



SECURITY SYSTEM INTEGRATION

RAPORT ZA III KWARTAŁ 2009 ROKU

spółka notowana na

NEW/connect
RYNEK AKCJI GPW

Szanowni Państwo!

Przedstawiam Państwu raport za III kwartał 2009 r. Spółki Security System Integration S.A.

Minione III kwartały 2009 roku były bez wątpienia okresem dynamicznego rozwoju oraz umacniania pozycji Spółki na rynku.

Miło mi poinformować, że wyniki wypracowane przez SSI S.A. na koniec III kwartału są dodatnie. Mniejszy niż w porównywalnym kwartale 2008 roku wynik jest efektem niższych marż w branży, w której działamy.

Po zamknięciu pierwszego półrocza 2009 roku, w obliczu trudnej sytuacji na rynku budowlanym oraz IT, podjęliśmy szereg kroków zmierzających do dostosowania struktury firmy i skali działania do pogarszających się warunków rynkowych. Priorytetem było dla nas utrzymanie wysokiej płynności finansowej oraz zmniejszenie wydatków i kosztów stałych. Jednocześnie prowadziliśmy systematyczne działania aktywizujące sprzedaż. Te planowane i skoordynowane kroki podjęte przez Zarząd powodują, iż wejdziemy w nowy rok 2010 z dużym portfelem kontraktów, który zagwarantuje realizację nowo postawionych celów.

Celem naszej strategii rozwoju jest dalsze umacnianie pozycji rynkowej Grupy Kapitałowej SSI S.A. poprzez zwiększoną ekspansję na nowych rynkach przy zachowaniu najwyższych standardów.

Priorytetem pozostanie dla nas również kontrola wydatków oraz zachowanie właściwego poziomu kosztów ogólnych.

Więcej informacji na temat działalności i wyników Spółki Security System Integration S.A. znajdziecie Państwo w dalszej części niniejszego raportu.

Na zakończenie gorąco dziękuję naszym Klientom za zaufanie, jakim nas obdarzają, Partnerom za wspólny trud budowy grupy kapitałowej i pomoc w umacnianiu naszej pozycji na rynku oraz Akcjonariuszom i Inwestorom za wiarę i wsparcie naszych inicjatyw.

Z poważaniem,

Krzysztof Koziej

Prezes Zarządu SSI S.A.

SPIS TREŚCI

I.	WYBRANE DANE FINSNOWE	04
II.	INFORMACJE OGÓLNE	05
	▪ Dane teleadresowe	05
	▪ Forma prawna	06
	▪ Czas trwania spółki	06
	▪ Na dzień bilansowy kapitał zakładowy, ilość i wartość nominalna akcji	06
	▪ Utworzenie i rejestracja Spółki w Krajowym Rejestrze Sądowym	06
	▪ Organy spółki	07
	▪ Zestawienie stanu posiadania akcji Emitenta przez osoby zarządzające i nadzorujące Emitenta	07
	▪ Informacja o głównych akcjonariuszach spółki	08
	▪ Struktura grupy kapitałowej	09
	▪ Informacja o powiązaniach organizacyjnych lub kapitałowych emitenta z innymi podmiotami	09
III.	DZIAŁALNOŚĆ HANDLOWA	10
IV.	STOTNE ZDARZENIA, KTÓRE WYSTĄPIŁY U EMITENTA W OKRESIE OBJĘTYM RAPORTEM	12
V.	ISTOTNE ZDARZENIA, KTÓRE WYSTĄPIŁY U EMITENTA PO OKRESIE OBJĘTYM RAPORTEM	14
VI.	OPIS PODSTAWOWYCH RYZYK I ZAGROŻEŃ	14
VII.	BILANS	17
VIII.	KOMENTARZ ZARZĄDU NA TEMAT CZYNNIKÓW I ZDARZEŃ, KTÓRE MIAŁY WPŁYW NA DANE FINANSOWE	21
IX.	INFORMACJE ZARZĄDU NA TEMAT AKTYWNOŚCI, JAKĄ W OKRESIE OBJĘTYM RAPORTEM EMITENT PODEJMOWAŁ NA RZECZ ROZWOJU PROWADZONEJ DZIAŁALNOŚCI	22
X.	OŚWIADCZENIE ZARZĄDU	23

I. WYBRANE DANE FINANSOWE

WYBRANE DANE FINANSOWE	STAN W PLN NA	STAN W PLN NA
	30.09.2008	30.09.2009
Kapitał własny	9 495 707,40	11 415 573,46
Należności długoterminowe	0,00	0,00
Należności krótkoterminowe	4 172 787,97	6 393 119,47
Środki pieniężne i inne aktywa pieniężne	2 945 164,30	440 691,58
Zobowiązania długoterminowe	114 067,60	404 762,93
Zobowiązania krótkoterminowe	2 320 959,62	3 741 943,04
Amortyzacja	93 432,65	142 303,42
Przychody ze sprzedaży produktów, towarów i materiałów	4 681 787,74	8 818 135,84
Zysk/strata na działalności operacyjnej	-72 578,70	131 430,91
Zysk/strata brutto	263 825,03	102 144,93
Zysk/strata netto	241 643,03	102 144,93

Źródło: SSI S.A.

II. INFORMACJE OGÓLNE

Informacje ogólne	
Firma:	Security System Integration S.A.
Forma prawna:	Spółka Akcyjna
Kraj siedziby:	Polska
Siedziba:	Bielany Wrocławskie
Adres:	ul. Irysowa 4, Bielany Wrocławskie 55-040 Kobierzyce
Telefon:	+48 71 33 07 900
Faks:	+48 71 33 07 906
Adres e-mail:	ssi@ssisa.pl
Adres strony www:	www.ssisa.pl
NIP:	8992522503
REGON:	933034637
KRS:	0000289763

Oddziały Spółki:

Oddziały Spółki:	
Oddział Warszawa	Home Office
Oddział Śląsk	ul. Kustronia 11/5 43-300 Bielsko Biała

Forma prawna

Spółka została utworzona w wyniku przekształcenia Spółki przekształcanej Security System Integration Sp. z o.o. w spółkę Security System Integration S.A. w trybie przewidzianym przez art. 551 i następną Ustawy Kodeks spółek handlowych z dnia 15.09.2000 r. (Dz. U. Nr 94, poz. 1037 z późn. zm.) i działa zgodnie z jej zapisami.

Czas trwania Spółki

Security System Integration S.A. jest spółką utworzoną na czas nieokreślony.

Na dzień bilansowy kapitał zakładowy, ilość i wartość nominalna akcji

Kapitał zakładowy Spółki wynosi 835.000,00 zł i dzieli się na 83.500.000 akcji o wartości nominalnej 0,01 zł każda, w tym:

- 51.000.000 akcji zwykłych na okaziciela serii A o wartości nominalnej 0,01 zł każda,
- 22.500.000 akcji zwykłych na okaziciela serii B o wartości nominalnej 0,01 zł każda,
- 10.000.000 akcji zwykłych na okaziciela serii C o wartości nominalnej 0,01 zł każda.

