



JEDNOSTKOWY RAPORT OKRESOWY

Mega Sonic S.A.

za III KWARTAŁ ROKU 2017

Warszawa 14 listopada 2017 r.

Spółka Notowana na



Raport Mega Sonic S.A. za III kwartał roku 2017 został przygotowany zgodnie z aktualnym stanem prawnym w oparciu o Regulamin Alternatywnego Systemu Obrotu Zarządu Giełdy Papierów Wartościowych w Warszawie S.A. oraz Załącznik nr 3 reg. ASO - „Informacje bieżące i okresowe przekazywane w Alternatywnym Systemie Obrotu na rynku NewConnect”.

Mega Sonic Spółka Akcyjna

ul. Taśmowa 3
02-677 Warszawa

KRS 0000435009 Sąd Rejonowy dla m.st. Warszawy
XIII Wydział Gospodarczy KRS
Kapitał zakładowy: 241.526,80 zł

tel./fax +48 22 637 87 16/+48 22 664 84 28
www.megasonic.pl
info@megasonic.pl

ZARZĄD

Prezes Zarządu: Marcin Długotęcki
Wiceprezes Zarządu: Radosław Głuszkiewicz

RADA NADZORCZA

Przewodniczący: Mirosław Kłusek
Członek: Waldemar Siwak
Członek: Aneta Hellberg
Członek: Sławomir Kołoto
Członek: Marcin Ernt

I. KWARTALNE SKRÓCONE SPRAWOZDANIE FINANSOWE

BILANS

Wyszczególnienie	Stan na 30.09.2017	Stan na 30.09.2016
AKTYWA		
A. AKTYWA TRWAŁE	11 027 286,85	11 433 249,25
I. Wartości niematerialne i prawne	2 094 280,32	4 151 498,80
II. Rzeczowe aktywa trwałe	7 276 980,14	955 061,44
III. Należności długoterminowe	0,00	0,00
IV. Inwestycje długoterminowe	1 426 165,74	6 094 450,83
V. Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	229 860,65	232 238,18
B. AKTYWA OBROTOWE	30 550 027,67	19 284 779,93
I. Zapasy	1 570 662,93	3 946 544,21
II. Należności krótkoterminowe	3 547 277,31	7 398 386,79
III. Inwestycje krótkoterminowe	19 327 641,73	6 052 218,25
IV. Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	6 104 445,70	1 887 630,68
C. NALEŻNE WPLĄTY NA KAPITAŁ PODSTAWOWY	0,00	0,00
D. UDZIAŁY (AKCJE) WŁASNE	0,00	0,00
AKTYWA RAZEM:	41 577 314,52	30 718 029,18
PASYWA		
A. KAPITAŁ (FUNDUSZ) WŁASNY	8 885 064,57	8 089 385,25
I. Kapitał (fundusz) podstawowy	241 526,80	213 526,80
II. Kapitał (fundusz) zapasowy	7 675 956,56	6 965 176,26
III. Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny	0,00	0,00
IV. Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe	0,00	0,00
V. Zysk (strata) z lat ubiegłych	0,00	227 789,22
VI. Zysk (strata) netto roku obrotowego	967 581,21	682 892,97
VII. Odpisy z zysku netto w ciągu roku obrotowego (wielkość ujemna)	0,00	0,00
B. ZOBOWIĄZANIA I REZERWY NA ZOBOWIĄZANIA	32 692 249,95	22 628 643,93
I. Rezerwy na zobowiązania	265 471,27	209 271,11
II. Zobowiązania długoterminowe	19 315 611,28	3 397 903,08
III. Zobowiązania krótkoterminowe	12 040 951,54	15 462 048,09
IV. Rozliczenia międzyokresowe	1 070 215,86	3 559 421,65
PASYWA RAZEM:	41 577 314,52	30 718 029,18

RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT (WARIANT PORÓWNAWCZY)

