

---

**Sprawozdanie o wynagrodzeniach  
Członków Zarządu i Członków Rady Nadzorczej VRG S.A.  
za rok 2025**

---

**1. Wstęp:**

Niniejsze sprawozdanie o wynagrodzeniach Członków Zarządu i Członków Rady Nadzorczej (dalej: „**Sprawozdanie**”) spółki VRG S.A. z siedzibą w Krakowie (dalej: „**Spółka**”) zostało sporządzone na podstawie art. 90g ustawy z dnia 29 lipca 2005 r. o ofercie publicznej i warunkach wprowadzania instrumentów finansowych do zorganizowanego systemu obrotu oraz o spółkach publicznych (opubl. t.j. Dz. U. z 2025 r. poz. 592, z zm. (dalej: „**Ustawa**”).

Sprawozdanie dotyczy roku 2025.

Polityka wynagrodzeń Członków Zarządu i Członków Rady Nadzorczej VRG S.A. została przyjęta w dniu 29 czerwca 2020 r. uchwałą nr 19/06/2020 Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia VRG S.A. w sprawie przyjęcia Polityki Wynagrodzeń Członków Zarządu oraz Rady Nadzorczej spółki VRG SA z siedzibą w Krakowie, następnie została zmieniona w dniu 17 marca 2021 r. uchwałą nr 04/03/2021 Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia VRG S.A. w sprawie zmiany Polityki Wynagrodzeń dla Członków Zarządu oraz Rady Nadzorczej spółki VRG SA z siedzibą w Krakowie, w dniu 21 czerwca 2022 r. uchwałą nr 25/06/2022 Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia VRG S.A. w sprawie zmiany Polityki Wynagrodzeń dla Członków Zarządu oraz Rady Nadzorczej spółki VRG SA z siedzibą w Krakowie oraz w dniu 25 czerwca 2025 roku uchwałą nr 29/06/2025 Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia Spółki VRG S.A. w sprawie zmiany Polityki wynagrodzeń dla członków Zarządu i Rady Nadzorczej Spółki VRG S.A. z siedzibą w Krakowie (dalej łącznie: „**Polityka**”).

Polityka jest dostępna na stronie internetowej Spółki: <https://www.vrg.pl/o-nas/lad-korporacyjny>.

**2. Skład organów Spółki:**

**2.1. Zarząd (2025):**

Na dzień 31 grudnia 2025 r. skład Zarządu Spółki był następujący:

<b>Zarząd</b>	<b>Mateusz Kolański</b> Prezes Zarządu	<b>Łukasz Bernacki</b> Wiceprezes Zarządu	<b>Michał Zimnicki</b> Wiceprezes Zarządu
---------------	---	--	--

W okresie 2025 r. w składzie Zarządu Spółki nie zachodziły zmiany.

**2.2. Rada Nadzorcza (2025):**

Na dzień 31 grudnia 2025 r. skład Rady Nadzorczej Spółki był następujący:

<b>Rada Nadzorcza</b>	<b>Piotr Stępnia</b> Przewodniczący Rady Nadzorczej	<b>Piotr Łagowski</b> Zastępca Przewodniczącego Rady Nadzorczej	<b>Aleksandra Kolańska</b> Członkini Rady Nadzorczej
		<b>Piotr Kaczmarek</b> Członek Rady Nadzorczej	<b>Marta Zgodzińska</b> Członkini Rady Nadzorczej

W okresie 2025 roku w składzie Rady Nadzorczej Spółki zaszły następujące zmiany:

W okresie od dnia 1 stycznia 2025 r. do dnia 15 stycznia 2025 r. w skład Rady Nadzorczej Spółki wchodziły następujące osoby:

- Piotr Stępnia - Przewodniczący Rady Nadzorczej,
- Piotr Kaczmarek – Zastępca Przewodniczącego Rady Nadzorczej,
- Blanka Borkowska – Członkini Rady Nadzorczej,
- Danuta Dąbrowska – Członkini Rady Nadzorczej,
- Marcin Gomoła - Członek Rady Nadzorczej,
- Wojciech Olejniczak - Członek Rady Nadzorczej,
- Prof. Andrzej Szumański - Członek Rady Nadzorczej.

