



**JEDNOSTKOWY  
RAPORT OKRESOWY  
BROWAR  
CZARNKÓW S.A.**

---

**I KWARTAŁ 2026 ROKU**

Kamionka, 15 maja 2026 r.

**I. PODSTAWOWE INFORMACJE**

Firma	Browar Czarnków Spółka Akcyjna
Siedziba	Kamionka (gm. Chodzież)
Adres	Kamionka 21, 64-800 Chodzież (wlkp.)
Telefon	+48 609 109 134
Internet	www.browarczarnkow.pl
E – mail	<a href="mailto:sekretariat@browarczarnkow.pl">sekretariat@browarczarnkow.pl</a>
Podstawowy zakres działalności	produkcja piwa (11.05.Z)
Forma prawna	Spółka Akcyjna
KRS	Sąd Rejonowy w Poznaniu - Nowe Miasto i Wilda, IX Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego, numer KRS: 0000396902
NIP	7642634046
REGON	301363600
Kapitał zakładowy	11 477 008,70 (jedenaście milionów czterysta siedemdziesiąt siedem tysięcy osiem złotych 70/100) opłacony w całości.
Autoryzowany Doradca	Best Capital sp. z o.o. Al. gen. J. Hallera 180/18 53-203 Wrocław

**II. ORGANY ZARZĄDZAJĄCE I NADZORUJĄCE SPÓŁKI**

*Skład Zarządu Spółki na 15 maja 2026 r.*

Imię i nazwisko	Pełniona funkcja	Termin upływu kadencji
Anna Trzebna	Prezes Zarządu	21 czerwca 2027 r.

*Skład Zarządu Spółki na 31 marca 2026 r. i na dzień publikacji raportu*

Imię i nazwisko	Pełniona funkcja	Termin upływu kadencji
Anna Trzebna	Prezes Zarządu	21 czerwca 2027 r.

W okresie I kwartału 2026 r. skład Zarządu nie uległ zmianie.

*Skład Rady Nadzorczej Spółki na dzień 31 marca 2026 r.*

Imię i nazwisko	Pełniona funkcja	Termin upływu kadencji
Jarosław Siwoń	Przewodniczący Rady Nadzorczej	21 czerwca 2027 r.
Zbigniew Cheda	Członek Rady Nadzorczej	21 czerwca 2027 r.
Piotr Rozwadowski	Członek Rady Nadzorczej	21 czerwca 2027 r.
Robert Mościcki	Członek Rady Nadzorczej	21 czerwca 2027 r.

*Skład Rady Nadzorczej Spółki na dzień 31 marca 2026 r. oraz na dzień publikacji raportu*

Imię i nazwisko	Pełniona funkcja	Termin upływu kadencji
Jarosław Siwoń	Przewodniczący Rady Nadzorczej	21 czerwca 2027 r.
Zbigniew Cheda	Członek Rady Nadzorczej	21 czerwca 2027 r.
Piotr Rozwadowski	Członek Rady Nadzorczej	21 czerwca 2027 r.

W okresie I kwartału 2026 r. skład Rady Nadzorczej uległ zmianie. W dniu 18 marca 2026 r. wpłynęła rezygnacja z pełnienia funkcji przez Panią Amelią Wypych. Rezygnacja była skuteczna na dzień 18 marca 2026 r.

### III. PRZEDMIOT DZIAŁALNOŚCI SPÓŁKI

Spółka zajmuje się produkcją piwa i należy do najbardziej rozpoznawalnych producentów piwa regionalnego w Polsce. Kontynuuje tradycje historycznego browaru w Czarnkowie oraz dwóch browarów regionalnych: Browaru Gontynec i Browaru Konstancin. Dysponuje jednym browarem, którym jest zakład produkcyjny w Kamionce koło Chodzieży w województwie wielkopolskim.

Spółka oferuje swoim klientom szeroką gamę produktów w oparciu o trzy główne marki piw: Noteckie, Gniewosz, Browar Czarnków. Ponadto w ofercie znajdują się również marki Izerskie i Walońskie. Z uwagi na zainteresowanie marką Konstancin, Spółka zdecydowała o jej przywróceniu do oferty.

Marka Noteckie obejmuje następujące piwa: Jasne Pełne, Pils, Niefiltrowane, Bursztynowe, Ciemne Eire, Bezalkoholowe, IPA, Pszeniczne, Export, Karmelowe, Light oraz Radler. Pod marką Gniewosz oferowane są następujące piwa: Jasne, Pils, Bursztynowe, Ciemne, Ciemne z Miodem, Korzenne oraz Full Light. Natomiast pod marką Browar Czarnków warzone są piwa: Porter, Belgian Dubbel, Koźlak, Izerskie, Walońskie, Łoś, a pod marką Konstancin: IPA oraz APA. Browar stale prowadzi prace, które mają na celu rozszerzenie oferty piw z segmentu premium. Spółka realizuje również zamówienia na piwa pod markami innych firm z różnych branż.

### IV. INFORMACJE O STRUKTURZE AKCJONARIATU EMITENTA, ZE WSKAZANIEM AKCJONARIUSZY POSIADAJĄCYCH, NA DZIEŃ PRZEKAZANIA RAPORTU, CO NAJMNIEJ 5% GŁOSÓW NA WALNYM ZGROMADZENIU

Kapitał zakładowy Spółki Browar Czarnków S.A. wynosi 11 477 008,70 zł (w pełni opłacony) i dzieli się na 114 770 087 (sto czternaście milionów siedemset siedemdziesiąt tysięcy osiemdziesiąt siedem) akcji o wartości nominalnej 0,10 zł (dziesięć groszy) każda, w tym:

- a) 1 000 000 (jeden milion) akcji zwykłych na okaziciela serii A, oznaczonych numerami od 000001 do 1000000, będących akcjami założycielskimi, opłaconych w całości gotówką;
- b) 178 600 (sto siedemdziesiąt osiem tysięcy sześćset) akcji zwykłych na okaziciela serii B, oznaczonych numerami od 000001 do 178600, opłaconych w całości gotówką;
- c) 400 000 (czteryście tysięcy) akcji zwykłych na okaziciela serii C, oznaczonych numerami od 000001 do 400000, opłaconych w całości gotówką;
- d) 4 608 475 (cztery miliony sześćset osiem tysięcy czterysta siedemdziesiąt pięć) akcji serii D1, oznaczonych numerami od 0000001 do 4608475, pokrytych w całości wkładami pieniężnymi;
- e) 2 000 000 (dwa miliony) akcji serii E, oznaczonych numerami od 0000001 do 2000000, pokrytych w całości wkładami pieniężnymi;
- f) 2 500 000 (dwa miliony pięćset tysięcy) akcji serii F, oznaczonych numerami od 0000001 do 2500000, pokrytych w całości wkładami pieniężnymi;
- g) 1 762 925 (jeden milion siedemset sześćdziesiąt dwa tysiące dziewięćset dwadzieścia pięć) akcji serii G, oznaczonych numerami od 0000001 do 1762925, pokrytych w całości wkładami pieniężnymi;
- h) 3 000 000 (trzy miliony) akcji serii H, oznaczonych numerami od 0000001 do 3000000, pokrytych w całości wkładami pieniężnymi;
- i) 36 000 000 (trzydzieści sześć milionów) akcji serii J, oznaczonych numerami od 00000001 do 36000000, pokrytych w całości wkładami pieniężnymi;

- j) 45 000 000 (czterdzieści pięć milionów) akcji serii K, oznaczonych numerami od 00000001 do 45000000, pokrytych w całości wkładami pieniężnymi;
- k) 18 320 087 (osiemnaście milionów trzysta dwadzieścia tysięcy osiemdziesiąt siedem) akcji serii L, oznaczonych numerami od 00000001 do 18320087, pokrytych w całości wkładami pieniężnymi (konwersja wierzytelności).

Ogólna liczba głosów wynikająca ze wszystkich wyemitowanych przez Spółkę akcji wynosi 114 770 087 (sto czternaście milionów siedemset siedemdziesiąt tysięcy osiemdziesiąt siedem).

Na dzień 15 maja 2026 r. struktura akcjonariatu Emitenta przedstawia się następująco:

Lp.	Akcjonariusz	Liczba akcji	Udział w kapitale zakładowym	Udział w ogólnej liczbie głosów
1	Zbigniew Cheda wraz z New Business sp. z o.o. oraz w porozumieniu (w tym po uzyskaniu głosów przez Kacpra Chedę) <sup>1</sup>	64 024 563	55,79%	55,79%
2	Foroneus sp. z o.o.	32 400 000	28,23%	28,23%
3	Pozostali	18 345 524	15,98%	15,98%
<b>Razem</b>		<b>114 770 087</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>

<sup>1</sup> Emitent prezentuje łączną liczbę akcji Pana Zbigniewa Chedy, posiadanych bezpośrednio i pośrednio poprzez spółkę zależną, tj. New Business sp. z o.o., oraz w porozumieniu z synem Kacprem Chedą. Z prezentowanego pakietu Pan Zbigniew Cheda posiada bezpośrednio 4 150 160 akcji stanowiących udział 3,62% w kapitale zakładowym i głosach, spółka New Business sp. z o.o. posiada 58 905 834 akcji, stanowiących udział 51,33% w kapitale zakładowym i głosach, zaś Pan Kacper Cheda posiada 968 569 akcji, stanowiących udział 0,84% w kapitale zakładowym i głosach.

**V. KWARTALNE SKRÓCONE SPRAWOZDANIE FINANSOWE****BILANS – AKTYWA dane w PLN**

Wyszczególnienie	Stan na 31.03.2026	Stan na 31.03.2025
<b>AKTYWA</b>		
<b>A. AKTYWA TRWAŁE</b>	<b>12 477 217,75</b>	<b>13 388 899,86</b>
<b>I. Wartości niematerialne i prawne</b>	<b>72 310,23</b>	<b>95 190,13</b>
1. Koszty zakończonych prac rozwojowych	0	0
2. Wartość firmy	0	0
3. Inne wartości niematerialne i prawne	72 310,23	95 190,13
4. Zaliczki na wartości niematerialne i prawne	0	0
<b>II. Rzeczowe aktywa trwałe</b>	<b>12 401 907,52</b>	<b>13 290 709,73</b>
1. Środki trwałe	12 401 907,52	12 886 209,11
a) grunty (w tym prawo wieczystego użytkowania gruntu)	1 957 239,00	1 957 239,00
b) budynki, lokale, prawa do lokali i obiekty inżynierii lądowej i wodnej	7 966 484,97	8 249 391,14
c) urządzenia techniczne i maszyny	2 440 935,50	2 625 984,88
d) środki transportu	0	528,78
e) inne środki trwałe	37 248,05	53 594,09
2. Środki trwałe w budowie	0,00	404 500,62
3. Zaliczki na środki trwałe w budowie	0	0
<b>III. Należności długoterminowe</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Od jednostek powiązanych	0	0
2. Od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0	0
3. Od pozostałych jednostek	0	0
<b>IV. Inwestycje długoterminowe</b>	<b>3 000,00</b>	<b>3 000,00</b>
1. Nieruchomości	0	0
2. Wartości niematerialne i prawne	0	0
3. Długoterminowe aktywa finansowe	3 000,00	3 000,00
a) w jednostkach powiązanych	0	0
- udziały lub akcje	0	0
- inne papiery wartościowe	0	0
- udzielone pożyczki	0	0
- inne długoterminowe aktywa finansowe	0	0
b) w pozostałych jednostkach, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00
- udziały lub akcje	0,00	0,00
- inne papiery wartościowe	0	0
- udzielone pożyczki	0	0
- inne długoterminowe aktywa finansowe	0	0
c) w pozostałych jednostkach	3 000,00	3 000,00
- udziały lub akcje	0	0
- inne papiery wartościowe	0	0
- udzielone pożyczki	0	0
- inne długoterminowe aktywa finansowe	0	0
4. Inne inwestycje długoterminowe	0	0
<b>V. Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	0	0
2. Inne rozliczenia międzyokresowe	0	0