Wyszczególnienie		Od 01.07.2017 do 30.09.2017	Od 01.07.2016 do 30.09.2016	Od 01.01.2017 do 30.09.2017	Od 01.01.2016 do 30.09.2016
A	Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi,	9 093 201,13	29 955 009,42	32 255 497,61	60 783 137,89
	<i>w tym: od jednostek powiązanych</i>				
I.	Przychody netto ze sprzedaży produktów	6 271 043,46	7 687 928,92	26 364 510,04	16 027 083,15
II.	Zmiana stanu produktów (zwiększenie - wartość dodatnia, zmniejszenie - wartość ujemna)				
III.	Koszt wytworzenia produktów na własne potrzeby jednostki				
IV.	Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów	2 822 157,67	22 267 080,50	5 890 987,57	44 756 054,74
B.	Koszty działalności operacyjnej	9 091 498,11	30 229 093,00	32 207 725,32	61 189 495,00
I.	Amortyzacja	866 059,32	714 738,66	2 464 682,46	2 144 489,01
II.	Zużycie materiałów i energii	71 358,21	46 676,19	146 553,07	118 029,74
III.	Usługi obce	5 273 529,34	7 839 409,77	22 810 338,22	16 793 791,01
IV.	Podatki i opłaty, w tym:	94 403,60	23 887,36	98 931,59	55 746,28
	- podatek akcyzowy				
V.	Wynagrodzenia	466 555,22	466 687,89	1 401 092,86	1 524 462,47
VI.	Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia	95 245,28	69 853,34	286 755,19	298 562,51
VII.	Pozostałe koszty rodzajowe	65 956,38	23 917,00	144 535,92	78 855,18
VIII.	Wartość sprzedanych towarów i materiałów	2 158 390,76	21 043 922,79	4 854 836,01	40 175 558,80
C.	Wynik ze sprzedaży (A-B)	1 703,02	-274 083,58	47 772,29	-406 357,11
D.	Pozostałe przychody operacyjne	504 895,63	506 556,50	1 544 469,85	1 522 533,28
I.	Zysk z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych			29 268,29	
II.	Dotacje	503 290,11	505 237,62	1 509 371,37	1 515 712,86
III.	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych				
IV.	Inne przychody operacyjne	1 605,52	1 318,88	5 830,19	6 820,42
E.	Pozostałe koszty operacyjne	400,00	630,02	461,50	1 350,31
I.	Strata ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych				
II.	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych				
III.	Inne koszty operacyjne	400,00	630,02	461,50	1 350,31
F.	Wynik z działalności operacyjnej (C+D-E)	506 198,65	231 842,90	1 591 780,64	1 114 825,86
G.	Przychody finansowe	11,22	167 337,66	18 274,81	529 142,59
I.	Dywidendy i udziały w zyskach, w tym:				
	<i>a) od jednostek powiązanych, w tym:</i>				
	- w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale				
	<i>b) od jednostek pozostałych, w tym:</i>				
	- w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale				
II.	Odsetki, w tym:	11,22	87 779,01	6 008,18	290 856,41
	- od jednostek powiązanych				
III.	Zysk z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:				1 095,90
	- w jednostkach powiązanych				
IV.	Aktualizacja wartości inwestycji				
V.	Inne		79 558,65	12 266,63	237 190,28

H.	Koszty finansowe	319 852,06	315 075,21	642 474,24	961 075,48
I.	Odsetki, w tym:	304 037,26	221 107,28	510 671,23	648 634,31
	- dla jednostek powiązanych				
II.	Strata z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:				
	- w jednostkach powiązanych				
III.	Aktualizacja wartości inwestycji				
IV.	Inne	15 814,80	93 967,93	131 803,01	312 441,17
I.	Wynik brutto (F+G-H)	186 357,81	84 105,35	967 581,21	682 892,97
J.	Podatek dochodowy				
K.	Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenia straty)				
L.	Wynik netto (K-J-I)	186 357,81	84 105,35	967 581,21	682 892,97

RACHUNEK PRZEPLYWÓW PIENIĘŻNYCH (METODA POŚREDNIA)