Na mocy uchwały nr 15 Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia z dnia 18 kwietnia 2008 r. Spółka zaoferowała do nabycia akcje serii C spółce WASKO S.A. W dniu 30 maja 2008 r. spółka WASKO S.A. z siedzibą w Gliwicach złożyła oświadczenie o przyjęciu oferty i objęła 10.000.000 akcji zwykłych na okaziciela serii C nowej emisji, po cenie emisyjnej 0,40 zł i dokonała wpłaty kwoty 4.000.000 zł na rachunek bankowy Spółki.

Zarząd Emitenta złożył w dniu 7 lipca 2008 r. oświadczenie w formie aktu notarialnego o dookreśleniu wysokości kapitału zakładowego Spółki z kwoty 735.000,00 zł do kwoty 835.000,000 zł. Sąd Rejonowy dla Wrocławia – Fabrycznej we Wrocławiu, VI Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego postanowieniem z dnia 16.07.2008 r. dokonał zmiany wpisu w zakresie kapitału spółki.

Utworzenie i rejestracja Spółki w Krajowym Rejestrze Sądowym

Dnia 18 listopada 2004 r. Sąd Rejonowy dla Wrocławia Fabrycznej, VI Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego wydał postanowienie o wpisie Security System Integration Sp. z o. o. do Krajowego Rejestru Sądowego pod numerem 0000221778.

W dniu 05 października 2007 r. Sąd Rejonowy dla Wrocławia Fabrycznej, VI Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego wydał postanowienie, na mocy którego Spółka Security System Integration została zarejestrowana jako spółka akcyjna. Spółka została wpisana do rejestru pod numerem 0000289763.

Organy Spółki

W skład organów spółki SSI S.A. wchodziły następujące osoby:

a) dwuosobowego Zarządu:

Prezes Zarządu	Krzysztof Koziej	od dnia	05.10.2007 r.
Członek Zarządu	Dawid Walczak	od dnia	10.12.2008 r.

Źródło: SSI S.A.

b) pięciosobowej Rady Nadzorczej:

Przewodniczący Rady Nadzorczej	Rafał Stelmaszczyk	od dnia	05.10.2007 r.
Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej	Aleksander Demczuk	od dnia	05.10.2007 r.
Członek Rady Nadzorczej	Władysław Garwol	od dnia	05.10.2007 r.
Członek Rady Nadzorczej	Anna Garwol	od dnia	05.10.2007 r.
Członek Rady Nadzorczej	Grzegorz Masternak	od dnia	17.10.2008 r.

Źródło SSI S.A.

Zestawienie stanu posiadania akcji Emitenta przez osoby zarządzające i nadzorujące Emitenta

Stan posiadanych akcji SSI S.A. przez Członków Zarządu na dzień 30 września 2009 roku przedstawia się następująco:

Zarząd	Liczba akcji
Prezes Zarządu – Krzysztof Koziej	124 402 szt.
Członek Zarządu – Dawid Walczak	0 szt.

Źródło: SSI S.A.

Stan posiadanych akcji SSI S.A. przez Członków Rady Nadzorczej na dzień 30 września 2009 roku przedstawia się następująco:

Członkowie Rady Nadzorczej	Liczba akcji
Władysław Garwol	42 395 100 szt.
Anna Garwol	3 859 868 szt.

Źródło: SSI S.A.

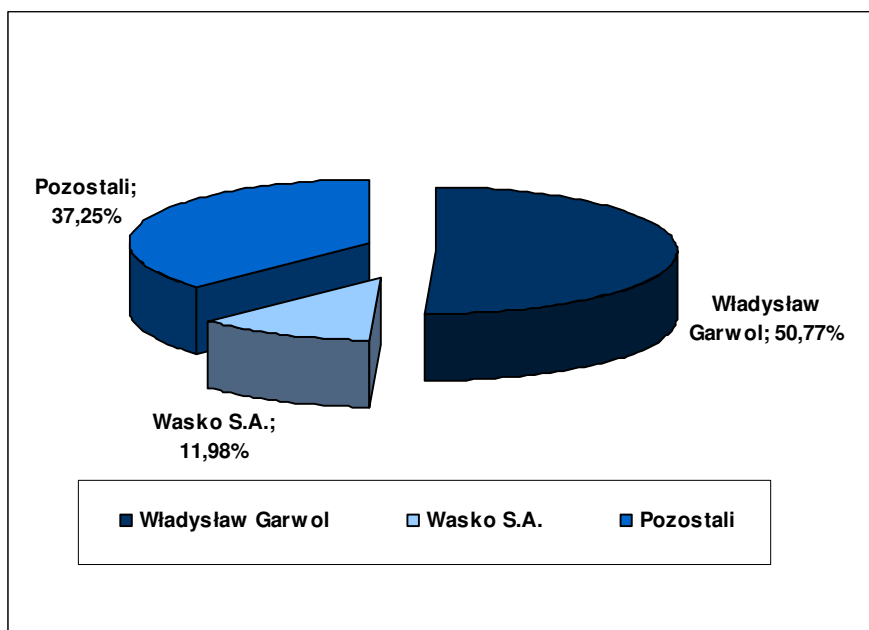
Informacja o głównych akcjonariuszach Spółki

Struktura Akcjonariatu SSI S.A.

Akcjonariat	Liczba akcji	Udział w kapitale zakładowym	Liczba głosów	Udział w głosach
Władysław Garwol	42 395 100	50,77%	42 395 100	50,77%
Wasko S.A.	10 000 000	11,98%	10 000 000	11,98%
Pozostali	31 104 900	37,25%	31 104 900	37,25%
Suma	83 500 000	100,00%	83 500 000	100,00%

Źródło: SSI S.A.

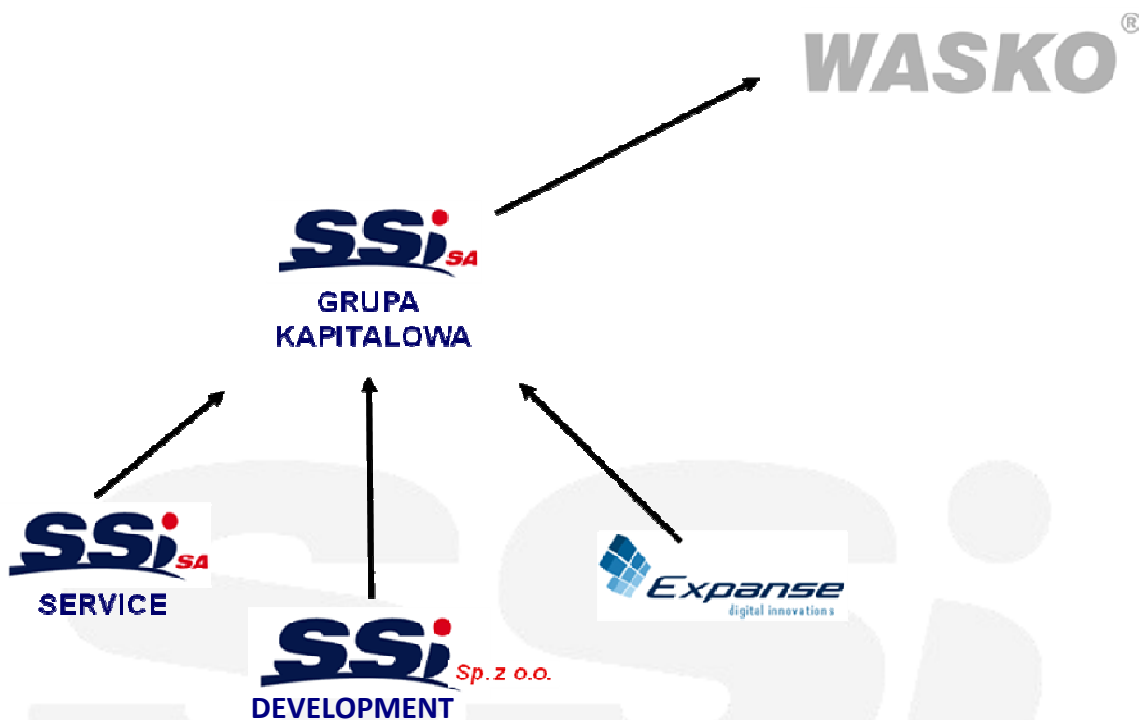
Wykres 1. Graficzna struktura akcjonariatu



