



# ALL IN! GAMES

SPRAWOZDANIE O WYNAGRODZENIACH  
ZARZĄDU I RADY NADZORCZEJ ALL IN! GAMES

ZA ROK 2025

Sprawozdanie przedstawia wynagrodzenie otrzymane przez członków Zarządu i Rady Nadzorczej All in! Games S.A. (dalej „Spółka”) lub należne za rok 2025 (dalej „Sprawozdanie”). Sprawozdanie sporządzone zostało na podstawie art. 90g Ustawy z dnia 29 lipca 2005 roku o ofercie publicznej i warunkach wprowadzania instrumentów finansowych do zorganizowanego systemu obrotu oraz o spółkach publicznych (Dz. U. z 2025 r. poz. 592).

Sprawozdanie przygotowane jest zgodnie z polityką wynagrodzeń Członków Zarządu i Członków Rady Nadzorczej, przyjętą uchwałą nr 27/08/2020 Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia Spółki ALL IN! GAMES SPÓŁKA AKCYJNA z siedzibą w Krakowie z dnia 31 sierpnia 2020 roku w sprawie przyjęcia Polityki wynagrodzeń Członków Zarządu i Rady Nadzorczej (dalej „Polityka Wynagrodzeń”).

Niniejsze sprawozdanie o wynagrodzeniach, po dokonaniu jego oceny przez biegłego rewidenta w wymaganym Ustawą zakresie, zostanie przedstawione Walnemu Zgromadzeniu Spółki w celu powzięcia uchwały opiniującej przedmiotowe sprawozdanie.

**1. Wysokość całkowitego wynagrodzenia w podziale na składniki, o których mowa w art. 90d (polityka wynagrodzeń członków zarządu i rady nadzorczej) ust. 3 pkt 1, oraz wzajemne proporcje między tymi składnikami.**

**1.1. Zarząd**

W roku 2025 wynagrodzenie Członków Zarządu Spółki składało się z następujących elementów:

- stałe wynagrodzenie pieniężne wynikające z następujących stosunków prawnych: powołanie do pełnienia funkcji Członka Zarządu All in! Games S.A.;

Tab. 1. Wysokość całkowitego wynagrodzenia Członków Zarządu (w kwotach brutto).

Nazwisko Członka Zarządu	Stanowisko	Okres pełnienia funkcji w Zarządzie	Okres raportowy	1		2		3	4
				Wynagrodzenie stałe		Wynagrodzenie zmienne		Całkowite wynagrodzenie	Proporcje między stałym a miennym wynagrodzeniem [2/1]
				Podstawowe	Inne korzyści	Jednoroczne	Wieloletnie		
<b>Maciej Łaś</b>	Wiceprezes Zarządu	19.06.2020 (*) - obecnie	01.01.2025 - 31.12.2025	112 589	0	0	0	112 589	0%
<b>Marcin Kawa</b>	Prezes Zarządu	30.03.2022 - obecnie	01.01.2025 - 31.12.2025	112 626	0	0	0	112 626	0%

(\*) w dniu 19 czerwca 2020 roku p. Maciej Łaś został powołany do pełnienia funkcji Wiceprezesa Zarządu. W okresach wcześniejszych pełnił on inne funkcje w Zarządzie Spółki, w tym uchwałą Wspólników z dnia 18 grudnia 2017 roku był powołany do pełnienia funkcji Prezesa Zarządu. W związku z wygaśnięciem kadencji Zarządu, Rada Nadzorcza Spółki powołała w dniu 27 stycznia 2026 roku i ze skutkiem od tego dnia, na kolejną pięcioletnią wspólną kadencję Zarządu Panów Marcina Kawę [do pełnienia funkcji Prezesa Zarządu] uchwałą Rady Nadzorczej nr 1/01/2026 oraz Macieja Łasia [do pełnienia funkcji Wiceprezesa Zarządu] uchwałą Rady Nadzorczej nr 2/01/2026.

Wynagrodzenie Zarządu All in! Games S.A. w roku 2025 składało się z wynagrodzenia pieniężnego stałego z tytułu powołania, którego wysokość została określona dla każdego Członka Zarządu w uchwale o powołaniu.

W roku 2025 Członkowie Zarządu nie pobierali zmiennych składników wynagrodzenia ani premii.

