

Sprawozdanie zarządu z działalności  
MAZOP GROUP SPÓŁKA AKCYJNA  
za rok od 01.01.2025 r. do 31.12.2025 r.

## 1 Informacje o Spółce

### 1.1 Nazwa firmy, siedziba, przedmiot działalności jednostki oraz wskazanie sądu lub innego organu prowadzącego rejestr

Spółka MAZOP GROUP Spółka Akcyjna (dalej jako: „Spółka”) została utworzona Aktem Notarialnym z dnia 20.11.2015 r.

Dnia 20.05.2021 roku Spółka została przekształcona ze Spółki Mazop Group spółka z ograniczoną odpowiedzialnością w Spółkę akcyjną w trybie art. 562 w zw. z art. 563 Kodeksu Spółek Handlowych na podstawie Uchwały Nadzwyczajnego Zgromadzenia Wspólników z dnia 16.03.2021 Rep. A Nr 2475/201.

Spółka została wpisana do Krajowego Rejestru Sądowego prowadzonego przez Sąd Rejonowy dla Miasta Stołecznego Warszawy, XIV Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego, pod numerem KRS 0000900562 Spółce nadano numer statystyczny REGON 146512280.

Siedziba Spółki mieści się pod adresem:

05-840 Brwinów

ul. Św. Tomasza 4

Przedmiotem działalności Spółki jest:

- Produkcja opakowań z tektury falistej
- Produkcja opakowań z tektury litej
- Produkcja opakowań z materiałów spienionych w tym szczególności Polietylenu i Poliuretanu

### 1.2 Czas trwania jednostki

Czas trwania działalności jednostki jest nieograniczony.

### 1.3 Kapitał podstawowy, struktura własności, sposób uprzywilejowania oraz powiązania kapitałowe i organizacyjne

Kapitał podstawowy Spółki wynosi 107 783,00 zł i dzieli się na 1 077 830 akcji o wartości nominalnej 0,10 zł każda.

Według stanu na dzień 31 grudnia 2025 roku, akcje dzielą się na:

<i>Seria / Rodzaj akcji</i>	<i>Rodzaj uprzywilejowania</i>	<i>Liczba akcji</i>	<i>Wartość serii</i>	<i>Data rejestracji</i>
Seria A / Akcje zwykłe na okaziciela	nieuprzywilejowane	1 000 930,00	100 093,00	21.09.2021
Seria B / Akcje zwykłe na okaziciela	nieuprzywilejowane	55 500,00	5 550,00	21.09.2021
Seria C / Akcje zwykłe na okaziciela	nieuprzywilejowane	21 400,00	2 140,00	31.12.2025
<b>RAZEM</b>		<b>1 077 830,00</b>	<b>107 783,00</b>	

#### 1.4 Władze jednostki oraz skład Zarządu jednostki

Władzami jednostki są:

- Zarząd;
- Rada Nadzorcza;
- Zgromadzenie Akcjonariuszy.

Spółka reprezentowana jest przez Prezesa Zarządu i Wiceprezesa Zarządu, którzy mają prawo do samodzielnej reprezentacji Spółki.

W minionym roku obrachunkowym w skład Zarządu wchodzili:

- Krzysztof Lesław Rusin jako Prezes Zarządu w okresie od dnia 01 stycznia 2025 roku do dnia 31 grudnia 2025 roku.
- Paweł Piotr Kocyk w okresie od dnia 01 stycznia 2025 roku do dnia 31 grudnia 2025 roku.

#### 1.5 Przepisy prawa regulujące działalność jednostki

Jednostka działa na podstawie przepisów Kodeksu spółek handlowych (ustawa z dnia 15 września 2000 roku Kodeks spółek handlowych, Dz. U. z 2000 r. Nr 94 poz. 1037 ze zmianami).

## 2 Sprzedaż

### 2.1 Struktura, wielkość i dynamika sprzedaży

Źródłami przychodów z podstawowej działalności operacyjnej są przychody z tytułu sprzedaży wyrobów, usług i produktów.

