naruszenia istotnych warunków umowy. Istnieje ryzyko, że umowy te nie zostaną przedłużone, co mogłoby wiązać się z koniecznością relokacji laboratoriów oraz poniesienia dodatkowych nakładów inwestycyjnych i organizacyjnych.

Ryzyko to jest w istotnym stopniu ograniczane przez rozwój własnej infrastruktury, w tym ukończone w 2023 r. Centrum Badawczo-Rozwojowe Usług Laboratoryjnych, a także uzyskanie dofinansowania dla nowego projektu pn. „Zwiększenie potencjału i konkurencyjności polskiej gospodarki w zakresie innowacyjnych terapii i leków przyszłości, poprzez rozwój Centrum Badawczo-Rozwojowego oraz opracowanie metod i narzędzi badawczych, jako odpowiedź na potrzeby społeczne w obszarze zdrowia publicznego”. Moduł infrastrukturalny tego projektu zakłada budowę nowego Centrum Badawczo-Rozwojowego w Krakowie („Hexagon 2”), co pozwoli na dalsze zwiększenie skali działalności badawczo-rozwojowej, rozszerzenie oferty w obszarze odkrywania i rozwoju leków



oraz wzmocnienie bazy infrastrukturalnej Emitenta, ograniczając w przyszłości zależność od wynajmowanej powierzchni.

Zabezpieczenie w zakresie powierzchni laboratoryjnej dotyczy również spółki zależnej Selvita d.o.o., dla której przedłużono umowę najmu z Pliva Hrvatska d.o.o. do końca 2027 r.,

Ponadto 15 marca 2025 r., w związku z transakcją z Pure Biologics, Emitent zawarł pięcioletnią umowę najmu ok. 430 m² powierzchni laboratoryjnej w kompleksie Business Garden we Wrocławiu z Vastint Poland Sp. z o.o., z opcją zwiększenia wynajmowanej powierzchni do ok. 800 m². Działania te zwiększają dywersyfikację lokalizacyjną oraz ograniczają ryzyko operacyjne związane z dostępem do kluczowej infrastruktury laboratoryjnej.

Ryzyko naruszenia tajemnic przedsiębiorstwa oraz innych poufnych informacji handlowych

Grupa Kapitałowa Emitenta, świadcząc usługi na rzecz klientów, uzyskuje dostęp do poufnych informacji stanowiących tajemnicę handlową kontrahentów, a także wykorzystuje własne, wypracowane na przestrzeni lat know-how oraz rozwiązania technologiczne. Ochrona informacji poufnych, danych badawczych oraz własności intelektualnej ma kluczowe znaczenie dla utrzymania relacji z klientami i pozycji konkurencyjnej Grupy.

Istnieje ryzyko nieautoryzowanego ujawnienia, utraty lub nieuprawnionego wykorzystania poufnych informacji, w tym w wyniku błędu ludzkiego, naruszeń bezpieczeństwa systemów informatycznych lub działań osób trzecich. Zdarzenia takie mogłyby skutkować odpowiedzialnością odszkodowawczą, sankcjami regulacyjnymi, utratą reputacji oraz ograniczeniem możliwości pozyskiwania nowych kontraktów.

W celu ograniczenia powyższych ryzyk Emitent stosuje środki ochrony, obejmujące m.in. zawieranie umów o zachowaniu poufności oraz odpowiednich klauzul w umowach z klientami i pracownikami, polityki ochrony informacji i własności intelektualnej, systemy kontroli dostępu do danych i laboratoriów, rozwiązania z zakresu cyberbezpieczeństwa, regularne szkolenia pracowników, audyty wewnętrzne oraz monitorowanie zgodności z obowiązującymi regulacjami i standardami branżowymi.



Ryzyko związane z zaostreniem konkurencji

Emitent prowadzi działalność w sektorze usług badawczo-rozwojowych (CRO) dla przemysłu farmaceutycznego, biotechnologicznego i chemicznego, który charakteryzuje się wysoką konkurencyjnością. Na rynku działają zarówno duże, globalne organizacje CRO oferujące kompleksowe usługi na wszystkich etapach rozwoju leków, jak i mniejsze, wyspecjalizowane firmy koncentrujące się na określonych segmentach badań. Konkurencja obejmuje również podmioty z rynków o niższych kosztach operacyjnych, w tym z Azji, co może zwiększać presję cenową.

Wzrost liczby podmiotów świadczących podobne usługi, postęp technologiczny (w tym rozwój narzędzi automatyzacji i rozwiązań opartych na sztucznej inteligencji) oraz rosnące oczekiwania klientów w zakresie kompleksowości i szybkości realizacji projektów mogą prowadzić do zaostrenia konkurencji, presji na marże oraz konieczności ponoszenia dodatkowych nakładów inwestycyjnych w rozwój kompetencji i infrastruktury. W przypadku utraty przewagi konkurencyjnej Grupa może mieć trudności z pozyskiwaniem nowych kontraktów lub utrzymaniem dotychczasowych klientów, co mogłoby negatywnie wpłynąć na jej wyniki finansowe i perspektywy rozwoju.

Rynek przedklinicznych CRO jest w coraz większym stopniu kształtowany przez globalną ekspansję dużych dostawców usług z siedzibą w Chinach. Gracze ci stale zwiększają swoją



obecność i udział w kluczowych rynkach docelowych istotnych dla Selvity, w tym w Stanach Zjednoczonych, wspierani szeroką ofertą usług, agresywną rozbudową mocy produkcyjnych oraz zdolnością do konkutowania ceną, szybkością i skalą. Jednocześnie coraz więcej chińskich firm biotechnologicznych zawiera znaczące umowy licencyjne i partnerskie z globalnymi firmami farmaceutycznymi, często pokonując konkurentów na wczesnym etapie rozwoju z Europy i Stanów Zjednoczonych w walce o kapitał i uwagę strategiczną. Ponieważ chińskie firmy biotechnologiczne otrzymują znaczne płatności z góry i płatności za osiągnięcie kamieni milowych, chętniej przeznaczają znaczną część tych budżetów na krajowych dostawców CRO niż na międzynarodowych konkurentów, takich jak Selvita, co powoduje przesunięcie wydatków na badania i rozwój w kierunku Chin. Łącznie te tendencje mogą skutkować silniejszą presją cenową, niższym wskaźnikiem wygranych ofert i mniejszym popytem na zachodnie CRO, co może negatywnie wpłynąć na przychody, marże i perspektywy wzrostu Selvity.

Ryzyko spadku popytu na usługi badawczo-rozwojowe

W ostatnich latach wzrosło zapotrzebowanie na usługi outsourcingowe zarówno w obszarze odkrywania, jak i rozwoju leków, na podstawie analiz rynku przewiduje się dalszą redukcję zasobów wewnętrznych firm farmaceutycznych i większe kierowanie inwestycji badawczych na podmioty zewnętrzne. Rynek usług outsourcingowych jest stosunkowo dojrzały, zróżnicowany pod względem klientów i ma charakter globalny.

Pomimo tych tendencji nie można wykluczyć, że popyt na usługi badawczo-rozwojowe może spowolnić lub ulec zmianie. Czynniki takie jak cięcia w budżetach R&D, zmiana priorytetów w pipeline'ach firm farmaceutycznych lub przesunięcie inwestycji w kierunku innych metod badawczych mogą wpłynąć na dostępność projektów dla Emitenta i w konsekwencji na jego przychody.

Ryzyko związane z akwizycjami

Akwizycje stanowią istotny element strategii rozwoju Grupy, umożliwiając zwiększenie skali działalności, poszerzenie portfolio usług oraz wzmocnienie pozycji konkurencyjnej Emitenta. Brak możliwości pozyskania odpowiednich celów akwizycyjnych lub niemożność ich przejęcia na warunkach uznanych przez Zarząd za atrakcyjne może negatywnie wpłynąć na dynamikę przyszłego wzrostu działalności, a tym samym na sytuację finansową i gospodarczą Grupy oraz jej pozycję rynkową.

Równie istotne są potencjalne wyzwania po przejęciu danego podmiotu. Opóźnienia w integracji operacyjnej, różnice w kulturze organizacyjnej, zmiany kadrowe, mniejsze niż zakładano korzyści synergiczne czy nieprzewidziane zmiany w otoczeniu prawnym lub biznesowym przejmowanego podmiotu mogą ograniczyć spodziewane korzystne rezultaty.

Ryzyka te są minimalizowane poprzez rozbudowane procedury oceny inwestycji, w tym szczegółowe due diligence prowadzone przez dedykowane zespoły wewnętrzne oraz zewnętrznych doradców, a także poprzez sprawny i doświadczony back-office Grupy Kapitałowej, który wspiera integrację nowych podmiotów z procesami operacyjnymi, finansowymi i compliance, umożliwiając w pełni wykorzystanie potencjału nabytych podmiotów.

Ryzyko zmiany kursu walutowego

Grupa prowadzi działalność na rynku międzynarodowym. Większość przychodów ze sprzedaży z tytułu usług badawczych oraz kosztów i inwestycji (urządzenia laboratoryjne, odczynniki) Spółki i Grupy jest denominowana w walutach obcych (głównie w EUR i USD). Jednocześnie znaczna część kosztów (wynagrodzenia, narzuty na wynagrodzenia) jest ponoszona w walucie polskiej. Istnieje ryzyko dotyczące niekorzystnego wpływu zmian kursów walutowych na osiągnięte przez Grupę wyniki finansowe.

W celu ograniczenia ryzyka wahań kursu Zarząd Emitenta stara się maksymalizować hedging naturalny dostosowując walutę zakupów do walut, w których realizowane są przychody Grupy oraz poprzez denominowanie znaczących kosztów. Działania te realizowane są m.in. poprzez ustalenie jako waluty rozliczeniowej w umowach kredytowych, umowach najmu powierzchni laboratoryjnej oraz zawieranie umów leasingu sprzętu laboratoryjnego denominowanych w EUR.

W odniesieniu do Selvity d.o.o. większość zobowiązań wobec dostawców i należności wobec klientów spółki związana jest z kursem EUR oraz USD. Dlatego też wahania w kursach tych walut mogą mieć wpływ na przyszłe wyniki działalności i przepływy pieniężne, podobnie jak w przypadku Emitenta. Selvita d.o.o. stosuje naturalny hedging dostosowując walutę zakupów do walut, w których realizowane są przychody. Warto wskazać, że od 1 stycznia 2023 r. Chorwacja przyjęła walutę EUR.



Ryzyko zmiany stopy procentowej

Zmiany rynkowych stóp procentowych mogą niekorzystnie oddziaływać na wynik finansowy Grupy Selvita. Grupa jest narażona na ryzyko zmiany tego czynnika w obszarze zmiany wartości odsetek naliczonych od kredytów oraz leasingów udzielonych przez zewnętrzne instytucje finansowe. W stosunku do powyższych Grupa stara się operować w oparciu o oprocentowanie zmienne, kalkulowane w korelacji ze stawkami rynkowymi (międzybankowymi).

