

Q1

2025

RAPORT KWARTALNY

Grupa
Kapitałowa
LUG S.A.



Spis treści

1	Podstawowe informacje na temat wyników kwartału	3
2	List Prezesa Zarządu	4
3	Sytuacja rynkowa w I kwartale 2025 r.	6
3.1	Otoczenie makroekonomiczne w Polsce i na świecie	7
3.2	Branża oświetleniowa	11
3.3	Trendy rynkowe	12
4	Działalność Grupy Kapitałowej LUG S.A. w I kwartale 2025 r.	14
4.1	Istotne działania i wydarzenia	15
4.2	Wpływ pandemii wirusa COVID-19 na działalność operacyjną	17
4.3	Wpływ konfliktów zbrojnych na działalność Grupy Kapitałowej LUG S.A.	17
4.4	Opis stanu realizacji działań i inwestycji	18
4.5	Perspektywy rozwoju	21
5	Omówienie wyników IV kwartału 2025 r.	24
5.1	Przychody	24
5.2	Koszty i inwestycje	25
5.3	Zyski	27
5.4	Bilans	30
5.5	Rachunek przepływów pieniężnych	31
5.6	Wskaźniki	32
6	Podstawowe informacje na temat spółki i Grupy Kapitałowej	35
6.1	Akcje	36
6.2	Organizacja Grupy Kapitałowej	37
6.3	Rynek i zakres działalności	40
6.4	Zasoby ludzkie	41
7	Skrócone kwartalne sprawozdanie finansowe	43
7.1	Informacje ogólne	44
7.2	Podstawa sporządzenia skonsolidowanego sprawozdania finansowego	47
7.3	Skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe Grupy Kapitałowej LUG S.A.	48
7.4	Dodatkowe noty i objaśnienia do skróconego kwartalnego skonsolidowanego sprawozdania finansowego	55
7.5	Skrócone jednostkowe dane finansowe LUG S.A.	81
7.6	Dodatkowe noty i objaśnienia do skróconego kwartalnego jednostkowego sprawozdania finansowego	86



Q1'25

” Za nami kolejne miesiące pracy w niesprzyjających warunkach ekonomiczno-społecznych, wpływających na naszą działalność. Globalne perspektywy makroekonomiczne wciąż są wymagające. Ostrożne podejście rynków do inwestycji i nowych projektów widać w wynikach wypracowanych od stycznia do marca br. Tworząc produkty zgodnie z zasadami ekoprojektowania oraz w oparciu o fundamentalne zasady zrównoważonego rozwoju Grupa LUG posiada przewagi, dzięki którym może aktywnie reagować na zmiany zachodzące na rynku profesjonalnego oświetlenia. Rynek ten stał się dużo bardziej dojrzały i konkurencyjny. Liczy się już nie tylko energooszczędność, ale i tworzenia rozwiązań, które będą zrównoważone na każdym etapie życia produktu.

Ryszard Wtorkowski
Prezes Zarządu LUG S.A.

52,92 mln zł	19,65 mln zł	1,55 mln zł	-1,64 mln zł
przychody 1Q'25	zysk brutto na sprzedaży 1Q'25	EBITDA 1Q'25	zysk netto dla akcj. jedn. dom. 1Q'25
+13,3% r/r	+4,9% r/r	+30,3% r/r	-53,3% r/r

- I kwartał 2025 pod znakiem pierwszych symptomów poprawy kondycji gospodarki i stabilizacji sytuacji makroekonomicznej.
- Kwartalny poziom przychodów Grupy LUG w I kw. 2025 wzrósł o 13,3 % do poziomu 52,92 mln zł
- Struktura przychodów ze sprzedaży: 51% sprzedaż krajowa i 49% sprzedaż eksportowa.
- Marża brutto na sprzedaży pozostawała pod wpływem silnej presji cenowej i w I kw. 2025 wyniosła 37,1%.

Przychody ze sprzedaży

[mln zł, %]



Zysk brutto ze sprzedaży

[mln zł, %]



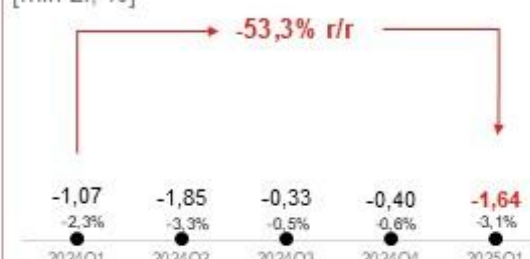
EBITDA

[mln zł, %]



Zysk netto dla akcjon. jedn. dom.

[mln zł, %]



Q1

2025

List Prezesa Zarządu



Szanowni Państwo, Drodzy Akcjonariusze,

Początek roku to czas podsumowań i nowe otwarcie. Z jednej strony retrospektywnie spoglądamy za siebie i wyciągamy wnioski z minionych 12 miesięcy, z drugiej – z nową energią wprowadzamy te wnioski w życie i intensywnie pracujemy nad budowaniem portfela nowych zamówień. W niniejszym raporcie niczym w soczewce skupiamy poszczególne elementy naszej działalności w I kwartale 2025 roku. Za nami kolejne miesiące pracy w niesprzyjających warunkach ekonomiczno-społecznych, wpływających na naszą działalność. Globalne perspektywy makroekonomiczne wciąż są wymagające.

Ostrożne podejście rynków do inwestycji i nowych projektów widać w wynikach wypracowanych od stycznia do marca br. Pierwszy kwartał br. zamknęliśmy skonsolidowanymi przychodami na poziomie 52,92 mln zł, co stanowi wzrost o 13,3 proc. w stosunku do wyników osiągniętych w analogicznym okresie ubiegłego roku. Przychody ze sprzedaży na przestrzeni pierwszych trzech miesięcy 2025 roku wykazały tendencję wzrostową w związku z realizacją projektów wygranych w ramach programu „Rozświetlamy Polskę”, które w 2025 roku weszły w fazę realizacji. W samym I kwartale br. wypracowaliśmy poziom zysku brutto ze sprzedaży 19,65 mln zł, co oznacza wzrost o 4,9 proc. r/r. Marża brutto na sprzedaży była niższa niż rok wcześniej o 3,0 pp. i wyniosła 37,1 proc. Wyniki wypracowane w pierwszym sprawozdawczym okresie roku wpływają na wynik EBITDA rzędu 1,55 mln zł, co jest poziomem o 30,3% wyższym niż w I kwartale 2024 roku. Marża EBITDA wyniosła w I kw. 2025 roku 2,9% i była o 0,4 p.p. wyższa niż przed rokiem. Na poziomie wyniku netto w I kwartale 2025 roku zanotowaliśmy stratę w wysokości -1,64 mln zł, wobec straty w analogicznym okresie roku 2024 na poziomie -1,07 mln zł.

Sytuacja na rynku oświetleniowym wciąż jest daleka od oczekiwań, tym bardziej w obliczu zmian zachodzących na rynku profesjonalnego oświetlenia. Rynek ten stał się dużo bardziej dojrzały i konkurencyjny. Liczy się już nie tylko energooszczędność, ale i tworzenia rozwiązań, które będą zrównoważone na każdym etapie życia produktu. To dobrze, bo tworzenia produktów w zgodzie z zasadami ecodesignu oraz w oparciu o transparentność w zakresie zrównoważonego rozwoju jest silną przewagą naszej Grupy. Już dziś uzyskujemy niemal 90% przychodu z działalności zrównoważonej środowiskowo. Cały czas rośnie też znaczenie jakości i wpływu światła na zdrowie człowieka. Również w tym obszarze mamy rozwiązania biorące pod uwagę biologiczne i psychologiczne uwarunkowania naszego cyklu dobowego. Przyspieszająca transformacja cyfrowa, a co za tym idzie integracja oświetlenia LED z inteligentnymi systemami zarządzania, to kolejny obszar nowych możliwości wzrostu i popytu dla naszej Grupy. Liczymy, że te przewagi konkurencyjne wraz z nową perspektywą inwestycji zapowiadanych na lata 2025-2026 przez rząd na poziomie 650 mln będą szansą na poprawę wyników w kolejnych okresach roku. Pokrzepiający jest także prognozowany wzrost PKB o około 3,5% rok do roku. By nie być gołosłownym mogę powiedzieć, że zwiększyła się liczba zapytań i inwestycji, a to pierwsze symptomy poprawy koniunktury rynkowej. Od razu muszę zaznaczyć jednak, że z uwagi na cykl życia projektów, efekty mogą być widoczny dopiero w II połowie roku.

Optymistycznie wyglądają również prognozy długoterminowe – gdzie głównymi motorami wzrostu popytu pozostają wysokie koszty energii elektrycznej, regulacje związane ze zmiany klimatycznymi oraz konieczność podniesienia konkurencyjności unijnych gospodarek. I na te potrzeby odpowiadają dziś nasze rozwiązania szyte na miarę potrzeb klienta.

Pracownikom Grupy Kapitałowej LUG S.A. dziękuję za wkład wniesiony w rozwój firmy a naszym akcjonariuszom za zaufanie. Zapraszam do zapoznania się z raportem wierząc, że jego lektura będzie źródłem wielu pozytywnych wniosków.

Łączę wyrazy szacunku,

Ryszard Wtorkowski
Prezes Zarządu Grupy LUG

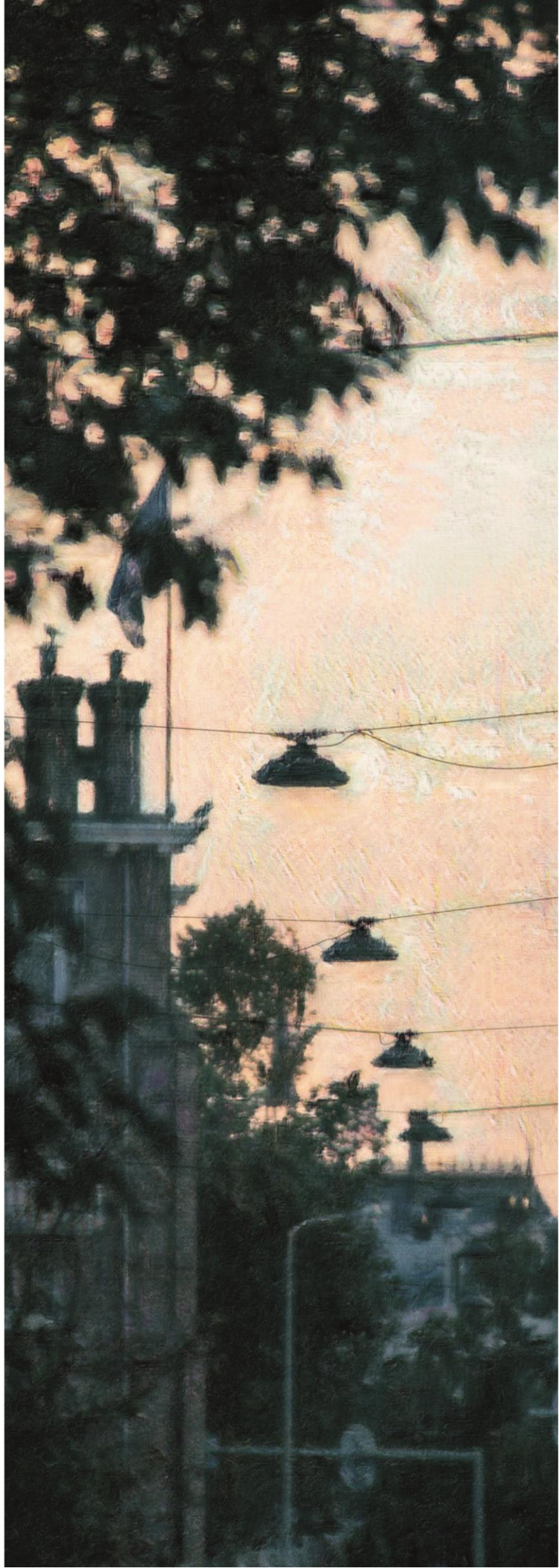
Q1 2025

Sytuacja rynkowa w I kwartale 2025 roku

otoczenie makroekonomiczne
na świecie i w Polsce

branża oświetleniowa

trendy rynkowe



3.1 Otoczenie makroekonomiczne w Polsce i na świecie

W pierwszym kwartale 2025 roku sytuacja makroekonomiczna Polski kształtowała się pod wpływem umiarkowanego ożywienia gospodarczego przy jednoczesnym utrzymywaniu się istotnych wyzwań strukturalnych. Tempo wzrostu gospodarczego wyraźnie przyspieszyło – po stagnacji w 2023 roku, PKB Polski wzrósł w 2024 roku o 2,9%, a prognozy na 2025 rok wskazują na dalsze przyspieszenie do 3,5 - 3,7%. Głównymi motorami wzrostu są rosnąca konsumpcja i spodziewane ożywienie inwestycji, wspierane przez środki publiczne.

Inflacja ustabilizowała się na poziomie 4,9%, znacząco przekraczając cel inflacyjny NBP. Choć prognozy wskazują na jej stopniowe obniżenie w kolejnych latach. Jednocześnie mimo pozytywnych prognoz makroekonomicznych, przedsiębiorstwa nadal z dużą ostrożnością podchodzą do inwestowania – w I kwartale 2025 r. aż 64% firm nie ponosiło żadnych nakładów inwestycyjnych.

Wskaźniki nastrojów gospodarczych, takie jak Miesięczny Indeks Koniunktury (MIK) czy barometr koniunktury IRG SGH, wskazują na utrzymującą się, choć słabnącą przewagę pozytywnych ocen nad negatywnymi. Poprawiają się prognozy w przemyśle, czemu towarzyszy wzrost indeksu PMI powyżej poziomu neutralnego – po raz pierwszy od połowy 2022 roku. Jednakże, utrzymujące się wysokie koszty pracy, rosnące ceny energii oraz niepewność gospodarcza i geopolityczna nadal ograniczają aktywność inwestycyjną i wpływają na nastroje w wielu sektorach, w tym w budownictwie.

Na tle umiarkowanego ożywienia w polskiej gospodarce, sytuacja w strefie euro pozostaje bardziej stonowana – Europejski Bank Centralny prognozuje wzrost PKB na poziomie zaledwie 0,9% w 2025 r. Polska wyróżnia się więc na tle regionu stosunkowo wysoką dynamiką wzrostu, choć równocześnie zmaga się z barierami strukturalnymi, które mogą ograniczać tempo dalszego rozwoju.

W 2025 roku oczekiwany jest powrót na ścieżkę szybszego wzrostu gospodarczego. Kluczową rolę w ożywieniu mogą odegrać obniżki stóp procentowych, które powinny pobudzić popyt wewnętrzny i zwiększyć dostępność kredytów. Dodatkowym czynnikiem wspierającym gospodarkę będzie napływ środków z Krajowego Planu Odbudowy (KPO), co może przyczynić się do wzrostu inwestycji, zwłaszcza w infrastrukturę i innowacje.¹

Koniunktura gospodarcza I kwartału 2025 roku pozostawała pod wpływem następujących czynników:

- **Wzrost tempa inflacji**

Według wstępnych szacunków Głównego Urzędu Statystycznego, ceny towarów i usług konsumpcyjnych w marcu 2025 r. były o 4,9% wyższe niż w analogicznym miesiącu roku poprzedniego (wskaźnik cen: 104,9). Odczyt ten potwierdza stabilizację inflacji na poziomie obserwowanym w całym pierwszym kwartale – zarówno w styczniu, lutym, jak i w marcu odnotowano inflację na poziomie 4,9%.² Zgodnie z marcową projekcją inflacyjną Narodowego Banku Polskiego (centralna ścieżka), średnioroczna inflacja w 2025 r. również wyniesie 4,9%. Oznacza to utrzymującą się od lipca 2024 r. tendencję, w której wskaźnik inflacji pozostaje powyżej dopuszczalnego pasma odchyłeń od celu inflacyjnego NBP (2,5% \pm 1 pkt proc.). W raporcie NBP prognozuje się, że inflacja w II kwartale br. osiągnie poziom 5,2%, po czym zacznie stopniowo się obniżać. W perspektywie kolejnych lat przewiduje się dalszy spadek dynamiki cen – do 3,4% w 2026 r. i 2,5% w 2027 r.³

- **Tempo wzrostu PKB**

Według wstępnych danych Głównego Urzędu Statystycznego (GUS), realny wzrost produktu krajowego brutto (PKB) Polski w 2024 r. wyniósł 2,9% w ujęciu rocznym. Natomiast zgodnie z marcową projekcją

¹ <https://www.bankier.pl/smart/finansowe-podsumowanie-roku-2024>

² Szybki szacunek wskaźnika cen towarów i usług konsumpcyjnych w marcu 2025 r., 31.03.2025 r. GUS

³ Raport o inflacji, marzec 2025, NBP, Rada Polityki Pieniężnej

Narodowego Banku Polskiego (centralna ścieżka), w 2025 r. realny wzrost PKB Polski wyniesie 3,7%, po czym spowolni do 2,9% w 2026 r. i 2,3% w 2027 r. Kluczowymi motorami wzrostu w 2025 r. mają być przyspieszenie inwestycji oraz silny popyt konsumpcyjny. Prognozy dla Polski formułowane przez inne instytucje są zbliżone, choć miejscami bardziej optymistyczne. Międzynarodowy Fundusz Walutowy (MFW) zakłada wzrost PKB na poziomie 3,5% w 2025 roku. Bank Millennium prognozuje wzrost na poziomie 3,7%, a Konfederacja Lewiatan zakłada, że może on przekroczyć 4%.⁴ Dla porównania, Europejski Bank Centralny (EBC) w marcowej aktualizacji obniżył prognozy wzrostu PKB dla strefy euro do 0,9% w 2025 r. (wzrost o 0,1 pkt proc. r/r), do 1,2% w 2026 r., pozostawiając prognozę na 2027 r. bez zmian – na poziomie 1,3%.⁵ Według szacunków Instytutu Prognoz i Analiz Gospodarczych (IPAG), tempo wzrostu produktu krajowego brutto w pierwszym kwartale 2025 roku wyniosło 3,4 proc., a więc tyle samo, co w czwartym kwartale 2024 roku.

• Spadek inwestycji

W I kwartale 2025 r. aż 64% polskich firm nie ponosiło żadnych wydatków inwestycyjnych – to wzrost o 4 pkt proc. w porównaniu ze styczniem, kiedy odsetek ten wynosił 60%. Jednocześnie udział firm deklarujących zwiększenie lub utrzymanie dotychczasowego poziomu inwestycji zmniejszył się w marcu o 5 pkt proc. względem stycznia. Utrzymuje się względnie stabilny, kilkuprocentowy odsetek firm, które ograniczają swoje nakłady inwestycyjne. Niepokój budzi przede wszystkim konsekwentnie wysoki odsetek przedsiębiorstw deklarujących brak jakichkolwiek wydatków inwestycyjnych. W obliczu utrzymujących się barier prowadzenia działalności gospodarczej oraz niepewnej sytuacji geopolitycznej trudno oczekiwać znaczącego wzrostu inwestycji w najbliższym czasie. Choć wskaźnik inwestycji wykazuje poprawę rok do roku, firmy nadal z dużą ostrożnością angażują środki w rozwój. Może to być związane z utrzymującym się wysokim poziomem stóp procentowych, ograniczoną dostępnością finansowania, a także z ogólną niepewnością gospodarczą.⁶ Większość firm zdecydowała się utrzymać w 2025 r. poziom wydatków inwestycyjnych z roku poprzedniego. Z jednej strony obserwujemy ograniczoną gotowość do zwiększania nakładów, z drugiej – brak wyraźnej tendencji do ich cięcia. Najwięcej przedsiębiorstw planuje ograniczyć wydatki na budynki (8%), na wynagrodzenia i inwestycje w pracowników (5%) oraz na sprzęt (4%). W pozostałych kategoriach udział firm zmniejszających budżety inwestycyjne nie przekracza 1%.⁷ Zgodnie z prognozą zawartą w raporcie EY European Economic Outlook, inwestycje ogółem w Polsce mają wzrosnąć o 7,0% r/r w 2025 r. oraz o 6,4% r/r w 2026 r.⁸ Głównymi motorami wzrostu mają być znaczące inwestycje publiczne i prywatne, wspierane przez środki z Krajowego Planu Odbudowy (KPO), a także dalszy, wyraźny wzrost wydatków na cele militarne. Dodatkowym impulsem mogą być zapowiedziane przez Premiera inwestycje o łącznej wartości 650 mld zł (zapowiedź z 10 lutego 2025 r.). Utrzymującą się przez cały rok niechęć firm do inwestowania tłumaczą wskazywane przez przedsiębiorców bariery. Najczęściej wymienianymi przeszkodami są rosnące koszty pracy, niepewność gospodarcza oraz wzrost cen energii. W I kwartale 2025 r. koszty pracownicze pozostały główną barierą utrudniającą prowadzenie działalności. W porównaniu do poprzedniego kwartału wzrosło znaczenie niepewności gospodarczej, która z trzeciej pozycji awansowała na drugie miejsce, wyprzedzając koszty energii.⁹ W I kwartale 2025 roku tempo wzrostu inwestycji wyniosło zaledwie 1,5%, pozostając na poziomie poniżej potrzeb rozwojowych polskiej gospodarki. Wzrost ten nastąpił po następujących po sobie dwóch kolejnych kwartałach spadku w drugiej połowie 2024 roku.¹⁰

• Miesięczny Indeks Koniunktury

Miesięczny Indeks Koniunktury (MIK) to wskaźnik obrazujący nastroje wśród 500 polskich przedsiębiorstw, sklasyfikowanych według branży oraz wielkości. W marcu MIK spadł o 1,2 punktu w porównaniu z lutym i o 0,2 punktu względem stycznia, osiągając najniższy poziom

4 <https://funduszpomerania.pl/polska-w-czolowce-unii-europejskiej-o-ile-urosnie-polska-gospodarka-w-2025-roku/>

5 https://www.ecb.europa.eu/press/projections/html/ecb.projections202503_ecbstaff~106050a4fa.pl.html#toc5

6 Kwartalnik Badań Koniunktury Nr 1/2025, MIK

7 Plany inwestycyjne polskich firm w 2025 r., kwiecień 2025, Grand Thorton

8 <https://biznes.pap.pl/wiadomosci/gospodarka/inwestycje-w-polsce-w-2025-r-odbija-niepewnoscia-pozostaje-sektor-prywatny>

9 MIK, Kwartalnik Badań Koniunktury nr 4/2024, Polski Instytut Ekonomiczny 2024

10 Stan i prognoza koniunktury gospodarczej nr 2/2025 (126), IPAG

w tym kwartale – 101,7 pkt. Tegoroczny marcowy odczyt jest niższy o 0,3 punktu od najwyższej wartości zanotowanej w 2024 roku – 102,0 pkt w lutym.¹¹ Pomimo marcowego spadku, pozytywne nastroje wciąż przeważają, a w ujęciu kwartalnym odnotowano ich nieznaczną poprawę. Optymizm przedsiębiorców wspierają poprawa płynności finansowej oraz stabilny poziom zatrudnienia. Główną barierą pozostają jednak wysokie koszty pracownicze – mimo tego więcej firm planuje zatrudniać niż zwalniać.