<b>B. AKTYWA OBROTOWE</b>	<b>11 513 377,61</b>	<b>6 139 991,07</b>
<b>I. Zapasy</b>	<b>2 205 035,75</b>	<b>2 370 499,11</b>
1. Materiały	1 205 840,04	1 229 484,62
2. Półprodukty i produkty w toku	319 140,55	400 590,20
3. Produkty gotowe	624 348,92	645 425,39
4. Towary	31 468,29	29 137,94
5. Zaliczki na dostawy i usługi	24 237,95	65 860,96
<b>II. Należności krótkoterminowe</b>	<b>9 264 539,62</b>	<b>3 648 960,70</b>
1. Należności od jednostek powiązanych	0	0
a) z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	0	0
- do 12 miesięcy	0	0
- powyżej 12 miesięcy	0	0
b) inne	0	0
2. Należności od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w Kapitale	0	0
a) z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	0	0
- do 12 miesięcy	0	0
- powyżej 12 miesięcy	0	0
b) inne	0	0
3. Należności od pozostałych jednostek	9 264 539,62	3 648 960,70
a) z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	8 324 937,19	2 981 698,82
- do 12 miesięcy	8 324 937,19	2 981 698,82
- powyżej 12 miesięcy	0	0
b) z tytułu podatków, dotacji, ceł, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych tytułów publicznoprawnych	825 870,04	541 343,82
c) inne	114 374,92	132 256,72
d) dochodzone na drodze sądowej	-642,53	-6 338,66
<b>III. Inwestycje krótkoterminowe</b>	<b>6 189,03</b>	<b>9 264,28</b>
1. Krótkoterminowe aktywa finansowe	6 189,03	9 264,28
a) w jednostkach powiązanych	0	0
- udziały lub akcje	0	0
- inne papiery wartościowe	0	0
- udzielone pożyczki	0	0
- inne krótkoterminowe aktywa finansowe	0	0
b) w pozostałych jednostkach	0	0
- udziały lub akcje	0	0
- inne papiery wartościowe	0	0
- udzielone pożyczki	0	0
- inne krótkoterminowe aktywa finansowe	0	0
c) środki pieniężne i inne aktywa pieniężne	6 189,03	9 264,28
- środki pieniężne w kasie i na rachunkach	6 189,03	7 764,28
- inne środki pieniężne	0,00	1 500,00
- inne aktywa pieniężne	0	0
2. Inne inwestycje krótkoterminowe	0	0
<b>IV. Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe</b>	<b>37 613,21</b>	<b>111 266,98</b>
<b>C. NALEŻNE WPŁATY NA KAPITAŁ (FUNDUSZ) PODSTAWOWY</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. UDZIAŁY (AKCJE) WŁASNE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>AKTYWA RAZEM:</b>	<b>23 990 595,36</b>	<b>19 528 890,93</b>

**BILANS – PASYWA dane w PLN**

Wyszczególnienie	Stan na 31.03.2026	Stan na 31.03.2025
<b>PASYWA</b>		
<b>A. KAPITAŁ (FUNDUSZ) WŁASNY</b>	<b>-13 010 454,48</b>	<b>-10 409 222,59</b>
<b>I. Kapitał (fundusz) podstawowy</b>	<b>11 477 008,70</b>	<b>11 477 008,70</b>
<b>II. Kapitał (fundusz) zapasowy, w tym:</b>	<b>36 634 891,62</b>	<b>36 634 891,62</b>
- nadwyżka wartości sprzedaży (wartości emisyjnej) nad wartością nominalną udziałów (akcji)	0	0
<b>III. Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny, w tym:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
- z tytułu aktualizacji wartości godziwej	0	0
<b>IV. Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe, w tym:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
- tworzone zgodnie z umową (statutem) spółki	0	0
- na udziały (akcje) własne	0	0
<b>V. Zysk (strata) z lat ubiegłych</b>	<b>-60 642 861,35</b>	<b>-57 998 674,37</b>
<b>VI. Zysk (strata) netto</b>	<b>-479 493,45</b>	<b>-522 448,54</b>
<b>VII. Odpisy z zysku netto w ciągu roku obrotowego (wielkość ujemna)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B. ZOBOWIĄZANIA I REZERWY NA ZOBOWIĄZANIA</b>	<b>37 001 049,84</b>	<b>29 938 113,52</b>
<b>I. Rezerwy na zobowiązania</b>	<b>250 281,97</b>	<b>573 627,44</b>
1. Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	0,00	326 882,00
2. Rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne	220 035,24	211 745,44
- długoterminowa	0	0
- krótkoterminowa	220 035,24	211 745,44
3. Pozostałe rezerwy	30 246,73	35 000,00
- długoterminowe	0	0
- krótkoterminowe	30 246,73	35 000,00
<b>II. Zobowiązania długoterminowe</b>	<b>1 266 616,06</b>	<b>1 264 338,06</b>
1. Wobec jednostek powiązanych	0	0
2. Wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0	0
3. Wobec pozostałych jednostek	1 266 616,06	1 264 338,06
a) kredyty i pożyczki	0	0
b) z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych	0	0
c) inne zobowiązania finansowe	0	0
d) zobowiązania wekslowe	0	0
e) inne	1 266 616,06	1 264 338,06
<b>III. Zobowiązania krótkoterminowe</b>	<b>35 484 151,81</b>	<b>27 973 121,70</b>
1. Wobec jednostek powiązanych	2 806 811,29	4 432 832,66
a) z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	276 428,28	0,00
- do 12 miesięcy	276 428,28	0,00
- powyżej 12 miesięcy	0	0
b) inne	2 530 383,01	4 432 832,66
2. Wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0	0

a) z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	0	0
- do 12 miesięcy	0	0
- powyżej 12 miesięcy	0	0
b) inne	0	0
<b>3. Wobec pozostałych jednostek</b>	<b>32 677 340,52</b>	<b>23 540 289,04</b>
a) kredyty i pożyczki	7 082 278,11	1 809 748,93
b) z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych	0	0
c) inne zobowiązania finansowe	24 935,72	0,00
d) z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	6 093 076,61	3 382 354,13
- do 12 miesięcy	6 093 076,61	3 382 354,13
- powyżej 12 miesięcy	0	0
e) zaliczki otrzymane na dostawy i usługi	59 749,67	60 591,96
f) zobowiązania wekslowe	0	0
g) z tytułu podatków, ceł, ubezpieczeń społecznych oraz innych tytułów publicznoprawnych	5 055 135,73	4 048 709,89
h) z tytułu wynagrodzeń	562 997,31	611 604,49
i) inne	13 799 167,37	13 627 279,64
4. Fundusze specjalne	0	0
<b>IV. Rozliczenia międzyokresowe</b>	<b>0,00</b>	<b>127 026,32</b>
1. Ujemna wartość firmy	0	0
2. Inne rozliczenia międzyokresowe	0,00	127 026,32
- długoterminowe	0,00	103 276,52
- krótkoterminowe	0,00	23 749,80
<b>PASYWA RAZEM:</b>	<b>23 990 595,36</b>	<b>19 528 890,93</b>

**RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT W UKŁADZIE KALKULACYJNYM dane w PLN**

Wyszczególnienie	Od 01.01.2026 do 31.03.2026	Od 01.01.2025 do 31.03.2025
<b>A. Przychody netto ze sprzedaży produktów, towarów i materiałów, w tym:</b>	<b>919 243,00</b>	<b>1 453 975,90</b>
- od jednostek powiązanych	0	0
I. Przychody netto ze sprzedaży produktów	905 047,77	1 440 542,50
II. Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów	14 195,23	13 433,40
<b>B. Koszty sprzedanych produktów, towarów i materiałów, w tym:</b>	<b>831 571,39</b>	<b>1 439 662,85</b>
- jednostkom powiązanim	0	0
I. Koszt wytworzenia sprzedanych produktów	823 252,12	1 427 186,60
II. Wartość sprzedanych towarów i materiałów	8 319,27	12 476,25
<b>C. Zysk (strata) brutto ze sprzedaży (A-B)</b>	<b>87 671,61</b>	<b>14 313,05</b>
<b>D. Koszty sprzedaży</b>	<b>221 781,57</b>	<b>300 344,21</b>
<b>E. Koszty ogólnego zarządu</b>	<b>277 644,44</b>	<b>233 670,72</b>
<b>F. Zysk (strata) ze sprzedaży (C-D-E)</b>	<b>-411 754,40</b>	<b>-519 701,88</b>
<b>G. Pozostałe przychody operacyjne</b>	<b>1 790,17</b>	<b>9 756,79</b>
I. Zysk z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych	1 788,62	9 756,10
II. Dotacje	0	0
III. Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	0	0
IV. Inne przychody operacyjne	1,55	0,69
<b>H. Pozostałe koszty operacyjne</b>	<b>31 027,00</b>	<b>6 033,08</b>
I. Strata ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych	0	0
II. Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	0	0
III. Inne koszty operacyjne	31 027,00	6 033,08
<b>I. Zysk (strata) z działalności operacyjnej (F+G-H)</b>	<b>-440 991,23</b>	<b>-515 978,17</b>
<b>J. Przychody finansowe</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
I. Dywidendy i udziały w zyskach, w tym:	0	0
a) od jednostek powiązanych, w tym:	0	0
- w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0	0
b) od jednostek pozostałych, w tym:	0	0
- w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0	0
II. Odsetki, w tym:	0	0
- od jednostek powiązanych	0	0
III. Zysk z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:	0	0
- w jednostkach powiązanych	0	0
IV. Aktualizacja wartości aktywów finansowych	0	0
V. Inne	0	0
<b>K. Koszty finansowe</b>	<b>38 502,22</b>	<b>6 470,37</b>
I. Odsetki, w tym:	38 502,22	6 470,37
- dla jednostek powiązanych	0	0
II. Strata z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:	0	0
- w jednostkach powiązanych	0	0
III. Aktualizacja wartości aktywów finansowych	0	0
IV. Inne	0	0

L. Zysk (strata) brutto (I+J-K)	-479 493,45	-522 448,54
M. Podatek dochodowy	0	0
N. Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenia straty)	0	0
O. Zysk (strata) netto (L-M-N)	-479 493,45	-522 448,54

## RACHUNEK PRZEPŁYWÓW PIENIĘŻNYCH METODĄ POŚREDNIĄ dane w PLN

Wyszczególnienie	Od 01.01.2026 do 31.03.2026	Od 01.01.2025 do 31.03.2025
<b>A. PRZEPŁYWY ŚRODKÓW PIENIĘŻNYCH Z DZIAŁALNOŚCI OPERACYJNEJ</b>		
<b>I. Zysk (strata) netto</b>	<b>-479 493,45</b>	<b>-522 448,54</b>
<b>II. Korekty razem</b>	<b>-163 739,85</b>	<b>-328 188,09</b>
1. Amortyzacja	187 839,41	114 248,96
2. Zyski (straty) z tytułu różnic kursowych	0,00	0,00
3. Odsetki i udziały w zyskach (dywidendy)	0,00	0,00
4. Zysk (strata) z działalności inwestycyjnej	0,00	0,00
5. Zmiana stanu rezerw	0,00	0,00
6. Zmiana stanu zapasów	-327 134,29	140 445,97
7. Zmiana stanu należności	-692 178,34	-1 820 438,17
8. Zmiana stanu zobowiązań krótkoterminowych, z wyjątkiem pożyczek i kredytów	733 431,18	1 346 237,64
9. Zmiana stanu rozliczeń międzyokresowych	-65 697,81	-108 682,49
10. Inne korekty	0,00	0,00
<b>III. Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej (I+/-II)</b>	<b>-643 233,30</b>	<b>-850 636,63</b>
<b>B. PRZEPŁYWY ŚRODKÓW PIENIĘŻNYCH Z DZIAŁALNOŚCI INWESTYCYJNEJ</b>		
<b>I. Wpływy</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Zbycie wartości niematerialnych i prawnych oraz rzeczowych aktywów trwałych	0	0
2. Zbycie inwestycji w nieruchomości oraz wartości niematerialne i prawne	0	0
3. Z aktywów finansowych, w tym:	0	0
a) w jednostkach powiązanych	0	0
b) w pozostałych jednostkach	0	0
- zbycie aktywów finansowych	0	0
- dywidendy i udziały w zyskach	0	0
- spłata udzielonych pożyczek długoterminowych	0	0
- odsetki	0	0
- inne wpływy z aktywów finansowych	0	0
4. Inne wpływy inwestycyjne	0	0
<b>II. Wydatki</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Nabycie wartości niematerialnych i prawnych oraz rzeczowych aktywów trwałych	0	0
2. Inwestycje w nieruchomości oraz wartości niematerialne i prawne	0	0
3. Na aktywa finansowe, w tym:	0	0
a) w jednostkach powiązanych	0	0
b) w pozostałych jednostkach	0	0
- nabycie aktywów finansowych	0	0
- udzielone pożyczki długoterminowe	0	0
4. Inne wydatki inwestycyjne	0	0
<b>III. Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej (I-II)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