W dniu 15 stycznia 2025 roku Wojciech Olejniczak złożył rezygnację z funkcji Członka Rady Nadzorczej Spółki. Rezygnacja odnosiła skutek z dniem 15 stycznia 2025 roku.

W okresie od dnia 16 stycznia 2025 r. do dnia 31 stycznia 2025 r. w skład Rady Nadzorczej Spółki wchodziły następujące osoby:

- Piotr Stępnia - Przewodniczący Rady Nadzorczej,
- Piotr Kaczmarek – Zastępca Przewodniczącego Rady Nadzorczej,
- Blanka Borkowska – Członkini Rady Nadzorczej,
- Danuta Dąbrowska – Członkini Rady Nadzorczej,
- Marcin Gomoła - Członek Rady Nadzorczej,
- Prof. Andrzej Szumański - Członek Rady Nadzorczej.

W dniu 31 stycznia 2025 r. Rada Nadzorcza Spółki podjęła uchwałę o uzupełnieniu składu Rady Nadzorczej w trybie kooptacji przewidzianym w § 22 ust. 3 statutu Spółki powołując do składu Rady Nadzorczej Spółki Pawła Kucharskiego. Zwyczajne Walne Zgromadzenie Spółki w dniu 25 czerwca 2025 r. działając na podstawie § 22 ust. 3 statutu Spółki, zatwierdziło powyższą kooptację Pawła Kucharskiego do składu Rady Nadzorczej Spółki.

W okresie od dnia 31 stycznia 2025 r. do dnia 25 czerwca 2025 r. w skład Rady Nadzorczej Spółki wchodziły następujące osoby:

- Piotr Stępnia - Przewodniczący Rady Nadzorczej,
- Piotr Kaczmarek – Zastępca Przewodniczącego Rady Nadzorczej,
- Blanka Borkowska – Członkini Rady Nadzorczej,
- Danuta Dąbrowska – Członkini Rady Nadzorczej,
- Marcin Gomoła - Członek Rady Nadzorczej,

- Paweł Kucharski - Członek Rady Nadzorczej,
- Prof. Andrzej Szumański - Członek Rady Nadzorczej.

W dniu 25 czerwca 2025 r. Zwyczajne Walne Zgromadzenie Spółki podjęło uchwały zgodnie z którymi do składu 5 – osobowej Rady Nadzorczej Spółki nowej wspólnej kadencji zostali powołani: Piotr Kaczmarek, Aleksandra Kolańska, Piotr Łagowski, Piotr Stępiak, Marta Zgodzińska.

W okresie od dnia 25 czerwca 2025 r. do dnia 31 grudnia 2025 r. w skład Rady Nadzorczej Spółki wchodziły następujące osoby:

- Piotr Stępiak - Przewodniczący Rady Nadzorczej,
- Piotr Łagowski - Zastępca Przewodniczącego Rady Nadzorczej,
- Piotr Kaczmarek - Członek Rady Nadzorczej,
- Aleksandra Kolańska - Członkini Rady Nadzorczej,
- Marta Zgodzińska - Członkini Rady Nadzorczej.

#### **Komitet Audytu (2025):**

Na dzień 31 grudnia 2025 r. skład Komitetu Audytu był następujący:

<b>Komitet Audytu</b>	<b>Piotr Kaczmarek</b> Przewodniczący Komitetu	<b>Piotr Łagowski</b> Członek Komitetu
		<b>Piotr Stępiak</b> Członek Komitetu

W 2025 r. w składzie Komitetu Audytu zaszły następujące zmiany wynikające ze zmian w składzie Rady Nadzorczej Spółki:

W okresie od dnia 1 stycznia 2025 r. do dnia 25 czerwca 2025 r. Komitet Audytu działał w następującym składzie:

- Marcin Gomoła - Przewodniczący Komitetu Audytu,
- Danuta Dąbrowska - Członkini Komitetu Audytu,
- Piotr Kaczmarek - Członek Komitetu Audytu,
- Piotr Stępiak - Członek Komitetu Audytu.