Ryzyko związane z sytuacją makroekonomiczną

Sytuacja finansowa Emitenta i jego Grupy jest uzależniona od sytuacji makroekonomicznej Polski, Chorwacji, a także innych państw, do których kierowane są usługi i produkty Grupy. Bezpośredni i pośredni wpływ na wyniki finansowe uzyskane przez Emitenta mają m.in.: dynamika wzrostu PKB, inflacja (wywierająca w szczególności presję na marże Emitenta), polityka monetarna i podatkowa państwa, poziom bezrobocia, zmiany średnich wynagrodzeń w gospodarce, charakterystyka demograficzna populacji. Zarówno wyżej wymienione czynniki, jak i kierunek oraz poziom ich zmian, mają wpływ na realizację założonych przez Emitenta celów.

Ryzyko niekorzystnych zmian w krajowym i międzynarodowym otoczeniu prawnym

Emitent i jego Grupa prowadzą działalność w Polsce i Chorwacji, świadcząc usługi przede wszystkim klientom międzynarodowym z sektora farmaceutycznego, biotechnologicznego i chemicznego. W związku z tym działalność Grupy jest narażona na ryzyko zmian regulacyjnych zarówno w krajach prowadzenia działalności, jak i w jurysdykcjach, w których funkcjonują jej klienci. Nowe lub zmieniające się przepisy dotyczące finansowania badań i rozwoju, prawa pracy, podatków, ubezpieczeń społecznych, ochrony danych osobowych, a także prawa międzynarodowego, w tym regulacje sankcyjne, mogą zwiększać koszty operacyjne, wydłużać harmonogramy realizacji projektów i wpływać na rentowność działalności.

Większość przychodów Emitenta pochodzi z usług świadczonych na rzecz międzynarodowego przemysłu farmaceutycznego i biotechnologicznego. W związku z tym rozwój Emitenta i jego Grupy jest bezpośrednio uzależniony od rozwoju branży biotechnologicznej. Na całym świecie przemysł farmaceutyczny zmaga się z zmieniającym się otoczeniem regulacyjnym i wzmocnionym nadzorem, wymagającym większej pewności co do bezpieczeństwa i skuteczności produktów

lecniczych. Organy regulacyjne nakładają na firmy farmaceutyczne bardziej rygorystyczne wymogi dotyczące wykazania skuteczności i bezpieczeństwa produktów, co prowadzi do zmniejszenia liczby zatwierdzonych produktów. Dodatkowo, produkty znajdujące się już na rynku podlegają okresowej ponownej ocenie w oparciu o ich stosunek ryzyka do korzyści.

Zmiany w regulacjach UE lub w przepisach dotyczących ochrony zdrowia, w tym w zakresie wymogów technicznych i jakościowych, mogą wymagać istotnych nakładów finansowych i dostosowań operacyjnych. W ramach mitygowania ryzyka Emitent monitoruje obowiązujące przepisy i wdraża procedury compliance oraz systemy kontroli wewnętrznej.

Ryzyko związane z redukcją lub opóźnieniami w finansowaniu badań i rozwoju ze środków rządowych

Przychody Grupy Selvita są częściowo zależne od klientów, których budżety na badania i rozwój opierają się na grantach rządowych i programach finansowania, szczególnie w Europie (w tym krajowych agencjach badawczych i programach ramowych UE) oraz w Stanach Zjednoczonych (takich jak granty NIH). Firmy biotechnologiczne – kluczowe rodzaje klientów w zakresie przedklinicznych usług CRO – często borykają się z niepewnością dotyczącą finansowania związaną z cyklami budżetowymi i priorytetami politycznymi. Finansowanie badań przez rząd nadal podlega presji makroekonomicznej, działaniom na rzecz konsolidacji fiskalnej i zmieniającym się priorytetom politycznym, które z natury są trudne do przewidzenia. Opóźnienia w zatwierdzaniu grantów, zmniejszenie alokacji na nauki przyrodnicze lub przesunięcie środków z wczesnego etapu odkrywania leków mogą skłonić klientów do odroczenia, ograniczenia lub anulowania projektów zleconych na zewnątrz. Szersze redukcje publicznych wydatków na badania i rozwój mogą pośrednio ograniczyć liczbę projektów i finansowanie klientów z sektora prywatnego zależnych od współfinansowania grantowego. Wszelkie utrzymujące się ograniczenia w finansowanej przez rząd działalności badawczo-rozwojowej mogą skutkować niższym popytem na usługi Grupy, zwiększoną presją cenową, odroczeniem realizacji projektów oraz zmniejszoną widocznością przychodów. Ryzyko to jest szczególnie istotne w otoczeniu wysokich stóp procentowych, gdzie budżety publiczne stoją w obliczu konkurujących priorytetów i mogą istotnie negatywnie wpłynąć na wyniki finansowe i perspektywy rozwoju Selvity.



Ryzyko związane z inflacją kosztów przewyższającą ceny usług

Rentowność Grupy Selvita może ucierpieć, jeśli koszty operacyjne będą rosły szybciej niż osiągalne ceny usług w ramach działalności przedklinicznych CRO i rozwoju leków. W ostatnich latach kluczowe koszty nakładów znacząco wzrosły ze względu na utrzymującą się inflację płac wysoko wykwalifikowanego personelu naukowego.

Chociaż Grupa dąży do przełożenia wzrostu kosztów poprzez zmiany umów, klauzule waloryzacyjne lub zmiany cen w nowych umowach, konkurencyjna dynamika rynku – w szczególności presja ze strony tanich dostawców zagranicznych – może ograniczyć elastyczność cenową, zwłaszcza w przypadku stałych opłat lub zobowiązań wieloletnich. Więksi globalni konkurenci mogą również wykazać się większą zdolnością do absorbowania tymczasowej erozji marży dzięki przewadze skali lub zdywersyfikowanym źródłom przychodów. Jeśli inflacja kosztów nakładów będzie stale przewyższać wzrost przychodów lub możliwości cenowe, marże operacyjne mogą znacznie się zmniejszyć, co negatywnie wpłynie na rentowność, generowanie gotówki i ogólne wyniki finansowe.

Pozostałe ryzyka

Ryzyka związane z ryzykiem cenowym, kredytowym, kapitałowym, finansowym, rynkowym, walutowym, stóp procentowych oraz płynności opisano w nocie 23 do skonsolidowanego sprawozdania finansowego. ●

05 — Oświadczenie o stosowaniu ładu korporacyjnego

5.1. Zasady ładu korporacyjnego, któremu podlega Emitent

Zarząd Emitenta, oświadcza, iż Spółka przestrzegała w 2025 r. zasad ładu korporacyjnego zawartych w dokumencie "Dobre Praktyki Spółek Notowanych na GPW 2021" przyjętym uchwałą Rady Nadzorczej GPW nr 13/1834/2021 z 29 marca 2021 r. (dalej: „Dobre Praktyki”). Pełna treść Dobrych Praktyk jest dostępna na stronie www.gpw.pl/dobre-praktyki2021.

Odstąpienia od stosowania Dobrych Praktyk.

Spółka konsekwentnie dba o przestrzeganie zasad ładu korporacyjnego, dostosowując swoje działania do obowiązujących standardów rynkowych. Mając świadomość znaczenia Dobrych Praktyk dla transparentności i skutecznego zarządzania, regularnie ocenia ich stosowanie. W sytuacjach, gdy wdrożenie określonych zasad ładu korporacyjnego nie jest możliwe lub uzasadnione, Spółka zapewnia klarowne wyjaśnienia, kierując się zasadą pełnej przejrzystości wobec interesariuszy.

W roku 2025 Spółka nie przestrzegała 11 z 62 zasad ładu korporacyjnego, opisanych poniżej:

Zasada 1.3.1

W swojej strategii biznesowej spółka uwzględni również tematykę ESG, w szczególności obejmującą zagadnienia środowiskowe, zawierające mierniki i ryzyka związane ze zmianami klimatu i zagadnienia zrównoważonego rozwoju; Zasada nie jest stosowana.

Komentarz spółki:

Strategia biznesowa Grupy Kapitałowej, przyjęta 31 marca 2022 r. na lata 2022–2025 („Strategia”), koncentruje się na wskaźnikach finansowych i biznesowych, co wynika z jej



pierwotnej redakcji. Nie oznacza to jednak braku zaangażowania Grupy Kapitałowej Emitenta w kwestie ESG.

Spółka rozpoczęła raportowanie danych niefinansowych w 2023 r. i od tego czasu konsekwentnie wdraża zagadnienia istotne z punktu widzenia ESG w działalności Grupy. Spółka integruje zasady zrównoważonego rozwoju z procesami zarządczymi.

Spółka nie wyklucza uwzględnienia mierników i ryzyk związanych ze zmianami klimatu oraz kwestiami ESG w strategii na kolejne lata, integrując tym samym czynniki zrównoważonego rozwoju z ogólną strategią biznesową Grupy Kapitałowej.



Zasada 1.4.

W celu zapewnienia należytej komunikacji z interesariuszami, w zakresie przyjętej strategii biznesowej spółka zamieszcza na swojej stronie internetowej informacje na temat założeń posiadanej strategii, mierzalnych celów, w tym zwłaszcza celów długoterminowych, planowanych działań oraz postępów w jej realizacji, określonych za pomocą mierników, finansowych i niefinansowych.

Zasada nie jest stosowana.

Komentarz spółki:

Spółka nie publikuje na swojej stronie internetowej długoterminowych celów i mierników ich realizacji, jednak mimo to zapewnia transparentną komunikację z interesariuszami i rozliczalność zakładanych celów. Najważniejsze informacje dotyczące planów Grupy Kapitałowej i ich realizacji są udostępniane na stronie internetowej Spółki, a także w raportach bieżących i okresowych. Dodatkowo Spółka regularnie organizuje czat inwestorski, podczas którego interesariusze mogą bezpośrednio zadawać pytania członkom zarządu, w tym w zakresie planowanych działań i postępów w realizacji zamierzonych celów.

Zasada 1.4.1.

Informacje na temat strategii w obszarze ESG powinny m.in.: objaśniać, w jaki sposób w procesach decyzyjnych w spółce i podmiotach z jej grupy uwzględniane są kwestie związane ze zmianą klimatu, wskazując na wynikające z tego ryzyka;

Zasada nie jest stosowana.

Komentarz spółki:

Grupa Kapitałowa Emitenta rozpoczęła raportowanie danych niefinansowych w 2023 r. i od tego czasu pracuje nad wdrożeniem strategii integrującej czynniki ESG z ogólną strategią biznesową. Pełne wyjaśnienie znajduje się w komentarzu do zasady 1.3.1.

Zasada 1.4.2.

Informacje na temat strategii w obszarze ESG powinny m.in.: przedstawiać wartość wskaźnika równości wynagrodzeń wypłacanych jej pracownikom, obliczanego jako procentowa różnica pomiędzy średnim miesięcznym wynagrodzeniem (z uwzględnieniem premii, nagród i innych dodatków) kobiet i mężczyzn za ostatni rok, oraz przedstawiać informacje o działaniach podjętych w celu likwidacji ewentualnych nierówności w tym zakresie, wraz z prezentacją ryzyk z tym związanych oraz horyzontem czasowym, w którym planowane jest doprowadzenie do równości.

Zasada nie jest stosowana.