Wyszczególnienie	2025		2024	
	wartość (zł)	udział ogółem (%)	Wartość (zł)	udział ogółem (%)
Przychody ze sprzedaży wyrobów	41 238 572,14	93,44%	37 161 092,42	93,44%
Przychody ze sprzedaży usług	1 372 525,66	4,02%	1 600 363,61	4,02%
Przychody ze sprzedaży towarów	2 826 533,12	2,54%	1 006 768,65	2,54%
<b>RAZEM</b>	<b>45 437 630,92</b>	<b>100%</b>	<b>39 768 224,68</b>	<b>100%</b>

#### STRUKTURA SPRZEDAŻY

Wyszczególnienie	2025	2024	Zmiana: (+) wzrost, (-) spadek	
			wartość (zł)	%
Przychody ze sprzedaży wyrobów	41 238 572,14	37 161 092,42	+ 4 077 479,72	+ 10,25%
Przychody ze sprzedaży usług	1 372 525,66	1 600 363,61	- 227 837,95	- 0,57%
Przychody ze sprzedaży towarów	2 826 533,12	1 006 768,65	+ 1 819 764,47	+ 4,58 %
<b>RAZEM</b>	<b>45 437 630,92</b>	<b>39 768 224,68</b>	<b>+ 5 669 406,24</b>	<b>+ 14,26 %</b>

## **2.2 Sezonowość sprzedaży**

W Jednostce występuje zjawisko sezonowości sprzedaży, najbardziej zauważalny wzrost jest w III i IV kwartale w ciągu roku.

## **2.3 Udział w rynku**

Jednostka nie posiada informacji na temat wielkości udziału w rynku, na którym Spółka prowadzi działalność.

## **3 Personel i świadczenia socjalne**

### **3.1 Wielkość i struktura zatrudnienia**

Przeciętne zatrudnienie w Spółce w roku 2025 wynosiło 73,08 osób. Ponad 66% stanowią pracownicy na stanowiskach produkcyjnych. Kadre uzupełniają stanowiska kierownicze i administracyjne.

### **3.2 Związki zawodowe**

W Jednostce nie działają związki zawodowe.

## **4 Finansowanie działalności**

Źródłem finansowania działalności Spółki jest jej bieżąca działalność. Jednostka dodatkowo wspomaga się źródłami zewnętrznymi. Podstawowymi źródłami finansowania zewnętrznego są leasingi, faktoring oraz kredyty. Szczegółowy dane liczbowe dotyczące zadłużenia Spółki są zawarte w sprawozdaniu finansowym. Na dzień 31 grudnia 2025 r. Spółka spełniała warunki zawartych umów kredytowych.

### **4.1 Przyjęte cele i zasady zarządzania ryzykiem finansowym**

Na dzień 31 grudnia 2025 r. Spółka posiadała wykazane w bilansie instrumenty finansowe obejmujące: środki pieniężne, należności krótkoterminowe, udzielone pożyczki, zobowiązania z tytułu kredytów i pożyczek, zobowiązania z tytułu umów leasingu oraz zobowiązania z tytułu dostaw i usług.

Ryzyko z tytułu posiadania instrumentów finansowych dotyczy ryzyka płynności oraz ryzyka walutowego. Zarząd ponosi odpowiedzialność za ustanowienie i nadzór nad zarządzaniem ryzykiem przez Spółkę, w tym identyfikację i analizę rodzajów ryzyka, na które Spółka jest narażona. Ryzyko płynności jest to ryzyko wystąpienia trudności w spełnieniu przez Spółkę obowiązków związanych ze zobowiązaniami finansowymi, które rozliczane są w drodze wydania środków pieniężnych lub innych aktywów finansowych. Zarządzanie płynnością przez Spółkę polega na zapewnianiu, aby w możliwie najwyższym stopniu, Spółka posiadała płynność wystarczającą do regulowania wymagalnych zobowiązań, zarówno w normalnej jak i kryzysowej sytuacji, bez narażania na niedopuszczalne straty lub podważenie reputacji Spółki. W tym celu Spółka monitoruje przepływy pieniężne, zapewnia środki pieniężne w kwocie

wystarczającej dla pokrycia oczekiwanych wydatków operacyjnych i bieżących zobowiązań finansowych, utrzymuje założone wskaźniki płynności.