Źródło: SSI S.A.

Grupa kapitałowa

Wykres 2. Graficzna struktura Grupy kapitałowej SSI S.A.



Źródło: SSI S.A.

Informacje o powiązaniach organizacyjnych lub kapitałowych Emitenta z innymi podmiotami

SSI Service S.A. - podmiot zależny Emitenta, w którym Emitent posiada 100% udziału w kapitale zakładowym oraz 100% udziału w głosach na walnym zgromadzeniu;

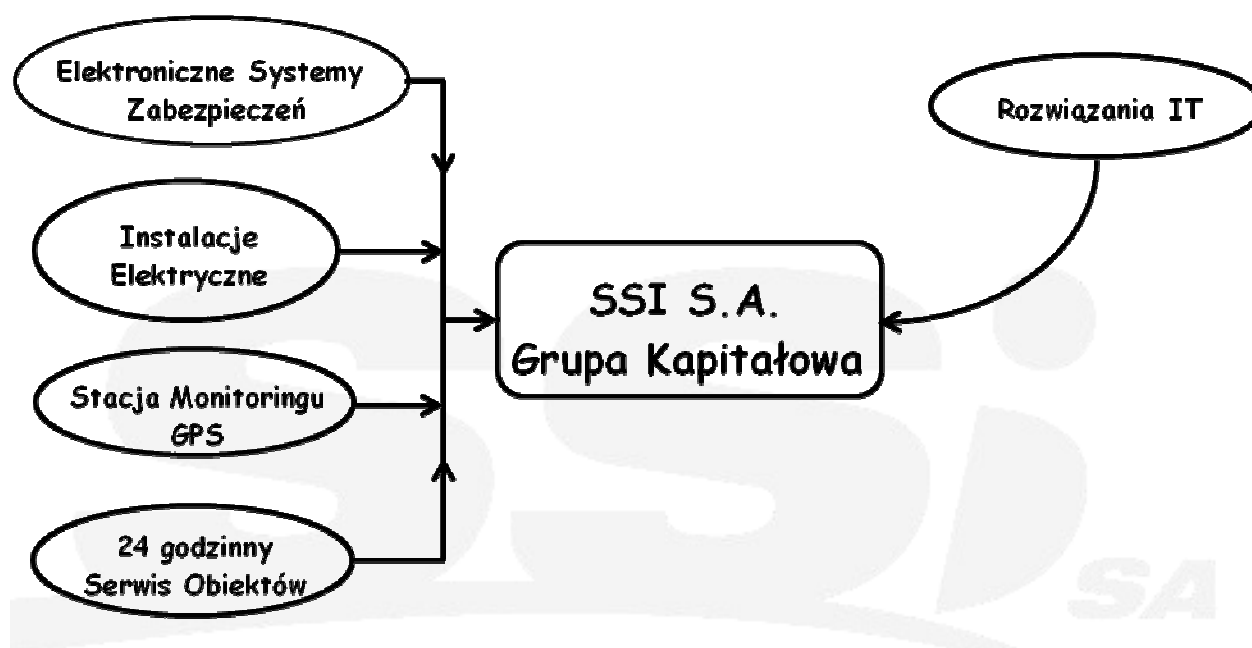
SSI Development Sp. z o.o. – podmiot zależny Emitenta, w którym Emitent posiada 30,07% udziału w kapitale zakładowym oraz 30,07% udziału w głosach na zgromadzeniu wspólników;

Expansive Sp. z o.o. – podmiot zależny Emitenta, w którym Emitent posiada 23,66% udziału w kapitale zakładowym oraz 23,66% udziału w głosach na zgromadzeniu wspólników;.

III . DZIAŁALNOŚĆ HANDLOWA

Produkty i usługi oferowane przez Security System Integration S.A.

Security System Integration S.A. koncentruje swoją działalność na wykorzystaniu obszaru informatyki oraz bardzo silnym rynku budownictwa komercyjnego. Zdywersyfikowana strategia biznesowa opiera się na pięciu kluczowych obszarach działania wśród których wyodrębnić można kilka grup biznesowych:



Integracja i montaż elektronicznych systemów zabezpieczeń polega na wykonaniu projektu i instalacji wymaganych systemów na obiekcie jak również zintegrowanie różnego typu urządzeń w jedną całość tak aby spełniały w pełni wymogi użytkowe i sprostały preferencjom klientów.

Security System Integration S.A. w ramach tej grupy biznesowej wykonuje systemy:

- okablowania strukturalnego,
- instalacji niskoprądowych,
- systemów telewizji przemysłowej (CCTV),
- systemów sygnalizacji włamania i napadu (SSWiN),
- systemów sygnalizacji pożaru (SSP),
- systemów gaszenia gazem (SUG),
- systemów kontroli dostępu i rejestracji czasu pracy (KD/RCP),
- dźwiękowych systemów ostrzegawczych (DSO),
- systemów zarządzania budynkiem (BMS).

Technologie inteligentnego budynku obejmują rozwiązania informatyczne odpowiadające za bezpieczeństwo budynku, komfort użytkowania i eksploatację, systemy telekomunikacyjne oraz sieci komputerowe. Ponadto Spółka oferuje szereg unikatowych, autorskich rozwiązań z dziedziny elektronicznego monitoringu, takich jak: system wizualizacji wszystkich systemów na obiekcie oraz bezpieczeństwo przesyłek na sortowni czy możliwość wykrycia kradzieży przez kasjerów.

Produkcja urządzeń do systemów CCTV, a mianowicie cyfrowego systemu do zapisu danych i obróbki sygnału z kamer przemysłowych. Została opracowana technologia sprzętowa jak i software'owa. Produkowane przez Security System Integration S.A. rejestratory z rodziny Digital Winner to urządzenia zaprojektowane i wykonane zgodnie z najnowszymi światowymi trendami i wymaganiami. Może on odpowiadać indywidualnym potrzebom klienta dzięki możliwości pełnej konfiguracji sprzętowej urządzenia. Digital Winner umożliwia również integrację z innymi systemami tj. systemy skanerów kasowych, z systemami alarmowymi, pożarowymi i kontroli dostępu. Elastyczność tego urządzenia umożliwia skonfigurowanie zarówno małego jak i dużego systemu telewizji przemysłowej. Produkt jest stale ulepszany i unowocześniany.

