

## Strategia biznesowa / M&A

- **Przeprowadzenie największej fuzji** na rynku papierosów w PL (KDWT – Kolporter): **5mld PLN**, **wzrost EBITDA o 53%** w ciągu 2 lat
- **Stworzenie od zera jednego z liderów** polskiego rynku **e-papierosów** (4vaper): **wzrost sprzedaży o 29%** (w ciągu 4 lat)
- **Skuteczne wdrożenie nowej strategii Pay Up**: **wzrost EBITDA z -0,4 do 7M PLN** (w 3 lata)

## Finanse / Zarządzanie ryzykiem

- **Przeprowadzenie finansowania największego przejęcia na rynku FMCG** w Polsce (Eurocash – Tradis): **PLN 1,1 mld**
- Zrewolucjonizowanie systemu rozliczeń z dostawcami: **wdrożenie faktoringu odwrotnego - ponad 80%** w kluczowych kategoriach (Grupa Eurocash)
- **Wdrożenie modelu prognozowania Cash Flow** (Tele-Fonika Kable)
- **Zarządzanie ryzykiem**: 11 lat doświadczenia (BGŻ, LOT, TF, EC SA)

## Zarządzanie ludźmi

- Zarządzanie zespołami: **12 – 1500 FTEs**
- W trakcie fuzji: **utrzymanie 100% kluczowych menadżerów**, **rotacja pracowników** (1500 FTE) **poniżej 5%** (benchmark dla FMCG ponad 10%)
- Budowa **systemów wynagradzania i kultury zarządzania przez cele**

## Doświadczenie Zawodowe

**Grupa Ideal Estate Investment SA**  
**2018-**

2018 –

Akcjonariusz (50%) / CFO

2016 -

**Grupa Alreh**

Udziałowiec (27%) / CEO

**Grupa Eurocash**

2013 – 2018

Prezes Zarządu / Dyrektor Generalny KDWT / Eurocash Serwis

Zespół: 1500 FTEs

Budżet: 6 mld PLN sprzedaż

- kształtowanie i wdrażanie strategii Spółki
- odpowiedzialność za całość procesów biznesowych
- zarządzanie sprzedażą i procesami logistycznymi
- zarządzanie kapitałem obrotowym
- nadzór nad planowaniem, realizacją i raportowanie wyników finansowych do Zarządu Grupy Eurocash
- nadzór nad spółkami zależnymi: PayUp, 4vapers

### Wybrane sukcesy:

- zaplanowanie i **przeprowadzenie fuzji KDWT i Service FMCG** (Grupa Kolporter) – liderów rynku wyrobów impulsowych: **wzrost EBITDA o 53%** (w 2 lata), **utrzymanie 100% kluczowych menadżerów**
- **skuteczne wdrożenie nowej strategii Pay Up**: **wzrost EBITDA z -0,4 do 7M PLN** (w 3 lata), wdrożenie innowacyjnych rozwiązań na rynku terminali płatniczych
- **stworzenie od zera jednego z liderów** polskiego rynku **e-papierosów** (4vaper): **wzrost sprzedaży o 29%** (w 4 lata) mimo niekorzystnych zmian na rynku (wycofanie 25% papierosów – zmiana modelu dystrybucji przez jednego z 4 graczy)

**Grupa Eurocash**  
Dyrektor Działu Skarbcza

2010 – 2013

Zespół: 45 FTEs  
Budżet: 20 mld PLN obrotu

- zarządzanie płynnością finansową Grupy Eurocash
- organizacja finansowania przejęć (Tradis)
- organizacja finansowania krótko – i średnioterminowego Grupy
- wdrażanie programów finansowania dostawców (faktoring odwrotny)
- finansowanie wydatków inwestycyjnych (leasing)
- zarządzanie ryzykiem kredytu kupieckiego
- identyfikacja i ewaluacja ryzyka rynkowego

Wybrane sukcesy:

- **zaprojektowanie** i pozyskanie **finansowania na ponad 1,1 mld PLN** (Tradis)
- **wdrożenie faktoringu odwrotnego**: zrewolucjonizowanie systemu rozliczeń dostawcami – w kluczowych kategoriach **ponad 80% obrotu** w ramach faktoringu odwróconego
- **przeprowadzenie integracji 14 spółek** dystrybucyjnych i Tradis: **wdrożenie SAP, integracja skarbcza i kontrola kredytu** (dla sald ok. 30 tys. Klientów, 7 mld PLN obrotu)

**Tele-Fonika Kable**

2008 – 2010

Dyrektor Działu Skarbu / Kierownik Zespołu Transakcji Zabezpieczających

- identyfikacja i ewaluacja ryzyka rynkowego
- nadzór nad procesem wdrażania strategii zabezpieczających ryzyko walutowe i cen surowców
- raportowanie wyników i rozliczanie efektywności strategii zabezpieczających
- współpraca z instytucjami finansowymi (m.in. negocjacje umów ramowych)
- wdrażanie zintegrowanego systemu zarządzania ryzykiem w Grupie Tele-Fonika
- wdrażanie rachunkowości zabezpieczeń, zarządzanie ryzykiem kredytu kupieckiego
- zarządzanie płynnością Grupy TF, wdrażanie Cash pooling
- zarządzanie 12-osobowym zespołem

Wybrane sukcesy:

- **restrukturyzacja finansowania** Grupy TF: ok. **1 mld PLN**
- **implementacja rachunkowości zabezpieczeń**
- **wdrożenie modelu prognozowania Cash Flow**

**Polskie Linie Lotnicze LOT**

2003 – 2008

Dyrektor Działu Skarbu / Kierownik Zespołu Transakcji Zabezpieczających

- zawieranie transakcji zabezpieczających ryzyko walutowe, cen paliwa i stóp procentowych
- zarządzanie ryzykiem rynkowym: identyfikacja, pomiar (VaR, Stress Testing), zarządzanie limitami
- budowa i administracja modeli prognozowania płynności finansowej (Excel, SAS)
- współudział w procesie zarządzania płynnością finansową: zawieranie transakcji FX, lokat
- współpraca z instytucjami finansowymi (m.in. negocjacja linii kredytowych i umów ramowych)
- opracowywanie, wdrażanie oraz optymalizacja procedur w obszarze zarządzania ryzykiem i płynnością Grupy (Cash pooling);
- współudział w procesie wdrożenia rachunkowości zabezpieczeń
- wycena instrumentów finansowych, projektowanie i obsługa baz danych czynników rynkowych

Wybrane sukcesy:

- wdrożenie systemu zarządzania ryzykiem
- wdrożenie modelu prognozowania Cash Flow
- **wdrożenie wewnętrznego modelu wyceny instrumentów finansowych (ok. 1 mln PLN oszczędności)**

Bank Gospodarki Żywnościowej  
Departament Polityki Aktywów i Pasywów, Zespół Analiz Portfela Handlowego, Inspektor

2002 – 2003

## Dodatkowe role zawodowe

<b>Pay Up / Członek Zarządu</b>	2013 – 2017
<b>Stowarzyszenia Polskich Skarbników Korporacyjnych (PCTA) / Współzałożyciel</b>	2007 – obecnie
<b>PRMIA (The Professional Risk Managers' International Association) / Członek</b>	2004 – obecnie
<b>Klub sportowy "Wrzos Międzyborów" / Skarbnik, Członek Zarządu</b>	1999 – obecnie

## Wykształcenie / Szkolenia

<b>Catholica Lisboa &amp; Kellogg University Chicago / Studia CEO</b>	2016
<b>Store Wars / Szkolenie dla menadżerów rynku FMCG</b>	2011
<b>Szkoła Główna Handlowa w Warszawie / Finanse i bankowość</b>	1997 – 2002

## Dodatkowe umiejętności

<b>Języki obce</b>	Język angielski: bardzo dobry (LCCI II)
<b>IT</b>	MS Office, SAP, Visual Basic dla Excel, Reuters 3000 Xtra, Bloomberg, SAS (budżetowanie i zarządzanie płynnością), Kondor+
<b>Zainteresowania</b>	Szachy (wyczynowa gra w szachy), makroekonomia, historia