



Synektik

**ŚRÓDROCZNE SKRÓCONE SKONSOLIDOWANE
SPRAWOZDANIE FINANSOWE
GRUPY KAPITAŁOWEJ SYNEKTIK SA
ORAZ
ŚRÓDROCZNE SKRÓCONE JEDNOSTKOWE
SPRAWOZDANIE FINANSOWE
SYNEKTIK SA
za okres od 1 października 2025 roku do 30 czerwca 2026 roku**

roku obrotowego 2025,
trwającego od 1 października 2025 roku do 30 września 2026 roku,
sporządzone według
Międzynarodowych Standardów Sprawozdawczości Finansowej

5 sierpnia 2026 r.

SPIS TREŚCI

ZATWIERDZENIE SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO	3
WYBRANE SKONSOLIDOWANE DANE FINANSOWE	4
Śródroczne skonsolidowane sprawozdanie z całkowitych dochodów	6
Śródroczne skonsolidowane sprawozdanie z sytuacji finansowej	7
Śródroczne skonsolidowane sprawozdanie z sytuacji finansowej cd.	8
Śródroczne skonsolidowane sprawozdanie ze zmian w kapitale własnym	9
Śródroczne skonsolidowane sprawozdanie z przepływów pieniężnych	10
INFORMACJE I OBJAŚNIENIA DO SKRÓCONEGO ŚRÓDROCZNEGO SKONSOLIDOWANEGO SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO SPORZĄDZONEGO ZA III KWARTAŁ ROKU OBROTOWEGO 2025.....	12
1. Informacje ogólne	12
2. Platforma zastosowanych Międzynarodowych Standardów Sprawozdawczości Finansowej	15
3. Stosowane zasady rachunkowości	16
4. Przychody i wyniki segmentów operacyjnych	17
5. Zwięzły opis istotnych dokonań Grupy Kapitałowej	24
6. Zdarzenia wpływające na aktywa, zobowiązania, kapitał własny, wynik netto lub przepływy pieniężne, które są nietypowe ze względu na ich charakter, wielkość lub częstotliwość.....	27
7. Objasnienia dotyczące sezonowości lub cykliczności w odniesieniu do śródrocznej działalności Grupy.....	30
8. Zmiany w wielkości kapitałów własnych, w tym transakcje umorzenia akcji własnych	31
9. Zmiany w zakresie istotnych źródeł finansowania	31
10. Dywidendy wypłacone i zadeklarowane	31
11. Istotne postępowania toczące się przed sądem, organem właściwym dla postępowania arbitrażowego lub organem administracji publicznej	31
12. Zmiany w wartościach szacunkowych, w tym w zakresie aktywów i zobowiązań warunkowych oraz roszczeń i spraw sądowych	31
13. Wartość godziwa instrumentów finansowych oraz innych aktywów wycenianych w wartości godziwej	31
14. Istotne transakcje z jednostkami powiązanymi	32
15. Udzielone poręczenia kredytu lub pożyczki oraz udzielone gwarancje	32
16. Pozostałe informacje i objaśnienia, które są istotne dla oceny sytuacji finansowej Grupy Kapitałowej	32
KOMENTARZ DO INFORMACJI FINANSOWYCH SKONSOLIDOWANEGO SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO ZA III KWARTAŁ 2025 ROKU OBROTOWEGO.....	33
17. Wyniki finansowe za III kwartał 2025 roku obrotowego.....	33

18.	Wskazania czynników, które w ocenie Zarządu Spółki będą miały wpływ na osiągnięte przez Grupę Kapitałową wyniki w perspektywie co najmniej kolejnego kwartału.....	34
19.	Prognozy finansowe	35
20.	Oświadczenie Zarządu.....	36
	WYBRANE JEDNOSTKOWE DANE FINANSOWE	37
	Śródroczne jednostkowe sprawozdanie z całkowitych dochodów	39
	Śródroczne jednostkowe sprawozdanie z sytuacji finansowej	40
	Śródroczne jednostkowe sprawozdanie z sytuacji finansowej cd.	41
	Śródroczne jednostkowe sprawozdanie ze zmian w kapitale własnym	42
	Śródroczne jednostkowe sprawozdanie z przepływów pieniężnych.....	43

ZATWIERDZENIE SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO

Niniejsze skrócone śródroczne skonsolidowane sprawozdanie finansowe Grupy Kapitałowej SYNEKTIK SA za okres od 1 października 2025 r. do 30 czerwca 2026 r. zostało sporządzone zgodnie z Międzynarodowym Standardem Rachunkowości (MSR) 34 „Śródroczna sprawozdawczość finansowa” i zatwierdzone przez Zarząd Jednostki Dominującej w składzie:

Cezary Kozanecki
Prezes Zarządu
Jednostki Dominującej

Dariusz Korecki
Wiceprezes Zarządu
Jednostki Dominującej

Tomasz Wróbel
Członek Zarządu
Jednostki Dominującej

Warszawa, 5 sierpnia 2026 r.

Grupa Kapitałowa SYNEKTIK SA
Śródroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe
za okres od 1 października 2025 roku do 30 czerwca 2026 roku

WYBRANE SKONSOLIDOWANE DANE FINANSOWE

	<i>w tys. PLN</i>	<i>w tys. PLN</i>	<i>tys. EUR</i>	<i>tys. EUR</i>
	Okres zakończony 30.06.2026	Okres zakończony 30.06.2025	Okres zakończony 30.06.2026	Okres zakończony 30.06.2025
Przychód razem	733 427	482 060	172 656	113 411
Koszty działalności razem	559 611	374 564	131 738	88 121
Zysk (strata) na działalności operacyjnej	173 816	107 496	40 918	25 290
Zysk (strata) przed opodatkowaniem na działalności kontynuowanej	170 199	106 051	40 067	24 950
Zysk (strata) netto z działalności kontynuowanej	137 953	85 705	32 476	20 163
Zysk (strata) netto z działalności wydzielanej	(12 862)	(14 433)	(3 028)	(3 396)
Zysk (strata) na wydzieleniu	261 324	-	61 519	-
Zysk (strata) netto	386 415	71 272	90 966	16 768
Całkowite dochody ogółem	386 415	71 272	90 966	16 768
Średnia ważona liczba akcji	8 529 129	8 529 129	8 529 129	8 529 129
Zysk (strata) na jedną akcję	45,31	8,36	10,67	1,97

	<i>w tys. PLN</i>	<i>w tys. PLN</i>	<i>tys. EUR</i>	<i>tys. EUR</i>
	Okres zakończony 30.06.2026	Okres zakończony 30.06.2025	Okres zakończony 30.06.2026	Okres zakończony 30.06.2025
Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej	141 358	41 268	33 179	9 709
Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej	(22 662)	(8 838)	(5 335)	(2 079)
Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej	(125 680)	(71 379)	(29 586)	(16 793)
Zmiana netto środków pieniężnych i ich ekwiwalentów	(6 985)	(38 949)	(1 644)	(9 163)

Zaprezentowane wybrane pozycje sprawozdania z całkowitych dochodów oraz sprawozdania z przepływów pieniężnych zostały przeliczone według kursu stanowiącego średnią arytmetyczną średnich kursów ustalonych przez NBP na ostatni dzień każdego miesiąca okresu obrotowego od 1 października 2025 r. do 30 czerwca 2026 r., wynoszącego 4,2479 EUR/PLN oraz od 1 października 2024 r. do 30 czerwca 2025 r., wynoszącego 4,2506 EUR/PLN.

Grupa Kapitałowa SYNEKTIK SA
Śródroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe
za okres od 1 października 2025 roku do 30 czerwca 2026 roku

	w tys. PLN	w tys. PLN	w tys. EUR	w tys. EUR
	Stan na	Stan na	Stan na	Stan na
	30.06.2026	30.09.2025	30.06.2026	30.09.2025
Aktywa razem	565 768	489 112	131 688	114 568
Aktywa trwałe	173 457	153 028	40 374	35 845
Aktywa obrotowe	392 310	317 235	91 314	74 308
Aktywa zaklasyfikowane jako przeznaczone do wydzielenia	-	18 848	-	4 415
Zobowiązania razem	351 574	265 572	81 832	62 207
Zobowiązania długoterminowe	83 459	60 699	19 426	14 218
Zobowiązania krótkoterminowe	268 115	196 047	62 406	45 922
Zobowiązania związane bezpośrednio z aktywami zaklasyfikowanymi jako przeznaczone do wydzielenia	-	8 826	-	2 067
Kapitał własny	214 195	223 540	49 856	52 361
Kapitał podstawowy	4 265	4 265	993	999
Liczba akcji na koniec okresu	8 529 129	8 529 129	8 529 129	8 529 129
Wartość księgowa jednej akcji	25,11	26,21	5,85	6,14

Zaprezentowane wybrane pozycje sprawozdania z sytuacji finansowej zostały przeliczone z wykorzystaniem kursu średniego ogłoszonego przez Narodowy Bank Polski (NBP) na dzień 30 czerwca 2026 r., wynoszącego 4,2963 EUR/PLN oraz na dzień 30 września 2025 r., wynoszącego 4,2692 EUR/PLN.

Grupa Kapitałowa SYNEKTİK SA
*Śródroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe
za okres od 1 października 2025 roku do 30 czerwca 2026 roku*

ŚRÓDROCZNE SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIE Z CAŁKOWITYCH DOCHODÓW

	Od 01.04.2026 do 30.06.2026	Od 01.10.2025 do 30.06.2026	Od 01.04.2025 do 30.06.2025	Od 01.10.2024 do 30.06.2025
Działalność kontynuowana				
Przychody ze sprzedaży produktów	42 075,24	99 828,71	24 873,84	68 683,95
Przychody ze sprzedaży towarów	250 189,39	633 598,42	129 364,47	413 376,19
Razem przychody	292 264,63	733 427,13	154 238,32	482 060,14
Koszt własny sprzedaży	(24 970,64)	(63 424,77)	(15 231,46)	(42 957,08)
Wartość sprzedanych towarów	(172 705,34)	(419 593,85)	(80 772,53)	(272 753,18)
Koszty sprzedaży	(18 361,82)	(53 879,78)	(15 129,14)	(40 808,00)
Koszty zarządu	(7 065,52)	(18 157,46)	(5 058,30)	(14 410,74)
Koszty prac rozwojowych	(1 011,29)	(2 558,46)	(1 067,45)	(2 733,21)
Pozostałe (koszty) przychody netto	(2 024,03)	(1 996,75)	(544,13)	(901,81)
Zysk (strata) na działalności operacyjnej	66 126,01	173 816,06	36 435,30	107 496,12
Przychody finansowe	121,98	437,98	26,45	100,09
Koszty finansowe	1 407,79	(4 097,00)	1 141,88	(2 268,51)
Udział w zyskach jednostek stowarzyszonych	-	41,54	305,31	723,10
Zysk (strata) przed opodatkowaniem	67 655,77	170 198,57	37 908,95	106 050,80
Podatek dochodowy	12 574,18	32 245,88	7 367,40	20 345,58
Zysk (strata) netto z działalności kontynuowanej	55 081,59	137 952,69	30 541,55	85 705,21
Działalność wydzielana				
Zysk (strata) netto z działalności wydzielanej	-	(12 862,34)	(6 829,18)	(14 432,97)
Zysk (strata) na wydzieleniu	-	261 324,44	-	-
Zysk (strata) netto z działalności wydzielanej	-	248 462,10	(6 829,18)	(14 432,97)
Zysk (strata) netto	55 081,59	386 414,79	23 712,37	71 272,24
Całkowite dochody ogółem	55 081,59	386 414,79	23 712,37	71 272,24
Zysk netto przypadający:				
Akcjonariuszom Jednostki Dominującej	55 081,59	386 414,79	23 712,37	71 272,24
Udziałowcom mniejszościowym	-	-	-	-
	55 081,59	386 414,79	23 712,37	71 272,24
Całkowity dochód ogółem przypadający:				
Akcjonariuszom Jednostki Dominującej	55 081,59	386 414,79	23 712,37	71 272,24
Udziałowcom mniejszościowym	-	-	-	-
	55 081,59	386 414,79	23 712,37	71 272,24
Zysk (strata) na jedną akcję [w zł/gr na jedną akcję]				
Z działalności:				
Zwykły	6,46	45,31	2,78	8,36
Rozwodniony	6,46	45,31	2,78	8,36
Z działalności kontynuowanej:				
Zwykły	6,46	16,17	3,58	10,05
Rozwodniony	6,46	16,17	3,58	10,05
Z działalności wydzielanej:				
Zwykły	-	(1,51)	(0,80)	(1,69)
Rozwodniony	-	(1,51)	(0,80)	(1,69)

Sprawozdanie z całkowitych dochodów zostało przygotowane z wyodrębnieniem działalności wydzielanej. Szczegółowe wyjaśnienia do działalności wydzielanej zaprezentowane są w punkcie 6.

Grupa Kapitałowa SYNEKTIK SA
Śródroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe
za okres od 1 października 2025 roku do 30 czerwca 2026 roku

ŚRÓDROCZNE SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIE Z SYTUACJI FINANSOWEJ

	Stan na 30.06.2026	Stan na 30.09.2025	Stan na 30.06.2025
AKTYWA			
Aktywa trwałe			
Wartość firmy	3 645,71	3 645,71	3 645,71
Pozostałe wartości niematerialne	32 081,45	35 889,21	38 185,19
Rzeczowe aktywa trwałe	60 265,92	54 235,54	63 566,44
Aktywa z tytułu praw do użytkowania	29 841,40	29 172,52	26 949,28
Inwestycje w jednostkach wycenianych metodą praw własności	2 112,98	2 071,44	1 847,10
Należności handlowe oraz pozostałe należności	31,05	31,05	56,42
Udzielone pożyczki	-	56,67	-
Aktywa przeznaczone do obrotu	12 086,08	6 399,57	2 338,18
Aktywa z tytułu podatku odroczonego	33 219,87	21 285,32	19 143,92
Pozostałe aktywa niefinansowe	173,31	241,09	95,68
Aktywa trwałe razem	173 457,77	153 028,12	155 827,93
Aktywa obrotowe			
Zapasy	59 137,12	48 595,17	48 345,50
Należności handlowe oraz pozostałe należności	246 005,97	179 117,69	127 667,46
Udzielone pożyczki	2 454,51	2 124,79	2 097,69
Pozostałe aktywa finansowe	1 476,27	1,31	-
Pozostałe aktywa niefinansowe	5 967,38	3 142,75	2 833,01
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	77 269,19	84 253,77	45 382,83
Aktywa obrotowe razem	392 310,45	317 235,48	226 326,49
Aktywa zaklasyfikowane jako przeznaczone do wydzielenia*	-	18 848,09	17 158,86
Aktywa razem	565 768,22	489 111,69	399 313,27

* Szczegółowe wyjaśnienia do działalności wydzielanej zaprezentowane są w punkcie 6.

Grupa Kapitałowa SYNEKTİK SA
Śródroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe
za okres od 1 października 2025 roku do 30 czerwca 2026 roku

ŚRÓDROCZNE SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIE Z SYTUACJI FINANSOWEJ CD.

	<u>Stan na 30.06.2026</u>	<u>Stan na 30.09.2025</u>	<u>Stan na 30.06.2025</u>
KAPITAŁY I ZOBOWIĄZANIA			
Kapitał własny			
Kapitał podstawowy	4 264,56	4 264,56	4 264,56
Kapitał zapasowy	68 489,67	68 238,86	68 238,86
Kapitał z wydzielenia	(304 489,91)	-	-
Kapitał rezerwowy	(69,07)	(69,07)	4,51
Zyski zatrzymane	445 592,06	151 116,21	119 460,58
Kapitał z przeliczenia różnic kursowych	407,20	(10,39)	(749,31)
Kapitały przypadające akcjonariuszom Jednostki Dominującej	214 194,52	223 540,18	191 219,21
Kapitały przypadające udziałowcom mniejszościowym	-	-	-
Razem kapitał własny	214 194,52	223 540,18	191 219,21
Zobowiązania długoterminowe			
Długoterminowe pożyczki, instrumenty dłużne i kredyty bankowe	11 294,28	7 638,87	3 888,88
Zobowiązania handlowe oraz pozostałe zobowiązania	-	238,45	376,45
Zobowiązania z tytułu leasingu	19 830,61	18 573,11	17 408,43
Rezerwy z tytułu świadczeń pracowniczych	252,22	252,22	207,56
Rezerwa na podatek odroczoney	5 447,86	5 396,06	5 930,72
Przychody przyszłych okresów	46 633,96	28 600,08	26 629,19
Zobowiązania długoterminowe razem	83 458,93	60 698,79	54 441,23
Zobowiązania krótkoterminowe			
Krótkoterminowe pożyczki, instrumenty dłużne i kredyty bankowe	3 513,62	7 755,62	1 902,68
Zobowiązania handlowe oraz pozostałe zobowiązania	201 113,33	140 212,01	109 349,84
Zobowiązania z tytułu leasingu	6 897,40	6 890,28	5 971,10
Inne zobowiązania finansowe	-	-	290,66
Rezerwy z tytułu świadczeń pracowniczych	1 766,31	1 772,37	1 596,06
Bieżące zobowiązania z tytułu podatku dochodowego	8 953,20	8 974,14	4 810,84
Przychody przyszłych okresów	45 870,91	30 442,10	24 298,27
Zobowiązania krótkoterminowe razem	268 114,77	196 046,51	148 219,44
Zobowiązania związane bezpośrednio z aktywami zaklasyfikowanymi jako przeznaczone do wydzielenia*	-	8 826,21	5 433,39
Zobowiązania razem	351 573,70	265 571,51	208 094,06
Kapitał i zobowiązania razem	565 768,22	489 111,69	399 313,27

* Szczegółowe wyjaśnienia do działalności wydzielanej zaprezentowane są w punkcie 6.