Stacja monitoringu, której zadaniem jest świadczenie usług w zakresie monitoringu urządzeń mobilnych jak i stacjonarnych. W 2008 roku zakończono budowę stacji monitoringu, która w I etapie zajmuje się nadzorem oraz efektywnym zarządzaniem flotami pojazdów, maszynami budowlanymi oraz górnictwami.

W przyszłości stacja będzie monitorować sygnały CCTV, SSWiN oraz wszelkie sygnały możliwe do monitorowania oraz nadzoru, np.: monitoring temperatury, monitoring wilgotności, monitoring poziomu CO². Planowane jest również uruchomienie sieci autoryzowanych przedstawicielstw handlowych oraz serwisu systemu GPS – LOG. Działanie stacji w pełni swojego po otrzymaniu przez Emitenta Koncesje MSWIA na ochronę fizyczną. Działania takie przez Zarząd zostały już rozpoczęte.

IV. ISTOTNE ZDARZENIA, KTÓRE WYSTĄPIŁY U EMITENTA W OKRESIE OBJĘTYM RAPORTEM

W dniu **09 lipca 2009 roku** Zarząd Spółki Security System Integration S.A. otrzymał zawiadomienie z Politechniki Warszawskiej o wyborze oferty Emitenta w postępowaniu przetargowym na modernizację systemu monitoringu.

W dniu **14 lipca 2009 roku** Zarząd Security System Integration S.A. poinformował o otrzymaniu podpisanej umowy od Generalnego Wykonawcy o wyborze Emitenta na wykonanie instalacji elektrycznych. Przedmiotem otrzymanej umowy jest wykonanie instalacji elektrycznych i instalacji słaboprądowych w ramach zadania inwestycyjnego tj. przebudowa i rozbudowa hotelu we Wrocławiu. Wartość przedmiotowej umowy to ponad 2.7 mln zł. netto. Termin zakończenia realizacji przedmiotu umowy określono do 20.12.2009 r.

W dniu **15 lipca 2009 roku** Zarząd Security System Integration S.A. poinformował o zawarciu umowy z firmą ERBUD S.A. na wykonanie kompletnych instalacji elektrycznych i teletechnicznych wewnętrznych i zewnętrznych na budowanym obiekcie handlowym w miejscowości Turek. Wartość zlecenia za wykonanie zakresu ww. prac wynosi 695 tys. zł. netto. Termin realizacji umowy to III kwartał 2009 roku.

W dniu **30 lipca 2009 roku** Zarząd Security System Integration S.A. przekazał do publicznej wiadomości informację o podpisaniu umowy z Politechniką Warszawską na wykonanie modernizacji systemu monitoringu, o której Emitent informował w raporcie bieżącym nr 25/2009. Przedmiotem umowy jest wykonanie modernizacji systemu monitoringu w Gmachu Głównym Politechniki Warszawskiej wraz z terenem głównym w Warszawie przy Pl. Politechniki 1. Wartość umowy wynosi 339 tys. zł. brutto.

W dniu **21 sierpnia 2009 roku** Zarząd Security System Integration S.A. przekazał do publicznej wiadomości informację o podpisaniu umowy handlowej z firmą T&T Logistics Sp. z o.o. z Rzeszowa na dostawę systemów do monitoringu pojazdów. Przedmiotem niniejszej umowy jest stała współpraca handlowa polegająca na pozyskiwaniu przez T&T Logistics Sp. z o.o. potencjalnych klientów w celu sprzedaży sprzętu elektronicznego służącego do monitoringu pojazdów będącego w aktualnej ofercie Emitenta oraz zawierania z klientami na rzecz Emitenta umów do monitoringu pojazdów. Umowa została zawarta na czas nieokreślony.

W dniu **21 sierpnia 2009 roku** Zarząd Security System Integration S.A. poinformował o uzyskaniu pozytywnej oceny formalnej i rejestracji w Krajowym Systemie Informatycznym pod numerem identyfikacyjnym RPDS.01.01.00-02-164/09 wniosku o dofinansowanie projektu inwestycyjnego z funduszy w ramach "Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Dolnośląskiego na lata 2007-2013". Schemat 1.1.A2: Dotacje inwestycyjne dla MŚP wspierające innowacyjność produktową i procesową na poziomie przedsiębiorstwa o złożeniu, którego Emitent informował w raporcie bieżącym nr 19/2009 w dniu 15.06.2009 r. Zgodnie z przyjętą procedurą wniosek został przekazany do oceny merytorycznej dokonywanej przez Komisję Oceny Projektów. Przedmiotem projektu jest "zintegrowany system identyfikacji osób oraz pojazdów wspomagający zarządzanie bezpieczeństwem

publicznym wykorzystujący najnowocześniejsze innowacje i technologię". Kwota dofinansowania części inwestycyjnej projektu wynosi 3.089.818,05 PLN.

W dniu **24 sierpnia 2009 roku** Zarząd Security System Integration S.A. poinformował o wyborze oferty Emitenta przez firmę ERBUD S.A. na wykonanie kompletnych instalacji niskoprądowych (instalacja SAP, DSO, oddymiania, HDMI, RTV-SAT, system przyzywowy) na budowanym obiekcie handlowym w Warszawie. Wartość zlecenia za wykonanie zakresu ww. prac wynosi 1.16 mln zł. Termin zakończenia prac to pierwsza połowa 2010 roku z czego w tym roku zostanie zrealizowane około 40% zlecenia.

W dniu **8 września 2009 roku** Zarząd Security System Integration S.A. przekazał do publicznej wiadomości informację o podpisaniu umowy pomiędzy Centrum Ratownictwa Gliwice oraz firmą WASKO S.A. z siedzibą w Gliwicach, będącego Liderem Konsorcjum, w skład którego wchodzi Emitent na wykonanie systemu monitoringu dla miasta Gliwice. Przedmiotem umowy jest realizacja systemu monitoringu wizyjnego dla miasta Gliwice z wykorzystaniem wielozadaniowego systemu radiowego WiMAX 802.16 wraz z kompletną infrastrukturą techniczną. Wartość umowy jest znacząca i wynosi 6 173 200 tys. zł. brutto. Termin wykonania umowy ustalono na dzień 31.12.2009 roku.

W dniu **18 września 2009 roku** Zarząd Security System Integration S.A. poinformował o otrzymaniu zlecenia od firmy Sanofi-Aventis Sp. z o.o. na wykonanie drugiego etapu instalacji systemów zabezpieczeń w siedzibie firmy, o którym Emitent informował w raporcie bieżącym nr 37/2008. Przedmiotem zlecenia jest wykonanie systemów zabezpieczeń (system telewizji przemysłowej oraz system kontroli dostępu) w siedzibie firmy Sanofi-Aventis Sp. z o.o. w Warszawie. Wartość zlecenia wynosi 220 000 tys. zł. netto. Termin wykonania zlecenia ustalono na czwarty kwartał 2009 roku.

