

MILISYSTEM S. A. | SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIE ZARZĄDU ZA 2025 ROK



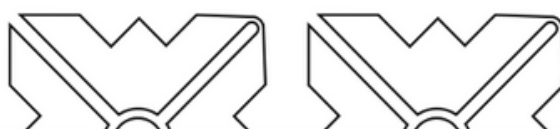
**SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIE
ZARZĄDU MILISYSTEM S.A.
Z DZIAŁALNOŚCI**

ZA OKRES OD 01.01.2025 -31.12.2025

Toruń 22.05.2026 r.

SPIS TREŚCI

1. Podstawowe informacje o Spółkach Grupy 3 str
2. Kapitał zakładowy Spółki 6 str
3. Struktura Akcjonariatu..... 7 str
4. Organy Spółki..... 8 str
5. Komentarz dotyczący aktualnej i przewidywanej sytuacji finansowej 9 str
6. Zdarzenia istotnie wpływające na działalność jednostki, które wystąpiły w roku obrotowym, a także po jego zakończeniu, do dnia zatwierdzenia sprawozdania finansowego..... 10 str
7. Ważniejsze osiągnięcia w dziedzinie badań i rozwoju..... 11 str
8. Informacje dotyczące nabycia udziałów (akcji) własnych, a zwłaszcza o celu ich nabycia, liczbie i wartości nominalnej, ze wskazaniem, jaką część kapitału zakładowego reprezentują, cenie nabycia oraz cenie sprzedaży tych udziałów (akcji) w przypadku ich zbycia..... 11 str
9. Opis istotnych czynników ryzyka i zagrożeń, z określeniem, w jakim stopniu emitent jest na nie narażony..... 11 str



1. PODSTAWOWE INFORMACJĘ O SPÓŁKACH GRUPY:

Milisystem S.A. jest spółką akcyjną posiadającą osobowość prawną powstałą na podstawie przekształcenia Postanowieniem z dnia 14 grudnia 2012 r. Spółka została wpisana do Krajowego Rejestru Sądowego prowadzonego przez Sąd Rejonowy w Warszawie, XII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego pod numerem KRS: 0000449009

Głównym przedmiotem działalności Spółki jest działalność w zakresie dystrybucji Trenera strzeleckiego „Wisła” i SunwayShot na rynek wojskowy oraz cywilny.

Milisystem Sp. z o.o. z siedzibą w Toruniu ul. Gorzowska 19, 87-100 Toruń

NIP: 9671393557, REGON: 367535679, KRS: 0000682766.

Działalność Milisystem Sp. z o.o. skupia się na rozwoju oraz produkcji trenerów strzeleckich „Wisła”.

GGO Defence Sp. z o.o. z siedzibą w Warszawie, ul. Hoża 86/410, NIP: 9522218866, REGON: 389569889, KRS: 000913791, Spółka posiada koncesję na wykonywanie działalności gospodarczej w zakresie: obrotu materiałami wybuchowymi, obrotu bronią i amunicją, obrotu wyrobami i technologią o przeznaczeniu wojskowym lub policyjnym oraz w zakresie usług ochrony osób i mienia realizowanych w formie bezpośredniej ochrony fizycznej oraz zabezpieczenia technicznego

DANE SPÓŁKI

Firma:	Milisystem Spółka Akcyjna Spółka Akcyjna
Forma prawna:	Spółka Akcyjna
Siedziba:	Toruń
Adres:	ul. Gorzowska 19, 87-100 Toruń
Adres do korespondencji:	ul. Gorzowska 19, 87-100 Toruń
Tel.:	660292933
Internet:	www.milisystem.pl
E-mail:	biuro@milisystem.pl
KRS:	0000449009
REGON:	301707347
NIP:	7811864169

ZARZĄD :

Prezes Zarządu	Bartosz Boszko
-----------------------	-----------------------

Wiceprezes Zarządu	Judyta Grzechowiak
---------------------------	---------------------------

RADA NADZORCZA:

Przewodniczący RN:	Jasiński Cezary
Członek RN:	Błaszczkowski Dawid
Członek RN:	Warmuz Jakub
Członek RN:	Andrzejczak Tomasz
Członek RN:	Wolicki Tomasz