Komentarz spółki:

Obecna strategia biznesowa Grupy Kapitałowej, przyjęta 31 marca 2022 r. na lata 2022–2025 nie zawiera wskaźników ESG, ponieważ koncentruje się na wskaźnikach finansowych i biznesowych, co wynika z jej pierwotnej redakcji. Wartość wskaźnika wynagrodzeń oraz informacje o działaniach podjętych w celu likwidacji ewentualnych nierówności w tym zakresie, wraz z prezentacją ryzyk z tym związanych zostały przedstawione w sprawozdaniu niefinansowym Spółki za rok 2025.

Wynagrodzenia pracowników Spółki są ustalane w oparciu o obiektywne kryteria, takie jak kompetencje, doświadczenie, wykształcenie oraz zakres obowiązków. Zróżnicowanie wynagrodzeń w Spółce wynika ze specyfiki i rodzaju zajmowanych stanowisk oraz ogólnej dynamiki zmienności wynagrodzeń w poszczególnych specjalizacjach. Spółka konsekwentnie stosuje zasadę równości wynagrodzeń dla kobiet i mężczyzn zatrudnionych na porównywalnych stanowiskach, zapewniając, że płeć nie jest czynnikiem wpływającym na warunki zatrudnienia, czego dowodem jest wdrożona w Spółce polityka „Code of Conduct” zawierająca m.in. zasady zatrudnienia w oparciu o niedyskryminujące kryteria.

Zasada 2.1.

Spółka powinna posiadać politykę różnorodności wobec zarządu oraz rady nadzorczej, przyjętą odpowiednio przez radę nadzorczą lub walne zgromadzenie. Polityka różnorodności określa cele i kryteria różnorodności m.in. w takich obszarach jak płeć, kierunek wykształcenia, specjalistyczna wiedza, wiek oraz doświadczenie zawodowe, a także wskazuje termin i sposób monitorowania realizacji tych celów. W zakresie zróżnicowania pod względem płci warunkiem zapewnienia różnorodności organów spółki jest udział mniejszości w danym organie na poziomie nie niższym niż 30%.

Zasada nie jest stosowana.

Komentarz spółki:

Spółka realizuje cele w zakresie wprowadzania standardów dotyczących różnorodności. Spółka nie wprowadziła formalnej polityki różnorodności, która obejmowałaby treścią zakres wskazany w zasadzie 2.1 i która byłaby następnie zatwierdzona przez walne zgromadzenie akcjonariuszy, jednakże wdrożona w Spółce polityka „Code of Conduct” obejmuje tożsamy zakres zasad, wskazując poszanowanie różnorodności oraz dążenie do równości płci jako kluczowe wartości we wszystkich aspektach działalności Spółki. Spółka dąży do doboru członków organów korporacyjnych w oparciu o doświadczenie i wiedzę, a jako czynnik drugorzędny uwzględnia również



zróżnicowanie płci. Spółka promuje równe szanse dla wszystkich pracowników oraz równość płci na wszystkich szczeblach organizacji, co potwierdza treść polityki „Code of Conduct” obowiązującej w Spółce.

Zasada 2.2.

Osoby podejmujące decyzje w sprawie wyboru członków zarządu lub rady nadzorczej spółki powinny zapewnić wszechstronność tych organów poprzez wybór do ich składu osób zapewniających różnorodność, umożliwiając m.in. osiągnięcie docelowego wskaźnika minimalnego udziału mniejszości określonego na poziomie nie niższym niż 30%, zgodnie z celami określonymi w przyjętej polityce różnorodności, o której mowa w zasadzie 2.1.

Zasada nie jest stosowana.

Komentarz spółki:

Decyzje personalne dotyczące powołania Członków Zarządu lub Rady Nadzorczej Spółki podejmuje odpowiednio Rada Nadzorcza i Walne Zgromadzenie. Głównymi kryteriami powołania członków Zarządu są kwalifikacje do pełnienia określonych funkcji oraz doświadczenie zawodowe, umożliwiające skuteczne zarządzanie spółką i realizację celów biznesowych. Z kolei w odniesieniu do Rady Nadzorczej, Spółka zobowiązana jest zapewnić skład tego organu zgodny z przepisami przede wszystkim Ustawy o biegłych rewidentach, firmach audytorskich oraz nadzorze publicznym. Spółka zapewnia równe szanse wszystkim kandydatom na stanowiska członków Zarządu i Rady Nadzorczej, a czynniki takie jak płeć, czy wiek nie są determinantami uzasadniającymi powołanie do organów Spółki.

Zasada 2.11.

Poza czynnościami wynikającymi z przepisów prawa raz w roku rada nadzorcza sporządza i przedstawia zwyczajnemu walnemu zgromadzeniu do zatwierdzenia roczne sprawozdanie. Sprawozdanie, o którym mowa powyżej, zawiera co najmniej:

2.11.5. ocenę zasadności wydatków, o których mowa w zasadzie 1.5;

Zasada nie jest stosowana.

Komentarz spółki:

Rada Nadzorcza raz w roku sporządza i przedstawia zwyczajnemu walnemu zgromadzeniu do zatwierdzenia roczne sprawozdanie zawierające m.in. ocenę sprawozdania zarządu z działalności spółki oraz ocenę sprawozdania finansowego za ubiegły rok obrotowy. Rada Nadzorcza jest corocznie informowana o wydatkach, o których mowa w zasadzie 1.5, jednak formalnie nie ocenia racjonalności takich wydatków.

2.11.6. informację na temat stopnia realizacji polityki różnorodności w odniesieniu do zarządu i rady nadzorczej, w tym realizacji celów, o których mowa w zasadzie 2.1.

Zasada nie jest stosowana.

Komentarz spółki:

Spółka nie wprowadziła formalnej polityki różnorodności w odniesieniu do Zarządu i Rady Nadzorczej, szczegółowe wyjaśnienia zostały przedstawione w komentarzu do zasady 2.2.

Zasada 3.3.

Spółka należąca do indeksu WIG20, mWIG40 lub sWIG80 powołuje audytora wewnętrznego kierującego funkcją audytu wewnętrznego, działającego zgodnie z powszechnie uznanymi międzynarodowymi standardami praktyki zawodowej audytu wewnętrznego. W pozostałych spółkach, w których nie powołano audytora wewnętrznego spełniającego ww. wymogi, komitet audytu (lub rada nadzorcza, jeżeli pełni funkcje komitetu audytu) co roku dokonuje oceny, czy istnieje potrzeba powołania takiej osoby.

Zasada nie jest stosowana.

Komentarz spółki:

Spółka nie wyznaczyła audytora wewnętrznego do kierowania funkcją audytu wewnętrznego, jednakże funkcje audytu wewnętrznego są realizowane w Spółce w ramach innych działów w rozproszonej formule. Pracownicy zajmujący się finansami i controllingiem posiadają wiedzę w zakresie analizy ryzyka, monitorowania zgodności z regulacjami oraz raportowania, co pozwala na skuteczne prowadzenie audytu operacyjnego i finansowego. Dodatkowo, wewnętrzne procedury kontrolne oraz system zarządzania ryzykiem, a także audyt zewnętrzny zapewniają odpowiedni poziom nadzoru nad działalnością spółki.

Zasada 4.1.

Spółka powinna umożliwić akcjonariuszom udział w walnym zgromadzeniu przy wykorzystaniu środków komunikacji elektronicznej (e-walnego), jeżeli jest to uzasadnione z uwagi na zgłaszane spółce oczekiwania akcjonariuszy, o ile jest w stanie zapewnić infrastrukturę techniczną niezbędną dla przeprowadzenia takiego walnego zgromadzenia.

Zasada nie jest stosowana.

Komentarz spółki:

Spółka prowadzi transmisję online obrad walnego zgromadzenia, jednakże nie udostępnia akcjonariuszom możliwości wzięcia udziału w walnym zgromadzeniu przy wykorzystaniu środków



ków komunikacji elektronicznej (e-walne), ze względu na brak zainteresowania takim rozwiązaniem wśród akcjonariuszy Spółki. Brak udostępnienia funkcjonalności zdalnego uczestnictwa w walnym zgromadzeniu wynika również z konieczności zmniejszenia ryzyka związanego z oceną prawnej skuteczności oddanych w ten sposób głosów. Jeżeli akcjonariusze Spółki zgłoszą w przyszłości oczekiwanie w zakresie wprowadzenia możliwości udziału w walnym zgromadzeniu za pomocą środków komunikacji elektronicznej (e-walne), Spółka rozważy wdrożenie takiego rozwiązania i zapewnienie niezbędnej infrastruktury technicznej.

Zasada 4.7.

Rada nadzorcza opiniuje projekty uchwał wnoszone przez zarząd do porządku obrad walnego zgromadzenia.

Zasada nie jest stosowana.

Komentarz spółki:

Rada Nadzorcza opiniuje projekty uchwał wprowadzanych przez Zarząd do porządku obrad walnego zgromadzenia co najmniej w zakresie uchwał o znaczeniu strategicznym dla Spółki. Opinia ta obejmuje ocenę zgodności uchwał z długoterminową strategią Spółki, ich wpływu na sytuację finansową, zgodność z obowiązującymi regulacjami oraz potencjalne ryzyka. Rada Nadzorcza może także rekomendować zmiany lub zgłaszać uwagi w celu optymalizacji decyzji strategicznych i ochrony interesów akcjonariuszy.

Spółka stosuje pozostałe zasady ładu korporacyjnego wskazane w Dobrych Praktykach w pełnym zakresie.

5.2. Systemy kontroli wewnętrznej i zarządzania ryzykiem

Zarząd Selvita S.A. jest odpowiedzialny za prowadzenie rachunkowości spółki zgodnie z ustawą o rachunkowości z dnia 29 września 1994 r. oraz zgodnie z wymogami określonymi w Rozporządzeniu Ministra Finansów z dnia 18 października 2005 r. w sprawie zakresu informacji wykazywanych w sprawozdaniach finansowych i skonsolidowanych sprawozdaniach finansowych, wymaganych w prospekcie emisyjnym dla emitentów z siedzibą na terytorium Rzeczypospolitej Polskiej, dla których właściwe są polskie zasady rachunkowości oraz w Rozporządzeniu Ministra Finansów z dnia 6 czerwca 2025 roku w sprawie informacji bieżących i okresowych przekazywanych przez emitentów papierów wartościowych oraz warunków uznawania za równoważne informacji wymaganych przepisami prawa państwa niebędącego państwem członkowskim, a także zgodnie z Międzynarodowymi Standardami Rachunkowości oraz Międzynarodowymi Standardami Sprawozdawczości Finansowej.

Kontrola wewnętrzna i zarządzanie ryzykiem w odniesieniu do procesu sporządzania sprawozdań finansowych w Grupie Kapitałowej Selvita są realizowane zgodnie z obowiązującymi w Grupie wewnętrznymi procedurami sporządzania i zatwierdzania sprawozdań finansowych. Spółka prowadzi dokumentację opisującą przyjęte przez nią zasady rachunkowości, która zawiera między innymi informacje dotyczące sposobu wyceny aktywów i pasywów oraz ustalania wyniku finansowego, sposobu prowadzenia ksiąg rachunkowych, systemu ochrony danych i ich zbiorów. Księgowania wszystkich zdarzeń gospodarczych są dokonywane przy użyciu komputerowego systemu ewidencji księgowej, który posiada zabezpieczenia przed dostępem osób nieuprawnionych oraz funkcyjne ograniczenia dostępu.