W dniu **22 września 2009 roku** Zarząd Spółki Security System Integration S.A. poinformował o zawarciu umowy z Beskidzkim Domem Maklerskim S.A. z siedzibą w Bielsku-Białej, której przedmiotem jest przeprowadzenie skupu akcji własnych SSI S.A. Podpisanie umowy stanowi realizację Uchwały Nr 18 Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia Spółki z dnia 15 maja 2009 r. (vide: raport bieżący nr 14/2009) w sprawie nabycia akcji własnych SSI S.A. w celu ich zaoferowania do nabycia pracownikom lub osobom, które były zatrudnione w Spółce lub spółce z nią powiązanej przez okres co najmniej trzech lat (art. 362 § 1 pkt 2 KSH).

V. ISTOTNE ZDARZENIA, KTÓRE WYSTĄPIŁY U EMITENTA PO OKRESIE OBJĘTYM RAPORTEM

- Raport 37/2009 – „Otrzymanie koncesji z Ministerstwa Spraw Wewnętrznych i Administracji”
- Raport 38/2009 – „Uzyskanie pozytywnej oceny merytorycznej wniosku o dofinansowanie projektu inwestycyjnego”
- Raport 39/2009 – „Istotna informacja”
- Raport 41/2009 – „Zawarcie znaczącej umowy”
- Raport 42/2009 – „Zawarcie znaczącej umowy”

VI. OPIS PODSTAWOWYCH RYZYK I ZAGROŻEŃ

Spółka SSI S.A. jest narażona na szereg różnorodnych ryzyk mogących mieć negatywny wpływ na wyniki finansowe Spółki. Istotnymi czynnikami mogącymi zachwiać funkcjonowaniem spółki są: cele strategiczne związane z rozwojem grupy kapitałowej, ryzyko związane z nasileniem konkurencji, ryzyko związane z realizowanymi kontraktami, ryzyko związane z możliwością utraty kluczowych pracowników dla Spółki, ryzyko związane z sezonowością przychodów, ryzyko związane z uzależnieniem od dostawców, ryzyko zmiany przepisów prawnych, ryzyko związane z sytuacją makroekonomiczną Polski.

Ryzyko związane z celami strategicznymi

Emitent prowadzi działalność na rynku usług budowlano – montażowych oraz w sektorze IT. Ze względu na to, iż wskazane segmenty działalności są narażone na wpływ wielu nieprzewidywanych czynników zewnętrznych (m.in. przepisy prawa, stosunek podaży i popytu, rozwój technologiczny, sytuacja makroekonomiczna), istnieje ryzyko nieosiągnięcia wszystkich założonych celów strategicznych, do których należą przede wszystkim dalszy rozwój grupy kapitałowej.

Przychody i zyski osiągnięte w przyszłości przez Spółkę zależą od skutecznej realizacji opracowanej strategii. Działania, które okażą się nietrafne w wyniku złej oceny otoczenia mogą mieć istotny negatywny wpływ na działalność, sytuację finansowo – majątkową oraz wyniki Spółki. W celu ograniczenia ryzyka Zarząd SSI S.A. na bieżąco analizuje czynniki mogące mieć potencjalnie negatywny wpływ na działalność i wyniki Spółki, a w razie potrzeby podejmie niezbędne decyzje i działania.

Ryzyko związane z nasileniem konkurencji na rynku krajowym

Istotny wpływ na działalność Spółki ma nasilająca się konkurencja zarówno ze strony polskich, jak i zagranicznych przedsiębiorstw zajmujących się instalacjami elektrycznymi, szczególnie w przypadku ubiegania się o realizację dużych i prestiżowych kontraktów. Znacząca ilość firm funkcjonujących w tej branży na polskim rynku, a także rosnąca liczba podmiotów korzystających z własnych specjalistów może wpływać na konkurencyjność Spółki względem innych podmiotów, co w konsekwencji może mieć wpływ na jej działalność i wyniki finansowe. Systematycznie rośnie też

rola konkurencji ze strony największych firm zagranicznych, dysponujących szybszym dostępem do najnowszych rozwiązań technologicznych, co pozwala na finansowanie największych kontraktów. Emitent minimalizuje przedmiotowe ryzyko poprzez terminowe wywiązywanie się z przyjętych zleceń, ciągłe zwiększanie jakości oferowanych przez siebie produktów i usług oraz ciągłe rozszerzanie dostępnej dla klientów oferty.

Ryzyko związane z realizowanymi kontraktami

Na podstawie umów z kontrahentami Spółka SSI S.A. jest narażona na kary umowne w przypadku braku wywiązania się z zobowiązań umownych. Zleceniobiorcom przysługują prawa bądź do naprawy gwarancyjnej bądź do wypłaty odszkodowania. Zaistnienie przedmiotowej sytuacji może mieć wpływ na planowany na dany okres wynik finansowy. W ramach podpisywanych umów stosowane kary są na poziomie 10 - 20 % kontraktu za odstąpienie od umowy, a 0,5 - 1,0 % kontraktu za dzień opóźnienia w realizacji kontraktu. SSI S.A. do tej pory nigdy nie była obciążona żadnymi karami. Ponadto Spółka SSI S.A. posiada polisę ubezpieczeniową o sumie ubezpieczeniowej wynoszącej 3 500 000,00 zł. Zakres ubezpieczenia obejmuje odpowiedzialność cywilną za szkody na osobie lub w mieniu wyrządzone osobom trzecim w następstwie ryzyk określonych w umowie ubezpieczenia. Dodatkowo zakresem ubezpieczenia objęte są szkody wyrządzone nieumyślnie, w tym w skutek rażącego niedbalstwa.

Ryzyko związane z możliwością utraty kluczowych pracowników dla Spółki

Działalność Spółki oraz jej perspektywy rozwoju są w znacznej mierze uzależnione od wiedzy, doświadczenia, umiejętności oraz kwalifikacji pracowników. Znaczny popyt na specjalistów z branż, w których działa Spółka oraz działania konkurencji mogą doprowadzić do odejścia kluczowego personelu, a także utrudnić proces rekrutacji nowych pracowników o odpowiedniej wiedzy, doświadczeniu oraz kwalifikacjach. Istnieje ryzyko, że odejście kluczowych pracowników będzie miało negatywny wpływ na realizację prowadzonych przez Spółkę projektów oraz na zapewnienie przez Emitenta odpowiedniej jakości i zakresu usług, co z kolei może mieć negatywny wpływ na działalność i sytuację finansową Spółki oraz na osiągnięcie zaplanowanych wyników. Mając na uwadze zmniejszenie ryzyka utraty kluczowych pracowników, Spółka stosuje szereg rozwiązań motywacyjnych, poprzez motywacje o charakterze finansowym jak i możliwość podnoszenia kwalifikacji przez udział w specjalistycznych szkoleniach dotyczących najnowszych technologii informatycznych. Dzięki takiemu podejściu, Spółka dotychczas nie odnotowała zwiększonego odpływu niezbędnych specjalistów.