Wyszczególnienie		Od 01.07.2017 do 30.09.2017	Od 01.07.2016 do 30.09.2016	Od 01.01.2017 do 30.09.2017	Od 01.01.2016 do 30.09.2016
A.	PRZEPLYWY ŚRODKÓW PIENIĘŻNYCH Z DZIAŁALNOŚCI OPERACYJNEJ				
I.	Zysk (strata) netto	186 357,81	84 105,35	967 581,21	682 892,97
II.	Korekty razem	634 542,00	2 918 012,58	541 083,45	3 271 329,88
III.	Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej (I +/-II)	820 899,81	3 002 117,93	1 508 664,66	3 954 222,85
B.	PRZEPLYWY ŚRODKÓW PIENIĘŻNYCH Z DZIAŁALNOŚCI INWESTYCYJNEJ				
I.	Wpływy	0,00	14 636,13	1 772 658,18	56 927,09
II.	Wydatki	4 959 320,00	1 319 593,07	10 372 573,50	3 513 258,63
III.	Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej (I-II)	-4 959 320,00	-1 304 956,94	-8 599 915,32	-3 456 331,54
C.	PRZEPLYWY ŚRODKÓW PIENIĘŻNYCH Z DZIAŁALNOŚCI FINANSOWEJ				
I.	Wpływy	9 713 556,00	0,00	17 864 155,14	428 511,94
II.	Wydatki	5 385 837,47	1 709 382,08	12 227 580,66	1 181 649,67
III.	Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej (I-II)	4 327 718,53	-1 709 382,08	5 636 574,48	-753 137,73
D.	PRZEPLYWY PIENIĘŻNE NETTO, RAZEM (A.III+/-B.III+/-C.III)	189 298,34	-12 221,09	-1 454 676,18	-255 246,42
E.	BILANSOWA ZMIANA ŚRODKÓW PIENIĘŻNYCH	0,00	0,00	0,00	0,00
F.	ŚRODKI PIENIĘŻNE NA POCZĄTEK OKRESU	43 070,70	123 440,86	1 687 045,22	366 466,19
G.	ŚRODKI PIENIĘŻNE NA KONIEC OKRESU (F+/-D)	232 369,04	111 219,77	232 369,04	111 219,77

ZESTAWIENIE ZMIAN W KAPITALE (FUNDUSZU) WŁASNYM

Wyszczególnienie	Stan na 30.09.2017	Stan na 30.09.2016
I.a. Kapitał własny na początek okresu (BO)	7 903 483,36	7 406 492,28
I.a. Kapitał własny na początek okresu (BO), po korektach	7 903 483,36	7 406 492,28
II. Kapitał własny na koniec okresu (BZ)	8 885 064,57	8 089 385,25
III. Kapitał własny po uwzględnieniu proponowanego podziału zysku (pokrycia straty)	8 885 064,57	8 089 385,25

II. INFORMACJE O ZASADACH PRZYJĘTYCH PRZY SPORZĄDZANIU RAPORTU, W TYM INFORMACJE O ZMIANACH STOSOWANYCH ZASAD (POLITYKI) RACHUNKOWOŚCI

Metody i stawki amortyzacyjne środków trwałych oraz wartości niematerialnych i prawnych (art. 32 ust. 3 ustawy)	Środki trwałe oraz wartości niematerialne i prawne amortyzowane są metodą określoną w zasadach rachunkowości - zgodnych z ustawą o rachunkowości.
Metody prowadzenia ewidencji szczegółowej rzeczowych składników aktywów obrotowych (art. 17 ust. 2 pkt 1-4 ustawy)	Metoda ilościowo-wartościowa. Wartość stanu zapasów ustala się z zastosowaniem metody pierwsze weszło, pierwsze wyszło.
Wycena materiałów i towarów oraz produkcji w toku (art. 34 ust. 2 ustawy)	Składniki rzeczowych aktywów obrotowych wyceniamy wg cen nabycia, nie wyższych od cen sprzedaży netto tych składników.
Akcje własne	Akcje zwykłe ujmuje się w kapitale własnym. Koszty bezpośrednio związane z emisją akcji zwykłych, pomniejszają wartość kapitału.
Pożyczki	Wycenia się w kwocie wymagającej zapłaty, z zachowaniem zasady ostrożności, czyli do kwoty głównej dolicza się należne odsetki za okres objęty sprawozdaniem finansowym, choćby nie stały się jeszcze wymagalne. Wartość udzielonych pożyczek korygują odpisy aktualizujące ich wartość.
Waluty obce	Wyrażone w walutach obcych aktywa (z wyłączeniem udziałów w jednostkach podporządkowanych wycenianych metodą praw własności) oraz pasywa wycenia się po obowiązującym na ten dzień średnim kursie ustalonym dla danej waluty przez Narodowy Bank Polski.