DANE SPÓŁKI

Firma:	Milisystem
Forma prawna:	Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością
Siedziba:	Toruń
Adres:	ul. Gorzowska 19, 87-100 Toruń ul.
Adres do korespondencji:	Gorzowska 19, 87-100 Toruń
Tel.:	660292933
Internet:	www.milisystem.pl
E-mail:	biuro@milisystem.pl
KRS:	0000682766
REGON:	367535679
NIP:	9671393557

ZARZĄD :

Prezes Zarządu:	Judyta Grzechowiak
------------------------	---------------------------

DANE SPÓŁKI GGO DEFENCE SP. Z O.O.

Firma:	GGO DEFENCE Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością
Adres:	00-682 Warszawa, Hoża 86/410
E-mail:	info@ggodefence.com
KRS:	913791
REGON:	389569885
NIP:	9522218866

2. KAPITAŁ ZAKŁADOWY SPÓŁKI

Kapitał zakładowy spółki Milisystem S.A. wynosi 8.868.789,20 złotych i jest w całości opłacony. Spółka posiada 86.867.892 akcji o wartości nominalnej 0,10 zł każda. Po ostatnich emisjach akcji, struktura właścicielska spółki prezentuje się następująco:

Jakub Błaszczkowski – 11.000.001 akcji (12,66%)
Cezary Kubacki – 7.350.000 akcji (8,46%)
Adam Łanoszka – 7.091.008 akcji (8,16%)
Ragnar Trade sp. z o.o. – 7.055.132 akcji (8,12%)
Centurion Finance ASI S.A. – 6.133.333 akcji (7,06%)

Dzięki koncentracji akcji w rękach kilku kluczowych akcjonariuszy, Milisystem S.A. utrzymuje stabilną strukturę właścicielską. Spółka planuje dalszy rozwój, w tym ekspansję zagraniczną oraz poszerzenie oferty o nowe technologie strzeleckie.

3. STRUKTURA AKCJONARIATU

Akcjonariat nadziej 31 grudnia 2025r. przedstawiał się następująco:

Lp.	Akcjonariusz	ilość akcji	% w kapitale	ilość głosów	% w głosach
1	Jakub Błaszczkowski	11 000 001	12,66%	11 000 001	12,66%
2	Cezary Kubacki	7 350 000	8,46%	7 350 000	8,46%
3	Adam Łanoszka	7 091 008	8,16%	7 091 008	8,16%
4	Ragnar Trade sp. z o.o.	7 055 132	8,12%	7 055 132	8,12%
5	Centurion Finance ASI S.A.	6 133 333	7,06%	6 133 333	7,06%
6	Pozostali	48 238 418	55,53%	48 238 418	55,53%
	Razem	86 867 892	100%	86 867 892	100%

4. ORGANY SPÓŁKI

ZARZĄD SPÓŁKI

Bartosz Boszko – Prezes Zarządu (od 1 grudnia 2025 r.)

Judyta Grzechowiak – Wiceprezes Zarządu (od 1 czerwca 2025 r.)

RADA NADZORCZA SPÓŁKI

Na dzień 31.12.2025 r. skład Rady Nadzorczej przedstawia się następująco:

Przewodniczący Rady Nadzorczej - Cezary Jasiński

Członek Rady Nadzorczej - Jakub Warmuz

Członek Rady Nadzorczej - Grażyna Wolińska

Członek Rady Nadzorczej - Tomasz Andrzejczak

Członek Rady Nadzorczej - Miłosz Szczygieł

SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIE ZARZĄDU MILISYSTEM S.A.

Po zakończeniu roku obrotowego 2025, a przed przygotowaniem niniejszego sprawozdania Rady Nadzorczej, doszło do zmian osobowych w składzie Rady Nadzorczej. Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie z dnia 23 lutego 2026 r. podjęło uchwały w sprawie odwołania Pani Grażyny Wolińskiej i Pana Miłosa Szczygła oraz powołania dwóch nowych członków Rady Nadzorczej: Pana Dawida Błaszczkowskiego i Pana Tomasza Wolickiego.

ZARZĄD MILISYSTEM SP. Z O. O.