Zarówno sprawozdania jednostkowe, jak i skonsolidowane są sporządzane przez pracowników działu księgowości przy wsparciu działu controllingu, pod kontrolą Głównej Księgowej i Dyrektora Finansowego. Sprawozdania finansowe podlegają badaniu przez niezależnego biegłego rewidenta wybieranego przez Radę Nadzorczą Spółki, natomiast sprawozdania półroczne podlegają przeglądowi przez niezależnego biegłego rewidenta.



5.3. Organy zarządzające i nadzorcze

Zarząd

1. Bogusław Sieczkowski – Prezes Zarządu
2. Miłosz Gruca – Członek Zarządu
3. Paul Overton – Członek Zarządu
4. Adrijana Vinter – Członek Zarządu
5. Dariusz Kurdas – Członek Zarządu
6. Dawid Radziszewski – Członek Zarządu

Zmiany, które nastąpiły w roku 2025 r. w składzie Zarządu Emitenta zostały opisane w pkt. 1.2. niniejszego raportu.

Rada Nadzorcza

1. Piotr Romanowski – Przewodniczący Rady Nadzorczej
2. Tadeusz Wesołowski – Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej
3. Paweł Przewięźlikowski – Członek Rady Nadzorczej
4. Rafał Chwast – Członek Rady Nadzorczej
5. Wojciech Chabasiewicz – Członek Rady Nadzorczej
6. Jacek Osowski – Członek Rady Nadzorczej

W 2025 roku skład Rady Nadzorczej Emitenta pozostał niezmienny. 30 czerwca 2025 r. Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy ponownie powołało jej członków na nową kadencję.

Komitet ds. Wynagrodzeń

1. Paweł Przewięźlikowski – Przewodniczący Komitetu ds. Wynagrodzeń
2. Jacek Osowski – Członek Komitetu ds. Wynagrodzeń
3. Piotr Romanowski – Członek Komitetu ds. Wynagrodzeń

W roku 2025 r. nie nastąpiły żadne zmiany w składzie Komitetu ds. Wynagrodzeń. 30 czerwca 2025 roku, Rada Nadzorcza powołała Członków Komitetu ds. Wynagrodzeń na kolejną kadencję.

Komitet Audytu

1. Rafał Chwast – Przewodniczący Komitetu Audytu
2. Piotr Romanowski – Członek Komitetu Audytu
3. Tadeusz Wesołowski – Członek Komitetu Audytu
4. Wojciech Chabasiewicz – Członek Komitetu Audytu

W roku 2025 r. nie nastąpiły żadne zmiany w składzie Komitetu Audytu. 30 czerwca 2025 roku, Rada Nadzorcza powołała Członków Komitetu Audytu na kolejną kadencję.



Członkowie Komitetu Audytu we wskazanym składzie spełniali kryteria niezależności oraz pozostałe wymagania określone w art. 129 ust. 1, 3, 5 i 6 ustawy z dnia 11 maja 2017 r. o biegłych rewidentach, firmach audytorskich oraz nadzorze publicznym (Dz.U. z 2025 r. poz. 1891).

Zarząd Spółki wskazuje ponadto, że w zakresie działającego w Spółce Komitetu Audytu:

1. Osobami spełniającymi ustawowe kryteria niezależności są: Pan Rafał Chwast, Pan Piotr Romanowski, Pan Wojciech Chabasiewicz.
2. Osobą posiadającą wiedzę i umiejętności w zakresie rachunkowości lub badania sprawozdań finansowych jest Pan Rafał Chwast.
3. Osobami posiadającymi wiedzę i umiejętności z zakresu branży, w której działa Emitent są wszyscy Członkowie Komitetu Audytu.

Główne założenia Polityki wyboru firmy audytorskiej do przeprowadzania badania ustawowego sprawozdań finansowych Selvita S.A.

1. Wyboru firmy audytorskiej do przeprowadzania badania ustawowego sprawozdań finansowych spółki Selvita S.A. („Spółka”) i Grupy Kapitałowej Selvita dokonuje Rada Nadzorcza Spółki.
2. Przy wyborze podmiotu uprawnionego do badania Rada Nadzorcza Spółki zapoznaje się z rekomendacją złożoną przez Komitet Audytu Spółki.
3. Rada Nadzorcza Spółki nie jest w jakikolwiek sposób związana rekomendacją Komitetu Audytu Spółki, wskazaną w ust. 2 powyżej. W szczególności może ona wybrać podmiot inny niż zaproponowany przez Komitet Audytu w rekomendacji. Za nieważne z mocy prawa uznaje się wszelkie klauzule umowne w umowach zawartych przez Spółkę, które ograniczałyby możliwość wyboru firmy audytorskiej przez Radę Nadzorczą Spółki, na potrzeby przeprowadzenia badania ustawowego sprawozdań finansowych, do określonych kategorii lub wykazów firm audytorskich.
4. Dokonując wyboru firmy audytorskiej do przeprowadzania badania podmiotu należy kierować się w szczególności:
 - a. bezstronnością i niezależnością firmy audytorskiej;

- b. jakością wykonywanych prac audytorskich;
 - c. znajomością branży, w której działa Spółka oraz podmioty od niej zależne działające w ramach Grupy Kapitałowej Selvita;
 - d. dotychczasowym doświadczeniem firmy audytorskiej w badaniu sprawozdań jednostek zainteresowania publicznego;
 - e. kwalifikacjami zawodowymi i doświadczeniem osób bezpośrednio świadczących usługi w zakresie prowadzonego badania;
 - f. możliwością zapewnienia świadczenia wymaganego zakresu usług;
 - g. zasięgiem terytorialnym firmy audytorskiej oraz międzynarodowym charakterem sieci w jakiej działa (prowadzenie działalności w większości państw, w których działają spółki Grupy Kapitałowej Selvita);
 - h. zaproponowaną ceną świadczonej usługi.
5. Komitet Audytu Spółki może żądać udzielenia informacji, wyjaśnień i przekazania dokumentów niezbędnych do wykonywania jego zadań związanych z wyborem firmy audytorskiej.
 6. Komitet Audytu Spółki może przedkładać zalecenia mające na celu zapewnienie rzetelności procesu wyboru firmy audytorskiej.

Główne założenia Polityki świadczenia przez firmę audytorską przeprowadzającą badanie ustawowe sprawozdań finansowych Selvita S.A. i Grupy Kapitałowej Selvita, przez podmioty powiązane z tą firmą oraz przez członka sieci firmy audytorskiej dozwolonych usług niebędących badaniem

1. Biegły rewident lub firma audytorska przeprowadzający ustawowe badanie Selvita S.A. („Spółka”) i Grupy Kapitałowej Selvita lub podmiot powiązany z firmą audytorską ani żaden z członków sieci, do której należy biegły rewident lub firma audytorska, nie świadczą bezpośrednio ani pośrednio na rzecz Spółki ani jednostek powiązanych żadnych zabronionych usług niebędących badaniem sprawozdań finansowych ani czynnościami rewizji finansowej.
2. Szczegółowy katalog usług zabronionych określony został w art. 5 Rozporządzenia Parlamentu Europejskiego i Rady (UE) nr 537/2014 z dnia 16 kwietnia 2014 r. w sprawie szczegółowych wymogów



dotyczących ustawowych badań sprawozdań finansowych jednostek interesu publicznego uchylającego decyzję Komisji 2005/909/WE.

3. Usługami zabronionymi, o których mowa w pkt 2 powyżej, nie są usługi wskazane w art. 136 ust. 2 ustawy o biegłych rewidentach i ich samorządzie, podmiotach uprawnionych do badania sprawozdań finansowych oraz o nadzorze publicznym („Dozwolone usługi niebędące badaniem”).
4. Świadczenie Dozwolonych usług niebędących badaniem możliwe jest jedynie w zakresie niezwiązanym z polityką podatkową Spółki, po przeprowadzeniu przez Komitet Audytu oceny zagrożeń i zabezpieczeń niezależności.

5. Świadczenie usług innych niż badanie odbywa się zgodnie z wymogami niezależności określonymi odpowiednio dla takich usług w zasadach etyki zawodowej oraz standardach wykonywania takich usług.

Firma audytorska badająca sprawozdanie finansowe Emitenta i Grupy Kapitałowej Emitenta, tj. BDO Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością sp.k., nie świadczyła na rzecz Emitenta dozwolonych usług niebędących badaniem w okresie objętym niniejszym sprawozdaniem oraz w okresie po dniu bilansowym (do dnia sporządzenia niniejszego Sprawozdania Zarządu) poza wymienionymi w punkcie 7.

TABELA 16.

Akcje posiadane przez Członków Zarządu i Rady Nadzorczej Selvita S.A. na dzień 31.12.2025 r.

Imię i nazwisko akcjonariusza	Seria A*	Pozostałe Serie	Suma akcji	% kapitału zakładowego	Suma głosów	% głosów na WZ
Zarząd						
Bogusław Sieczkowski (poprzez CapitalS Fundację Rodzinną)	550 000	394 617	944 617	5,15%	1 494 617	6,83%
Miłosz Gruca	-	60 760	60 760	0,33%	60 760	0,28%
Adrijana Vinter	-	12 000	12 000	0,07%	12 000	0,05%
Dawid Radziszewski	-	6 652	6 652	0,04%	6 652	0,04%
Dariusz Kurdas	-	4 286	4 286	0,02%	4 286	0,02%
Rada Nadzorcza						
Paweł Przewięźlikowski (poprzez Benevora Fundację Rodzinną)	2 932 000	11 160	2 943 160	16,03%	5 875 160	26,90%
Tadeusz Wesołowski (poprzez Augebit FIZ)	-	847 738	847 738	4,62%	847 738	3,88%
Tadeusz Wesołowski (bezpośrednio)	-	84 975	84 975	0,46%	84 975	0,39%
Rafał Chwast	-	121 115	121 115	0,66%	121 115	0,55%
Piotr Romanowski	-	60 000	60 000	0,33%	60 000	0,27%

* - Akcje Serii A są uprzywilejowane w ten sposób, że jedna akcja daje prawo do dwóch głosów na WZ



TABELA 17.

Akcje posiadane przez Członków Zarządu i Rady Nadzorczej Selvita S.A. na dzień publikacji niniejszego sprawozdania.

Imię i nazwisko akcjonariusza	Seria A*	Pozostałe Serie	Suma akcji	% kapitału zakładowego	Suma głosów	% głosów na WZ
Zarząd						
Bogusław Sieczkowski (poprzez CapitalS Fundację Rodzinną)	550 000	394 617	944 617	5,15%	1 494 617	6,83%
Miłosz Gruca	–	60 760	60 760	0,33%	60 760	0,28%
Adrijana Vinter	–	12 000	12 000	0,07%	12 000	0,05%
Dawid Radziszewski	–	6 652	6 652	0,04%	6 652	0,04%
Dariusz Kurdas	–	4 286	4 286	0,02%	4 286	0,02%
Rada Nadzorcza						
Paweł Przewięźlikowski (poprzez Benevora Fundację Rodzinną)	2 932 000	11 160	2 943 160	16,03%	5 875 160	26,90%
Tadeusz Wesołowski (wraz z Fundacją Rodziny Wesołowskich Fundacja Rodzinna w Krakowie)	–	847 738	847 738	4,62%	847 738	3,88%
Tadeusz Wesołowski (bezpośrednio)	–	84 975	84 975	0,46%	84 975	0,39%
Rafał Chwast	–	121 115	121 115	0,66%	121 115	0,55%
Piotr Romanowski	–	60 000	60 000	0,33%	60 000	0,27%



TABELA 18.