## 1.2. Rada Nadzorcza

Wynagrodzenie Członków Rady Nadzorczej All in! Games S.A. składa się ze stałego wynagrodzenia pieniężnego wypłacanego raz w miesiącu. Sposób przyznawania wynagrodzenia został ustalony na Nadzwyczajnym Walnym Zgromadzeniu Spółki z dnia 31 sierpnia 2022 roku.

Tab. 2. Wysokość całkowitego wynagrodzenia Członków Rady Nadzorczej (w kwotach brutto).

Nazwisko Członka Rady Nadzorczej	Stanowisko	Okres pełnienia funkcji w Radzie Nadzorczej	Okres raportowy	1		2		3	4
				Wynagrodzenie stałe		Wynagrodzenie zmienne			
				Podstawowe	Inne korzyści	Jednoroczne	Wieloletnie		
<b>Zbigniew Krupnik</b>	Członek rady nadzorczej	23.06.2021 – nadal	01.01.2025 – 31.12.2025	4621,56	0	0	0	4621,56	0%
<b>Michał Czyszczak</b>	Członek rady nadzorczej	30.06.2022 – nadal	01.01.2025 – 31.12.2025	4621,56	0	0	0	4621,56	0%
<b>Piotr Szczęśniak</b>	Członek rady nadzorczej	30.06.2022 – nadal	01.01.2025 – 31.12.2025	4621,56	0	0	0	4621,56	0%
<b>Piotr Strzeboński</b>	Członek rady nadzorczej	28.06.2024 – nadal	01.01.2025 – 31.12.2025	4621,56	0	0	0	4621,56	0%

<b>Łukasz Nowak</b>	Przewodniczący rady nadzorczej	28.06.2024 – nadal	01.01.2025 – 31.12.2025	4621,56	0	0	0	4621,56	0%
---------------------	--------------------------------	--------------------	-------------------------	---------	---	---	---	---------	----

## **2. Zgodność wynagrodzenia Członków Zarządu oraz Rady Nadzorczej z przyjętą Polityką Wynagrodzeń oraz jego wpływ na osiągnięcie długoterminowych wyników spółki.**

Obecna Polityka Wynagrodzeń funkcjonuje w All in! Games S.A. od 31 sierpnia 2020 roku. Dotychczas wypłacane wynagrodzenia Członków Zarządu All in! Games S.A. spełnia wymogi przyjętej Polityki Wynagrodzeń poprzez realizację wynagrodzeń wyłącznie w formie dopuszczonej przez Politykę.

Ma ona na celu ustalenie zasad wynagradzania Członków Zarządu i Rady Nadzorczej, które mają przyczyniać się do realizacji długoterminowej strategii biznesowej, długoterminowych interesów oraz stabilności Spółki z uwzględnieniem interesów akcjonariuszy.

Zarówno Członkowie Zarządu jak i część Członków Rady Nadzorczej są akcjonariuszami spółki All in! Games S.A., co wpływa na kwotę wynagrodzenia członków Zarządu oraz kwotę wynagrodzenia członków Rady Nadzorczej. Pośrednio, osiągając wyniki ważne dla Spółki, pracują oni nad zwiększeniem wartości akcji

## **3. Informacja na temat sposobu, w jaki zostały zastosowane kryteria dotyczące wyników.**

W roku 2025 nie były stosowane kryteria dotyczące wyników.

**4. Informacja o zmianie, w ujęciu rocznym, wynagrodzenia, wyników All in! Games S.A. oraz średniego wynagrodzenie pracowników All in! Games niebędących członkami Zarządu ani Rady Nadzorczej Spółki.**

Tab. 3. Zmiana wynagrodzeń w ujęciu rocznym (w kwotach brutto zaokrąglone do pełnych złotych).