Na dzień 31.12.2025 r. skład Zarządu przedstawia się następująco:

Prezes Zarządu – Judyta Grzechowiak

ZARZĄD GGO DEFENCE SP. Z O. O.

Na dzień 31.12.2025 r GGO Defence sp. z o.o. nie posiadała żadnego Członka Zarządu

Niniejszym informujemy, iż dane Spółki GGO nie zostały objęte konsolidacją z uwagi na brak prowadzenia działalności operacyjnej przez Spółkę oraz brak powołanego Zarządu, co uniemożliwiało zarówno bieżące funkcjonowanie jednostki, jak i sporządzenie wymaganych sprawozdań finansowych.

Zarówno w analizowanym okresie, jak i na dzień bilansowy, Spółka GGO nie podejmowała żadnych czynności gospodarczych, nie generowała przychodów ani kosztów operacyjnych. Brak aktywnego Zarządu oraz jakiegokolwiek aktywności operacyjnej uniemożliwił również zebranie danych niezbędnych do przeprowadzenia konsolidacji zgodnie obowiązującymi przepisami rachunkowości. W związku z powyższym, Spółka GGO została wyłączona z procesu konsolidacji za dany okres sprawozdawczy.

5. KOMENTARZ DOTYCZĄCY AKTUALNEJ I PRZEWIDYWANEJ SYTUACJI FINANSOWEJ

Rok obrotowy 2025 był dla Grupy Kapitałowej Milisystem S.A. okresem intensywnego wzrostu skali działalności operacyjnej, rozwoju kompetencji technologicznych oraz budowy zaplecza kapitałowego niezbędnego do realizacji strategicznych projektów w sektorze obronnym. W analizowanym okresie Grupa prowadziła działania ukierunkowane na rozszerzenie oferty produktowej, zwiększenie obecności w postępowaniach publicznych oraz rozwój nowych segmentów działalności związanych z obronnością, produkcją amunicji oraz technologiami bezzałogowymi.

Po konsolidacji w roku obrotowym 2025 wynik netto Spółki zakończył się stratą netto w wysokości 679.000,12 zł, podczas gdy poprzedni rok obrotowy zakończył się zyskiem netto w wysokości 275.476,88 zł.

W ocenie Zarządu osiągnięty wynik netto był konsekwencją realizacji strategii rozwojowej i zwiększonych kosztów związanych z rozbudową struktur organizacyjnych, przygotowaniem nowych projektów inwestycyjnych, rozwojem portfolio produktowego oraz ponoszeniem nakładów na rozwój działalności w nowych segmentach rynku obronnego. Strata netto nie wynikała z ograniczenia aktywności operacyjnej, lecz była bezpośrednio związana z dynamicznym etapem rozwoju Grupy oraz ponoszeniem kosztów przygotowawczych do realizacji projektów o długoterminowym potencjale przychodowym. Jednocześnie w 2025 roku nastąpił istotny wzrost aktywów Grupy. Na koniec omawianego okresu suma bilansowa wyniosła 13.636.826,99 zł, podczas gdy kwota ta z końca 2024 r. stanowiła wartość na poziomie 4.335.812,26 zł. co oznacza ponad trzykrotny wzrost wartości aktywów. Zwiększenie sumy bilansowej było efektem przede wszystkim pozyskania finansowania w drodze emisji akcji, rozwoju działalności operacyjnej oraz zwiększenia skali realizowanych projektów handlowych i inwestycyjnych.

SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIE ZARZĄDU MILISYSTEM S.A.

Pierwszy kwartał 2025 roku charakteryzował się bardzo wysoką aktywnością sprzedażową i ofertową. Grupa Milisystem aktywnie uczestniczyła w postępowaniach organizowanych przez jednostki samorządu terytorialnego w ramach programów „Strzelnica w Powiecie 2025” oraz „Olimpia”. Zarząd wskazuje, że działania te miały strategiczne znaczenie dla budowy portfela zamówień w kolejnych kwartałach roku.