Ryzyko związane z sezonowością przychodów

Firma notuje sezonowość sprzedaży objawiającą się tym, że większość przychodów generowana jest w drugiej połowie roku kalendarzowego. Sezonowość ta spowodowana jest tym, iż większość kontraktów kończy się w IV kw. roku ze względu na wydatkowanie zabudżetowanych środków finansowych przez inwestora w danym roku. Ponadto czas realizacji inwestycji trwa średnio około 6 – 8 miesięcy.

Ryzyko związane z uzależnieniem od dostawców

Spółka posiada podpisane umowy partnerskie z firmami dostarczającymi elementy do systemów. Firmy te oferują rozwiązania zbliżone do siebie zarówno pod względem cenowym, jakościowym oraz funkcjonalnym. SSI S.A. współpracuje także z wieloma krajowymi dystrybutorami produktów, dzięki czemu większość oferowanych przez Spółkę rozwiązań systemowych może być projektowana w oparciu o alternatywne produkty. Pewien zakres oferty Spółki zbudowany jest również w oparciu o produkt własny. Czasami występuje konieczność zastosowania produktów konkretnego producenta podyktowana specyficznymi wymaganiami klienta. Przyjęte rozwiązania minimalizują ryzyko związane z uzależnieniem od jednego dostawcy.

Ryzyko zmiany przepisów prawnych

Częste nowelizacje, niespójność oraz brak jednolitej interpretacji przepisów prawa pociągają za sobą ryzyko związane z otoczeniem prawnym w jakim Spółka prowadzi działalność. Szczególnie częstym zmianom ulegają przepisy oraz interpretacje przepisów podatkowych. Zarówno praktyka organów skarbowych jak i orzecznictwo sądowe w tej dziedzinie nie są jednolite. W przypadku przyjęcia przez organy podatkowe odmiennej niż Spółka SSI S.A. interpretacji przepisów podatkowych, rodzi to ryzyko powstania zobowiązań podatkowych, które mogą wpłynąć na działalność oraz sytuację finansową Spółki i osiągnięte przez nią wyniki finansowe. Zarząd SSI S.A. zlecił sprawy księgowe Spółki firmie zewnętrznej, która również w zakresie podpisanej umowy ma za zadanie wykorzystywać instrumenty ochrony prawnej do minimalizowania ryzyka związanego ze zdarzającym się w praktyce brakiem jednolitej interpretacji przepisów podatkowych.

Ryzyko związane z sytuacją makroekonomiczną Polski

Rozwój usług oferowanych przez Spółkę powoduje, że staje się ona coraz bardziej skorelowana z niektórymi segmentami Polskiej gospodarki. Na wyniki finansowe osiągnięte przez SSI S.A. największy wpływ wywiera tempo i rozwój branży budowlanej, infrastrukturalnej, informatycznej, popyt wewnętrzny jak również napływ inwestorów z zagranicy, poziom inwestycji w przedsiębiorstwach, poziom inflacji, poziom kursów walut obcych względem złotego. Istnieje ryzyko, że spowolnienie tempa wzrostu gospodarczego, wystąpienie ujemnego PKB, deflacja, czy spadek poziomu inwestycji w przedsiębiorstwach mogą mieć negatywny wpływ na działalność oraz sytuację finansową Spółki, jak również na osiągnięte przez nią wyniki finansowe.

VII. BILANS

RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT

LP.	WYSZCZEGÓLNIENIE	STAN W PLN ZA OKRES 01.01.2008 - 30.09.2008	STAN PLN ZA OKRES 01.01.2009 - 30.09.2009
A	Przychody ze sprzedaży produktów, towarów i materiałów, w tym:	4 681 787,74	8 818 135,84
I.	Przychody netto ze sprzedaży produktów	4 648 365,44	8 122 877,21
II.	Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów	33 422,30	695 258,63
B	Koszty sprzedanych produktów, towarów i materiałów, w tym:	3 074 639,61	6 744 781,26
I.	Koszt wytworzenia sprzedanych produktów	3 045 611,37	6 119 720,16
II.	Wartość sprzedanych towarów i materiałów	29 028,24	625 061,10
C	Zysk (strata) brutto ze sprzedaży (A-B)	1 607 148,13	2 073 354,58
D	Koszty sprzedaży	595 758,70	219 828,46
E	Koszty ogólnego zarządu	1 041 887,17	1 693 287,23
F	Zysk (strata) ze sprzedaży (C-D-E)	-30 497,74	160 238,89
G	Pozostałe przychody operacyjne	10 045,15	25 163,77
I.	Zysk ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych	0,00	5 353,59
II.	Inne przychody operacyjne	10 045,15	19 810,18
H	Pozostałe koszty operacyjne	52 126,11	53 971,75
I.	Strata ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych	0,00	0,00
II.	Inne koszty operacyjne	52 126,11	53 971,75
I	Zysk (strata) z działalności operacyjnej (F+G-H)	-72 578,70	131 430,91
J	Przychody finansowe	387 167,22	37 868,14
I.	Dywidendy i udziały w zyskach, w tym:	0,00	0,00
II.	Odsetki, w tym:	88 742,30	31 319,74
III.	Zysk ze zbycia inwestycji	296 670,00	0,00
IV.	Aktualizacja wartości inwestycji	0,00	0,00
V.	Inne	1 754,92	6 548,40
K	Koszty finansowe	50 763,49	67 154,12
I.	Odsetki, w tym:	46 563,49	57 774,96
II.	Strata ze zbycia inwestycji	0,00	0,00
III.	Aktualizacja wartości inwestycji	0,00	0,00
IV.	Inne	4 200,00	9 379,16
L	Zysk (strata) z działalności gospodarczej (I+J-K)	263 825,03	102 144,93
M	Wynik zdarzeń nadzwyczajnych (M.I.-M.II.)	0,00	0,00
I.	Zyski nadzwyczajne	0,00	0,00
II.	Straty nadzwyczajne	0,00	0,00
N	Zysk (strata) brutto (L+/-M)	263 825,03	102 144,93
O	Podatek dochodowy	22 182,00	0,00
P	Pozostałe obowiązkowe zmniejszenie zysku (zwiększenie straty)	0,00	0,00
R	Zysk (strata) netto (N-O-P)	241 643,03	102 144,93

Źródło: SSI S.A.

