



**DANKS**  
LET'S GROW TOGETHER

**DANKS S.A.**

**Sprawozdanie z działalności  
za rok obrotowy od 1 stycznia 2025 r. do 31 grudnia 2025 r.**



## **1. Zdarzenia istotnie wpływające na działalność jednostki, jakie nastąpiły w roku obrotowym, a także po jego zakończeniu, do dnia zatwierdzenia sprawozdania finansowego.**

### **1.1 Podstawowe informacje mające wpływ na działalność Spółki.**

#### 1.1.1 Informacja o wynikach finansowych i otoczeniu rynkowym

W roku obrotowym 2025 struktura przychodów i kosztów Spółki uległa istotnej zmianie, co było bezpośrednim następstwem realizacji strategii porządkowania struktury Grupy Kapitałowej. Kluczowym zdarzeniem była alokacja (przeniesienie) działalności w zakresie świadczenia usług księgowych ze Spółki Dominującej (Danks SA) do podmiotu zależnego – ECDR sp. z o.o.

Powyższa reorganizacja skutkowałą nominalnym spadkiem przychodów ze sprzedaży usług oraz odpowiadających im kosztów operacyjnych w sprawozdaniu jednostkowym Danks SA. W 2025 roku Spółka skoncentrowała swoją aktywność na pełnieniu funkcji podmiotu dominującego, realizując przychody z działalności finansowej. Nowy model biznesowy opiera się na udzielaniu celowych pożyczek podmiotom z Grupy Kapitałowej, aktywnym zarządzaniu płynnością finansową oraz optymalizacji nadwyżek kapitałowych. Zarząd ocenia, że zmiana ta pozwala na lepszą specjalizację operacyjną spółek zależnych przy jednoczesnym wzmocnieniu roli Danks SA jako centrum finansowego i zarządczego Grupy.

#### 1.1.2 Wpływ otoczenia gospodarczego na działalność Spółki

W związku ze zmianą profilu działalności na finansowo-holdingowy, najistotniejszym czynnikiem zewnętrznym kształtującym wyniki Spółki w 2025 r. był poziom stóp procentowych oraz ogólna kondycja finansowa podmiotów wchodzących w skład Grupy Kapitałowej. Utrzymujący się relatywnie wysoki koszt pieniądza wpływał bezpośrednio na rentowność portfela pożyczek udzielonych przez Spółkę.

Choć bezpośrednia presja na wzrost wynagrodzeń w Spółce Dominującej uległa ograniczeniu ze względu na spadek zatrudnienia operacyjnego, czynnik ten pozostaje istotny pośrednio poprzez wpływ na wyniki finansowe spółek zależnych (m.in. ECDR sp. z o.o.), które przejęły ciężar operacyjny świadczenia usług. Zarząd na bieżąco monitoruje zdolność podmiotów powiązanych do obsługi zadłużenia oraz wpływ otoczenia makroekonomicznego na wycenę aktywów finansowych. Kluczowym wyzwaniem pozostaje zarządzanie płynnością w warunkach zmiennej koniunktury gospodarczej, aby zapewnić stabilne finansowanie celów rozwojowych całej Grupy Kapitałowej.

### 1.1.3. Otoczenie regulacyjne i sytuacja konkurencyjna

W wyniku przeprowadzonej reorganizacji wewnątrzgrupowej i przeniesienia działalności operacyjnej w zakresie usług księgowych do podmiotu zależnego (ECCR sp. z o.o.), Spółka Dominująca przestała być bezpośrednio eksponowana na ryzyka wynikające z deregulacji zawodu księgowego oraz wysokiej presji konkurencyjnej w tym sektorze.

Obecnie otoczenie regulacyjne Spółki koncentruje się wokół przepisów dotyczących rynku kapitałowego (w związku z notowaniami na NewConnect) oraz regulacji prawno-podatkowych związanych z obrotem instrumentami finansowymi i udzielaniem finansowania wewnątrz grupy. Zarząd ocenia, że wyeliminowanie bezpośredniego wpływu zmienności rynku usług księgowych na poziomie jednostkowym stabilizuje sytuację regulacyjną Spółki.