Istotnym elementem realizowanej strategii było systematyczne rozszerzanie oferty produktowej. W 2025 roku Spółka podpisała umowę o współpracy z Sunway Network S.A., na podstawie której oferta Milisystem S.A. została rozszerzona o nowoczesne trenażery strzeleckie. W opinii Zarządu współpraca ta istotnie zwiększa potencjał sprzedażowy Grupy oraz umożliwia dotarcie do nowych grup odbiorców, w szczególności jednostek edukacyjnych, organizacji sportowo-obronnych, klas mundurowych oraz podmiotów związanych z bezpieczeństwem publicznym.

W drugim kwartale 2025 roku Milisystem S.A. podpisał Memorandum Inwestycyjne z ALS Zawadzki sp. k., którego celem jest rozwój współpracy w zakresie produkcji amunicji małokalibrowej. Porozumienie zakłada wsparcie finansowe Partnera w zakresie zakupu specjalistycznych urządzeń produkcyjnych oraz dalszego zwiększania zdolności produkcyjnych. Zarząd postrzega ten projekt jako jeden z kluczowych elementów długoterminowej strategii rozwoju działalności militarnej. Docelowo współpraca może zostać rozszerzona o wspólną inwestycję w produkcję amunicji kalibru 7,62 mm, która z perspektywy obecnych potrzeb obronnych posiada istotny potencjał rynkowy zarówno w kraju, jak i na rynkach zagranicznych.

W ocenie Zarządu szczególnie istotnym wydarzeniem dla sytuacji finansowej Spółki były działania związane z pozyskaniem kapitału na dalszy rozwój działalności. W kwietniu 2025 roku przeprowadzona została prywatna emisja akcji serii C, natomiast w dniu 6 maja 2025 roku Sąd zarejestrował podwyższony kapitał zakładowy w wysokości 1.205.000 zł. Pozyskane środki umożliwiły dalszą realizację projektów rozwojowych oraz poprawę płynności finansowej Grupy.

Kolejnym etapem wzmocnienia bazy kapitałowej było podjęcie przez Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy w dniu 30 lipca 2025 roku uchwały o emisji nie więcej niż 84.350.000 akcji serii D z zachowaniem prawa poboru dla dotychczasowych akcjonariuszy. Emisja została przeprowadzona w stosunku 1:1 według stanu akcjonariatu na dzień prawa poboru przypadający na 25 sierpnia 2025 roku. Jedno prawo poboru uprawniało do objęcia siedmiu akcji serii D po cenie emisyjnej wynoszącej 0,12 zł za akcję. Jednocześnie Spółka podjęła działania mające na celu wprowadzenie akcji serii D do obrotu w alternatywnym systemie obrotu NewConnect prowadzonym przez Giełdę Papierów Wartościowych w Warszawie S.A.

Najważniejszym wydarzeniem IV kwartału 2025 roku była publiczna oferta akcji serii D z prawem poboru dla dotychczasowych akcjonariuszy. Emisja spotkała się z dużym zainteresowaniem inwestorów, czego efektem było objęcie blisko 90% oferowanych akcji. Łącznie Emitent pozyskał kapitał w wysokości niemal 9 mln zł, co istotnie poprawiło płynność finansową Spółki oraz zwiększyło możliwości finansowania dalszego rozwoju działalności operacyjnej i inwestycyjnej.

Środki pozyskane z emisji akcji zostaną przeznaczone przede wszystkim na rozwój działalności w branży militarnej. Pozostałe środki zostaną przeznaczone m.in. na spłatę zobowiązań finansowych, rozwój sieci sprzedaży, zatowarowanie, rozwój trenerów strzeleckich oraz zwiększenie zasobów kadrowych i kompetencyjnych Grupy.

W wyniku przeprowadzonych działań kapitałowych oraz rejestracji kolejnych emisji kapitał zakładowy Spółki na dzień 31 grudnia 2025 roku wyniósł 8.686.789,20 zł. Zdaniem Zarządu istotnie poprawiło to zdolność Grupy do finansowania dalszego rozwoju oraz realizacji planowanych projektów inwestycyjnych bez konieczności korzystania wyłącznie z finansowania zewnętrznego.