Ryzyko kursowe w Spółce wiąże się z wahaniami kursów walut, które są bieżąco monitorowane przez Zarząd który odpowiada za minimalizowanie ewentualnych strat z nimi związanych. Ryzyko kursowe jest minimalizowane poprzez dywersyfikację ponoszonych kosztów tak aby część była ponoszona w walucie Euro w której jest prowadzona część sprzedaży. Jednocześnie oferty i cenniki spółki są dopasowywane do aktualnego poziomu kursu wymiany EUR/PLN.

## **5 Sprawozdanie finansowe**

Na podstawie sporządzonego bilansu, Spółka zamknęła rok obrachunkowy po stronie aktywów i pasywów kwotą 21.014.991,54 PLN. W roku obrachunkowym Spółka zanotowała zysk netto w wysokości 230.730,41 PLN. Głównym czynnikiem wpływającym na wysokość zysku netto Spółki były koszty finansowe, które w roku 2025 wyniosły 1.192.001,02 PLN. Osiągnięte wyniki potwierdzają systematyczny rozwój działalności Spółki, wzrost efektywności operacyjnej oraz skuteczną realizację przyjętej strategii biznesowej.

## **6 Szczególne zdarzenia**

Jednym z najważniejszych wydarzeń i osiągnięć MAZOP GROUP S.A. w 2025 roku był debiut akcji Spółki na rynku NewConnect, prowadzonym przez Giełdę Papierów Wartościowych w Warszawie S.A. W dniu 14 maja 2025 r. akcje Spółki zostały wprowadzone do obrotu giełdowego na podstawie Uchwały nr 601/2025 Zarządu Giełdy Papierów Wartościowych w Warszawie S.A. z dnia 7 maja 2025 r.

Debiut giełdowy stanowi istotny etap w rozwoju MAZOP GROUP S.A. oraz potwierdzenie stabilnej pozycji rynkowej i zdolności Spółki do realizacji długoterminowych celów strategicznych. Wejście na rynek NewConnect przyczyniło się do zwiększenia wiarygodności i rozpoznawalności Spółki wśród partnerów biznesowych, klientów oraz inwestorów.

Obecność na rynku kapitałowym wspiera również dalszy rozwój działalności poprzez zwiększenie transparentności funkcjonowania Spółki oraz stworzenie możliwości pozyskiwania kapitału na realizację kolejnych inwestycji i projektów rozwojowych

## **7 Ważniejsze osiągnięcia w dziedzinie badań i rozwoju**

W roku obrotowym Spółka kontynuowała realizację działań w obszarze badań i rozwoju (B+R), podejmując systematyczne prace rozwojowe ukierunkowane na projektowanie i tworzenie innowacyjnych opakowań do pakowania i transportu towarów. Prowadzone działania spełniały przesłanki działalności B+R w rozumieniu art. 4a pkt 26 ustawy o CIT oraz zostały potwierdzone indywidualną interpretacją podatkową. Realizowane projekty obejmowały zarówno rozwój nowych konstrukcji opakowań, jak i prace nad optymalizacją wykorzystywanych materiałów oraz procesów technologicznych.

Prowadzone działania miały charakter systematyczny i były ukierunkowane na zwiększanie funkcjonalności, trwałości oraz efektywności oferowanych produktów, przy jednoczesnym uwzględnieniu aspektów ekologicznych i rosnących wymagań rynku e-commerce. Spółka wykorzystywała dostępną wiedzę technologiczną oraz doświadczenie zespołu projektowego do wdrażania nowych rozwiązań produktowych i procesowych.