W sektorze budownictwa MIK w styczniu i lutym utrzymywał się znacząco poniżej poziomu neutralnego. W marcu nastąpiła poprawa do 102 punktów, jednak wynik ten wciąż pozostaje jednym z najniższych wśród analizowanych branż. Z kolei w sektorze produkcyjnym odnotowano najlepsze nastroje. Po bardzo wysokim odczycie w styczniu, indeks znacząco się obniżył, a w marcu – mimo że nadal stosunkowo wysoki – zrównał się z wynikami pozostałych sektorów.¹²

• **Ogólny klimat koniunktury**

W pierwszym kwartale 2025 r. ogólny barometr koniunktury IRG SGH (BARIRG) przyjął wartość -1,67 pkt, co oznacza spadek o 3,94 pkt w porównaniu z IV kwartałem 2024 r. Jednocześnie jest to wynik o 4,57 pkt wyższy niż w analogicznym okresie roku poprzedniego. Odczyt ten kończy trwający od początku 2023 r. trend wzrostowy, sugerując przejściowe osłabienie nastrojów gospodarczych. Warto jednak zaznaczyć, że poziom barometru w I kwartale 2025 r. nadal pozostaje wyraźnie wyższy od średniej dla pierwszych kwartałów z ostatnich 20 lat – aż o ponad 6 pkt. Za kwartalny spadek wartości barometru odpowiada przede wszystkim pogorszenie sytuacji w sektorze bankowym oraz przetwórstwie przemysłowym. Wskaźnik koniunktury w przetwórstwie przemysłowym obniżył się do -5,4 pkt, czyli o 7,43 pkt względem IV kwartału 2024 r. Dodatkowo, spadek koniunktury zanotowano również w budownictwie, gdzie wskaźnik IRGCON obniżył się o 1,7 pkt. Analiza wyników według profilu produkcji pokazuje, że w I kwartale 2025 r. przedsiębiorcy ze wszystkich grup produktowych odnotowali pogorszenie koniunktury. Najmniejszy spadek nastrojów zaobserwowano wśród producentów półproduktów, natomiast największy – w sektorze nietrwałych dóbr konsumpcyjnych.¹³

• **Produkcja przemysłowa i budownictwo**

W pierwszym kwartale 2025 r. ceny produkcji sprzedanej przemysłu spadły o 1,1% w ujęciu rocznym, co oznacza wyraźne wyhamowanie w porównaniu do analogicznego okresu 2024 r., gdy notowano spadek o 10,2%. Obniżki cen odnotowano w większości sekcji, szczególnie w przetwórstwie przemysłowym (-1,2%) oraz w górnictwie i wydobywaniu (-1,8%). Największe roczne spadki wystąpiły w produkcji wyrobów tekstylnych, mebli, skór i wyrobów skórzanych oraz wyrobów metalowych. Ceny produkcji budowlano-montażowej rosły stabilnie, osiągając w całym kwartale roczny wzrost na poziomie 3,6%. Najwyższy wzrost dotyczył obiektów inżynierii lądowej i wodnej, a najniższy – budynków. Ogółem, pierwszy kwartał 2025 r. charakteryzował się umiarkowaną deflacją w przemyśle oraz niewielką, ale utrzymującą się inflacją w sektorze budowlanym.¹⁴

W kolejnych kwartałach przewidywany jest stopniowy wzrost aktywności w sektorze przemysłowym. Według prognoz IPAG, wartość dodana w przemyśle ma wzrosnąć o 2,8% w 2025 roku oraz o 3,0% w 2026 roku. Produkcja sprzedana przemysłu zwiększy się odpowiednio o 2,9% i 3,5%. Jeszcze wyraźniejsze przyspieszenie spodziewane jest w budownictwie, które ma odnotować szybsze tempo wzrostu niż przemysł. Wzrosty w 2025 roku będą wspierane przez efekt niskiej bazy z poprzedniego, słabego roku, jednak poprawa wyników sektora nie będzie wyłącznie efektem statystycznym. Znaczący wpływ na koniunkturę będzie miało ożywienie inwestycji infrastrukturalnych, którego pełne skutki mogą być widoczne dopiero w drugiej połowie 2025 roku lub nawet w 2026 roku. IPAG prognozuje, że wartość dodana w budownictwie wzrośnie o 3,7% w 2025 roku i o 5,0% w 2026 roku. Produkcja sprzedana przedsiębiorstw budowlanych zatrudniających powyżej 9 osób zwiększy się natomiast o 3,2% i 6,5% odpowiednio w 2025 i 2026 roku.¹⁵

¹¹ Dobra koniunktura w przedsiębiorstwach utrzymuje się już czwarty miesiąc, 12.03.2025, IPAG

¹² Kwartalnik Badań Koniunktury Nr 1/2025

¹³ <https://gazeta.sgh.waw.pl/meritum/informacja-sygna-na-irg-koniunktura-w-gospodarce-polskiej-i-kwartal-2025>

¹⁴ Wskaźniki cen produkcji sprzedanej przemysłu w styczniu, lutym i marcu 2025 r., Gus

¹⁵ Stan i prognoza koniunktury gospodarczej nr 2/2025 (126), IPAG

- **Koniunktura w przemyśle**

W pierwszym kwartale 2025 roku koniunktura w przemyśle wykazywała stopniową, choć umiarkowaną poprawę. W styczniu wskaźnik ogólnego klimatu koniunktury w przetwórstwie przemysłowym wynosił -9,6 i należał do najniższych wśród sektorów gospodarki, mimo że jego wartość była lepsza niż w grudniu 2024 roku. W lutym nastąpiła dalsza, niewielka poprawa tego wskaźnika (poziom -8,1), a w marcu osiągnął on poziom -6,3, co potwierdza rosnący, choć nadal negatywny trend. Przedsiębiorstwa coraz częściej wskazywały na poprawiające się prognozy dotyczące zamówień i produkcji, przy jednoczesnym utrzymywaniu się niekorzystnych ocen bieżącej sytuacji finansowej. Stan zapasów oceniany był jako wystarczający, a zapowiadane redukcje zatrudnienia – mniejsze niż w poprzednich miesiącach. W całym kwartale firmy przewidywały wzrost cen wyrobów przemysłowych, choć w marcu prognozy były mniej dynamiczne niż wcześniej. Wskaźniki progностyczne poprawiały się systematycznie, co może świadczyć o rosnącym optymizmie wśród przedsiębiorców. Pomimo stopniowej poprawy, sytuacja w przemyśle pozostawała poniżej średniej długookresowej. Na tle całej gospodarki przetwórstwo przemysłowe nadal cechowało się jednymi z najbardziej pesymistycznych ocen.¹⁶

- **Wskaźnik PMI**

Wskaźnik PMI dla Polski w pierwszym kwartale 2025 roku wzrósł ponad długo wyczekiwany poziom neutralny, w polskim przemyśle indeks ten nie osiągnął 50 punktów od maja 2022 roku. Tymczasem, ze styczniowego poziomu 48,8 poszybował do 50,6 i dalej w marcu utrzymał poziom neutralny, z niewielką tendencją zwyżkową (50,7 pkt.), tym samym zasygnalizował utrzymującą się ogólną poprawę warunków gospodarczych w sektorze. Choć tempo ekspansji pozostaje umiarkowane, jest nieco wyższe niż średnia długoterminowa. Wskaźnik PMI wywindowało przyspieszenie produkcji, wzrost nowych zamówień, a także większe zapasy zakupionych materiałów. Efekty te zostały częściowo zrównoważone przez spadek zatrudnienia, natomiast czas realizacji dostaw pozostał bez większych zmian. Warto również podkreślić, że eksport wzrósł po raz pierwszy od początku 2022 roku, co wskazuje na oznaki szerszego ożywienia w gospodarce europejskiej. Kondycja rynków europejskich poprawia się jednak wolniej od kondycji rynku krajowego, a gospodarki takie jak Niemcy, Francja czy Włochy nie odwróciły trendu PMI, a jedynie obniżyły dynamikę spadków. Główny wskaźnik europejskiego PMI w I kw. 2025 roku nadal pozostawał poniżej granicy 50 pkt., jednocześnie dając pierwsze sygnały stabilizacji. W marcu prognozy na najbliższe 12 miesięcy ponownie się poprawiły – optymizm przedsiębiorców podniósł się czwarty miesiąc z rzędu, osiągając najwyższy poziom od czerwca 2021 roku.¹⁷

¹⁶ Koniunktura gospodarcza – styczeń, luty, marzec 2025 r., GUS

¹⁷ S&P Global PMI® polski sektor przemysłowy, 01.04.2025

3.2 Branża oświetleniowa

Technologia LED opiera się na emitujących światło materiałach półprzewodnikowych, które przetwarzają energię elektryczną na światło. Jest to najszybciej rozwijający się segment oświetleniowy, a także wyróżniająca się technologia o najwyższym tempie penetracji rynku wśród rozwiązań przyjaznych środowisku.

Rynek LED jest częścią globalnego rynku komponentów i urządzeń elektrycznych, którego wzrost jest napędzany przez:

- postępującą automatyzację procesów produkcyjnych;
- coraz liczniejsze projekty z kategorii smart;
- rosnące zapotrzebowanie na wydajne energetycznie komponenty oraz sprzęt elektryczny;
- coraz częstsze stosowanie czujników w wielu segmentach użytkowników końcowych;
- rosnące zapotrzebowanie na przyrządowe systemy bezpieczeństwa w przemyśle przetwórczym (SIS);
- zwiększone zastosowanie IoT i przemysłowej infrastruktury bezprzewodowej.¹⁸

Globalna branża oświetleniowa charakteryzuje się dużym rozdrobnieniem, w ramach którego obok podmiotów o światowej pozycji działają mniejsze przedsiębiorstwa, głównie w obszarze dystrybucji opraw oświetleniowych.

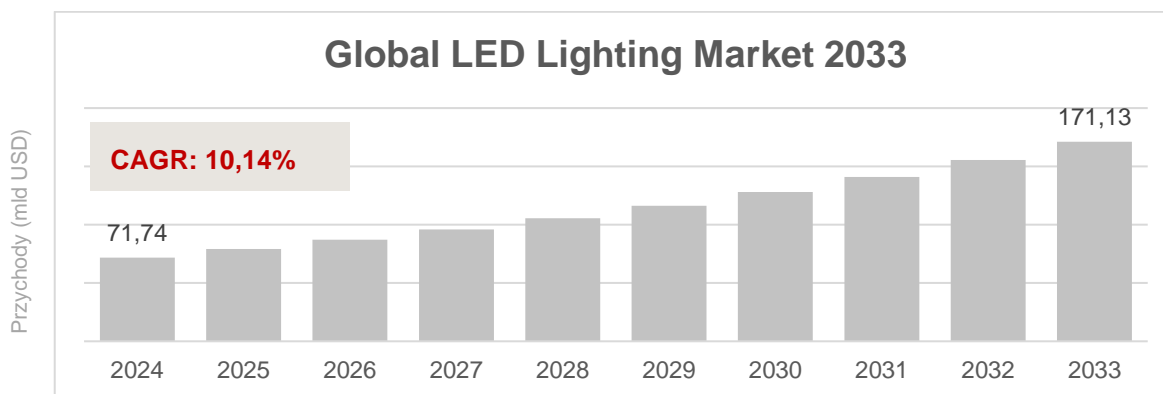
W ramach rynku oświetleniowego wyróżniamy trzy segmenty:

- backlighting (oświetlenie wykorzystywane m.in. w technologii LCD),
- automotive lighting (oświetlenie stosowane w przemyśle motoryzacyjnym),
- general lighting (oświetlenie ogólne – segment działalności operacyjnej LUG),

z czego największy udział w rynku ma ostatni z wymienionych.

Według „LED Lighting Market Size and Share Analysis - Growth Trends and Forecast Report 2025-2033”¹⁹ globalny rynek oświetlenia LED został wyceniony na 71,74 mld USD w 2024 roku. Przewiduje się, że do 2033 roku będzie rósł w tempie CAGR wynoszącym 10,14%, osiągając wartość 171,13 mld USD. Rozwój branży oświetlenia LED napędza rosnąca świadomość ekologiczna oraz potrzeba ograniczania globalnych zanieczyszczeń. Dodatkowymi czynnikami wspierającymi popularność tej technologii są niskie koszty eksploatacji, większa trwałość oraz niższe straty ciepła w porównaniu z tradycyjnymi źródłami światła. Wzrost inwestycji w zieloną infrastrukturę budowlaną oraz dotacje na modernizację oświetlenia ulicznego i miejskiego dodatkowo stymulują popyt. W ciągu I kwartału 2025 w branży oświetleniowej pozostawała pod wpływem czynników makroekonomicznych omówionych w rozdziale 3.1.

Wykres 1 Globalny rynek oświetlenia LED 2033



Źródło: Na podstawie www.researchandmarkets.com

¹⁸ Raport Global LED Market 2023-2027, Research and Markets, listopad 2022r.

¹⁹ <https://www.researchandmarkets.com/report/led-lighting#tag-pos-1>

3.3 Trendy rynkowe

W ciągu ostatniej dekady branża oświetlenia ulicznego LED odnotowała znaczący rozwój, ponieważ miasta i gminy na całym świecie weszły na ścieżkę transformacji z tradycyjnych technologii oświetleniowych na systemy oparte na diodach LED. Stosowanie oświetlenia LED przekłada się na mniejsze zużycie energii, dłuższą żywotność oraz lepszą jakość oświetlenia, co wpływa na atrakcyjność i wysoką konkurencyjność tej technologii. Europejski rynek oświetlenia LED według Raportu IMARC „Europe LED Lighting Market Report 2025-2033” osiągnął 24,7 mld USD w 2024 roku. W latach 2025 – 2033 prognozowana stopa wzrostu (CAGR) to 9,3% z wynikiem 55,1 mld USD na koniec 2033 roku.²⁰

Analitycy szacują, że rynkiem osiągającym najlepsze wyniki w perspektywie lat 2022-2027 będzie Europa, w przeciwieństwie do państw Bliskiego Wschodu i Afryki. Największym rynkiem w 2027 roku mają być natomiast państwa regionu APAC.²¹

Analizując rynek pod kątem produktowym prognozuje się, że największym segmentem globalnego rynku oświetlenia LED w 2027 roku mają być oprawy oświetleniowe. Największym i jednocześnie najbardziej rozwojowym segmentem na przestrzeni pięciu kolejnych lat ma być segment oświetlenia ogólnego (general lighting), w którym działa Grupa LUG.

Rozwój rynku oświetlenia LED jest odpowiedzią na potrzeby coraz bardziej świadomych społeczeństw, instytucji i organów państwowych oraz jednostek samorządu terytorialnego. W obliczu zmian klimatycznych, kryzysu energetycznego spowodowanego m.in. wojną w Ukrainie oraz rosnących cen energii elektrycznej, obserwuje się wzrost zapotrzebowania na inteligentne i energooszczędne oświetlenie, szczególnie w segmencie oświetlenia *infrastrukturalnego* oraz wzrost aktywności JST w zakresie przystępowania do projektów modernizacji infrastruktury oświetleniowej. Również sektory *industry* oraz *retail* dotkliwie doświadczają rosnących kosztów energii przez nieefektywne i energochłonne systemy oświetleniowe. Oczekuje się, że przejście na energooszczędne oświetlenie zmniejszy globalne zapotrzebowanie na energię elektryczną o 30-40 proc. w 2030 roku oraz pomoże uniknąć ponad 160 mln ton emisji dwutlenku węgla rocznie,²² co przełoży się na redukcję śladu węglowego, minimalizowanie szkodliwego wpływu emisji na środowisko oraz pozwoli wygenerować dodatkowe oszczędności.

Najsilniejsza popularyzacja obserwowana jest w przypadku następujących trendów²³:

- **Zintegrowane systemy zarządzania oświetleniem**

Jednym z wiodących trendów w oświetleniu ulicznym jest przejście na zintegrowane systemy zarządzania oświetleniem, które dzięki czujnikom oraz technologii komunikacyjnej umożliwiają zdalne monitorowanie i sterowanie oświetleniem ulicznym, umożliwiając dostosowywanie poziomów oświetlenia i harmonogramowanie w oparciu o dane w czasie rzeczywistym. Oprócz oświetlenia LED wdraża się oparte na nim produkty inteligentnego oświetlenia, które zbierają informacje o zanieczyszczeniu, wilgotności, hałasie i ogólnym środowisku. Oczekuje się, że inteligentne oświetlenie jest przyszłością oświetlenia LED.

- **Smart Lighting i Smart City**

Istotnym czynnikiem napędzającym wzrost rynku Smart Lighting jest zapotrzebowanie na energooszczędne, połączone systemy sterowania oświetleniem oraz trwające i nadchodzące projekty inteligentnych miast w rozwijających się gospodarkach²⁴. Miasta inwestują w inteligentną infrastrukturę miejską, co przekłada się na zapotrzebowanie wysokiej jakości, energooszczędnych rozwiązań

²⁰ <https://www.researchandmarkets.com/report/europe-led-lighting-market#tag-pos-8>

²¹ Raport Global LED Market 2023-2027, op.cit.

²² LED Lighting Market – Growth, Trends, COVID-19 Impact, and Forecasts (2022-2027), 19.04.2022 r.

²³ uPowerTek.com, Prognoza branży oświetlenia ulicznego LED w 2023 roku, 08.03.2023r.

²⁴ „Smart Lighting Market with COVID-19 Impact. Global Forecast to 2026”, MarketsandMarkets 2021

oświetlenia ulicznego LED. W raporcie „Smart Lighting Market with COVID-19 Impact. Global forecast to 2026” prognozuje się, że globalny rynek w samym segmencie inteligentnego oświetlenia będzie rósł w tempie 20,5% CAGR, osiągając wartość 27,68 mld USD do 2026 roku. Wzrost adaptacji rozwiązań inteligentnego oświetlenia, zarówno w zastosowaniach wewnętrznych, jak i zewnętrznych oraz rosnące zapotrzebowanie na energooszczędne rozwiązania oświetleniowe to kluczowe czynniki napędzające rozwój tego rynku. Wprowadzenie nowoczesnych funkcji technologicznych stanowi również ważny element motywujący ten rozwój. Jako przeciwwaga ograniczająca ekspansję rynku występują wyższe początkowe koszty inteligentnych urządzeń. Są one jednak neutralizowane przez takie kwestie jak rosnące zapotrzebowanie na inteligentne miejsca pracy czy rozwiązania energooszczędnego oświetlenia. Przewiduje się, że technologie takie jak ZIGBEE oraz protokół DALI, stosowane przez firmy takie jak LUG Light Factory, będą miały największy udział w rynku inteligentnego oświetlenia.

- **Bezpieczeństwo i jakość oświetlenia**

Na wadze zyskuje zapotrzebowanie na wysokiej jakości oświetlenie, które umożliwi lepszą widoczność i zwiększy bezpieczeństwo. Trend ten jest szczególnie ważny w oświetleniu ulicznym, gdzie wysokiej jakości oświetlenie ma kluczowe znaczenie dla bezpieczeństwa publicznego. W odpowiedzi na to zapotrzebowanie możemy spodziewać się ciągłych innowacji technologii oświetlenia LED i nowych propozycji producentów oświetlenia poprawiających parametry świecenia.

- **Zrównoważony rozwój i efektywność energetyczna**

Rosnąca świadomość oraz daleko idące skutki zmian klimatycznych wywierają coraz większy wpływ na branżę oświetlenia i wprowadzane innowacje. W obliczu rosnących kosztów zużycia energii, efektywność energetyczna dostarczana przez oświetlenie LED jest przedmiotem znaczącego wzrostu zainteresowania. Można spodziewać się dalszych wysiłków producentów na rzecz poprawy efektywności energetycznej systemów oświetlenia ulicznego, nowych, jeszcze bardziej efektywnych energetycznie produktów oraz technologii służących ograniczeniu zużycia energii i emisji dwutlenku węgla. Obserwuje się również rosnące zainteresowanie trendem ograniczania zanieczyszczenia nieba światłem, czego dowodem jest fakt, że firmy takie jak LUG Light Factory decydują się na weryfikację parametrów swoich opraw przy użyciu certyfikatów, takich jak Dark Sky.

- **Presja cenowa i konkurencyjność**

Rosnąca liczba producentów oświetlenia wpływa na wzrost konkurencyjności oraz presji cenowej na rynku. W dłuższej perspektywie czasu może się to przełożyć na spadek cen produktów oświetleniowych w technologii LED, które staną się jeszcze bardziej dostępne dla jednostek samorządu terytorialnego.

Q1₂₀₂₅

Działalność Grupy Kapitałowej LUG S.A. w I kwartale 2025 roku

istotne działania i wydarzenia

perspektywy rozwoju



4.1 Istotne działania i wydarzenia

Wybrane projekty oświetleniowe zrealizowane w I kwartale 2025 roku

KRAJ	ZAGRANICA
Boisko MOSIR Pabianice KS Włókniarz,	Komendą Główną Gwardii Cywilnej w Saragossie (Hiszpania),
CNC Cream Askana Galeria Handlowa w Gorzowie Wielkopolskim,	Oświetlenie uliczne w miejscowości Drnis (Chorwacja),
Modernizacja oświetlenia drogowego w Piasecznie,	Szpital Dhaman, Ahmadi, (Kuwejt),

Najistotniejsze wydarzenia w okresie od początku I kwartału 2025 roku do daty publikacji raportu mające wpływ na sytuację Grupy Kapitałowej LUG S.A. i jej poszczególnych spółek zależnych

Konferencje, seminaria i inne wydarzenia

- **LUG zaangażowany w seminaria regionalne pt. „Budownictwo drogowe i infrastruktura drogowa”**

Eksperci LUG brali udział w seminariach regionalnych, organizowanych przez Millennium Gazeta Budowlana. Tematem seminariów było: Budownictwo drogowe i infrastruktura drogowa. Przedstawiciele obszarów z tych branż oraz JST, podczas wydarzeń w Szczecinie i Poznaniu mieli okazję porozmawiać z naszymi ekspertami, a także wysłuchać prelekcji pt. „DARK SKY - Nowoczesne oświetlenie drogowe w harmonii z naturą i bezpieczeństwem”.

- **Spotkanie ze studentami specjalności Technika Świetlna**

Na początku kwietnia 2025 roku kontynuując współpracę z Politechniką Poznańską przeprowadziliśmy kolejny wykład dla studentów Politechniki Poznańskiej, modułu Elektronika, Pomiary i Technika Świetlna na kierunku Elektrotechnika, podczas którego uczestnicy poznali nie tylko produkty LUG, proces ich powstawania oraz tajniki branży oświetleniowej, ale również historię i wartości firmy.

- **LUG na TEK.day we Wrocławiu w marcu 2025**

TEK.day to jednodniowe wydarzenie, dedykowane dla osób profesjonalnie związanych z projektowaniem i produkcją elektroniki. Przedstawiciele LUG, jako przodującego producenta elektroniki prezentowali kompleksowe usługi EMS (Electronic Manufacturing Services), które obejmują: montaż powierzchniowy (SMT), montaż tradycyjny (THT), testowanie, czyszczenie elektroniki, badanie czystości jonowej, lakierowanie selektywne, inspekcję jakości, logistykę dostaw oraz szeroko rozumianych rozwiązań produkcyjnych dla klientów z różnych branż, zapewniając wysoką jakość, elastyczność i terminowość realizacji projektów.

- **Udział Grupy LUG w 32. Targach ŚWIATŁO**

W dniach 12 - 14.03.2025 roku LUG uczestniczył w 32. Międzynarodowych Targach Sprzętu Oświetleniowego. To największe wydarzenie polskiej branży oświetleniowej, skupiające profesjonalistów z dziedziny oświetlenia. Podczas tegorocznych targów LUG został wyróżniony aż trzema nagrodami:

- II Nagroda w konkursie „Najlepsza Inwestycja Oświetleniowa 2024 Roku” za modernizację oświetlenia na ulicach gminnych i zarządzanych przez Zarząd Dróg Miejskich na terenie dzielnic Warszawy: Żoliborz, Bielany, Wawer oraz ulicy Solec na terenie dzielnicy Śródmieście;
- I Nagroda w konkursie na „Najlepszy Wyrób Targów ŚWIATŁO 2025” w kategorii oświetlenie architektoniczne i techniczne za oprawę oświetleniową RUNA 2.0 160 R;
- Wyróżnienie za oprawę uliczną LIORA P w kategorii oświetlenie zewnętrzne, parkowe i ewakuacyjne.

Ponadto, Mariusz Ejsmont, Wiceprezes Zarządu LUG S.A. udzielił prelekcji nt.: „Warszawa w blasku zrównoważonego rozwoju: SAVA na straży DarkSky.” Natomiast przez cały czas trwania targów działał Punkt Doradczy LUG, w którym Projektanci Oświetlenia, Eksperti ds. zamówień publicznych oraz techniczni Managerowie Produktu doradzali i pomagali wszystkim zainteresowanym stronom.