W zakresie nowej działalności (zarządzanie płynnością i pożyczki celowe), Spółka nie konkuruje na rynku otwartym, lecz skupia się na optymalizacji finansowej podmiotów powiązanych, co w ocenie Zarządu znacząco ogranicza ryzyko utraty rynku w porównaniu do lat ubiegłych.

### 1.1.4. Informacja o akcjach własnych

Spółka posiada **łącznie 936.477 sztuk akcji własnych o wartości nominalnej 93.647,70 zł (wartość 1 akcji wynosi 10 gr, stanowiących [5,6]% kapitału zakładowego oraz [5,6]% ogólnej liczby głosów na Walnym Zgromadzeniu.**

Akcje własne zostały nabyte zgodnie z obowiązującymi przepisami, ujmowane w księgach rachunkowych jako aktywa. Spółka nie wykonuje z tych akcji prawa głosu ani prawa do dywidendy.

### 1.1.5. Pozostałe informacje uzupełniające

W okresie objętym niniejszym sprawozdaniem Spółka:

- **nie była stroną żadnych umów leasingu finansowego ani operacyjnego**, a wymiana wyposażenia biurowego i informatycznego była dokonywana w ramach bieżącej działalności, z jednoczesnym odniesieniem wartości nabycia w ciężar kosztów operacyjnych,
- **nie identyfikowała przesłanek do dokonania odpisów aktualizujących** na należności z tytułu dostaw i usług – są to wierzytelności bieżące, nieprzeterminowane i w pełni odzyskiwalne,
- posiada zobowiązania z tytułu dostaw i usług, które mają charakter **zobowiązań bieżących**, nieprzeterminowanych i regulowanych zgodnie z ustalonymi terminami płatności.

## 2. Opis organizacji grupy kapitałowej Spółka, ze wskazaniem jednostek podlegających konsolidacji.

Na dzień 31 grudzień 2025 roku w skład **Grupy Kapitałowej** Emitenta wchodziły następujące spółki:

Ip	Spółka	Przedmiot działalności	Udział Emitenta w kapitale zakładowym spółki (w proc.)	Udział Emitenta w ogólnej liczbie głosów spółki (w proc.)
1.	Danks S.A. z siedzibą w Warszawie	Świadczenie usług księgowych oraz usług doradztwa podatkowego i finansowego dla przedsiębiorców.	nie dotyczy	nie dotyczy
2.	Cermix sp. z o.o. z siedzibą w Warszawa	Spółka celowa, przeznaczona do zakupu i windykacji wierzytelności	91	91
3.	Epo Invest sp. z o.o. z siedzibą w Warszawa	Spółka celowa, przeznaczona do zakupu i windykacji wierzytelności	91	91
4.	Helicus sp. z o.o. z siedzibą w Warszawa	Spółka celowa, przeznaczona do zakupu i windykacji wierzytelności	91	91
5.	ECDR sp. z o.o. z siedzibą w Warszawa	Spółka celowa, przeznaczona do świadczenia usług księgowych od 01.01.2025 r.	100	100
6.	Danks Fund Venture Capital sp. z o.o. z siedzibą w Warszawie	Spółka celowa, przeznaczona do zakupu i windykacji wierzytelności	91	91

		Spółka celowa, przeznaczona do świadczenia usług		
--	--	--	--	--

Konsolidacją objęte są poniższe spółki:

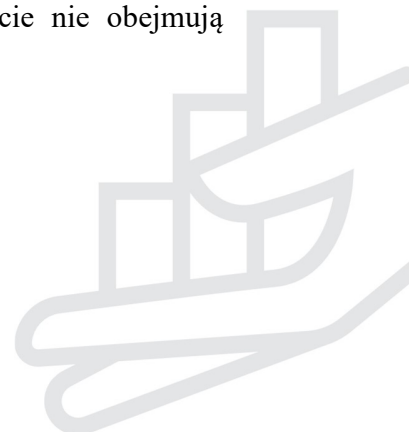
lp	Spółka
1.	Danks S.A.z siedzibą w Warszawie
2.	Cermix sp. z o.o. z siedzibą w Warszawa
3.	Epo Invest sp. z o.o. z siedzibą w Warszawa
4.	Helicus sp. z o.o. z siedzibą w Warszawa
5.	Danks Fund Venture Capital sp. z o.o. z siedzibą w Warszawie
6.	ECDR sp. z o.o. z siedzibą w Warszawa

co oznacza, że dane skonsolidowane zaprezentowane w niniejszym raporcie obejmują wyniki finansowe tych spółek.

Konsolidacją nie jest objęta poniższa spółka:

lp	Spółka
1.	Danks Eesti OU z siedzibą w Tallinie

co oznacza, że dane skonsolidowane zaprezentowane w niniejszym raporcie nie obejmują wyników finansowe tej spółki.



Podstawą nieobjęcia wyżej wymienionej spółki konsolidacją jest przepis art. 58 ust. 1 ustawy o rachunkowości (nieistotność wyników). Przywołany przepis stanowi: że *konsolidacją można nie obejmować jednostki zależnej, jeżeli dane finansowe tej jednostki są nieistotne.*

### 3. Wskaźniki finansowe i niefinansowe istotne dla oceny sytuacji jednostki, wraz z ich oceną.

Wskaźniki finansowe osiągnięte przez Spółkę w 2025 roku odzwierciedlają fundamentalną zmianę profilu działalności – z podmiotu operacyjnego (usługowego) na podmiot o charakterze holdingowym i finansowym.

	Rok ubiegły	Rok bieżący
Wskaźnik rentowności netto wynosi	21,3%	53,3 %
Wskaźnik obrotu należności krótkoterminowych wynosi	47 dni	244 dni
Wskaźnik obrotu zobowiązań krótkoterminowych wynosi	40 dni	93 dni

#### Ocena wskaźników:

**1. Rentowność netto** W raportowanym okresie nastąpił wzrost rentowności netto z poziomu 21,3% do 53,3%. Wynika to bezpośrednio z alokacji działalności operacyjnej (usług księgowych) do spółki zależnej ECDR sp. z o.o. Spółka Dominująca przestała generować wysokie koszty operacyjne związane z zatrudnieniem i bieżącą obsługą zleceń, koncentrując się na przychodach finansowych (odsetki od pożyczek udzielonych wewnątrz Grupy) oraz zarządzaniu nadwyżkami kapitałowymi. Wysoka marżowość przychodów finansowych przy niskiej bazie kosztów własnych pozwoliła na osiągnięcie rentowności.

#### 2. Cykl obrotu należności i zobowiązań

Znaczny wzrost wskaźników rotacji należności (do 247 dni) oraz zobowiązań (do 93 dni) nie wynika z pogorszenia dyscypliny płatniczej, lecz ze zmiany charakteru pozycji bilansowych.

Zarząd ocenia sytuację finansową Spółki jako bardzo dobrą i stabilną. Przekształcenie w podmiot holdingowy pozwoliło na wyraźne oddzielenie ryzyka operacyjnego (przeniesionego do ECDR sp. z o.o.) od funkcji zarządzania kapitałem. Obecna struktura bilansu jest typowa dla podmiotów pełniących funkcję centrum finansowego Grupy Kapitałowej.

#### 3.1 Płynność finansowa i zdolność regulowania zobowiązań

Spółka utrzymuje pełną zdolność do regulowania bieżących zobowiązań, co znajduje potwierdzenie w dodatniej płynności finansowej oraz wskaźnikach rotacyjnych. Zdolność ta

opiera się przede wszystkim na odpowiednim poziomie posiadanych środków pieniężnych oraz aktywów obrotowych, które – zgodnie z założeniami polityki finansowej – mogą zostać przekształcone w krótkim czasie w gotówkę. Sprawny **cykl konwersji aktywów obrotowych** wspiera utrzymanie bieżącej płynności oraz redukuje ryzyko zatorów płatniczych.

