



**Śródroczne Sprawozdanie Zarządu z działalności
Grupy Kapitałowej PROJPRZEM MAKRUM S.A.
za okres 9 miesięcy zakończony 30 września 2018 roku**

15 listopada 2018 roku

Spis treści

| | |
|--|----|
| 1. Najważniejsze informacje | 3 |
| 2. Komentarz Zarządu do osiągniętych wyników i działalności Grupy Kapitałowej w okresie od 01.01.2018 do 30.09.2018 r. | 3 |
| 2.1. Charakterystyka sprzedaży..... | 4 |
| 2.2. Wyniki finansowe | 6 |
| 3. Czynniki i zdarzenia, w tym o nietypowym charakterze, mające istotny wpływ na skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe | 10 |
| 4. Opis organizacji Grupy Kapitałowej PROJPRZEM MAKRUM S.A., ze wskazaniem jednostek podlegających konsolidacji oraz wskazanie przyczyny i podstawy prawnej braku konsolidacji | 11 |
| 5. Stanowisko Zarządu odnośnie możliwości zrealizowania wcześniej publikowanych prognoz wyników na dany rok w świetle wyników zaprezentowanych w raporcie kwartalnym w stosunku do wyników prognozowanych | 11 |
| 6. Struktura akcjonariatu – wykaz akcjonariuszy posiadających co najmniej 5% ogólnej liczby głosów na WZA na dzień 15.11.2018 r. (na podstawie informacji otrzymanych przez Spółkę zgodnie z Art. 69 ustawy o ofercie publicznej)..... | 12 |
| 7. Wykaz akcji lub uprawnień do nich (opcji) będących w posiadaniu grupy osób zarządzających i nadzorujących Spółkę wg stanu na dzień 15.11.2018 r. | 12 |
| 8. Istotne postępowania toczące się przed sądem, organem właściwym dla postępowania arbitrażowego lub organem administracji publicznej | 12 |
| 9. Transakcje z podmiotami powiązanymi, jeżeli są one istotne i zostały zawarte na innych warunkach niż rynkowe..... | 13 |
| 10. Informacje o udzieleniu przez emitenta lub przez jednostkę od niego zależną poręczeń kredytu lub pożyczki lub udzieleniu gwarancji w okresie od 01.01.2018 do 30.09.2018 r., jeżeli łączna wartość istniejących poręczeń lub gwarancji jest znacząca. | 13 |
| W okresie 9 miesięcy 2018 roku spółki Grupy udzieliły jednego poręczenia podmiotowi spoza Grupy Kapitałowej PROJPRZEM MAKRUM SA: | 13 |
| 11. Inne informacje, które w ocenie Spółki są istotne dla oceny jego sytuacji kadrowej, majątkowej, finansowej, wyniku finansowego i ich zmian oraz informacje, które są istotne dla oceny możliwości realizacji zobowiązań przez emitenta | 15 |
| 12. Opis podstawowych zagrożeń i ryzyk związanych z pozostałymi miesiącami roku obrotowego oraz czynniki, które w ocenie Spółki będą miały wpływ na osiągnięte przez nią wyniki w perspektywie co najmniej kolejnego kwartału | 16 |

1. Najważniejsze informacje

Podstawowe dane finansowe i czynniki mające wpływ na wynik finansowy Grupy:

- a. Przychody Grupy w ciągu 9 miesięcy 2018 roku wyniosły 196,1 mln PLN,
- b. EBITDA wynosi 16,6 mln PLN,
- c. Zysk netto w wysokości 9,1 mln PLN.

2. Komentarz Zarządu do osiągniętych wyników i działalności Grupy Kapitałowej w okresie od 01.01.2018 do 30.09.2018 r.

| | od 01.01 do 30.09.2018 (niebadane) | od 01.01 do 30.09.2017 (niebadane) | od 01.01 do 31.12.2017 |
|---|--|--|---------------------------|
| | tys. PLN | | |
| Rachunek zysków i strat | | | |
| Przychody ze sprzedaży | 196 105 | 138 381 | 199 190 |
| Zysk (strata) z działalności operacyjnej | 14 041 | 6 9168 | 15 548 |
| Zysk (strata) przed opodatkowaniem | 12 658 | 6 008 | 14 091 |
| Zysk (strata) netto | 9 118 | 3 474 | 10 494 |
| Zysk (strata) netto przypadający akcjonariuszom podmiotu dominującego | 9 118 | 3 474 | 10 494 |
| Zysk na akcję (PLN) | 1,52 | 0,58 | 1,75 |
| Rozwodniony zysk na akcję (PLN) | 1,52 | 0,58 | 1,75 |
| Rachunek przepływów pieniężnych | | | |
| Środki pieniężne netto z działalności operacyjnej | 15 100 | 6 210 | 4 609 |
| Środki pieniężne netto z działalności inwestycyjnej | (3 097) | (8 105) | (7 391) |
| Środki pieniężne netto z działalności finansowej | (8 768) | 1 335 | 301 |
| Zmiana netto stanu środków pieniężnych i ich ekwiwalentów | 3 235 | (560) | (2 481) |
| Bilans | | | |
| Aktywa | 199 264 | 199 003 | 186 874 |
| Zobowiązania długoterminowe | 5 731 | 14 132 | 5 796 |
| Zobowiązania krótkoterminowe | 89 962 | 90 707 | 80 255 |
| Kapitał własny | 103 572 | 94 164 | 100 823 |
| Kapitał własny przypadający akcjonariuszom jednostki dominującej | 103 572 | 94 164 | 100 823 |

Grupa Kapitałowa PROJPRZEM MAKRUM S.A. osiągała przychody w poniższych głównych obszarach:

- systemów przeladunkowych,
- konstrukcji stalowych,
- budownictwa przemysłowego
- pozostały, który obejmuje m.in. wynajem i dzierżawę nieruchomości.

Funkcjonowanie segmentów w ciągu 9 miesięcy 2018r. oraz ich perspektywy:

– Systemy przeladunkowe

W ciągu 9 miesięcy 2018r. utrzymywał się wysoki wzrost sprzedaży z w tym segmencie. Segment ten poza produkcją systemów przeladunkowych obejmuje ponadto systemy parkingowe MODULO. Sprzedaż produktów tego segmentu do klientów docelowych odbywa się za pośrednictwem spółek zależnych (PROMStahl GmbH, PROMStahl Polska Sp. z o.o., MODULO Parking Sp z o.o.) oraz bezpośrednio ze Spółki dominującej (sprzedaż eksportowa do państw Europy Środkowo-Wschodniej i Północnej). Grupa kontynuuje działania w zakresie optymalizacji procesów produkcyjnych zachodzących w Zakładzie w Koronowie, gdzie wytwarzane są komponenty systemów przeladunkowych. Na etapie przygotowania dokumentacji projektowej i zbierania ofert dostawców jest inwestycja w modernizację i rozbudowę tego

Śródroczne Sprawozdanie Zarządu z działalności
Grupy Kapitałowej PROJPRZEM MAKRUM S.A.
za okres 9 miesięcy zakończony dnia 30 września 2018 roku
(w tysiącach PLN)

zakładu produkcyjnego pozwalająca na skrócenie czasu produkcji, zwiększenie mocy produkcyjnych jak również docelowo zwiększenie konkurencyjności wytwarzanych produktów.