- **Udział Grupy LUG Licht 2025 w Oldenburgu**

Na przełomie marca i kwietnia 2025 roku przedstawiciele LUG wzięli udział w targach w Oldenburgu, w Niemczech. Team LUG Light Factory był obecny w dwóch domach tematycznych, Natura i oświetlenie zewnętrzne oraz Architektura i projekty oświetleniowe.

- **Grupa LUG opublikowała Jednostkowy i skonsolidowany raport roczny za 2024 rok wraz ze Sprawozdaniem na temat zrównoważonego rozwoju**

W dniu 9 maja br. Grupa LUG opublikowała sprawozdawczość roczną wraz z opiniami z badania biegłego rewidenta. Wśród przekazanych do publicznej wiadomości dokumentów było także Sprawozdanie na temat zrównoważonego rozwoju za 2024 roku stanowiące część Sprawozdania Zarządu z działalności Grupy Kapitałowej LUG S.A. Sprawozdanie nt. zrównoważonego rozwoju jest już drugim w historii Grupy LUG raportem sporządzonym zgodnie z Dyrektywą CSRD oraz standardami ESRS oraz poddanym atestacji firmy audytorskiej i zawiera:

- Informacje przygotowane w oparciu o zaktualizowane badanie podwójnej istotności, dotyczące zagadnień istotnych dla Grupy Kapitałowej LUG takich jak, między innymi: zmiana klimatu, zanieczyszczenia, własne zasoby pracownicze, konsumenci i użytkownicy końcowi;
- Wyliczenie emisji gazów cieplarnianych w trzech zakresach (czwarty rok z rzędu);
- Wyniki analizy badania zgodności przychodów i kosztów Grupy Kapitałowej LUG z Taksonomią UE (szóste badanie);
- oraz po raz pierwszy - wyniki analizy odporności strategii i modelu biznesowego Grupy Kapitałowej LUG w odniesieniu do zmian klimatu.

Nagrody, certyfikaty, ratingi

- **Platynowy Medal EcoVadis**

W styczniu 2025 roku spółka LUG Light Factory zdobyła Platynowy Medal EcoVadis - najwyższą ocenę przyznawaną jedynie 1% wszystkich firm poddanych analizie przez tę międzynarodową platformę. Rating ten obejmował 21 kryteriów zrównoważonego rozwoju pogrupowanych w 4 zagadnienia: Środowisko, Prawa Człowieka i Pracownika, Etyka oraz Zrównoważone Zakupy. LUG zdobył łącznie 82 punkty, poprawiając swój zeszłoroczny wynik aż o 20 punktów.

- **Ocena C w ratingu CDP**

W I kwartale 2025 roku Grupa LUG otrzymała wyniki za 2024 rok w ramach ratingu CDP. Grupa LUG dokonała ujawnień w CDP w ramach kategorii Climate Change oraz Water i w obu tych kategoriach otrzymała ocenę C. Jest to analogiczny wynik jak przed rokiem. CDP jest platformą ratingową na temat kwestii środowiskowych, prowadzoną przez globalną organizację non-profit, która stworzyła niezależny system ujawniania informacji o środowisku dla przedsiębiorstw, rynków kapitałowych, miast, stanów i regionów.

Inicjatywy

- **LUG grał z WOŚP**

Przekazanie ręcznie malowanej oprawy Sava na aukcję Allegro Wielkiej Orkiestry Świątecznej Pomocy. Zysk 33. Finału wydarzenia został przeznaczony na wsparcie systemu opieki onkologicznej i hematologicznej dla dzieci.

4.2 Wpływ pandemii wirusa COVID-19 na działalność operacyjną

W I kwartale 2025 roku, Zarząd Emitenta nie odnotował przypadków COVID-19 wśród pracowników Grupy Kapitałowej LUG S.A. Ryzyko związane z wpływem pandemii na działalność operacyjną Grupy LUG klasyfikuje się jako niezagrażające funkcjonowaniu firmy i realizacji zamówień klientów.

W zakładach LUG nadal stosuje się następujące środki prewencyjne:

- bieżący dobrowolny dostęp do środków dezynfekcyjnych,
- system dezynfekcji i monitoringu zintegrowany z systemem kontroli dostępu;
- tymczasowe działania na rzecz ograniczenia ilości spotkań bezpośrednich na rzecz online oraz ograniczenia skupisk pracowników na stołówkach zakładowych.

Grupa LUG pozostaje w gotowości względem ewentualnego zaostrzenia przepisów i wprowadzenia z powrotem restrykcji anty-covidowych.

4.3 Wpływ konfliktów zbrojnych na działalność Grupy Kapitałowej LUG S.A.

Wojna pomiędzy Rosją a Ukrainą

Zarząd LUG S.A. monitoruje rozwój konfliktu zbrojnego w Ukrainie oraz jego wpływ na otoczenie i działalność Grupy LUG. Spółki Grupy Kapitałowej LUG S.A. nie posiadają aktywów na Ukrainie, Białorusi ani w Rosji, a działalność spółki zależnej LUG T.O.W. Ukraina od wielu lat jest zawieszona. W związku z brakiem bezpośredniej działalności na Ukrainie, Białorusi i w Rosji, Zarząd Emitenta szacuje, że wpływ konfliktu zbrojnego na jego działalność pozostanie pośredni i ograniczony. Jednocześnie w I kwartale 2025 roku i do daty publikacji niniejszego raportu Zarząd Emitenta zidentyfikował okresowo pojawiające się ryzyko opóźnień w łańcuchach dostaw wynikające z sankcji, które Rosja wprowadziła na tranzyt wybranych komponentów do krajów europejskich oraz losowo przeprowadzane zatrzymania ładunków do kontroli. W wyniku tychże działań transport kolejowy i samochodowy wybranych komponentów Grupy LUG może napotykać istotne opóźnienia. W związku z tym, Zarząd LUG S.A. podejmuje elastyczne decyzje w zakresie wykorzystywanych środków transportu w celu dywersyfikacji ryzyka niedostarczenia komponentów na czas oraz wyboru optymalnych rozwiązań w zakresie czasu dostaw i kosztów transportu.

Grupa LUG prowadzi bieżący monitoring ryzyka we wszelkich aspektach funkcjonowania, tj. w ramach otoczenia gospodarczego, dostępności komponentów, kosztów transportu, płynności finansowej, bezpieczeństwa informatycznego, dostępu do pracowników, kryzysu humanitarnego. Wojna w Ukrainie nie ma bezpośredniego wpływu na pozycje prezentowane w sprawozdaniu finansowym na dzień bilansowy, jak i na ujęcie oraz wycenę pozycji na dzień publikacji niniejszego raportu.

Konflikt Izraelsko – Palestyński

Trwający od jesieni 2023 roku konflikt zbrojny pomiędzy Hamasem a Izraelem, może wpływać na pogłębienie wahań wskaźników makroekonomicznych oraz wystąpienia zakłóceń w łańcuchach dostaw. Największe ryzyka zidentyfikowane przez międzynarodowych analityków dotyczą rozlania się konfliktu na inne kraje Bliskiego Wschodu, zachwiania cen ropy naftowej, zakłóceń w łańcuchach dostaw spowodowanych m.in. atakami Huti na statki handlowe oraz kryzys migracyjny w Europie spowodowany napływem uchodźców z państw objętych wojną. Eskalacja konfliktu na przełomie lipca i sierpnia 2024 roku istotnie zwiększyła poziom ekspozycji wskazanych ryzyk. Dodatkowym czynnikiem zwiększającym niepewność w zakresie przyszłej sytuacji w tym regionie jest zaangażowanie polityczne Prezydenta USA, Donalda Trumpa oraz jego administracji, w proces stabilizacji sytuacji na Bliskim Wschodzie.

W I kwartale 2025 roku, ani obecnie Grupa LUG nie odnotowała zaburzeń w łańcuchach dostaw wywołanych niniejszym konfliktem. Spółki należące do Grupy LUG nie realizują dostaw opraw oświetleniowych do obszarów objętych walkami. Wybuch konfliktu nie wpływa bezpośrednio

na działalność operacyjną Emitenta. Pomimo to, Zarząd Emitenta uważnie monitoruje status zmapowanych ryzyk.

Ataki na kontenerowce na Morzu Czerwonym

Po upadku nadziei na rozejm w strefie Gazy i po rozpoczęciu akcji wojskowej USA przeciwko rebeliantom Huti zarząd Emitenta tym baczniej monitoruje przebieg wydarzeń oraz aktywność rebeliantów Huti na Morzu Czerwonym i w Zatoce Adeńskiej. Szlak ten odpowiada za 12 proc. światowego handlu morskiego, a konieczność zmiany trasy wydłuża czas transportu o dwa tygodnie. Ma to bezpośrednie przełożenie na opóźnienia w obsłudze statków w portach, zmniejszenie ich przepustowości oraz wzrost presji cenowej. Emitent zarządza tym ryzykiem poprzez dywersyfikację oraz w razie potrzeby wybór alternatywnych środków transportu, jednocześnie uwzględniając wyższe koszty logistyczne w swoich planach budżetowych. Dzięki podjętym działaniom obecnie łańcuchy dostaw Grupy LUG pozostają stabilne, choć w przyszłości mogą być narażone na czynniki ryzyka związane z sytuacją na Morzu Czerwonym.

Wspomniane konflikty nie wpływają na pozycje prezentowane w sprawozdaniu finansowych na dzień bilansowy, jak i na ujęcie oraz wycenę pozycji na dzień publikacji niniejszego raportu.

4.4 Opis stanu realizacji działań i inwestycji

W I kwartale 2025 roku Emitent nie podejmował działań służących realizacji celów emisyjnych. Ostatnia emisja akcji LUG S.A. miała miejsce w 2010 roku, a cele emisyjne zostały zrealizowane.

Wydatki inwestycyjne w I kw. 2025 roku wyniosły 2,44 mln zł (-24,55% r/r oraz -34,66% q/q). Największą pozycję inwestycji w I kwartale 2025 roku stanowiła wartość prac rozwojowych (1,58 mln zł), natomiast drugą pozycją pod względem wartości były maszyny i urządzenia specjalistyczne (0,78 mln zł). Kolejne pozycje to wyposażenie (0,06 mln zł) oraz sprzęt IT i oprogramowanie (0,02 mln zł).

LUG jest członkiem i aktywnie uczestniczy w posiedzeniach Lubuskiego Forum Innowacji (LFI), które jest organem doradczo-konsultacyjnym działającym przy Marszałku Województwa Lubuskiego. Misją LFI jest wspieranie samorządu województwa oraz instytucji zajmujących się tworzeniem i wdrażaniem innowacji.

W dniu 7.02.2025 r. Emitent wziął udział w badaniu potrzeb lubuskich przedsiębiorców w ramach realizowanego przez Urząd Marszałkowski Województwa Lubuskiego projektu Animacja-Integracja-Inkubacja (A2I), którego celem jest integracja i sieciowanie partnerstw na rzecz rozwoju obszarów kluczowych w ramach Lubuskich Inteligentnych Specjalizacji.

Jednym z wyłonionych partnerstw na rzecz Rozwoju Obszaru Kluczowego w ramach Lubuskich Inteligentnych Specjalizacji jest „Smart City i IoT - inteligentne zarządzanie zasobami w gospodarce”, którego liderem jest BIOT Sp. z o.o., a członkiem LUG Light Factory Sp. z o.o. Głównym celem obszaru kluczowego „Smart City i IoT - inteligentne zarządzanie zasobami w gospodarce” w ramach Lubuskiej Inteligentnej Specjalizacji w obszarze „Innowacyjny przemysł” jest wzmocnienie międzynarodowej konkurencyjności i przyspieszenie tempa wzrostu przedsiębiorstw sektora Smart City i IoT w województwie lubuskim poprzez realizację prac badawczo-rozwojowych i kreowanie w oparciu o nie innowacyjnych produktów, usług i technologii na rzecz inteligentnego zarządzania zasobami w gospodarce.

Dnia 9.01.2025 r. LUG wziął udział w spotkaniu eksperckim dedykowanym samoocenie regionalnej polityki uczenia się przez całe życie „Regionalny Okrągły Stół. COMORELP 2024” organizowanym przez Wojewódzki Urząd Pracy w Zielonej Górze, którego celem było nie tylko samoocena regionalnej polityki w tym zakresie, ale również sformułowanie rekomendacji do dalszego jej rozwoju. Samoocenę i analizę przeprowadzono w oparciu o narzędzie COMORELP wypracowane w partnerstwie międzynarodowym, którego liderem było Centrum Ewaluacji i Analiz Polityk Publicznych Uniwersytetu Jagiellońskiego. LUG został zaproszony jako reprezentant przedsiębiorców, których działalność

ma kluczowe znaczenie dla budowania skutecznie działającego systemu uczenia się dorosłych w regionie, w tym kształcenia kadr dla lokalnej gospodarki i łączenia edukacji z praktyką zawodową.

W dniu 28.03.2025 r. LUG jako Lider Konsorcjum złożył projekt naukowo – badawczy dotyczący prac nad innowacyjnymi oprawami oświetleniowymi do przestrzeni miejskich i parkowych jako efekt zainaguirowanej w IV kwartale 2024 r. współpracy z Politechniką Poznańską, a dokładniej Zakładem Metrologii, Elektroniki i Techniki Świetlnej. Wyniki złożonego projektu B+R dostępne będą na przełomie III i IV kwartału 2025 roku.

Nakłady inwestycyjne na prace badawczo – rozwojowe są dla LUG kluczowe ze względu na dynamiczny postęp technologiczny w branży oświetleniowej oraz w obszarach pokrewnych. Celem Grupy jest osiągnięcie długofalowych perspektyw rozwoju dzięki nakładom przeznaczonym na B+R.

W minionym okresie sprawozdawczym Emitent podjął decyzje o przedłużeniu ochrony na kolejne 3 lata na wynalazki krajowe „Oprawa oświetleniowa” (Patent Nr 244852) oraz „Osłona oprawy oświetleniowej” (Patent Nr 244879).

Perspektywa strategiczna na lata 2023-2026

Strategia Grupy Kapitałowej LUG S.A. na lata 2023-2026 została zaprezentowana z końcem marca 2023 roku. Jej trzon opiera się na 4 filarach rozwoju: transformacja na usługi, partnerstwa międzynarodowe, zrównoważony rozwój oraz innowacje jakości życia. Cele te Grupa LUG zamierza osiągnąć w perspektywie do 2026 roku, a ich realizacja koncentruje się wokół projektów i inicjatyw pogrupowanych w 4 obszary działania:

- **FAB: produkcja i organizacja** – obszar ten skupia projekty i inicjatywy związane z rozbudową mocy produkcyjnych, wdrażaniem nowych technologii (w tym także AI), usprawnieniami organizacyjnymi czy też w ramach Zintegrowanego Systemu Zarządzania. Tutaj także zlokalizowane są aktywności związane z rozwojem kultury organizacyjnej. Inicjatywy FAB przekładają się na wzrost efektywności i wyższą rezyliencję organizacji;
- **CLUB: obsługa, sprzedaż i zakupy** – w ramach tego obszaru realizowane są projekty na styku organizacji i jej interesariuszy zewnętrznych (klientów, dostawców, partnerów) służące np. podnoszeniu jakości obsługi czy też poprawie warunków współpracy. Obszar ten wspiera cele związane z ekspansją oraz budowaniem silnych, partnerskich relacji z otoczeniem zewnętrznym Grupy LUG;
- **HUB: wiedza i wsparcie** – obszar ten koncentruje się na projektach wykorzystujących wiedzę i eksperckość w zakresie oświetlenia do budowania wartości dodanej dla klientów oraz wdrażaniu nowych modeli usługowych na styku finansowania, doradztwa, projektowania czy wykonawstwa. Projekty realizowane w tym obszarze przyczyniają się do rozszerzania źródeł przychodów o komplementarną działalność usługową, która przyczyni się do wzrostu rentowności;
- **LAB: innowacje, projektowanie i B+R** – w obszarze LAB umiejscowione są inicjatywy realizowane w największym stopniu w naszym Centrum Badawczo – Produkcyjnym w Nowym Kisielinie. Projekty z tego obszaru wspierają procesy kreowania i wdrażania innowacyjnych rozwiązań produktowych, wychodzenia poza utarte schematy i budowania przewag konkurencyjnych w krótkim, średnim i długim okresie.

Szczegółowe informacje nt. strategii rozwoju Emitenta opublikował w raporcie bieżącym RB ESPI 3/2023 dot. przyjęcia dokumentu "Strategiczne kierunki rozwoju Grupy Kapitałowej LUG S.A. na lata 2023 – 2026". Założenia oraz cele dotyczące strategicznych kierunków rozwoju Grupy Kapitałowej LUG S.A. nie stanowią prognozy wyników finansowych.

Postęp realizacji strategii wyrażony poziomem mierników strategicznych:

1) Osiągnięcie 7% rentowności netto Grupy Kapitałowej LUG S.A. w perspektywie do 2026 rok

Rentowność netto w I kw. 2025 roku była ujemna (-3,1%).

2) Osiągnięcie poziomu 75% przychodów ze sprzedaży realizowanych na rynkach zagranicznych w perspektywie do 2026 roku

W I kw. 2025 r. przychody ze sprzedaży w blisko 51% pochodziły z projektów realizowanych w Polsce, a w ponad 49% ze sprzedaży eksportowej. Delikatnie większy udział przychodów realizowanych na rynku polskim w całkowitej strukturze przychodów ze sprzedaży wynika z projektów z programu Rozświećmy Polskę, które weszły w fazę realizacji i wzmocniły przychody z rynku polskiego. Gospodarki strefy euro wciąż notują negatywne nastroje, choć dynamika spadków zmniejszyła się i widoczne są symptomy stabilizacji sytuacji makroekonomicznej.

4.5 Perspektywy rozwoju

Na całym świecie rośnie potrzeba oszczędzania energii. Oświetlenie odpowiada za blisko 10 proc. zużycia energii elektrycznej w gospodarstwach domowych i 18-40 proc. w lokalach użytkowych. Oczekuje się, że przejście na energooszczędne oświetlenie zmniejszy globalne zapotrzebowanie na energię elektryczną na cele oświetleniowe o 30-40 proc. do 2030 roku. Oprócz widocznych oszczędności, przełoży się to na redukcję śladu węglowego i przysłuży zapobieganiu zmianom klimatycznym.

Czynniki regulacyjne, środowiskowe i społeczne stymulujące rozwój rynku oświetlenia:

- Cele UE zakładające zwiększenie efektywności energetycznej;
- Ok. 75% instalacji oświetleniowych w Europie jest starsza niż 25 lat, co dodatkowo stymuluje proces powszechnej wymiany oświetlenia na energooszczędne;
- Presja obniżania kosztów energii elektrycznej na cele związane z utrzymaniem budynku i infrastruktury;
- Priorytet bezpieczeństwa energetycznego;
- Nakłady inwestycyjne na infrastrukturę, które przyczyniają się do powstawania nowych dróg, parków, biurowców, apartamentowców, hoteli i innych obiektów;
- Perspektywa finansowa UE na lata 2021 – 2027 i dostępność funduszy jako czynnik stymulujący poziom inwestycji w całej Unii Europejskiej.

Czynniki technologiczne:

- Szybki rozwój technologii LED, który prowadzi do uzyskania coraz lepszych parametrów w zakresie efektywności i trwałości, przy jednoczesnym spadku cen ledowych źródeł światła;
- Rozwój koncepcji IoT;
- Rozwój nowych modeli biznesowych na bazie rozwoju nowych technologii;
- Human/Nature Centric Lighting;
- Automatyzacja usług.

Na rozwój branży oddziałują również megatrendy i zjawiska obserwowane w skali globalnej:

- Dynamiczny wzrost populacji, szczególnie w krajach rozwijających się oraz wzrost dochodów ludności, która skłonna jest przeznaczać więcej pieniędzy na oświetlenie;
- Postępująca urbanizacja, która zapewnia wzrost popytu na oświetlenie;
- Nieodwracalne zmiany klimatyczne;
- Wysoka dynamika cen prądu.

Największym rynkiem oświetlenia LED jest Europa. Udział europejskiej branży oświetleniowej w światowym rynku LED wynosi blisko 20%²⁵. Istotnym segmentem europejskiego rynku oświetlenia jest rynek inteligentnego oświetlenia ulicznego. Niezmiennie trwa intensywny rozwój międzynarodowej branży oświetleniowej realizowany w oparciu o kontynuację dotychczasowych trendów związanych z ogólnie pojętą cyfryzacją systemów oświetlenia: Smart Lighting, Smart City, Human Centric Lighting, IoT i inne.

Pierwszy kwartał 2025 roku upłynął pod znakiem wymagających realiów gospodarczych dla biznesów w Polsce, Europie i na świecie w wielu branżach i segmentach rynku. Na wyniki Grupy Kapitałowej LUG w I kwartale 2025 roku negatywny wpływ miały przede wszystkim warunki makroekonomiczne silnie osłabiające aktywność inwestycyjną europejskich gospodarek. Po słabych nastrojach widocznych na poziomie globalnego PMI w grudniu (odczyt wyniósł 45,1), na początku 2025 roku europejski sektor przemysłowy wykazuje oznaki stabilizacji po wcześniejszych spadkach.²⁶ W pierwszym kwartale 2025

²⁵ Global LED Market 2023-2027, Research and Markets, listopad 2022r.

²⁶ Euro zone factory activity sees signs of stabilisation, PMI shows | Reuters, 03.02.2025

wskaźnik PMI Eurozonu rośnie o 1 p.p. każdego miesiąca, ostatecznie w marcu osiągając 48,6 i zbliżając się do neutralnego poziomu 50, co sugeruje możliwe zakończenie recesji w przemyśle²⁷.

W Polsce sytuacja również uległa poprawie. Wskaźnik PMI dla polskiego sektora przemysłowego w lutym 2025 roku wzrósł powyżej neutralnego poziomu, osiągnął 50,6 pkt i dalej w marcu zachował tendencję wzrostową zatrzymując się na poziomie 50,7 pkt, wskazuje to na spowolnienie tempa pogarszania się warunków gospodarczych.²⁸

Pomimo tych pozytywnych sygnałów, branża oświetleniowa nadal boryka się z wyzwaniami związanymi z niskim poziomem aktywności inwestycyjnej. Wydatki inwestycyjne rosły w pierwszym kwartale 2025 roku znacznie poniżej potrzeb rozwojowych polskiej gospodarki. Według szacunku IPAG, tempo wzrostu nakładów brutto na środki trwałe (czyli inwestycji) w tym okresie wyniosło zaledwie 1,5 proc. W latach 2025-2026 spodziewać się jednak należy poprawy tego parametru – prognozowane tempo wzrostu inwestycji przewyższać będzie tempo wzrostu produktu krajowego brutto i wyniesie odpowiednio 5,5 oraz 6,5 proc²⁹.

W I kwartale br. wykorzystanie funduszy unijnych i dystrybucja środków w ramach regionalnych programów operacyjnych, podobnie jak w roku poprzednim pozostawała na niskim poziomie w związku z kończącym się cyklem inwestycyjnym poprzedniego budżetu inwestycyjnego. Uruchomienie nowej perspektywy budżetowej jest oceniane jako istotny stymulator wzrostu koniunktury w budownictwie w 2025 roku, choć wzrost ten raczej nie będzie spektakularny. Analitycy oczekują dalszego przyspieszenia wzrostu w budownictwie w drugiej połowie 2025 a nawet w 2026 roku³⁰.

Grupa LUG w celu zrównoważenia słabszych wyników podejmuje działania na terenach wykazujących się wyższą aktywnością gospodarczą, jednak cykl inwestycyjny w branży sprawia, że oznaki tej aktywności na poziomie wyników będą widoczne dopiero w przyszłych okresach sprawozdawczych. W ocenie Zarządu, stabilność Grupy LUG w średnim i długim okresie pozostaje niezachwiana, a obecne wyniki stanowią etap przejściowy. Zarząd spodziewa się poprawy koniunktury w budownictwie oraz wzrostu inwestycji w Polsce w II połowie roku. Zapowiadane przez rząd kwoty wydatków inwestycyjnych w latach 2025-2026, jak również środki z KPO i innych funduszy unijnych mają szansę wspierać pozytywne perspektywy oraz przyczyniać się do realizacji prognozy PKB w 2025 r. na poziomie 3,5%.