Grupa Kapitałowa SYNEKTİK SA
Śródroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe
za okres od 1 października 2025 roku do 30 czerwca 2026 roku

ŚRÓDROCZNE SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIE ZE ZMIAN W KAPITALE WŁASNYM

	Kapitał podstawowy	Kapitał zapasowy	Kapitał z wydzielenia	Kapitał rezerwowy ogółem, w tym:	Kapitał rezerwowy - zyski i straty aktuarialne	Zyski zatrzymane	Kapitał z przeliczenia różnic kursowych	Kapitały przypadające akcjonariuszom Jednostki Dominującej	Kapitał własny razem
Stan na 1 kwietnia 2026 r.	4 264,56	68 489,67	(304 489,91)	(69,07)	(69,07)	390 510,48	(36,07)	158 669,66	158 669,66
Przeliczenie danych finansowych jednostki zagranicznej	-	-	-	-	-	-	443,27	443,27	443,27
Podział zysku netto	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Wypłata dywidendy	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Całkowite dochody za okres	-	-	-	-	-	55 081,59	-	55 081,59	55 081,59
Wydzielenie majątku i przeniesienie do Syn2bio SA	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Stan na 30 czerwca 2026 r.	4 264,56	68 489,67	(304 489,91)	(69,07)	(69,07)	445 592,06	407,20	214 194,52	214 194,52
Stan na 1 października 2025 r.	4 264,56	68 238,86	-	(69,07)	(69,07)	151 116,21	(10,39)	223 540,18	223 540,18
Przeliczenie danych finansowych jednostki zagranicznej	-	-	-	-	-	-	417,60	417,60	417,60
Podział zysku netto	-	250,80	-	-	-	(250,80)	-	-	-
Wypłata dywidendy	-	-	-	-	-	(91 688,14)	-	(91 688,14)	(91 688,14)
Całkowite dochody za okres	-	-	-	-	-	386 414,79	-	386 414,79	386 414,79
Wydzielenie majątku i przeniesienie do Syn2bio SA	-	-	(304 489,91)	-	-	-	-	(304 489,91)	(304 489,91)
Stan na 30 czerwca 2026 r.	4 264,56	68 489,67	(304 489,91)	(69,07)	(69,07)	445 592,06	407,20	214 194,52	214 194,52
Stan na 1 kwietnia 2025 r.	4 264,56	68 238,86	-	4,51	4,51	95 748,22	(1 205,15)	167 051,01	167 051,01
Przeliczenie danych finansowych jednostki zagranicznej	-	-	-	-	-	-	455,84	455,84	455,84
Podział zysku netto	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Wypłata dywidendy	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Całkowite dochody za okres	-	-	-	-	-	23 712,37	-	23 712,37	23 712,37
Stan na 30 czerwca 2025 r.	4 264,56	68 238,86	-	4,51	4,51	119 460,58	(749,31)	191 219,21	191 219,21
Stan na 1 października 2024 r.	4 264,56	61 080,81	-	4,51	4,51	125 711,71	(1 037,62)	190 023,97	190 023,97
Przeliczenie danych finansowych jednostki zagranicznej	-	-	-	-	-	-	288,32	288,32	288,32
Podział zysku netto	-	7 158,06	-	-	-	(7 158,06)	-	-	-
Wypłata dywidendy	-	-	-	-	-	(70 365,31)	-	(70 365,31)	(70 365,31)
Całkowite dochody za okres	-	-	-	-	-	71 272,24	-	71 272,24	71 272,24
Stan na 30 czerwca 2025 r.	4 264,56	68 238,86	-	4,51	4,51	119 460,58	(749,31)	191 219,21	191 219,21

ŚRÓDROCZNE SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIE Z PRZEPŁYWÓW PIENIĘŻNYCH

	Od 01.04.2026 do 30.06.2026	Od 01.10.2025 do 30.06.2026	Od 01.04.2025 do 30.06.2025	Od 01.10.2024 do 30.06.2025
Przepływy pieniężne z działalności operacyjnej				
Zysk (strata) przed opodatkowaniem	67 655,77	415 869,75	29 700,03	88 383,89
Korekty o pozycje:	(4 388,61)	(274 511,72)	(34 729,99)	(47 115,48)
Amortyzacja	5 076,29	15 734,47	5 308,04	15 448,76
Zyski i straty z wyceny udziałów metodą praw własności	-	(41,54)	(305,31)	(723,10)
Różnice kursowe	295,31	188,53	455,84	265,82
Przychody z tytułu odsetek	(24,16)	(73,06)	(30,12)	(101,95)
Koszty z tytułu odsetek (Zyski) straty z działalności inwestycyjnej	100,41	2 887,00	205,87	376,37
Zmiana stanu zapasów	14 482,66	(6 930,41)	(7 036,81)	(35 656,79)
Zmiana stanu należności handlowych i pozostałych	(45 956,71)	(66 888,29)	(23 369,60)	(15 833,70)
Zmiana stanu zobowiązań handlowych i pozostałych	22 374,03	55 626,70	9 420,71	10 333,45
Zmiana stanu rezerw	3,38	(6,05)	13,74	81,59
Zmiana stanu innych aktywów i zobowiązań	13 785,78	30 361,73	(17 433,16)	390,16
Podatek dochodowy	(14 723,52)	(44 343,60)	(2 826,67)	(23 661,12)
Zysk/strata na wydzieleniu	-	(261 324,44)	-	-
Zyski i straty z wyceny kontraktów forward	(385,99)	(1 474,96)	59,92	290,66
Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej	63 267,16	141 358,03	(5 029,96)	41 268,41
Przepływy z działalności inwestycyjnej				
Wpływy				
Zbycie wartości niematerialnych oraz rzeczowych aktywów trwałych	-	177,19	492,99	3 039,14
Splata udzielonych pożyczek	-	-	200,00	200,00
Odsetki otrzymane	-	-	47,29	47,29
Wydatki				
Nabycie wartości niematerialnych oraz rzeczowych aktywów trwałych	(951,33)	(16 768,01)	(1 008,61)	(12 124,70)
Nabycie jednostki zależnej	(138,00)	(414,00)	-	-
Udzielone pożyczki	(200,00)	(200,00)	-	-
Nabycie aktywów przeznaczonych do obrotu	-	(5 457,45)	-	-
Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej	(1 289,33)	(22 662,27)	(268,33)	(8 838,27)

Grupa Kapitałowa SYNEKTIK SA
*Śródroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe
za okres od 1 października 2025 roku do 30 czerwca 2026 roku*

Przepływy z działalności finansowej

Wpływy

Zaciągnięte kredyty i pożyczki	(16 981,77)	6 000,00	(81,66)	8 057,61
Inne wpływy finansowe	-	-	-	-

Wydatki

Dywidendy i inne wypłaty na rzecz właścicieli	-	(91 688,14)	-	(70 365,31)
Spłaty kredytów i pożyczek	(669,15)	(6 586,59)	(2 196,61)	(2 266,05)
Spłaty rat leasingowych	(2 189,76)	(5 714,59)	(1 757,20)	(5 130,85)
Odsetki zapłacone	(587,31)	(1 772,20)	(807,54)	(1 674,37)
Inne wydatki finansowe	(418,82)	(25 918,82)	-	-

Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej

(20 846,81)	(125 680,34)	(4 843,01)	(71 378,98)
--------------------	---------------------	-------------------	--------------------

Zmiana netto środków pieniężnych i ich ekwiwalentów

41 131,02	(6 984,58)	(10 141,30)	(38 948,84)
------------------	-------------------	--------------------	--------------------

Środki pieniężne i ich ekwiwalenty na początek roku obrotowego

36 138,17	84 253,77	55 524,13	84 331,67
-----------	-----------	-----------	-----------

Środki pieniężne i ich ekwiwalenty na koniec roku obrotowego

77 269,19	77 269,19	45 382,83	45 382,83
------------------	------------------	------------------	------------------

Sprawozdanie z przepływów pieniężnych zostało przygotowane łącznie z działalnością przeznaczoną do wydzielenia. Przepływy z działalności przeznaczonej do wydzielenia zostały opisane w punkcie 6.

INFORMACJE I OBJAŚNIENIA DO SKRÓCONEGO ŚRÓDROCZNEGO SKONSOLIDOWANEGO SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO SPORZĄDZONEGO ZA III KWARTAŁ ROKU OBROTOWEGO 2025

1. INFORMACJE OGÓLNE

1.1 Informacje o jednostce dominującej

Spółka SYNEKTIK SA („Spółka”, „Jednostka Dominująca”) została utworzona aktem notarialnym z dnia 4 października 2001 r. jako spółka z ograniczoną odpowiedzialnością. W dniu 4 lutego 2011 r. Spółka została przekształcona w spółkę akcyjną. Siedziba SYNEKTIK SA mieści się przy ul. Józefa Piusa Dziekońskiego 3, 00-728 Warszawa. Spółka została wpisana do rejestru przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego prowadzonego przez Sąd Rejonowy dla Miasta Stołecznego Warszawy w Warszawie, XIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego pod numerem KRS 0000377574. Spółce nadano numer statystyczny REGON 015164655 oraz numer NIP 521-31-97-880. Czas trwania Spółki jest nieoznaczony.

Zarząd

Na dzień 30 czerwca 2026 r. oraz na dzień sporządzenia i przekazania niniejszego sprawozdania finansowego do publikacji skład zarządu Jednostki Dominującej przedstawiał się następująco:

- Cezary Kozanecki - Prezes Zarządu
- Dariusz Korecki - Wiceprezes Zarządu
- Tomasz Wróbel - Członek Zarządu

W okresie od publikacji poprzedniego sprawozdania finansowego za I półrocze 2025 roku obrotowego skład Zarządu nie uległ zmianie.

Rada Nadzorcza

Na dzień 30 czerwca 2026 r. oraz na dzień sporządzenia i przekazania niniejszego sprawozdania do publikacji w skład organu nadzorczego Jednostki Dominującej wchodziły następujące osoby:

- Mariusz Książek - Przewodniczący Rady Nadzorczej
- Wiesław Łatała - Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej
- Sawa Zarębińska - Sekretarz Rady Nadzorczej
- Michał Dobak - Członek Rady Nadzorczej
- Andrzej Jacaszek - Członek Rady Nadzorczej

W okresie od publikacji poprzedniego sprawozdania finansowego za I półrocze 2025 roku obrotowego skład Rady Nadzorczej nie uległ zmianie.

1.2 Informacje o Grupie Kapitałowej

Na dzień bilansowy w skład Grupy Kapitałowej SYNEKTIK SA wchodzi następujące podmioty:

- **SYNEKTIK SA** - podmiot dominujący,
- **Synektik Pharma Sp. z o.o.** - podmiot zależny, w 100% kontrolowany przez SYNEKTIK SA,
- **SYNEKTIK Czech Republic, s.r.o.** - podmiot zależny, w 100% kontrolowany przez SYNEKTIK SA,
- **SYNEKTIK Baltic SIA** - podmiot zależny, w 100% kontrolowany przez SYNEKTIK SA,

- **IT4KAN Sp. z o.o.** - podmiot zależny, w 100% kontrolowany przez SYNEKTIK SA,
- **SYNEKTIK Slovakia, s.r.o.** - podmiot zależny, w 1% kontrolowany przez SYNEKTIK SA oraz w 99% kontrolowany przez SYNEKTIK Czech Republic, s.r.o.,
- **Synektik Ukraine TOV** - podmiot zależny, w 100% kontrolowany przez SYNEKTIK SA.

Grupa prowadzi działalność operacyjną głównie na terytorium Polski, Czech, Słowacji, Litwy, Łotwy i Estonii, a obecnie przygotowuje się do rozpoczęcia działalności operacyjnej na Ukrainie. Sprawozdania finansowe wszystkich jednostek Grupy sporządzone zostały za ten sam okres sprawozdawczy.

1.3 Istotne podmioty podporządkowane

Synektik Pharma Sp. z o.o.

SYNEKTIK SA nabył 100% udziałów w spółce Monrol Poland Ltd Sp. z o.o. w dniu 29 marca 2018 r. W dniu 10 maja 2018 r. nastąpiła zmiana nazwy podmiotu na Synektik Pharma Sp. z o.o. Siedziba Spółki mieści się przy ul. Józefa Piusa Dziekońskiego 3, 00-728 Warszawa, Polska. Spółka zarejestrowana jest w Krajowym Rejestrze Sądowym pod numerem KRS 0000395740. Spółka rozpoczęła działalność 9 września 2011 r. i jej czas trwania jest nieoznaczony. SYNEKTIK SA posiada 100% udziałów w spółce. Działalność spółki w okresie objętym niniejszym sprawozdaniem finansowym obejmowała produkcję i sprzedaż radiofarmaceutyków.

SYNEKTIK Czech Republic, s.r.o.

Spółka SYNEKTIK Czech Republic, s.r.o. powstała w dniu 29 listopada 2021 r. i jej czas trwania jest nieoznaczony. Siedziba Spółki mieści się w Pradze w Czechach, Plzeňská 3350/18, Smíchov, 150 00 Praha 5. Spółka zarejestrowana jest w rejestrze handlowym prowadzonym przez Sąd Miejski w Pradze pod sygnaturą C 358899. SYNEKTIK SA posiada 100% udziałów w Spółce. W dniu 21 grudnia 2021 r. SYNEKTIK SA zawarła z Intuitive Surgical Sàrl z siedzibą w Aubonne, Szwajcaria, aneks do umowy dystrybucyjnej z 5 lipca 2018 r., w którym od 1 lutego 2022 r. rozszerzono jej zakres na terytorium Czech i Słowacji. Jednocześnie Spółka SYNEKTIK Czech Republic s.r.o. zawarła z Intuitive Surgical Sàrl i Intuitive Surgical s.r.o. (z siedzibą w Pradze) umowę zobowiązującą sprzedaży dwóch zorganizowanych części przedsiębiorstw. W dniu 1 lutego 2022 r. nastąpiła realizacja warunków prawnych w/w umów i w konsekwencji spółka SYNEKTIK Czech Republic, s.r.o. nabyła zorganizowane części przedsiębiorstw od Intuitive Surgical Sàrl oraz Intuitive Surgical s.r.o., i tym samym rozpoczęła działalność operacyjną obejmującą sprzedaż, usługi serwisowe oraz szkoleniowe w obszarze zaawansowanego sprzętu medycznego na terenie Czech i Słowacji.

SYNEKTIK Baltic SIA

Spółka SYNEKTIK Baltic SIA powstała w dniu 27 grudnia 2024 r. i jej czas trwania jest nieoznaczony. Siedziba spółki mieści się w Rydze na Łotwie, pod adresem Marijas iela 2A, Rīga, LV-1050. Spółka zarejestrowana jest w rejestrze handlowym prowadzonym przez Rejestr Spółek Republiki Łotewskiej pod sygnaturą 40203613541. SYNEKTIK SA posiada 100% udziałów w spółce. SYNEKTIK Baltic SIA prowadzi działalność operacyjną obejmującą sprzedaż, usługi serwisowe i szkoleniowe w obszarze zaawansowanego sprzętu medycznego (systemy robotyczne do chirurgii małoinwazyjnej da Vinci, systemy robotyczne do mikro- i supermikrochirurgii Symani) na terenie Litwy, Łotwy i Estonii.

IT4KAN Sp. z o.o.