– **Konstrukcje stalowe**

Produkcja tego segment realizowana była w ciągu 9 miesięcy 2018r. w Zakładzie w Bydgoszczy (zakład dawnego MAKRUM Project Management Sp z o.o.) – w odpowiednim okresie roku 2017 przychody tego segmentu pochodziły z Zakładu w Sępólnie Krajeńskim, który został sprzedany we wrześniu 2017r. oraz od 01.04.2017 Zakładu w Bydgoszczy (po zakupie 100% udziałów MAKRUM Project Management Sp z o.o. w marcu 2017r.). Zakład w Bydgoszczy wytwarza konstrukcje maszyn dla szeregu gałęzi przemysłu. W zakresie tego segmentu realizowany jest cel sprzedaży głównie własnych produktów, które generują wyższe marże. W bieżącym roku poziom sprzedaży tego zakładu jest wyższy niż rok wcześniej. Kontynuując działania zmierzające do uczynienia Spółki w tym segmencie firmy o charakterze przede wszystkim inżynierskim Zarząd podjął decyzję o sprzedaży części maszyn, w tym dużych wytarzarek CNC.

– **Budownictwo przemysłowe**

Dla działalności w zakresie budownictwa w 2017 roku została wyodrębniona spółka PROJPRZEM Budownictwo Sp. z o.o. Oddziały spółki zlokalizowane są w Poznaniu oraz Bydgoszczy, ale działalność spółki na tą chwilę obejmuje teren województwa wielkopolskiego, kujawsko-pomorskiego oraz dolnośląskiego. W związku z dynamicznym rozwojem na terenie województwa dolnośląskiego z początkiem listopada br. firma postanowiła uruchomić oddział we Wrocławiu. W roku 2018 spółka koncentruje się na budownictwie przemysłowym. Spółka ta od początku działalności do dnia publikacji raportu (20 miesięcy) podpisała dwadzieścia różnych kontaktów i zleceń od inwestorów zewnętrznych oraz z Grupy Kapitałowej Immoblie na kwotę około 140 mln PLN wraz z aneksami do umów podstawowych z czego około 25 mln PLN zostało zrealizowane w 2017r. PROJPRZEM Budownictwo Sp. z o.o. zrealizuje z pozyskanych kontraktów około 100 mln PLN przychodu w roku 2018. Najistotniejsze obecnie kontrakty są realizowane na rzecz spółek: LUVENA SA i Shapers' Polska Sp. z o.o. , Serveone. Skala sprzedaży w bieżącym roku umożliwia osiągnięcie rentowności działalności.

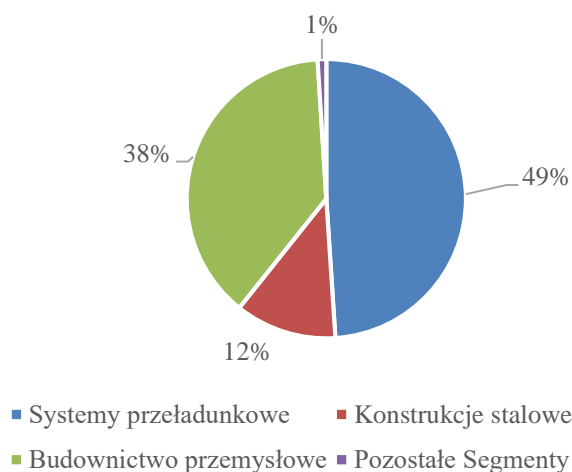
2.1. Charakterystyka sprzedaży

Przychody netto ze sprzedaży produktów, towarów i materiałów w okresie 9 miesięcy 2018 roku wyniosły 196,1 mln PLN i były wyższe o 42% od przychodów osiągniętych w analogicznym okresie 2017 roku. Wzrost przychodów odnotowano we wszystkich segmentach operacyjnych z wyjątkiem segmentu konstrukcji stalowych.

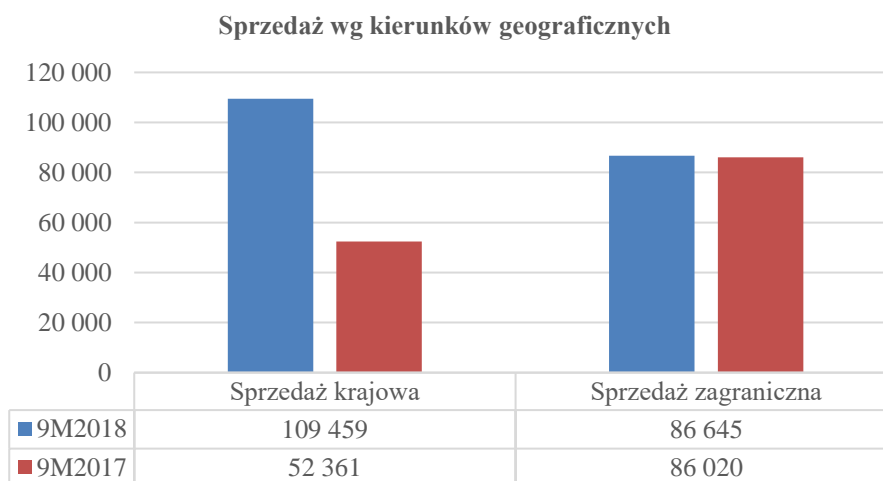
Poniżej zaprezentowano sprzedaż za okres 9 miesięcy 2018 w porównaniu do okresu 9 miesięcy 2017 roku.

| SEGMENTY OPERACYJNE | Systemy przeładunkowe | Konstrukcje stalowe | Budownictwo przemysłowe | Pozostałe segmenty | Niealokowane | OGÓLEM |
|---|-----------------------|---------------------|-------------------------|--------------------|--------------|---------------|
| za okres od 01.01 do 30.09.2018 roku (niebadane) | | | | | | |
| Przychody przypisane do segmentów | 96 019 | 23 045 | 75 078 | 1 962 | - | 196 105 |
| Wynik segmentu /zysk brutto ze sprzedaży/ | 27 703 | 4 641 | 8 402 | 813 | - | 41 560 |
| Koszty sprzedaży | 14 856 | - | - | - | - | 14 856 |
| Koszty ogólnego zarządu | 8 944 | 2 257 | 2 712 | 192 | - | 14 105 |
| Wynik segmentu /zysk (strata) ze sprzedaży/ | 3 904 | 2 385 | 5 690 | 621 | - | 12 599 |
| Aktywa segmentu sprawozdawczego | 65 979 | 62 594 | 25 085 | 23 482 | 22 125 | 199 264 |
| za okres od 01.01 do 30.09.2017 roku (niebadane) | | | | | | |
| Przychody przypisane do segmentów | 76 211 | 48 597 | 12 258 | 1 316 | - | 138 381 |
| Wynik segmentu /zysk brutto ze sprzedaży/ | 26 699 | 3 935 | 426 | 983 | - | 32 043 |
| Koszty sprzedaży | 10 614 | 1 238 | - | - | - | 11 852 |
| Koszty ogólnego zarządu | 9 262 | 4 613 | 2 285 | 111 | - | 16 271 |
| Wynik segmentu /zysk (strata) ze sprzedaży/ | 6 823 | (1 917) | (1 859) | 872 | - | 3 920 |
| Aktywa segmentu sprawozdawczego | 62 431 | 77 665 | 7 232 | 2 016 | 50 503 | 199 847 |