W kolejnych kwartałach Zarząd LUG S.A. będzie kontynuował ścisłą obserwację wskaźników gospodarczych na świecie, poszukując opcji zbilansowania kosztów oraz pozyskania nowych szans biznesowych. W kontekście polityki celnej Stanów Zjednoczonych i związanej z tym niepewności, Emitent uważnie śledzi rozwój sytuacji geo-polityczną i na chwilę obecną nie odnotowuje zaburzeń w łańcuchu dostaw, a działalność Emitenta pozostaje niezagrożona z tego tytułu. Jednocześnie w ocenie Zarządu, w najbliższych okresach rozliczeniowych, aktualne pozostają dotychczasowe czynniki ryzyka, które mogą oddziaływać na kondycję podmiotów w branży oświetleniowej: niekorzystna koniunktura, słaba dynamika zamówień w strefie euro, ograniczona aktywność inwestycyjna, zatory płatnicze i wyzwania płynnościowe, presja płacowa oraz późna reaktywność branży oświetleniowej na poprawę wskaźników makroekonomicznych.

²⁷ HCOB Eurozone Manufacturing PMI®, S&P Global, 1.04.2025

²⁸ Polski przemysł w styczniu wciąż w regresie, ale widać pozytywne sygnały, Analizy.pl, 03.02.2025

²⁹ Stan i prognoza koniunktury gospodarczej nr 126 (lmaj 2025 r.), IPAG

³⁰ Ibidem.

Q1 2025

Omówienie wyników I kwartału 2025 roku

przychody

koszty inwestycyjne

bilans

rachunek przepływów
pieniężnych

kapitał

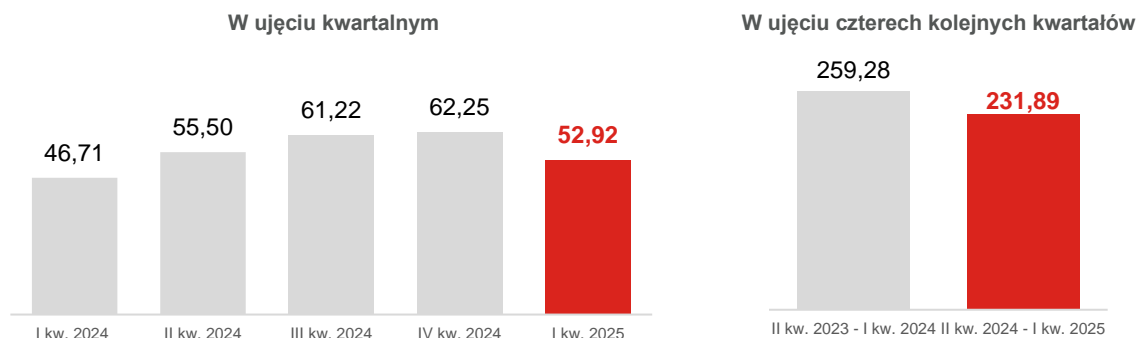
wskaźniki



Zarząd LUG S.A. nie opublikował prognoz w zakresie wyników spółki LUG S.A., ani prognoz skonsolidowanych wyników Grupy Kapitałowej LUG S.A. w 2024 roku.

5.1 Przychody

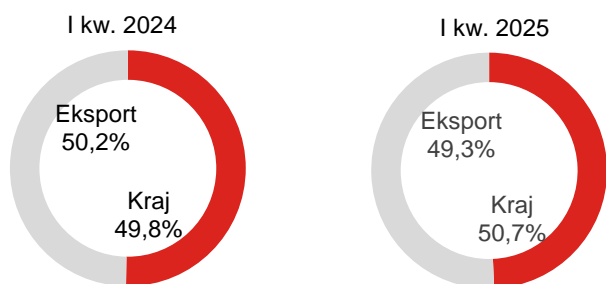
Przychody ze sprzedaży [mln zł]



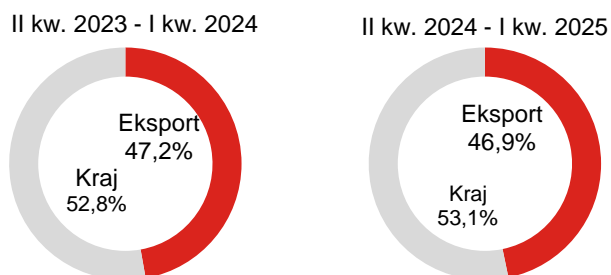
Skonsolidowane przychody Grupy Kapitałowej LUG S.A. w I kw. 2025 r. wyniosły 52,92 mln zł i były o 13,3% wyższe niż przed rokiem. Na poziom przychodów wpłynęły projekty wygrane w ramach programu Rozświetlamy Polskę, które w I kw. 2025 roku weszły w fazę realizacji. W ujęciu narastającym, za cztery kolejne kwartały przychody Grupy LUG wyniosły 231,89 mln zł w okresie II kw. 2024 – I kw. 2025 wobec 259,28 mln zł w analogicznym okresie rok wcześniej. Na obniżenie przychodów w ujęciu narastającym wpłynęły przede wszystkim trzy kwartały 2024 roku i utrzymująca się słaba koniunktura w przemyśle i budownictwie oraz niższy od oczekiwań i potrzeb rozwojowych poziom aktywności inwestycyjnej w Europie.

Struktura geograficzna przychodów ze sprzedaży [%]

W ujęciu kwartalnym



W ujęciu czterech kolejnych kwartałów

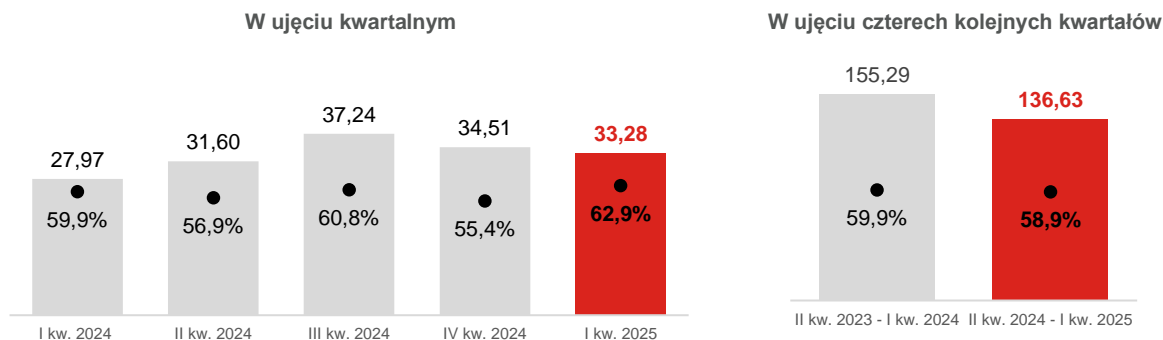


W I kw. 2025 r. przychody ze sprzedaży krajowej wyniosły 26,82 mln zł i ich udział w całkowitych przychodach ze sprzedaży Grupy LUG wyniósł 50,7%, podczas gdy udział przychodów eksportowych o wartości 26,10 mln zł wyniósł 49,3%. Przychody ze sprzedaży krajowej w ciągu roku wzrosły o 15,4%, a w przypadku przychodów zagranicznych wzrost r/r wyniósł 11,2%. Jednocześnie przychody krajowe były w I kw. 2025 r. o 22,8% niższe niż w poprzednim kwartale, a w przypadku przychodów z zagranicy odnotowano spadek w ciągu kwartału o 5,1%.

W ujęciu czterech ostatnich kwartałów odnotowano spadek przychodów krajowych o 9,8% do poziomu 123,47 mln zł, a przychodów eksportowych o 11,4% do wartości 108,42 mln zł. W efekcie tych zmian przychody krajowe w ciągu 12 miesięcy 2024 roku stanowiły 53,0% całkowitej wartości przychodów ze sprzedaży.

5.2 Koszty i inwestycje

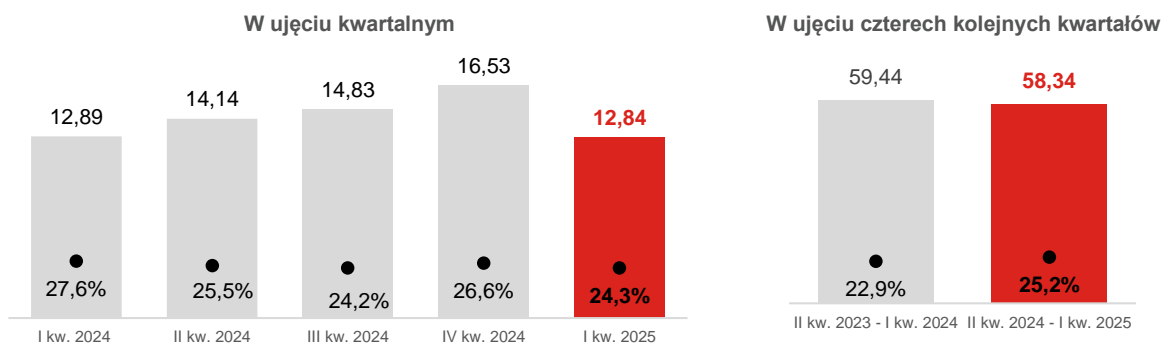
Koszty sprzedanych produktów, towarów i materiałów [mln zł, %]



Koszty sprzedanych produktów, towarów i materiałów w I kw. 2025 r. wyniosły 33,28 mln zł i spadły w ujęciu kw/kw o 3,6% oraz wzrosły o 19,0% w ujęciu r/r. Udział kosztów w przychodach ze sprzedaży wzrósł w ujęciu r/r o 3 p.p. do poziomu 62,9%.

W ujęciu czterech kolejnych kwartałów koszty sprzedanych produktów, towarów i materiałów spadły o 12,0% do poziomu 136,63 mln zł, a ich udział w przychodach wyniósł 59,0%.

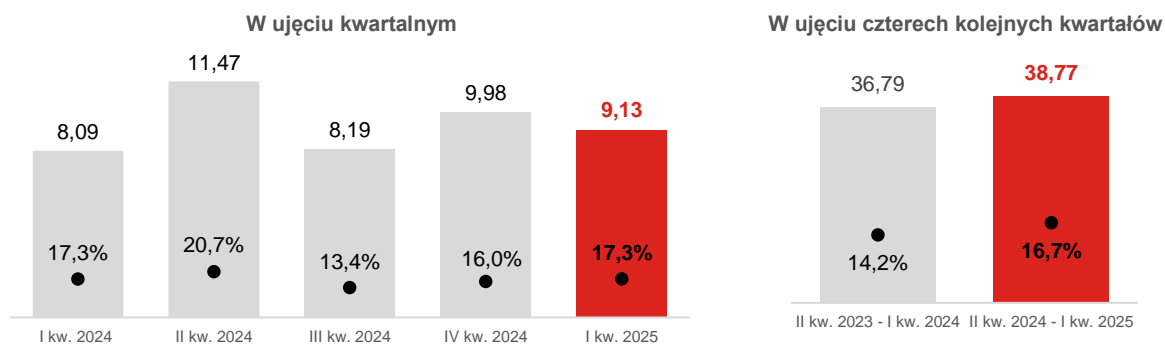
Koszty sprzedaży [mln zł, %]



Koszty sprzedaży w I kw. 2025 r. wyniosły 12,84 mln zł i były o 0,4% niższe niż przed rokiem i o 22,3% niższe niż w poprzednim kwartale. Relacja kosztów sprzedaży do przychodów spadła do poziomu 24,3%, czyli o 2,3 p.p. w ciągu kwartału i o 3,3 p.p. w ciągu roku. W I kw. 2025 kontynuowany był trend widoczny w całym 2024 roku, polegający na utrzymywaniu się kosztów sprzedaży na poziomie poniżej 17 mln zł kwartalnie.

W ujęciu czterech ostatnich kwartałów koszty sprzedaży spadły o 1,9% do poziomu 58,34 mln zł. Relacja kosztów sprzedaży do przychodów w ujęciu narastającym wzrosła o 2,3 p.p. do poziomu 25,2%.

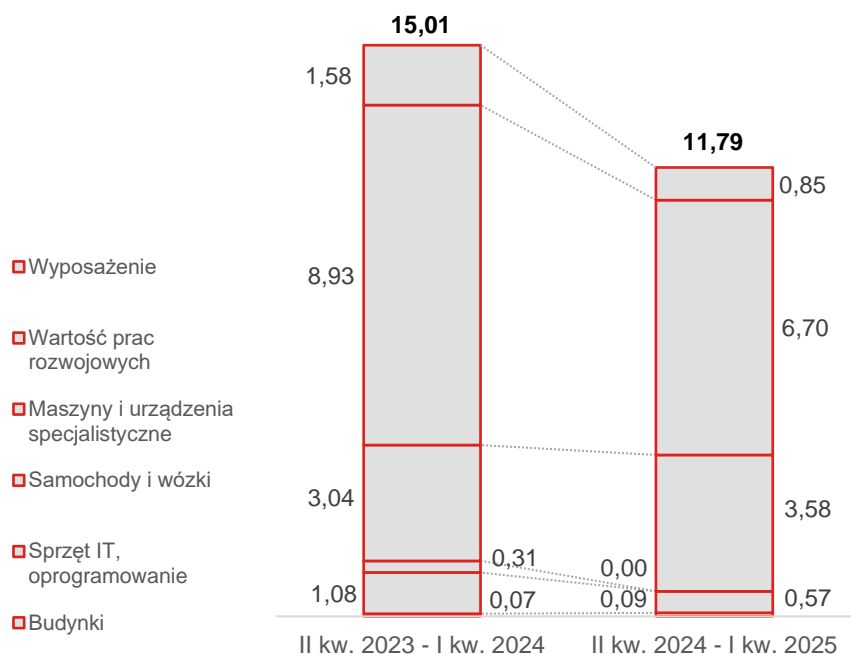
Koszty ogólnego zarządu [mln zł, %]



Koszty ogólnego zarządu wyniosły w I kw. 2025 r. 9,13 mln zł, czyli były wyższe o 12,9% w ujęciu r/r i o 8,5% niższe w ujęciu kw/kw. Tym samym utrzymał się trend utrzymania kwartalnego poziomu kosztów ogólnego zarządu poniżej 10 mln zł. Relacja kosztów ogólnego zarządu do przychodów ze sprzedaży w I kw. 2025 r. wyniosła 17,3%, w ujęciu r/r spadła o 0,1 p.p., a w ujęciu kw/kw wzrosła o 1,2 p.p.

W ujęciu czterech ostatnich kwartałów koszty ogólnego zarządu wzrosły o 5,47% i wyniosły 38,77 mln zł. Relacja kosztów ogólnego zarządu do przychodów wyniosła 16,7% i była o 2,5 p.p. wyższa niż w poprzednim roku.

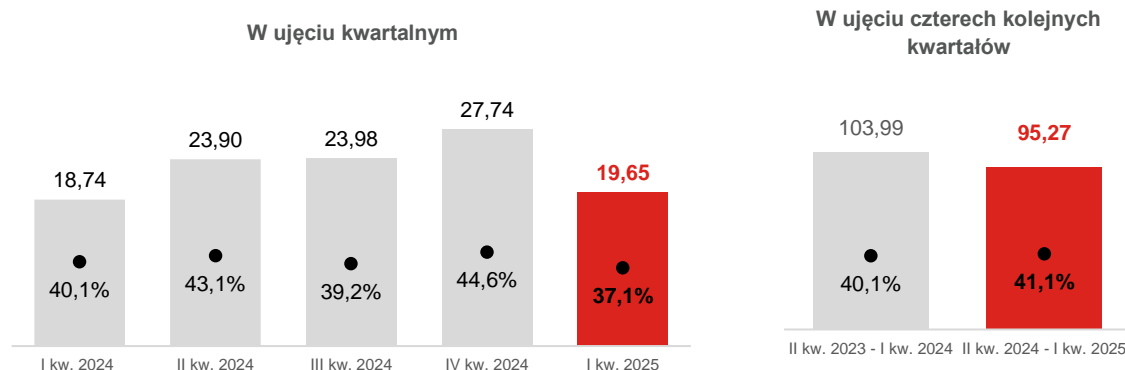
Inwestycje w okresie II kw. 2023 r.- I kw. 2025 oraz r/r [mln zł, %]



Inwestycje w ostatnich czterech kwartałach wyniosły 11,79 mln zł i były o 21,47% niższe w analogicznym okresie poprzedniego roku. Zwiększeniu uległy inwestycje w budynki, o 28,57% do poziomu 0,9 mln zł oraz w maszyny i urządzenia specjalistyczne o 17,76% do poziomu 3,58 mln zł. O 24,97% do poziomu 6,70 mln zł spadła wartość prac rozwojowych. Istotny spadek odnotowany został w przypadku inwestycji w samochody i wózki, które w I kw. 2025 roku spadły do 0. Spadek inwestycji o niespełna 50% zanotowano w przypadku sprzętu IT i oprogramowanie oraz wyposażenia.

5.3 Zyski

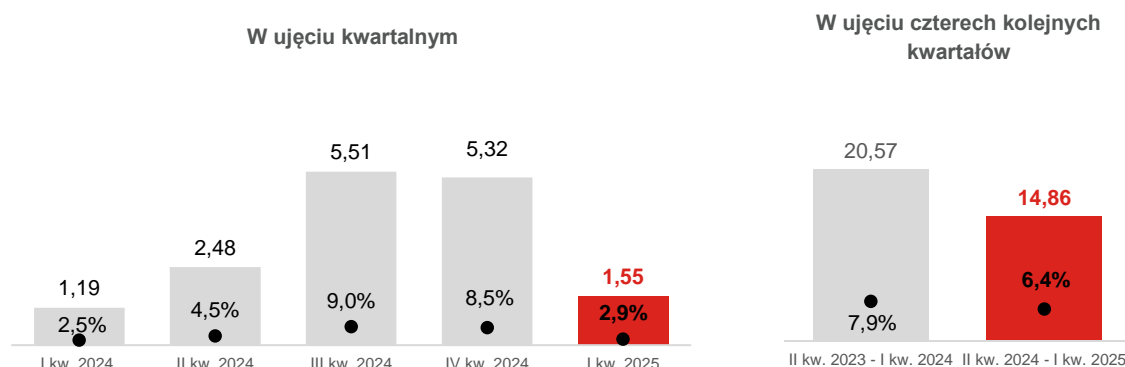
Zysk i marża brutto na sprzedaży [mln zł, %]



Zysk brutto na sprzedaży w I kw. 2025 r. wyniósł 19,65 mln zł i był o 29,2% niższy niż w poprzednim kwartale oraz o 4,9% wyższy niż przed rokiem. Marża brutto na sprzedaży obniżyła się do poziomu 37,1%, czyli o 7,5 p.p. w ujęciu kw/kw i o 3 p.p. w ujęciu r/r. Słaba aktywność inwestycyjna oraz silną presją cenową w ramach projektów z programu „Rozświećmy Polskę” negatywnie stymulowały poziom marżowości.

W ujęciu czterech ostatnich kwartałów zysk brutto na sprzedaży obniżył się o 8,39% do poziomu 95,27 mln zł. Marża brutto na sprzedaży wyniosła 41,1%, czyli o 1,0 p.p. więcej niż w poprzednim roku.

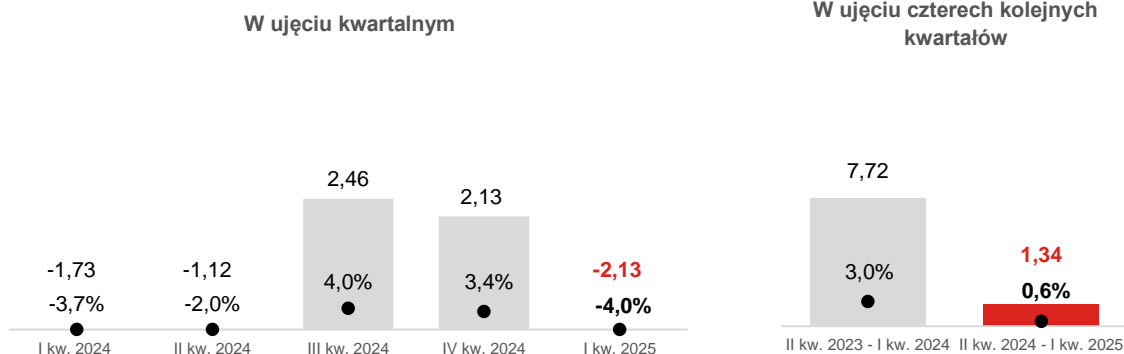
Zysk i marża EBITDA [mln zł, %]



Wynik EBITDA wyniósł w I kw. 2025 r. 1,55 mln zł i był o 30,3% wyższy niż przed rokiem oraz jednocześnie o 70,9% niższy niż w poprzednim kwartale. Marża EBITDA wyniosła 2,9%, tj. o 5,6 p.p. mniej niż w poprzednim kwartale oraz o 0,4 p.p. więcej w porównaniu z poprzednim rokiem.

W ujęciu czterech ostatnich kwartałów wynik EBITDA wyniósł 14,86 mln zł i był o 27,8% niższy niż w poprzednim okresie. Marża EBITDA wyniosła 6,4%, czyli o 1,5 p.p. mniej niż przed rokiem.

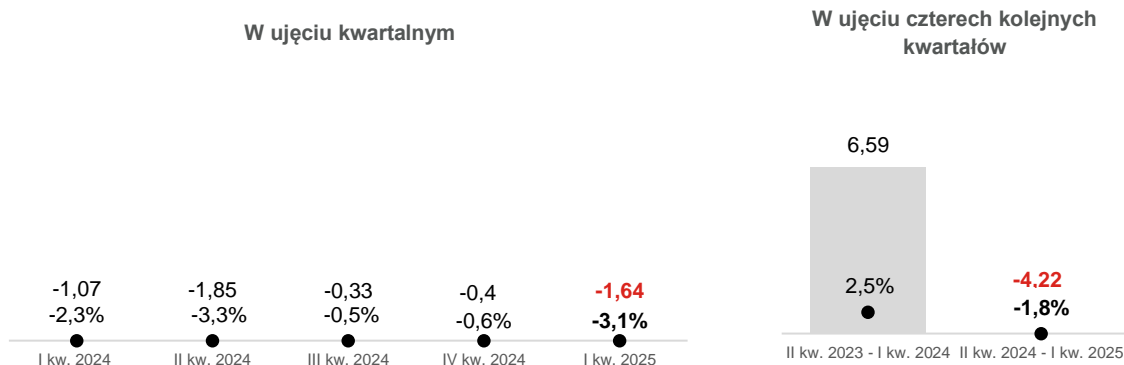
Zysk i marża operacyjna [mln zł, %]



Wynik operacyjny w I kw. 2025 r. był ujemny i wyniósł -2,13 mln zł, stąd marża operacyjna również była ujemna (-4,0%) wobec 3,4% w poprzednim kwartale i -3,7% przed rokiem.

W ujęciu czterech ostatnich kwartałów wynik operacyjny wyniósł 1,34 mln zł, a marża operacyjna ukształtowała się na poziomie 0,6%. Ujemna rentowność operacyjna osiągnięta w I kw. 2025 oraz w I i II kw. 2024 roku została zbilansowana przez dodatnią rentowność wypracowaną w III i IV kw. 2024 roku.

Zysk i marża netto dla akcjonariuszy jednostki dominującej [mln zł, %]



Wynik netto dla akcjonariuszy jednostki dominującej wyniósł w I kw. 2025 r. -1,64 mln zł, co wpłynęło na ujemny poziom marży netto, która wyniosła -3,1%.

W ujęciu czterech ostatnich kwartałów wynik netto wyniósł -4,22 mln zł przy marży netto na poziomie -1,8%.