<b>C. PRZEPŁYWY ŚRODKÓW PIENIĘŻNYCH Z DZIAŁALNOŚCI FINANSOWEJ</b>		
<b>I. Wpływy</b>	<b>635 791,22</b>	<b>843 183,32</b>
1. Wpływy netto z wydania udziałów (emisji akcji) i innych instrumentów kapitałowych oraz dopłat do kapitału	0	0
2. Kredyty i pożyczki	635 791,22	843 183,32
3. Emisja dłużnych papierów wartościowych	0	0
4. Inne wpływy finansowe	0	0
	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>II. Wydatki</b>		
1. Nabycie udziałów (akcji) własnych	0	0
2. Dywidendy i inne wypłaty na rzecz właścicieli	0	0
3. Inne, niż wypłaty na rzecz właścicieli, wydatki z tytułu podziału zysku	0	0
4. Spłaty kredytów i pożyczek	0	0
5. Wykup dłużnych papierów wartościowych	0	0
6. Z tytułu innych zobowiązań finansowych	0	0
7. Płatności zobowiązań z tytułu umów leasingu finansowego	0	0
8. Odsetki	0,00	0,00
9. Inne wydatki finansowe	0	0
	<b>635 791,22</b>	<b>843 183,32</b>
<b>III. Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej (I-II)</b>		
	<b>-7 442,08</b>	<b>-7 453,31</b>
<b>D. PRZEPŁYWY PIENIĘŻNE NETTO, RAZEM (A.III+/-B.III+/-C.III)</b>		
	<b>-7 442,08</b>	<b>-7 453,31</b>
<b>E. BILANSOWA ZMIANA ŚRODKÓW PIENIĘŻNYCH, W TYM</b>		
- zmiana stanu środków pieniężnych z tytułu różnic kursowych	0	0
<b>F. ŚRODKI PIENIĘŻNE NA POCZĄTEK OKRESU</b>	<b>13 631,11</b>	<b>16 717,59</b>
<b>G. ŚRODKI PIENIĘŻNE NA KONIEC OKRESU (F+/-D), W TYM</b>	<b>6 189,03</b>	<b>9 264,28</b>
- o ograniczonej możliwości dysponowania	0	0

## ZESTAWIENIE ZMIAN W KAPITALE WŁASNYM dane w PLN

Wyszczególnienie	Stan na 31.03.2026	Stan na 31.03.2025
<b>I. Kapitał (fundusz) własny na początek okresu (BO)</b>	<b>-9 886 774,05</b>	<b>-9 886 774,05</b>
- zmiany przyjętych zasad (polityki) rachunkowości	0	0
- korekty błędów	0	0
<b>I.a. Kapitał (fundusz) własny na początek okresu (BO), po korektach</b>	<b>-9 886 774,05</b>	<b>-9 886 774,05</b>
<b>1. Kapitał (fundusz) podstawowy na początek okresu</b>	<b>11 477 008,70</b>	<b>11 477 008,70</b>
1.1. Zmiany kapitału (funduszu) podstawowego	0	0
a) zwiększenia (z tytułu)	0	0
- emisja akcji	0	0
b) zmniejszenia (z tytułu)	0	0
- umorzenia udziałów (akcji)	0	0
1.2. Kapitał (fundusz) podstawowy na koniec okresu	11 477 008,70	11 477 008,70
<b>2. Kapitał (fundusz) zapasowy na początek okresu</b>	<b>36 634 891,62</b>	<b>36 634 891,62</b>
2.1. Zmiany kapitału (funduszu) zapasowego	0	0
a) zwiększenia (z tytułu)	0	0
- emisji akcji powyżej wartości nominalnej	0	0
- podziału zysku (ustawowo)	0	0

- podziału zysku (ponad wymaganą ustawowo minimalną wartość)	0	0
b) zmniejszenia (z tytułu)	0	0
- pokrycia straty	0	0
2.2. Stan kapitału (funduszu) zapasowego na koniec okresu	36 634 891,62	36 634 891,62
<b>3. Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny na początek okresu - zmiany przyjętych zasad (polityki) rachunkowości</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
3.1. Zmiany kapitału (funduszu) z aktualizacji wyceny	0	0
a) zwiększenia (z tytułu)	0	0
- ...	0	0
b) zmniejszenia (z tytułu)	0	0
- ...	0	0
3.2. Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny na koniec okresu	0	0
<b>4. Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe na początek okresu</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
4.1. Zmiany pozostałych kapitałów (funduszy) rezerwowych	0	0
a) zwiększenia (z tytułu)	0	0
- ...	0	0
b) zmniejszenia (z tytułu)	0	0
- ...	0	0
4.2. Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe na koniec okresu	0	0
<b>5. Zysk (strata) z lat ubiegłych na początek okresu</b>	<b>-60 642 861,35</b>	<b>-57 998 674,37</b>
5.1. Zysk z lat ubiegłych na początek okresu	0	0
- zmiany przyjętych zasad (polityki) rachunkowości	0	0
- korekty błędów	0	0
5.2. Zysk z lat ubiegłych na początek okresu, po korektach	0	0
a) zwiększenia (z tytułu)	0	0
- podziału zysku z lat ubiegłych	0	0
- ...	0	0
b) zmniejszenia (z tytułu)	0	0
- ...	0	0
5.3. Zysk z lat ubiegłych na koniec okresu	0	0
5.4. Strata z lat ubiegłych na początek okresu	60 642 861,35	57 998 674,37
- zmiany przyjętych zasad (polityki) rachunkowości	0	0
- korekty błędów	0	0
5.5 Strata z lat ubiegłych na początek okresu, po korektach	60 642 861,35	57 998 674,37
a) zwiększenia (z tytułu)	0	0
- przeniesienia straty z lat ubiegłych do pokrycia	0	0
- ...	0	0
b) zmniejszenia (z tytułu)	0	0
- ...	0	0
5.6. Strata z lat ubiegłych na koniec okresu	60 642 861,35	57 998 674,37
5.7. Zysk (strata) z lat ubiegłych na koniec okresu	-60 642 861,35	-57 998 674,37
<b>6. Wynik netto</b>	<b>-479 493,45</b>	<b>-522 448,54</b>
a) zysk netto		
b) strata netto	-479 493,45	-522 448,54
c) odpisy z zysku		
<b>II. Kapitał (fundusz) własny na koniec okresu (BZ)</b>	<b>-13 010 454,48</b>	<b>-10 409 222,59</b>
<b>III. Kapitał (fundusz) własny po uwzględnieniu proponowanego podziału zysku (pokrycia straty)</b>	<b>-13 010 454,48</b>	<b>-10 409 222,59</b>