Następnie na posiedzeniu w dniu 27 czerwca 2025 r. Rada Nadzorcza Spółki nowej kadencji w składzie ustalonym na podstawie uchwał Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia z dnia 25 czerwca 2025 r. dokonała wyboru Komitetu Audytu w następującym składzie:

- Piotr Kaczmarek - Członek Komitetu Audytu,
- Piotr Łagowski - Członek Komitetu Audytu,
- Piotr Stępiak - Członek Komitetu Audytu.

Na swoim pierwszym posiedzeniu w dniu 27 czerwca 2025 r. Komitet Audytu powołał Pana Piotra Kaczmarka na stanowisko Przewodniczącego Komitetu Audytu.

W związku z powyższym od dnia 27 czerwca 2025 r. do dnia bilansowego 31 grudnia 2025 r. Komitet Audytu działał w następującym składzie:

- Pan Piotr Kaczmarek - Przewodniczący Komitetu Audytu,
- Pan Piotr Łagowski - Członek Komitetu Audytu,
- Pan Piotr Stępniaak - Członek Komitetu Audytu.

**Komitet ds. Nominacji i Wynagrodzeń (2025):**

Na dzień 31 grudnia 2025 r. skład Komitetu ds. Nominacji i Wynagrodzeń był następujący:

<b>Komitet ds. Nominacji i Wynagrodzeń</b>	<b>Piotr Stępniaak</b> Przewodniczący Komitetu	<b>Marta Zgodzińska</b> Członkini Komitetu
		<b>Piotr Kaczmarek</b> Członek Komitetu

W 2025 r. w składzie Komitetu ds. Nominacji i Wynagrodzeń zaszły następujące zmiany wynikające ze zmian w składzie Rady Nadzorczej Spółki:

W okresie od dnia 1 stycznia 2025 r. do dnia 25 czerwca 2025 r. Komitet ds. Nominacji i Wynagrodzeń działał w poniższym składzie:

- Pan Piotr Stępniaak - Przewodniczący Komitetu ds. Nominacji i Wynagrodzeń,
- Pani Blanka Borkowska - Członkini Komitetu ds. Nominacji i Wynagrodzeń,
- Pan Marcin Gomoła - Członek Komitetu ds. Nominacji i Wynagrodzeń,
- Pan Piotr Kaczmarek - Członek Komitetu ds. Nominacji i Wynagrodzeń,
- Pan Prof. Andrzej Szumański - Członek Komitetu ds. Nominacji i Wynagrodzeń.

Następnie na posiedzeniu w dniu 27 czerwca 2025 r. Rada Nadzorcza Spółki nowej kadencji w składzie ustalonym na podstawie uchwał Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia z dnia 25 czerwca 2025 r. dokonała wyboru Komitetu Audytu w następującym składzie:

- Pan Piotr Stępniaak – Członek Komitetu ds. Nominacji i Wynagrodzeń,
- Pan Piotr Kaczmarek - Członek Komitetu ds. Nominacji i Wynagrodzeń,
- Pani Marta Zgodzińska - Członkini Komitetu ds. Nominacji i Wynagrodzeń.

Na swoim pierwszym posiedzeniu w dniu 27 czerwca 2025 r. Komitet ds. Nominacji i Wynagrodzeń Audytu powołał Pana Piotra Stępniaaka na stanowisko Przewodniczącego Komitetu ds. Nominacji i Wynagrodzeń.

W związku z powyższym od dnia 27 czerwca 2025 r. do dnia bilansowego 31 grudnia 2025 r. Komitet ds. Nominacji i Wynagrodzeń działał w następującym składzie:

- Pan Piotr Stępniaak – Przewodniczący Komitetu ds. Nominacji i Wynagrodzeń,
- Pan Piotr Kaczmarek - Członek Komitetu ds. Nominacji i Wynagrodzeń,
- Pani Marta Zgodzińska - Członkini Komitetu ds. Nominacji i Wynagrodzeń.