Kompozycja wyniku EBITDA w I kw. 2025 r. [mln zł]



Kompozycja wyniku EBITDA w ostatnich czterech kwartałach [mln zł]

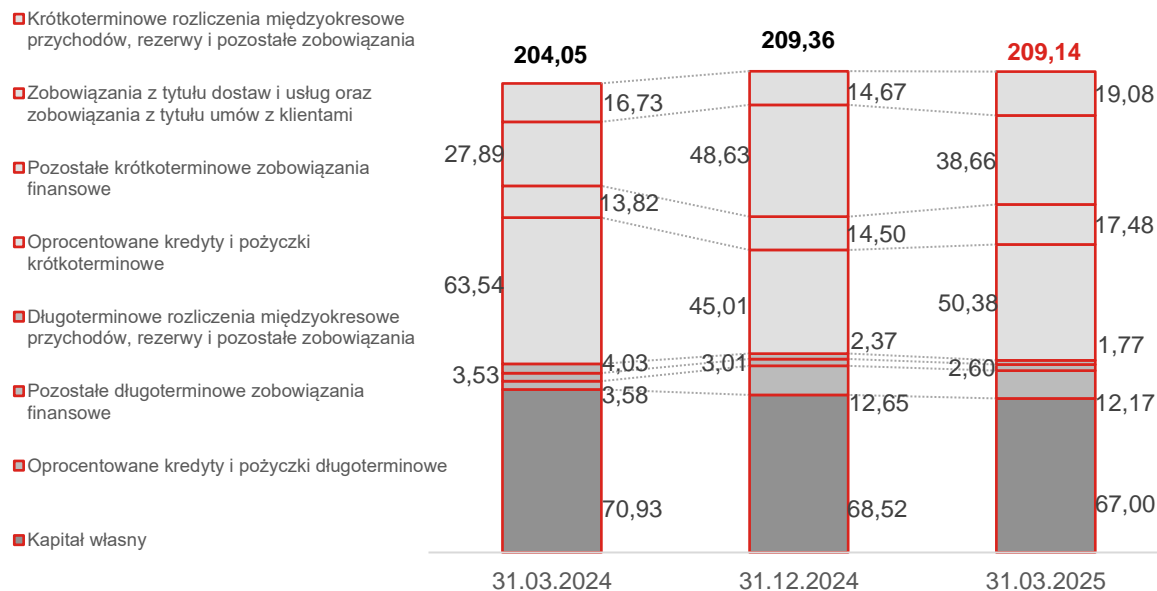


Wynik EBITDA w I kw. 2025 r. ukształtował się na poziomie o 30,3% wyższym niż przed rokiem i wyniósł 1,55 mln zł. Za wzrost wyniku EBITDA odpowiada głównie wzrost zysku brutto na sprzedaży (0,91 mln zł) i wzrost amortyzacji (o 0,76 mln zł). Czynniki te częściowo zniwelowały niekorzystny wpływ wzrostu kosztów ogólnego zarządu o 1,04 mln zł i spadek pozostałych przychodów operacyjnych o 0,37 mln zł.

W ujęciu czterech ostatnich kwartałów wynik EBITDA spadł o 27,76% do poziomu 14,86 mln zł. Wpływ na to miało przede wszystkim obniżenie o 8,72 mln zł zysku brutto na sprzedaży oraz spadek pozostałych przychodów operacyjnych o 0,84 mln zł i wzrost kosztów ogólnego zarządu o 1,98 mln zł. Czynniki te zostały częściowo zrównoważone przez obniżenie kosztów sprzedaży (o 1,10 mln zł) oraz spadek pozostałych kosztów operacyjnych (o 4,05 mln zł).

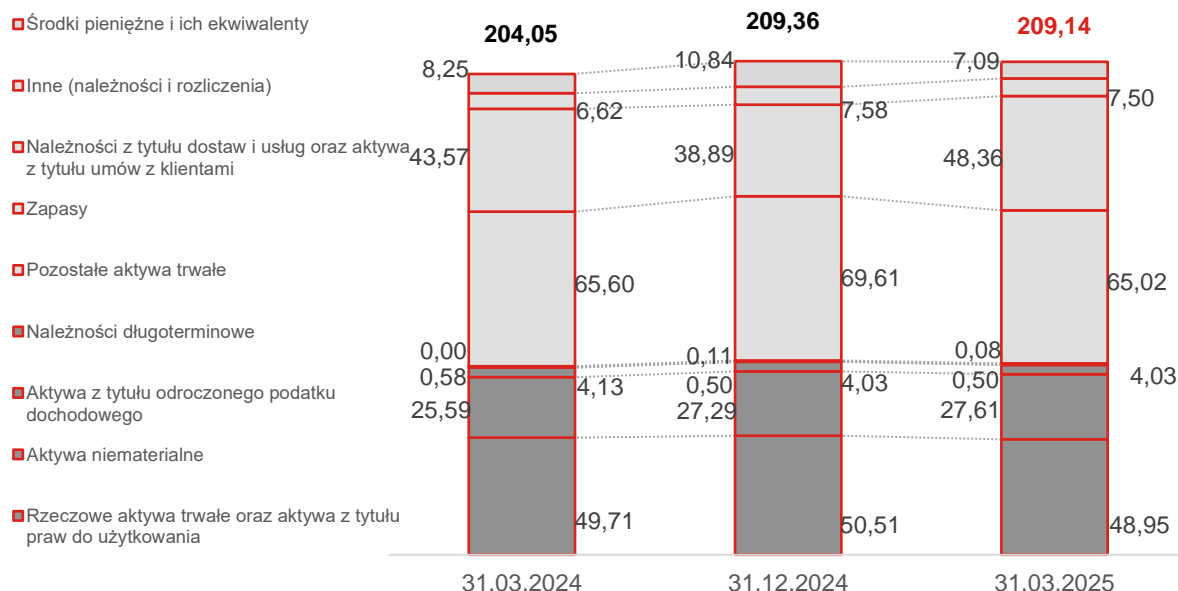
5.4 Bilans

Wybrane elementy pasywów [mln zł]



Suma bilansowa na dzień 31.03.2025 r. wyniosła 209,14 mln zł i była o 2,5% wyższa niż przed rokiem i o 0,1% niższa niż na koniec poprzedniego kwartału. Wartość księgowa na akcję wyniosła 9,31 zł. Spośród pozycji pasywów, istotne zmiany r/r odnotowano na pozycji oprocentowane kredyty i pożyczki długoterminowe (wzrost o 239,9%) w związku ze zmianą terminu spłaty kredytu i przekwalifikowaniem go ze zobowiązań krótkoterminowych do zobowiązań długoterminowych oraz zobowiązania z tytułu dostaw i usług oraz zobowiązania z tytułu umów z klientami (wzrost o 38,6%).

Wybrane elementy aktywów [mln zł]



W strukturze aktywów w ciągu ostatniego kwartału o 34,6% zmniejszyły się środki pieniężne i ich ekwiwalenty, a także należności długoterminowe (spadek o 27,3% q/q) oraz należności z tytułu dostaw i usług oraz aktywa z tytułu umów z klientami (wzrost o 24,4% q/q). Natomiast w ujęciu rok do roku istotnej zmianie uległy rozliczenia międzyokresowe oraz pochodne instrumenty finansowe i pozostałe aktywa finansowe (wzrost o 61,6% r/r), a także pozostałe należności i aktywa niefinansowe (spadek o 57,2% r/r).

5.5 Rachunek przepływów pieniężnych

Przepływy pieniężne [mln zł]

	I kw. 2025	I kw. 2024
Środki pieniężne na początek okresu	10,84	13,97
Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej	-8,62	+1,29
Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej	-2,83	-2,39
Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej	+7,71	-4,61
Środki pieniężne na koniec okresu	7,10	8,26

W I kw. 2025 r. Grupa LUG zanotowała ujemny poziom przepływów netto z działalności operacyjnej na poziomie -8,62 mln zł, w analogicznym okresie ubiegłego roku przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej wyniosły +1,29 mln zł. Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej w analizowanym okresie również osiągnęły wartość ujemną (-2,83 mln zł) i na podobnym poziomie kształtowały się w I kw. 2024 roku (-2,39 mln zł). Ujemne przepływy operacyjne i inwestycyjne w I kw. 2025 r. zostały tylko częściowo zrównoważone przepływami pieniężnymi netto z działalności finansowej w wysokości 7,71 mln zł, co skutkowało zmniejszeniem poziomu środków pieniężnych z 10,84 mln zł do 7,10 mln zł na koniec raportowanego okresu. W analogicznym kwartale 2024 roku przepływy dodatnie również nie zrównoważyły przepływów ujemnych co spowodowało zmniejszenie środków pieniężnych na koniec okresu o 5,71 mln zł.

5.6 Wskaźniki

Podstawowe wskaźniki

	I kw. 2024	IV kw. 2024	I kw. 2025	zmiana kw/kw	zmiana r/r
Rentowność brutto na sprzedaży	40,1%	44,6%	37,1%	-7,5pp	-3,0pp
Rentowność EBITDA	2,5%	8,5%	2,9%	-5,6pp	+0,4pp
Rentowność operacyjna	-3,7%	3,4%	-4,0%	-7,4pp	-0,3pp
Rentowność netto	-2,3%	-0,6%	-3,1%	-2,5pp	-0,8pp
Rentowność kapitału własnego (ROE)	11,2%	-0,7%	-7,9%	-7,2pp	-19,1pp
Rentowność majątku (ROA)	3,9%	-0,2%	-2,5%	-2,3pp	-6,4pp
Wskaźnik ogólnej płynności	101,7%	103,3%	101,9%	-1,4pp	+0,2pp
Wskaźnik ogólnego zadłużenia	65,2%	67,3%	68,0%	+0,7pp	+2,8pp
Dług netto/ EBITDA	3,71	4,44	5,08	+0,64	+1,37
EV/ EBITDA (na koniec okresu)	6,64	6,90	5,07	-1,83	-1,57

W I kw. 2025 r. rentowność brutto na sprzedaży wyniosła 37,1% po spadku o 7,5 p.p. w ciągu kwartału i o 3,0 p.p. w ciągu roku. Rentowność EBITDA uległa zmniejszeniu o 5,6 p.p. w ujęciu kw/kw i zwiększeniu o 0,4 p.p. w ujęciu r/r do poziomu 2,9%, natomiast rentowność operacyjna zmniejszyła się o 7,4 p.p. w ciągu kwartału i o 0,3 p.p. w ciągu roku do poziomu -4,0%. Rentowność netto była ujemna i wyniosła -3,1%. Rentowność kapitału własnego była niższa o 19,1 p.p. niż przed rokiem i o 7,2 p.p. niższa niż w poprzednim kwartale. Rentowność majątku spadła o 2,3 p.p. w ciągu ostatniego kwartału i o 6,4 p.p. w stosunku do ubiegłego roku. Wskaźnik ogólnej płynności spadł o 1,4 p.p. w ciągu kwartału i wzrósł o 0,2 p.p. w stosunku do roku poprzedniego. Wskaźnik ogólnego zadłużenia wzrósł o 0,7 p.p. kw/kw i o 2,8 p.p. r/r. Wskaźnik długu netto do EBITDA był w I kw. 2025 r. na poziomie 5,08, a wskaźnik EV/EBITDA wyniósł 5,07.

Wyjaśnienie dot. wskaźników:

Rentowność brutto na sprzedaży

Formuła: wynik brutto na sprzedaży/ przychody ze sprzedaży

Opis: określa poziom podstawowej marży uzyskiwanej ze sprzedaży usług i produktów

Rentowność EBITDA

Formuła: (wynik na działalności operacyjnej + amortyzacja)/ przychody ze sprzedaży

Opis: mierzy efektywność konwersji przychodów na zysk z działalności ciągłej przed odsetkami od zaciągniętych kredytów, podatkami, deprecjacją i amortyzacją oraz przed pozycjami wyjątkowymi.

Rentowność operacyjna

Formuła: wynik na działalności operacyjnej / przychody ze sprzedaży

Opis: określa, ile zysku netto (po opodatkowaniu) przypada na 1 złoty przychodów firmy

Rentowność netto

Formuła: Wynik netto / Przychody ze sprzedaży

Opis: informuje inwestorów, ile procent przychodów ze sprzedaży stanowi zysk netto

Rentowność kapitału własnego (ROE)

Formuła: Wynik netto ostatnich czterech kwartałów/ Kapitał własny, gdzie: Kapitał własny = Aktywa ogółem - Zobowiązania (krótko i długoterminowe)

Opis: określa stopę zyskowności zainwestowanych w firmie kapitałów własnych

Rentowność majątku (ROA)

Formuła: Wynik netto ostatnich czterech kwartałów/ aktywa ogółem

Opis: informuje o tym jaka jest rentowność wszystkich aktywów firmy w stosunku do wypracowanych przez nią zysków, czy innymi słowy, ile zysku netto przynosi każda złotówka zaangażowana w finansowanie majątku

Wskaźnik ogólnej płynności

Formuła: aktywa obrotowe / zobowiązania krótkoterminowe

Opis: informuje o zdolności przedsiębiorstwa do regulowania zobowiązań w oparciu o wszystkie aktywa obrotowe

Wskaźnik ogólnego zadłużenia

Formuła: zobowiązania ogółem/ aktywa razem

Opis: informuje o tym jaki udział w finansowaniu majątku firmy mają zobowiązania i dług

Dług netto / EBITDA

Formuła: Zadłużenie netto / EBITDA, gdzie: Zadłużenie netto = Zobowiązania ogółem (krótko i długoterminowe) – Środki pieniężne

Opis: informuje o zdolności spółki do spłaty zadłużenia zyskami operacyjnymi.

EV/EBITDA

Formuła: Wartość przedsiębiorstwa / EBITDA, gdzie: Wartość przedsiębiorstwa = Kapitalizacja (liczba akcji X kurs akcji w określonym dniu) + Zobowiązania ogółem (krótko i długoterminowe) + Kapitały mniejszości – Środki pieniężne; przy czym kapitalizacja została określona wg kursu akcji na ostatni dzień danego kwartału

Opis: informuje o pokryciu zysku wartością przedsiębiorstwa i jako wskaźnik dynamiczny (zależny od kursu akcji spółki) wskazuje, ile inwestorzy są gotowi zapłacić za jednostkę tego rodzaju zysku.

Q1

2025

Podstawowe informacje na temat spółki i Grupy Kapitałowej

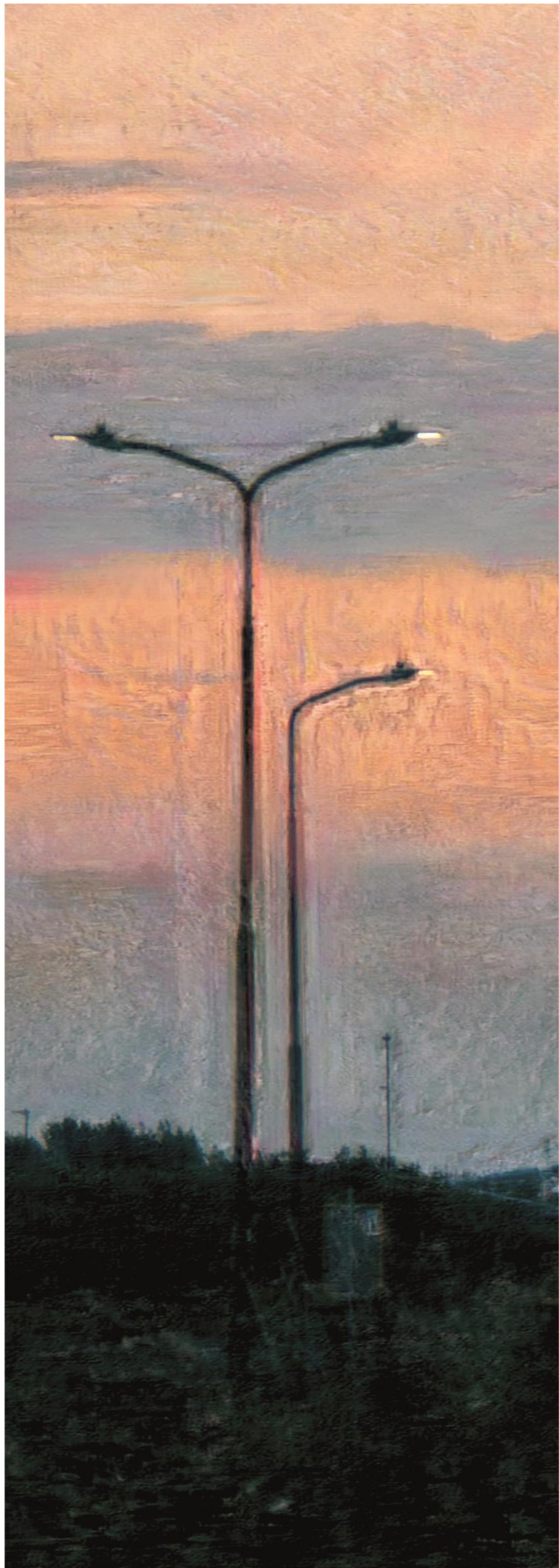
podstawowe informacje

akcje

organizacja Grupy Kapitałowej

rynek i zakres działalności

zasoby ludzkie



Podstawowe informacje

Jednostką dominującą Grupy Kapitałowej LUG S.A. („Grupa”, „Grupa Kapitałowa”) jest spółka LUG S.A. („Spółka”, „Emitent”).

Kraj siedziby	Polska
Siedziba Spółki	Zielona Góra
Forma prawna	Spółka akcyjna
Przepisy prawa	Prawo polskie, zgodnie z Kodeksem Spółek Handlowych
Adres siedziby	ul. Gorzowska 11, 65-127 Zielona Góra
Numery telekomunikacyjne	tel. (068) 45 33 200
Poczta elektroniczna:	lug@lug.com.pl
Strona internetowa	www.lug.com.pl
Adres e-doręczeń LUG S.A.	AE:PL-65936-59728-SDWVJ-22
Podstawowy przedmiot działalności	doradztwo firm centralnych (head office) i doradztwo związane z zarządzaniem (wg PKD 2007 – 70)
REGON	080201644
NIP	9291672920
KRS	Spółka jest zarejestrowana w rejestrze przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego, prowadzonym przez Sąd Rejonowy w Zielonej Górze, VIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego pod nr KRS 0000287791
Czas trwania grupy kapitałowej	Spółka dominująca LUG S.A. i pozostałe jednostki Grupy Kapitałowej zostały utworzone na okres wg wskazania poniżej.

Czas trwania spółek Grupy Kapitałowej LUG S.A.

- LUG S.A. jest spółką utworzoną na czas nieokreślony.
- LUG Light Factory Sp. z o.o. jest spółką utworzoną na czas nieokreślony.
- LUG GmbH jest spółką utworzoną na czas nieokreślony.
- T.O.W. LUG Ukraina jest spółką utworzoną na czas nieokreślony, na dzień publikacji raportu jej działalność była zawieszona.
- LUG do Brasil Artigos de iluminação Ltda. jest spółką utworzoną na czas nieokreślony.
- LUG Lighting UK Ltd. jest spółką utworzoną na czas nieokreślony.
- LUG Argentina SA jest spółką utworzoną na czas określony (tj. 99 lat, co jest uwarunkowane obowiązującymi przepisami prawa argentyńskiego).
- BIOT Sp. z o.o. jest spółką utworzoną na czas nieokreślony.
- LUG Aydınlatma Sistemleri Anonim Sirketi jest spółką utworzoną na czas nieokreślony.
- ESCOLIGHT Sp. z o.o. jest spółką utworzoną na czas nieokreślony.
- LUG Services Sp. z o.o. jest spółką utworzoną na czas nieokreślony.

6.1 Akcje

Wszystkie akcje LUG S.A. są dopuszczone do notowań w Alternatywnym Systemie Obrotu NewConnect, prowadzonym przez Giełdę Papierów Wartościowych w Warszawie S.A. Żadne akcje nie są uprzywilejowane.

Podstawowe informacje na temat akcji LUG S.A. - stan na dzień publikacji raportu

Indeksy	NCIndex (udział w indeksie: 0,7689%)
Segment	NC Base
Sektor	EKD (70.10) Działalność firm centralnych (head offices) i holdingów, z wyłączeniem holdingów finansowych
ISIN	PLLUG0000010
Ticker	LUG
Data pierwszego notowania	20.11.2007

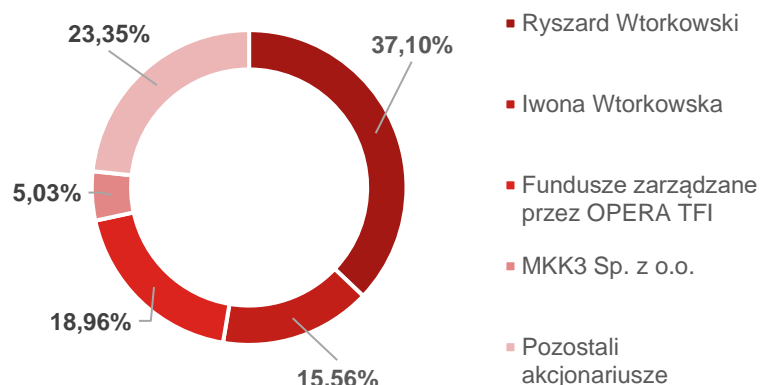
Struktura kapitału zakładowego LUG S.A. - stan na dzień publikacji raportu

	Liczba akcji (szt.)	Udział w kapitale zakładowym (%)	Liczba głosów	Udział w ogólnej liczbie głosów (%)
Seria A	4 320 000	60,01%	4 320 000	60,01%
Seria B	1 438 856	19,99%	1 438 856	19,99%
Seria C	1 439 714	20,00%	1 439 714	20,00%
Suma	7 198 570	100%	7 198 570	100,00%

Struktura akcjonariatu LUG S.A. – stan na dzień publikacji raportu

Imię i nazwisko / nazwa	Seria Akcji	Liczba Akcji	Udział w kapitale zakładowym	Udział w liczbie głosów na WZA
Ryszard Wtorkowski	A, C	2 670 610	37,10%	37,10%
Iwona Wtorkowska	A	1 120 000	15,56%	15,56%
Fundusze zarządzane przez OPERA TFI (w likwidacji)	A, B, C	1 365 049	18,96%	18,96%
MKK3 Sp. z o.o.	B,C	362 334	5,03%	5,03%
Pozostali akcjonariusze	B, C	1 680 577	23,35%	23,35%
SUMA	A,B,C	7 198 570	100,00%	100,00%

Struktura akcjonariatu LUG S.A. wg % udziału w liczbie akcji i głosów



6.2 Organizacja Grupy Kapitałowej

Skład organów jednostki dominującej wg stanu na dzień publikacji raportu.

Zarząd LUG S.A.



Ryszard Wtorkowski
Prezes Zarządu



Mariusz Ejmont
Wiceprezes Zarządu
Dyrektor Techniczny



Małgorzata Konys
Członek Zarządu
Dyrektor Finansowy

Obecna kadencja Zarządu rozpoczęła swój bieg 19.12.2024 r., na podstawie podjęcia uchwał nr 1/12/2024, nr 2/12/2024 oraz nr 3/12/2024 Rady Nadzorczej, powołujących dotychczasowych Członków Zarządu na kolejną kadencję.

Rada Nadzorcza LUG S.A.



Iwona Wtorkowska
Przewodnicząca
Rady Nadzorczej



Renata Baczańska
Członek Rady Nadzorczej



Eryk Wtorkowski
Członek Rady
Nadzorczej



Zygmunt Ćwik
Członek Rady
Nadzorczej



Szymon Ziolo
Członek Rady
Nadzorczej











Obecna kadencja Rady Nadzorczej LUG S.A. rozpoczęła swój bieg 27.06.2022 r., tj. w dniu posiedzenia Walnego Zgromadzenia LUG S.A. i podjęcia uchwał nr 16-20, powołujących dotychczasowych Członków Rady Nadzorczej na kolejną kadencję. Bieżąca kadencja Rady Nadzorczej LUG S.A. kończy swój bieg 26.06.2025 roku.

Struktura Grupy Kapitałowej LUG S.A. na dzień publikacji niniejszego raportu

Spółka matka







Spółki w Grupie Kapitałowej LUG S.A.