Udział przychodów z segmentów w przychodach ogółem w okresie 9 miesięcy 2018 roku



Przychody ze sprzedaży z podziałem na sprzedaż krajową i zagraniczną w okresie 9 miesięcy 2018 oraz w roku porównawczym zostały zaprezentowane na poniższym wykresie.



Na ogólny wzrost przychodów Grupy Kapitałowej PROJPRZEM MAKRUM S.A. w okresie 9 miesięcy 2018 roku wynoszący ok. 57,7 mln PLN istotny wpływ miał wzrost sprzedaży krajowej (o 57,1 mln PLN) w związku z wysoką sprzedażą w segmencie budownictwa przemysłowego i w mniejszym stopniu zmian w segmencie konstrukcji stalowych. Spadek udziału sprzedaży eksportowej jest wynikiem wskazanych powyżej zmian organizacyjnych Spółki dominującej tj. zakupu udziałów dawnego MAKRUM Project Management Sp z o.o. w marcu 2017r., a następnie połączenie tej spółki ze Spółką dominującą w grudniu 2017r. oraz sprzedaży Zakładu Produkcyjnego w Sępólnie Krajeńskim we wrześniu 2017r. Sprzedaż Zakładu Produkcyjnego w Sępólnie Krajeńskim (dominująca w sprzedaży 9 miesięcy 2017r.) realizowana była w przeważającej większości do odbiorców zagranicznych, natomiast sprzedaż Zakładu Produkcyjnego w Bydgoszczy (dawnie MAKRUM Project Management Sp. z o.o.) realizowana w okresie 9 miesięcy 2018r. dotyczy w przeważającej części odbiorców krajowych.

Śródroczne Sprawozdanie Zarządu z działalności
Grupy Kapitałowej PROJPRZEM MAKRUM S.A.
za okres 9 miesięcy zakończony dnia 30 września 2018 roku
(w tysiącach PLN)

2.2. Wyniki finansowe

2.2.1 Rachunek wyników

W poniższej tabeli przedstawione są najważniejsze pozycje rachunku zysków i strat Grupy Kapitałowej PROJPRZEM S.A. w okresie 9 miesięcy 2018 r. oraz analogicznym okresie roku 2017.

RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT ZA (WARIANT KALKULACYJNY)

| | od 01.01 do 30.09.2018 (niebadane) | od 01.01 do 30.09.2017 (niebadane przekształcone) |
|---|--|--|
| <i>Działalność kontynuowana</i> | | |
| Przychody ze sprzedaży | 196 105 | 138 381 |
| Przychody ze sprzedaży produktów i usług | 194 190 | 137 081 |
| Przychody ze sprzedaży towarów i materiałów | 1 915 | 1 300 |
| Koszt własny sprzedaży | 154 545 | 106 338 |
| Koszt sprzedanych produktów i usług | 152 335 | 105 140 |
| Koszt sprzedanych towarów i materiałów | 2 210 | 1 198 |
| Zysk (strata) brutto ze sprzedaży | 41 560 | 32 043 |
| Koszty sprzedaży | 14 856 | 11 852 |
| Koszty ogólnego zarządu | 14 105 | 16 271 |
| Zysk (strata) ze sprzedaży | 12 599 | 3 920 |
| Pozostałe przychody operacyjne | 1 600 | 4 677 |
| Pozostałe koszty operacyjne | 323 | 877 |
| Straty (zyski) z tytułu ryzyka kredytowego | (165) | 804 |
| Zysk (strata) z działalności operacyjnej | 14 041 | 6 917 |
| Przychody finansowe | 320 | 664 |
| Koszty finansowe | 1 703 | 1 581 |
| Zysk z okazijnego nabycia | - | 9 |
| Zysk (strata) przed opodatkowaniem | 12 658 | 6 009 |
| Podatek dochodowy | 3 540 | 2 534 |
| Zysk (strata) netto | 9 118 | 3 475 |

Na wzrost przychodów Grupy aż o 42% w porównaniu z okresem 9 miesięcy 2017 roku wpływ miał:

- wzrost przychodów ze sprzedaży systemów przeładunkowych o 19,8 mln PLN (wzrost o 26%),
- wzrost przychodów segmentu budownictwa przemysłowego o 62,8 mln PLN (ponad 5-krotny wzrost).
- spadek przychodów ze sprzedaży konstrukcji stalowych o 25,6 mln PLN (spadek o 53%), co jest związane z istotną zmianą w strukturze Spółki dominującej: przychody 9 miesięcy 2017r. dotyczyły sprzedaży lekkich konstrukcji stalowych ze sprzedanego Zakładu w Sępólnie Krajeńskim i przychodów dawnej MAMRUM Project Management Sp z o.o. wraz z jej spółką zależną (MAKRUM Sp. z o.o.) od momentu objęcia kontroli przez dawne PROJPRZEM SA (tj. od 01.04.2017r.), a przychody 9 miesięcy 2018 r. dotyczą jedynie sprzedaży konstrukcji maszyn i urządzeń produkowanych w Zakładzie w Bydgoszczy (dawne MAKRUM Project Management Sp. z o.o.).

Grupa PROJPRZEM MAKRUM S.A. osiągnęła zysk z działalności operacyjnej na poziomie 14,0 mln PLN. Na pozostałe przychody operacyjne w wysokości 1,6 mln PLN wpłynęły głównie wzrost wyceny nieruchomości inwestycyjnych, otrzymane kary i odszkodowania, skonta oraz efekt zakończenia transakcji leasingu, pozostałe koszty operacyjne wyniosły 0,3 mln PLN. W porównywalnym okresie roku 2017r. istotny wpływ na wyniki Grupy miał zysk ze sprzedaży Zorganizowanej Części Przedsiębiorstwa – Zakładu w Sępólnie Krajeńskim w wysokości 4,6 mln PLN.

Pomimo osiągniętej straty na działalności finansowej w kwocie 1,4 mln PLN Grupa osiągnęła zysk brutto w wysokości 12,7 mln PLN i zysk netto 9,1 mln PLN.