Akcje posiadane przez znaczących akcjonariuszy Spółki na dzień 31.12.2025 r.

Akcjonariusz	Suma akcji	% akcji	Głosy	% głosów
Paweł Przewięźlikowski (poprzez Benevora Fundację Rodzinną)	2 943 160	16,03%	5 875 160	26,90%
Nationale Nederlanden OFE	1 901 000	10,36%	1 901 000	8,71%
TFI Allianz Polska	1 730 698	9,43%	1 730 698	7,93%
Bogusław Sieczkowski (poprzez CapitalS Fundację Rodzinną)	944 617	5,15%	1 494 617	6,83%
Tadeusz Wesołowski (wraz z Fundacją Rodziny Wesołowskich Fundacja Rodzinna w Krakowie)	932 713	5,08%	932 713	4,27%

TABELA 19.

Akcje posiadane przez znaczących akcjonariuszy Spółki na dzień publikacji niniejszego sprawozdania.

Akcjonariusz	Suma akcji	% akcji	Głosy	% głosów
Paweł Przewięźlikowski (poprzez Benevora Fundację Rodzinną)	2 943 160	16,03%	5 875 160	26,90%
Nationale Nederlanden OFE	1 901 000	10,36%	1 901 000	8,71%
TFI Allianz Polska	1 730 698	9,43%	1 730 698	7,93%
Bogusław Sieczkowski (poprzez CapitalS Fundację Rodzinną)	944 617	5,15%	1 494 617	6,83%
Tadeusz Wesołowski (wraz z Fundacją Rodziny Wesołowskich Fundacja Rodzinna w Krakowie)	932 713	5,08%	932 713	4,27%

Powyższe informacje dotyczące stanu posiadania akcji Emitenta przez akcjonariuszy (w tym członków organów Spółki) posiadających bezpośrednio lub pośrednio co najmniej 5% ogólnej liczby głosów na Walnym Zgromadzeniu zostały opracowane na podstawie zawiadomień przekazywanych przez akcjonariuszy w wykonaniu obowiązków wynikających z przepisów prawa, w szczególności ustawy z dnia 29 lipca 2005 r. o ofercie publicznej (art. 69 i 69a) oraz Rozporządzenia Parlamentu Europejskiego i Rady (UE) Nr 596/2014 z dnia 16.04.2014 r. (Rozporządzenie

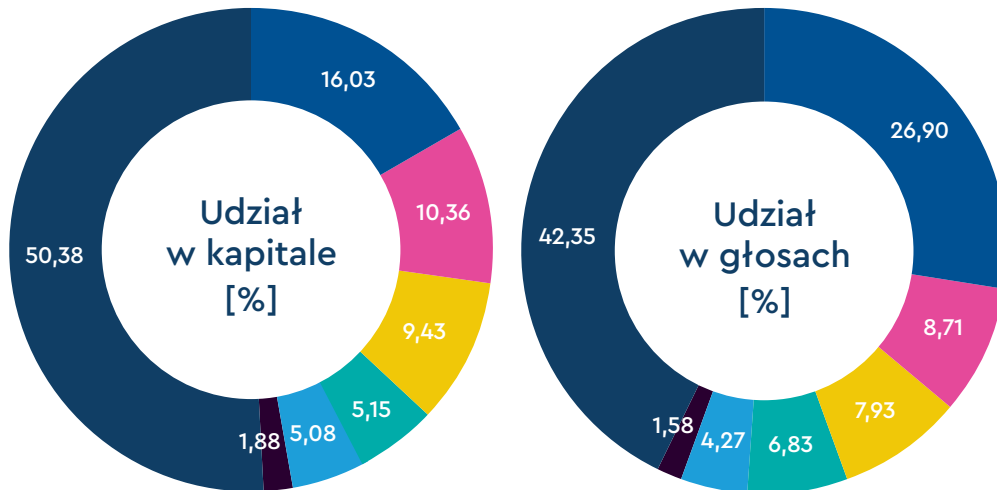
MAR, art. 19). Dane dotyczące struktury akcjonariatu uwzględniają również publicznie dostępne informacje o zaangażowaniu portfelowym i strukturze aktywów funduszy inwestycyjnych oraz emerytalnych, w tym o liczbie akcji rejestrowanych na Walnym Zgromadzeniu Spółki, publikowane okresowo m.in. w sprawozdaniach finansowych tych podmiotów według stanu wynikającego z ostatnio dostępnych informacji, które mogą ulegać zmianom po dacie ich publikacji.



Struktura akcjonariatu na dzień publikacji niniejszego sprawozdania

WYKRES 3.

Struktura akcjonariatu na dzień publikacji niniejszego sprawozdania



- Paweł Przewięźlikowski (poprzez Benevora Fundację Rodzinną)
- Nationale Nederlanden OFE
- TFI Allianz Polska
- Bogusław Sieczkowski (poprzez CapitalS Fundację Rodzinną)
- Tadeusz Wesołowski (wraz z Fundacją Rodziny Wesołowskich Fundacja Rodzinna w Krakowie)
- Pozostali Członkowie Zarządu i Rady Nadzorczej
- Pozostali akcjonariusze



Ograniczenia odnośnie do wykonywania prawa głosu

Nie występują.

Ograniczenia dotyczące przenoszenia prawa własności papierów wartościowych Emitenta

Nie występują.

Opis zasad dotyczących powoływania i odwoływania osób zarządzających oraz ich uprawnień, w szczególności prawo do podjęcia decyzji o emisji lub wykupie akcji

Zgodnie z § 24 ust. 1 Statutu Spółki oraz § 2 pkt. 1. Regulaminu Zarządu, Członków Zarządu powołuje i odwołuje Rada Nadzorcza.

Zgodnie z § 27 ust. 1 oraz ust. 2 Statutu Spółki Zarządu prowadzi sprawy Spółki i reprezentuje Spółkę. Do zakresu działania Zarządu należą wszelkie sprawy Spółki niezastrzeżone wyraźnie do kompetencji Walnego Zgromadzenia albo Rady Nadzorczej. Zgodnie § 3 Regulaminu Zarządu do kompetencji Zarządu należą w szczególności:

1. Zarząd kieruje bieżącą działalnością Spółki, prowadzi sprawy Spółki, zarządza majątkiem Spółki i reprezentuje Spółkę.
2. Zarząd dba o przejrzystość i efektywność systemu zarządzania Spółką oraz o prowadzenie jej spraw zgodnie z przepisami prawa i zasadami dobrej praktyki.
3. Do zakresu działania Zarządu należą wszystkie sprawy Spółki nie zastrzeżone wyraźnie dla kompetencji Walnego Zgromadzenia albo Rady Nadzorczej, w tym w szczególności:
 - a. definiowanie celów biznesowych i założeń finansowych dla działalności Spółki,
 - b. wytyczanie strategii rozwoju Spółki,
 - c. prowadzenie spraw Spółki
 - d. awieranie umów,
 - e. kształtowanie polityki zatrudnienia w Spółce,
 - f. wykonywanie obowiązków informacyjnych spółki publicznej,
 - g. zwoływanie Walnego Zgromadzenia w terminach określonych przepisami prawa lub potrzebami Spółki,

- h. sporządzanie i udostępnianie Walnemu Zgromadzeniu oraz Radzie Nadzorczej sprawozdania finansowego oraz pisemnego sprawozdania z działalności Spółki,
- i. stosowanie i przestrzeganie ładu korporacyjnego,
- j. zgłaszanie zmian dotyczących Spółki do Rejestru Przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego,
- k. zapewnianie prawidłowego prowadzenia dokumentacji Spółki, w tym w szczególności księgi akcyjnej, księgi uchwał Zarządu, księgi protokołów Walnego Zgromadzenia.

Opis zasad zmiany statutu lub umowy spółki Emitenta

Zgodnie z § 19 pkt. 1 lit. h Statutu Emitenta, zmiana statutu Spółki leży wyłącznie w kompetencjach Walnego Zgromadzenia.



Sposób działania walnego zgromadzenia i jego zasadnicze uprawnienia

Kompetencje Walnego Zgromadzenia określa Statut Emitenta:

„Walne Zgromadzenie

§ 14

1. Walne Zgromadzenie zwoływane jest jako zwyczajne lub nadzwyczajne.
2. Zwyczajne Walne Zgromadzenie zwołuje Zarząd Spółki raz w roku, najpóźniej sześć miesięcy po upływie każdego roku obrotowego.
3. Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie zwołuje Zarząd Spółki z własnej inicjatywy lub na pisemny wniosek Rady Nadzorczej albo na wniosek akcjonariuszy przedstawiających przynajmniej jedną dwudziestą część kapitału zakładowego, nie później jednak niż w ciągu dwóch tygodni od daty zgłoszenia Zarządowi wniosku na piśmie lub w postaci elektronicznej.
4. Rada Nadzorcza może zwołać Zwyczajne Walne Zgromadzenie, jeżeli Zarząd go nie zwołał w przepisany terminie, o którym mowa w ust. 2 oraz Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie, jeżeli uzna to za wskazane.

§ 15

Walne Zgromadzenie może odbywać się siedzibie Spółki, w Łodzi, w Katowicach lub w Warszawie.

§ 16

Uchwały Walnego Zgromadzenia zapadają bezwzględną większością głosów, chyba że Kodeks spółek handlowych bądź niniejszy Statut stanowi inaczej.

§ 17

1. Głosowanie na Walnym Zgromadzeniu jest jawne.
2. Tajne głosowanie zarządza się przy wyborach oraz nad wnioskami o odwołanie członków organów Spółki lub likwidatorów, o pociągnięcie ich do odpowiedzialności, jak również w sprawach osobowych.

§ 18

1. Walne Zgromadzenie otwiera Przewodniczący Rady Nadzorczej albo jego zastępca, po czym spośród osób uprawnionych do uczestnictwa w Walnym Zgromadzeniu wybiera się Przewodniczącego Walnego Zgromadzenia. W razie nieobecności tych osób Walne Zgromadzenie otwiera Prezes Zarządu albo osoba wyznaczona przez Zarząd.
2. Walne Zgromadzenie uchwała swój regulamin określający szczegółowo tryb prowadzenia obrad.