 LUG LUG Light Factory Sp. z o.o. 100% udziałów	 LUG LUG GmbH 100% udziałów	 LUG LUG Lighting UK Ltd 100% udziałów	 LUG LUG do Brasil Ltda 65% udziałów	 LUG T.O.W. LUG Ukraine 100% udziałów
 LUG LUG Argentina SA 50% udziałów	 LUG LUG Turkey 66,8% udziałów	 BIOT BIOT Sp. z o.o. 93% udziałów	 ESCO LIGHT ESCOLIGHT Sp. z o.o. 45% udziałów	 LUG LUG Services Sp. z o.o. 97% udziałów

* Działalność spółki T.O.W. Ukraine jest zawieszona na czas nieokreślony

Spółki wchodzące w skład Grupy Kapitałowej na dzień publikacji niniejszego raportu

Nazwa spółki	Siedziba	Dane rejestrowe	Przedmiot działalności	Kapitał podstawowy	Udział procentowy LUG w kapitale	Udział procentowy LUG w prawach głosu
 LUG LUG Light Factory Sp. z o.o.	Zielona Góra, ul. Gorzowska 11	KRS 0000290498 NIP 9291785452 Regon 080212116	Produkcja elektrycznego sprzętu oświetleniowego i lamp elektrycznych	29 000 000,00 PLN	100%	100%
 LUG LUG GmbH	Konrad Zuse Strasse 4 12489 Berlin-Adlershof	KRS HRB12835 NIP 262127740	Produkcja, dystrybucja i instalacja sprzętu elektrycznego	25 000,00 EUR	100%	100%
 LUG T.O.W LUG Ukraine (działalność zawieszona)	ul. Diehtariwska 62A, 03040 Kijów	KRS 107410200000 15470 NIP 34190214	Handel hurtowy i detaliczny sprzętem oświetleniowym. Projektowanie i produkcja sprzętu oświetleniowego	160 233,00 UAH	100%	100%
 LUG LUG do Brasil Ltda	Al. Santos, 2480 Cj.51 - Cerqueira César, São Paulo	CNPJ/MF 15.805.349/00 01-78	Handel hurtowy i detaliczny sprzętem oświetleniowym. Projektowanie i produkcja sprzętu oświetleniowego	500 000,00 BRL	65%	65%

 LUG Lighting UK Ltd.	1 st Floor, Ealing Cross, 85 Uxbridge Road, Ealing, London W5 5TH	KRS 08580097 NIP 171766096	Handel hurtowy i detaliczny sprzętem oświetleniowym. Projektowanie i produkcja sprzętu oświetleniowego	5 000,00 GBP	100%	100%
 LUG Argentina SA	Calle 62 y 239 Paraje Nemesio Parma, Parque Industrial Posadas, CP 3300 Posadas, Misiones, Argentina	zarejestrowana przez La Inspección General de Justicia (IGJ) pod numerem 17573 księgi 85 Spółek Akcyjnych (RPC)	Produkcja, przetwarzanie, montaż i składanie opraw oświetleniowych, działalność handlowa oraz doradczą w zakresie technologii oświetleniowej.	28 700 000,00 ARS	50%	50%
 BIOT Sp. z o.o.	ul. Nowy Kisielin – Nowa 7, 66-002 Zielona Góra	KRS 0000695926 NIP 9731045329 Regon 368312639	Działalność związana z oprogramowaniem i doradztwem w zakresie informatyki oraz technologii.	700 000,00 PLN	93%	93%
 LUG AYDINLATMA SISTEMLERİ ANONİM ŞİRKETİ (LUG Turkey)	Anadolu Hisari, Ruzgarli Bahce Mahallesi, Cumhuriyet Caddesi, Feragat Sokak, Demir Plaza, No:3/A Beykoz, Istanbul	Istanbul Trade Registry pod numerem 150668-5 (mersis numer: 060908488200 0001)	Działalność handlowa i doradczą z zakresu profesjonalnych rozwiązań oświetleniowych	50 000,00 TRY	66,8%	66,8%
 ESCOLIGHT Sp. z o.o.	Al. Jerozolimskie 181B 02-222 Warszawa	KRS 0000816193 NIP 9292024347 Regon 384949838	Kompleksowa obsługa projektów obejmująca przygotowanie, finansowanie, realizację i serwis projektów dekarbonizacji (rozwiązania poprawiające efektywność energetyczną realizowane w modelu finansowania ESCO).	100 000,00 PLN	45%	45%
 LUG Services Sp. z o.o.	ul. Gorzowska 11 65-127 Zielona Góra	KRS 0000828305 NIP 9731069933 Regon 385524029	Projektowanie i wykonawstwo instalacji oświetleniowych oraz integracja elementów software'owych współpracujących z instalacjami	50 000,00 PLN	97%	97%

Spółki Grupy Kapitałowej LUG S.A. podlegają konsolidacji metodą pełną, z wyjątkiem ESCOLIGHT Sp. z o.o., która podlega konsolidacji metodą praw własności oraz spółki T.O.W. LUG Ukraina, która nie jest konsolidowana, gdyż jej działalność jest zawieszona (nie generuje żadnych wyników).

6.3 Rynek i zakres działalności

Grupa Kapitałowa LUG S.A. jest jednym z wiodących producentów opraw oświetleniowych w technologii LED, której profesjonalne rozwiązania oświetleniowe znajdują zastosowanie w ponad 78 krajach na całym świecie. Model biznesowy spółek należących do Grupy koncentruje się na wykorzystaniu fachowej wiedzy i ponad 35-letniego doświadczenia dla kompleksowej obsługi klienta. Oferta obejmuje szeroką gamę opraw zewnętrznych – od iluminacji budynków poprzez oświetlenie ulic, parkingów, obiektów wewnętrznych – aż do oświetlenia wielkopowierzchniowych galerii handlowych, sieci sprzedaży, biur, obiektów kulturalnych i użyteczności publicznej. Na koniec I kwartału 2025 roku technologia LED stanowiła 100% sprzedaży LUG.

Oprawy oświetleniowe marki LUG łączą nowoczesne wzornictwo z funkcjonalnością i znakomitymi parametrami świetlnymi, spełniając wymagania poszczególnych rynków i zaspokajając upodobania użytkowników na całym świecie. Znajduje to potwierdzenie w wygranych przez LUG Light Factory przetargach na modernizację oświetlenia w Warszawie, Holandii czy też w międzynarodowym prestiżowym tytule iF Design Award przyznanym oprawom marki LUG.

Produkty LUG dedykowane są do następujących segmentów aplikacyjnych:

Segment oświetlenia publicznego z obszarami aplikacyjnymi:

- Infrastruktura drogowa,
- Park&City,
- Iluminacje świetlne.

Segment oświetlenia komercyjnego z obszarami aplikacyjnymi:

- Oświetlenie architektoniczne,
- Oświetlenie przemysłowe,
- Oświetlenie przestrzeni biurowych i edukacyjnych,
- Oświetlenie obiektów sportowych i rekreacyjnych,
- Oświetlenie powierzchni sprzedażowych.

Opierając się na wieloletnim doświadczeniu w obszarze oświetlenia, w 2017 roku w ramach Grupy powołano spółkę technologiczną BIOT, która rozwija system inteligentnego sterowania oświetleniem URBAN. Autorski system klasy LMS (lighting management system) został zaprojektowany i stworzony w celu monitorowania i zarządzania oświetleniem infrastrukturalnym oraz przyłączonymi do niego sensorami. Poprzez szereg funkcji z obszaru zarządzania harmonogramami świecenia i pracami serwisowymi, czy też precyzyjny pomiar parametrów elektrycznych, pozwala on jednostkom samorządu terytorialnego generować dodatkowe znaczące oszczędności i zwiększać efektywność działań operacyjnych miejskiej infrastruktury oświetleniowej. System URBAN organizuje bezprzewodową komunikację oraz zasilanie dla innych wertykałów *smart city*, dzięki czemu stanowi fundament rozwoju inteligentnych miast. Otwarte API oraz udowodniona gotowość do współpracy również z innymi podsystemami i oprawami innych producentów sprawiają, że URBAN tworzy elastyczny ekosystem przygotowujący miasta i miasteczka na wyzwania przyszłości. System URBAN, który z powodzeniem wspiera już zarządzanie infrastrukturą oświetleniową Autostradowej Obwodnicy Poznania czy Południowej Obwodnicy Warszawy i w wielu innych lokalizacjach w Polsce oraz za granicą, pozwala lepiej wykorzystać pełen potencjał technologii LED, wydłużyć okres użytkowania infrastruktury oraz zwiększyć jej bezpieczeństwo i niezawodność.

W portfolio Grupy Kapitałowej LUG od 2019 roku znajduje się spółka ESCOLight Sp. z o.o., która świadczy usługi dekarbonizacji polegające na wdrożeniu dedykowanych rozwiązań technologicznych takich jak: oświetlenie LED, instalacje fotowoltaiczne, instalacje kogeneracyjne, magazyny energii, elektromobilność, kompensacja mocy biernej i inne rozwiązania pozwalające obniżyć zużycie energii elektrycznej lub zmienić strukturę jej pozyskiwania. Spółka nie podlega konsolidacji metodą pełną.

Od 2020 roku w strukturach Grupy Kapitałowej LUG S.A. funkcjonuje również spółka LUG Services Sp. z o.o., która zajmuje się świadczeniem usług budowlanych i wykonawczych związanych z realizacją projektów

oświetleniowych, w których uczestniczą produkty marki LUG. Spółka uzupełnia ofertę Grupy LUG o elementy usługowe i realizuje projekty przede wszystkim na terenie Polski. Ze względu na charakter swojej działalności podlega silnym wpływom trendów rządzących branżą budowlaną i wykonawczą.

Ponadto w strukturze Grupy Kapitałowej LUG S.A. obecne są zagraniczne podmioty zależne, których rolą jest promocja i sprzedaż rozwiązań LUG na arenie międzynarodowej oraz spółka LUG Argentina o profilu bliźniaczym do profilu produkcyjno – handlowego spółki LUG Light Factory, realizowanym na mniejszą skalę w Argentynie.

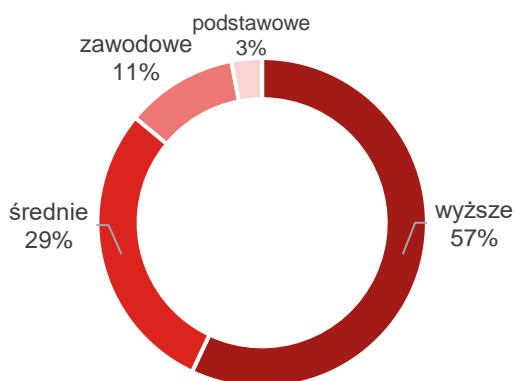
6.4 Zasoby ludzkie

Na dzień 31.03.2025 roku Grupa Kapitałowa LUG S.A. zatrudniała na pełen etat 433 osoby w porównaniu z 452 osobami w analogicznym momencie roku poprzedniego. Zmiana jest spowodowana naturalną fluktuacją liczby pracowników oraz dostosowaniem struktury Grupy do jej potrzeb organizacyjnych.

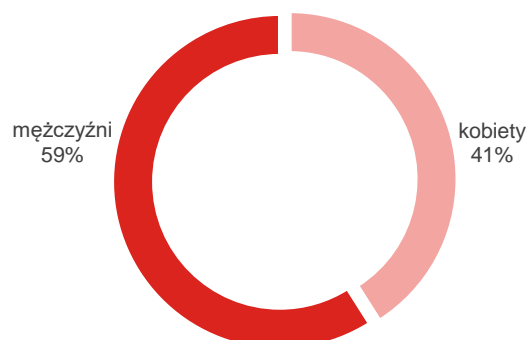
Zasoby ludzkie Grupy Kapitałowej LUG S.A. w I kwartale 2025 r.

Wyszczególnienie	Grupa Kapitałowa LUG S.A.
Liczba pracowników (pełny etat)	433
Liczba pracowników (niepełny etat)	6
Inne formy zatrudnienia	26
Średnia wieku pracowników	41 lat 7 m-cy

Struktura zatrudnienia
wg wykształcenia

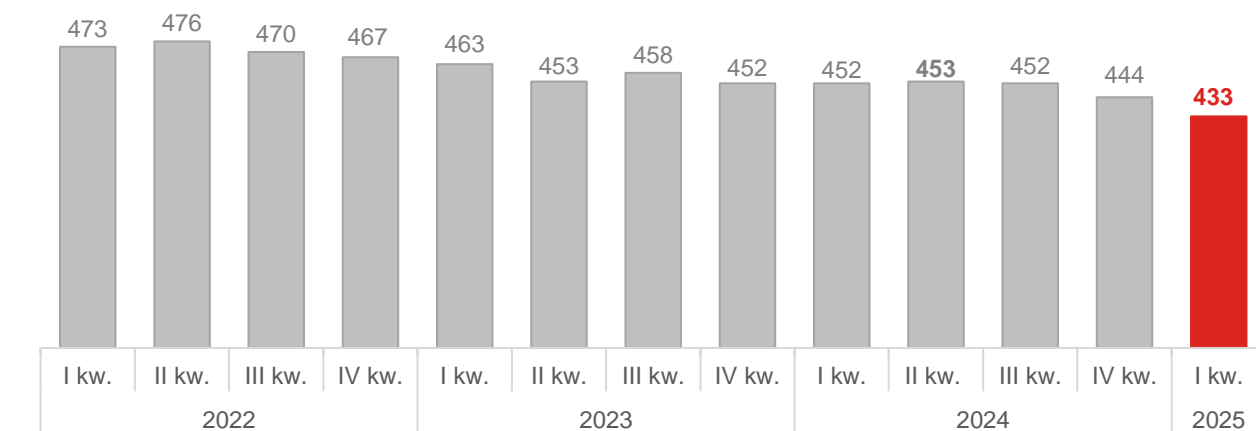


Struktura zatrudnienia
wg płci



Źródło: LUG S.A.

Poziom zatrudnienia w Grupie Kapitałowej LUG S.A. w latach 2022 – 2025 w ujęciu kwartalnym
(pełny etat na podstawie umowy o pracę)³¹



Źródło: LUG S.A.

³¹ Zmiana liczby zatrudnionych w IV kw. 2023 i czterech kwartałach 2024 w Sprawozdaniu Zarządu LUG S.A. i Grupy Kapitałowej LUG S.A. za I kw. 2025 względem liczby zatrudnionych prezentowanej w poszczególnych raportach kwartalnych wynika z uwzględnienia w skonsolidowanym poziomie zatrudnienia pracowników spółki LUG Argentina.

Q1

2025

Skrócone kwartalne sprawozdanie finansowe

wybrane dane finansowe

skrócone skonsolidowane
sprawozdanie finansowe
Grupy Kapitałowej

skrócone jednostkowe
sprawozdanie finansowe
LUG S.A.



7.1 Informacje ogólne

Dane rejestracyjne i zakres działalności

LUG S.A. jest jednostką dominującą Grupy Kapitałowej LUG S.A. („Grupa”, „Grupa Kapitałowa”).

Nazwa:	LUG S.A.
Forma prawna:	spółka akcyjna
Siedziba:	ul. Gorzowska 11, 65-127 Zielona Góra
Kraj rejestracji:	Polska
Podstawowy przedmiot działalności:	Główny przedmiot działalności: Spółki Dominującej w Grupie jest działalność firm centralnych (head offices) oraz doradztwo związane z zarządzaniem, Grupy Kapitałowej jest produkcja i sprzedaż opraw oświetleniowych przemysłowych i dekoracyjnych.
Organ prowadzący rejestr:	Sąd Rejonowy w Zielonej Górze, VIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego – KRS nr 0000287791
Numer statystyczny REGON:	080201644
NIP:	9291672920

Grupa Kapitałowa obejmuje następujące jednostki zależne i stowarzyszone na dzień bilansowy:

Nazwa	Siedziba	Dane rejestrowe	Przedmiot działalności	Kapitał podstawowy	Udział procentowy w kapitale	Udział procentowy w prawach głosu
LUG Light Factory Sp. z o.o.	ul. Gorzowska 11, 65-127 Zielona Góra	KRS 0000290498	Produkcja elektrycznego sprzętu oświetleniowego i lamp elektrycznych	29 000 000 PLN	100,00%	100,00%
LUG GmbH	Konrad-Zuse-Str. 6 ^a 12489 Berlin-Adlershof	KRS HRB12835	Produkcja, dystrybucja i instalacja sprzętu elektrycznego	25 000 EUR	100,00%	100,00%
TOW LUG UKRAINA (działalność zawieszona)	ul. Diehtariwska 62A, 03040 Kijów	KRS 10741020000015470	Handel hurtowy i detaliczny sprzętem oświetleniowym. Projektowanie i produkcja sprzętu oświetleniowego	160 233 UAH	100,00%	100,00%
LUG LIGHTING UK Ltd.	Craven House, 4 - 44 Uxbridge Road, W5 5TH London, UK	Company number: 8580097	Handel hurtowy i detaliczny sprzętem oświetleniowym. Projektowanie i produkcja sprzętu oświetleniowego	5 000 GBP	100,00%	100,00%
LUG do Brasil Ltda.	Al. Santos, 2480 Cj. 51 Cerqueira Cesar Sao Paulo-SP Brazil	CNPJ/MF 15.805.349/0001-78	Handel hurtowy i detaliczny sprzętem oświetleniowym. Projektowanie i produkcja sprzętu oświetleniowego	500 000 BRL	65,00%	65,00%
LUG Argentina SA	Calle 62 y 239 Nemesio Parma, CP 3300, Posadas – Misiones, Argentina	Zarejestrowana przez La Inspección General de Justicia (IGJ) pod numerem 17573 księgi 85 Spółek Akcyjnych (RPC)	Produkcja, przetwarzanie, montaż i składanie opraw oświetleniowych, działalność handlowa oraz doradcza w zakresie technologii oświetleniowej.	28 700 000 ARS	50,00%	50,00%

Nazwa	Siedziba	Dane rejestrowe	Przedmiot działalności	Kapitał podstawowy	Udział procentowy w kapitale	Udział procentowy w prawach głosu
BIOT Sp. z o.o.	ul. Nowy Kisielin – Nowa 7, 66-002 Zielona Góra	KRS 0000695926 NIP 9731045329	Działalność związana z oprogramowaniem i doradztwem w zakresie informatyki oraz działalność powiązana.	700 000 PLN	93,00%	93,00%
LUG AYDINLATMA SISTEMLERİ ANONİM ŞİRKETİ (LUG Turkey)	Anadolu Hisari, Ruzgarli Bahce Mahallesi, Cumhuriyet Caddesi, Feragat Sokak, Demir Plaza, No:3/A Beykoz, Istanbul	Istanbul Trade Registry pod numerem 150668-5 (mersis numer: 0609084882000001)	Działalność handlowa i doradcza z zakresu profesjonalnych rozwiązań oświetleniowych	50 000 TRY	66,80%	66,80%
ESCOLIGHT Sp. z o.o.	Al. Jerozolimskie 181B, 02-222 Warszawa	KRS 0000816193 NIP 9292024347	Kompleksowa obsługa projektów obejmująca przygotowanie, finansowanie, realizację i serwis projektów dekarbonizacji (rozwiązania poprawiające efektywność energetyczną realizowane w modelu finansowania ESCO).	100 000 PLN	45,00%	45,00%
LUG Services Sp. z o.o.	ul. Gorzowska 11, 65-127 Zielona Góra	KRS 0000828305 NIP 9731069933	Projektowanie i wykonawstwo instalacji oświetleniowych oraz integracja elementów software'owych współpracujących z instalacjami oświetleniowymi.	50 000 PLN	97,00%	97,00%

W okresie sprawozdawczym nie nastąpiły zmiany w jednostkach zależnych i stowarzyszonych.

Skład Zarządu LUG S.A. jako jednostki dominującej

Skład Zarządu jednostki dominującej na dzień sporządzenia sprawozdania finansowego jest następujący:

Imię i Nazwisko	Zarząd - Funkcja
Ryszard Wtorkowski	Prezes Zarządu
Mariusz Ejsmont	Wiceprezes Zarządu
Małgorzata Konys	Członek Zarządu

Skład Rady Nadzorczej LUG S.A. jako jednostki dominującej

Skład Rady Nadzorczej jednostki dominującej na dzień sporządzenia sprawozdania finansowego jest następujący:

Imię i Nazwisko	Rada Nadzorcza - Funkcja
Iwona Wtorkowska	Przewodnicząca Rady Nadzorczej
Eryk Wtorkowski	Członek Rady Nadzorczej
Renata Baczańska	Członek Rady Nadzorczej
Zygmunt Ćwik	Członek Rady Nadzorczej
Szymon Ziolo	Członek Rady Nadzorczej

Prawnicy

- Kancelaria Adwokatów i Radców Prawnych Baczańska, Szarata Spółka Partnerska Al. Konstytucji 3 Maja 1, 65-805 Zielona Góra
- Kamil Bytniewski, Radca Prawny, ul. Chełmońskiego 75, 65-140 Zielona Góra
- ESTUDIO ROZANSKI ABOGADOS Andreas Rozanski Cerrito 836 Piso 7, CP 1010 Buenos Aires Argentina

Banki

- Santander Bank Polska S.A. Centrum Bankowości Korporacyjnej Poznań, Pl. Andersa 5, 61-894 Poznań.
- Bank Pekao S.A. Centrum Korporacyjne w Zielonej Górze, 65-213 Zielona Góra, ul. Podgórna 9a.
- ING Bank Śląski S.A. Centrum Bankowości Biznesowej w Poznaniu, 61-825 Poznań, ul. B. Krysiwicza 2.
- Bank Gospodarstwa Krajowego, Oddział Zielona Góra, 00-955 Warszawa, Al. Jerozolimskie 7.
- Powszechna Kasa Oszczędności Bank Polski S.A., ul. Puławska 15, 02-515 Warszawa.
- mBank S.A., ul. Plac Matejki 19, 65-056 Zielona Góra

Notowania w Alternatywnym Systemie Obrotu NewConnect

Giełda	Giełda Papierów Wartościowych w Warszawie S.A. ul. Książęca 4, 00-498 Warszawa
Segment	NC Base
Sektor	EKD (70.10) Działalność firm centralnych (head offices) i holdingów, z wyłączeniem holdingów finansowych
ISIN	PLLUG0000010
Ticker	LUG
Data pierwszego notowania	20.11.2007
Giełda	Giełda Papierów Wartościowych w Warszawie S.A. ul. Książęca 4, 00-498 Warszawa
System rozliczeniowo-depozytowy	Krajowy Depozyt Papierów Wartościowych S.A. (KDPW) ul. Książęca 4, 00-498 Warszawa
Kontakty z inwestorami	Zielona Góra, ul. Gorzowska 11

Znaczący akcjonariusze jednostki dominującej

Według stanu na dzień 31.03.2025 r. akcjonariuszami posiadającymi ponad 5% głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy byli:

Imię i nazwisko / nazwa	Seria Akcji	Liczba Akcji	Udział w kapitale zakładowym	Udział w liczbie głosów na WZA
Ryszard Wtorkowski	A, C	2 670 610	37,10%	37,10%
Iwona Wtorkowska	A	1 120 000	15,56%	15,56%
Fundusze zarządzane przez OPERA TFI	A, B, C	1 365 049	18,96%	18,96%
MKK3 Sp. z o.o.	B,C	362 334	5,03%	5,03%
Pozostali akcjonariusze	B, C	1 680 577	23,35%	23,35%
SUMA	A,B,C	7 198 570	100,00%	100,00%

Struktura kapitału przedstawia się następująco:

Seria	Liczba akcji (szt.)	Udział w kapitale zakładowym (%)	Liczba głosów	Udział w ogólnej liczbie głosów (%)
Seria A	4 320 000	60,01%	4 320 000	60,01%
Seria B	1 438 856	19,99%	1 438 856	19,99%
Seria C	1 439 714	20,00%	1 439 714	20,00%
Suma	7 198 570	100%	7 198 570	100,00%

Żadne akcje nie są uprzywilejowane.