2.2.2 Bilans

AKTYWA TRWAŁE

Wartość aktywów trwałych Grupy na dzień 30.09.2018 r. spadła o 13% wobec stanu na dzień 31.12.2017 r. i wyniosła 77,4 mln PLN. Na zmianę w tej pozycji wpływ miały przede wszystkim:

- przeszacowanie oraz przeniesienie do aktywów trwałych dostępnych do sprzedaży części nieruchomości gruntowej w Bydgoszczy przy ul. Bydgoskich Olimpijczyków, której istotna część została już sprzedana w sierpniu 2018r.,
- przeniesienie do aktywów trwałych dostępnych do sprzedaży nieruchomości inwestycyjnej przy ul. Bernardyńskiej 13 w związku z rozpoczętym procesem jej sprzedaży,
- przeniesienie do aktywów trwałych dostępnych do sprzedaży części aktywów trwałych - maszyn Zakładu Produkcyjnego w Bydgoszczy, które nie są już wykorzystywane w działalności produkcyjnej i rozpoczęto proces ich sprzedaży,
- zwiększenie poziomu udzielonych pożyczek i zatrzymanych kaucji w związku z realizacją projektów budownictwa przemysłowego,
- odpisy amortyzacyjne i niewielkie wydatki inwestycyjne,

| Aktywa | 30-09-2018 (niebadane) | 31-12-2017 (przekształcone) |
|----------------------------|---------------------------|--------------------------------|
| <i>Aktywa trwałe</i> | | |
| Wartość firmy | 31 070 | 31 070 |
| Aktywa niematerialne | 4 565 | 4 600 |
| Rzeczowe aktywa trwałe | 22 421 | 29 140 |
| Nieruchomości inwestycyjne | 11 809 | 22 038 |
| Należności i pożyczki | 7 550 | 2 098 |
| Aktywa trwałe | 77 416 | 88 946 |

AKTYWA OBROTOWE

Aktywa obrotowe na dzień 30.09.2018 r. wzrosły w stosunku do 31.12.2017 r. o ca 11,4 mln PLN i wyniosły 108,3 mln PLN.

Powodem zmiany wartości aktywów obrotowych jest:

- wzrost zapasów o 9,4 mln PLN,
- wzrost aktywów z tytułu umów o 7,3 mln PLN
- wzrost wartości środków pieniężnych o 3,2 mln PLN,
- spadek należności z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe należności o 7,7 mln PLN.

W dniu 26 kwietnia 2018r. sprzedana została nieruchomość w Bydgoszczy przy ul. Kieleckiej, która była rozpoznana jako aktywa trwałe zaklasyfikowane jako przeznaczone do sprzedaży. Część nieruchomości gruntowej przy ul. Bydgoskich Olimpijczyków, na którym ma być realizowany projekt budowy osiedla mieszkaniowego została przeklasyfikowana z nieruchomości inwestycyjnych do aktywów trwałych zaklasyfikowanych jako przeznaczone do sprzedaży i znaczące jej część została sprzedana w dniu 10 sierpnia 2018r.

Na dzień 30.09.2018r. do aktywów trwałych zaklasyfikowanych jako przeznaczone do sprzedaży zostały przeklasyfikowane:

- nieruchomość inwestycyjna przy ul. Bernardyńskiej 13 w związku z rozpoczętym procesem jej sprzedaży,
- część aktywów trwałych - maszyn Zakładu Produkcyjnego w Bydgoszczy, które nie są już wykorzystywane w działalności produkcyjnej i rozpoczęto proces ich sprzedaży.

Śródroczne Sprawozdanie Zarządu z działalności
Grupy Kapitałowej *PROJPRZEM MAKRUM S.A.*
za okres 9 miesięcy zakończony dnia 30 września 2018 roku
(w tysiącach PLN)

| Aktywa | 30-09-2018 (niebadane) | 31-12-2017 (przekształcone) |
|--|---------------------------|--------------------------------|
| Aktywa obrotowe | | |
| Zapasy | 37 885 | 28 514 |
| Aktywa z tytułu umów | 16 441 | 9 111 |
| Należności z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe należności | 44 927 | 52 625 |
| Pożyczki | 116 | 591 |
| Pochodne instrumenty finansowe | - | 412 |
| Pozostałe krótkoterminowe aktywa finansowe | 47 | 91 |
| Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe | 295 | 186 |
| Środki pieniężne i ich ekwiwalenty | 8 554 | 5 321 |
| Aktywa obrotowe | 108 265 | 96 851 |
| Aktywa trwałe zaklasyfikowane jako przeznaczone do sprzedaży | 13 583 | 1 077 |

KAPITAŁ WŁASNY

Kapitał własny na dzień 30.09.2018 roku wyniósł 103,6 mln PLN i wzrósł o 2,7 mln PLN w stosunku do 31.12.2017 co wynika z wypłaty zatwierdzonej uchwałą Zwyczajnego Zgromadzenia Akcjonariuszy z dnia 29.05.2018r. dywidendy za 2017r., a z drugiej strony z osiągniętego zysku netto w okresie 9 miesięcy 2018 roku.

| Pasywa | 30-09-2018 (niebadane) | 31-12-2017 (przekształcone) |
|---|---------------------------|--------------------------------|
| Kapitał własny | | |
| Kapitał podstawowy | 5 983 | 5 983 |
| Kapitał ze sprzedaży akcji powyżej ich wartości nominalnej | 52 991 | 52 991 |
| Różnice kursowe z przeliczenia | (68) | (280) |
| Kapitał zapasowy | 3 898 | 438 |
| Pozostałe kapitały rezerwowe | 29 526 | 36 171 |
| Zyski zatrzymane: | 11 240 | 5 520 |
| - zysk (strata) z lat ubiegłych | 2 122 | (4 975) |
| - zysk (strata) netto przypadający akcjonariuszom jednostki dominującej | 9 118 | 10 494 |
| Kapitał własny przypadający akcjonariuszom jednostki dominującej | 103 572 | 100 823 |
| Udziały niedające kontroli | - | - |
| Kapitał własny | 103 572 | 100 823 |

ZOBOWIĄZANIA I REZERWY

Wartość zobowiązań i rezerw na dzień 30.09.2018 r. zwiększyła się o 9,6 mln PLN w stosunku do stanu na 31.12.2017 roku i osiągnęła poziom 95,7 mln PLN.