W dniu 9 stycznia 2025 r. Jednostka Dominująca nabyła 100% udziałów w spółce IT4KAN Sp. z o.o. z siedzibą w Katowicach 40-203, przy al. Walentego Roździeńskiego 188c. Spółka zarejestrowana jest w Krajowym Rejestrze Sądowym pod numerem KRS 0000506834. IT4KAN Sp. z o.o. rozpoczęła działalność 18 kwietnia 2014 r. i jej czas trwania jest nieoznaczony. Spółka jest medycznym software housem, który świadczy usługi w zakresie rozwoju oprogramowania dla Grupy Synektik jak i również klientom zewnętrznym.

SYNEKTIK Slovakia, s.r.o.

Spółka SYNEKTIK Slovakia, s.r.o. powstała w dniu 22 sierpnia 2025 r. i jej czas trwania jest nieoznaczony. Siedziba spółki mieści się w Bratysławie na Słowacji pod adresem Vajnorská 100/B, Bratislava - mestská časť Nové Mesto 831 04. Spółka zarejestrowana jest w rejestrze handlowym prowadzonym przez Rejestr Przedsiębiorstw Sądu Miejskiego Bratysława III pod sygnaturą 190898/B. SYNEKTIK SA posiada 1% udziałów w spółce, SYNEKTIK Czech Republic, s.r.o., posiada 99% udziałów w spółce. Celem spółki SYNEKTIK Slovakia, s.r.o. jest administrowanie rozliczeniami wewnątrzzgrupowymi na terenie Słowacji.

Synektik Ukraine TOV

Spółka Synektik Ukraine TOV powstała w dniu 11 maja 2026 r. Jej czas trwania jest nieoznaczony. Siedziba spółki mieści się w Kijowie na Ukrainie pod adresem 01012, Kyiv, Nezalezhnosti Square, Building 2. Spółka zarejestrowana jest w ukraińskim rejestrze handlowym prowadzonym przez Jednolity Państwowy Rejestr Podmiotów Prawnych, Przedsiębiorców Indywidualnych i Organizacji Publicznych pod sygnaturą 46313037. SYNEKTIK SA posiada 100% udziałów w spółce. Celem spółki Synektik Ukraine TOV jest działalność operacyjna obejmująca sprzedaż, usługi serwisowe oraz szkoleniowe w obszarze zaawansowanego sprzętu medycznego (systemy robotyczne do chirurgii małoinwazyjnej da Vinci) na terenie Ukrainy.

1.4 Podmioty ujmowane w sprawozdaniu metodą praw własności

„Lom Scan” Sp. z o.o.

Ponadto SYNEKTIK SA posiada 49% udziałów w Spółce „Lom Scan” Sp. z o.o. Siedziba Spółki mieści się przy ul. Żurawiej 71A, 15-540 Białystok. Spółka zarejestrowana jest w Krajowym Rejestrze Sądowym pod numerem KRS 0000481802 i jej czas trwania jest nieoznaczony. Spółka podlega konsolidacji metodą praw własności, począwszy od sprawozdania finansowego za III kwartał 2014 roku. Działalność Spółki w okresie objętym niniejszym sprawozdaniem finansowym obejmowała świadczenie usług diagnostycznych.

Sprawozdania finansowe wszystkich jednostek sporządzone zostały za ten sam okres sprawozdawczy.

1.5 Kapitał akcyjny i akcjonariusze

Na dzień 30 czerwca 2026 r. oraz na dzień sporządzenia i przekazania niniejszego sprawozdania finansowego do publikacji kapitał zakładowy SYNEKTIK SA wynosił 4 264 564,50 PLN i dzielił się na 8 529 129 akcji serii A, B, BB, BBB, C, D i E o wartości nominalnej 0,50 PLN każda.

Według stanu wiedzy Spółki, struktura akcjonariatu na dzień 30 czerwca 2026 r. oraz na dzień sporządzenia i przekazania niniejszego sprawozdania do publikacji, ze wskazaniem akcjonariuszy posiadających co najmniej 5% głosów na walnym zgromadzeniu, została przedstawiona w poniższej tabeli.

Akcjonariusz	Liczba akcji	Udział w kapitale zakładowym	Liczba głosów na WZ	Udział w głosach na WZ
Melhus Company Ltd	2 047 380	24,00%	2 047 380	24,00%
Nationale-Nederlanden PTE SA	764 923	8,97%	764 923	8,97%

Według stanu wiedzy Spółki, w okresie od przekazania poprzedniego sprawozdania finansowego za I półrocze 2025 roku obrotowego doszło do zmian w strukturze własności znaczących pakietów akcji, zgodnie z informacją przekazaną w raportach bieżących ESPI 32/2026 i 33/2026. W dniu 17 czerwca 2026 r. Spółka otrzymała powiadomienie o transakcji zbycia 1 376 143 akcji Spółki od Książek Holding Sp. z o.o. jako osoby blisko związanej z Panem Mariuszem Książkiem pełniącym funkcję przewodniczącego Rady Nadzorzej Emitenta. Wskutek dokonania ww. transakcji stan posiadania akcji przez Książek Holding Sp. z o.o. wynosił:

- przed transakcją: liczba akcji - 1 376 143, udział w kapitale zakładowym - 16,13%; liczba głosów na walnym zgromadzeniu akcjonariuszy - 1 376 143, udział w głosach na walnym zgromadzeniu akcjonariuszy - 16,13%;
- po transakcji: liczba akcji - 0, udział w kapitale zakładowym – 0,00%; liczba głosów na walnym zgromadzeniu akcjonariuszy - 0, udział w głosach na walnym zgromadzeniu akcjonariuszy – 0,00%.

1.6 Zestawienie stanu posiadania akcji Spółki lub uprawnień do nich przez osoby zarządzające i nadzorujące

Według stanu wiedzy Spółki na dzień 30 czerwca 2026 r. oraz na dzień sporządzenia i przekazania niniejszego sprawozdania finansowego do publikacji osoby zarządzające posiadały bezpośrednio lub pośrednio akcje Spółki zgodnie z poniższą tabelą.

Zarząd Spółki	Liczba akcji	Wartość nominalna w PLN	Udział w kapitale zakładowym	Udział w głosach na WZ
Cezary Kozanecki*	2 047 380	1 023 690	24,00%	24,00%
Dariusz Korecki	100 000	50 000	1,17%	1,17%

*pośrednio poprzez Melhus Company Ltd

Według stanu wiedzy Spółki w okresie od przekazania poprzedniego sprawozdania finansowego za I półrocze 2025 roku obrotowego do dnia przekazania niniejszego sprawozdania finansowego do publikacji nie doszło do zmian w zakresie stanu posiadania akcji Spółki oraz uprawnień do nich przez osoby zarządzające.

Według stanu wiedzy Spółki, na dzień 30 czerwca 2026 r. oraz na dzień sporządzenia i przekazania niniejszego sprawozdania finansowego do publikacji, osoby nadzorujące nie posiadały bezpośrednio lub pośrednio akcji Spółki.

Jednocześnie, w okresie od przekazania poprzedniego sprawozdania finansowego za I półrocze 2025 roku obrotowego doszło do zmian w strukturze własności akcji przez osoby nadzorujące, zgodnie z informacją przekazaną w raportach bieżących ESPI 32/2026 i 33/2026. W dniu 17 czerwca 2026 r. Spółka otrzymała powiadomienie o transakcji zbycia 1 376 143 akcji Spółki od Pana Mariusza Książka pełniącego funkcję przewodniczącego Rady Nadzorczej Emitenta. Wskutek dokonania ww. transakcji stan posiadania akcji Pana Mariusza Książka, poprzez MK Foundation Fundację Rodzinną i Książek Holding Sp. z o.o., wyniósł:

- przed transakcją: liczba akcji - 1 376 143, udział w kapitale zakładowym - 16,13%; liczba głosów na walnym zgromadzeniu akcjonariuszy - 1 376 143, udział w głosach na walnym zgromadzeniu akcjonariuszy - 16,13%;
- po transakcji: liczba akcji - 0, udział w kapitale zakładowym – 0,00%; liczba głosów na walnym zgromadzeniu akcjonariuszy - 0, udział w głosach na walnym zgromadzeniu akcjonariuszy – 0,00%.

2. PLATFORMA ZASTOSOWANYCH MIĘDZYNARODOWYCH STANDARDÓW SPRAWOZDAWCZOŚCI FINANSOWEJ

2.1 Oświadczenie o zgodności

Niniejsze skonsolidowane sprawozdanie finansowe jest kolejnym sprawozdaniem sporządzonym w oparciu o Międzynarodowe Standardy Sprawozdawczości Finansowej (MSSF) w kształcie zatwierdzonym przez Unię

Europejską (UE). Śródroczne skrócone sprawozdanie finansowe nie obejmuje wszystkich informacji oraz ujawnień wymaganych w rocznym sprawozdaniu finansowym. Należy je czytać łącznie ze skonsolidowanym sprawozdaniem Grupy Kapitałowej oraz jednostkowym sprawozdaniem finansowym Spółki za rok obrotowy zakończony 30 września 2025 r.

Sprawozdanie finansowe zostało sporządzone przy założeniu kontynuowania działalności gospodarczej w dającej się przewidzieć przyszłości, tj. w szczególności przez okres co najmniej 12 miesięcy od dnia bilansowego.

2.2 Standardy zastosowane po raz pierwszy

Sporządzając niniejsze sprawozdanie finansowe, Jednostka Dominująca zastosowała wszystkie wymagania MSSF mające zastosowanie na dzień 30 czerwca 2026 r.

W obecnym sprawozdaniu Grupa nie zastosowała żadnego nowego MSSF-u.

2.3 Wcześniejsze zastosowanie standardów i interpretacji

Sporządzając niniejsze sprawozdanie finansowe, Grupa nie zdecydowała się na wcześniejsze zastosowanie jakichkolwiek standardów.

3. STOSOWANE ZASADY RACHUNKOWOŚCI

3.1 Podstawa sporządzenia

Niniejsze śródroczne skrócone sprawozdanie finansowe zostało sporządzone zgodnie z Międzynarodowym Standardem Rachunkowości nr 34 „Śródroczna Sprawozdawczość Finansowa” zatwierdzonym przez Unię Europejską („MSR 34”).

Śródroczne skrócone sprawozdanie finansowe nie obejmuje wszystkich informacji oraz ujawnień wymaganych w rocznym sprawozdaniu finansowym i należy je czytać łącznie ze sprawozdaniem finansowym Spółki za rok zakończony 30 września 2025 r. zatwierdzonym do publikacji w dniu 19 grudnia 2025 r.

Niniejsze śródroczne skrócone sprawozdanie finansowe zostało sporządzone przy założeniu kontynuowania działalności gospodarczej przez Spółkę w dającej się przewidzieć przyszłości. Na dzień sporządzenia śródrocznego skonsolidowanego sprawozdania finansowego nie istnieją żadne okoliczności wskazujące na zagrożenie kontynuacji działalności gospodarczej przez Grupę.

Śródroczny wynik finansowy może nie odzwierciedlać w pełni możliwego do zrealizowania wyniku finansowego za rok obrotowy.

Bieżące śródroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe zostało sporządzone zgodnie z koncepcją kosztu historycznego, z wyjątkiem aktualizacji wyceny niektórych instrumentów finansowych.

3.2 Istotne zasady (polityka) rachunkowości

Zasady (polityki) rachunkowości zastosowane do sporządzenia śródrocznego skróconego sprawozdania finansowego są spójne z tymi, które zastosowano przy sporządzaniu rocznego sprawozdania finansowego Grupy za rok zakończony dnia 30 września 2025 r., z wyjątkiem zastosowania nowych lub zmienionych standardów oraz interpretacji obowiązujących dla okresów rocznych rozpoczynających się dnia 1 stycznia 2025 r. i później.

Zmienione standardy oraz interpretacje, które mają zastosowanie po raz pierwszy w 2025 roku nie mają istotnego wpływu na śródroczne skrócone sprawozdanie finansowe Grupy.

Grupa nie zdecydowała się na wcześniejsze zastosowanie żadnego standardu, interpretacji lub zmiany, która została opublikowana, lecz nie weszła dotychczas w życie w świetle przepisów Unii Europejskiej.

Zgodnie z MSSF 5 Spółka prezentuje aktywa przeznaczone do sprzedaży czy wydzielenia, jeżeli wartość bilansowa aktywów, zostanie odzyskana w drodze transakcji wydzielenia, a nie poprzez ich dalsze wykorzystanie w ramach działalności kontynuowanej. Ponadto jeżeli aktywa te są dostępne do natychmiastowej sprzedaży czy wydzielenia, a wydzielenie jest wysoce prawdopodobne i oczekuje się, że nastąpi w ciągu kolejnych 12 miesięcy.

Działalność zaniechana jest częścią działalności Spółki, którą przeznaczono do sprzedaży lub wydzielenia. W przypadku, gdy działalność jest zaklasyfikowana jako zaniechana, dane w rachunku zysków i strat są zaprezentowane oddzielnie jako wynik z działalności zaniechanej po uwzględnieniu obciążeń podatkowych. Natomiast dane porównawcze przekształcane tak, jakby działalność została zaniechana na początku okresu porównawczego.

3.3 Waluta funkcjonalna i waluta sprawozdawcza

Dane w sprawozdaniu finansowym zostały zaprezentowane w złotych polskich („zł, PLN”). Złoty polski jest walutą funkcjonalną SYNEKTIK SA, Synektik Pharma Sp. z o.o. oraz IT4KAN Sp. z o.o. Walutą funkcjonalną spółki SYNEKTIK Czech Republic, s.r.o. jest korona czeska („CZK”). Walutą funkcjonalną spółek SYNEKTIK Baltic SIA oraz SYNEKTIK Slovakia, s.r.o. jest euro („EUR”). Walutą funkcjonalną spółki Synektik Ukraine TOV jest hrywna („UAH”).

Dane w śródrocznym sprawozdaniu finansowym zostały wykazane w tysiącach złotych, chyba że w konkretnych sytuacjach zostały podane z większą dokładnością.

3.4 Zasady konsolidacji

Zasady konsolidacji przyjęte do sporządzenia niniejszego sprawozdania finansowego nie uległy zmianie w stosunku do zasad stosowanych i opisanych w informacjach objaśniających do skonsolidowanego sprawozdania finansowego za rok obrotowy zakończony 30 września 2025 r.

3.5 Porównywalność danych

Porównywalność danych została zachowana.

4. PRZYCHODY I WYNIKI SEGMENTÓW OPERACYJNYCH

Podstawowym przedmiotem działalności Grupy Kapitałowej jest dostarczanie najnowszych technologii poprzez sprzedaż specjalistycznego sprzętu medycznego, wspomagającego go oprogramowania oraz powiązanych z tym usług serwisowo-pomiarowych, jak również produkcja radiofarmaceutyków. Ponadto Grupa Kapitałowa prowadzi badania i prace rozwojowe nad nowymi radiofarmaceutykami w ramach Centrum Badawczo-Rozwojowego oraz Centrum Badań Klinicznych.

Podstawowe produkty i usługi Grupy Kapitałowej prowadzone są w następujących segmentach działalności:

1. Sprzedaż sprzętu medycznego i rozwiązań informatycznych wraz z działalnością usługową, w tym:

a. Sprzedaż sprzętu medycznego stosowanego w radiologii i terapii oraz w medycynie nuklearnej

Grupa prowadzi działalność handlową w obszarze sprzedaży urządzeń do terapii (Intuitive Surgical, Carl Zeiss, Eckert & Ziegler, HistoSonics, Hologic, Insightec, ZAP Surgical, Medical Microinstruments), sprzętu do mammografii i biopsji piersi oraz densytometrii (Hologic), systemów do radiologii obrazowej (produkowanego m.in. przez Philips), wstrzykiwaczy kontrastu wraz z materiałami zużywalnymi (Medtron), sprzętu i wyposażenia stosowanego w medycynie nuklearnej (głównie produkcji firmy Comecor), a także systemów do automatyzacji i robotyzacji aptek szpitalnych (m.in. Becton Dickinson Rowa oraz Loccioni). W ramach tej działalności Grupa dokonuje kompleksowej dostawy sprzętu, połączonej z przygotowaniem niezbędnych pomieszczeń, instalacją urządzeń, serwisem oraz szkoleniem personelu.

b. Rozwiązania informatyczne

Grupa Synektik jest twórcą własnych, specjalistycznych systemów informatycznych, które pomagają placówkom medycznym, zarówno publicznym jak i prywatnym, w zarządzaniu obrazami medycznymi (takimi jak badania TK, MR, RTG czy USG) oraz powiązanymi z nimi danymi.