§ 19

1. Do kompetencji Walnego Zgromadzenia należy, poza sprawami określonymi w przepisach prawa oraz w innych postanowieniach Statutu:
 - a. nabycie i zbycie nieruchomości, użytkowania wieczystego lub udziału w nieruchomości lub w użytkowaniu wieczystym;
 - b. ozpatwienie i zatwierdzenie sprawozdania Zarządu z działalności Spółki oraz sprawozdania finansowego za ubiegły rok obrotowy,
 - c. powzięcie uchwały o podziale zysku albo pokryciu straty,
 - d. udzielenie członkom organów Spółki absolutorium z wykonania przez nich obowiązków,
 - e. postanowienia dotyczące roszczeń o naprawienie szkody wyrządzonej przy zawiązaniu Spółki lub sprawowaniu zarządu albo nadzoru,



- f. zbycie i wydzierżawienie przedsiębiorstwa lub jego zorganizowanej części oraz ustanowienie na nich ograniczonego prawa rzeczowego,
- g. podejmowanie uchwały, w trybie art. 394 Kodeksu spółek handlowych związanej z zawieraniem umowy o nabycie dla Spółki oraz spółki lub spółdzielni zależnej od Spółki jakiegokolwiek mienia, za cenę przewyższającą jedną dziesiątą wpłaconego kapitału zakładowego, od założyciela lub akcjonariusza Spółki, albo dla spółki lub spółdzielni zależnej od założyciela lub akcjonariusza Spółki, jeżeli umowa ma zostać zawarta przed upływem dwóch lat od dnia zarejestrowania Spółki,
- h. zmiana statutu Spółki,
- i. podwyższenie lub obniżenie kapitału zakładowego,
- j. powoływanie i odwoływanie członków Rady Nadzorczej, z zastrzeżeniem § 20 ust.3,
- k. zatwierdzanie Regulaminu Rady Nadzorczej,
- l. ustalanie zasad wynagradzania członków Rady Nadzorczej i ich wysokości,
- m. ustalanie wysokości wynagrodzenia dla członków Rady Nadzorczej, delegowanych do stałego indywidualnego wykonywania nadzoru,
- n. tworzenie i likwidacja kapitałów rezerwowych,
- o. połączenie Spółki z innymi spółkami, przekształcenie albo podział Spółki,
- p. rozwiązanie Spółki."

Opis działania organów zarządzających, nadzorujących lub administrujących Grupy Kapitałowej Emitenta oraz ich komitetów

roszczeniom z tytułu umowy o pracę lub innego stosunku prawnego dotyczącego pełnienia funkcji Członka Zarządu.

Zarząd

Skład Zarządu

1. Członków Zarządu powołuje i odwołuje Rada Nadzorcza.
2. Zarząd składa się z 1 (jeden) do 7 (siedmiu) osób, w tym Prezesa Zarządu. W przypadku Zarządu wieloosobowego mogą zostać powołani Wiceprezes lub Wiceprezesi oraz Członkowie Zarządu.
3. Liczbę członków każdej kadencji określa Rada Nadzorcza.
4. Do Zarządu mogą być powołane osoby spośród akcjonariuszy lub spoza ich grona.
5. Kadencja Zarządu trwa pięć lat. Członków Zarządu powołuje się na okres wspólnej kadencji. Mandat Członka Zarządu powołanego przed upływem danej kadencji Zarządu wygasa równocześnie z wygaśnięciem mandatów pozostałych członków Zarządu.
6. Członek Zarządu może być w każdym czasie odwołany.
7. Odwołanie Członka Zarządu nie uchybia jego

Posiedzenia Zarządu

1. Posiedzenia Zarządu zwołuje i prowadzi Prezes Zarządu, a w razie jego nieobecności Wiceprezes Zarządu.
2. Prezes Zarządu, a w razie jego nieobecności Wiceprezes Zarządu, zwołuje posiedzenie Zarządu z własnej inicjatywy, na wniosek Członka Zarządu albo na wniosek Rady Nadzorczej.
3. W posiedzeniach Zarządu mogą uczestniczyć zaproszone osoby spoza Zarządu, po wcześniejszym uzgodnieniu ze zwołującym posiedzenie. Osoby zaproszone nie mogą głosować na posiedzeniu.
4. O terminie posiedzenia Zarządu zawiadamia się Członków Zarządu pisemnie, faxem, pocztą elektroniczną lub w inny ustalony sposób co najmniej na 1 (jeden) dzień przed datą posiedzenia.

Podejmowanie uchwał

1. Uchwały Zarządu zapadają na posiedzeniach Zarządu.
2. Uchwały Zarządu zapadają bezwzględną większością głosów. W przypadku równości głosów decyduje głos Prezesa Zarządu.



3. Uchwały Zarządu mogą być powzięte, jeżeli wszyscy Członkowie Zarządu zostali prawidłowo zawiadomieni o posiedzeniu Zarządu.
4. Powołanie prokurenta wymaga zgody wszystkich członków Zarządu. Odwołać prokurę może każdy Członek Zarządu.
5. Członkowie Zarządu mogą podejmować uchwały przy wykorzystaniu środków bezpośredniego porozumiewania się na odległość.

Protokołowanie posiedzeń

1. Posiedzenia Zarządu są protokołowane.
2. Przebieg posiedzenia protokołuje jeden z członków Zarządu lub osoba spoza Zarządu, której zlecono wykonanie tej czynności.
3. Protokół powinien zawierać co najmniej:
 - a. datę posiedzenia,
 - b. imiona i nazwiska obecnych na posiedzeniu Członków Zarządu oraz innych osób,
 - c. porządek obrad,
 - d. treść podjętych uchwał i informację o innych sprawach nie będących przedmiotem uchwał,
 - e. liczbę głosów oddanych na poszczególne uchwały oraz zdania odrębne.
4. Protokół podpisują obecni na posiedzeniu Członkowie Zarządu oraz osoba, która protokołowała obrady.

Obowiązki Członków Zarządu

1. Wszyscy Członkowie Zarządu są obowiązani i uprawnieni do wspólnego prowadzenia spraw Spółki.
2. Członek Zarządu zobowiązany jest przy wykonywaniu swoich obowiązków dochować należytej staranności przewidzianej dla czynności dokonywanych w obrocie gospodarczym, przy ścisłym przestrzeganiu przepisów prawa i postanowień Statutu Spółki.
3. Członek Zarządu nie może bez zezwolenia Rady Nadzorczej zajmować się interesami konkurencyjnymi, ani też uczestniczyć w spółce konkurencyjnej jako wspólnik spółki cywilnej, spółki osobowej lub jako członek organu spółki kapitałowej bądź uczestniczyć w innej konkurencyjnej osobie prawnej jako członek organu. Zakaz ten obejmuje także udział w konkurencyjnej spółce kapitałowej, w przypadku posiadania w niej przez Członka Zarządu co najmniej

10% udziałów albo akcji bądź prawa do powołania co najmniej jednego członka zarządu.

4. W przypadku sprzeczności interesów Spółki z interesami Członka Zarządu, jego współmałżonka, krewnych i powinowatych do drugiego stopnia oraz osób, z którymi jest powiązany osobiście, Członek Zarządu powinien wstrzymać się od udziału w rozstrzygnięciu takich spraw i może żądać zaznaczenia tego w protokole.

Rada Nadzorcza

1. Rada Nadzorcza składa się z 3 (trzech) do 9 (dziewięciu) osób, a od momentu, gdy Spółka stanie się spółką publiczną, Rada Nadzorcza składa się z 5 (pięciu) do 9 (dziewięciu) osób.
2. Członków Rady Nadzorczej, w tym jej Przewodniczącego, powołuje i odwołuje Walne Zgromadzenie.
3. Członkowie Rady Nadzorczej powoływani są na wspólną pięcioletnią kadencję.
4. W przypadku wyborów członków Rady Nadzorczej w drodze głosowania oddzielnymi grupami, Przewodniczącego Rady Nadzorczej wybierają jej członkowie spośród swego grona.
5. W przypadku wygaśnięcia mandatu członka Rady Nadzorczej przed upływem kadencji, Zarząd jest zobowiązany do niezwłocznego zwołania Walnego Zgromadzenia w celu uzupełnienia składu Rady Nadzorczej.
6. Rada Nadzorcza uchwała swój regulamin, który przedstawia do zatwierdzenia Walnemu Zgromadzeniu.
7. Rada Nadzorcza wykonuje stały nadzór nad działalnością Spółki.
8. Do kompetencji Rady Nadzorczej należy w szczególności:
 - a. dokonywanie oceny sprawozdań finansowych Spółki, sprawozdania Zarządu z działalności Spółki oraz jego wniosków co do podziału zysków i pokrycia strat, a także składanie Walnemu Zgromadzeniu dorocznych sprawozdań z wyników tych badań,
 - b. wybór firmy audytorskiej do przeprowadzenia badania sprawozdania finansowego Spółki oraz skonsolidowanego sprawozdania finansowego grupy kapitałowej Spółki oraz wybór firmy audytorskiej



do atestacji sprawozdawczości zrównoważonego rozwoju

- c. powoływanie i odwoływanie członków Zarządu Spółki,
 - d. ustalanie zasad wynagradzania członków Zarządu Spółki i ich wysokości,
 - e. reprezentowanie Spółki w umowach i sporach między Spółką, a członkami Zarządu, chyba że Walne Zgromadzenie ustanowi do tego celu pełnomocnika,
 - f. zatwierdzanie Regulaminu Zarządu,
 - g. zatwierdzanie planu finansowego przygotowanego przez Zarząd,
 - h. wyrażanie zgody na zajmowanie się przez członków Zarządu interesami konkurencyjnymi wobec Spółki lub uczestniczenie w spółkach lub przedsięwzięciach konkurencyjnych wobec niej.
9. Rada Nadzorcza zbiera się nie rzadziej niż raz na kwartał.
 10. Członkowie Rady Nadzorczej wykonują swoje prawa i obowiązki osobiście. Rada Nadzorcza może oddelegować ze swojego grona członków do indywidualnego wykonywania poszczególnych czynności nadzorczych. Członkowie ci otrzymają osobne wynagrodzenie, którego wysokość ustala Walne Zgromadzenie. Członków tych obowiązuje zakaz konkurencji.
 11. Do ważności uchwał Rady Nadzorczej wymagane jest zaproszenie na posiedzenie wszystkich Członków Rady Nadzorczej oraz obecność na posiedzeniu co najmniej połowy członków Rady Nadzorczej.
 12. Uchwały Rady Nadzorczej zapadają bezwzględnie większością głosów członków Rady Nadzorczej. W przypadku równości głosów rozstrzyga głos Przewodniczącego Rady Nadzorczej.

Komitet Audytu

W ramach Rady Nadzorczej działa Komitet Audytu.