AKTYWA

AKTYWA		STAN W PLN NA 30.09.2008	STAN W PLN NA 30.09.2009
A. AKTYWA TRWAŁE		1 418 498,42	3 980 902,87
I.	Wartości niematerialne i prawne	0,00	14 614,22
1.	Koszty zakończonych prac rozwojowych	0,00	0,00
2.	Wartość firmy	0,00	0,00
3.	Inne wartości niematerialne i prawne	0,00	14 614,22
4.	Zaliczki na wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00
II. Rzeczowe aktywa trwałe		942 635,47	1 355 205,41
1.	Środki trwałe	623 283,60	713 840,71
	a) grunty (w tym prawo użytkowania wieczystego gruntu)	0,00	0,00
	b) budynki, lokale i obiekty inżynierii lądowej i wodnej	0,00	0,00
	c) urządzenia techniczne i maszyny	62 109,95	19 075,34
	d) środki transportu	561 173,65	669 485,49
	e) inne środki trwałe	0,00	25 279,88
2.	Środki trwałe w budowie	319 351,87	641 364,70
3.	Zaliczki na środki trwałe w budowie	0,00	0,00
III. Należności długoterminowe		0,00	0,00
1.	<i>Od jednostek powiązanych</i>	0,00	0,00
2.	<i>Od pozostałych jednostek</i>	0,00	0,00
IV. Inwestycje długoterminowe		442 728,95	2 582 409,24
1.	Nieruchomości	0,00	0,00
2.	Wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00
3.	Długoterminowe aktywa finansowe	442 728,95	2 582 409,24
	a) w jednostkach powiązanych	132 958,48	2 475 078,24
	udziały lub akcje	132 958,48	2 025 078,24
	inne papiery wartościowe	0,00	0,00
	udzielone pożyczki	0,00	0,00
	inne długoterminowe aktywa finansowe	0,00	450 000,00
	b) w pozostałych jednostkach	309 770,47	107 331,00
	udziały lub akcje	309 770,48	107 331,00
	inne papiery wartościowe	0,00	0,00
	udzielone pożyczki	0,00	0,00
	inne długoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00
4.	Inne inwestycje długoterminowe	0,00	0,00
V. Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe		33 134,00	28 674,00
1.	Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	33 134,00	28 674,00

Źródło: SSI S.A.

AKTYWA		STAN W PLN NA 30.09.2008	STAN W PLN NA 30.09.2009
B. AKTYWA OBROTOWE		10 517 774,20	11 601 045,56
I. Zapasy		2 905 242,23	4 158 618,35
1. Materiały		1 549 516,87	1 128 253,48
2. Półprodukty i produkty w toku		1 355 725,36	2 983 439,54
3. Produkty gotowe		0,00	0,00
4. Towary		0,00	0,00
5. Zaliczki na dostawy		0,00	46 925,33
II. Należności krótkoterminowe		4 172 787,97	6 393 119,47
1. Należności od jednostek powiązanych		6 187,56	388 602,44
a) z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:		6 187,56	388 602,44
do 12 miesięcy		6 187,56	388 602,44
powyżej 12 miesięcy		0,00	0,00
b) inne		0,00	0,00
2. Należności od pozostałych jednostek		4 166 600,41	6 004 517,03
a) z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:		2 876 595,76	4 106 743,46
do 12 miesięcy		2 876 595,76	4 106 743,46
powyżej 12 miesięcy		0,00	0,00
b) z tytułu podatków, dotacji, ceł, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych świadczeń		0,00	152 462,62
c) inne		1 290 004,65	1 745 310,95
d) dochodzone na drodze sądowej		0,00	0,00
III. Inwestycje krótkoterminowe		3 335 809,06	848 078,22
1. Krótkoterminowe aktywa finansowe		3 335 809,06	848 078,22
a) w jednostkach powiązanych		0,00	0,00
udziały lub akcje		0,00	0,00
inne papiery wartościowe		0,00	0,00
udzielone pożyczki		0,00	0,00
inne krótkoterminowe aktywa finansowe		0,00	0,00
b) w pozostałych jednostkach		390 644,76	407 386,64
udziały lub akcje		0,00	142 225,00
inne papiery wartościowe		0,00	0,00
udzielone pożyczki		390 644,76	265 161,64
inne krótkoterminowe aktywa finansowe		0,00	0,00
c) środki pieniężne i inne aktywa pieniężne		2 945 164,30	440 691,58
środki pieniężne w kasie i na rachunkach		445 164,30	440 691,58
inne środki pieniężne		2 500 000,00	0,00
inne aktywa pieniężne		0,00	0,00
2. Inne inwestycje krótkoterminowe		0,00	0,00
IV. Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe		103 934,94	201 229,52
AKTYWA RAZEM		11 936 272,62	15 581 948,43

Źródło: SSI S.A.

PASYWA

PASYWA		STAN W PLN NA 30.09.2008	STAN W PLN NA 30.09.2009
A.	KAPITAŁ (FUNDUSZ) WŁASNY	9 495 707,40	11 415 573,46
I.	Kapitał (fundusz) podstawowy	835 000,00	835 000,00
II.	Należne wpłaty na kapitał podstawowy (-)	0,00	0,00
III.	Udziały (akcje) własne (-)	-7 534,80	-13 487,20
IV.	Kapitał (fundusz) zapasowy	7 714 460,12	7 763 460,12
V.	Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny	0,00	0,00
VI.	Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe	712 139,05	2 728 455,61
VII.	Zysk (strata) z lat ubiegłych	0,00	0,00
VIII.	Zysk (strata) netto	241 643,03	102 144,93
IX.	Odpisy z zysku netto w ciągu roku obrotowego(-)	0,00	0,00
B.	ZOBOWIĄZANIA I REZERWY NA ZOBOWIĄZANIA	2 440 565,22	4 166 374,97
I.	Rezerwy na zobowiązania	5 538,00	19 669,00
1.	<i>Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego</i>	5 538,00	19 669,00
2.	<i>Rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne</i>	0,00	0,00
3.	<i>Pozostałe rezerwy</i>	0,00	0,00
II.	Zobowiązania długoterminowe	114 067,60	404 762,93
1.	<i>Wobec jednostek powiązanych</i>	0,00	0,00
2.	<i>Wobec pozostałych jednostek</i>	114 067,60	404 762,93
	<i>a) kredyty i pożyczki</i>	114 067,60	404 762,93
III.	Zobowiązania krótkoterminowe	2 320 959,62	3 741 943,04
1.	<i>Wobec jednostek powiązanych</i>	0,00	65 453,73
	<i>a) z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:</i>	0,00	65 453,73
	<i>do 12 miesięcy</i>	0,00	65 453,73
	<i>powyżej 12 miesięcy</i>	0,00	0,00
	<i>b) inne</i>	0,00	0,00
2.	<i>Wobec pozostałych jednostek</i>	2 320 959,62	3 676 489,31
	<i>a) kredyty i pożyczki</i>	586 922,74	134 920,00
	<i>b) z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych</i>	0,00	0,00
	<i>c) inne zobowiązania finansowe</i>	0,00	0,00
	<i>d) z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:</i>	1 398 728,81	2 828 810,66
	<i>do 12 miesięcy</i>	1 398 728,81	2 828 810,66
	<i>powyżej 12 miesięcy</i>	0,00	0,00
	<i>e) zaliczki otrzymane na dostawy</i>	0,00	0,00
	<i>f) zobowiązania wekslowe</i>	0,00	0,00
	<i>g) z tytułu podatków, ceł, ubezpieczeń i innych świadczeń</i>	244 524,20	275 344,99
	<i>h) z tytułu wynagrodzeń</i>	65 386,92	63 159,71
	<i>i) inne</i>	25 396,95	374 253,95
IV.	Rozliczenia międzyokresowe	0,00	0,00
1.	<i>Ujemna wartość firmy</i>	0,00	0,00
2.	<i>Inne rozliczenia międzyokresowe</i>	0,00	0,00
	PASYWA RAZEM	11 936 272,62	15 581 948,43

Źródło: SSI S.A.