W całym 2025 roku Emitent sprzedał łącznie 48 тренаżerów strzeleckich, przy czym znacząca część dostaw, montażu, odbiorów technicznych oraz rozliczeń finansowych została zrealizowana w IV kwartale 2025 roku. Realizacja tych kontraktów miała istotny, pozytywny wpływ na poziom przychodów osiągniętych w analizowanym okresie. Jednocześnie intensyfikacja realizacji zamówień wiązała się ze wzrostem kosztów operacyjnych obejmujących koszty produkcji, logistyki, instalacji oraz serwisu.

Zarząd pozytywnie ocenia perspektywy działalności Grupy Kapitałowej Milisystem S.A. w kolejnych okresach sprawozdawczych. Dynamiczny wzrost wydatków na obronność, rosnące zainteresowanie nowoczesnymi systemami szkoleniowymi, wzmacnianie potencjału obronnego państwa oraz rozwój rynku technologii bezzałogowych stwarzają korzystne warunki dla dalszego wzrostu przychodów Grupy. Jednocześnie Spółka konsekwentnie realizuje strategię dywersyfikacji działalności i rozwoju nowych segmentów biznesowych, co powinno pozytywnie wpływać na skalę działalności operacyjnej i wyniki finansowe w kolejnych latach. Zarząd wskazuje jednak, że działalność Grupy nadal obarczona jest ryzykiem charakterystycznym dla podmiotów funkcjonujących w sektorze nowych technologii i obronności. Do najistotniejszych czynników ryzyka należą m.in. ryzyko opóźnień realizacji projektów, zmienność harmonogramów postępowań publicznych, ryzyko związane z dostępnością komponentów technologicznych oraz sytuacją makroekonomiczną i geopolityczną. Pomimo powyższego Zarząd ocenia, że aktualna sytuacja finansowa Grupy, pozyskane finansowanie oraz realizowane działania inwestycyjne zapewniają możliwość kontynuowania przewidywalnej działalności oraz dalszego dynamicznego rozwoju w przyszłości.

6. ZDARZENIA ISTOTNIE WPŁYWAJĄCE NA DZIAŁALNOŚĆ JEDNOSTKI, KTÓRE WYSTĄPIŁY W ROKU OBROTOWYM, A TAKŻE PO JEGO ZAKOŃCZENIU, DO DNIA ZATWIERDZENIA SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO

Rok obrotowy 2025 był dla Milisystem S.A. okresem intensywnych zmian organizacyjnych, rozwoju działalności operacyjnej oraz realizacji strategicznych projektów inwestycyjnych i kapitałowych, które miały istotny wpływ na sytuację finansową oraz perspektywy dalszego rozwoju Spółki.

Rozwój współpracy technologicznej i rozszerzenie oferty produktowej.

W dniu 28 lutego 2025 roku Spółka zawarła umowę o współpracy z Sunway Network S.A. dotyczącą integracji systemów trenażerów laserowych oraz stworzenia wspólnego systemu szkoleniowego TLWiśłaMLSN. Projekt zakłada rozwój nowoczesnych technologii szkoleniowych oraz integrację rozwiązań obu podmiotów w ramach jednego zaawansowanego systemu trenażerów strzeleckich. Umowa została zawarta na czas nieokreślony i stanowi istotny element strategii rozwoju segmentu technologii szkoleniowych i obronnych. W ramach realizacji strategii rozwoju oferty produktowej Spółka rozszerzyła działalność o nowoczesne rozwiązania szkoleniowe i kontynuowała rozwój segmentu wirtualnych strzelnic laserowych oraz trenażerów strzeleckich, które pozostają jednym z głównych obszarów działalności Emitenta.

Rozwój działalności militarnej i inwestycje strategiczne

W drugim kwartale 2025 roku Milisystem S.A. podpisał Memorandum Inwestycyjne z ALS Zawadzki sp. k. dotyczące współpracy w zakresie produkcji amunicji małokalibrowej. Projekt obejmuje wsparcie finansowe związane z zakupem specjalistycznych urządzeń produkcyjnych oraz rozwój zdolności produkcyjnych Partnera. Docelowo współpraca może zostać rozszerzona o wspólną inwestycję w produkcję amunicji kalibru 7,62 mm.