1. Członkowie Komitetu Audytu są wybierani spośród członków Rady Nadzorczej.
 2. W skład Komitetu Audytu wchodzi co najmniej trzech członków.
 3. Większość członków Komitetu Audytu, w tym jego przewodniczący, spełnia kryterium niezależności, w szczególności w rozumieniu art. 129 ust. 3 ustawy z dnia 11 maja 2017 r. o biegłych rewidentach, firmach audytorskich oraz nadzorze publicznym (Dz. U. z 2025 r., poz. 1089), a przynajmniej jeden członek Komitetu Audytu kryteria wiedzy oraz umiejętności wskazane w art. 129 ust. 1 i ust. 5 ww. ustawy.
4. Do zadań Komitetu Audytu należy w szczególności:
 - a. monitorowanie:
 - procesu sprawozdawczości finansowej,
 - skuteczności systemów kontroli wewnętrznej i systemów zarządzania ryzykiem oraz audytu wewnętrznego, w tym w zakresie sprawozdawczości finansowej,
 - wykonywania czynności rewizji finansowej, w szczególności przeprowadzania przez firmę audytorską badania, z uwzględnieniem wszelkich wniosków i ustaleń Komisji Nadzoru Audytowego wynikających z kontroli przeprowadzonej w firmie audytorskiej;
 - b. kontrolowanie i monitorowanie niezależności biegłego rewidenta i firmy audytorskiej, w szczególności w przypadku, gdy na rzecz jednostki zainteresowania publicznego świadczone są przez firmę audytorską inne usługi niż badanie;
 - c. informowanie rady nadzorczej lub innego organu nadzorczego lub kontrolnego jednostki zainteresowania publicznego o wynikach badania oraz wyjaśnianie, w jaki sposób badanie to przyczyniło się do rzetelności sprawozdawczości finansowej w jednostce zainteresowania publicznego, a także jaka była rola komitetu audytu w procesie badania;
 - d. dokonywanie oceny niezależności biegłego rewidenta oraz wyrażanie zgody na świadczenie przez niego dozwolonych usług niebędących badaniem w jednostce zainteresowania publicznego;
 - e. opracowywanie polityki wyboru firmy audytorskiej do przeprowadzania badania;
 - f. opracowywanie polityki świadczenia przez firmę audytorską przeprowadzającą badanie, przez podmioty powiązane z tą firmą audytorską oraz przez członka sieci firmy audytorskiej dozwolonych usług niebędących badaniem;



- g. określanie procedury wyboru firmy audytorskiej przez jednostkę zainteresowania publicznego;
 - h. przedstawianie radzie nadzorczej lub innemu organowi nadzorczemu lub kontrolnemu, lub organowi, o którym mowa w art. 66 ust. 4 ustawy z dnia 29 września 1994 r. o rachunkowości, rekomendacji, o której mowa w art. 16 ust. 2 Rozporządzenia nr 537/2014;
 - i. przedkładanie zaleceń mających na celu zapewnienie rzetelności procesu sprawozdawczości finansowej w jednostce zainteresowania publicznego.
5. Zasady funkcjonowania Rady Nadzorczej, tj. w szczególności odbywania posiedzeń oraz podejmowania uchwał przez Radę Nadzorczą, stosuje się odpowiednio do funkcjonowania Komitetu Audytu, chyba że Komitet Audytu postanowi inaczej.

Komitet ds. Wynagrodzeń

W ramach Rady Nadzorczej działa Komitet ds. Wynagrodzeń.

1. Rada Nadzorcza powołuje i odwołuje członków Komitetu ds. Wynagrodzeń, w tym jego Przewodniczącego.
2. Członkowie Komitetu ds. Wynagrodzeń, w tym jego Przewodniczący, powoływani są spośród Członków Rady Nadzorczej.
3. Komitet ds. Wynagrodzeń składa się z co najmniej trzech Członków.
4. W szczególności do kompetencji Rady Nadzorczej należy:
 - a. W zakresie wynagrodzenia członków Zarządu Spółki:
 - dokonywanie oceny wynagrodzenia zasadniczego, premii i wynagrodzenia w formie akcji otrzymywanych przez członków Zarządu Spółki w odniesieniu do zakresu obowiązków członków Zarządu Spółki i sposobu ich wykonywania oraz warunków rynkowych,
 - przedstawianie Radzie Nadzorczej propozycji dotyczących odpowiednich form umów z członkami Zarządu Spółki oraz wysokości ich wynagrodzenia,
 - b. W zakresie wynagrodzeń dyrektorów i pracowników wyższego szczebla:
 - dokonywanie ogólnej oceny prawidłowości polityki Spółki w zakresie wynagrodzeń dyrektorów i pracowników wyższego szczebla,
 - wydawanie Zarządowi Spółki ogólnych rekomendacji dotyczących poziomu i struktury wynagrodzeń dyrektorów i pracowników wyższego szczebla,
 - monitorowanie poziomu i struktury wynagrodzeń dyrektorów i pracowników wyższego szczebla w oparciu o odpowiednie informacje przekazywane przez Zarząd Spółki,
 - c. w zakresie wynagrodzeń opartych na akcjach, które mogą być przyznawane członkom Zarządu i pracownikom Spółki:
 - omawianie ogólnych zasad realizacji programów motywacyjnych opartych na akcjach, opcjach na akcje, warrantach subskrypcyjnych,
 - przedstawianie Radzie Nadzorczej propozycji w tym zakresie,
 - przedstawianie Radzie Nadzorczej propozycji dotyczących programów motywacyjnych opartych na akcjach.
5. Zasady działania Rady Nadzorczej, w szczególności odbywania posiedzeń i podejmowania uchwał przez Radę Nadzorczą, stosuje się odpowiednio do Komitetu ds. Wynagrodzeń, chyba że Komitet ds. Wynagrodzeń postanowi inaczej.

Umowy zawarte między emitentem a osobami zarządzającymi, przewidujące rekompensatę w przypadku ich rezygnacji lub zwolnienia z zajmowanego stanowiska

Emitent nie zawarł żadnych umów z osobami zarządzającymi przewidujących rekompensatę w przypadku ich rezygnacji lub zwolnienia z zajmowanego stanowiska bez ważnej przyczyny.



Wynagrodzenia członków organów zarządzających i nadzorczych

TABELA 20.

Wynagrodzenie członków Zarządu Selvita S.A. w okresie 1.01.2025 – 31.12.2025 [w zł]

	Wynagrodzenia z tytułu pełnienia funkcji w Zarządzie	Wynagrodzenia z tytułu umów o pracę zawartych z Emitentem	Wynagrodzenie z tytułu umów zawartych z Selvita Services sp. z o.o. i Selvita d.o.o.	Łączne wynagrodzenie w 2025
Członkowie Zarządu				
Bogusław Sieczkowski	360 000	131 254	312 000	803 254
Miłosz Gruca	312 000	-	441 037	753 037
Mirosława Zydroń*	81 500	-	362 552	444 052
Paul Overton**	-	-	666 931***	666 931***
Dariusz Kurdas	186 000	129 935	174 000	489 935
Dawid Radziszewski	190 800	-	300 191	490 991
Adrijana Vinter	-	-	1 076 587****	1 076 587****

* – Pani Mirosława Zydroń pełniła funkcję Członka Zarządu do dnia 8 maja 2025 r.

** – Pan Paul Overton pełni funkcję Członka Zarządu od dnia 30 czerwca 2025 r.

*** – Wynagrodzenie przeliczone z GBP według średniego kursu NBP na dzień 31 grudnia 2025 r. 1 GBP= 4,8399 PLN.

**** – Wynagrodzenie przeliczone z EUR według średniego kursu NBP na dzień 31 grudnia 2025 r. 1 EUR = 4,2267 PLN.

TABELA 21.

Wynagrodzenie członków Rady Nadzorczej Selvita S.A. w okresie 01.01.2025 – 31.12.2025 [w zł]

	Wynagrodzenie z tytułu pełnienia funkcji w Radzie Nadzorczej	Łączne wynagrodzenie w 2025
Członkowie Rady Nadzorczej		
Paweł Przewięźlikowski	60 900	60 900
Piotr Romanowski	79 170	79 170
Tadeusz Wesołowski	69 000	69 000
Rafał Chwast	61 233	61 233
Wojciech Chabasiewicz	60 900	60 900
Jacek Osowski	60 000	60 000



TABELA 22.

Transakcje zawarte przez Emitenta z podmiotami powiązanymi w 2025 roku

Podmiot powiązany	Sposób powiązania	Szczegóły transakcji	Wartość transakcji [PLN]
Chabasiewicz Kowalska i Wspólnicy Spółka Komandytowo-Akcyjna	Wojciech Chabasiewicz (kluczowy personel kierowniczy – Członek Rady Nadzorczej)	Zakup usług doradczych	8 999

Transakcje zawarte z podmiotami powiązanymi odbywały się na zasadach rynkowych.

System kontroli programów akcji pracowniczych

Program motywacyjny oparty o akcje Spółki przekazane przez Pana Pawła Przewięźlikowskiego, funkcjonujący w latach 2021–2025 został zatwierdzony przez Walne Zgromadzenie w dniu 17 maja 2021 r. Realizacja programu nadzorowana jest bezpośrednio przez Radę Nadzorczą oraz Zarząd Spółki.

Polityka różnorodności stosowana do organów administrujących, zarządzających i nadzorujących Emitenta

Celem realizowanej w Selvita S.A. polityki różnorodności jest budowanie świadomości i kultury organizacyjnej otwartej na różnorodność, która prowadzi do zwiększenia efektywności pracy i przeciwdziałania dyskryminacji.

Przy wyborze władz Spółki oraz jej kluczowych menedżerów Spółka dąży do zapewnienia wszechstronności i różnorodności szczególnie w obszarze płci, kierunków wykształcenia, wieku i doświadczenia zawodowego. Podstawą zarządzania różnorodnością jest zapewnianie równych szans w dostępie do rozwoju zawodowego i awansu. W składzie Zarządu Selvita S.A. są obecnie dwie kobiety i czterech mężczyzn, w skład Rady Nadzorczej Spółki wchodzi wyłącznie mężczyźni. Decydującym aspektem są przede wszystkim kwalifikacje oraz merytoryczne przygotowanie do pełnienia określonej funkcji i doświadczenie, ale Spółka aktywnie wspiera różnorodność na wszystkich poziomach organizacji. Zasady te są częścią wdrożonej w Spółce Polityki Code of Conduct, która zobowiązuje do równego traktowania, przeciwdziałania dyskryminacji i mobbingowi oraz tworzenia inkluzywnego środowiska pracy. ●

06 — Oświadczenie Zarządu o przyjętych zasadach rachunkowości

Zarząd Selvita S.A. potwierdza, że zgodnie z jego najlepszą wiedzą, roczne sprawozdanie finansowe Selvita S.A. sporządzone zostało zgodnie z obowiązującymi zasadami rachunkowości oraz odzwierciedla w sposób prawdziwy, rzetelny i jasny sytuację majątkową i finansową Selvita S.A. oraz jej wynik finansowy.

Sprawozdanie Zarządu z działalności Selvita S.A. zawiera prawdziwy obraz rozwoju i osiągnięć oraz sytuacji Selvita S.A. w tym opis podstawowych zagrożeń i ryzyka. ●

07 — Oświadczenie Zarządu wraz z informacją o wyborze biegłego rewidenta

Zarząd Selvita S.A. z siedzibą w Krakowie oświadcza, że podmiot uprawniony do badania sprawozdań finansowych dokonujący badania rocznego skonsolidowanego sprawozdania finansowego za rok obrotowy 2023, został wybrany zgodnie z przepisami prawa oraz że podmiot ten oraz biegli rewidenci dokonujący badania tego sprawozdania, spełniali warunki do wyrażenia bezstronnej i niezależnej opinii o badaniu, zgodnie z właściwymi przepisami prawa krajowego oraz normami zawodowymi.

Emitent w dniu 08.08.2025 r. zawarł z firmą audytorską BDO spółka z ograniczoną odpowiedzialnością sp.k. („BDO”) umowę o dokonanie badania rocznych sprawozdań finansowych oraz rocznych skonsolidowanych sprawozdań finansowych obejmującą sprawozdania za lata 2025, 2026 i 2027. Emitent w dniu 13.12.2025 r. zawarł z BDO umowę o atestację sprawozdawczości zrównoważonego rozwoju.