	Okres pełnienia funkcji w Zarządzie	ROK 2019	ROK 2020	Zmiana r/r	ROK 2021	Zmiana r/r	ROK 2022	Zmiana r/r	ROK 2023	Zmiana r/r	ROK 2024	Zmiana r/r	ROK 2025	Zmiana r/r
<b>Maciej Łaś</b> Wiceprezes Zarządu	19.06.2020 – obecnie	62 794	83 562	33,07%	88 512	5,92%	110 498	24,84%	112 589	1,89%	112 589	0%	112 589	0%
<b>Marcin Kawa</b> Prezes Zarządu	30.03.2022 - obecnie	n/d	n/d	n/d	n/d	n/d	86 401	n/d	112 589	30,31%	112 589	0%	112 626	0,03%
<b>Łukasz Górski</b> Wiceprezes Zarządu	13.07.2020 -01.07.2023	0	44 256	n/d	88 512	100%	98 421	11,20%	48 229	(51,00%)	0,00	(100%)	n/d	n/d

	Okres pełnienia funkcji w Radzie Nadzorczej	ROK 2021	ROK 2022	Zmiana r/r	ROK 2023	Zmiana r/r	ROK 2024	Zmiana r/r	ROK 2025	Zmiana r/r
<b>Iwona Cygan - Opyt</b>	23.06.2021 – 30.06.2022	630,31	4155,86	559,34%	n/d	n/d	n/d	n/d	n/d	n/d
<b>Piotr Krupa</b>	30.06.2022 - nadal	630,31	6751,46	971,13%	4621,56	(31,55%)	2282,29	(50,62%)	n/d	n/d
<b>Zbigniew Krupnik</b>	23.06.2021 - nadal	630,31	6751,46	971,13%	4621,56	(31,55%)	4621,56	0%	4621,56	0%
<b>Roman Tworzydło</b>	23.06.2021 – 30.06.2023	630,31	6081,51	864,84%	2310,78	(62,00%)	n/d	n/d	n/d	n/d
<b>Jan Watychowicz</b>	23.06.2021 – 30.06.2022	559,34	4155,86	642,99%	n/d	n/d	n/d	n/d	n/d	n/d
<b>Michał Czyszczak</b>	30.06.2022 - nadal	n/d	2465,49	100%	4317,97	75,14%	4621,56	7,03%	4621,56	0%
<b>Piotr Janisiów</b>	30.06.2022 – 22.06.2023	n/d	1925,65	n/d	2191,01	13,78%	n/d	n/d	n/d	n/d
<b>Nowak Łukasz</b>	28.06.2024 - nadal	n/d	n/d	n/d	n/d	n/d	2347,94	n/d	4621,56	96,83%
<b>Piotr Strzeboński</b>	28.06.2024 - nadal	n/d	n/d	n/d	n/d	n/d	2347,94	n/d	4621,56	96,83%

<b>Piotr Szcześniak</b>	30.06.2023 - nadal	n/d	n/d	n/d	2310,78	n/d	4621,56	100%	4621,56	0%
<b>Jarosław Wikaliński</b>	30.06.2023 – 11.07.2024	n/d	n/d	n/d	2180,67	n/d	2402,36	10,17%	n/d	n/d

W dniu 16 grudnia 2025 roku została zawarta umowa wzajemnego potrącenia należności między Jednostką Dominującą a Panem Łukaszem Nowakiem w wyniku, której cała należność za akcje spółki zależnej Ironbird Creations S.A. została spłacona w całości. W ramach powyższych należności kwota odsetek, które zostały rozliczone umową wzajemnego - kwota netto wynosiła 151 823,21 zł, kwota brutto wynosiła 187 436,06 zł.

Kwota naliczonych i niezapłaconych odsetek należnych Panu Łukaszowi Nowakowi na dzień 31 grudnia 2025 roku wynosiła 13 978,35 zł.

Pozostałe odsetki, które dotyczą Panów Łukasza Nowaka oraz Macieja Łasia są to odsetki objęte układem. Zgodnie z postanowieniami układu zostają zredukowane i wynoszą 0 zł.

W 2025 r. w skład wynagrodzenia członków Zarządu i Rady Nadzorczej nie wchodziły świadczenia pieniężne ani niepieniężne przyznane na rzecz osób najbliższych tych osób w rozumieniu art. 90g ust. 5 Ustawy o ofercie.