<p>Pomiar stopnia zaawansowania usług objętych umową długoterminową.</p>	<p>Przychody z wykonania nie zakończonej usługi, objętej umową, w okresie realizacji dłuższym niż 6 miesięcy, wykonanej na dzień bilansowy w istotnym stopniu, ustala się proporcjonalnie do stopnia zaawansowania usługi, w wysokości kosztów odpowiadających wykonanej części usługi powiększonych o narzut zysku (art. 34a ust. 3 pkt 1 ustawy o rachunkowości). Stopień zaawansowania usługi mierzy się udziałem kosztów poniesionych od dnia zawarcia umowy do dnia ustalenia przychodu w całkowitych kosztach wykonania usługi.</p>
<p>Dokonane osądy i oszacowania</p>	<p>Sporządzenie sprawozdania finansowego wymaga osądów, szacunków i założeń, wpływających na stosowanie przyjętych zasad rachunkowości oraz prezentowane wartości aktywów, pasywów, przychodów oraz kosztów, których rzeczywiste wartości mogą różnić się od wartości szacowanej. Szacunki i związane z nimi założenia podlegają bieżącej weryfikacji.</p>
<p>Rezerwy</p>	<p>Rezerwa zostaje ujęta wtedy, gdy na Spółce ciąży wynikający z przeszłych zdarzeń obecny prawny lub zwyczajowo oczekiwany obowiązek, który można wiarygodnie wycenić i prawdopodobne jest, że wypełnienie tego obowiązku wiązać się będzie z wypływem korzyści ekonomicznych. Rezerwy tworzone są w wysokości najbardziej wiarygodnego szacunku nakładów niezbędnych do wypełnienia obecnego obowiązku na koniec okresu sprawozdawczego przy uwzględnieniu ryzyka i niepewności towarzyszącego zdarzeniom i okolicznościom prowadzącym do wypełnienia obowiązku.</p>
<p>Opłaty leasingowe</p>	<p>Opłaty z tytułu leasingu operacyjnego ujmowane są liniowo przez okres leasingu w zysku lub stracie bieżącego okresu. Korzyści otrzymane w zamian za podpisanie umowy leasingu stanowią integralną część całkowitych kosztów leasingu i są ujmowane w zysku lub stracie bieżącego okresu przez okres trwania umowy leasingu. Minimalne opłaty leasingowe ponoszone w związku z leasingiem finansowym są rozdzielane na część stanowiącą koszty finansowe oraz część zmniejszającą zobowiązania. Część stanowiąca koszt finansowy jest przypisywana do poszczególnych okresów w czasie trwania umowy leasingu.</p>

W III kwartale 2017 r. nie nastąpiła zmiana polityki (zasad) rachunkowości w jednostce.

III. ZWIĘZŁA CHARAKTERYSTYKA ISTOTNYCH DOKONAŃ LUB NIEPOWODZEŃ EMITENTA W OKRESIE, KTÓREGO DOTYCZY RAPORT, WRAZ Z OPISEM NAJWAŻNIEJSZYCH CZYNNIKÓW I ZDARZEŃ, W SZCZEGÓLNOŚCI O NIETYPOWYM CHARAKTERZE, MAJĄCYCH WPŁYW NA OSIĄGNIĘTE WYNIKI

III kwartał 2017 r. przyniósł wzrost przychodów netto ze sprzedaży w stosunku do kwartału poprzedzającego jednak są one wciąż wyraźnie niższe w zestawieniu do, bardzo dobrego pod tym względem, analogicznego okresu 2016 r. Na tę różnicę główny wpływ mają znacznie niższe przychody ze sprzedaży towarów i materiałów, ponieważ poziom przychodów ze sprzedaży

usług pozostaje zbliżony do wcześniejszych, porównywanych okresów. Pomimo niższych przychodów ze sprzedaży w stosunku do trzeciego kwartału 2016 r., dzięki korzystnej relacji do poziomu kosztów Spółce udało się wypracować dodatni wynik ze sprzedaży, co przy zbliżonych wartościach pozostałych pozycji Rachunku – również, przeszło dwukrotnie, lepszy wynik netto. Podobnie skumulowany wynik netto za pierwsze trzy kwartały jest aż o blisko 42% lepszy od analogicznego okresu ubiegłego roku.