Okres objęty sprawozdaniem finansowym

Niniejsze skrócone kwartalne skonsolidowane sprawozdanie finansowe zawiera dane za okres od 01 stycznia 2025 r. do 31 marca 2025 r. Dane porównawcze prezentowane są według stanu na dzień 31 grudnia 2024 r. oraz 31 marca 2024 r. dla sprawozdania z sytuacji finansowej, za okres od 01 stycznia 2024 r. do 31 grudnia 2024 r. oraz od 01 stycznia 2024 roku do 31 marca 2024 roku dla sprawozdania z całkowitych dochodów, sprawozdania z przepływów pieniężnych i sprawozdania ze zmian w kapitale własnym.

7.2 Podstawa sporządzenia niniejszego skróconego kwartalnego skonsolidowanego sprawozdania finansowego

Niniejsze skrócone kwartalne skonsolidowane sprawozdanie finansowe zostało sporządzone zgodnie z Międzynarodowym Standardem Rachunkowości nr 34 Śródroczna Sprawozdawczość Finansowa zatwierdzonym przez Unię Europejską (MSR 34).

Skrócone kwartalne skonsolidowane sprawozdanie finansowe nie obejmuje wszystkich informacji oraz ujawnień wymaganych w rocznym sprawozdaniu finansowym i należy je czytać łącznie ze skonsolidowanym sprawozdaniem finansowym za rok zakończony 31.12.2024 r. zatwierdzonym przez Zarząd Jednostki Dominującej w dniu 08.05.2025 r.

Zasady rachunkowości zastosowane do sporządzenia niniejszego skróconego kwartalnego skonsolidowanego sprawozdania finansowego są spójne z tymi, które zastosowano przy sporządzaniu rocznego skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy za rok zakończony dnia 31.12.2024.

W związku ze zmianą w roku zakończonym 31.12.2024 zasad rachunkowości w zakresie ujmowania przychodów ze sprzedaży licencji/subskrypcji na oprogramowanie wytwarzane przez spółkę zależną BIOT Sp. z o.o. dane porównawcze za okres 1.01.2024 r. do 31.03.2024 r. zostały przekształcone do zasad spójnych z zastosowanymi do sporządzenia skonsolidowanego sprawozdania finansowego za rok zakończony 31.12.2024 r.

Szczegółowy opis i uzasadnienie wprowadzonej zmiany zamieszczono w punkcie 4. Informacji dodatkowej do skonsolidowanego sprawozdania finansowego za rok zakończony 31.12.2024.

Szczegóły przekształcenia danych porównawczych za okres od 01.01.2024 r. do 31.03.2024 r. zaprezentowano w punkcie 1 informacji dodatkowej.

7.3 Skrócone kwartalne skonsolidowane sprawozdanie finansowe Grupy Kapitałowej LUG S.A.

Skrócone skonsolidowane sprawozdanie z całkowitych dochodów

Skonsolidowane Sprawozdanie z Całkowitych Dochodów	01.01.2025 r. - 31.03.2025 r. niebadane	01.01.2024 r. - 31.12.2024 r.	01.01.2024 r. - 31.03.2024 r. niebadane przekształcone
Działalność kontynuowana			
Przychody ze sprzedaży	52 924	225 677	46 709
Przychody z umów z klientami - sprzedaż produktów i usług	51 656	220 252	45 880
Przychody z umów z klientami - sprzedaż towarów i materiałów	1 265	5 414	826
Przychody z najmu	3	11	3
Koszt własny sprzedaży	-33 277	-131 316	-27 971
Koszt własny sprzedanych produktów i usług	-32 300	-126 843	-27 323
Koszt własny sprzedanych towarów i materiałów	-977	-4 473	-648
Zysk (strata) brutto ze sprzedaży	19 647	94 361	18 738
Pozostałe przychody operacyjne	367	5 798	738
Koszty sprzedaży	-12 837	-58 393	-12 894
Koszty ogólnego zarządu	-9 127	-37 726	-8 086
Straty z tytułu utraty wartości należności z tytułu dostaw i usług i pozostałych należności	0	-127	-46
Pozostałe koszty operacyjne	-177	-2 171	-185
Zysk/(strata) z działalności operacyjnej	-2 128	1 743	-1 735
Przychody finansowe	1 731	4 911	1 975
Koszty finansowe	-1 359	-9 873	-1 402
Zysk/(strata) brutto	-1 755	-3 218	-1 162
Podatek dochodowy	-2	-233	-8
Zysk / (strata) netto z działalności kontynuowanej	-1 757	-3 452	-1 170
Zysk (strata) przypadający na udziały niesprawujące kontroli	-115	202	-99
Zysk (strata) netto przypadający na akcjonariuszy jednostki dominującej z działalności kontynuowanej	-1 642	-3 654	-1 071
Działalność zaniechana			
Zysk / (strata) netto z działalności zaniechanej	0	0	0
Zysk (strata) netto przypadający na akcjonariuszy jednostki dominującej	-1 642	-3 654	-1 071
Inne całkowite dochody			
Pozycje, które mogą podlegać przeklasyfikowaniu do zysku/(straty) w kolejnych okresach sprawozdawczych:			
Różnice kursowe z przeliczenia jednostek zagranicznych	-439	-590	-202
Podatek dochodowy dotyczący innych całkowitych dochodów	0	0	0
Inne całkowite dochody netto, które mogą podlegać przeklasyfikowaniu do zysku/(straty) w kolejnych okresach sprawozdawczych	-439	-590	-202
Pozycje niepodlegające przeklasyfikowaniu do zysku/(straty) w kolejnych okresach sprawozdawczych:			
Zyski/(straty) aktuarialne dotyczące programów określonych świadczeń	0	76	0
Podatek dochodowy dotyczący innych całkowitych dochodów	0	-14	0
Inne całkowite dochody netto niepodlegające przeklasyfikowaniu do zysku/(straty) w kolejnych okresach sprawozdawczych	0	62	0
Inne całkowite dochody netto	-439	-528	-202
CAŁKOWITY DOCHÓD ZA ROK	-2 196	-3 979	-1 372
Suma dochodów całkowitych przypisana akcjonariuszom niekontrolującym	-229	-33	-98
Suma dochodów całkowitych przypadająca na podmiot dominujący	-1 967	-3 947	-1 274

Skrócone skonsolidowane sprawozdanie z sytuacji finansowej

Skonsolidowane Sprawozdanie z Sytuacji Finansowej - AKTYWA	31.03.2025 r. niebadane	31.12.2024 r.	31.03.2024 r. niebadane przekształcone
Aktywa trwałe	81 172	82 446	80 011
Rzeczowe aktywa trwałe	44 208	45 162	43 997
Aktywa z tytułu prawa do użytkowania	4 740	5 352	5 713
Aktywa niematerialne	27 613	27 295	25 589
Pochodne instrumenty finansowe	0	0	0
Akcje / udziały w jednostkach stowarzyszonych	0	0	0
Należności długoterminowe	81	107	0
Pozostałe aktywa finansowe	500	500	586
Aktywa z tytułu umów z klientami	0	0	0
Pozostałe aktywa niefinansowe	0	0	0
Aktywa z tytułu podatku odroczonego	4 031	4 031	4 126
Aktywa obrotowe	127 965	126 918	124 038
Zapasy	65 025	69 610	65 596
Należności z tytułu dostaw i usług	46 761	37 580	35 461
Pozostałe należności krótkoterminowe	199	137	547
Aktywa z tytułu umów z klientami	1 603	1 306	8 104
Należności z tytułu podatku dochodowego	72	40	83
Pochodne instrumenty finansowe	426	275	367
Pozostałe aktywa finansowe	2 580	2 389	2 144
Rozliczenia międzyokresowe	3 328	3 607	1 995
Pozostałe aktywa niefinansowe	880	1 134	1 496
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	7 091	10 840	8 246
Aktywa trwałe zaklasyfikowane jako przeznaczone do sprzedaży	0	0	0
SUMA AKTYWÓW	209 137	209 364	204 050

Skrócone skonsolidowane sprawozdanie z sytuacji finansowej – c.d.

Skonsolidowane Sprawozdanie z Sytuacji Finansowej - PASYWA	31.03.2025 r. niebadane	31.12.2024 r.	31.03.2024 r. niebadane przekształcone
Kapitał własny	67 001	68 520	70 930
Kapitał własny akcjonariuszy jednostki dominującej	67 184	68 813	72 152
Kapitał podstawowy	1 800	1 800	1 800
Kapitał zapasowy ze sprzedaży akcji powyżej ceny nominalnej	23 815	23 815	23 815
Pozostałe kapitały zapasowe	33 294	33 294	27 927
Kapitał z tytułu zysków (strat) aktuarialnych dotyczących programów określonych świadczeń	51	51	-11
Różnice kursowe z przeliczenia jednostek zagranicznych	-5 408	-5 084	-4 931
Zyski / (straty) z lat ubiegłych	15 275	18 591	24 623
Wynik finansowy bieżącego okresu	-1 642	-3 654	-1 071
Kapitał akcjonariuszy niekontrolujących	-183	-292	-1 222
Zobowiązania długoterminowe	16 537	18 027	11 144
Oprocentowane kredyty i pożyczki	12 165	12 650	3 581
Pochodne instrumenty finansowe	0	0	0
Zobowiązania z tytułu leasingu	2 599	3 007	3 525
Rezerwy	1 317	1 913	3 524
Zobowiązania z tytułu świadczeń pracowniczych	457	457	513
Zobowiązania z tytułu umów z klientami	0	0	0
Pozostałe zobowiązania niefinansowe	0	0	0
Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	0	0	1
Rozliczenia międzyokresowe	0	0	0
Zobowiązania krótkoterminowe	125 599	122 817	121 976
Zobowiązania z tytułu dostaw i usług	37 826	47 859	27 616
Oprocentowane kredyty i pożyczki	50 378	45 013	63 544
Pochodne instrumenty finansowe	46	0	0
Zobowiązania z tytułu leasingu	1 601	1 835	1 674
Zobowiązania z tytułu faktoringu odwrotnego	15 833	12 662	12 143
Pozostałe zobowiązania finansowe	0	0	0
Rezerwy	3 942	2 478	4 257
Zobowiązania z tytułu świadczeń pracowniczych	6 679	6 029	6 640
Zobowiązania z tytułu umów z klientami	832	776	271
Pozostałe zobowiązania niefinansowe	8 457	6 110	5 828
Rozliczenia międzyokresowe	0	0	0
Zobowiązania z tytułu podatku dochodowego	6	55	3
Zobowiązania bezpośrednio związane z aktywami trwałymi zaklasyfikowanymi jako przeznaczone do sprzedaży	0	0	0
Zobowiązania ogółem	142 136	140 843	133 120
KAPITAŁ WŁASNY I ZOBOWIĄZANIA	209 137	209 364	204 050

Skrócone skonsolidowane sprawozdanie z przepływów pieniężnych

Skonsolidowane Sprawozdanie z Przepływów Pieniężnych	01.01.2025 r. - 31.03.2025 r. niebadane	01.01.2024 r. - 31.12.2024 r.	01.01.2024 r. - 31.03.2024 r. niebadane przekształcone
Przepływy pieniężne z działalności operacyjnej			
Zysk / Strata przed opodatkowaniem	-1 755	-3 218	-1 162
Korekty razem:	-6 783	34 445	2 493
Amortyzacja	3 678	12 763	2 922
Przychody z tytułu odsetek i dywidend	-52	-204	-45
Koszty z tytułu odsetek	994	5 191	1 290
Zyski (straty) z tytułu różnic kursowych	-1 383	-2 296	-2 219
Zysk (strata) z działalności inwestycyjnej	-11	-144	-20
Zmiana stanu rezerw	868	-3 497	-65
Zmiana stanu zapasów	4 257	-1 895	2 549
Zmiana stanu należności z tytułu dostaw i usług oraz pozostałych należności	-9 349	17 105	19 101
Zmiana aktywów z tytułu umów z klientami	-297	5 754	-931
Zmiana stanu pozostałych aktywów niefinansowych	187	-236	-325
Zmiana stanu zobowiązań, z wyjątkiem pożyczek i kredytów	-6 655	-2 847	-19 365
Zmiana stanu rozliczeń międzyokresowych	278	-2 025	-399
Inne korekty z działalności operacyjnej	701	6 775	0
Środki pieniężne wygenerowane na działalności operacyjnej	-8 538	31 226	1 330
Podatek dochodowy (zapłacony) / zwrócony	-79	-69	-37
Środki pieniężne netto z działalności operacyjnej	-8 617	31 158	1 293
Przepływy pieniężne z działalności inwestycyjnej			
Wpływy	11	144	20
Zbycie wartości niematerialnych oraz rzeczowych aktywów trwałych	11	144	20
Inne wpływy inwestycyjne	0	0	0
Wydatki	-2 843	-13 572	-2 413
Nabycie wartości niematerialnych oraz rzeczowych aktywów trwałych	-2 703	-12 622	-1 463
Udzielenie pożyczek	-140	-950	-950
Środki pieniężne netto z działalności inwestycyjnej	-2 832	-13 428	-2 393
Przepływy pieniężne z działalności finansowej			
Wpływy	11 727	5 021	4 101
Kredyty i pożyczki otrzymane	8 453	0	85
Wpływy z tytułu factoringu odwrotnego	3 274	5 020	4 016
Inne wpływy finansowe	0	2	0
Wydatki	-4 021	-25 838	-8 707
Splaty kredytów i pożyczek	-2 387	-16 513	-6 719
Płatności zobowiązań z tytułu leasingu	-641	-2 622	-698
Odsetki od pożyczek / kredytów i faktoringu odwrotnego	-953	-4 946	-1 253
Odsetki od zobowiązań z tytułu leasingu	-41	-245	-37
Dywidendy i inne wypłaty na rzecz właścicieli	0	-1 512	0
Środki pieniężne netto z działalności finansowej	7 706	-20 817	-4 606
Przepływy pieniężne netto razem	-3 744	-3 087	-5 706
Bilansowa zmiana stanu środków pieniężnych	-3 749	-3 124	-5 718
Zmiana stanu środków pieniężnych z tytułu różnic kursowych	-5	-37	-13
Zmiana stanu środków pieniężnych i ich ekwiwalentów	-3 744	-3 087	-5 706
Środki pieniężne na początek okresu	10 840	13 964	13 964
Środki pieniężne na koniec okresu	7 096	10 877	8 258

Skrócone skonsolidowane sprawozdanie ze zmian w kapitale własnym

Skonsolidowane Sprawozdanie ze Zmian w Kapitale Własnym	Kapitał podstawowy	Kapitał zapasowy ze sprzedaży akcji powyżej ceny nominalnej	Pozostałe kapitały zapasowe	Kapitał z tytułu zysków (strat) aktuarialnych dotyczących programów określonych świadczeń	Różnice kursowe z przeliczenia jednostek zagranicznych	Zyski (straty) z lat ubiegłych	Wynik finansowy bieżącego okresu	Kapitał własny akcjonariuszy jednostki dominującej	Kapitał akcjonariuszy niekontrolujących	Kapitał własny
01.01.2025 r. - 31.03.2025 r.										
Kapitał własny na 01.01.2025 r.	1 800	23 815	33 294	51	-5 084	14 937	0	68 813	-293	68 520
Całkowite dochody za okres sprawozdawczy										
Zysk (strata) netto za okres	0	0	0	0	0	0	-1 642	-1 642	-115	-1 757
Inne całkowite dochody	0	0	0	0	-325	0	0	-325	-114	-439
Transakcje z właścicielami jednostki ujęte bezpośrednio w kapitale własnym										
Emisja akcji	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Inne										
Podział zysku netto	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Wypłata dywidendy	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Przeliczenie inflacyjne w j. zależnej w Argentynie	0	0	0	0	0	338	0	338	338	676
Pozostałe zmiany	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Kapitał własny na 31.03.2025 r.	1 800	23 815	33 294	51	-5 408	15 275	-1 642	67 184	-183	67 001

Skonsolidowane Sprawozdanie ze Zmian w Kapitale Własnym	Kapitał podstawowy	Kapitał zapasowy ze sprzedaży akcji powyżej ceny nominalnej	Pozostałe kapitały zapasowe	Kapitał z tytułu zysków (strat) aktuarialnych dotyczących programów określonych świadczeń	Różnice kursowe z przeliczenia jednostek zagranicznych	Zyski (straty) z lat ubiegłych	Wynik finansowy bieżącego okresu	Kapitał własny akcjonariuszy jednostki dominującej	Kapitał akcjonariuszy niekontrolujących	Kapitał własny
01.01.2024 r. - 31.12.2024 r.										
Kapitał własny na 01.01.2024 r.	1 800	23 815	27 927	-11	-4 729	19 888	0	68 690	-1 480	67 210
Zmiany zasad (polityki) rachunkowości						4 735		4 735	356	5 091
Kapitał własny na dzień 01.01.2024 r. po przekształceniu	1 800	23 815	27 927	-11	-4 729	24 623	0	73 425	-1 123	72 301
Całkowite dochody za okres sprawozdawczy										
Zysk (strata) netto za okres	0	0	0	0	0	0	-3 654	-3 654	202	-3 452
Inne całkowite dochody	0	0	0	62	-355	0	0	-293	-235	-528
Transakcje z właścicielami jednostki ujęte bezpośrednio w kapitale własnym										
Emisja akcji	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Inne										
Podział zysku netto	0	0	6 148	0	0	-6 148	0	0	0	0
Wyplata dywidendy	0	0	-782	0		-730	0	-1 512	0	-1 512
Przeliczenie inflacyjne w j. zależnej w Argentynie i Turcji	0	0	0	0	0	846	0	846	864	1 710
Pozostałe zmiany	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Kapitał własny na 31.12.2024 r.	1 800	23 815	33 294	51	-5 084	18 591	-3 654	68 813	-292	68 520

Skonsolidowane Sprawozdanie ze Zmian w Kapitale Własnym	Kapitał podstawowy	Kapitał zapasowy ze sprzedaży akcji powyżej ceny nominalnej	Pozostałe kapitały zapasowe	Kapitał z tytułu zysków (strat) aktuarialnych dotyczących programów określonych świadczeń	Różnice kursowe z przeliczenia jednostek zagranicznych	Zyski (straty) z lat ubiegłych	Wynik finansowy bieżącego okresu	Kapitał własny akcjonariuszy jednostki dominującej	Kapitał akcjonariuszy niekontrolujących	Kapitał własny
01.01.2024 r. - 31.03.2024 r.										
Kapitał własny na 01.01.2024 r.	1 800	23 815	27 927	-11	-4 729	19 888	0	68 690	-1 480	67 210
Zmiany zasad (polityki) rachunkowości						4 735		4 735	356	5 091
Kapitał własny na dzień 01.01.2024 r. po przekształceniu	1 800	23 815	27 927	-11	-4 729	24 623	0	73 425	-1 123	72 301
Całkowite dochody za okres sprawozdawczy										
Zysk (strata) netto za okres	0	0	0	0	0	0	-1 071	-1 071	-99	-1 170
Inne całkowite dochody	0	0	0	0	-202	0	0	-202	1	-201
Transakcje z właścicielami jednostki ujęte bezpośrednio w kapitale własnym										
Emisja akcji	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Inne										
Podział zysku netto	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Wypłata dywidendy	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Przeliczenie inflacyjne w j. zależnej w Argentynie i Turcji	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Pozostałe zmiany	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Kapitał własny na 31.03.2024 r.	1 800	23 815	27 927	-11	-4 931	24 623	-1 071	72 151	-1 221	70 930

7.4 Dodatkowe noty i objaśnienia do śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego

Niniejsze skrócone kwartalne skonsolidowane sprawozdanie finansowe zostało sporządzone zgodnie z Międzynarodowym Standardem Rachunkowości nr 34 Śródroczna Sprawozdawczość Finansowa zatwierdzonym przez Unię Europejską (MSR 34).

Skrócone kwartalne skonsolidowane sprawozdanie finansowe nie obejmuje wszystkich informacji oraz ujawnień wymaganych w rocznym sprawozdaniu finansowym i należy je czytać łącznie ze skonsolidowanym sprawozdaniem finansowym za rok zakończony 31.12.2024 r. zatwierdzonym przez Zarząd Jednostki Dominującej w dniu 08.05.2025 r.

Zasady rachunkowości zastosowane do sporządzenia niniejszego skróconego kwartalnego skonsolidowanego sprawozdania finansowego są spójne z tymi, które zastosowano przy sporządzaniu rocznego skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy za rok zakończony dnia 31.12.2024.

Podstawa wyceny

Skrócone kwartalne skonsolidowane sprawozdanie finansowe zostało sporządzone w oparciu o zasadę kosztu historycznego, poza wyceną instrumentów pochodnych wycenianych w wartości godziwej.

Założenie kontynuacji działalności

Skrócone kwartalne skonsolidowane sprawozdanie finansowe zostało sporządzone przy założeniu kontynuowania działalności gospodarczej w dającej się przewidzieć przyszłości.

Waluta funkcjonalna i waluta prezentacyjna

Dane w skróconym kwartalnym skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym zostały zaprezentowane w złotych polskich, po zaokrągleniu do pełnych tysięcy. Złoty polski jest walutą funkcjonalną Jednostki Dominującej.

Kursy wymiany walut za poszczególne okresy obrotowe kształtowały się następująco:

31.03.2025 r.						
	USD	EUR	GBP	BRL	TRY	ARS
styczeń	4,0576	4,2130	5,0404	0,6906	0,1131	0,003843
luty	3,9993	4,1575	5,0373	0,6847	0,1094	0,003716
marzec	3,8643	4,1839	5,0020	0,6710	0,1018	0,003606
kurs średni	3,9737	4,1848	5,0266	0,6821	0,1081	0,0037

31.12.2024 r.						
	USD	EUR	GBP	BRL	TRY	ARS
styczeń	4,0135	4,3434	5,0848	0,8108	0,1322	0,0049
luty	3,9803	4,3190	5,0420	0,8012	0,1275	0,0047
marzec	3,9886	4,3009	5,0300	0,7953	0,1237	0,0047
kwiecień	4,0341	4,3213	5,0598	0,7882	0,1249	0,0046
maj	3,9389	4,2678	5,0056	0,7569	0,1226	0,0044
czerwiec	4,0320	4,3130	5,0942	0,7329	0,1224	0,0044
lipiec	3,9689	4,2953	5,0922	0,7071	0,1197	0,0043
sierpień	3,8644	4,2798	5,0947	0,6865	0,1134	0,0041
wrzesień	3,8193	4,2791	5,1241	0,7027	0,1117	0,0039
październik	4,0059	4,3530	5,2007	0,6951	0,1166	0,0041
listopad	4,0770	4,3043	5,1747	0,6778	0,1178	0,0041
grudzień	4,1012	4,2730	5,1488	0,6638	0,1161	0,0040
kurs średni	3,9853	4,3042	5,0960	0,7349	0,1207	0,0043

31.03.2024 r.						
	USD	EUR	GBP	BRL	TRY	ARS
styczeń	4,0135	4,3434	5,0848	0,8108	0,1322	0,0049
luty	3,9803	4,3190	5,0420	0,8012	0,1275	0,0047
marzec	3,9886	4,3009	5,0300	0,7953	0,1237	0,0047
kurs średni	3,9941	4,3211	5,0523	0,8024	0,1278	0,0048

Profesjonalny osąd i niepewność szacunków

Sporządzenie skonsolidowanego sprawozdania finansowego wymaga od Zarządu jednostki dominującej dokonania osądów, szacunków oraz założeń, które mają wpływ na prezentowane przychody, koszty, aktywa i zobowiązania i powiązane z nimi noty oraz ujawnienia dotyczące zobowiązań warunkowych. Niepewność co do tych założeń i szacunków może spowodować istotne korekty wartości bilansowych aktywów i zobowiązań w przyszłości.

Zasady dotyczące stosowania profesjonalnego osądu i niepewność szacunków zostały opisane w rocznym skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym Grupy Kapitałowej LUG S.A. za 2024 r.

Opis ważniejszych stosowanych zasad rachunkowości

Zasady (polityka) rachunkowości zostały przedstawione w rocznym skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym Grupy Kapitałowej LUG S.A. za 2024 r.

1. Korekty błędów oraz zmiany zasad rachunkowości

W okresie sprawozdawczym Grupa nie dokonała korekty błędów poprzednich lat obrotowych.