Zarząd Selvita S.A. stwierdza, na podstawie oświadczenia Rady Nadzorczej Spółki, że wyboru firmy audytorskiej przeprowadzającej badanie skonsolidowanego rocznego sprawozdania finansowego,

tj. BDO, dokonano zgodnie z przepisami, w tym dotyczącymi wyboru i procedury wyboru firmy audytorskiej, a ponadto:

- a. firma audytorska oraz członkowie zespołu wykonującego badanie spełniali warunki do sporządzenia bezstronnego i niezależnego sprawozdania z badania rocznego sprawozdania finansowego zgodnie z obowiązującymi przepisami, standardami wykonywania zawodu i zasadami etyki zawodowej,
- b. są przestrzegane obowiązujące przepisy związane z rotacją firmy audytorskiej i kluczowego biegłego rewidenta oraz obowiązkowymi okresami karencji,
- c. Emitent posiada politykę w zakresie wyboru firmy audytorskiej oraz politykę w zakresie świadczenia na rzecz emitenta przez firmę audytorską, podmiot powiązany z firmą audytorską lub członka jego sieci dodatkowych usług niebędących badaniem i przeglądem, w tym usług warunkowo zwolnionych z zakazu świadczenia przez firmę audytorską. ●

TABELA 23.

Wynagrodzenie podmiotu uprawnionego do badania sprawozdań finansowych (BDO/BDO Chorwacja w 2025 r. oraz PWC/PWC Chorwacja w 2024 r.) [w tys. zł]

Wyszczególnienie	Stan na 31.12.2025	Stan na 31.12.2024
Obowiązkowe badanie sprawozdań finansowych	243	414
Przeglądy śródroczne sprawozdań finansowych	168	179
Badanie sprawozdań finansowych spółek zależnych	144	203
Inne usługi poświadczające	86	30
Usługi doradztwa podatkowego	-	-
Pozostałe usługi	-	13
Łączne wynagrodzenie	641	839

08 — Pozostałe informacje

8.1. Informacje o powiązaniach organizacyjnych lub kapitałowych Grupy Kapitałowej Emitenta z innymi podmiotami

W skład Grupy Kapitałowej Selvita S.A. na dzień 31.12.2024 wchodzi:

- Selvita S.A. – podmiot dominujący;
- Selvita Services sp. z o.o. – spółka zależna, w której Selvita S.A. posiada 100% udziałów;
- Selvita Inc. – spółka zależna, w której Selvita S.A. posiada 100% udziałów;
- Selvita Ltd. – spółka zależna, w której Selvita S.A. posiada 100% udziałów;
- Selvita d.o.o. – spółka zależna, w której Selvita S.A. posiada 100% udziałów;
- PozLab Sp. z o.o. – spółka zależna, w której Selvita S.A. posiada 100% udziałów.

W skład Grupy Kapitałowej Selvita S.A. na dzień publikacji raportu wchodzi:

- Selvita S.A. – podmiot dominujący;
- Selvita Services sp. z o.o. – spółka zależna, w której Selvita S.A. posiada 100% udziałów;
- Selvita Inc. – spółka zależna, w której Selvita S.A. posiada 100% udziałów;
- Selvita Ltd. – spółka zależna, w której Selvita S.A. posiada 100% udziałów;
- Selvita d.o.o. – spółka zależna, w której Selvita S.A. posiada 100% udziałów.
- PozLab Sp. z o.o. – spółka zależna, w której Selvita S.A. posiada 100% udziałów.

8.2. Kredyty i pożyczki

Obecnie Emitent (oraz Selvita Services sp. z o.o. wraz z Selvita d.o.o. jako gwarantami) jest stroną umowy kredytowej z Bankiem Polska Kasa Opieki S.A. z siedzibą w Warszawie, w ramach której kredytodawca udzielił Emitentowi:

- kredytu terminowego w maksymalnej łącznej wysokości 21 840 000 EUR na sfinansowanie nabycia 100% udziałów w Selvita d.o.o., składającego się z kredytu A w kwocie do 16 340 000 EUR oraz kredytu B w kwocie do 5 500 000 EUR,
- kredytu budowlanego w maksymalnej wysokości do 65 000 000 PLN przeznaczonego na budowę nowego Centrum Badawczo-Rozwojowego Usług Laboratoryjnych w obszarze odkrywania i rozwoju leków w Krakowie przy ul. Podole w Krakowie wraz z wyposażeniem laboratoryjnym.

Łączna wartość tych kredytów na dzień 31.12.2025 r. wynosi 86 285 tys. zł.

Więcej szczegółów dotyczących kredytów zostało opisane w nocy 21 skonsolidowanego sprawozdania finansowego.

16 marca 2026 r. Bank Polska Kasa Opieki S.A. udzielił Emitentowi kredytu terminowego w maksymalnej łącznej wysokości do 76 319 080 PLN przeznaczonego na finansowanie budowy Centrum Badawczo-Rozwojowego usług laboratoryjnych w obszarze odkrywania i rozwoju leków w Krakowie przy ulicy Podole oraz na wyposażenie laboratoryjne (Hexagon 2).

8.3. Struktura głównych lokat kapitałowych i inwestycji

Inwestycje w aktywa finansowe obejmują lokaty wolnych środków pieniężnych w celu efektywnego zarządzania tymi środkami. Na dzień bilansowy nie posiadała środków pieniężnych na lokatach.



W trakcie bieżącego roku obrotowego Grupa Kapitałowa dokonała inwestycji w rzeczowe i niematerialne aktywa trwałe o wartości 17 096 tys. złotych – głównie były to zakupy i przyjęcia do ewidencji urządzeń laboratoryjnych.

8.4. Postępowania sądowe

W roku obrotowym 2025 Emitent ani spółki zależne nie były stroną postępowań sądowych, postępowań przed organem właściwym dla postępowania arbitrażowego lub organem administracji publicznej, które w ocenie Zarządu Emitenta mogłyby mieć istotny niekorzystny wpływ na sytuację finansową, działalność operacyjną lub przepływy pieniężne Emitenta lub spółek zależnych.

8.5. Poręczenia i gwarancje

Selvita Services sp. z o.o. oraz Selvita d.o.o. są gwarantami (poręczycielami) umowy kredytowej zawartej w dniu 21 grudnia 2020 r. z Bankiem Polska Kasa Opieki S.A. z siedzibą w Warszawie. Umowa Kredytowa przewiduje na rzecz Kredytodawcy mechanizm rozszerzenia odpowiedzialności za zobowiązania wynikające z Umowy Kredytowej na spółkę zależną Emitenta, w przypadku gdyby udział Emitenta oraz Poręczyciela w skonsolidowanej EBITDA Grupy Kapitałowej Selvita S.A. spadł poniżej 75%.

W dniu 26 czerwca 2024 r. Selvita Services Sp. z o.o. podpisała umowę kredytu w rachunku bieżącym do kwoty 1,9 miliona EUR na okres do 26 czerwca 2025 r. W dniu 29 stycznia 2026 r. umowa została aneksowana i obecnie okres dostępności tego kredytu to 31 stycznia 2027 r. Poręczycielem jest Selvita S.A. Na dzień 31 grudnia 2025 r. saldo zadłużenia wynosiło 153,2 tys. EUR (647,5 tys. zł).

W dniu 11 kwietnia 2025 r. Selvita S.A. podpisała umowę kredytu w rachunku bieżącym do kwoty 1,9 miliona EUR na okres do 11 kwietnia 2026 r. W dniu 17 lutego 2026 r. umowa została aneksowana i obecnie okres dostępności tego kredytu to 11 kwietnia 2027 r. Poręczycielem jest Selvita Services Sp. z o.o. Na dzień 31 grudnia 2025 r. saldo zadłużenia wynosiło 345,1 tys. EUR (1 459 tys. zł).

W dniu 16 marca 2026 r. Selvita S.A. podpisała umowę kredytu obrotowego do kwoty 3,53 milionów EUR na okres do 13 marca 2027 r., zabezpieczonego gwarancją wystawioną przez KUKE S.A. w wysokości 80% kwoty kredytu.

8.6. Nabycie akcji własnych

Brak zdarzeń.

8.7. Informacja o posiadanych oddziałach (zakładach)

Spółka nie posiada oddziałów (zakładów).

8.8. Informacja o ryzykach z tytułu posiadanych instrumentów finansowych

Grupa nie posiada pisemnych wytycznych i zaleceń w zakresie zarządzania ryzykiem finansowym, które określają jej całościowe strategię operacyjną, poziom tolerancji ryzyka oraz ogólną filozofię zarządzania ryzykiem, ale opracowała procedury mające na celu zapewnienie terminowego i szczegółowego monitorowania i kontrolowania transakcji zabezpieczających. Raz do roku obowiązujące w Grupie procedury obejmowane są przeglądem przez Zarząd Spółki.

Spółki wchodzące w skład Grupy nie wykorzystują rachunkowości zabezpieczeń.

Ryzyka z tytułu posiadanych instrumentów finansowych opisano powyżej w punkcie 4.2 oraz w skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym w nocie 23.

8.9. Sprawozdanie w zakresie zrównoważonego rozwoju Grupy Selvita za 2025 rok

Spółka sporządziła sprawozdanie na temat informacji niefinansowych dla swojej Grupy Kapitałowej – dokument o nazwie „Sprawozdanie Zarządu Selvita S.A. z działalności Grupy Kapitałowej Selvita. Część 2. Sprawozdanie w zakresie zrównoważonego rozwoju Grupy Selvita za 2025 rok.” – w formie odrębnego dokumentu, który stanowi integralną część niniejszego sprawozdania z działalności. ●

Zatwierdza się sprawozdanie z działalności Grupy Kapitałowej Selvita za rok obrotowy 01.01.2025 – 31.12.2025.

Zarząd Spółki

Kraków, dnia 30 marca 2026 r.

.....

Bogusław Sieczkowski
PREZES ZARZĄDU

.....

Miłosz Gruca
CZŁONEK ZARZĄDU

.....

Paul Overton
CZŁONEK ZARZĄDU

.....

Adrijana Vinter
CZŁONEK ZARZĄDU

.....

Dariusz Kurdas
CZŁONEK ZARZĄDU

.....

Dawid Radziszewski
CZŁONEK ZARZĄDU



Selvita S.A.

Podole 79
30-394 Kraków

Uniwersytetu Poznańskiego 10
61-614 Poznań

Legnicka 48E
54-202 Wrocław

Selvita Ltd.

CB1 Business Centre
Nine Hills Road
Cambridge CB2 1GE

Selvita Inc.

East Coast USA,
One Broadway, 14th Floor
Cambridge MA 02142

West Coast USA
611 Gateway Blvd, Suite 120
South San Francisco, CA 94080

Selvita d.o.o.

Prilaz baruna Filipovića 29
10000 Zagreb

Ardigen S.A.

Leona Henryka Sternbacha 1
(Budynek L1)
30-394 Kraków

Selvita Services Sp. z o.o.

Bobrzyńskiego 14
30-348 Kraków

PozLab Sp. z o.o.

Kobaltowa 6, Złotniki
62-002 Suchy Las



Your partner of choice in integrated research

relacje inwestorskie: ir@selvita.com

media: media@selvita.com

www.selvita.com