## **VI. INFORMACJE O ZASADACH PRZYJĘTYCH PRZY SPORZĄDZANIU RAPORTU, W TYM INFORMACJE O ZMIANACH STOSOWANYCH ZASAD (POLITYKI) RACHUNKOWOŚCI**

Poniżej przedstawione jest omówienie przyjętych zasad (polityki) rachunkowości, w tym metod wyceny aktywów i pasywów (także amortyzacji), pomiaru wyniku finansowego oraz sposobu sporządzenia jednostkowego sprawozdania finansowego w zakresie, w jakim ustawa pozostawia jednostce prawo wyboru, oraz przedstawienie przyczyn i skutków ich ewentualnych zmian w stosunku do roku poprzedzającego. Emitent nie dokonywał w prezentowanym okresie zmian zasad (polityki) rachunkowości.

### **1. Sposób prezentacji sprawozdań finansowych**

Jednostkowe sprawozdanie finansowe sporządzone zostało w oparciu o zasady rachunkowości wynikające z przepisów ustawy z dnia 29 września 1994 r. o rachunkowości.

Spółka sporządza jednostkowy rachunek zysków i strat w okresach rocznych oraz rachunek zysków i strat w okresach międzyrocznych w układzie kalkulacyjnym.

### **2. W zakresie ewidencji wartości niematerialnych i prawnych**

Wartości niematerialne i prawne podlegają umarzaniu i amortyzowaniu metodą liniową. Przy ustalaniu okresu amortyzacji i rocznej stawki amortyzacyjnej uwzględnia się przewidywany okres ekonomicznej użyteczności. W przypadku gdy nie występują istotne różnice pomiędzy okresem amortyzacji ustalonym na podstawie przewidywanego okresu ekonomicznej przydatności a stawkami amortyzacji podatkowej, stosuje się stawki amortyzacji wynikające z przepisów podatkowych. Wartości niematerialne i prawne o wartości mniejszej niż 3 500 złotych są umarzane jednorazowo w miesiącu nabycia lub rozpoczęcia pobierania korzyści z wykorzystywania tych praw. W innych kwestiach dotyczących wyceny, o ile to możliwe, można stosować zasady określone dla środków trwałych.

### **3. W zakresie ewidencji środków trwałych**

Środki trwałe amortyzuje się metodą liniową począwszy od następnego miesiąca po przyjęciu środków trwałych do używania. Przy ustalaniu okresu amortyzacji i rocznej stawki amortyzacyjnej uwzględnia się przewidywany okres ekonomicznej użyteczności środka trwałego. W przypadku gdy nie występują istotne różnice pomiędzy okresem amortyzacji ustalonym na podstawie przewidywanego okresu ekonomicznej przydatności środka trwałego a stawkami amortyzacji podatkowej stosuje się stawki amortyzacji wynikające z przepisów podatkowych.

Amortyzacja nisko cennych środków trwałych o wartości nieprzekraczającej 10 000 zł dokonywana jest jednorazowo w miesiącu przyjęcia środków trwałych do używania. Środki trwałe niewielkiej wartości nieprzekraczającej 1 000 zł mogą być odnoszone w koszty Spółki bezpośrednio po oddaniu ich do używania. Środki nieobjęte ewidencją bilansową (na kontach środków trwałych), np. środki trwałe obce lub o nieznacznej wartości są objęte ewidencją pozabilansową.

W przypadku zaistnienia przyczyn powodujących trwałą utratę wartości dokonuje się w ciężar pozostałych kosztów operacyjnych odpisów aktualizujących wartość środka trwałego.

### **4. W zakresie inwestycji**

Udziały lub akcje, w tym od jednostek podporządkowanych, wycenia się według ceny nabycia pomniejszonej o odpisy z tytułu trwałej utraty wartości. W przypadku akcji spółek notowanych na giełdzie wartość w cenie nabycia przeszacowywana jest do wartości rynkowej, a różnica z przeszacowania odnoszona jest na kapitał z aktualizacji wyceny.

W celu rzetelnego i jasnego przedstawienia sytuacji od 2014 roku Zarząd Spółki wycena nieruchomości inwestycyjne według kategorii ceny nabycia. Dotychczas nieruchomości te wyceniane były, zgodnie z art. 28 ust. 1. pkt 1a ustawy o rachunkowości, według wartości godziwej.

### **5. W zakresie aktywów finansowych i zobowiązań finansowych**

Aktywa finansowe uznaje się za nabyte, a zobowiązania finansowe za powstałe w przypadku zawarcia przez jednostkę kontraktu, który powoduje powstanie aktywów finansowych u jednej ze stron i zobowiązania finansowego albo instrumentu kapitałowego u drugiej ze stron.

#### **6. W zakresie rzeczowych składników aktywów obrotowych**

Rzeczowe składniki aktywów obrotowych wycenia się według cen nabycia lub kosztów wytworzenia nie wyższych od ich cen sprzedaży netto na dzień bilansowy.

Poszczególne grupy zapasów wyceniane są w następujący sposób:

- a) materiały - w cenie zakupu,
- b) półprodukty i produkty w toku - w rzeczywistym koszcie wytworzenia
- c) produkty gotowe - w rzeczywistym koszcie wytworzenia
- d) towary - w cenie zakupu.

Odpisy aktualizujące wartość rzeczowych składników majątku obrotowego dokonane w związku z trwałą utratą ich wartości lub spowodowane wyceną doprowadzającą ich wartość do cen sprzedaży netto możliwych do uzyskania pomniejszającą wartość pozycji w bilansie i zalicza się je odpowiednio do pozostałych kosztów operacyjnych lub kosztów wytworzenia sprzedanych produktów lub usług bądź kosztów sprzedaży.