#### 4. Przewidywany rozwój jednostki.

Zarząd Spółki pozytywnie ocenia perspektywy rozwoju zarówno jednostki dominującej, jak i całej Grupy Kapitałowej. Przyjęta strategia średnio- i długoterminowa opiera się na kontynuacji **rozwaju organicznego**, ze szczególnym uwzględnieniem dalszej profesjonalizacji oraz skalowania usług w zakresie kompleksowej obsługi księgowej, kadrowej i płacowej, usług świadczonych głównie na rzecz sektora małych i średnich przedsiębiorstw.

Zarząd podejmuje działania zmierzające do pełnej integracji procesów organizacyjnych i operacyjnych wewnątrz Grupy, co w perspektywie kolejnych lat pozwoli osiągnąć efekt synergii i podnieść efektywność operacyjną całego przedsiębiorstwa.

#### 5. Ważniejsze osiągnięcia w dziedzinie badań i rozwojowe.

W roku obrotowym zakończonym 31 grudnia 2025 r. Spółka nie prowadziła działalności badawczo-rozwojowej w rozumieniu przepisów ustawy o rachunkowości (art. 33 ust. 2 oraz art. 3 ust. 1 pkt 34).

W związku z zakończeniem procesu reorganizacji Grupy Kapitałowej i przeniesieniem działalności usługowej do podmiotu zależnego, Spółka Dominująca zaprzestała bezpośredniego wdrażania nowych rozwiązań technologicznych oraz modernizacji procesów operacyjnych na poziomie jednostkowym. W 2025 roku wysiłki rozwojowe koncentrowały się na utrzymaniu stabilności systemów wspierających funkcje zarządcze i holdingowe.

Zarząd wskazuje, że ciężar prowadzenia działań o charakterze innowacyjnym, w tym automatyzacji procesów księgowych oraz unowocześniania infrastruktury IT, został przeniesiony do wyspecjalizowanej spółki zależnej (ECCR sp. z o.o.), która jako podmiot operacyjny jest bezpośrednim beneficjentem tego typu rozwiązań. Na poziomie jednostkowym Danks SA skupia się na optymalnym wykorzystaniu już posiadanych zasobów technicznych i organizacyjnych, adekwatnych do pełnionej funkcji nadzorczej i finansowej wewnątrz Grupy.

#### 6. Aktualna i przewidywana sytuacja finansowa.

##### 6.1. Wynik finansowy – porównanie rok do roku

- **Zysk netto za 2025 r.** wyniósł **220.225,68 zł**, wobec **zysku netto 806.751,03 zł** w 2024 r.
- **Zysk brutto** osiągnął poziom **262.075,66 zł**, w porównaniu do **zysku brutto 897.307,84 zł** rok wcześniej.
- Spadek zysku jest efektem zmiany profilu działalności ze spółki usługowej (usługi księgowe) na strictly pomiot holdingowy.

## 6.2. Przychody i koszty

- **Przychody netto ze sprzedaży usług** wyniosły w 2025 r. **434.044,88 zł**, co stanowi spadek o ponad **88,4%** r/r (2024: 3.772.005,26 zł).
- **Koszty działalności operacyjnej** spadły do **1.004.476,72 zł**, tj. o **71,7%** r/r.
- **Strata ze sprzedaży** osiągnęła wartość **-570.431,84 zł** (2024: 224.735,70 zł).

## 6.3. Wynik operacyjny

- **Zysk z działalności operacyjnej (EBIT)** za 2025 r. wyniósł **-484.261,11 zł** wobec **249.125,94 zł** w 2024 r.

## 6.4. Wynik z działalności finansowej

- **Przychody finansowe:** **746.337,77 zł** (2024: 672.201,39 zł),
- **Koszty finansowe:** **0,00 zł** (2024: 24.019,49 zł),

## 6.5. Opodatkowanie

- **Podatek dochodowy** za 2025 r. wyniósł **41.819,98 zł**, wobec rozliczenia za 2024 r. na poziomie – 90.556,81 zł,
- **Ostateczny zysk netto** za rok 2025 ukształtował się na poziomie **220.255,68 zł**.