Rodzina rozwiązań ArPACS to kompleksowy zestaw narzędzi, który:

- archiwizuje i dystrybuje obrazy (PACS): Działa jak cyfrowe archiwum, pozwalając na łatwe przechowywanie i przesyłanie badań obrazowych między różnymi działami szpitala, pomiędzy różnymi jednostkami medycznymi oraz specjalistami diagnostyki obrazowej;
- wyświetla i przetwarza obrazy (ArView, MedDream): Umożliwia lekarzom wygodne oglądanie, pomiary, rekonstrukcje i analizowanie obrazów w celu postawienia diagnozy;
- zarządza danymi pacjentów (RIS): Wspiera personel w codziennej pracy, pomagając w rejestracji, planowaniu badań i zarządzaniu informacjami administracyjnymi związanymi z radiologią.

Systemy klasy ArPACS oferowany jest bezpośrednio szpitalom oraz firmom informatycznym, które wdrażają systemy zarządzania placówkami medycznymi klasy HIS (HIS – Szpitalne Systemy Informacyjne).

Platforma Zbadani.pl to autorska, nowoczesna platforma internetowa, która rewolucjonizuje obieg badań radiologicznych. Działa w modelu SaaS (Software as a Service), co oznacza, że jest dostępna przez internet, w dowolnym miejscu i czasie, za pomocą zwykłej przeglądarki internetowej. Platforma zapewnia w pełni cyfrowy i bezpieczny przepływ danych o jakości diagnostycznej, co jest kluczowe dla precyzyjnej pracy lekarzy. W jej ramach udostępniany jest szereg aplikacji, m.in.:

- SynDose (syndose.pl): narzędzie, które monitoruje i analizuje dawki promieniowania jonizującego, pomagając placówkom w zachowaniu bezpieczeństwa pacjentów;
- Wydawanie Wyników Online: umożliwia pacjentom bezpieczny odbiór wyników badań obrazowych w formie poprzez przeglądarkę internetową, eliminując potrzebę ponownej wizyty i osobistego odbioru w placówce medycznej dokumentacji badania (opisu i obrazów medycznych);
- Współdzielenie Dokumentacji Medycznej: ułatwia placówkom medycznym wymianę i udostępnianie dokumentacji między sobą (np. między pracownią obrazowania a kliniką).

Równolegle platforma Zbadani.pl oferuje pacjentom i ich bliskim możliwość tworzenia cyfrowej "teczki badań". Pacjent może:

- przechowywać wszystkie swoje badania, w tym obrazy diagnostyczne i pełną historię choroby, w jednym, bezpiecznym miejscu;
- uzyskać dostęp do swoich danych z dowolnego miejsca na świecie, potrzebując jedynie dostępu do internetu;
- skonsultować swoje badanie z dowolnym lekarzem lub specjalistą na świecie, udostępniając mu badanie w prosty sposób za pomocą bezpiecznego, szyfrowanego linku.

c. Usługi serwisowo-pomiarowe sprzętu medycznego

Oferta Grupy obejmuje usługi serwisowe wybranych produktów z oferowanego sprzętu medycznego. Testy odbiorcze i specjalistyczne wykonywane są w laboratorium badawczym aparatury do diagnostyki obrazowej prowadzonym przez Jednostkę Dominującą, które posiada akredytację Polskiego Centrum Akredytacji.

2. Produkcja i sprzedaż radiofarmaceutyków

Produkcja radiofarmaceutyków wykorzystywanych w diagnostyce onkologicznej, kardiologicznej i neurologicznej prowadzona jest w zakładach produkcyjnych Grupy SYNEKTIK zlokalizowanych w Kielcach, Warszawie i Mszczonowie. Grupa Kapitałowa posiada prawa własności lub prawa do produkcji dla dziewięciu produktów radiofarmaceutycznych: Glunektik, Fludeoxyglucose (18F) Synektik, Fluorocholine (18F) Synektik, Natrii Fluoridum (18F) Synektik, IASOdopa, IASOglio, Radelumin, Pylclari i FLT. Ponadto Grupa prowadzi badania oraz prace rozwojowe nad nowymi radiofarmaceutykami w ramach Centrum Badawczo-Rozwojowego i Centrum Badań Klinicznych.

3. Centrum Badawczo-Rozwojowe (CBR)

W ramach własnych ośrodków - Centrum Badawczo-Rozwojowego (CBR) i Centrum Badań Klinicznych - Grupa prowadzi badania oraz prace rozwojowe nad nowymi radiofarmaceutykami. W CBR realizowane są również projekty usprawniające procesy produkcyjne i poprawiające jakość istniejących już wyrobów stosowanych w diagnostyce PET. Ośrodek współpracuje z uczelniami, instytutami badawczymi oraz przedsiębiorcami działającymi w branży radiofarmaceutycznej w Polsce i zagranicą.

Dodatkowo do dnia 27 marca 2026 r. wyniki zorganizowanej części przedsiębiorstwa dotyczącej projektu kardioznacznika oraz poszukiwania nowych, innowacyjnych cząsteczek farmaceutycznych, a także ich dalszym badaniem, rejestracją i wprowadzeniem jako produktu medycznego na rynek, realizowanej w ramach Centrum Badań nad Nowymi Cząsteczkami Grupy, prezentowane były w oddzielnym segmencie, który został wydzielony do spółki Syn2bio SA.

Pozycje nieprzypisane obejmują wewnątrzgrupowe transakcje, które nie dotyczą podstawowych segmentów działalności Grupy. Ponadto pozycje te obejmują również koszty Zarządu i pozostałe przychody/koszty netto, które nie są alokowane do segmentów operacyjnych. Pozycje finansowania Grupy oraz podatek dochodowy są zarządzane na poziomie Grupy i nie są ujmowane w segmentach operacyjnych.

Ocena wyników segmentów dokonywana jest na podstawie EBIT, EBITDA z działalności kontynuowanej i EBITDA z działalności wydzielanej. EBIT stanowi łączny zysk operacyjny zarówno dla działalności kontynuowanej jak i wydzielanej, EBITDA stanowi zysk operacyjny bez uwzględnienia amortyzacji i jest prezentowana oddzielnie dla działalności kontynuowanej, a oddzielnie dla działalności wydzielanej. Dla wszystkich segmentów stosowane są jednolite zasady rachunkowości oparte na polityce właściwej sprawozdawczości finansowej. Transakcje pomiędzy segmentami są eliminowane w procesie konsolidacji.

Grupa Kapitałowa SYNEKTIK SA
Śródroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe
za okres od 1 października 2025 roku do 30 czerwca 2026 roku

Grupa Kapitałowa nie wyodrębnia aktywów i zobowiązań dla poszczególnych segmentów sprawozdawczych, ponieważ kwoty te nie są regularnie przedstawiane głównemu organowi odpowiedzialnemu za podejmowanie decyzji operacyjnych, zgodnie z paragrafem 23 MSSF 8 „Segmenty operacyjne”.

W poniższych tabelach zostały przedstawione podstawowe informacje finansowe dotyczące poszczególnych segmentów operacyjnych.

Segmenty operacyjne za okres 3 m-cy zakończonych 30.06.2026

	Sprzęt diagnostyczny i IT	Produkcja radiofarmaceutyków	Centrum Badawczo- Rozwojowe	Centrum Badań nad Nowymi Częściami - część wydzielana	Pozycje nieprzypisane	Eliminacje	Sprawozdanie skonsolidowane
Przychody:	285 757,50	13 748,08	-	-	386,70	(7 627,65)	292 264,63
Sprzedaż krajowa	213 730,41	12 972,25	-	-	-	-	226 702,66
Sprzedaż eksportowa	65 168,27	393,70	-	-	-	-	65 561,97
Sprzedaż wewnętrzna	6 858,82	382,12	-	-	386,70	(7 627,65)	-
Koszty operacyjne:	(212 484,24)	(11 044,66)	(1 011,29)	-	(9 602,84)	8 004,41	(226 138,63)
Koszt własny sprzedaży	(18 542,11)	(8 161,30)	-	-	(342,61)	2 075,39	(24 970,64)
Wartość sprzedanych towarów	(176 866,43)	(1 585,98)	-	-	-	5 747,08	(172 705,34)
Koszty sprzedaży	(17 075,70)	(1 297,38)	-	-	(779,66)	790,91	(18 361,82)
Koszty zarządu	-	-	-	-	(7 189,72)	124,20	(7 065,52)
Koszty prac rozwojowych	-	-	(1 011,29)	-	-	-	(1 011,29)
Pozostałe (koszty) przychody netto	-	-	-	-	(1 290,85)	(733,17)	(2 024,02)
EBIT z działalności kontynuowanej i wydzielanej	73 273,26	2 703,42	(1 011,29)	-	(9 216,14)	376,76	66 126,01
Amortyzacja	(2 876,48)	(907,74)	(243,42)	-	(1 435,39)	67,92	(5 395,11)
EBITDA z działalności kontynuowanej	76 149,74	3 611,16	(767,87)	-	(7 780,75)	308,84	71 521,12
EBITDA z działalności wydzielanej	-	-	-	-	-	-	-

Grupa Kapitałowa SYNEKTIK SA
*Śródroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe
za okres od 1 października 2025 roku do 30 czerwca 2026 roku*

Segmenty operacyjne za okres 9 m-cy zakończonych 30.06.2026

	Sprzęt diagnostyczny i IT	Produkcja radiofarma -ceutyków	Centrum Badawczo- Rozwojowe	Centrum Badań nad Nowymi Cząsteczkami - część wydzielana	Pozycje nieprzypisane	Eliminacje	Sprawozdanie skonsolidowane
Przychody:	701 571,53	42 331,01	-	-	1 160,10	(11 635,52)	733 427,13
Sprzedaż krajowa	542 015,83	40 026,74	-	-	-	-	582 042,57
Sprzedaż eksportowa	150 503,11	881,44	-	-	-	-	151 384,56
Sprzedaż wewnętrzna	9 052,59	1 422,83	-	-	1 160,10	(11 635,52)	-
Koszty operacyjne:	(512 541,46)	(32 684,76)	(2 558,46)	(15 940,45)	(23 147,48)	11 321,08	(575 551,52)
Koszt własny sprzedaży	(46 110,36)	(21 846,67)	-	-	(1 144,17)	5 676,42	(63 424,77)
Wartość sprzedanych towarów	(418 505,87)	(6 965,36)	-	-	-	5 877,38	(419 593,85)
Koszty sprzedaży	(47 925,23)	(3 872,72)	-	-	(2 493,32)	411,49	(53 879,78)
Koszty zarządu	-	-	-	(484,12)	(18 281,66)	124,20	(18 641,58)
Koszty prac rozwojowych	-	-	(2 558,46)	(15 473,31)	-	-	(18 031,77)
Pozostałe (koszty) przychody netto	-	-	-	16,98	(1 228,33)	(768,42)	(1 979,76)
EBIT z działalności kontynuowanej i wydzielanej	189 030,08	9 646,26	(2 558,46)	(15 940,45)	(21 987,38)	(314,44)	157 875,61
Amortyzacja	(8 108,56)	(2 697,70)	(732,07)	(318,82)	(4 379,81)	183,66	(16 053,29)
EBITDA z działalności kontynuowanej	197 138,63	12 343,96	(1 826,39)	-	(17 607,57)	(498,10)	189 550,53
EBITDA z działalności wydzielanej	-	-	-	(15 621,63)	-	-	(15 621,63)

Grupa Kapitałowa SYNEKTIK SA
*Śródroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe
za okres od 1 października 2025 roku do 30 czerwca 2026 roku*

Segmenty operacyjne za okres 3 m-cy zakończonych 30.06.2025

	Sprzęt diagnostyczny i IT	Produkcja radiofarma- ceutyków	Centrum Badawczo- Rozwojowe	Centrum Badań nad Nowymi Cząsteczkami - część wydzielana	Pozycje nieprzypisane	Eliminacje	Sprawozdanie skonsolidowane
Przychody:	139 713,31	15 147,46	-	-	386,70	(1 009,15)	154 238,32
Sprzedaż krajowa	94 868,37	14 080,48	-	-	-	-	108 948,85
Sprzedaż eksportowa	44 581,20	708,26	-	-	-	-	45 289,46
Sprzedaż wewnętrzna	263,74	358,71	-	-	386,70	(1 009,15)	-
Koszty operacyjne:	(99 459,92)	(10 891,23)	(1 067,45)	(8 212,67)	(6 887,22)	502,81	(126 015,68)
Koszt własny sprzedaży	(9 670,98)	(6 105,96)	-	-	(287,71)	833,19	(15 231,46)
Wartość sprzedanych towarów	(77 225,46)	(3 547,06)	-	-	-	-	(80 772,53)
Koszty sprzedaży	(12 563,48)	(1 238,20)	-	-	(947,34)	(380,12)	(15 129,14)
Koszty zarządu	-	-	-	-	(5 093,70)	35,40	(5 058,30)
Koszty prac rozwojowych	-	-	(1 067,45)	(8 221,92)	-	-	(9 289,38)
Pozostałe (koszty) przychody netto	-	-	-	9,25	(558,47)	14,34	(534,88)
EBIT z działalności kontynuowanej i wydzielanej	40 253,39	4 256,23	(1 067,45)	(8 212,67)	(6 500,52)	(506,34)	28 222,63
Amortyzacja	(2 527,56)	(895,28)	(265,39)	(139,96)	(1 526,21)	46,36	(5 308,04)
EBITDA z działalności kontynuowanej	42 780,95	5 151,51	(802,06)	-	(4 974,31)	(552,70)	41 603,38
EBITDA z działalności wydzielanej	-	-	-	(8 072,71)	-	-	(8 072,71)

Grupa Kapitałowa SYNEKTIK SA
*Śródroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe
za okres od 1 października 2025 roku do 30 czerwca 2026 roku*

Segmenty operacyjne za okres 9 m-cy zakończonych 30.06.2025

	Sprzęt diagnostyczny i IT	Produkcja radiofarma- ceutyków	Centrum Badawczo- Rozwojowe	Centrum Badań nad Nowymi Cząsteczkami - część wydzielana	Pozycje nieprzypisane	Eliminacje	Sprawozdanie skonsolidowane
Przychody:	444 288,62	39 663,37	-	-	1 160,10	(3 051,96)	482 060,14
Sprzedaż krajowa	308 332,18	37 296,44	-	-	-	-	345 628,62
Sprzedaż eksportowa	135 388,83	1 042,68	-	-	-	-	136 431,51
Sprzedaż wewnętrzna	567,61	1 324,24	-	-	1 160,10	(3 051,96)	-
Koszty operacyjne:	(325 731,09)	(29 421,34)	(2 733,21)	(17 635,21)	(19 308,02)	2 629,63	(392 199,23)
Koszt własny sprzedaży	(27 220,06)	(17 458,93)	-	-	(952,39)	2 674,31	(42 957,08)
Wartość sprzedanych towarów	(264 595,95)	(8 157,23)	-	-	-	-	(272 753,18)
Koszty sprzedaży	(33 915,08)	(3 805,17)	-	-	(3 087,76)	-	(40 808,00)
Koszty zarządu	-	-	-	-	(14 516,94)	106,20	(14 410,74)
Koszty prac rozwojowych	-	-	(2 733,21)	(17 660,65)	-	-	(20 393,85)
Pozostałe (koszty) przychody netto	-	-	-	25,43	(750,93)	(150,87)	(876,38)
EBIT z działalności kontynuowanej i wydzielanej	118 557,54	10 242,03	(2 733,21)	(17 635,21)	(18 147,92)	(422,32)	89 860,91
Amortyzacja	(7 009,60)	(2 649,29)	(707,20)	(404,79)	(4 819,17)	141,28	(15 448,76)
EBITDA z działalności kontynuowanej	125 567,14	12 891,32	(2 026,01)	-	(13 328,75)	(563,60)	122 540,09
EBITDA z działalności wydzielanej	-	-	-	(17 230,42)	-	-	(17 230,42)

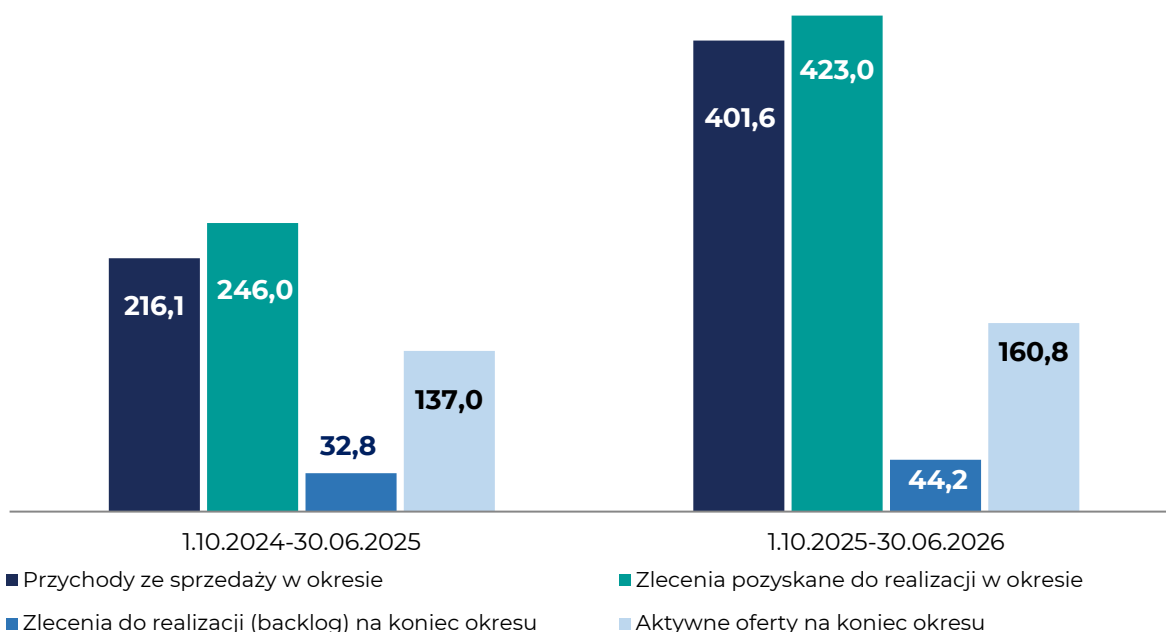
5. ZWIĘZŁY OPIS ISTOTNYCH DOKONAŃ GRUPY KAPITAŁOWEJ

W okresie objętym niniejszym sprawozdaniem finansowym Grupa Kapitałowa koncentrowała aktywność operacyjną w następujących obszarach:

I. Sprzedaż zaawansowanych urządzeń medycznych oraz rozwiązań informatycznych

W III kwartale 2025 roku finansowego Grupa realizowała pozyskane w minionych kwartałach oraz bieżącym okresie kontrakty i zlecenia na dostawy sprzętu medycznego oraz rozwiązań informatycznych, a także świadczyła usługi serwisowo-pomiarowe, równocześnie pracując nad pozyskaniem zamówień na kolejne okresy.