Na wzrost zobowiązań ogółem wpłynęły w głównej mierze wzrost zobowiązań z tytułu dostaw i usług oraz zobowiązań z tytułu umów.

| Pasywa | 30-09-2018 (niebadane) | 31-12-2017 (przekształcone) |
|---|---------------------------|--------------------------------|
| Zobowiązania długoterminowe | | |
| Leasing finansowy | 1 053 | 3 250 |
| Pozostałe zobowiązania | 3 009 | 2 006 |
| Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego | 808 | 187 |
| Zobowiązania i rezerwy z tytułu świadczeń pracowniczych | 290 | 290 |
| Pozostałe rezerwy długoterminowe | 571 | 64 |
| Zobowiązania długoterminowe | 5 731 | 5 796 |
| Zobowiązania krótkoterminowe | | |

Śródroczne Sprawozdanie Zarządu z działalności
Grupy Kapitałowej *PROJPRZEM MAKRUM S.A.*
za okres 9 miesięcy zakończony dnia 30 września 2018 roku
(w tysiącach PLN)

| | | |
|--|---------------|---------------|
| Zobowiązania z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe zobowiązania | 45 165 | 40 329 |
| Zobowiązania z tytułu bieżącego podatku dochodowego | 987 | 2 164 |
| Kredyty, pożyczki, inne instrumenty dłużne | 17 583 | 17 115 |
| Leasing finansowy | 2 669 | 2 246 |
| Pochodne instrumenty finansowe | 37 | - |
| Zobowiązanie z tytułu umów | 13 406 | 9 832 |
| Zobowiązania i rezerwy z tytułu świadczeń pracowniczych | 5 737 | 4 640 |
| Pozostałe rezerwy krótkoterminowe | 4 377 | 3 855 |
| Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe | - | 75 |
| Zobowiązania krótkoterminowe | 89 962 | 80 255 |
| Zobowiązania razem | 95 693 | 86 051 |

2.2.3 Przepływy pieniężne

| | od 01.01 do 30.09.2018 (niebadane) | od 01.01 do 30.09.2017 (niebadane przekształcone) |
|---|--|---|
| Środki pieniężne netto z działalności operacyjnej | 15 100 | 6 210 |
| Środki pieniężne netto z działalności inwestycyjnej | (3 097) | (8 105) |
| Środki pieniężne netto z działalności finansowej | (8 768) | 1 335 |
| Zmiana netto stanu środków pieniężnych i ich ekwiwalentów | 3 235 | (560) |
| Środki pieniężne i ich ekwiwalenty na początek okresu | 5 320 | 7 805 |
| Zmiana stanu z tytułu różnic kursowych | (3) | 17 |
| Środki pieniężne i ich ekwiwalenty na koniec okresu | 8 554 | 7 262 |

W okresie 9 miesięcy 2018 roku Grupa zanotowała dodatni przepływ z działalności operacyjnej w wysokości 15,1 mln PLN. Osiągnięty zysk brutto (12,7 mln PLN) został skorygowany o amortyzację (razem 2,5 mln PLN). Największe zmiany w kapitale obrotowym dotyczyły zmiany zapasów oraz należności z tytułu umów (negatywny wpływ na zmianę środków pieniężnych) oraz należności i zobowiązań (pozytywny wpływ na zmianę środków pieniężnych).

Na działalności inwestycyjnej Spółka osiągnęła ujemne przepływy pieniężne w wysokości 3,1 mln PLN, na co składały się ruchy związane z:

- wpływami ze sprzedaży akcji - 0,1 mln PLN,
- wpływami ze sprzedaży nieruchomości inwestycyjnych – 3,5 mln PLN,
- pożyczkami udzielonymi i spłaconymi – wydatki gotówki netto – 3,8 mln PLN,
- wydatki na nabycie rzeczowych aktywów trwałych – 1,3 mln PLN
- wydatkami na nabycie jednostek zależnych – 1,3 mln PLN.

Na działalności finansowej odnotowano ujemny przepływ w wysokości 8,8 mln PLN, co związane było głównie z wypłatą dywidendy 6,6 mln PLN, ze spadkiem stanu netto kredytów, pożyczek i leasingu finansowego o 1,3 mln PLN i zapłatą odsetek w wysokości 0,6 mln PLN.

Śródroczne Sprawozdanie Zarządu z działalności
Grupy Kapitałowej **PROJPRZEM MAKRUM S.A.**
za okres 9 miesięcy zakończony dnia 30 września 2018 roku
(w tysiącach PLN)

2.2.4 Analiza wskaźnikowa

Na koniec września 2018 roku podstawowe wszystkie wskaźniki zarówno dotyczące struktury finansowania jak rentowności uległy wyraźnej poprawie w stosunku do analogicznego okresu roku 2017.

| Obrotowość aktywów | Formuły | Cel | 9M2018 | 9M2017 |
|---|--|------------|-------------------|-------------------|
| Obrotowość aktywów | Przychody netto ze sprzedaży produktów/aktywa | max. | 98,41% | 69,54% |
| Wskaźniki struktury bilansu | Formuły*,** | Cel | 30.09.2018 | 30.09.2017 |
| Wskaźnik pokrycia majątku trwałego kapitałem stałym | Kapitał własny + Zobowiązania długoterminowe/aktywa trwałe | >1 | 1,40 | 1,22 |
| Kapitał obrotowy netto | Kapitał własny + zobowiązania długoterminowe - aktywa trwałe + rezerwy na zobowiązania | dodatni | 37 703 | 26 874 |
| Wskaźniki płynności finansowej i zadłużenia | Formuły*,** | Cel | 30.09.2018 | 30.09.2017 |
| Wskaźnik płynności bieżącej | Aktywa obrotowe/zobowiązania krótkoterminowe | 1,2 – 2 | 1,43 | 1,32 |
| Wskaźnik płynności szybkiej | (Aktywa obrotowe-Zapasy)/zobowiązania krótkoterminowe | 1 – 1,2 | 0,99 | 0,98 |
| Wskaźnik ogólnego zadłużenia | Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania/aktywa | ok. 0,5 | 0,48 | 0,48 |
| Wskaźnik zadłużenia kapitału własnego | Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania/kapitał własny | ok. 1 | 0,93 | 1,02 |
| Wskaźniki rentowności | Formuły | Cel | 9M2018 | 9M2017 |
| Wskaźnik rentowności sprzedaży netto (ROS) | Zysk netto/przychody netto od sprzedaży produktów, towarów i materiałów | max. | 4,65% | 2,51% |
| Wskaźnik rentowności sprzedaży brutto | Zysk brutto/przychody netto od sprzedaży produktów | max. | 6,45% | 4,34% |
| Wskaźnik rentowności aktywów (ROA) | Zysk netto/aktywa | max. | 4,58% | 1,75% |
| Wskaźnik rentowności kapitałów własnych (ROE) | Zysk netto/kapitał własny | max. | 8,80% | 3,69% |
| Pozostałe wskaźniki | Formuły | Cel | 9M2018 | 9M2017 |
| EBITDA w PLN | Zysk (strata) z działalności operacyjnej + Amortyzacja | max. | 16 584 | 9 738 |
| Wskaźnik rentowności EBITDA | EBITDA w PLN/Przychody netto od sprzedaży produktów | max. | 8,46% | 7,04% |

* do obliczeń powyższych wskaźników zobowiązania krótko i długoterminowe zostały pomniejszone o wartość rezerw odpowiednio krótko i długoterminowych