### 3. Składniki wynagrodzenia Zarządu oraz Rady Nadzorczej w roku 2025:

#### 3.1. Rada Nadzorcza:

W roku 2025 wynagrodzenie Członków Rady Nadzorczej Spółki składało się z wynagrodzenia pieniężnego stałego, opartego o uchwałę Walnego Zgromadzenia Spółki o przyznaniu wynagrodzenia z tytułu pełnienia funkcji.

##### 3.1.1. Wynagrodzenie Członków Rady Nadzorczej Spółki w 2025 r. (w PLN):

Imię i nazwisko	Funkcja	Wynagrodzenie pieniężne z tytułu powołania	Składki pracodawcy PPK	Razem
Piotr Stępniaak	Przewodniczący Rady Nadzorczej	338 984,70		338 984,70
Piotr Kaczmarek	Zastępca Przewodniczącego Rady Nadzorczej do 25.06.2025 r./ Członek Rady Nadzorczej od 25.06.2025 r.	207 292,35	3 109,40	210 401,75
Blanka Borkowska	Członkini Rady Nadzorczej do 25.06.2025 r.	118 825,68	1 782,40	120 608,08
Danuta Dąbrowska	Członkini Rady Nadzorczej do 25.06.2025 r.	118 825,68	1 782,40	120 608,08
Marcin Gomoła	Członek Rady Nadzorczej do 25.06.2025 r.	136 325,68	2 044,90	138 370,58
Aleksandra Kolańska	Członkini Rady Nadzorczej od 25.06.2025 r.	52 416,67	510,00	52 926,67
Paweł Kucharski	Członek Rady Nadzorczej od 31.01.2025 r. do 25.06.2025 r.	87 169,56	769,76	87 939,32
Piotr Łagowski	Członek Rady Nadzorczej od 25.06.2025 r./Zastępca Przewodniczącego Rady Nadzorczej od 27.06.2025 r.	58 550,00		58 550,00
Wojciech Olejniczak	Członek Rady Nadzorczej do 15.01.2025 r.	8 536,39	128,05	8 664,44
Andrzej Szumański	Członek Rady Nadzorczej do 25.06.2025 r.	118 825,68		118 825,68
Marta Zgodzińska	Członkini Rady Nadzorczej od 25.06.2025 r.	58 550,00		58 550,00
<b>Razem</b>		<b>1 304 302,39</b>	<b>10 126,91</b>	<b>1 314 429,30</b>

Wyłącznym składnikiem wynagrodzenia Rady Nadzorczej Spółki w 2025 r. było wynagrodzenie stałe z tytułu powołania.

Podstawą wypłaty wynagrodzenia jest Uchwała nr 24/04/2012 r. Walnego Zgromadzenia Spółki z dnia 23 kwietnia 2012 r. w sprawie ustalenia wynagrodzenia Członków Rady Nadzorczej, Uchwała nr 24/06/2019 Walnego Zgromadzenia Spółki VRG S.A. z dnia 17 czerwca 2019 roku w sprawie

ustalenia dodatkowego wynagrodzenia członków Rady Nadzorczej Spółki wchodzących w skład działających w ramach Rady Nadzorczej stałych komitetów, a także Uchwała nr 28/06/2025 Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia Spółki z dnia 25 czerwca 2025 roku w sprawie ustalenia wynagrodzenia członków Rady Nadzorczej.

### 3.2. Zarząd:

W roku 2025 wynagrodzenie Członków Zarządu Spółki składało się z następujących elementów:

#### 3.2.2. Wynagrodzenie Członków Zarządu Spółki w 2025 r. (w PLN):

Imię i nazwisko	Funkcja	Wynagrodzenie zasadnicze	Wynagrodzenie zmienne (premia)	Benefity	Składki pracodawcy PPK	Razem
Mateusz Kolański	Prezes Zarządu	1 020 000,00		624,00	15 309,36	1 035 933,36
Łukasz Bernacki	Wiceprezes Zarządu	120 000,00				120 000,00
Marta Fryzowska	Wiceprezeska Zarządu do 04.11.2024 r. <sup>1</sup>	373 750,00		800,00		374 550,00
Michał Zimnicki	Wiceprezes Zarządu	540 000,00		4 800,00	8 172,00	552 972,00
<b>Razem</b>		<b>2 053 750,00</b>		<b>6 224,00</b>	<b>23 481,36</b>	<b>2 083 455,36</b>