Stosowane metody rozchodu - przyjmuje się, że rozchód składnika aktywów wycenia się kolejno po cenach (kosztach) tych składników aktywów, które jednostka najwcześniej nabyła (wytworzyła).

#### **7. W zakresie ewidencji należności**

Należności wyceniane są w ciągu roku obrotowego w wartości nominalnej. Należności są wyceniane zgodnie z zasadą ostrożności z uwzględnieniem odpisów aktualizujących dotyczących należności wątpliwych.

#### **8. W zakresie ewidencji środków pieniężnych**

Krajowe środki pieniężne wykazuje się w księgach rachunkowych w wartości nominalnej. Środki pieniężne w walutach obcych wykazuje się w księgach rachunkowych w wartości nominalnej, przeliczonej na złote polskie według kursu zakupu lub sprzedaży ustalonego dla danej waluty obcej (odrębnie dla każdej waluty) przez bank dewizowy, z którego usług jednostka korzystała.

Znajdujące się w kasach środki pieniężne są inwentaryzowane w drodze spisu z natury na ostatni dzień każdego roku obrotowego, natomiast zgromadzone na rachunkach bankowych w drodze uzyskania od banków potwierdzenia ich stanu. Ewentualne różnice zostają wyjaśnione i rozliczone w księgach roku, za który sporządza się bilans.

#### **9. W zakresie rozliczeń międzyokresowych kosztów czynnych**

Rozliczenia międzyokresowe kosztów czynne dokonywane są, jeżeli koszty poniesione dotyczą przyszłych okresów sprawozdawczych.

#### **10. W zakresie kapitałów (funduszy) własnych**

Kapitały (fundusze) własne ujmuje się w księgach rachunkowych w wartości nominalnej według ich rodzajów i zasad określonych przepisami prawa, statutu lub umowy spółki.

Kapitał zapasowy tworzony jest z podziału zysku, przeniesienia z kapitału rezerwowego z aktualizacji wyceny oraz nadwyżki wartości emisyjnej akcji powyżej ich wartości nominalnej pomniejszonej o koszty tej emisji. Pozostała część kosztów emisji zaliczana jest do kosztów finansowych.

#### **11. W zakresie rezerw**

Rezerwy tworzy się na przyszłe zobowiązania pewne lub o dużym stopniu prawdopodobieństwa i wycenia się je na dzień bilansowy w wiarygodnie oszacowanej wartości. Rezerwy zalicza się

odpowiednio do pozostałych kosztów operacyjnych, kosztów finansowych lub strat nadzwyczajnych, zależne od okoliczności, z którymi przyszłe zobowiązania się wiążą.

#### **12. W zakresie ewidencji zobowiązań**

Zobowiązania wycenia się na dzień bilansowy w kwocie wymagającej zapłaty, z wyjątkiem zobowiązań, których uregulowanie zgodnie z umową następuje przez wydanie innych niż środki pieniężne aktywów finansowych lub wymianę na instrumenty finansowe. W obu przypadkach zarówno niepieniężne aktywa, jak i instrumenty finansowe, wyceniane są według wartości godziwej.

Jeżeli termin wymagalności przekracza jeden rok od daty bilansowej, salda tych zobowiązań, z wyjątkiem zobowiązań z tytułu dostaw i usług, wykazuje się jako długoterminowe. Pozostałe części sald wykazywane są jako krótkoterminowe.

#### **13. W zakresie rozliczeń międzyokresowych - w pasywach**

Rozliczenia międzyokresowe kosztów dokonywane są w wysokości prawdopodobnych zobowiązań przypadających na bieżący okres sprawozdawczy.

#### **14. W zakresie ewidencji przychodów**

Przychody ze sprzedaży ewidencjonowane są w cenach nominalnych.

#### **15. W zakresie ewidencji kosztów**

Spółka prowadzi ewidencję kosztów w układzie kalkulacyjnym.

Spółka prowadzi ewidencję kosztów dotyczącą wydatków związanych z promocją nowych rodzajów i gatunków piw w ujęciu bilansowym na kontach rozliczeń międzyokresowych - okres rozliczenia wynosi 36 miesięcy, a w ujęciu podatkowym w momencie powstania kosztu. Spółka podjęła taką decyzję ze względu na to, iż koszty wprowadzenia i promocji nowych piw dotyczą przychodów przyszłych okresów i bilansowo bardzo zniekształcają wyniki bieżącej działalności Spółki. Jednorazowe wydatki wprowadzenia produktu do sieci handlowej związane są z przychodami, które pojawią się w przyszłości.

#### **16. W zakresie opodatkowania**

Wynik brutto korygują:

- a) bieżące zobowiązania z tytułu podatku dochodowego od osób prawnych,
- b) aktywa oraz rezerwy z tytułu odroczonego podatku dochodowego.

### **VII. KOMENTARZ EMITENTA NA TEMAT OKOLICZNOŚCI I ZDARZEŃ ISTOTNIE WPŁYWAJĄCYCH NA DZIAŁALNOŚĆ EMITENTA, JEGO SYTUACJĘ FINANSOWĄ I WYNIKI OSIĄGNIĘTE W DANYM KWARTALE**

W I kwartale 2026 roku Spółka Browar Czarnków S.A. osiągnęła przychody netto ze sprzedaży w wysokości 919.243,00 zł, podczas gdy w analogicznym okresie 2025 roku wyniosły one 1.453.975,90 zł, co oznacza spadek o 36,78%. Spadek sprzedaży w raportowanym okresie był wynikiem przesunięcia realizacji zamówień do sieci handlowych na II kwartał bieżącego roku. Ponadto na spadek sprzedaży wpłynęły decyzje zakupowe klientów. Obserwujemy, że aktualna sytuacja gospodarcza oraz utrzymująca się inflacja znacząco wpływała na decyzje zakupowe klientów zwłaszcza w sezonie zimowym. Pomimo tych trudności, w trakcie pierwszego kwartału prowadzone były przygotowania do produkcji dla sieci handlowych oraz nowo pozyskanych hurtowni, które zostaną zrealizowane w drugim i trzecim kwartale.