Istotnym osiągnięciem w obszarze B+R był dalszy rozwój autorskich rozwiązań produktowych, w tym opakowania Safebox, które pozostaje przykładem innowacyjnego podejścia Spółki do projektowania opakowań specjalistycznych. Projekt ten umacnia pozycję MAZOP GROUP S.A. jako producenta nowoczesnych i funkcjonalnych rozwiązań opakowaniowych, odpowiadających na potrzeby dynamicznie

rozwijającego się rynku.

## 8 Udziały (akcje) własne

Spółka nie posiada udziałów własnych

## 9 Posiadane przez jednostkę oddziały (zakłady)

Spółka nie posiada oddziałów ani zakładów.

## 10 Przewidywany rozwój Spółki i główne założenia na rok 2026

W roku 2026 Spółka planuje kontynuację wcześniej zakomunikowanej strategii rozwoju sprzedaży, opartej przede wszystkim na zwiększaniu udziału eksportu, ze szczególnym naciskiem na rynek niemiecki. Już po pierwszym kwartale 2026 roku sprzedaż na rynku niemieckim wzrosła o 63% w porównaniu do analogicznego okresu roku poprzedniego. Wynik ten potwierdza zasadność funkcjonowania spółki MAZOP GmbH, odpowiedzialnej za pozyskiwanie nowych klientów na rynkach Niemiec, Austrii oraz Szwajcarii.

Drugim filarem rozwoju pozostaje wzrost sprzedaży opakowań z segmentu Protective Packaging, w szczególności produktów z kategorii Fixbox. W celu dalszego rozwoju tego obszaru w 2026 roku zakupiona została nowa linia produkcyjna, umożliwiająca wytwarzanie opakowań w szerszym zakresie rozmiarów, co zwiększa liczbę potencjalnych zastosowań oraz poszerza bazę potencjalnych klientów. Segment ten już w pierwszym kwartale 2026 roku odnotował wzrost sprzedaży na poziomie 33%.

W 2026 roku Spółka nie planuje inwestycji związanych ze zwiększaniem mocy produkcyjnych, które obecnie pozostają wystarczające do realizacji zakładanego wzrostu sprzedaży. Prowadzone działania inwestycyjne koncentrują się natomiast na automatyzacji procesów oraz ograniczaniu udziału pracy manualnej w produkcji. Jednym z realizowanych projektów jest wdrożenie systemu transportu wewnętrznego, którego instalacja planowana jest na początek czerwca 2026 roku. Inwestycja ta pozwoli na istotne obniżenie kosztów związanych z pakowaniem oraz logistyką wewnętrzną, co powinno pozytywnie wpłynąć na marżowość i rentowność Spółki.

W 2026 roku Spółka prowadzi również działania mające na celu obniżenie poziomu zadłużenia finansowego, a także zmniejszenie kosztów finansowania działalności.

W świetle powyższego, Zarząd stoi na stanowisku, że należycie wykonał swoje obowiązki oraz pozytywnie ocenia uzyskane efekty prowadzonej działalności i wnosi o udzielenie absolutorium

## 11 Informacje o stosowaniu zasad ładu korporacyjnego

Treść zasady	Stosowanie zasady TAK/NIE	Komentarz Spółki
1. Oprócz realizowania obowiązków informacyjnych określonych we właściwych przepisach prawa i regulacjach alternatywnego systemu obrotu spółka zamieszcza na swojej stronie internetowej, w czytelnej formie i wyodrębnionym miejscu, oraz niezwłocznie aktualizuje:		
1.1. podstawowe informacje o spółce, opis jej działalności, a także informację na temat posiadanych spółek zależnych i przedmiocie ich działalności;	TAK	
1.2. krótki opis modelu biznesowego oraz przyjętej strategii biznesowej, z uwzględnieniem zawartych w strategii obszarów z zakresu ESG;	TAK	
1.3. datę wprowadzenia akcji spółki do alternatywnego systemu obrotu na rynku NewConnect (datę debiutu) oraz wszystkie wcześniejsze nazwy spółki, jeżeli od daty debiutu firma spółki uległa zmianie;	TAK	
1.4. skład zarządu i rady nadzorczej spółki oraz życiorysy zawodowe osób wchodzących w skład tych organów;	TAK	
1.5. informacje o spełnianiu przez każdego z członków rady nadzorczej kryteriów	TAK	