## 6.6. Ocena kontynuacji działalności

Zarząd Spółki oświadcza, że na dzień 31 grudnia 2025 r. nie zidentyfikowano istotnych zagrożeń dla kontynuacji działalności w perspektywie co najmniej 12 miesięcy od daty bilansowej. Przyjęcie założenia o kontynuacji działalności przez Spółkę Dominującą jest w pełni uzasadnione.

Fundamentem stabilności finansowej Danks SA jest obecnie efektywny nadzór nad spółkami zależnymi w szczególności nad **ECDR sp. z o.o.**, która przejęła operacyjny segment usług księgowych. Zarząd ocenia perspektywę tego segmentu jako stabilne – stała baza klientów oraz wysoka efektywność procesów wewnątrz spółki zależnej gwarantują trwałość przychodów i dodatnie przepływy pieniężne. Dzięki nowej strukturze holdingowej, Spółka Dominująca jest odporna na bezpośrednie ryzyka operacyjne, koncentrując się na zarządzaniu płynnością i finansowaniu celowym wewnątrz Grupy.

W roku obrotowym 2025 Spółka wypracowała jednostkowy zysk netto w wysokości **220.255,68 zł**. Odzwierciedla on nową skalę działalności Spółki jako podmiotu holdingowego i potwierdza rentowność przyjętego modelu biznesowego.

W związku z powyższym, Zarząd zamierza przedłożyć Radzie Nadzorczej oraz Walnemu Zgromadzeniu Akcjonariuszy wniosek o podział zysku netto za rok 2025 w następujący sposób:

- Kwotę **220.255,68 zł** (całość zysku netto) przeznaczyć na kapitał rezerwowy z przeznaczeniem na kontynuację programu skupu akcji własnych.

Decyzja o przeznaczeniu całości zysku na skup akcji własnych (buyback) jest elementem konsekwentnie realizowanej polityki budowania wartości dla akcjonariuszy. Zarząd stoi na stanowisku, że w obecnej sytuacji rynkowej nabywanie akcji własnych jest optymalnym sposobem dystrybucji kapitału, świadczącym o stabilności finansowej Spółki oraz zaufaniu Zarządu do jej długoterminowych perspektyw wzrostu.

## 7. Akcje własne.

### 7.1. Stan posiadania

Na dzień **31 grudnia 2025 r.** Spółka Danks S.A. posiadała **936.477 sztuk akcji własnych**, o łącznej wartości bilansowej **652.575,31 zł**, stanowiących:

- 5,6% kapitału zakładowego, oraz
- 5,6% ogólnej liczby głosów na Walnym Zgromadzeniu.

### 7.2. Cel nabycia akcji własnych

Zgodnie z uchwałą **Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia Spółki Danks S.A. z dnia 27 czerwca 2024 r.**, nabycie akcji własnych odbywa się w ramach upoważnienia przyjętego przez akcjonariuszy i służy następującym celom:

- Zaoferowanie akcji do nabycia **pracownikom Spółki lub jednostek powiązanych**, którzy byli zatrudnieni przez okres co najmniej trzech lat, jako forma pozapłacowego systemu motywacyjnego.

- **Umorzenie akcji własnych**, celem trwałego zmniejszenia kapitału zakładowego Spółki, zgodnie z przepisami art. 359 i art. 360 Kodeksu spółek handlowych.

- **Zasilenie programu motywacyjnego** skierowanego do kluczowej kadry zarządzającej, opartego na udziałowym modelu wynagradzania.

- **Dalsza odsprzedaż akcji** na rynku kapitałowym lub strategicznemu inwestorowi w ramach planów rozwojowych lub w przypadku realizacji celów akwizycyjnych.

### 7.3. Realizacja programu skupu

W roku 2025 Spółka nie realizowała skupu akcji własnych.

