



Szanowni Państwo, Drodzy Akcjonariusze,

Miniony rok był dla nas okresem trudnym i pełnym wyzwań. Publikacja raportu rocznego jest dobrym momentem, aby podsumować to, co wydarzyło się w 2016 roku i przedstawić działania, jakie prowadzimy, aby przeorganizować biznes nie tylko w ACTION S.A. w restrukturyzacji, ale i całej Grupie Kapitałowej (przychody ze sprzedaży: 3 164 837 tys. zł, zysk brutto ze sprzedaży: 169 900 tys. zł).

Warto przypomnieć, że pierwsze działania optymalizujące procesy wewnątrz organizacji zaczęliśmy wprowadzać w życie jeszcze w 2015 r., kiedy dostrzeżliśmy, że takie czynniki, jak brak innowacyjnych produktów, rygorystyczna polityka producentów względem dystrybutorów oraz zmieniający się model handlu zaczęły stopować nasz biznes.

W 2016 r. stan ten nasilał się. Działając na rynku trudnym i w pełni dojrzałym, wiedzieliśmy, że nie ma już innej drogi rozwoju, niż całkowita zmiana modelu biznesowego i dostosowanie go do nowych potrzeb rynku. Zaczęliśmy więc jeszcze głębiej zmieniać oblicze ACTION i spółek naszej Grupy, aby na nowo stać się w pełni konkurencyjnym graczem.

Mówi się, że los sprzyja odważnym. Moim zdaniem, z perspektywy czasu, tak właśnie można ocenić naszą sytuację w kontekście wejścia w życie Ustawy Prawo Restrukturyzacyjne, obowiązującej od stycznia 2016 r., i z której przyszło nam skorzystać kilka miesięcy później. W wyniku niekorzystnych i bardzo niesprawiedliwych decyzji fiskusa, na początku sierpnia 2016 r. byliśmy zmuszeni odwołać się do niniejszej ustawy. Sąd przychylił się do naszego wniosku i rozpostarł nad ACTION parasol ochronny w postaci postępowania sanacyjnego, które pozwoliło na dalsze funkcjonowanie i wdrażanie zmian w ACTION S.A. w restrukturyzacji, jak i w całej GK ACTION.

Pierwsze miesiące sanacji (jedna z form restrukturyzacji) były dla Zarządu, wszystkich naszych Pracowników, Klientów i Partnerów Biznesowych trudnym egzaminem. Dziś mogę przyznać, że wielu zdało ten sprawdzian bardzo dobrze. Każdego dnia razem zbieraliśmy doświadczenia, przekraczaliśmy bariery swojej wytrzymałości i stresu, aby mimo

trudności dążyć do wytyczonego celu, jakim jest całkowite odzyskanie efektywności biznesowej. Dokładny sposób, w jaki chcemy to osiągnąć, opisaliśmy w Planie Restrukturyzacyjnym ACTION S.A. w restrukturyzacji, który opublikowaliśmy na początku listopada zeszłego roku.

Niesprzyjających momentów w 2016 roku było wiele, ale nie chcę do nich wracać, gdyż nie moją rolą, ani całego Zarządu ACTION S.A. w restrukturyzacji, jest opowiadanie historii, na którą nie mamy już wpływu. Naszą rolą jest tworzenie biznesu. Dlatego było nam przykro, gdy pod koniec zeszłego roku fiskus znów zapukał, tym razem do SFK, jednej z firm GK ACTION. I, jak się okazuje, zrobił to zbyt pochopnie. Ale o tym przekonaliśmy się dopiero w kwietniu tego roku, kiedy dyrektor Izby Administracji Skarbowej w Krakowie uchylił wcześniejsze decyzje krakowskiego Urzędu Kontroli Skarbowej. Stało się to jednak już po tym, jak na skutek tych decyzji w grudniu 2016 r. ogłosiliśmy upadłość SFK mimo, że w Planie Restrukturyzacyjnym ACTION S.A. w restrukturyzacji założyliśmy konsolidację spółek Grupy Kapitałowej ACTION.

Z racji tego, że nasz Plan Restrukturyzacyjny stał się otwartą próbą odpowiedzi na problemy w branży dystrybucji IT, warto przytoczyć najważniejsze jego elementy, aby pokazać, że nasza strategia rozwoju jest kompletna i dostosowana do obecnych realiów rynkowych, a jej realizacja zapewni sukces nie tylko nam, ale przede wszystkim naszym Partnerom i Wierzycielom. A zatem podsumujemy, co planujemy.

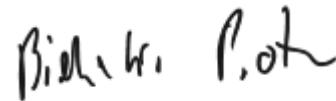
Po pierwsze, naszą działalność chcemy oprzeć na trzech filarach: najlepszej cenie, wartości dodanej i silnych markach własnych. Poza tym planujemy rezygnację z kontraktów nierentownych i obarczonych wysokim ryzykiem koncentracji biznesu. Znacząco rozszerzamy nasze portfolio o produkty spoza IT, które cechuje wysoka profitowość. Skupimy się głównie na mniejszych i średnich przedsiębiorcach, którzy przez lata stanowili naszych głównych odbiorców. Planujemy konsolidację spółek w Grupie Kapitałowej ACTION, a także zintegrowanie i rozbudowę sieci franczyzowych, by ułatwić naszym lokalnym partnerom konkurowanie na tym coraz bardziej wymagającym rynku.

Podsumowując rok 2016, nie sposób nie wspomnieć, że był to dla nas także czas jubileuszowy. W zeszłym roku minęło dokładnie 25 lat istnienia ACTION. Jak widać, naszym największym wydarzeniem rocznicowym okazała się sanacja, dzięki której szybko musieliśmy zacząć zmieniać biznes, aby powrócić na ścieżkę stabilnego wzrostu, a po sanacji

stać się jeszcze bardziej konkurencyjnym od rynku. To nasz cel, do którego wytrwale dążymy i mocno wierzę, że damy radę.

Na zakończenie niniejszego listu chciałbym serdecznie podziękować wszystkim Akcjonariuszom, Pracownikom, Klientom, Partnerom Biznesowym oraz Przyjaciołom za wsparcie i zaufanie, którym nas obdarzyliście. Pragnę także zapewnić, że dołożymy wszelkich starań, aby ACTION S.A. w restrukturyzacji oraz spółki z naszej Grupy wyszły obronną ręką z trudnej sytuacji, w której są obecnie, aby ponownie mogły kreować wartość dodaną dla wszystkich zaangażowanych interesariuszy.

Z wyrazami szacunku,



Piotr Bieliński

Prezes Zarządu

ACTION S.A. w restrukturyzacji