Sprzedaż sprzętu medycznego, zlecenia do realizacji i aktywne oferty (mln PLN)



Zlecenia pozyskane do realizacji - wartość umów i kontraktów zawartych w okresie, do realizacji w danym okresie lub po jego zakończeniu.
Aktywne oferty - złożone oferty, będące przedmiotem postępowania przetargowego, negocjacji lub dialogu technologicznego z potencjalnym nabywcą.

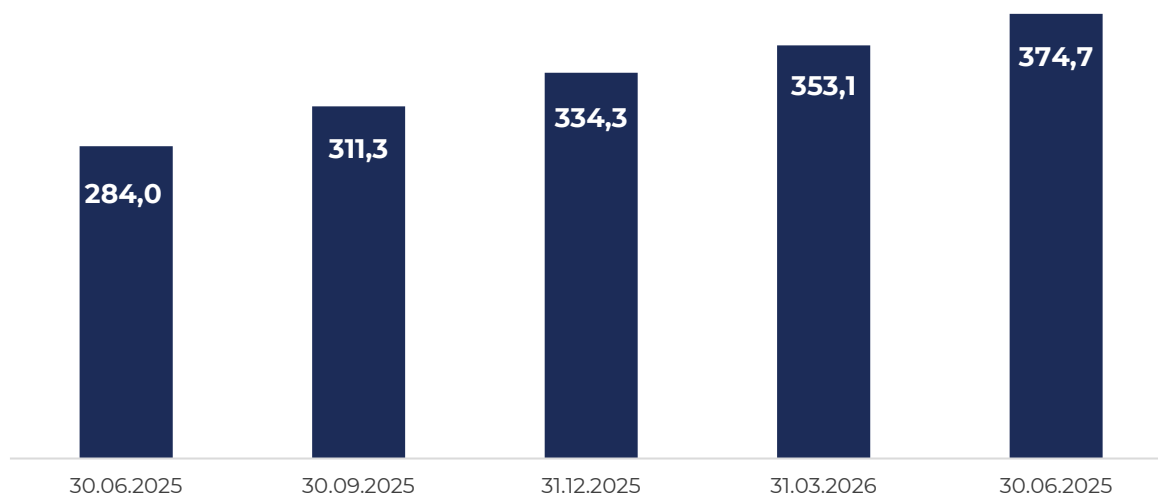
W minionym kwartale Grupa pozyskała do realizacji kontrakty na dostawy sprzętu medycznego w wysokości 112,0 mln PLN, wobec 99,0 mln PLN w analogicznym okresie 2024 r. fin. W okresie I-III kwartału br. fin. Grupa pozyskała do realizacji kontrakty o wartości 423,0 mln PLN (72% wzrost rdr.). Wartość kontraktów pozostałych do realizacji na koniec czerwca br. wyniosła 44,2 mln PLN (32,8 mln PLN na koniec III kwartału 2024 r. fin.). Wartość projektów sprzedażowych (o różnym stopniu zaawansowania) na koniec minionego kwartału wyniosła 160,8 mln PLN (137,0 mln PLN na koniec czerwca 2025 r.). Do dnia sporządzenia niniejszego sprawozdania część otwartych na koniec czerwca 2026 r. projektów sprzedażowych zakończyła się zawarciem umów lub pozytywnym dla Grupy rozstrzygnięciem przetargów (w tym m.in. zawarcie umowy sprzedaży systemu robotycznego da Vinci dla szpitala uniwersyteckiego w Kownie, będącej pierwszym zleceniem pozyskanym przez Grupę na dostawy sprzętu medycznego na rynki krajów bałtyckich).

Przychody Grupy Kapitałowej ze sprzedaży sprzętu medycznego i rozwiązań IT oraz świadczenia usług serwisowych i pomiarowych w III kwartale 2025 r. fin. podwoiły się rok do roku, sięgając 278,9 mln PLN (wyłączając transakcje wewnątrzgrupowe). Wzrost sprzedaży przełożył się na 78% wzrost EBITDA segmentu,

do 76,1 mln PLN. Rentowność EBITDA w analizowanym okresie wyniosła 27,3%. W okresie I-III kwartału 2025 r. fin. przychody segmentu wzrosły rdr. o 56%, do 692,5 mln PLN (wyłączając transakcje wewnątrzgrupowe), a EBITDA segmentu wzrosła z 125,6 mln PLN w okresie I-III kw. 2024 r. fin. do 197,1 mln PLN w okresie I-III kw. 2025 r. fin. (wzrost o 57%). Rentowność segmentu w tym okresie wzrosła o 0,2 pkt. proc., do 28,5%.

Przychody ze sprzedaży sprzętu medycznego w III kwartale 2025 r. fin. wyniosły 175,3 mln PLN, wobec 57,4 mln PLN rok wcześniej (206% wzrost rdr.). W okresie I-III kwartału br. fin. przychody ze sprzedaży sprzętu medycznego wyniosły 401,6 mln PLN, wobec 216,1 mln PLN w analogicznym okresie 2024 r. fin. (86% wzrost rdr.).

**Przychody ze sprzedaży usług oraz dostaw instrumentów
i akcesoriów (okres za ostatnie 12 miesięcy, mln PLN)**



Znaczący wpływ na osiągnięte w analizowanym okresie wyniki finansowe segmentu miały przychody ze sprzedaży usług (serwisowych, gwarancyjnych, IT) oraz dostaw zużywalnych instrumentów i akcesoriów, mających charakter powtarzalny (tzw. *recurring revenue*). W III kwartale br. fin. tzw. powtarzalne przychody segmentu zwiększyły się o 26%, do 103,6 mln PLN, a w okresie I-III kw. 2025 r. fin. wzrosły rdr. o 28 %, do 291,0 mln PLN. Powtarzalne przychody za ostatnie 12 miesięcy na koniec czerwca 2026 r. wyniosły 374,7 mln PLN, wobec 284,0 mln PLN rok wcześniej (wzrost o 32%).

O wzroście powtarzalnych przychodów segmentu w analizowanym okresie przesądziła konsekwentna realizacja strategii rozwoju Grupy, kładącej szczególny nacisk na ekspansję w obszarze urządzeń do terapii medycznych, które w toku użytkowania generują znaczący popyt na dodatkowe produkty i usługi. Rozwój biznesu urządzeń do terapii medycznych, w tym rosnąca liczba systemów da Vinci będących pod opieką serwisową Grupy oraz coraz wyższa ich użycizacja przez użytkowników będą dalej stymulować wzrost powtarzalnych przychodów w kolejnych okresach.

W III kwartale 2025 r. fin. (w II kwartale 2026 roku kalendarzowego) rynki robotyki chirurgicznej w Polsce oraz w Czechach i na Słowacji rozwijały się w wysokim tempie. W analizowanym okresie w Polsce zrealizowano 6,9 tys. zabiegów chirurgicznych w asyście da Vinci (wzrost o 35% rdr.). W Czechach i na Słowacji w tym okresie wykonano 4,0 tys. zabiegów w asyście da Vinci (wzrost o 18% rdr.).

W III kwartale br. fin. Grupa zrealizowała sprzedaż 10 systemów da Vinci (w Polsce, Czechach i Słowacji), a w okresie I-III kwartału zrealizowano sprzedaż 28 systemów. Ponadto w okresie sprawozdawczym oraz po jego zakończeniu Grupa dodatkowo udostępniała w Polsce systemy da Vinci na zasadach dzierżawy (na dzień 30 czerwca 2026 r. Grupa udostępniała 7 systemów). Na koniec czerwca 2026 r. w Polsce, Czechach i na Słowacji użytkowane były 142 autoryzowane systemy robotyczne da Vinci, objęte opieką serwisową Grupy.

W trzecim kwartale 2025 r. fin. Grupa ponadto zainstalowała u klientów m.in. dwa systemy apteczne APOTECACHemo, dwa systemy apteczne BD Rowa, dwa angiografy, system mikrochirurgiczny Symani, jak również kilka urządzeń diagnostycznych (rezonans, RTG, mammograf, USG).

W analizowanym okresie Grupa rozwijała rozwiązania informatyczne Zbadani.pl, m.in. kontynuując wdrażanie rozwiązania SynDose, WWO oraz WDM w kolejnych pracowniach diagnostyki obrazowej.

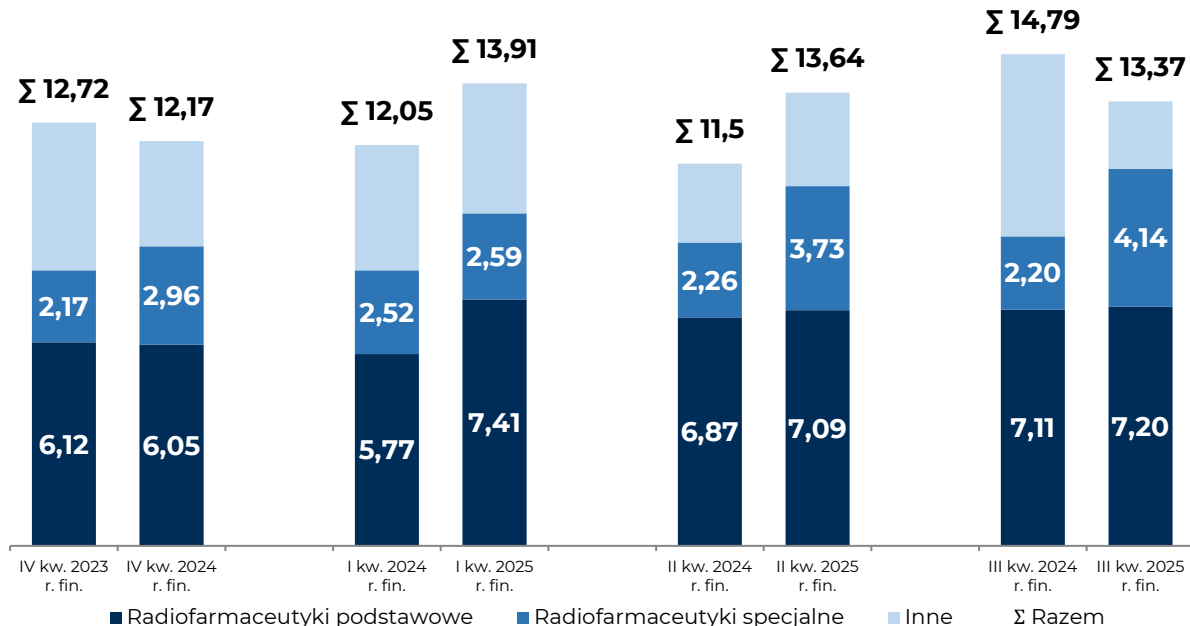
W trzecim kwartale oraz po jego zakończeniu, do dnia sporządzenia sprawozdania, Grupa kontynuowała działania w ramach procesu rozszerzenia działalności w obszarze sprzedaży systemów da Vinci w Ukrainie. 11 maja br. została zarejestrowana Synektik Ukraine TOV z siedzibą w Kijowie, której przedmiotem działalności będzie m.in. sprzedaż, usługi serwisowe oraz szkoleniowe. W analizowanym okresie Grupa prowadziła budowę ukraińskiego zespołu Grupy. Plan rozwoju Grupy na rynku ukraińskim zakłada rozpoczęcie działalności operacyjnej na przełomie III i IV kwartału bieżącego roku kalendarzowego.

W analizowanym okresie Grupa kontynuowała przygotowania do rozpoczęcia dystrybucji, w ramach współpracy z firmą HistoSonics, systemu Edison, innowacyjnego rozwiązania w obszarze całkowicie nieinwazyjnej i wysoce skutecznej metody usuwania nowotworów tkanek miękkich, tzw. histotrypsji). W lipcu br. system Edison uzyskał certyfikację CE dopuszczającą rozwiązanie do stosowania na rynku Unii Europejskiej.

II. Radiofarmacja

W analizowanym okresie Grupa Kapitałowa kontynuowała realizację strategii rozwoju segmentu radiofarmacji, kładąc szczególny nacisk na wzrost sprzedaży przy satysfakcjonującej jej rentowności oraz budowanie rynku zbytu na oferowane przez Grupę zaawansowane produkty.

Przychody ze sprzedaży radiofarmaceutyków (mln PLN)



W III kwartale 2025 roku finansowego przychody segmentu radiofarmaceutyków Grupy (z wyłączeniem transakcji wewnątrzgrupowych) wyniosły 13,4 mln PLN, wobec 14,8 mln PLN w analogicznym okresie 2024 r. fin. Sprzedaż radiofarmaceutyków podstawowych wzrosła, o 0,1 mln PLN, do 7,2 mln PLN. Przychody ze sprzedaży radiofarmaceutyków specjalnych w analizowanym okresie zwiększyły się o 88%, do

rekordowych 4,1 mln PLN. O niższych całkowitych przychodach segmentu w minionym kwartale przesądziła niższa sprzedaż asortymentu uzupełniającego, która w III kwartale br. wyniosła 2,2 mln PLN, wobec blisko 5,5 mln PLN rok wcześniej.

EBITDA segmentu w minionym kwartale wyniosła 3,6 mln PLN, wobec blisko 5,2 mln PLN w III kwartale 2024 r. fin. Na niższy poziom zysku wpłynęły, obok niższej całkowitej sprzedaży, m.in. wyższe koszty logistyki produktów.

W okresie I-III kw. 2025 r. fin. przychody segmentu wzrosły o 7%, do 40,9 mln PLN (z wyłączeniem transakcji wewnątrzzgrupowych). EBITDA segmentu w analizowanym okresie wyniosła 12,3 mln PLN, wobec 12,9 mln PLN rok wcześniej.

III. Badania i rozwój

W III kwartale 2025 r. fin. oraz po jego zakończeniu, do dnia sporządzenia sprawozdania, Grupa realizowała prace badawczo-rozwojowe nad nowymi radiofarmaceutykami, jak również kontynuowała projekty ukierunkowane na podnoszenie jakości i efektywności wytwarzania produktów już będących w portfolio Grupy.

W okresie od 1 października 2025 r. do formalnego zakończenia procesu podziału Spółki, tj. do 27 marca 2026 r. w ramach Grupy kontynuowano prace rozwojowe projektu kardioznacznika – radiofarmaceutyku przeznaczonego do badania perfuzji mięśnia sercowego (MPI).