### 7.4. Emisja akcji własnych.

#### Program motywacyjny i emisja instrumentów finansowych

Rafała 14, 03-604 Warszawa

[www.danks.pl](http://www.danks.pl)



W roku obrotowym 2025 Spółka wdrożyła Program Motywacyjny dla członków Zarządu na lata 2025–2026, zatwierdzony uchwałą Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia z dnia 17 września 2025 r.

- **Mechanizm programu:** Program zakłada nieodpłatne objęcie przez członków Zarządu do **3.400.000 warrantów subskrypcyjnych serii A**. Każdy warrant uprawnia do objęcia jednej akcji serii G po cenie emisyjnej **0,10 zł**.
- **Cele i warunki:** Celem programu jest związanie kluczowej kadry z celami długoterminowymi Spółki. Wykonanie praw z warrantów uzależnione jest od osiągnięcia przez Grupę Kapitałową skonsolidowanego zysku netto w wysokości min. 1 mln zł rocznie (lub 2 mln zł łącznie za lata 2025-2026) oraz zachowania dwuletniego stażu w Zarządzie i ograniczenia zbywalności akcji przez okres 3 lat.

#### Zmiany w kapitale zakładowym i statucie

W związku z realizacją powyższego programu, w roku sprawozdawczym nastąpiły istotne zmiany o charakterze kapitałowym:

- **Warunkowe podwyższenie kapitału:** NWZ dokonało warunkowego podwyższenia kapitału zakładowego o kwotę nie wyższą niż **340.000 zł** poprzez emisję akcji serii G.
- **Rejestracja w KRS:** W dniu **28 października 2025 r.** Sąd Rejestrowy dokonał wpisu zmiany Statutu Spółki (dodanie §8a), co formalnie potwierdziło ustanowienie kapitału warunkowego na potrzeby programu motywacyjnego.
- **Wyłączenie prawa poboru:** W interesie Spółki dotychczasowi akcjonariusze zostali w całości pozbawieni prawa poboru warrantów serii A oraz akcji serii G, co umożliwiło skierowanie oferty bezpośrednio do osób zarządzających.

Spółka dnia 21 listopada 2025 r. otrzymała odpis pozwu akcjonariusza, pana Waldemara Ruszały, o uchylenie uchwały nr 5 NWZ z dnia 17 września 2025 r. dotyczącej programu motywacyjnego.

- **Stanowisko Spółki:** Zarząd uznaje powództwo za bezzasadne. W ustawowym terminie Spółka złożyła odpowiedź na pozew, wskazując na pełną zgodność zaskarżonej uchwały z przepisami Kodeksu spółek handlowych oraz interesem Spółki. Na dzień sporządzenia sprawozdania postępowanie sądowe pozostaje w toku.

#### 7.5. Ujęcie księgowe i prawa korporacyjne

- Akcje własne ujmowane są zgodnie ustawą o rachunkowości, tj jako aktywa bilansowe.
- Spółka **nie wykonuje z tych akcji prawa głosu ani prawa do dywidendy**, zgodnie z art. 364 § 2 Kodeksu spółek handlowych.

## 8. Oddziały (zakłady) jednostki

Na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania Spółka **nie posiada oddziałów, zakładów ani jednostek terenowych**, zarówno w kraju, jak i za granicą. Działalność operacyjna prowadzona jest w całości z poziomu centrali Spółki.

## 9. Instrumenty finansowe

W okresie sprawozdawczym obejmującym rok zakończony 31 grudnia 2025 r. Spółka **nie stosowała instrumentów pochodnych ani innych zaawansowanych instrumentów finansowych w celach zabezpieczających**. W szczególności, Spółka nie zawierała transakcji mających na celu zabezpieczenie ryzyka stopy procentowej, kursowego, cenowego lub kredytowego.

Polityka zarządzania ryzykiem finansowym w 2025 r. opierała się na konserwatywnym podejściu, bez stosowania instrumentów derywatywnych.