W IV kwartale 2025 roku Spółka dokonała końcowej wypłaty pożyczki udzielonej ALS Lep sp. k. w kwocie 1.585.000,00 zł, realizując tym samym postanowienia wcześniej zawartej umowy.

Emisje akcji i działania kapitałowe

W kwietniu 2025 roku Spółka przeprowadziła prywatną emisję akcji serii C, natomiast w dniu 6 maja 2025 roku nastąpiła rejestracja podwyższonego kapitału zakładowego do kwoty 1.205.000 zł. Pozyskane środki zostały przeznaczone na dalszy rozwój działalności operacyjnej oraz realizację projektów inwestycyjnych. Kolejnym istotnym wydarzeniem było podjęcie przez Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy w dniu 30 lipca 2025 roku uchwały o emisji nie więcej niż 84.350.000 akcji serii D z zachowaniem prawa poboru dla dotychczasowych akcjonariuszy. Emisja została przeprowadzona po cenie emisyjnej 0,12 zł za akcję. Oferta publiczna akcji serii D została zakończona w IV kwartale 2025 roku i spotkała się z dużym zainteresowaniem inwestorów. W ramach emisji objęto blisko 90% oferowanych akcji, a Spółka pozyskała niemal 9 mln zł nowego kapitału. Pozyskane środki zostały przeznaczone przede wszystkim na rozwój działalności w sektorze militarnym, w tym produkcję dronów, systemów antydronowych oraz rozwój działalności związanej z amunicją małokalibrową.

Realizacja kontraktów operacyjnych

W 2025 roku Spółka aktywnie uczestniczyła w postępowaniach organizowanych w ramach programów „Strzelnica w Powiecie 2025” oraz „Olimpia”. W całym roku Emitent sprzedał łącznie 48 trenażerów strzeleckich, przy czym znacząca część dostaw oraz rozliczeń została zrealizowana w IV kwartale 2025 roku. Realizacja tych kontraktów miała istotny wpływ na poziom osiągniętych przychodów.

Zmiany w składzie Zarządu

W 2025 roku nastąpiły istotne zmiany w składzie Zarządu Spółki Milisystem. W dniu 20 stycznia 2025 roku Rada Nadzorcza powołała na stanowisko Prezesa Zarządu Panią Judytę Grzechowiak, która pełniła tę funkcję do końca maja 2025 roku. Z dniem 1 czerwca 2025 roku została powołana na stanowisko Wiceprezesa Zarządu, natomiast funkcję Prezesa Zarządu objął Łukasz Milart. W dniu 24 września 2025 roku Rada Nadzorcza powołała do Zarządu Pana Marcina Mikszę i powierzyła mu funkcję Prezesa Zarządu. Następnie, w dniu 30 listopada 2025 roku Rada Nadzorcza podjęła uchwałę o powołaniu Pana Bartosza Boszko na stanowisko Prezesa Zarządu Spółki.

Wypowiedzenie umowy o ścisłej współpracy

W dniu 31 marca Spółka otrzymała wypowiedzenie umowy o współpracy przez Sunway Network S.A. , spółka nie uznała tego wypowiedzenia i uważa je za bezskuteczne. W dniu 6 maja nastąpiło naruszenie warunków umowy, poprzez niedostarczenie przez Sunway dokumentacji niezbędnej do dostarczenia zamawiającemu w wygranej przez Milisystem przetargu.

7. WAŻNIEJSZE OSIĄGNIĘCIA W DZIEDZINIE BADAŃ I ROZWOJU

W 2025 roku Grupa Milisystem S.A. prowadził działania związane z rozpoznawaniem rynku oraz analizą możliwości rozwoju nowoczesnych technologii szkoleniowych i produktów dla sektora obronnego oraz bezpieczeństwa.

Grupa koncentrowała się przede wszystkim na monitorowaniu kierunków rozwoju swoich flagowych produktów, tj. wirtualnych strzelnic laserowych oraz trenażerów strzeleckich. Działania obejmowały analizę potrzeb odbiorców wojskowych i służb mundurowych, ocenę potencjalnych kierunków rozwoju oprogramowania, systemów pomiarowych oraz nowych funkcjonalności produktów.