<sup>1</sup> W 2025 roku Pani Marta Fryzowska otrzymała wynagrodzenie należne za okres do dnia rozwiązania umowy o pracę co nastąpiło z dniem 28 lutego 2025 roku. W marcu 2025 roku została wypłacona odprawa dla Pani Marty Fryzowskiej, która do dnia 4 listopada 2024 r. pełniła funkcję Wiceprezeski Zarządu Spółki w kwocie 259 tys. zł. (ujęte w podanej powyżej kwocie wynagrodzenia).

Imię i nazwisko	Funkcja	Wynagrodzenie zasadnicze	Wynagrodzenie zmienne (premia)	Benefity	Składki pracodawcy PPK	Razem
Mateusz Kolański	Prezes Zarządu	98,46%		0,06%	1,48%	100,00%
Łukasz Bernacki	Wiceprezes Zarządu	100%				100,00%
Michał Zimnicki	Wiceprezes Zarządu	97,65%		0,87%	1,48%	100,00%
Marta Fryzowska	Wiceprezeska Zarządu do 04.11.2024 r.	99,79%		0,21%		100,00%
<b>Razem</b>		<b>98,57%</b>		<b>0,30%</b>	<b>1,13%</b>	<b>100,00%</b>

Benefity obejmowały: pakiety medyczne, grupowe ubezpieczenie na życie, kartę sportową i pokrycie kosztów użytkowania samochodów służbowych.

Ponadto Spółka zapewnia polisę ubezpieczenia D&O (*directors & officers*) – Ubezpieczenie Szkód Powstałych w Następstwie roszczeń z Tytułu odpowiedzialności Członków Organów Spółki Kapitałowej. Jest to polisa zbiorcza dla grupy kapitałowej, ubezpieczająca zarządy, rady nadzorcze oraz innych menedżerów do sumy ubezpieczenia 30.000.000,00 PLN.

### **3.2.3. Podstawa wypłaty wynagrodzeń na rzecz Członków Zarządu Spółki:**

Kwoty wynagrodzenia były wypłacane w 2025 roku na rzecz Członków Zarządu Spółki na podstawie uchwał Rady Nadzorczej Spółki:

- a) **na rzecz Mateusza Kolańskiego** – na podstawie:  
uchwały Rady Nadzorczej Spółki z dnia 28 listopada 2023 roku w sprawie zawarcia umowy o pracę i umowy o zakazie konkurencji z Prezesem Zarządu VRG S.A., na podstawie której ustalono warunki zatrudnienia Prezesa Zarządu, w tym warunki odprawy w wysokości 6-krotności 75% miesięcznego wynagrodzenia zasadniczego brutto w przypadku wypowiedzenia umowy o pracę przez Spółkę, umowy o zakazie konkurencji przez okres 6 miesięcy po zaprzestaniu pełnienia funkcji w Zarządzie Spółki za odszkodowaniem w wysokości 25% miesięcznego wynagrodzenia zasadniczego brutto za każdy miesiąc okresu obowiązywania zakazu oraz uchwały Rady Nadzorczej Spółki z dnia 17 maja 2024 roku w sprawie zawarcia aneksu do umowy o pracę z Prezesem Zarządu VRG S.A., na podstawie którego wprowadzono m.in. postanowienia dotyczące zwrotu wydatków i kosztów poniesionych w związku z wykonywaniem obowiązków służbowych w szczególności w zakresie podróży służbowych.
- b) **na rzecz Michała Zimnickiego** – na podstawie:  
uchwały Rady Nadzorczej Spółki z dnia 2 czerwca 2020 roku w sprawie zawarcia umowy o pracę z Michałem Zimnickim i określenia warunków zatrudnienia; uchwały Rady Nadzorczej Spółki z dnia 7 lipca 2022 roku w sprawie zawarcia (i) aneksu nr 1 do umowy o pracę z dnia 2 czerwca 2020 r. na podstawie którego wprowadzono do umowy o pracę m.in. postanowienia dotyczące odprawy w wysokości 6-krotności 75% miesięcznego wynagrodzenia zasadniczego brutto w przypadku wypowiedzenia umowy o pracę przez Spółkę, (ii) umowy o zakazie konkurencji przez okres 6 miesięcy po zaprzestaniu pełnienia funkcji w Zarządzie Spółki za odszkodowaniem w wysokości 25% miesięcznego wynagrodzenia zasadniczego brutto za każdy miesiąc okresu obowiązywania zakazu.
- c) **na rzecz Marty Fryzowskiej** – na podstawie:  
uchwały Rady Nadzorczej Spółki z dnia 10 września 2021 roku w sprawie zawarcia (i) umowy o pracę z Martą Fryzowską i określenia warunków zatrudnienia, na podstawie którego ustalono warunki zatrudnienia Wiceprezes Zarządu, w tym warunki odprawy w wysokości 6-krotności 75% miesięcznego wynagrodzenia zasadniczego brutto w przypadku wypowiedzenia umowy o pracę przez Spółkę; (ii) umowy o zakazie konkurencji przez okres 6 miesięcy po zaprzestaniu pełnienia funkcji w Zarządzie Spółki za odszkodowaniem w wysokości 25% miesięcznego wynagrodzenia zasadniczego brutto za każdy miesiąc okresu obowiązywania zakazu.
- d) **na rzecz Łukasza Bernackiego** – na podstawie:  
uchwały Rady Nadzorczej Spółki z dnia 7 lipca 2022 roku w sprawie ustalenia wynagrodzenia członka Zarządu VRG S.A. z siedzibą w Krakowie z tytułu pełnienia funkcji w Zarządzie Spółki

oraz uchwały Rady Nadzorczej Spółki z dnia 7 lipca 2022 roku w sprawie zawarcia umowy o zakazie konkurencji oraz o zachowaniu poufności z członkiem Zarządu VRG S.A. z siedzibą w Krakowie, przez okres 6 miesięcy po zaprzestaniu pełnienia funkcji w Zarządzie Spółki za odszkodowaniem w wysokości 100% miesięcznego wynagrodzenia zasadniczego brutto za każdy miesiąc okresu obowiązywania zakazu;

#### **4. Zgodność wynagrodzenia Członków Zarządu oraz Rady Nadzorczej Spółki z przyjętą polityką wynagrodzeń oraz jego wpływ na osiągnięcie długoterminowych wyników Spółki**

Polityka funkcjonuje w Spółce od 29 czerwca 2020 r.

Polityka wynagrodzeń Członków Zarządu i Członków Rady Nadzorczej VRG S.A. została:

- (i) przyjęta w dniu 29 czerwca 2020 r. uchwałą nr 19/06/2020 Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia VRG S.A. w sprawie przyjęcia Polityki Wynagrodzeń Członków Zarządu oraz Rady Nadzorczej spółki VRG SA z siedzibą w Krakowie;
- (ii) zmieniona w dniu 17 marca 2021 r. uchwałą nr 04/03/2021 Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia VRG S.A. w sprawie zmiany Polityki Wynagrodzeń dla Członków Zarządu oraz Rady Nadzorczej spółki VRG SA z siedzibą w Krakowie;
- (iii) zmieniona w dniu 21 czerwca 2022 r. uchwałą nr 25/06/2022 Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia VRG S.A. w sprawie zmiany Polityki Wynagrodzeń dla Członków Zarządu oraz Rady Nadzorczej spółki VRG SA z siedzibą w Krakowie;
- (iv) zmieniona w dniu 25 czerwca 2025 roku uchwałą nr 29/06/2025 Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia Spółki VRG S.A. w sprawie zmiany Polityki wynagrodzeń dla członków Zarządu i Rady Nadzorczej Spółki VRG S.A. z siedzibą w Krakowie.

Warunki wynagrodzenia przyznane po wprowadzeniu Polityki spełniają jej wymogi.