III kwartał 2017 r. przypadający na miesiące wakacyjne, wbrew zwyczajowemu podejściu nie był, w przypadku Mega Sonic, okresem letniego spowolnienia. Kontakty biznesowe były bardzo intensywne i skutkowały wieloma realizacjami i dostawami. M. in. została podpisana umowa na dostawę linii do produkcji etykiet, która stanie w zagospodarowywanej od 1-go lipca 2017 r. nowo pozyskanej przestrzeni przy ul. Taśmowej 1. Rozpoczęto również szkolenie personelu do obsługi tej linii, której rozruch planowany jest na pierwszy kwartał 2018 r. Emitent rozpoczął dostawy dla Poczty Polskiej S.A. urządzeń mobilnych do sortowni urzędów pocztowych i wygrał przetarg na serwis tych urządzeń. Z tym samym podmiotem podpisana została umowa na dostawę partii skanerów bezprzewodowych. W omawianym okresie Spółce udało się wygrać przetarg na dostawę rowerów miejskich dla Bydgoszczy wraz z systemem ich eksploatacji oraz podpisać z Volkswagen Polska umowę na dostawę systemu inwentaryzacji środków trwałych. Kontynuacji doczekała się również wcześniejsza umowa Emitenta z Kolejami Mazowieckimi na najem wzmocnionych tabletek dla maszynistów w postaci dokupienia przez ten podmiot partii nowych urządzeń.

W III kwartale Emitent wdrożył intensywną kampanię marketingową dla własnego informatycznego systemu zarządzania gospodarką magazynową (WMS) Mega Space, która spotkała się z żywym zainteresowaniem rynku. System ten będzie również jednym z priorytetów ekspozycyjnych na powierzchni Mega Sonic w trakcie listopadowych Targów Retail Show 2017 w Warszawie, gdzie – po raz pierwszy – Emitent zaprezentuje swoją ofertę na nowoczesnym, systemowym stoisku Clever Frame w indywidualnej kolorystyce.

W trzecim kwartale b.r. oraz na początku czwartego wybrani delegaci Emitenta uczestniczyli w kilku ważnych dla branży imprezach takich jak: 12 Międzynarodowe Targi Kolejowe TRAKO 2017 w Gdańsku (wrzesień - własne stoisko), Światowa Konferencja dla wiodących partnerów Xplore p.n. XPLORE TECH w Pradze, INGRAM Multivendor Conference & Event w Józefowie k/Warszawy czy SCANSOURCE Live Eastern w Jachrance k/Warszawy.

W III kwartale b.r. oraz w okresie do publikacji niniejszego Raportu doszło do zamknięcia emisji i przydziału kolejnych serii obligacji: A3, A6, C6 i G na łączną kwotę PLN 2.340.000,00 Podobnie jak w przypadku poprzednich emisji środki uzyskane ze sprzedaży obligacji zostaną przeznaczone na wdrożenie oraz realizację kontraktów z zakresu usług VoIP.

W październiku 2017 r. Sąd Rejonowy dla m. st. Warszawy dokonał rejestracji nowego adresu Spółki. Od 20.10.2017 r. nowy adres rejestrowy, będący jednocześnie siedzibą biura Mega Sonic S.A. to: 02-677 Warszawa, ul. Taśmowa 3.

IV. STANOWISKO ODNOŚNIE DO MOŻLIWOŚCI ZREALIZOWANIA PUBLIKOWANYCH PROGNOZ WYNIKÓW NA DANY ROK W ŚWIELE WYNIKÓW ZAPREZENTOWANYCH W RAPORCIE KWARTALNYM

Emitent nie publikował prognoz finansowych na rok 2017.