W 2025 roku Spółki nie zlecały prac modernizacyjnych ani wdrożeniowych w zakresie wskazanych produktów.

8. INFORMACJE DOTYCZĄCE NABYCIA UDZIAŁÓW (AKCJI) WŁASNYCH, A ZWŁASZCZA O CELU ICH NABYCIA, LICZBIE I WARTOŚCI NOMINALNEJ, ZE WSKAZANIEM, JAKĄ CZĘŚĆ KAPITAŁU ZAKŁADOWEGO REPREZENTUJĄ, CENIE NABYCIA ORAZ CENIE SPRZEDAŻY TYCH UDZIAŁÓW (AKCJI) W PRZYPADKU ICH ZBYCIA

Spółka w 2025r. Nie nabywała akcji własnych.

9. OPIS ISTOTNYCH CZYNNIKÓW RYZYKA I ZAGROŻEŃ, Z OKREŚLENIEM, W JAKIM STOPNIU EMITENT JEST NA NIE NARAŻONY

Ryzyko związane z sytuacją geopolityczną

Trwający konflikt zbrojny pomiędzy Rosją a Ukrainą oraz związane z nim napięcia geopolityczne wpływają na otoczenie gospodarcze i sytuację na rynku obronnym. Spółka nie prowadzi działalności na terytorium Rosji ani Ukrainy oraz nie realizuje transakcji z podmiotami rosyjskimi, jednak skutki konfliktu mogą pośrednio wpływać na dostępność komponentów, sytuację makroekonomiczną oraz stabilność łańcuchów dostaw.

Ryzyko związane z realizacją strategii rozwoju

Dalszy rozwój działalności Spółki uzależniony jest od skutecznej realizacji przyjętej strategii rozwoju, obejmującej m.in. rozwój działalności militarnej, produkcji dronów, systemów antydronowych oraz amunicji małokalibrowej. Nietrafne decyzje strategiczne, opóźnienia projektowe lub niekorzystne zmiany otoczenia rynkowego mogą negatywnie wpłynąć na sytuację finansową i wyniki Spółki.

Ryzyko związane z pozyskiwaniem nowych klientów i realizacją kontraktów

Sektor technologii obronnych i nowoczesnych systemów szkoleniowych charakteryzuje się wysoką konkurencyjnością oraz długimi procesami decyzyjnymi, szczególnie w przypadku zamówień publicznych i kontraktów realizowanych dla instytucji państwowych. Opóźnienia proceduralne, zmiany harmonogramów postępowań lub trudności związane z finalizacją kontraktów mogą wpływać na poziom przychodów oraz płynność finansową Spółki.

Ryzyko związane z koniunkturą w branży obronnej

Działalność Spółki jest silnie związana z sytuacją w sektorze obronnym oraz poziomem wydatków publicznych na bezpieczeństwo i szkolenia. Ewentualne ograniczenie programów modernizacyjnych lub zmiany priorytetów budżetowych mogą wpłynąć na poziom zamówień i skalę realizowanych projektów. W celu ograniczenia tego ryzyka Spółka prowadzi działania związane z dywersyfikacją działalności oraz rozwojem nowych segmentów biznesowych.

Ryzyko utraty zaufania klientów i partnerów biznesowych.

Działalność Emitenta opiera się na dostarczaniu specjalistycznych produktów technologicznych, których jakość oraz terminowość realizacji mają istotne znaczenie dla utrzymania relacji biznesowych. Opóźnienia realizacyjne, problemy techniczne lub błędy systemowe mogłyby negatywnie wpłynąć na postrzeganie Spółki przez klientów i partnerów handlowych. Dodatkowo częste zmiany kadrowe w organach zarządzających mogą wpływać na postrzeganie stabilności organizacyjnej Emitenta.

Ryzyko związane z dostępnością komponentów i rozwojem technologicznym

Spółka funkcjonuje w sektorze wymagającym ciągłego rozwoju technologicznego oraz dostępu do specjalistycznych komponentów i rozwiązań informatycznych. Zakłócenia w łańcuchach dostaw, wzrost kosztów komponentów lub trudności w dostępie do nowych technologii mogą wpływać na tempo realizacji projektów oraz poziom kosztów działalności.