## 10. Wpływ działalności przedsiębiorstwa na środowisko naturalne

Działalność prowadzona przez Spółkę ma **charakter biurowo-usługowy** i nie obejmuje procesów przemysłowych, produkcyjnych ani transportowych o charakterze energochłonnym lub generującym istotne zanieczyszczenia. Z tego względu, **działalność Spółki nie wywiera bezpośredniego ani znaczącego wpływu na środowisko naturalne**.

Spółka nie jest zobowiązana do uzyskiwania pozwoleń środowiskowych ani składania raportów w zakresie emisji zanieczyszczeń, gospodarowania odpadami czy korzystania ze środowiska.

## 11. Czynniki ryzyka związane z działalnością Spółki i jej otoczeniem

### 11.1. Ryzyko utraty kluczowych pracowników

Działalność Spółki opiera się na wiedzy, doświadczeniu oraz kwalifikacjach kadry menedżerskiej. Utrata osób kluczowych może skutkować zakłóceniami w świadczeniu usług, pogorszeniem relacji z klientami oraz wpływać negatywnie na wyniki finansowe. Spółka stosuje mechanizmy motywacyjne oraz programy rozwoju zawodowego w celu ograniczenia rotacji kadry zarządczej .

### 11.2. Ryzyko sytuacji makroekonomicznej i politycznej w Polsce

Jako podmiot działający głównie na rynku krajowym, Spółka jest wrażliwa na zmiany w otoczeniu gospodarczym, takie jak: poziom inflacji, tempo wzrostu PKB, poziom bezrobocia, stopy procentowe oraz stabilność polityczna. Znaczące pogorszenie tych parametrów może wpływać na ograniczenie wydatków klientów i obniżenie popytu na usługi Spółki.

### **11.3. Ryzyko zmian regulacji prawnych**

Częste zmiany przepisów prawa, ich niejednolite interpretacje oraz brak stabilności legislacyjnej zwiększają ryzyko prowadzenia działalności gospodarczej. Dotyczy to szczególnie regulacji związanych z:

- działalnością biur rachunkowych,
- prawem pracy i ubezpieczeń społecznych,
- przepisami podatkowymi i bilansowymi,
- prawem rynku kapitałowego.

Spółka stale monitoruje zmiany legislacyjne i korzysta z usług doradców prawnych i podatkowych, aby zapewnić zgodność z aktualnymi przepisami.

### **11.4. Ryzyko niestabilności systemu podatkowego**

Polski system podatkowy cechuje się wysokim stopniem zmienności oraz niejednolitością wykładni. Częste zmiany interpretacyjne ze strony organów skarbowych oraz niejednolite orzecznictwo sądów administracyjnych stwarzają ryzyko niezamierzonego naruszenia przepisów. Spółka dąży do minimalizacji tego ryzyka poprzez bieżącą współpracę z doradcami podatkowymi.

### **11.5. Ryzyko inwestycji kapitałowych**

Spółka realizuje strategię wzrostu poprzez akwizycje podmiotów z branży. Tego typu inwestycje kapitałowe wiążą się z ryzykiem:

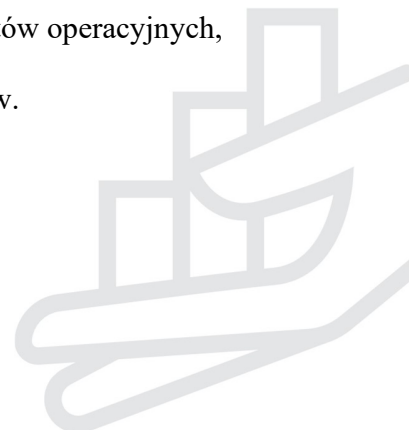
- niedoszacowania ryzyk finansowych i prawnych przejmowanych podmiotów,
- nieosiągnięcia zakładanych synergii lub zwrotu z inwestycji w zakładanym czasie.

W celu ograniczenia ryzyka Spółka wdraża procedury due diligence oraz przeprowadza szczegółowe analizy opłacalności każdej inwestycji.