6. ZDARZENIA WPŁYWAJĄCE NA AKTYWA, ZOBOWIĄZANIA, KAPITAŁ WŁASNY, WYNIK NETTO LUB PRZEPŁYWY PIENIĘŻNE, KTÓRE SĄ NIETYPOWE ZE WZGLĘDU NA ICH CHARAKTER, WIELKOŚĆ LUB CZĘSTOTLIWOŚĆ

Zdarzeniem mającym istotny wpływ na aktywa oraz wyniki finansowe Spółki i Grupy Kapitałowej jest przeniesienie części majątku Spółki dotyczącej projektu kardioznacznika oraz poszukiwania nowych, innowacyjnych cząsteczek farmaceutycznych, w postaci zorganizowanej części przedsiębiorstwa, na nowy podmiot, spółkę Syn2bio SA. Opis zdarzenia oraz jego wpływu na działalność Spółki i Grupy został przedstawiony w pkt. 6.1.

Pozostałe główne czynniki, mające wpływ na wyniki finansowe Spółki i Grupy Kapitałowej, zostały omówione w poszczególnych punktach niniejszego sprawozdania.

6.1. Podział Spółki

W dniu 19 marca 2026 roku Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy Synektik SA działając na podstawie art. 541 Kodeksu spółek handlowych (dalej „KSH”) uchwaliło podział spółki Synektik SA („Spółka Dzielona”) w trybie określonym w art. 529 § 1 pkt 4) KSH tj. poprzez wydzielenie na Syn2bio SA („Spółka Przejmująca”) części majątku Spółki Synektik stanowiącego zorganizowaną część przedsiębiorstwa w rozumieniu przepisów prawa podatkowego przeznaczoną do realizacji określonych zadań gospodarczych związanych z Kardioznacznikiem i Centrum Badań nad Nowymi Cząsteczkami („Działalność Wydzielana”), co stanowi podział przez wydzielenie („Podział”). W ramach Podziału, część działalności Spółki Dzielonej tj. Działalność wydzielana została przeniesiona na Spółkę Przejmującą, podczas gdy pozostała część działalności Spółki Dzielonej pozostała w majątku Spółki Dzielonej. Podział nastąpił przez wydzielenie, więc zgodnie z art. 530 § 2 KSH tj. w dniu wpisania do rejestru przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego podwyższenia kapitału zakładowego Spółki Przejmującej, co nastąpiło w dniu 27 marca 2026 r.

Grupa Kapitałowa SYNEKTIK SA
*Śródroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe
za okres od 1 października 2025 roku do 30 czerwca 2026 roku*

W wyniku podziału, w ramach Spółki Przejmującej, funkcjonuje samodzielne przedsiębiorstwo z pełną odrębnością organizacyjną i finansową. Działa ono na bazie majątku, który organizacyjnie i funkcjonalnie służył dotychczas prowadzeniu przez SYNEKTIK działalności związanej z Kardioznacznikiem i Centrum Badań nad Nowymi Częsteczkami. Spółka Przejmująca będzie, w szczególności, kontynuowała dotychczasowe badania kliniczne, jak również procesy zmierzające do komercjalizacji Kardioznacznika.

Zgodnie z Interpretacją KIMSF 17 Przekazanie aktywów niegotówkowych właścicielom - podział Spółki - stanowił przekazanie aktywów niegotówkowych akcjonariuszom Spółki Synektik SA (a więc niepieniężną wypłatę dywidendy dla akcjonariuszy ujętą w korespondencji z kapitałem własnym). Zastosowanie tego standardu skutkuje rozpoznaniem w osobnej pozycji w sprawozdaniu z całkowitych dochodów „Zysku na wydzieleniu” (wydzielenie Syn2bio S.A.) w kwocie 261 324 440,23 PLN, stanowiącą różnicę pomiędzy wartością godziwą wszystkich akcji Syn2Bio S.A., wyliczoną jako iloczyn ilości akcji oraz kursu zamknięcia z pierwszego dnia notowań na GPW tj.: 16 kwietnia 2026 r., a wartością aktywów netto przekazanych z Działalności wydzielanej w postaci zorganizowanej części przedsiębiorstwa (43 165 465,07 PLN).

Jest to pozycja niegotówkowa i wynikała wprost z dokonanego podziału oraz otrzymania w stosunku 1:1 akcji spółki Syn2Bio S.A. przez akcjonariuszy Synektik S.A. W związku z przekazaniem Działalności wydzielanej nastąpi obniżenie kapitałów własnych Spółki o kwotę 304 489 905,30 PLN, zaprezentowane w postaci „Kapitału z Wydzielenia”. Suma obu pozycji, czyli Zysku na wydzieleniu w kwocie 261 324 440,23 PLN i obniżenie kapitałów własnych o Kapitał na Wydzieleniu 304 489 905,30 PLN, daje łączną zmianę w kapitałach własnych w postaci obniżenia tych kapitałów o kwotę 43 165 465,07 PLN, co odpowiada wartości aktywów netto przekazanych w ramach Działalności Wydzielanej.

Ilość akcji Syn2Bio SA	8 529 129
Kurs zamknięcia z pierwszego dnia notowań Syn2bio SA na GPW, tj. 16 kwietnia 2026 r	35,70
Wartość godziwa wszystkich akcji (8 529 129 * 35,70 PLN)	304 489 905,30
Wartość aktywów netto	43 165 465,07
Zysk na wydzieleniu w PLN (304 489 905,30 PLN - 43 165 468,07 PLN)	261 324 440,23

Poniżej przedstawiono sprawozdanie z sytuacji finansowej dotyczące działalności wydzielanej oraz wyliczone aktywa netto (w PLN):

	Stan na 31.03.2026
Aktywa trwałe	
Rzeczowe aktywa trwałe	2 649 090,40
Aktywa z tytułu praw do użytkowania	518 657,71
Aktywa z tytułu podatku odroczonego	18 284 794,85
Aktywa trwałe razem	21 452 542,96
Pozostałe aktywa niefinansowe	388 650,71
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty*	25 918 820,44
Aktywa obrotowe razem	26 307 471,15
Aktywa razem	47 760 014,11
Zobowiązania długoterminowe	
Zobowiązania z tytułu leasingu	404 810,47
Rezerwy z tytułu świadczeń pracowniczych	14 884,27
Przychody przyszłych okresów	205 464,16
Zobowiązania długoterminowe razem	625 158,90

Grupa Kapitałowa SYNEKTIK SA
*Śródroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe
za okres od 1 października 2025 roku do 30 czerwca 2026 roku*

Zobowiązania krótkoterminowe

Zobowiązania handlowe oraz pozostałe zobowiązania	3 690 000,00
Zobowiązania z tytułu leasingu	167 153,64
Rezerwy z tytułu świadczeń pracowniczych	78 958,46
Przychody przyszłych okresów	33 278,04
Zobowiązania krótkoterminowe razem	3 969 390,14

Zobowiązania razem

4 594 549,04

Aktywa netto w PLN

43 165 465,07

Poniżej zaprezentowano skonsolidowane sprawozdanie z całkowitych dochodów, skonsolidowane sprawozdanie z sytuacji finansowej oraz skonsolidowane sprawozdanie z przepływów pieniężnych dotyczące działalności wydzielanej.

Skonsolidowane sprawozdanie z całkowitych dochodów dotyczące działalności wydzielanej

	Od 01.04.2026 do 30.06.2026	Od 01.10.2025 do 30.06.2026	Od 01.04.2025 do 30.06.2025	Od 01.10.2024 do 30.06.2025
	<i>w tys. PLN</i>	<i>w tys. PLN</i>	<i>w tys. PLN</i>	<i>w tys. PLN</i>
Razem przychody	-	-	-	-
Koszty zarządu	-	(484,12)	-	-
Koszty prac rozwojowych	-	(15 155,91)	(8 221,92)	(17 660,65)
Pozostałe (koszty) przychody netto	-	16,98	9,25	25,43
Razem koszty działalności operacyjnej	-	(15 623,05)	(8 212,67)	(17 635,21)
Zysk (strata) na działalności operacyjnej	-	(15 623,05)	(8 212,67)	(17 635,21)
Przychody finansowe	-	-	7,29	7,29
Koszty finansowe	-	(30,21)	(3,54)	(38,98)
Zysk (strata) przed opodatkowaniem	-	(15 653,26)	(8 208,92)	(17 666,91)
Podatek dochodowy	-	(2 790,92)	(1 379,74)	(3 233,93)
Zysk (strata) netto z działalności wydzielonej	-	(12 862,34)	(6 829,18)	(14 432,97)

Skonsolidowane sprawozdanie z sytuacji finansowej dotyczące działalności wydzielanej

	Stan na 30.06.2026	Stan na 30.09.2025	Stan na 30.06.2025
	<i>w tys. PLN</i>	<i>w tys. PLN</i>	<i>w tys. PLN</i>
Aktywa trwałe			
Rzeczowe aktywa trwałe	-	2 884,14	3 001,66
Aktywa z tytułu praw do użytkowania	-	602,44	644,33
Aktywa z tytułu podatku odroczonego	-	15 299,84	13 512,86
Aktywa trwałe razem	-	18 786,42	17 158,86

Grupa Kapitałowa SYNEKTIK SA
*Śródroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe
za okres od 1 października 2025 roku do 30 czerwca 2026 roku*

Pozostałe aktywa niefinansowe	-	61,67	-
Aktywa obrotowe razem	-	61,67	-
Aktywa razem	-	18 848,09	17 158,86
Zobowiązania długoterminowe			
Zobowiązania z tytułu leasingu	-	489,42	531,07
Rezerwy z tytułu świadczeń pracowniczych	-	14,88	-
Przychody przyszłych okresów	-	222,58	159,45
Zobowiązania długoterminowe razem	-	726,88	690,52
Zobowiązania krótkoterminowe			
Zobowiązania handlowe oraz pozostałe zobowiązania	-	7 825,09	4 507,83
Zobowiązania z tytułu leasingu	-	162,00	158,72
Rezerwy z tytułu świadczeń pracowniczych	-	78,96	43,06
Przychody przyszłych okresów	-	33,28	33,28
Zobowiązania krótkoterminowe razem	-	8 099,33	4 742,88
Zobowiązania razem	-	8 826,21	5 433,39

Skonsolidowane sprawozdanie z przepływów pieniężnych dotyczące działalności wydzielanej

	Od 01.04.2026 do 30.06.2026	Od 01.10.2025 do 30.06.2026	Od 01.04.2025 do 30.06.2025	Od 01.10.2024 do 30.06.2025
	<i>w tys. PLN</i>	<i>w tys. PLN</i>	<i>w tys. PLN</i>	<i>w tys. PLN</i>
Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej	-	22 212,35	(6 628,75)	(16 367,65)
Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej	-	-	-	(242,58)
Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej	-	(99,65)	(77,83)	(288,08)
Zmiana netto środków pieniężnych i ich ekwiwalentów	-	22 112,70	(6 706,58)	(16 898,31)

7. OBJAŚNIENIA DOTYCZĄCE SEZONOWOŚCI LUB CYKLICZNOŚCI W ODNIESIENIU DO ŚRÓDROCZNEJ DZIAŁALNOŚCI GRUPY

Działalność Grupy Kapitałowej charakteryzuje się istotnym zjawiskiem sezonowości sprzedaży. Sezonowość można dostrzec głównie w przychodach generowanych w segmencie sprzedaży sprzętu medycznego oraz rozwiązań informatycznych. Wynika to ze sposobu realizacji założonych budżetów przez publiczne instytucje ochrony zdrowia, które aktywnie wydatkują środki własne z reguły pod koniec danego roku budżetowego.

W latach 2021-2025 przychody ze sprzedaży osiągnięte przez Grupę Kapitałową w II kwartale roku kalendarzowego stanowiły odpowiednio: około 12%, 13%, 18%, 22% oraz 22% przychodów ze sprzedaży rocznej za ww. lata. Jak wskazują powyższe dane, efekt sezonowości może przyjmować różny rozmiar w zależności od dostępnych źródeł finansowania. Zdarzają się lata, kiedy środki, założone przez publiczne instytucje ochrony zdrowia do wydatkowania w IV kwartale, przesuwane są na I kwartał kolejnego roku budżetowego.

Przychody ze sprzedaży radiofarmaceutyków nie wykazują sezonowości.

8. ZMIANY W WIELKOŚCI KAPITAŁÓW WŁASNYCH, W TYM TRANSAKCJE UMORZENIA AKCJI WŁASNYCH

W okresie od 1 kwietnia 2026 r. do 30 czerwca 2026 r. Grupa Kapitałowa nie dokonywała emisji akcji ani transakcji umorzenia akcji własnych.

9. ZMIANY W ZAKRESIE ISTOTNYCH ŹRÓDEŁ FINANSOWANIA

W okresie III kwartału 2025 roku obrotowego Grupa Kapitałowa nie dokonywała istotnych zmian w zakresie źródeł finansowania.

10. DYWIDENDY WYPŁACONE I ZADEKLAROWANE

W okresie III kwartału 2025 roku obrotowego Spółka nie dokonywała wypłat dywidendy. Nie istnieje uprzywilejowanie akcji SYNEKTİK SA co do wypłaty dywidendy.

11. ISTOTNE POSTĘPOWANIA TOCZĄCE SIĘ PRZED SĄDEM, ORGANEM WŁAŚCIWYM DLA POSTĘPOWANIA ARBITRAŻOWEGO LUB ORGANEM ADMINISTRACJI PUBLICZNEJ

Przed sądem, organem właściwym dla postępowania arbitrażowego lub organem administracji publicznej nie toczą się żadne istotne postępowania dotyczące zobowiązań lub wierzytelności którejkolwiek ze spółek z Grupy.

12. ZMIANY W WARTOŚCIACH SZACUNKOWYCH, W TYM W ZAKRESIE AKTYWÓW I ZOBOWIĄZAŃ WARUNKOWYCH ORAZ ROSZCZEŃ I SPRAW SĄDOWYCH

W okresie od 1 kwietnia 2026 r. do 30 czerwca 2026 r. Grupa Kapitałowa nie odnotowała zmian w wartościach szacunkowych. Żadna ze spółek z Grupy nie była stroną żadnych roszczeń ani spraw sądowych – ani jako powód, ani jako pozwana.

13. WARTOŚĆ GODZIWA INSTRUMENTÓW FINANSOWYCH ORAZ INNYCH AKTYWÓW WYCENIANYCH W WARTOŚCI GODZIWEJ

Na dzień 30 czerwca 2026 r. Grupa Kapitałowa posiadała pochodne instrumenty finansowe typu FX-forward na kwotę 8 285 000 USD oraz 150 000 EUR. Aktywa z tego tytułu w bilansie wynoszą 1 476,3 tys. PLN, przychody z wyceny w sprawozdaniu z całkowitych dochodów wynosiły 1 474,96 tys. PLN.

14. ISTOTNE TRANSAKcje Z JEDNOSTKAMI POWIĄZANYMI

Transakcje spółek z Grupy z podmiotami powiązanymi zawierane były na warunkach odpowiadających warunkom rynkowym.

15. UDZIELONE PORĘCZENIA KREDYTU LUB POŻYCZKI ORAZ UDZIELONE GWARANCJE

W okresie od 1 kwietnia 2026 r. do 30 czerwca 2026 r. żadna ze spółek z Grupy nie udzieliła poręczeń kredytów lub pożyczek, ani gwarancji, których wartość jest znacząca.

16. POZOSTAŁE INFORMACJE I OBJAŚNIENIA, KTÓRE SĄ ISTOTNE DLA OCENY SYTUACJI FINANSOWEJ GRUPY KAPITAŁOWEJ

W okresie od 1 kwietnia 2026 r. do 30 czerwca 2026 r. nie wystąpiły okoliczności mogące w istotny sposób wpływać na pogorszenie sytuacji kadrowej, majątkowej, finansowej czy na wyniki finansowe Grupy Kapitałowej lub które mogłyby zagrozić jej zdolności do wywiązywania się z zobowiązań.

KOMENTARZ DO INFORMACJI FINANSOWYCH SKONSOLIDOWANEGO SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO ZA III KWARTAŁ 2025 ROKU OBROTOWEGO

17. WYNIKI FINANSOWE ZA III KWARTAŁ 2025 ROKU OBROTOWEGO

Podstawowe dane finansowe osiągnięte w Grupie Kapitałowej w III kwartale 2025 roku finansowego oraz porównywalny okres w 2024 roku finansowym zostały zaprezentowane w poniższej tabeli.