** w kalkulacji kapitału obrotowego netto i wskaźników płynności aktywa trwałe zaklasyfikowane do sprzedaży zostały potraktowane jako aktywa obrotowe, a zobowiązania związane z aktywami przeznaczonymi do sprzedaży jako zobowiązania krótkoterminowe

3. Czynniki i zdarzenia, w tym o nietypowym charakterze, mające istotny wpływ na skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe

W związku z zakupem udziałów MAKRUM Project Management Sp z o.o. w dniu 23.03.2017r. przez dawne PROJPRZEM SA oraz połączeniem Spółki ze spółką MAKRUM Project Management Sp. z o.o. w dniu 01.12.2017r., a także sprzedażą Zakładu Produkcyjnego w Sępólnie Krajeńskim jako Zorganizowanej Części Przedsiębiorstwa w dniu 29.09.2017r. 9 miesięcy 2018r. jest okresem, który wskazuje wyniki Grupy po ww. zmianach organizacyjnych. W związku z tym w zakresie źródeł przychodów wyniki segmentu konstrukcji stalowych są odmiennie. W okresie 9 miesięcy 2017r. wielkości te dotyczyły Zakładu Produkcyjnego w Sępólnie Krajeńskim Spółki oraz przychody MAKRUM Project Management Sp z o.o. i podmiotu zależnego MAKRUM

Sp. z o.o. (od 01.04.2017r.), w okresie 9 miesięcy 2018r. jedynie Zakładu Produkcyjnego Spółki w Bydgoszczy (dawny MAKRUM Project Management Sp. z o.o.).

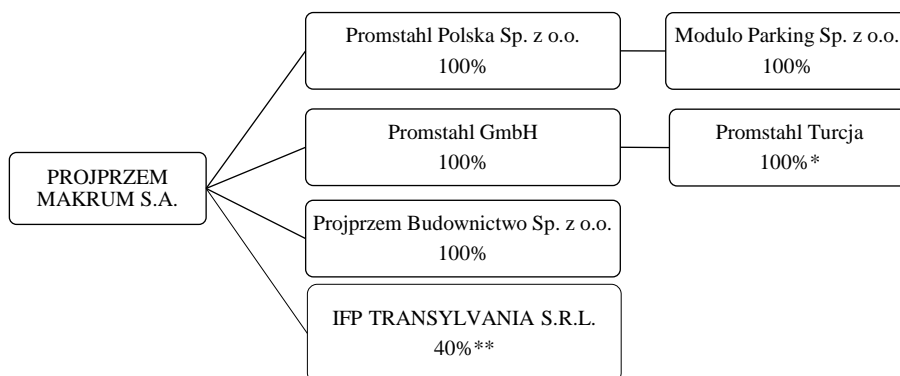
4. Opis organizacji Grupy Kapitałowej PROJPRZEM MAKRUM S.A., ze wskazaniem jednostek podlegających konsolidacji oraz wskazanie przyczyny i podstawy prawnej braku konsolidacji

Konsolidacją zostały objęte niżej wymienione spółki:

| Nazwa spółki zależnej | Siedziba |
|--|-------------------|
| PROMStahl Polska Sp. z o.o. | Koronowo, Polska |
| PROMStahl GmbH | Gehrden, Niemcy |
| PROMStahl Yükleme ve Endüstriyel Kapı Sistemleri Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi | Pendik / Stambuł |
| PROJPRZEM Budownictwo Sp. z o.o. | Bydgoszcz, Polska |
| MODULO Parking Sp. z o.o. | Bydgoszcz, Polska |

Z uwagi na nieistotną skalę działalności konsolidacją nie jest objęta spółka IFP TRANSYLVANIA S. R. L. z siedzibą w Bukareszcie (Rumunia), w której Spółka dominująca posiada 40%, a pozostałe udziały posiadają spółki spoza Grupy Kapitałowej.

Aktualny na dzień publikacji sprawozdania schemat Grupy Kapitałowej PROJPRZEM MAKRUM S.A. przedstawia graf zamieszczony poniżej.



* Spółka w likwidacji

** Do dnia publikacji spółka nie rozpoczęła istotnej działalności operacyjnej

5. Stanowisko Zarządu odnośnie możliwości zrealizowania wcześniej publikowanych prognoz wyników na dany rok w świetle wyników zaprezentowanych w raporcie kwartalnym w stosunku do wyników prognozowanych

Grupa nie publikowała prognozy wyników na rok 2018.

6. Struktura akcjonariatu – wykaz akcjonariuszy posiadających co najmniej 5% ogólnej liczby głosów na WZA na dzień 15.11.2018 r. (na podstawie informacji otrzymanych przez Spółkę zgodnie z Art. 69 ustawy o ofercie publicznej)

| Akcjonariusz | Liczba akcji uprzywilejowanych | Liczba akcji zwykłych | % udziału w kapitale zakładowym | Liczba głosów na WZ | % udziału w głosach na WZ |
|--|--------------------------------|-----------------------|---------------------------------|---------------------|---------------------------|
| Stan na dzień 15.11.2018 | | | | | |
| Grupa Kapitałowa IMMOBILE S.A. wraz z podmiotami zależnymi, w tym: | - | 3.932.370 | 65,73 | 3.932.370 | 65,73 |
| <i>Grupa Kapitałowa IMMOBILE S.A.</i> | - | 1.918.484 | 32,07 | 1.918.484 | 32,07 |
| <i>MAKRUM Development Sp. z o.o.</i> | - | 1.680.118 | 28,08 | 1.680.118 | 28,08 |
| <i>KUCHET Sp. z o.o.</i> | - | 180.000 | 3,01 | 180.000 | 3,01 |
| <i>Hotel 1 Sp. z o.o.</i> | - | 83.143 | 1,39 | 83.143 | 1,39 |
| <i>NOBLES Sp. z o.o.</i> | - | 70.625 | 1,18 | 70.625 | 1,18 |
| Pozostali akcjonariusze | - | 2.050.346 | 34,27 | 2.050.346 | 34,27 |
| OGÓLEM | - | 5.982.716 | 100,0 | 5.982.716 | 100,0 |

W stosunku do dnia publikacji ostatniego raportu za I półrocze 2018 rok tj. od dnia 27.08.2018 roku struktura akcjonariatu nie uległa zmianie.

Ponadto Spółka informuje, iż do dnia publikacji raportu za 9 miesięcy tj. do dnia 15.11.2018 r. do PROJPRZEM MAKRUM S.A. nie wpłynęły inne zawiadomienia, powodujące zmiany w strukturze akcjonariuszy posiadających co najmniej 5% ogólnej liczby głosów na WZA.

7. Wykaz akcji lub uprawnień do nich (opcji) będących w posiadaniu grupy osób zarządzających i nadzorujących Spółkę wg stanu na dzień 15.11.2018 r.

Na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania finansowego oraz na dzień 30.09.2018 roku jedyną osobą posiadającą akcje Spółki był Pan Marcin Marczuk Członek Rady Nadzorczej, który posiadał 500 akcji PROJPRZEM MAKRUM S.A.