niezależności, o których mowa w pkt 3, w tym o rzeczywistych i istotnych powiązaniach z akcjonariuszem dysponującym akcjami reprezentującymi nie mniej niż 5% ogólnej liczby głosów na walnym zgromadzeniu spółki;		
1.6. dokumenty korporacyjne spółki;	TAK	
1.7. udostępniane interesariuszom materiały informacyjne na temat spółki, przyjętej strategii i jej realizacji;	TAK	
1.8. wybrane dane finansowe i opublikowane prognozy;	TAK	
1.9. aktualną strukturę akcjonariatu, ze wskazaniem akcjonariuszy posiadających co najmniej 5% ogólnej liczby głosów w spółce;	TAK	
1.10. dokumenty informacyjne spółki, prospekty wraz z suplementami oraz inne dokumenty będące podstawą oferty publicznej akcji lub wprowadzenia akcji do alternatywnego systemu obrotu;	TAK	
1.11. raporty bieżące i okresowe opublikowane przez spółkę w ciągu ostatnich 5 lat;	TAK	
1.12. kalendarium publikacji raportów finansowych, publicznie dostępnych spotkań z inwestorami, analizykami i mediami oraz innych wydarzeń istotnych z punktu widzenia inwestorów;	TAK	
1.13. sekcję pytań zadawanych spółce zarówno przez akcjonariuszy, jak i osoby niebędące akcjonariuszami, wraz z odpowiedziami udzielonymi przez spółkę;	NIE	
1.14. informację na temat podmiotu, z którym spółka podpisała umowę o świadczenie usług Autoryzowanego Doradcy;	TAK	
1.15. opublikowane w ostatnim raporcie rocznym oświadczenie o stosowaniu przez spółkę zasad ładu korporacyjnego zawartych w niniejszym dokumencie;	NIE	
1.16. dane kontaktowe do osób odpowiedzialnych w spółce za komunikację z inwestorami, ze wskazaniem dedykowanego adresu e-mail lub numeru telefonu.	TAK	
2. Zakres aktywności zawodowej osób wchodzących w skład zarządu lub rady nadzorczej powinien zapewnić sprawne i wydajne zarządzanie spółką oraz sprawowanie efektywnego nadzoru w zakresie realizacji celów strategicznych i osiągniętych wyników.	TAK	
3. Co najmniej dwóch członków rady nadzorczej powinien spełniać kryteria niezależności wymienione w ustawie z dnia 11 maja 2017 r. o biegłych rewidentach, firmach audytorskich oraz nadzorze publicznym, a także wykazywać się brakiem rzeczywistych i istotnych powiązań z akcjonariuszem posiadającym co najmniej 5% ogólnej liczby głosów w spółce.	TAK	
4. Członek zarządu lub rady nadzorczej powinien unikać podejmowania aktywności zawodowej lub pozazawodowej, która mogłaby prowadzić do powstania konfliktu interesów lub wpływać negatywnie na jego reputację jako członka organu spółki. O zaistniałym konflikcie interesów lub możliwości jego powstania członek zarządu lub rady nadzorczej niezwłocznie informuje pozostałych członków właściwego organu spółki oraz nie bierze udziału w dyskusji i głosowaniu nad uchwałą w sprawie, w której w stosunku do jego osoby może wystąpić konflikt interesów.	TAK	
5. Spółka zapewnia rozwiązania w zakresie kontroli wewnętrznej, zarządzania ryzykiem, w tym ryzykiem dotyczącym sporządzania sprawozdań finansowych, oraz w zakresie nadzoru zgodności działalności z prawem, a także funkcję audytu wewnętrznego. Rozwiązania przyjęte przez spółkę w tym zakresie powinny być dostosowane do wielkości spółki oraz rodzaju i skali prowadzonej działalności, jak również do poziomu ryzyka związanego z jej prowadzeniem.	TAK	
6. Rada nadzorcza w ramach przysługujących jej uprawnień monitoruje proces sporządzania sprawozdań finansowych. W tym celu rada nadzorcza co najmniej zapoznaje się z harmonogramem prac koniecznych dla sporządzenia sprawozdania finansowego zgodnie z obowiązującymi przepisami i omawia ten harmonogram z zarządem spółki, a także utrzymuje komunikację z biegłym rewidentem wybranym do badania sprawozdania finansowego.	TAK	
7. Rada nadzorcza zapoznaje się z porządkiem obrad walnego zgromadzenia oraz opiniuje materiały, które mają być przedstawione przez spółkę walnemu zgromadzeniu.	TAK	
8. Zarząd spółki, zwołując walne zgromadzenie, dokonuje wyboru terminu, miejsca i formy walnego zgromadzenia tak, by umożliwić udział w obradach jak największej liczbie akcjonariuszy.	TAK	
9. W przypadku otrzymania przez zarząd informacji o zwołaniu walnego zgromadzenia na podstawie art. 399 § 2-4 Kodeksu spółek handlowych zarząd niezwłocznie dokonuje czynności, do których jest zobowiązany w związku z organizacją i przeprowadzeniem walnego zgromadzenia. Zasada ta ma zastosowanie również w przypadku zwołania walnego zgromadzenia na podstawie upoważnienia wydanego przez sąd rejestrowy zgodnie z art. 400 § 3 Kodeksu spółek handlowych.	TAK	
10. Członkowie zarządu i rady nadzorczej uczestniczą w obradach walnego zgromadzenia, w miejscu obrad lub za pośrednictwem środków dwustronnej komunikacji elektronicznej w czasie rzeczywistym, w składzie umożliwiającym udzielenie merytorycznych odpowiedzi na pytania zadawane w trakcie walnego zgromadzenia.	TAK	