VIII. KOMENTARZ ZARZĄDU NA TEMAT CZYNNIKÓW I ZDARZEŃ, KTÓRE MIAŁY WPŁYW NA DANE FINANSOWE

W ciągu trzech kwartałów 2009 roku spółka SSI S.A. uzyskała przychody w wysokości 8,81 mln zł, które okazały się większe o 53% niż w tym samym okresie rok wcześniej. Jednocześnie Emitent zanotował zysk z działalności operacyjnej w wysokości 0,13 mln zł oraz zysk netto w wysokości 0,1 mln zł. W porównaniu z analogicznym okresem 2008 roku zysk netto okazał się niższy o 42,27%. Główny wpływ na tak wygenerowane wyniki jest utrzymujący się od dwóch lat kryzys na międzynarodowych rynkach finansowych, a przede wszystkim jego efekt w postaci bardzo trudnego dostępu do kredytów. Przejawia się w to w problemach z dostępem do finansowania inwestycji, co zaowocowało opóźnieniami w podpisaniu kontraktów ze strony inwestorów i generalnych wykonawców. W wielu przypadkach przesunięcia inwestycji przeszły na 2010 rok.

W związku z opisaną wyżej trudną sytuacją na rynku Zarząd w celu uniknięcia uzyskania ujemnej wartości zysku netto oraz pokrycia bieżących kosztów zaakceptował kontrakty z minimalną marżą. Było to spowodowane agresywną polityką konkurencyjną spółek budowlanych, realizacją kontraktów o dużych wymaganiach kapitałowych oraz spadkiem rentowności kontraktów, która jest dla SSI S.A. bardzo odczuwalna.

Powyższa sytuacja utrudnia Spółce realizację celów postawionych przez Zarząd na 2009 rok, w które w chwili obecnej wydają się dość wymagające. W związku z powyższym Zarząd Emitenta dokona do 30 listopada aktualizacji prognoz finansowych, które zostały opisane w raporcie bieżącym nr 2/2009. Zarząd zakłada, że kolejny rok przyniesie zauważalną poprawę rezultatów działalności. W 2010 roku Emitent spodziewa się wykonania większej ilości zleceń, co powinno wpłynąć na poprawę wyników finansowych.

W trzecim kwartale spółka poinformowała o kolejnym zleceniu od giełdowego Erbudu na kwotę prawie 1,2 mln zł. Od czerwca Emitent otrzymał od Erbudu zlecenia na ponad 3,1 mln zł. Kolejny kontrakt, który został podpisany w III kwartale jest na przebudowę i rozbudowę hotelu we Wrocławiu. Wartość tej umowy wynosi ponad 2,7 mln zł. Dodatkowo do portfela wpłynęło zlecenie od firmy Sanofi-Aventis Sp. z o.o. na wykonanie drugiego etapu instalacji systemów zabezpieczeń w siedzibie firmy na wartość 0,22 mln zł oraz dwa zlecenia o firmy Tesco na kwotę 0,31 mln zł.

IX. INFORMACJE ZARZĄDU NA TEMAT AKTYWNOŚCI, JAKĄ W DANYM OKRESIE OBJĘTYM RAPORTEM EMITENT PODEJMOWAŁ NA RZECZ ROZWOJU PROWADZONEJ DZIAŁANOŚCI

Aby skutecznie przeciwdziałać panującym na rynku tendencjom Zarząd SSI S.A. bardzo aktywnie już w połowie trzeciego kwartału postanowił zabezpieczyć przyszłe wyniki finansowe kontraktami na 2010 rok w atrakcyjnych obszarach działalności. Na chwilę obecną małe specjalistyczne spółki budowlane nie posiadają dużego portfela zamówień i tutaj Zarząd SSI postanowił zostać ich całkowitym przeciwieństwem. Efektem tych działań jest pozyskanie przez Spółkę kontraktów za około 4 mln zł z realizacją na 2010 rok, dodatkowo zarząd oczekuje na wyznaczenie terminu podpisania kolejnej umowy na ok. 4,0 mln zł co da ok. 50% tegorocznego portfela z realizacją na przyszły rok. Na moment publikacji niniejszego raportu inwestorzy zostali także poinformowani o podpisaniu w Brukseli istotnej umowy przekraczającej 10% kapitałów własnych Emitenta na dostawę urządzeń teletechnicznych i przeciwpożarowych. Po raz pierwszy portfel zamówień Spółki zwiększył się o działalność eksportową. Dodatkowo inwestorzy mogli się zapoznać raportem o umowie z Generalnym Wykonawcą Sieci Elektrycznych na wykonanie systemów teletechnicznych. Wartość umowy wynosi 765.000,00 PLN netto.

Istotnym elementem przyczyniającym się do rozwoju prowadzenia działalności jest systematyczna rozbudowa działu handlowego. Dział ten rozwijany jest o lepszych i najbardziej doświadczonych ludzi na rynku, co przyczynia się do zwiększania ekspozycji zamówień i kontraktów. W trzecim kwartale Dział Handlowy SSI S.A. prowadził działania w kierunku rekonfiguracji i uruchomieniu systemu CRM, modyfikacji struktury działu (wprowadzenie zespołów handlowych pracujących w modelu mistrz/czeladnicy) oraz były prowadzone intensywne szkolenia kompetencyjne handlowców. Aktualnie rozwój tego działu polegać będzie na zwiększaniu składu osobowego, opracowaniu nowego zestawu materiałów handlowych, modyfikacje systemu prowizyjnego.

W trzecim kwartale w związku dynamicznym wejściem SSI S.A. do branży elektrycznej (pozyskaniem kilku kontraktów na wykonanie instalacji elektrycznych) rozpoczął się proces tworzenia Biura Elektrycznego. Zatrudnieni zostali Inżynierowie ds. Elektrycznych, których zadaniem jest współpraca z innymi działami w zakresie pozyskania oraz obsługi kontraktów elektrycznych. Warto odnotowania jest to, że w trzecim kwartale Biuro Projektowe pozyskało kilka umów na wykonanie dokumentacji projektowej, co powoduje uniezależnienie kosztów działu od jedynie wewnętrznych zleceń.

W kolejnych miesiącach kontynuowana będzie budowa Biura Elektrycznego oraz zatrudnianie i dalsze szkolenia pracowników tego działu, a w szczególności Biura Kosztorysowego, któremu w związku z ciągłą rozbudową Działu Handlowego oraz poszerzaniem zakresu usług SSI S. A. stawiane są nowe zadania i cele.

X. OŚWIADCZENIE ZARZĄDU

Zarząd Security System Integration S.A. oświadcza, iż według jego najlepszej wiedzy wybrane informacje finansowe i dane porównywalne Security System Integration S.A. sporządzone zostały zgodnie z przepisami obowiązującymi Spółkę, oraz że sprawozdanie z działalności zawiera prawdziwy obraz sytuacji Security System Integration S.A.

Prezes Zarządu

Krzysztof Koziej

.....

Członek Zarządu

Dawid Walczak

.....