Wynagrodzenia stałe i możliwość przyznania wynagrodzenia zmiennego zależnego od wyników finansowych mają wpływ na osiągnięcie długoterminowych wyników Spółki. Wysokość wynagrodzenia stałego jest ustalana na podstawie uwarunkowań rynkowych, natomiast wynagrodzenie zmienne stosownie do Polityki może być zależne od wyznaczonych celów zarządczych, które mogą odwoływać się do kryteriów:

- 1) realizacji określonego poziomu jednostkowego Zysku Netto Spółki lub skonsolidowanego wyniku Netto Grupy Kapitałowej,
- 2) realizacji określonego poziomu jednostkowego Zysku Operacyjnego Spółki lub skonsolidowanego Wyniku Operacyjnego Grupy Kapitałowej,
- 3) realizacji strategii Spółki,
- 4) uwzględniania celów społecznych Spółki.

Wynagrodzenie zmienne nie może zostać wypłacone, w przypadku jeśli w danym roku obrotowym, Spółka nie osiągnęła skonsolidowanego dodatniego wyniku netto. Biorąc pod uwagę powyższe cele zarządcze powiązane w wynikami finansowymi wynagrodzenie członków Zarządu może mieć wpływ na długoterminowe wyniki Spółki.

#### **5. Informacje na temat sposobu, w jaki zostały zastosowane kryteria dotyczące wyników:**

W roku 2025 r. Spółka nie dokonywała wypłaty wynagrodzeń należnych od wyników ze względu na brak realizacji celów zarządczych wyznaczonych w uchwale Rady Nadzorczej Spółki z dnia 30 stycznia 2024 r. w sprawie premii motywacyjnej dla członków Zarządu VRG S.A. za rok obrotowy

2024, która została podjęta na podstawie Polityki wynagrodzeń Członków Zarządu i Członków Rady Nadzorczej VRG S.A.

6. Informacja o zmianie, w ujęciu rocznym, wynagrodzenia, wyników Spółki oraz średniego wynagrodzenia pracowników Spółki niebędących członkami zarządu ani rady nadzorczej, w okresie co najmniej pięciu ostatnich lat obrotowych, w ujęciu łącznym, w sposób umożliwiający porównanie:

Pozycje	Lata [w tys. PLN]				
	2021	2022	2023	2024	2025
Przychody ze sprzedaży	516 326	586 744	534 506	555 690	603 250
EBIT	8 431	22 872	-23 289	-6 769	16 267
EBITDA	67 047	83 876	43 892	59 004	78 910
Zysk/(strata) netto	-132	48 359	28 193	8 071	8 121
Wynagrodzenia (bez Zarządu i Rady Nadzorczej)	50 866	59 759	62 107	65 283	69 462
Średnie wynagrodzenie (bez Zarządu i Rady Nadzorczej)	4,1	4,8	5,3	6,0	6,7

7. Wysokość wynagrodzenia od podmiotów należących do Grupy Kapitałowej Spółki (w PLN):

2025

Imię i nazwisko	Funkcja	Wynagrodzenie zasadnicze lub z tytułu powołania	Premie	Benefity	Składki pracodawcy PPK	Razem
Piotr Łagowski	Przewodniczący Rady Nadzorczej W.KRUK S.A.	111 410,99				111 410,99
Piotr Kaczmarek	Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej W.KRUK S.A.	72 747,10			1 091,20	73 838,30
Danuta Dąbrowska	Członkini Rady Nadzorczej W.KRUK S.A.	72 747,10				72 747,10
Michał Zimnicki	Członek Zarządu W.KRUK S.A.	264 000,00	151 960,00		6 239,40	422 199,40
Łukasz Bernacki	Prezes Zarządu W.KRUK S.A.	744 000,00	427 460,00	16 333,00	17 816,90	1 205 609,90
<b>Razem</b>		<b>1 264 905,19</b>	579 420,00	16 333,00	25 147,50	<b>1 885 805,69</b>