11. Żaden akcjonariusz nie powinien być uprzywilejowany w stosunku do pozostałych akcjonariuszy w zakresie transakcji zawieranych przez spółkę z akcjonariuszami lub podmiotami z nimi powiązanymi.	TAK	
12. Przed zawarciem przez spółkę istotnej umowy z akcjonariuszem posiadającym co najmniej 5% ogólnej liczby głosów w spółce lub podmiotem z nim powiązany zarząd zwraca się do rady nadzorczej o wyrażenie zgody na taką transakcję. Rada nadzorcza przed wyrażeniem zgody dokonuje oceny wpływu takiej transakcji na interes spółki, zwracając uwagę, aby interesy różnych grup akcjonariuszy nie przeważały nad interesem spółki. Powyższemu obowiązkowi nie podlegają transakcje typowe i zawierane na warunkach rynkowych w ramach prowadzonej działalności operacyjnej przez spółkę z podmiotami wchodzącymi w skład grupy kapitałowej spółki, które są objęte konsolidacją. W przypadku gdy decyzję w sprawie zawarcia przez spółkę istotnej umowy z podmiotem powiązany podejmuje walne zgromadzenie, przed podjęciem takiej decyzji spółka zapewnia wszystkim akcjonariuszom dostęp do informacji niezbędnych do dokonania oceny wpływu tej transakcji na interes spółki.	TAK	
13. W przypadku zgłoszenia przez inwestora żądania udzielenia informacji na temat spółki, spółka udziela odpowiedzi nie później niż w terminie 14 dni.	TAK	
14. W przypadku naruszenia przez emitenta obowiązku informacyjnego określonego w Załączniku Nr 3 do Regulaminu Alternatywnego Systemu Obrotu emitent powinien niezwłocznie opublikować, w trybie właściwym dla przekazywania raportów bieżących na rynku NewConnect, informację wyjaśniającą zaistniałą sytuację.	TAK	

---

Krzysztof Rusin  
Prezes Zarządu

---

Paweł Kocyk  
Wiceprezes Zarządu