V. OPIS STANU REALIZACJI DZIAŁAŃ I INWESTYCJI EMITENTA ORAZ HARMONOGRAMU ICH REALIZACJI

W okresie objętym niniejszym raportem Spółka kontynuowała działania w zakresie realizacji Strategii Rozwoju opublikowanej raportem bieżącym EBI nr 20/2015.

VI. INFORMACJE NA TEMAT AKTYWNOŚCI W ZAKRESIE WPROWADZANIA ROZWIĄZAŃ INNOWACYJNYCH W PRZEDSIĘBIORSTWIE

Emitent nie podejmował w okresie objętym raportem inicjatyw nastawionych na wprowadzenie rozwiązań innowacyjnych w przedsiębiorstwie.

VII. OPIS ORGANIZACJI GRUPY KAPITAŁOWEJ EMITENTA, ZE WSKAZANIEM JEDNOSTEK PODLEGAJĄCYCH KONSOLIDACJI



Telomer S.A. to spółka z wieloletnim doświadczeniem z siedzibą w Warszawie (03-592) przy ul. Samarytanka 3/71, działająca, głównie, jako doradca i broker ubezpieczeniowy, posiadająca wiedzę z obszaru IT, wdrożeń rozwiązań innowacyjnych oraz zastosowania zintegrowanych systemów zarządzania ryzykiem; Wiceprezesem Telomer S.A. jest p. Marcin Długotęcki – Prezes Zarządu Mega Sonic S.A.;

Spółki: Emost Sp. z o.o. i Emost Sp. z o.o., sp. k. to spółki celowe z siedzibą w Warszawie (01-362) przy Pl. Kasztelańskim 3, zawiązane przez Mega Sonic S.A. do realizacji zadań, które zostaną określone w przyszłości; w obu funkcję Prezesa Zarządu pełni p. Marcin Długotęcki – Prezes Zarządu mega Sonic S.A.

VIII. WSKAZANIE PRZYCZYN NIESPORZĄDZENIA SKONSOLIDOWANYCH SPRAWOZDAŃ FINANSOWYCH

Emitent odstąpił od sporządzenia skonsolidowanego sprawozdania finansowego zgodnie z art. 5, ust 2 Załącznika nr 3 ASO, na podstawie art. 58 ustawy o rachunkowości uznając, że dane finansowe spółek powiązanych są nieistotne dla realizacji obowiązku konsolidacji.

IX. INFORMACJE O STRUKTURZE AKCJONARIATU EMITENTA, ZE WSKAZANIEM AKCJONARIUSZY POSIADAJĄCYCH, NA DZIEŃ PRZEKAZANIA RAPORTU, CO NAJMNIEJ 5% GŁOSÓW NA WALNYM ZGROMADZENIU (STAN NA DZIEŃ PUBLIKACJI RAPORTU)

Akcjonariusz	Liczba akcji	Udział w kapitale zakładowym	Liczba głosów	Udział w ogólnej liczbie głosów
Aneta Długotęcka*	715840	29,64%	1 431 680	44,67%
Daniel Omilianowicz	362 500	15,01%	362 500	11,31%
Renata Omilianowicz	362 500	15,01%	362 500	11,31%
Marcin Długotęcki	262 355	10,87%	262 355	8,19%
Pozostali	712 073	29,48%	786 233	24,53%
Suma	2 415 268	100,00%	3 205 268	100,00%

*Pani Aneta Ewa Długotęcka jest żoną Pana Marcina Długotęckiego pełniącego funkcję Prezesa Zarządu Emitenta;

X. INFORMACJE DOTYCZĄCE LICZBY OSÓB ZATRUDNIONYCH PRZEZ EMITENTA, W PRZELICZENIU NA PEŁNE ETATY

Forma zatrudnienia	Liczba zatrudnionych	Liczba pełnych etatów
Umowa o pracę	18	17
Umowa o dzieło, zlecenie i inne	8	---

Dane na koniec III kwartału 2017 r.

Warszawa, dnia 14 listopada 2017 r.

Marcin Długołęcki
Prezes Zarządu

Radostaw Głuszkiewicz
Wiceprezes Zarządu