	Od 01.04.2026 do 30.06.2026	Od 01.04.2025 do 30.06.2025	Od 01.10.2025 do 30.06.2026	Od 01.10.2024 do 30.06.2025
	w tys. PLN	w tys. PLN	w tys. PLN	w tys. PLN
Przychody ze sprzedaży	292 264,63	154 238,32	733 427,13	482 060,14
Koszty operacyjne	(226 138,63)	(117 803,01)	(559 611,07)	(374 564,01)
Zysk (strata) na działalności operacyjnej (EBIT) ¹⁾	66 126,01	36 435,30	173 816,06	107 496,12
EBITDA z działalności kontynuowanej ²⁾	71 521,12	41 603,38	189 550,53	122 540,09
Zysk (strata) netto z działalności kontynuowanej ³⁾	55 081,59	30 541,55	137 952,69	85 705,21
Zysk (strata) na wydzieleniu ⁴⁾	-	-	261 324,44	-
Całkowite dochody ogółem	55 081,59	23 712,37	386 414,79	71 272,24
% zysku operacyjnego	22,63%	23,62%	23,70%	22,30%
% EBITDA z działalności kontynuowanej	24,47%	26,97%	25,84%	25,42%
% zysku netto z działalności kontynuowanej	18,85%	19,80%	18,81%	17,78%
% całkowitych dochodów netto	18,85%	15,37%	52,69%	14,78%

1) zysk operacyjny, skorygowany o wynik Centrum Badań nad Nowymi Cząsteczkami, wydzielonego do Syn2bio

2) zysk operacyjny przed amortyzacją, skorygowany o wynik Centrum Badań nad Nowymi Cząsteczkami, wydzielonego do Syn2bio

3) zysk netto, skorygowany o wynik Centrum Badań nad Nowymi Cząsteczkami, wydzielonego do Syn2bio

4) wynik rozpoznany, zgodnie z interpretacją „KIMS 17 Przekazanie aktywów niegotówkowych właścicielom”, w konsekwencji wydzielenia do Syn2bio SA części majątku Synektik SA

W III kwartale 2025 roku finansowego Grupa Kapitałowa zanotowała:

- 100% wzrost (rdr.) przychodów ze sprzedaży sprzętu medycznego i rozwiązań IT oraz świadczenia usług serwisowych i pomiarowych, do 278,9 mln PLN (z wyłączeniem transakcji wewnątrzgrupowych),
- 13,4 mln PLN przychodów segmentu radiofarmaceutyków (z wyłączeniem transakcji wewnątrzgrupowych), wobec 14,8 mln PLN rok wcześniej,
- 89% wzrost całkowitych przychodów Grupy, do 292,3 mln PLN,
- 72% wzrost EBITDA Grupy z działalności kontynuowanej, do 71,5 mln PLN,
- 80% wzrost zysku netto Grupy z działalności kontynuowanej, do 55,1 mln PLN.

W okresie I-III kwartału 2025 roku obrotowego Grupa Kapitałowa osiągnęła:

- 56% wzrost (rdr.) przychodów ze sprzedaży sprzętu medycznego i rozwiązań IT oraz świadczenia usług serwisowych i pomiarowych, do 692,5 mln PLN (z wyłączeniem transakcji wewnątrzgrupowych),
- 7% wzrost segmentu radiofarmaceutyków (z wyłączeniem transakcji wewnątrzgrupowych), do 40,9 mln PLN,
- 52% wzrost całkowitych przychodów Grupy, do 733,4 mln PLN,
- 55% wzrost EBITDA Grupy z działalności kontynuowanej, do 189,6 mln PLN,
- 61% wzrost zysku netto Grupy z działalności kontynuowanej, do 138,0 mln PLN,
- 386,4 mln PLN całkowitych dochodów Grupy, w tym 261,3 mln PLN zysku na wydzieleniu (mającego charakter niegotówkowy).

18. WSKAZANIA CZYNNIKÓW, KTÓRE W OCENIE ZARZĄDU SPÓŁKI BĘDĄ MIAŁY WPŁYW NA OSIĄGANE PRZEZ GRUPĘ KAPITAŁOWĄ WYNIKI W PERSPEKTYWIE CO NAJMNIEJ KOLEJNEGO KWARTAŁU

W opinii Zarządu kluczowe czynniki, które będą miały wpływ na wyniki finansowe osiągnięte przez Grupę Kapitałową w perspektywie najbliższych kwartałów to:

1. oczekiwany wzrost sprzedaży sprzętu medycznego, usług IT i serwisowych, stymulowany m.in. wzrostem inwestycji segmentu publicznej ochrony zdrowia, zdywersyfikowaną ofertą Grupy, m.in. w obszarze sprzętu do terapii,
2. rozwój działalności w obszarze robotyki chirurgicznej, w tym dynamiczny rozwój działalności w Polsce, wzrost na rynkach Czech i Słowacji oraz ekspansja na rynkach Litwy, Łotwy i Estonii; uruchomienie działalności operacyjnej w Ukrainie,
3. rozwój sprzedaży nowych produktów m.in. z obszaru robotyki chirurgicznej, diagnostyki obrazowej oraz rozwiązań robotycznych dedykowanych aptekom szpitalnym,
4. rozwój oferty produktowej oraz wprowadzanie nowych rozwiązań w obszarze sprzętu medycznego i rozwiązań IT, w tym przygotowania do wprowadzenia do sprzedaży systemu Edison
5. wzrost powtarzalnych przychodów segmentu sprzedaży sprzętu medycznego, usług IT i serwisowych, związany z rosnącą liczbą urządzeń medycznych (oraz ich rosnącą utylizacją przez użytkowników), wykorzystujących komponenty zużywalne dostarczane przez Grupę oraz będących pod jej opieką serwisową,
6. rozwój sprzedaży krajowej radiofarmaceutyków osiągnięty dzięki umocnieniu pozycji Grupy na rynku, poszerzeniu portfela radiofarmaceutyków oferowanych przez Grupę o nowe produkty, jak również dzięki organicznemu rozwojowi rynku,
7. poziom finansowania publicznego systemu opieki zdrowotnej w Polsce,
8. decyzje Rady Polityki Pieniężnej w zakresie poziomu stóp procentowych i ich wpływ m.in. na poziom kosztów finansowych Grupy,
9. różnice kursowe związane ze zmiennością na rynku walutowym,
10. wpływ agresji Rosji na Ukrainę na gospodarkę krajową i światową,
11. wpływ konfliktów zbrojnych na Bliskim Wschodzie (m.in. między Stanami Zjednoczonymi a Iranem) na gospodarkę krajową i światową.

W ocenie Zarządu Jednostki Dominującej realizacja strategii rozwoju Grupy w połączeniu z istotnymi zmianami otoczenia rynkowego doprowadzi do:

- zwiększenia przychodów ze sprzedaży,
- wzrostu zyskowności i efektywności zaangażowanego kapitału,
- wzrostu wartości Grupy Kapitałowej.

18.1. Analiza faktycznego i potencjalnego wpływu sytuacji polityczno-gospodarczej w Ukrainie na działalność Spółki i Grupy Kapitałowej

Zdarzeniem mającym wpływ na działalność Grupy Kapitałowej oraz jej bieżące i przyszłe wyniki finansowe, jest agresja Rosji na Ukrainę i jej konsekwencje, w tym sytuacja gospodarcza i społeczna w tym kraju oraz działania społeczności międzynarodowej wobec Rosji.

W III kwartale 2025 roku finansowego oraz na dzień przekazania niniejszego sprawozdania do publikacji Grupa Kapitałowa nie zatrudniała pracowników posiadających obywatelstwo Rosji. Na dzień sporządzenia sprawozdania Grupa Kapitałowa zatrudniała pracownika z obywatelstwem Białorusi oraz dwóch pracowników będących obywatelami Ukrainy. Grupa nie jest, według wiedzy Zarządu Spółki, stroną umów i porozumień z podmiotami zarejestrowanymi w Białorusi lub Rosji lub mającymi istotne powiązania gospodarcze z ww. krajami, a także w III kwartale 2025 roku oraz po jego zakończeniu, do dnia sporządzenia sprawozdania, nie prowadziła działalności operacyjnej w Białorusi czy w Rosji.

W ocenie Zarządu wojna w Ukrainie wpływa na działalność Grupy Kapitałowej pośrednio poprzez m.in.:

- sytuację na rynkach finansowych i walutowych,
- sytuację gospodarczą w Polsce.

W ocenie Zarządu Spółki w III kwartale 2025 r. fin. oraz po jego zakończeniu, do dnia sporządzenia niniejszego sprawozdania, wpływ sytuacji polityczno-gospodarczej w Ukrainie na działalność Spółki i jej Grupy Kapitałowej oraz wyniki finansowe był minimalny. Równocześnie w ocenie Zarządu Spółki sytuacja polityczno-gospodarcza Ukrainy, w związku z planowanym rozpoczęciem działalności operacyjnej Grupy w tym kraju w zakresie dystrybucji systemów da Vinci, będzie mieć istotniejszy niż dotychczas wpływ na sytuację Spółki i Grupy.

11 maja br. została zarejestrowana Synektik Ukraine TOV z siedzibą w Kijowie, której przedmiotem działalności będzie m.in. sprzedaż, usługi serwisowe oraz szkoleniowe w obszarze zaawansowanego sprzętu medycznego (systemów da Vinci). Plan rozwoju Grupy na rynku ukraińskim zakłada rozpoczęcie działalności operacyjnej na przełomie III i IV kwartału bieżącego roku kalendarzowego. Zarząd podkreśla, że wśród priorytetów planu rozwoju działalności Grupy w Ukrainie jest równoczesna minimalizacja ryzyk z prowadzeniem działalności w na tym rynku oraz maksymalizacja bezpieczeństwa oraz komfortu pracowników i współpracowników Grupy.

18.2. Analiza faktycznego i potencjalnego wpływu sytuacji polityczno-gospodarczej na Bliskim Wschodzie na działalność Spółki oraz Grupy Kapitałowej

Zdarzeniem mającym wpływ na działalność Grupy Kapitałowej oraz jej bieżące i przyszłe wyniki finansowe, jest sytuacja polityczna w rejonie Bliskiego Wschodu, w tym konflikt zbrojny między Stanami Zjednoczonymi oraz Iranem.

Grupa nie jest, według wiedzy Zarządu Spółki, stroną umów i porozumień z podmiotami zarejestrowanymi w krajach Bliskiego Wschodu lub mającymi istotne powiązania gospodarcze z ww. krajami, a także w III kwartale 2025 roku oraz po jego zakończeniu, do dnia sporządzenia sprawozdania, nie prowadziła wymiany handlowej z podmiotami z krajów tego regionu.

Na dzień sporządzenia niniejszego raportu Grupa nie odnotowała bezpośredniego wpływu sytuacji politycznej na Bliskim Wschodzie i jej konsekwencji, m.in. dla globalnych łańcuchów dostaw, na działalność Grupy. W ocenie Zarządu Spółki sytuacja na Bliskim Wschodzie wpływa, pośrednio, na działalność i wyniki Grupy poprzez sytuację na globalnym rynku surowców energetycznych.

19. PROGNOZY FINANSOWE

Zarząd Jednostki Dominującej nie podawał do publicznej wiadomości prognoz finansowych na 2025 rok obrotowy.

20. OŚWIADCZENIE ZARZĄDU

Zarząd SYNEKTIK SA oświadcza, że według jego najlepszej wiedzy sprawozdania finansowe i dane porównywalne sporządzone zostały zgodnie z zasadami rachunkowości i odzwierciedlają w sposób prawdziwy, rzetelny i jasny sytuację majątkową i finansową Grupy oraz jej wynik finansowy oraz że sprawozdanie finansowe zawiera prawdziwy obraz sytuacji Grupy Kapitałowej SYNEKTIK SA, w tym opis podstawowych ryzyk i zagrożeń.

Cezary Kozanecki
Prezes Zarządu
Jednostki Dominującej

Dariusz Korecki
Wiceprezes Zarządu
Jednostki Dominującej

Tomasz Wróbel
Członek Zarządu
Jednostki Dominującej

Warszawa, 5 sierpnia 2026 r.

SYNEKTIK SA
Śródroczne skrócone jednostkowe sprawozdanie finansowe
za okres od 1 października 2025 roku do 30 czerwca 2026 roku

WYBRANE JEDNOSTKOWE DANE FINANSOWE

	Dane w PLN		Dane w EUR	
	Okres	Okres	Okres	Okres
	zakończony 30.06.2026	zakończony 30.06.2025	zakończony 30.06.2026	zakończony 30.06.2025
	<i>w tys. zł</i>	<i>w tys. zł</i>	<i>w tys. euro</i>	<i>w tys. euro</i>
Przychód razem	547 918	309 504	128 986	72 815
Koszty działalności razem	414 068	237 409	97 475	55 853
Zysk (strata) na działalności operacyjnej	133 850	72 096	31 510	16 961
Zysk (strata) przed opodatkowaniem na działalności kontynuowanej	164 438	99 546	38 710	23 420
Zysk (strata) netto z działalności kontynuowanej	139 729	85 855	32 894	20 198
Zysk (strata) netto z działalności wydzielanej	(13 119)	(14 433)	(3 088)	(3 396)
Zysk (strata) na wydzieleniu	261 324	-	61 519	-
Zysk (strata) netto	387 934	71 422	91 324	16 803
Całkowite dochody ogółem	387 934	71 422	91 324	16 803
Średnia ważona liczba akcji	8 529 129	8 529 129	8 529 129	8 529 129
Zysk (strata) na jedną akcję	45,48	8,37	10,71	1,97

	Dane w PLN		Dane w EUR	
	Okres	Okres	Okres	Okres
	zakończony 30.06.2026	zakończony 30.06.2025	zakończony 30.06.2026	zakończony 30.06.2025
	<i>w tys. zł</i>	<i>w tys. zł</i>	<i>w tys. euro</i>	<i>w tys. euro</i>
Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej	102 270	19 575	24 075	4 605
Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej	10 067	15 694	2 370	3 692
Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej	(123 693)	(70 600)	(29 119)	(16 609)
Zmiana netto środków pieniężnych i ich ekwiwalentów	(11 356)	(35 332)	(2 673)	(8 312)

Zaprezentowane wybrane pozycje sprawozdania z całkowitych dochodów oraz sprawozdania z przepływów pieniężnych zostały przeliczone według kursu stanowiącego średnią arytmetyczną średnich kursów ustalonych przez NBP na ostatni dzień każdego miesiąca okresu obrotowego od 1 października 2025 r. do 30 czerwca 2026 r., wynoszącego 4,2479 EUR/PLN oraz od 1 października 2024 r. do 30 czerwca 2025 r., wynoszącego 4,2506 EUR/PLN.

SYNEKTIK SA

*Śródroczne skrócone jednostkowe sprawozdanie finansowe
za okres od 1 października 2025 roku do 30 czerwca 2026 roku*

	Dane w PLN		Dane w EUR	
	Stan na	Stan na	Stan na	Stan na
	30.06.2026	30.09.2025	30.06.2026	30.09.2025
	<i>w tys. zł</i>	<i>w tys. zł</i>	<i>w tys. euro</i>	<i>w tys. euro</i>
Aktywa razem	424 375	345 698	98 777	80 975
Aktywa trwałe	126 674	100 927	29 484	23 641
Aktywa obrotowe	297 701	225 790	69 292	52 888
Aktywa zaklasyfikowane jako przeznaczone do wydzielenia	-	18 982	-	4 446
Zobowiązania razem	283 768	196 847	66 049	46 109
Zobowiązania długoterminowe	66 685	44 791	15 521	10 492
Zobowiązania krótkoterminowe	217 083	142 527	50 528	33 385
Zobowiązania związane bezpośrednio z aktywami zaklasyfikowanymi jako przeznaczone do wydzielenia	-	9 530	-	2 232
Kapitał własny	140 607	148 852	32 728	34 866
Kapitał podstawowy	4 265	4 265	993	999
Liczba akcji na koniec okresu	8 529 129	8 529 129	8 529 129	8 529 129
Wartość księgowa jednej akcji	16,49	17,45	3,84	4,09

Zaprezentowane wybrane pozycje sprawozdania z sytuacji finansowej zostały przeliczone z wykorzystaniem kursu średniego ogłoszonego przez Narodowy Bank Polski (NBP) na dzień 30 czerwca 2026 r., wynoszącego 4,2963 EUR/PLN oraz na dzień 30 września 2025 r., wynoszącego 4,2692 EUR/PLN.