Tab. 4. Przeciętne wynagrodzenie w Spółce (w kwotach brutto zaokrąglone do pełnych złotych)

Przeciętne wynagrodzenie w przeliczeniu na pełne etaty pracowników	ROK 2019	ROK 2020	Zmiana r/r	ROK 2021	Zmiana r/r	ROK 2022	Zmiana r/r	ROK 2023	Zmiana r/r	ROK 2024	Zmiana r/r	ROK 2025	Zmiana r/r
Pracownicy Spółki	74 409	76 950	3,42%	74 566	(3,10%)	86 802	16,40%	108 173	24,62%	101 125	(6,52%)	104 520	3,36

Tab. 5. Wyniki Spółki

	ROK 2019	ROK 2020	Zmiana r/r	ROK 2021	Zmiana r/r	ROK 2022	Zmiana r/r	ROK 2023	Zmiana r/r	ROK 2024 Dane przekształcone	Zmiana r/r	ROK 2025	Zmiana r/r
Przychody ze sprzedaży	1 847 187	25 750 481	1 294%	27 227 559	6%	14 253 838	(48%)	3 939 677	(72%)	2 241 923	(43%)	700 534	(69%)
Zysk/ (strata) z działalności operacyjnej	(8 751 323)	(7 892 310)	(10%)	(771 176)	(90%)	(35 198 076)	4 464%	(879 465)	(98%)	(3 603 078)	309%	(2 374 003)	34%
Zysk/ (strata) przed opodatkowaniem	(10 787 351)	(11 337 507)	5%	(1 665 511)	(85%)	(36 114 709)	2 068%	(1 600 024)	(96%)	(6 057 014)	279%	(991 832)	(84%)

Zysk/ (strata) netto	(13 967 507)	(12 849 599)	(8%)	3 276 737	(126%)	(34 810 016)	(1 162%)	(2 472 009)	(93%)	(6 057 014)	145%	(991 832)	(84%)
----------------------	--------------	--------------	------	-----------	--------	--------------	----------	-------------	-------	-------------	------	-----------	-------

#### 5. Wysokość wynagrodzenia od innych podmiotów należących do Grupy Kapitałowej All in! Games S.A.

W roku 2025 Zarząd oraz Rada Nadzorcza All in! Games nie pobierali wynagrodzenia od podmiotów należących do Grupy Kapitałowej ALL IN! GAMES.

#### 6. Liczba przyznanych lub zaoferowanych instrumentów finansowych oraz główne warunki wykonywania praw z tych instrumentów, w tym cena i data wykonania oraz ich zmiany.

W roku 2025 nie przyznano ani nie zaoferowano instrumentów finansowych Członkom Zarządu, a także Członkom Rady Nadzorczej All in! Games.

#### 7. Informacje na temat korzystania z możliwości żądania zwrotu zmiennych składników wynagrodzenia.

Spółka nie korzysta z możliwości odraczania wypłaty zmiennych składników wynagrodzenia ani możliwości żądania ich zwrotu.

#### 8. Informacje dotyczące odstępstw od procedury wdrażania Polityki Wynagrodzeń oraz odstępstw od jej stosowania.

Rada Nadzorcza Spółki nie odnotowała żadnych odstępstw od procedury wdrażania Polityki Wynagrodzeń ani odstępstw od jej stosowania, w tym czasowego odstąpienia zgodnie z art. 90f Ustawy.

#### 9. Wyjaśnienie sposobu uwzględnienia uchwały opiniującej lub dyskusji odnoszącej się do poprzedniego sprawozdania o wynagrodzeniach.

Zgodnie z Art. 90g ust. 1 i ust. 6 Ustawy o ofercie, ubiegłoroczne sprawozdanie Rady Nadzorczej o wynagrodzeniach (sporządzone za 2024 rok) przedłożone zostało Walnemu Zgromadzeniu Spółki, które uchwałą nr 7/06/2025 z dnia 27 czerwca 2025 roku pozytywnie zaopiniowało ww. sprawozdanie.

Z uwagi na pozytywną opinię Walnego Zgromadzenia oraz brak zgłoszonych uwag lub rekomendacji do sprawozdania za 2024 r., Rada Nadzorcza nie identyfikuje zmian wymagających uwzględnienia w niniejszym Sprawozdaniu. Sprawozdanie za 2025 r. sporządzono z zachowaniem zakresu ujawnień wymaganych ustawą.

Niniejsze sprawozdanie zostało poddane ocenie biegłego rewidenta w zakresie zamieszczenia w nim informacji wymaganych na podstawie art. 90g ust. 1–5 oraz ust. 8 Ustawy o ofercie. Podmiotem uprawnionym do oceny Sprawozdania jest Marcin Grzywacz Audyt Doradztwo Szkolenia.