8. Istotne postępowania toczące się przed sądem, organem właściwym dla postępowania arbitrażowego lub organem administracji publicznej

Informacje o istotnych sprawach sądowych toczących się przeciwko lub z powództwa Spółki zostały zaprezentowane w śródrocznym skróconym sprawozdaniu finansowym rozdział *Dodatkowe noty objaśniające, Nota 20. Inne istotne zmiany, 20.1. Sprawy sądowe.*

9. Transakcje z podmiotami powiązаныmi, jeżeli są one istotne i zostały zawarte na innych warunkach niż rynkowe

Spółka nie była stroną tego typu transakcji.

10. Informacje o udzieleniu przez emitenta lub przez jednostkę od niego zależną poręczeń kredytu lub pożyczki lub udzieleniu gwarancji w okresie od 01.01.2018 do 30.09.2018 r., jeżeli łączna wartość istniejących poręczeń lub gwarancji jest znacząca.

W okresie 9 miesięcy 2018r. spółki Grupy nie udzieliły żadnych poręczeń kredytów lub pożyczek.

W okresie 9 miesięcy 2018 roku spółki Grupy udzieliły jednego poręczenia podmiotowi spoza Grupy Kapitałowej PROJPRZEM MAKRUM SA:

| PORĘCZENIA UDZIELONE PRZEZ PROJPRZEM MAKRUM S.A. W OKRESIE 9 MIESIĘCY 2018 ROKU | | | | |
|---|--------------------------|--|---------------------------------|--------------------|
| Data umowy | Dłużnik | Beneficjent | Wartość poręczenia (w tys. PLN) | Ważność poręczenia |
| 27.04.2018 | STALNOX Wiktor Dąbrowski | ARCELORMITTAL DISTRIBUTION SOLUTION Sp. z o.o. | 220 | 31.12.2019 |

W okresie 9 miesięcy 2018 roku zostały udzielone na zlecenie spółek Grupy następujące gwarancje:

| GWARANCJE UDZIELONE NA ZLECENIE SPÓŁEK GRUPY PROJPRZEM MAKRUM S.A. W OKRESIE 9 MIESIĘCY 2018 ROKU | | | | | |
|---|--------------------------|----------------------------------|---|---------------------------------|---------------|
| Data wystawienia | Gwarant | Dłużnik | Rodzaj zabezpieczenia | Kwota zabezpieczenia w tys. PLN | Data ważności |
| UDZIELONE NA ZLECENIE PROJPRZEM MAKRUM SA | | | | | |
| 26.02.2018 | Santander Bank Polska SA | PROJPRZEM MAKRUM SA | gwarancja należytego wykonania umowy, gwarancji rękojmi i gwarancji jakości | 452 | 31.01.2023 |
| 27.02.2018 | mBank SA | PROJPRZEM Budownictwo Sp. z o.o. | gwarancja wykonania kontraktowych zobowiązań gwarancyjnych | 213 | 15.12.2022 |
| 21.03.2018 | PKO BP SA | PROJPRZEM MAKRUM SA | gwarancja zwrotu zaliczki | 1 894 | 20.04.2018 |

Śródroczne Sprawozdanie Zarządu z działalności
Grupy Kapitałowej *PROJPRZEM MAKRUM S.A.*
za okres 9 miesięcy zakończony dnia 30 września 2018 roku
(w tysiącach PLN)

| | | | | | |
|---|--------------------------|----------------------------------|--|-------|------------|
| 23.03.2018 | mBank SA | PROJPRZEM Budownictwo Sp. z o.o. | gwarancja dobrego wykonania umowy | 1 129 | 28.01.2019 |
| 05.04.2018 | Santander Bank Polska SA | PROJPRZEM MAKRUM SA | gwarancja rękojmi | 478 | 15.02.2020 |
| 07.05.2018 | mBank SA | PROJPRZEM MAKRUM SA | gwarancja rękojmi | 355 | 14.04.2023 |
| 07.05.2018 | mBank SA | PROJPRZEM Budownictwo Sp. z o.o. | gwarancja wykonania kontraktowych zobowiązań gwarancyjnych | 100 | 30.04.2023 |
| 07.05.2018 | Santander Bank Polska SA | PROJPRZEM MAKRUM SA | gwarancja płatności | 475 | 29.02.2020 |
| 17.05.2018 | PKO BP SA | PROJPRZEM MAKRUM SA | gwarancja rękojmi | 394 | 28.12.2022 |
| 21.05.2018 | PKO BP SA | PROJPRZEM Budownictwo Sp. z o.o. | gwarancja dobrego wykonania umowy | 940 | 30.11.2018 |
| 29.05.2018 | mBank SA | PROJPRZEM Budownictwo Sp. z o.o. | gwarancja dobrego wykonania kontraktu | 585 | 31.10.2018 |
| 26.06.2018 | mBank SA | PROJPRZEM Budownictwo Sp. z o.o. | gwarancja wykonania kontraktowych zobowiązań gwarancyjnych | 1 420 | 29.05.2021 |
| 28.06.2018 | PKO BP SA | PROJPRZEM MAKRUM SA | gwarancja zapłaty | 200 | 20.06.2019 |
| 04.07.2018 | PKO BP SA | PROJPRZEM Budownictwo Sp. z o.o. | gwarancja rękojmi | 185 | 01.03.2021 |
| 23.07.2018 | PKO BP SA | PROJPRZEM MAKRUM SA | gwarancja dobrego wykonania umowy | 528 | 01.10.2018 |
| UDZIELONE NA ZLECENIE PROJPRZEM BUDOWNICTWO SP. Z O.O. | | | | | |
| 13.02.2018 | Santander Bank Polska SA | PROJPRZEM Budownictwo Sp. z o.o. | gwarancja zwrotu zaliczki | 4 963 | 31.12.2018 |
| 13.02.2018 | Santander Bank Polska SA | PROJPRZEM Budownictwo Sp. z o.o. | gwarancja dobrego wykonania kontraktu | 1 345 | 01.04.2019 |
| 29.03.2018 | Santander Bank Polska SA | PROJPRZEM Budownictwo Sp. z o.o. | gwarancja dobrego wykonania kontraktu | 133 | 10.08.2018 |
| 30.05.2018 | Santander Bank Polska SA | PROJPRZEM Budownictwo Sp. z o.o. | gwarancja dobrego wykonania kontraktu | 322 | 16.06.2019 |