W I kwartale 2026 r. Emitent odnotował stratę netto w wysokości 479.493,45 zł, wobec straty na poziomie 522.448,54 zł w okresie porównawczym. W okresie sprawozdawczym koszty sprzedanych produktów wyniosły 831.571,39 zł, w porównaniu do 1.439.662,85 zł w I kwartale 2025 r. Zmniejszone koszty były wynikiem dostosowania skali produkcji do aktualnego popytu rynkowego, optymalizacji

procesów zakupowych oraz bardziej efektywnego zarządzania zapasami surowców i materiałów. Dodatkowo Spółka realizowała działania ograniczające koszty operacyjne oraz koszty osobowe poprzez dostosowanie liczby etatów do bieżących potrzeb produkcyjnych. Wspólnie z głównym dystrybutorem, firmą Food Trade sp. z o.o., Spółka kontynuuje działania mające na celu pozyskiwanie nowych kontrahentów oraz rozwijanie współpracy z dotychczasowymi partnerami handlowymi. Prowadzone są również rozmowy z sieciami handlowymi oraz hurtowniami w celu zwiększenia wolumenu sprzedaży i poprawy płynności finansowej w kolejnych okresach sprawozdawczych. Finalizacja tych starań planowana jest na II i III kwartał 2026 roku, kiedy do jednej z największych sieci handlowych w Polsce zostaną wprowadzone do stałej oferty (tzw. półka stała) najbardziej rozpoznawalne produkty Spółki – piwo marki Noteckie w butelkach o pojemności 0,33l, piwo marki Konstancin w butelkach o pojemności 0,5l oraz nowy produkt pod marką Noteckie w butelkach o pojemności 0,5l. Oprócz tego w nadchodzących kwartałach zrealizujemy zamówienia limitowanej serii piw marki Konstancin w butelce o pojemności 0,75l i 1 litr.

Spółka Browar Czarnków S.A. prowadzi sprzedaż swoich wyrobów głównie na rynku krajowym. Produkty dostępne są zarówno w sieciach handlowych w kanale nowoczesnym, co umożliwi dotarcie do szerokiego grona konsumentów, jak i w kanale tradycyjnym (lokalne sklepy, hurtownie) oraz w sektorze HORECA. Spółka prowadzi również dwa sklepy firmowe – w Czarnkowie oraz w Kamionce k. Chodzieży – oferując m.in. świeże piwo nalewane do butelek PET bezpośrednio z produkcji.

Food Trade wspiera działania promocyjne mające na celu zwiększenie rozpoznawalności marek Browaru poprzez uczestnictwo w licznych wydarzeniach promocyjnych i eventach. W II i III kwartale wspólny planujemy udział w wielu wydarzeniach promujących markę. Działania te pozwalają na budowanie bazy klientów oraz zachęcanie konsumentów do zakupu produktów w sieciach handlowych, co przekłada się na wzrost sprzedaży w tym kanale.

W okresie raportowanym Zarząd Emitenta podjął również działania zmierzające do uzyskania certyfikacji ISO 22000. Posiadanie tego certyfikatu może w przyszłości ułatwić nawiązanie współpracy z kolejnymi sieciami handlowymi.

W dniu 2 sierpnia 2024 r. spółka Food Trade Sp. z o.o. udzieliła Emitentowi pożyczki w wysokości 1.000.000,00 zł, o czym informowano w raporcie ESPI nr 10/2024. Dnia 31 lipca 2025 r. Spółka zawarła Aneks nr 3 do umowy pożyczki, którym to postanowiono, że termin spłaty pożyczki został ponownie wydłużony do 30 czerwca 2026 r. W przypadku braku spłaty pożyczki przesunięty został termin wydania Nieruchomości na dzień 31 lipca 2026 r. Pozostałe warunki umowy pozostały bez zmian i są zgodne ze standardami rynkowymi. Zawarcie Aneksu ma na celu poprawę płynności finansowej Emitenta oraz umożliwia dalsze prowadzenie działalności operacyjnej na terenie nieruchomości.

#### **VIII. STANOWISKO ODNOŚNIE DO MOŻLIWOŚCI ZREALIZOWANIA PUBLIKOWANYCH PROGNOZ WYNIKÓW NA DANY ROK W ŚWIETLE WYNIKÓW ZAPREZENTOWANYCH W RAPORCIE KWARTALNYM**

Emitent nie publikował prognoz wyników finansowych na rok 2026.

#### **IX. OPIS STANU REALIZACJI DZIAŁAŃ I INWESTYCJI EMITENTA ORAZ HARMONOGRAMU ICH REALIZACJI**

Nie dotyczy.

#### **X. INFORMACJE NA TEMAT AKTYWNOŚCI W ZAKRESIE WPROWADZANIA ROZWIĄZAŃ INNOWACYJNYCH W PRZEDSIĘBIORSTWIE**

Emitent nie podejmował w okresie objętym raportem inicjatyw nastawionych na wprowadzenie rozwiązań innowacyjnych w przedsiębiorstwie.

**XI. OPIS ORGANIZACJI GRUPY KAPITAŁOWEJ EMITENTA, Z WYSZCZEGÓLNIENIEM JEDNOSTEK PODLEGAJĄCYCH KONSOLIDACJI ORAZ JEDNOSTEK NIEOBJĘTYCH KONSOLIDACJĄ**

Emitent nie tworzy grupy kapitałowej.

**XII. WSKAZANIE PRZYCZYŃ NIESPORZĄDZENIA SPRAWOZDAŃ SKONSOLIDOWANYCH PRZEZ PODMIOT DOMINUJĄCY LUB PRZYCZYŃ ZWOLNIENIA Z KONSOLIDACJI**

Nie dotyczy.

**XIII. WYBRANE DANE FINANSOWE WSZYSTKICH JEDNOSTEK ZALEŻNYCH EMITENTA NIEOBJĘTYCH KONSOLIDACJĄ**

Nie dotyczy.

**XIV. INFORMACJE DOTYCZĄCE LICZBY OSÓB ZATRUDNIONYCH PRZEZ EMITENTA, W PRZELICZENIU NA PEŁNE ETATY**

Na ostatni dzień okresu objętego niniejszym raportem kwartalnym 31.03.2026 r. zatrudnienie u Emitenta w przeliczeniu na pełne etaty wynosiło 21.

Anna Trzebna  
Prezes Zarządu