### **11.6. Ryzyko geopolityczne – wojna w Ukrainie i konflikt w Iranie.**

Trwające konflikty zbrojne w Ukrainie oraz w Iranie (na Bliskim Wschodzie) może wpływać pośrednio na działalność Spółki poprzez:

- destabilizację rynku energetycznego, paliwowego poprzez wzrost kosztów operacyjnych,
- wzrost poziomu inflacji,
- nieprzewidywalność w zakresie dostępności kapitału dla przedsiębiorstw.



Spółka nie prowadzi działalności na rynku ukraińskim i na Bliskim Wschodzie, jednak bacznie monitoruje rozwój sytuacji oraz potencjalny wpływ otoczenia geopolitycznego na sytuację gospodarczą w Polsce.

## 12. Zatrudnienie i współpraca z personelem

Na dzień **31 grudnia 2025 r.** Spółka zatrudniała **0 osób w przeliczeniu na pełne etat.**

Ponadto, Spółka oraz spółki zależne **utrzymują stałą współpracę z zewnętrznymi ekspertami** w ramach zawieranych **umów cywilnoprawnych**, w szczególności w obszarach:

- rachunkowości i sprawozdawczości finansowej,
- prawa handlowego i gospodarczego,
- prawa pracy oraz ubezpieczeń społecznych,
- doradztwa podatkowego i compliance.

Model współpracy zewnętrznej pozwala na elastyczne dopasowanie zasobów eksperckich do bieżących potrzeb operacyjnych i projektowych, przy jednoczesnym zachowaniu wysokiego poziomu merytorycznego świadczonych usług.

## 13. Struktura akcjonariatu Spółka na dzień 31.12.2025 r.

Lp.	Imię i nazwisko akcjonariusza	Seria akcji	Liczba akcji (w szt.)	Udział w kapitale zakładowym (w proc.)	Udział w głosach (w proc.)
1	Fundacja Rodzinna AKZST.		6.806.901	40,99	40,99
2	Akces sp. z o.o. – Agnieszka Truchel		3.185.000	19,18	19,18
3	Jacek Zając		1.892.311	11,39	11,39
4	. Invest hit sp. z o.o		995.522	5,99	5,99
5	Danks S.A.		936.477	5,64	5,64
6	Waldemar Ruszała .		831.989	5,01	5,01
7	Pozostali	A,B,C,D,E,F	1.958.513	11,79	11,79
<b>Razem</b>			<b>16.606.713</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

#### 14. Informacje o badaniu sprawozdania finansowego.

W dniu **05 września 2025 roku** Spółka zawarła umowę o przeprowadzenie badania:

- **rocznego jednostkowego sprawozdania finansowego Spółki, oraz**
- **rocznego skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy Kapitałowej**

za lata obrotowe **2025 - 2028**, z podmiotem uprawnionym do badania sprawozdań finansowych – **WBS Audyt Sp. z o.o.** z siedzibą w Warszawie (00-131), przy ul. Grzybowskiej 4 lok. U9B, wpisanym na listę prowadzoną przez Polską Agencję Nadzoru Audytowego pod numerem **3685**.

Na mocy powyższej umowy ustalono wynagrodzenie za wykonanie usług za rok obrotowy 2025 w następującej wysokości:

- **24.500,00 zł netto** – za badanie **jednostkowego sprawozdania finansowego Spółki,**
- **13.500,00 zł netto** – za badanie **skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy.**

Umowa została zawarta z zachowaniem zasad obowiązujących dla jednostek zainteresowania publicznego oraz zgodnie z art. 66 ustawy z dnia 29 września 1994 r. o rachunkowości. Wybór firmy audytorskiej został zatwierdzony przez Radę Nadzorczą Spółki, zgodnie z przyjętymi w Spółce procedurami wyboru audytora.

Oświadczenie o stosowaniu ładu korporacyjnego stanowi wyodrębnioną część niniejszego sprawozdania z działalności.

---

Prezes Zarządu

**Warszawa, dnia 01.06.2026 r.**