Imię i nazwisko	Funkcja	Wynagrodzenia zasadnicze lub z tytułu powołania	Premie	Benefity	Składki pracodawcy PPK	Razem
Piotr Łagowski	Przewodniczący Rady Nadzorczej	100%				100,00%
Piotr Kaczmarek	Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej	98,52%			1,48%	100,00%
Danuta Dąbrowska	Członkini Rady Nadzorczej W.KRUK	100%				100,00%
Michał Zimnicki	Członek Zarządu W.KRUK S.A.	62,53%	35,99%		1,48%	100,00%
Łukasz Bernacki	Prezes Zarządu W.KRUK S.A.	61,71%	35,46%	1,35%	1,48%	100,00%
<b>Razem</b>		67,08%	30,73%	0,87%	1,33%	100,00%

**8. Liczba przyznanych lub zaoferowanych instrumentów finansowych oraz główne warunki wykonania praw z tych instrumentów, w tym cena i data wykonania oraz ich zmiany**

W 2025 r. brak było programów przewidujących przyznanie lub zaoferowanie instrumentów finansowych.

**9. Świadczenia pieniężne lub niepieniężne przyznane na rzecz osób najbliższych członków zarządu i rady nadzorczej:**

Poza pakietami medycznymi członków Zarządu o charakterze rodzinnym, w skład wynagrodzenia członków Zarządu i Rady Nadzorczej nie wchodzi świadczenia pieniężne lub niepieniężne przyznane na rzecz osób najbliższych takich osób.

W 2025 r. rodzinny pakiet medyczny posiadał jeden z członków Zarządu. W okresie od 1 stycznia do 31 grudnia 2025 r. wartość miesięcznej składki przypisanej do każdego z rodzinnych pakietów medycznych członków Zarządu wynosiła 672,70 PLN.

**10. Informacja na temat korzystania z możliwości żądania zwrotu zmiennych składników wynagrodzenia**

Spółka nie przewiduje odraczania wypłaty zmiennych składników wynagrodzenia ani możliwości żądania ich zwrotu. Polityka nie przewiduje takiego rozwiązania.

**11. Informacje dotyczące odstępstw od procedury wdrażania polityki wynagrodzeń**

W 2025 r. Rada Nadzorcza nie podejmowała uchwały w zakresie odstępstw od Polityki.

## 12. Sprawozdania o Wynagrodzeniach za lata ubiegłe

Dotychczas Rada Nadzorcza Spółki przyjęła następujące Sprawozdania o Wynagrodzeniach:

- Sprawozdanie o wynagrodzeniach Członków Zarządu i Członków Rady Nadzorczej VRG S.A. za lata 2019 i 2020 zostało pozytywnie zaopiniowane uchwałą nr 26/06/2021 Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia Spółki z dnia 28 czerwca 2021 r.
- Sprawozdanie o wynagrodzeniach Członków Zarządu i Członków Rady Nadzorczej VRG S.A. za rok 2021 zostało pozytywnie zaopiniowane uchwałą nr 24/06/2022 Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia Spółki z dnia 21 czerwca 2022 r.
- Sprawozdanie o wynagrodzeniach Członków Zarządu i Członków Rady Nadzorczej VRG S.A. za rok 2022 zostało pozytywnie zaopiniowane uchwałą nr 21/06/2023 Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia Spółki z dnia 28 czerwca 2023 r.
- Sprawozdanie o wynagrodzeniach Członków Zarządu i Członków Rady Nadzorczej VRG S.A. za rok 2023 zostało pozytywnie zaopiniowane uchwałą nr 26/06/2024 Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia Spółki z dnia 26 czerwca 2024 r.
- Sprawozdanie o wynagrodzeniach Członków Zarządu i Członków Rady Nadzorczej VRG S.A. za rok 2024 zostało pozytywnie zaopiniowane uchwałą nr 21/06/2025 Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia Spółki z dnia 25 czerwca 2025 r.

\* \* \*

Kraków, dnia 18 maja 2026 r.

za Radę Nadzorczą VRG S.A.

na podstawie uchwały nr 1 Rady Nadzorczej VRG S.A. z dnia 18 maja 2026 r.

---

Piotr Stępiak

Przewodniczący Rady Nadzorczej VRG S.A.