SYNEKTIK SA
*Śródroczne skrócone jednostkowe sprawozdanie finansowe
za okres od 1 października 2025 roku do 30 czerwca 2026 roku*

ŚRÓDROCZNE JEDNOSTKOWE SPRAWOZDANIE Z CAŁKOWITYCH DOCHODÓW

	<u>Od 01.04.2026 do 30.06.2026</u>	<u>Od 01.10.2025 do 30.06.2026</u>	<u>Od 01.04.2025 do 30.06.2025</u>	<u>Od 01.10.2024 do 30.06.2025</u>
Działalność kontynuowana				
Przychody ze sprzedaży produktów	26 821,51	57 019,98	13 355,20	37 308,00
Przychody ze sprzedaży towarów	192 787,77	490 898,23	81 715,88	272 196,41
Razem przychody	219 609,28	547 918,20	95 071,08	309 504,42
Koszt własny sprzedaży	(16 637,68)	(38 684,43)	(9 047,37)	(25 090,97)
Wartość sprzedanych towarów	(137 807,33)	(329 737,78)	(48 969,67)	(179 705,48)
Koszty sprzedaży	(10 495,24)	(28 317,55)	(7 645,32)	(19 827,48)
Koszty zarządu	(5 057,12)	(13 921,12)	(3 351,27)	(9 596,03)
Koszty prac rozwojowych	(1 011,29)	(2 558,46)	(1 067,45)	(2 733,21)
Pozostałe (koszty) przychody netto	(1 190,10)	(848,48)	(331,93)	(455,32)
Zysk (strata) na działalności operacyjnej	47 410,53	133 850,38	24 658,07	72 095,92
Przychody finansowe	1 046,53	32 345,88	242,72	29 015,71
Koszty finansowe	842,85	(1 758,21)	(636,73)	(1 565,36)
Zysk (strata) przed opodatkowaniem	49 299,91	164 438,05	24 264,07	99 546,28
Podatek dochodowy	9 170,93	24 709,40	4 564,84	13 691,45
Zysk (strata) netto z działalności kontynuowanej	40 128,98	139 728,65	19 699,23	85 854,83
Działalność wydzielana				
Zysk (strata) netto z działalności wydzielanej	-	(13 119,43)	(6 829,18)	(14 432,97)
Zysk (strata) na wydzieleniu	-	261 324,44	-	-
Zysk (strata) netto z działalności wydzielanej	-	248 205,01	(6 829,18)	(14 432,97)
Zysk (strata) netto	40 128,98	387 933,66	12 870,04	71 421,85
Inne całkowite dochody netto	-	-	-	-
Całkowite dochody ogółem	40 128,98	387 933,66	12 870,04	71 421,85
Zysk (strata) na jedną akcję [w zł/gr na jedną akcję]				
Z działalności:				
Zwykły	4,70	45,48	1,51	8,37
Rozwodniony	4,70	45,48	1,51	8,37
Z działalności kontynuowanej:				
Zwykły	4,70	16,38	2,31	10,07
Rozwodniony	4,70	16,38	2,31	10,07
Z działalności wydzielanej:				
Zwykły	-	(1,54)	(0,80)	(1,69)
Rozwodniony	-	(1,54)	(0,80)	(1,69)

Sprawozdanie z całkowitych dochodów zostało przygotowane z wyodrębnieniem działalności wydzielanej. Szczegółowe wyjaśnienia do działalności wydzielanej zaprezentowane są w punkcie 6.

SYNEKTIK SA
Śródroczne skrócone jednostkowe sprawozdanie finansowe
za okres od 1 października 2025 roku do 30 czerwca 2026 roku

ŚRÓDROCZNE JEDNOSTKOWE SPRAWOZDANIE Z SYTUACJI FINANSOWEJ

	Stan na 30.06.2026	Stan na 30.09.2025	Stan na 30.06.2025
	w tys. zł	w tys. zł	w tys. zł
AKTYWA			
Aktywa trwałe			
Pozostałe wartości niematerialne	15 342,87	15 519,97	16 378,76
Rzeczowe aktywa trwałe	38 320,79	32 139,88	41 099,83
Aktywa z tytułu praw do użytkowania	25 122,94	23 442,69	21 800,44
Należności handlowe oraz pozostałe należności	4,55	4,55	-
Udzielone pożyczki	-	56,67	-
Udziały w jednostkach powiązanych	7 655,32	7 655,32	7 652,12
Aktywa przeznaczone do obrotu	12 086,08	6 399,57	2 338,18
Aktywa z tytułu podatku odroczonego	27 989,36	15 489,83	13 135,46
Pozostałe aktywa niefinansowe	151,86	218,64	72,90
Aktywa trwałe razem	126 673,77	100 927,11	102 477,69
Aktywa obrotowe			
Zapasy	38 641,23	28 213,94	32 297,73
Należności handlowe oraz pozostałe należności	194 418,84	127 272,60	90 971,43
Udzielone pożyczki	4 661,30	2 819,15	2 738,55
Pozostałe aktywa finansowe	1 476,27	1,31	-
Pozostałe aktywa niefinansowe	4 127,25	1 750,49	2 114,65
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	54 376,35	65 732,52	30 171,39
Aktywa obrotowe razem	297 701,24	225 790,02	158 293,75
Aktywa zaklasyfikowane jako przeznaczone do wydzielenia*	-	18 981,81	17 158,86
Aktywa razem	424 375,01	345 698,94	277 930,30

* Szczegółowe wyjaśnienia do działalności wydzielanej zaprezentowane są w punkcie 6.

SYNEKTIK SA
*Śródroczne skrócone jednostkowe sprawozdanie finansowe
za okres od 1 października 2025 roku do 30 czerwca 2026 roku*

ŚRÓDROCZNE JEDNOSTKOWE SPRAWOZDANIE Z SYTUACJI FINANSOWEJ CD.

	Stan na 30.06.2026	Stan na 30.09.2025	Stan na 30.06.2025
	w tys. zł	w tys. zł	w tys. zł
KAPITAŁY I ZOBOWIĄZANIA			
Kapitał własny			
Kapitał podstawowy	4 264,56	4 264,56	4 264,56
Kapitał zapasowy	52 967,99	52 717,19	52 717,19
Kapitał z wydzielenia	(304 489,91)	-	-
Kapitał rezerwowy	(69,07)	(69,07)	4,51
Zyski zatrzymane	387 933,66	91 938,94	71 421,85
Kapitały przypadające akcjonariuszom	140 607,24	148 851,62	128 408,11
Razem kapitał własny	140 607,24	148 851,62	128 408,11
Zobowiązania długoterminowe			
Długoterminowe pożyczki, instrumenty dłużne i kredyty bankowe	11 274,57	7 638,87	3 888,88
Zobowiązania handlowe oraz pozostałe zobowiązania	-	238,45	376,45
Zobowiązania z tytułu leasingu	16 256,15	14 374,39	13 055,50
Rezerwy z tytułu świadczeń pracowniczych	203,42	203,42	168,22
Rezerwa na podatek odroczoney	3 144,10	3 034,04	3 357,45
Przychody przyszłych okresów	35 806,72	19 301,58	19 400,45
Zobowiązania długoterminowe razem	66 684,95	44 790,75	40 246,95
Zobowiązania krótkoterminowe			
Krótkoterminowe pożyczki, instrumenty dłużne i kredyty bankowe	2 695,26	6 750,78	833,34
Zobowiązania handlowe oraz pozostałe zobowiązania	155 577,68	97 060,01	71 992,89
Zobowiązania z tytułu leasingu	4 688,85	4 678,80	4 349,32
Inne zobowiązania finansowe	-	-	290,66
Rezerwy z tytułu świadczeń pracowniczych	1 078,11	1 078,11	689,14
Bieżące zobowiązania z tytułu podatku dochodowego	7 635,07	5 407,39	3 167,98
Przychody przyszłych okresów	45 407,85	27 551,47	22 518,50
Zobowiązania krótkoterminowe razem	217 082,83	142 526,57	103 841,84
Zobowiązania związane bezpośrednio z aktywami zaklasyfikowanymi jako przeznaczone do wydzielenia*	-	9 530,01	5 433,39
Zobowiązania razem	283 767,77	196 847,32	149 522,18
Kapitał i zobowiązania razem	424 375,01	345 698,94	277 930,30

* Szczegółowe wyjaśnienia do działalności wydzielanej zaprezentowane są w punkcie 6.

SYNEKTIK SA
Śródroczne skrócone jednostkowe sprawozdanie finansowe
za okres od 1 października 2025 roku do 30 czerwca 2026 roku

ŚRÓDROCZNE JEDNOSTKOWE SPRAWOZDANIE ZE ZMIAN W KAPITALE WŁASNYM

	Kapitał podstawowy	Kapitał zapasowy	Kapitał z wydzielenia	Kapitał rezerwowy ogółem, w tym:	Kapitał rezerwowy - zyski i straty aktuarialne	Zyski zatrzymane	Kapitały przypadające akcjonariuszom	Kapitał własny razem
Stan na 1 kwietnia 2026 r.	4 264,56	52 967,99	(304 489,91)	(69,07)	(69,07)	347 804,68	100 478,26	100 478,26
Podział zysku netto	-	-	-	-	-	-	-	-
Wypłata dywidendy	-	-	-	-	-	-	-	-
Zysk (strata) netto danego okresu	-	-	-	-	-	40 128,98	40 128,98	40 128,98
Wydzielenie majątku i przeniesienie do Syn2bio SA	-	-	-	-	-	-	-	-
Stan na 30 czerwca 2026 r.	4 264,56	52 967,99	(304 489,91)	(69,07)	(69,07)	387 933,66	140 607,24	140 607,24
Stan na 1 października 2025 r.	4 264,56	52 717,19	-	(69,07)	(69,07)	91 938,94	148 851,62	148 851,62
Podział zysku netto	-	250,80	-	-	-	(250,80)	-	-
Wypłata dywidendy	-	-	-	-	-	(91 688,14)	(91 688,14)	(91 688,14)
Zysk (strata) netto danego okresu	-	-	-	-	-	387 933,66	387 933,66	387 933,66
Wydzielenie majątku i przeniesienie do Syn2bio SA	-	-	(304 489,91)	-	-	-	(304 489,91)	(304 489,91)
Stan na 30 czerwca 2026 r.	4 264,56	52 967,99	(304 489,91)	(69,07)	(69,07)	387 933,66	140 607,24	140 607,24
Stan na 1 kwietnia 2025 r.	4 264,56	52 717,19	-	4,51	4,51	58 551,81	115 538,07	115 538,07
Podział zysku netto	-	-	-	-	-	-	-	-
Wypłata dywidendy	-	-	-	-	-	-	-	-
Zysk (strata) netto danego okresu	-	-	-	-	-	12 870,04	12 870,04	12 870,04
Stan na 30 czerwca 2025 r.	4 264,56	52 717,19	-	4,51	4,51	71 421,85	128 408,11	128 408,11
Stan na 1 października 2024 r.	4 264,56	45 559,13	-	4,51	4,51	77 523,37	127 351,58	127 351,58
Podział zysku netto	-	7 158,06	-	-	-	(7 158,06)	-	-
Wypłata dywidendy	-	-	-	-	-	(70 365,31)	(70 365,31)	(70 365,31)
Zysk (strata) netto danego okresu	-	-	-	-	-	71 421,85	71 421,85	71 421,85
Stan na 30 czerwca 2025 r.	4 264,56	52 717,19	-	4,51	4,51	71 421,85	128 408,11	128 408,11

SYNEKTIK SA
Śródroczne skrócone jednostkowe sprawozdanie finansowe
za okres od 1 października 2025 roku do 30 czerwca 2026 roku

ŚRÓDROCZNE JEDNOSTKOWE SPRAWOZDANIE Z PRZEPŁYWÓW PIENIĘŻNYCH

	Od 01.04.2026 do 30.06.2026	Od 01.10.2025 do 30.06.2026	Od 01.04.2025 do 30.06.2025	Od 01.10.2024 do 30.06.2025
Przepływy pieniężne z działalności operacyjnej				
Zysk (strata) przed opodatkowaniem	49 299,91	409 791,83	16 055,15	81 879,37
Korekty o pozycje:	(7 175,43)	(307 522,14)	(36 670,42)	(62 304,86)
Amortyzacja	3 341,56	9 705,31	3 226,29	8 968,99
Różnice kursowe	-	-	(209,18)	(164,18)
Przychody z tytułu odsetek	(134,75)	(396,56)	(33,66)	(106,52)
Koszty z tytułu odsetek	(45,23)	(120,13)	555,09	1 336,85
Dywidendy otrzymane	571,35	1 538,63	-	(27 000,00)
(Zyski) straty z działalności inwestycyjnej	-	(30 965,00)	346,16	(1 901,33)
Zmiana stanu zapasów	(15,15)	42,63	(8 040,01)	(25 789,93)
Zmiana stanu należności handlowych i pozostałych	12 784,81	(6 815,75)	(40 225,36)	(1 494,82)
Zmiana stanu zobowiązań handlowych i pozostałych	(33 464,46)	(67 146,24)	17 146,80	2 019,40
Zmiana stanu rezerw	0,00	0,00	-	-
Zmiana stanu innych aktywów i zobowiązań	11 735,78	31 707,45	(9 065,69)	(4 382,43)
Podatek dochodowy	(11 300,92)	(34 871,19)	(430,78)	(14 081,56)
Zysk/Strata na wydzieleniu	(0,00)	(261 324,44)	-	-
Zyski i straty z wyceny kontraktów forward	(385,99)	(1 474,96)	59,92	290,66
Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej	42 124,47	102 269,69	(20 615,28)	19 574,51
Przepływy z działalności inwestycyjnej				
Wpływy				
Zbycie wartości niematerialnych oraz rzeczowych aktywów trwałych	-	162,96	492,99	3 028,49
Dywidendy i udziały w zyskach	14 845,24	31 109,74	10 590,00	27 137,50
Splata udzielonych pożyczek	-	-	212,72	241,90
Odsetki otrzymane	-	-	47,29	47,29
Wydatki				
Nabycie wartości niematerialnych oraz rzeczowych aktywów trwałych	(711,78)	(13 691,77)	(1 350,23)	(10 845,51)
Nabycie jednostki zależnej	(138,00)	(414,00)	(138,00)	(3 241,96)
Udzielone pożyczki	(624,41)	(1 642,60)	(423,10)	(674,02)
Nabycie aktywów przeznaczonych do obrotu	-	(5 457,45)	-	-
Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej	13 371,05	10 066,88	9 431,68	15 693,69

SYNEKTIK SA

Śródroczne skrócone jednostkowe sprawozdanie finansowe
za okres od 1 października 2025 roku do 30 czerwca 2026 roku

Przepływy z działalności finansowej

Wpływy

Zaciągnięte kredyty i pożyczki	(16 767,89)	6 000,00	-	7 513,27
--------------------------------	-------------	----------	---	----------

Wydatki

Dywidendy i inne wypłaty na rzecz właścicieli	-	(91 688,14)	-	(70 365,31)
---	---	-------------	---	-------------

Spląty kredytów i pożyczek	(502,39)	(6 419,83)	(2 721,61)	(2 791,05)
----------------------------	----------	------------	------------	------------

Spląty rat leasingowych	(1 539,49)	(4 127,32)	(1 177,21)	(3 619,76)
-------------------------	------------	------------	------------	------------

Odsetki zapłacone	(571,35)	(1 538,63)	(555,09)	(1 336,85)
-------------------	----------	------------	----------	------------

Inne wydatki finansowe	(418,82)	(25 918,82)	-	-
------------------------	----------	-------------	---	---

Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej

	(19 799,95)	(123 692,74)	(4 453,90)	(70 599,70)
--	--------------------	---------------------	-------------------	--------------------

Zmiana netto środków pieniężnych i ich ekwiwalentów

	35 695,58	(11 356,17)	(15 637,50)	(35 331,50)
--	------------------	--------------------	--------------------	--------------------

Środki pieniężne i ich ekwiwalenty na początek roku obrotowego

	18 680,77	65 732,52	45 808,89	65 502,89
--	-----------	-----------	-----------	-----------

Środki pieniężne i ich ekwiwalenty na koniec roku obrotowego

	54 376,35	54 376,35	30 171,39	30 171,39
--	------------------	------------------	------------------	------------------

Sprawozdanie z przepływów pieniężnych zostało przygotowane łącznie z działalnością przeznaczoną do wydzielenia. Przepływy z działalności przeznaczonej do wydzielenia zostały opisane w punkcie 6.

Cezary Kozanecki
Prezes Zarządu
Jednostki Dominującej

Dariusz Korecki
Wiceprezes Zarządu
Jednostki Dominującej

Tomasz Wróbel
Członek Zarządu
Jednostki Dominującej

Warszawa, 5 sierpnia 2026 r.