Śródroczne Sprawozdanie Zarządu z działalności
Grupy Kapitałowej *PROJPRZEM MAKRUM S.A.*
za okres 9 miesięcy zakończony dnia 30 września 2018 roku
(w tysiącach PLN)

| | | | | | |
|--|--------------------------|----------------------------------|---------------------------------------|-----|--------------|
| 29.08.2018 | Santander Bank Polska SA | PROJPRZEM Budownictwo Sp. z o.o. | gwarancja rękojmi i gwarancja jakości | 54 | 26.07.2021 |
| UDZIELONE NA ZLECENIE MODULO PARKING SP. Z O.O. | | | | | |
| 01.08.2018 | Santander Bank Polska SA | PROJPRZEM Budownictwo Sp. z o.o. | gwarancja zwrotu zaliczki | 108 | 08.10.2018 |
| 01.08.2018 | Santander Bank Polska SA | PROJPRZEM Budownictwo Sp. z o.o. | gwarancja zwrotu zaliczki | 110 | 15.10.2018 |
| 08.08.2018 | Santander Bank Polska SA | PROJPRZEM Budownictwo Sp. z o.o. | gwarancja zwrotu zaliczki | 48 | 30.04.2019 |
| UDZIELONE NA ZLECENIE PROMSTAHL GMBH | | | | | |
| od 04.01.2018 do 29.08.2018 | AXA | PROMStahl GmbH | gwarancje | 708 | bezterminowe |
| od 05.01.2018 do 27.09.2018 | VHV | PROMStahl GmbH | gwarancje | 280 | bezterminowe |
| 17.05.2018 | Commerzbank | PROMStahl GmbH | gwarancja | 108 | bezterminowa |

Beneficjentami wszystkich powyższych gwarancji udzielonych są podmioty niepowiązane z Grupą Kapitałową.

11. Inne informacje, które w ocenie Spółki są istotne dla oceny jego sytuacji kadrowej, majątkowej, finansowej, wyniku finansowego i ich zmian oraz informacje, które są istotne dla oceny możliwości realizacji zobowiązań przez emitenta

W kwietniu 2018r. Spółka dominująca sprzedała nieruchomości przy ul. Kieleckiej.

W dniu 31 lipca 2018r. Spółka dominująca dokapitalizowała spółkę zależną PROMStahl Polska Sp. z o.o. na kwotę 11.500 tys. Wniesiony wkład pieniężny został przeznaczony na uregulowanie zaległych zobowiązań wobec Spółki dominującej.

W sierpniu 2018r. Spółka dominująca sprzedała część nieruchomości inwestycyjnej przy ul. Bydgoskich Olimpijczyków przeznaczonej do realizacji projektu deweloperskiego.

Zarząd Spółki dominującej ogłosił przetarg na sprzedaż posiadanej nieruchomości inwestycyjnej – budynku biurowego w Bydgoszcz przy ul. Bernardyńskiej 13. Do przetargu zgłosił się jeden kontrahent, który wpłacił wadium.

W dniu 30 sierpnia 2018r. Rada Nadzorcza Spółki dominującej powołała z dniem 01 września 2018r. do Pełnienia funkcji Wiceprezesa Zarządu Spółki Pana Andrzej Goławskiego. Do podstawowych zadań nowego Członka Zarządu należy sprawowanie funkcji kontrolno-nadzorczych nad rozwijanym w grupie segmentem budownictwa przemysłowego.

12. Opis podstawowych zagrożeń i ryzyk związanych z pozostałymi miesiącami roku obrotowego oraz czynniki, które w ocenie Spółki będą miały wpływ na osiągnięte przez nią wyniki w perspektywie co najmniej kolejnego kwartału

Bezpośrednimi czynnikami zewnętrznymi wpływającymi w istotny sposób na rozwój Grupy są:

- koniunktura gospodarcza w Polsce i Europie – w tym poziom nakładów inwestycyjnych,
- poziom inwestycji na rynku nieruchomości przemysłowych i innych kubaturowych w Polsce,
- sytuacja na rynku materiałów budowlanych oraz dostępność i koszt usług podwykonawców robót budowlanych,
- wzrost popytu na parkingi automatyczne oraz sytuacja konkurencyjna na tym rynku,
- kondycja finansowa szeroko pojętej branży wykonawstwa budowlanego, w szczególności w kontekście ilości upadłości w branży,
- poziom inwestycji na rynku logistycznym w Polsce jak i Europie,
- poziom kursu EUR rzutujący na rentowność i atrakcyjność sprzedaży eksportowej,
- sytuacja na rynku nieruchomości mieszkaniowych w Bydgoszczy – decydująca o potencjalnych możliwościach związanych z posiadaną nieruchomością inwestycyjną w Bydgoszczy w dzielnicy Fordon,

Bezpośrednimi czynnikami wewnętrznymi wpływającymi w istotny sposób na rozwój Grupy są:

- reorganizacja modelu zarządzania Spółką dominującą i jej podmiotami zależnymi,
- optymalne wykorzystanie posiadanego potencjału produkcyjnego, w tym rozbudowanego zakładu produkcyjnego systemów przeładunkowych w Koronowie,
- optymalizacja środków trwałych w zakładzie produkcyjnym w Bydgoszczy,
- zarządzanie kontraktami budowlanymi oraz umiejętność pozyskiwania nowych kontraktów budowlanych,
- wzmocnienie kadrowe segmentu budownictwa przemysłowego,
- reorganizacja modelu sprzedaży i zwiększenie działań proaktywnych w kraju i zagranicą,
- wykorzystanie synergii w związku z połączeniem z MAKRUM Project Management Sp. z o.o.

Główne cele na 2018 rok związane są z:

- optymalizacją zarządzania Spółką dominującą i jej Grupą Kapitałową,
- zwiększeniem przychodów i rentowności segmentu systemów przeładunkowych, w tym poprzez modernizację zakładu w Koronowie,
- zwiększeniem możliwości produkcyjnych parkingów MODULO i wzmocnienie rentowności i konkurencyjności parkingów,
- utrzymanie i dalsze zwiększenie przychodów w segmencie budownictwa przemysłowego,
- wykorzystaniem synergii Spółki dominującej z jej podmiotami zależnymi w tym wynikające z połączenia Spółki z MAKRUM Project Management Sp. z o.o.,
- reorganizacja i optymalizacja aktywów trwałych w zakładzie w Bydgoszczy przy ul. Leśnej,
- optymalizacją wykorzystania potencjału produkcyjnego, rynkowego i kapitału ludzkiego Spółki dominującej i jej podmiotów zależnych,
- koncentracją na działaniach związanych z podstawowymi segmentami operacyjnymi i sprzedaż aktywów nieoperacyjnych,

Śródroczne Sprawozdanie Zarządu z działalności
Grupy Kapitałowej *PROJPRZEM MAKRUM S.A.*
za okres 9 miesięcy zakończony dnia 30 września 2018 roku
(w tysiącach PLN)

- koncentracją na ograniczeniu ryzyka kredytowego i ryzyka związanego z prowadzonymi kontraktami, co było znaczącym powodem strat spółki w latach 2013-2016.

Bydgoszcz, dn. 15 listopada 2018 roku

Podpisy Zarządu:

Wiceprezes Zarządu
Andrzej Goławski

Wiceprezes Zarządu
Dariusz Szczechowski

Prezes Zarządu
Piotr Szczebblewski