W związku ze zmianą w roku zakończonym 31.12.2024 zasad rachunkowości w zakresie ujmowania przychodów ze sprzedaży licencji/subskrypcji na oprogramowanie wytwarzane przez spółkę zależną Biot Sp. z o.o. dane porównawcze za okres 01.01.2024 r. do 31.03.2024 r. zostały przekształcone do zasad spójnych z zastosowanymi do sporządzenia skonsolidowanego sprawozdania finansowego za rok zakończony 31.12.2024 r.

Szczegółowy opis i uzasadnienie wprowadzonej zmiany zamieszczono w punkcie 4. Informacji dodatkowej do skonsolidowanego sprawozdania finansowego za rok zakończony 31.12.2024.

Poniżej zaprezentowano szczegóły przekształcenia danych porównawczych za okres od 01.01.2024 r. do 31.03.2024 r.

Skonsolidowane Sprawozdanie z Całkowitych Dochodów	01.01.2024 r. - 31.03.2024 r. niebadane	Korekty 01.01.2024 r.	Korekty 2024 r	01.01.2024 r. - 31.03.2024 r. niebadane przekształcone
Działalność kontynuowana				
Przychody ze sprzedaży	46 821	0	-112	46 709
Przychody z umów z klientami - sprzedaż produktów i usług	45 992	0	-112	45 880
Przychody z umów z klientami - sprzedaż towarów i materiałów	826	0	0	826
Przychody z najmu	3	0	0	3
Koszt własny sprzedaży	-27 971	0	0	-27 971
Koszt własny sprzedanych produktów i usług	-27 323	0	0	-27 323
Koszt własny sprzedanych towarów i materiałów	-648	0	0	-648
Zysk (strata) brutto ze sprzedaży	18 850	0	-112	18 738
Pozostałe przychody operacyjne	738	0	0	738

Koszty sprzedaży	-12 894	0	0	-12 894
Koszty ogólnego zarządu	-8 086	0	0	-8 086
Straty z tytułu utraty wartości należności z tytułu dostaw i usług i pozostałych należności	-46	0	0	-46
Pozostałe koszty operacyjne	-185	0	0	-185
Zysk/(strata) z działalności operacyjnej	-1 623	0	-112	-1 735
Przychody finansowe	1 975	0	0	1 975
Koszty finansowe	-1 402	0	0	-1 402
Zysk/(strata) brutto	-1 050	0	-112	-1 162
Podatek dochodowy	-8	0	0	-8
Zysk / (strata) netto z działalności kontynuowanej	-1 058	0	-112	-1 170
Zysk (strata) przypadający na udziały niesprawujące kontroli	-91	0	-8	-99
Zysk (strata) netto przypadający na akcjonariuszy jednostki dominującej z działalności kontynuowanej	-967	0	-104	-1 071
Działalność zaniechana				
Zysk / (strata) netto z działalności zaniechanej	0	0	0	0
Zysk (strata) netto przypadający na akcjonariuszy jednostki dominującej	-967	0	-104	-1 071
Inne całkowite dochody				
Pozycje, które mogą podlegać przeklasyfikowaniu do zysku/(straty) w kolejnych okresach sprawozdawczych:				
Różnice kursowe z przeliczenia jednostek zagranicznych	-202	0	0	-202
Inne całkowite dochody netto , które mogą podlegać przeklasyfikowaniu do zysku/(straty) w kolejnych okresach sprawozdawczych	-202	0	0	-202
Pozycje niepodlegające przeklasyfikowaniu do zysku/(straty) w kolejnych okresach sprawozdawczych:				
Inne całkowite dochody netto niepodlegające przeklasyfikowaniu do zysku/(straty) w kolejnych okresach sprawozdawczych	0	0	0	0
Inne całkowite dochody netto	-202	0	0	-202
CAŁKOWITY DOCHÓD ZA ROK	-1 259	0	-112	-1 372
Suma dochodów całkowitych przypisana akcjonariuszom niekontrolującym	-90	0	-8	-98
Suma dochodów całkowitych przypadająca na podmiot dominujący	-1 169	0	-104	-1 274

Skonsolidowane Sprawozdanie z Sytuacji Finansowej - AKTYWA	31.03.2024 r. niebadane	Korekty 01.01.2024 r.	Korekty 2024 r	31.03.2024 r. niebadane przekształcone
Aktywa trwałe	80 011	0	0	80 011
Rzeczowe aktywa trwałe	43 997	0	0	43 997
Aktywa z tytułu prawa do użytkowania	5 713	0	0	5 713
Aktywa niematerialne	25 589	0	0	25 589
Pozostałe aktywa finansowe	586	0	0	586
Aktywa z tytułu podatku odroczonego	4 126	0	0	4 126
Aktywa obrotowe	124 038	0	0	124 038
Zapasy	65 596	0	0	65 596
Należności z tytułu dostaw i usług	35 461	0	0	35 461
Pozostałe należności krótkoterminowe	547	0	0	547
Aktywa z tytułu umów z klientami	8 104	0	0	8 104
Należności z tytułu podatku dochodowego	83	0	0	83
Pochodne instrumenty finansowe	367	0	0	367
Pozostałe aktywa finansowe	2 144	0	0	2 144
Rozliczenia międzyokresowe	1 995	0	0	1 995
Pozostałe aktywa niefinansowe	1 496	0	0	1 496
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	8 246	0	0	8 246
SUMA AKTYWÓW	204 050	0	0	204 050

Skonsolidowane Sprawozdanie z Sytuacji Finansowej - PASYWA	31.03.2024 r. niebadane	Korekty 01.01.2024 r.	Korekty 2024 r	31.03.2024 r. niebadane przekształcone
Kapitał własny	65 951	5 091	-112	70 930
Kapitał własny akcjonariuszy jednostki dominującej	67 521	4 735	-104	72 152
Kapitał podstawowy	1 800	0	0	1 800
Kapitał zapasowy ze sprzedaży akcji powyżej ceny nominalnej	23 815	0	0	23 815
Pozostałe kapitały zapasowe	27 927	0	0	27 927
Kapitał z tytułu zysków (strat) aktuarialnych dotyczących programów określonych świadczeń	-11	0	0	-11
Różnice kursowe z przeliczenia jednostek zagranicznych	-4 931	0	0	-4 931
Zyski / (straty) z lat ubiegłych	19 888	4 735	0	24 623
Wynik finansowy bieżącego okresu	-967	0	-104	-1 071
Kapitał akcjonariuszy niekontrolujących	-1 570	356	-8	-1 222
Zobowiązania długoterminowe	15 283	-4 501	362	11 144
Oprocentowane kredyty i pożyczki	3 581	0	0	3 581
Zobowiązania z tytułu leasingu	3 525	0	0	3 525
Rezerwy	3 524	0	0	3 524
Zobowiązania z tytułu świadczeń pracowniczych	513	0	0	513
Zobowiązania z tytułu umów z klientami	4 139	-4 501	362	0
Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	1	0	0	1
Zobowiązania krótkoterminowe	122 816	-590	-250	121 976
Zobowiązania z tytułu dostaw i usług	27 616	0	0	27 616
Oprocentowane kredyty i pożyczki	63 544	0	0	63 544
Zobowiązania z tytułu leasingu	1 674	0	0	1 674
Zobowiązania z tytułu faktoringu odwrotnego	12 143	0	0	12 143
Rezerwy	4 257	0	0	4 257
Zobowiązania z tytułu świadczeń pracowniczych	6 640	0	0	6 640
Zobowiązania z tytułu umów z klientami	1 097	-575	-251	271
Pozostałe zobowiązania niefinansowe	5 828	0	0	5 828
Rozliczenia międzyokresowe	14	-15	1	0
Zobowiązania z tytułu podatku dochodowego	3	0	0	3
Zobowiązania ogółem	138 099	-5 091	112	133 120
KAPITAŁ WŁASNY I ZOBOWIĄZANIA	204 050	0	0	204 050

2. Nabycia jednostek zależnych i stowarzyszonych

W okresie objętym skróconym śródrocznym skonsolidowanym sprawozdaniem finansowym transakcje o takim charakterze nie miały miejsca.

3. Przychody

Wyszczególnienie	01.01.2025 r. - 31.03.2025 r.	01.01.2024 r. - 31.12.2024 r.	01.01.2024 r. - 31.03.2024 r.
Przychody z umów z klientami - sprzedaż produktów i usług	51 656	220 252	45 880
Przychody z umów z klientami - sprzedaż towarów i materiałów	1 265	5 414	826
Przychody z najmu	3	11	3
SUMA przychodów ze sprzedaży	52 924	225 677	46 709
Pozostałe przychody operacyjne	367	5 798	738
Przychody finansowe	1 731	4 911	1 975
SUMA przychodów ogółem z działalności kontynuowanej	55 022	236 386	49 422
Działalność zaniechana			
SUMA przychodów ogółem z działalności zaniechanej	0	0	0
SUMA przychodów ogółem	55 022	236 386	49 422

Kategorie sprzedanych produktów, usług, towarów i materiałów	01.01.2025 r. - 31.03.2025 r.	01.01.2024 r. - 31.12.2024 r.	01.01.2024 r. - 31.03.2024 r.
1. Sprzedaż produktów	46 345	213 139	40 428
2. Sprzedaż usług	5 311	7 113	5 452
3. Sprzedaż towarów	1 017	5 046	768
4. Sprzedaż materiałów	248	367	59
5. Przychody z najmu	3	11	3
Przychody ze sprzedaży, razem	52 924	225 677	46 709

Prezentując geograficznie (niestanowiące segmentów geograficznych) Grupa wyodrębniła cztery obszary działalności:

- rynek krajowy (Polska);
- rynek europejski (bez Polski);
- rynek Bliskiego Wschodu i Afryki;
- pozostałe kraje.

Struktura geograficzna	01.01.2025 r. - 31.03.2025 r.	01.01.2024 r. - 31.12.2024 r.	01.01.2024 r. - 31.03.2024 r.
1. Polska	26 818	119 894	23 237
2. Europa	18 224	71 090	16 359
3. Bliski Wschód i Afryka	1 772	12 309	4 310
4. Pozostałe	6 111	22 384	2 803
Przychody ze sprzedaży, razem	52 924	225 677	46 709

4. Zysk przypadający na jedną akcję

Zysk podstawowy przypadający na jedną akcję oblicza się poprzez podzielenie zysku netto za okres przypadającego na zwykłych akcjonariuszy Grupy przez średnią ważoną liczbę wyemitowanych akcji zwykłych występujących w ciągu okresu.

Zysk rozwodniony przypadający na jedną akcję oblicza się poprzez podzielenie zysku netto za okres przypadającego na zwykłych akcjonariuszy (po potrąceniu odsetek od umarzalnych akcji uprzywilejowanych zamiennych na akcje zwykłe) przez średnią ważoną liczbę wyemitowanych akcji zwykłych występujących w ciągu okresu (skorygowaną o wpływ opcji rozwadniających oraz rozwadniających umarzalnych akcji uprzywilejowanych zamiennych na akcje zwykłe).

Wyszczególnienie zysku na jedną akcję - założenia	01.01.2025 r. - 31.03.2025 r.	01.01.2024 r. - 31.12.2024 r.	01.01.2024 r. - 31.03.2024 r.
Zysk netto z działalności kontynuowanej	-1 642	-3 654	-1 071
Strata na działalności zaniechanej	0	0	0
Zysk netto przypadający na zwykłych akcjonariuszy, zastosowany do obliczenia rozwodnionego zysku na jedną akcję	-1 642	-3 654	-1 071
Efekt rozwodnienia	nie dotyczy	nie dotyczy	nie dotyczy
Zysk wykazany dla potrzeb wyliczenia wartości rozwodnionego zysku przypadającego na jedną akcję	-1 642	-3 654	-1 071
Średnia ważona liczba akcji wykazana dla potrzeb wyliczenia wartości podstawowego zysku na jedną akcję w szt.	7 198 570	7 198 570	7 198 570
Efekt rozwodnienia liczby akcji zwykłych	nie dotyczy	nie dotyczy	nie dotyczy
Zysk na jedną akcję	-0,23	-0,51	-0,15
Ilość potencjalnych wariantów subskrypcyjnych	0	0	0
Ilość potencjalnych akcji wyemitowanych po cenie rynkowej	0	0	0
Skorygowana średnia ważona liczba akcji zwykłych zastosowana do obliczenia rozwodnionego zysku na jedną akcję	7 198 570	7 198 570	7 198 570
Rozwodniony zysk na jedną akcję	-0,23	-0,51	-0,15

5. Dywidendy zaproponowane lub uchwalone do dnia zatwierdzenia sprawozdania finansowego

W dniu 27.06.2024 r. w spółce zależnej LUG Light Factory Sp. z o. o. podjęta została uchwała dotycząca wypłaty dywidendy do spółki LUG S.A. za rok 2023 w kwocie 2,5 mln zł.

W dniu 19.11.2024 r. wypłacona została dywidenda dla akcjonariuszy LUG S.A. w kwocie 1.511.699,70 złotych tj 21 groszy dywidendy na 1 akcję (uchwała ZWZA z dnia 27.06.2024r.)

W okresie od 1.01.2025 r. do 31.03.2025 r. oraz do dnia zatwierdzenia niniejszego skróconego śródrocznego skonsolidowanego sprawozdania finansowego do publikacji nie wystąpiły dywidendy zaproponowane lub uchwalone.

6. Rzeczowe aktywa trwałe

Informacje dotyczące rzeczowych aktywów trwałych zaprezentowano w poniższych tabelach:

Tabela zmian rzeczowych aktywów trwałych	Grunty	Budynki i budowle	Maszyny i urządzenia	Środki transportu	Pozostałe środki trwałe	Środki trwałe w budowie	Razem
Wartość brutto na dzień 01.01.2025 r.	2 002	39 238	44 890	2 393	6 299	450	95 273
Zwiększenia	0	-5	806	0	58	209	1 068
Nabycie środków trwałych	0	0	801	0	58	4	864
Przeliczenie inflacyjne w spółce zależnej w Argentynie	0	23	505	0	7	244	779
Wykup środków trwałych z leasingu	0	0	0	0	0	0	0
Różnice kursowe z przeliczenia j. zagranicznych	0	-28	-500	0	-8	-39	-575
Pozostałe zmiany	0	0	0	0	0	0	0
Zmniejszenia	0	0	-93	0	0	-212	-305
Zbycie i likwidacja	0	0	-93	0	0	0	-93
Pozostałe zmiany	0	0	0	0	0	-212	-212
Wartość brutto na dzień 31.03.2025 r.	2 002	39 233	45 602	2 393	6 356	448	96 035
Umorzenie na dzień 01.01.2025 r.	0	-8 756	-34 954	-2 309	-4 091	0	-50 111
Zwiększenia	0	-255	-1 574	-8	-138	0	-1 976
Amortyzacja	0	-260	-1 572	-8	-140	0	-1 979
Przeliczenie inflacyjne w spółce zależnej w Argentynie	0	-13	-281	0	-4	0	-298
Wykup środków trwałych z leasingu	0	0	0	0	0	0	0
Różnice kursowe z przeliczenia j. zagranicznych	0	17	278	0	6	0	301
Pozostałe zmiany	0	0	0	0	0	0	0
Zmniejszenia	0	0	259	0	0	0	259
Likwidacja i sprzedaż	0	0	93	0	0	0	93
Pozostałe zmiany	0	0	166	0	0	0	166
Umorzenie na dzień 31.03.2025 r.	0	-9 011	-36 269	-2 317	-4 230	0	-51 827
Wartość netto na dzień 31.03.2025 r.	2 002	30 222	9 333	76	2 126	448	44 208

Tabela zmian rzeczowych aktywów trwałych	Grunty	Budynki i budowle	Maszyny i urządzenia	Środki transportu	Pozostałe środki trwałe	Środki trwałe w budowie	Razem
Wartość brutto na dzień 01.01.2024 r.	2 002	39 059	41 655	2 393	6 529	938	92 576
Zwiększenia	0	179	5 702	1	1 025	544	7 451
Nabycie środków trwałych	0	78	2 761	1	930	369	4 139
Przeliczenie inflacyjne w spółce zależnej w Argentynie	0	143	3 098	0	47	237	3 525
Wykup środków trwałych z leasingu	0	0	556	0	0	0	556
Różnice kursowe z przeliczenia j. zagranicznych	0	-42	-718	0	-13	-62	-835
Pozostałe zmiany	0	0	5	0	61	0	66
Zmniejszenia	0	0	-2 467	0	-1 255	-1 032	-4 754
Zbycie i likwidacja	0	0	-2 467	0	-1 255	0	-3 722
Pozostałe zmiany	0	0	0	0	0	-1 032	-1 032
Wartość brutto na dzień 31.12.2024 r.	2 002	39 238	44 890	2 393	6 299	450	95 273
Umorzenie na dzień 01.01.2024 r.	0	-7 751	-32 294	-2 265	-4 801	0	-47 111
Zwiększenia	0	-1 005	-5 135	-44	-533	0	-6 717
Amortyzacja	0	-943	-3 563	-35	-488	0	-5 029
Przeliczenie inflacyjne w spółce zależnej w Argentynie	0	-79	-1 541	0	-26	0	-1 645
Wykup środków trwałych z leasingu	0	0	-360	0	0	0	-360
Różnice kursowe z przeliczenia j. zagranicznych	0	17	345	0	8	0	370
Pozostałe zmiany	0	0	-16	-10	-27	0	-52
Zmniejszenia	0	0	2 474	0	1 243	0	3 717
Likwidacja i sprzedaż	0	0	2 463	0	1 243	0	3 706
Pozostałe zmiany	0	0	11	0	0	0	11
Umorzenie na dzień 31.12.2024 r.	0	-8 756	-34 954	-2 309	-4 091	0	-50 111
Wartość netto na dzień 31.12.2024 r.	2 002	30 482	9 936	84	2 207	450	45 162

Tabela zmian rzeczowych aktywów trwałych	Grunty	Budynki i budowle	Maszyny i urządzenia	Środki transportu	Pozostałe środki trwałe	Środki trwałe w budowie	Razem
Wartość brutto na dzień 01.01.2024 r.	2 002	39 059	41 655	2 393	6 529	938	92 576
Zwiększenia	0	-2	247	1	187	162	595
Nabycie środków trwałych	0	0	305	1	189	174	669
Przeliczenie inflacyjne w spółce zależnej w Argentynie	0	0	0	0	0	0	0
Wykup środków trwałych z leasingu	0	0	52	0	0	0	52
Różnice kursowe z przeliczenia j. zagranicznych	0	-7	-117	0	-2	-12	-138
Pozostałe zmiany	0	5	7	0	0	0	12
Zmniejszenia	0	0	-3	0	-13	-865	-881
Zbycie i likwidacja	0	0	-3	0	-13	0	-16
Pozostałe zmiany	0	0	0	0	0	-865	-865
Wartość brutto na dzień 31.03.2024 r.	2 002	39 057	41 899	2 394	6 703	235	92 290
Umorzenie na dzień 01.01.2024 r.	0	-7 751	-32 294	-2 265	-4 801	0	-47 111
Zwiększenia	0	-227	-845	-10	-112	1	-1 193
Amortyzacja	0	-231	-847	-10	-113	0	-1 201
Przeliczenie inflacyjne w spółce zależnej w Argentynie	0	0	0	0	0	0	0
Wykup środków trwałych z leasingu	0	0	-46	0	0	0	-46
Różnice kursowe z przeliczenia j. zagranicznych	0	4	48	0	1	1	54
Pozostałe zmiany	0	0	0	0	0	0	0
Zmniejszenia	0	0	0	0	11	0	11
Likwidacja i sprzedaż	0	0	0	0	11	0	11
Pozostałe zmiany	0	0	0	0	0	0	0
Umorzenie na dzień 31.03.2024 r.	0	-7 978	-33 138	-2 275	-4 902	1	-48 293
Wartość netto na dzień 31.03.2024 r.	2 002	31 078	8 761	119	1 801	236	43 997

7. Aktywa z tytułu prawa do użytkowania

Informacje dotyczące aktywów z tytułu prawa do użytkowania zaprezentowano w poniższych tabelach:

Tabela zmian aktywów z tytułu prawa do użytkowania	Budynki i budowle	Maszyny i urządzenia	Środki transportu	Pozostałe środki trwałe	Razem
Wartość brutto na dzień 01.01.2025 r.	3 103	3 260	2 020	952	9 335
Zwiększenia	0	0	0	0	0
Zwiększenia (nowe umowy leasingowe)	0	0	0	0	0
Zmiany umów leasingowych	0	0	0	0	0
Pozostałe zmiany	0	0	0	0	0
Zmniejszenia	-53	0	-166	0	-219
Zmiany umów leasingowych	-53	0	0	0	-53
Wykup środków trwałych z leasingu	0	0	0	0	0
Pozostałe zmiany	0	0	-166	0	-166
Wartość brutto na dzień 31.03.2025 r.	3 050	3 260	1 854	952	9 116
Umorzenie na dzień 01.01.2025 r.	-1 403	-1 057	-1 359	-163	-3 983
Zwiększenia	-196	-39	-177	-34	-446
Amortyzacja	-196	-39	-177	-34	-446
Pozostałe zmiany	0	0	0	0	0
Zmniejszenia	53	0	0	0	53
Zmiany umów leasingu	53	0	0	0	53
Wykup środków trwałych z leasingu	0	0	0	0	0
Pozostałe zmiany	0	0	0	0	0
Umorzenie na dzień 31.03.2025 r.	-1 547	-1 096	-1 537	-197	-4 376
Wartość netto na dzień 31.03.2025 r.	1 503	2 165	317	755	4 740

Tabela zmian aktywów z tytułu prawa do użytkowania	Budynki i budowle	Maszyny i urządzenia	Środki transportu	Pozostałe środki trwałe	Razem
Wartość brutto na dzień 01.01.2024 r.	3 933	3 051	2 535	781	10 300
Zwiększenia	159	776	916	171	2 022
Zwiększenia (nowe umowy leasingowe)	159	776	916	171	2 022
Zmiany umów leasingowych	0	0	0	0	0
Pozostałe zmiany	0	0	0	0	0
Zmniejszenia	-989	-567	-1 431	0	-2 987
Zmiany umów leasingowych	-989	0	-1 431	0	-2 420
Wykup środków trwałych z leasingu	0	-556	0	0	-556
Pozostałe zmiany	0	-11	0	0	-11
Wartość brutto na dzień 31.12.2024 r.	3 103	3 260	2 020	952	9 335
Umorzenie na dzień 01.01.2024 r.	-1 762	-829	-2 144	-31	-4 766
Zwiększenia	-612	-596	-649	-132	-1 989
Amortyzacja	-612	-596	-649	-132	-1 989
Pozostałe zmiany	0	0	0	0	0
Zmniejszenia	971	368	1 433	0	2 772
Zmiany umów leasingu	971	0	1 431	0	2 402
Wykup środków trwałych z leasingu	0	360	0	0	360
Pozostałe zmiany	0	7	2	0	10
Umorzenie na dzień 31.12.2024 r.	-1 403	-1 057	-1 359	-163	-3 983
Wartość netto na dzień 31.12.2024 r.	1 699	2 203	660	789	5 352

Tabela zmian aktywów z tytułu prawa do użytkowania	Budynki i budowle	Maszyny i urządzenia	Środki transportu	Pozostałe środki trwałe	Razem
Wartość brutto na dzień 01.01.2024 r.	3 933	3 051	2 535	781	10 300
Zwiększenia	0	307	0	128	435
Zwiększenia (nowe umowy leasingowe)	0	307	0	128	435
Zmiany umów leasingowych	0	0	0	0	0
Pozostałe zmiany	0	0	0	0	0
Zmniejszenia	0	-52	0	0	-52
Zmiany umów leasingowych	0	0	0	0	0
Wykup środków trwałych z leasingu	0	-52	0	0	-52
Pozostałe zmiany	0	0	0	0	0
Wartość brutto na dzień 31.03.2024 r.	3 933	3 306	2 535	909	10 683
Ujemnienie na dzień 01.01.2024 r.	-1 762	-829	-2 144	-31	-4 766
Zwiększenia	0	-170	-50	-30	-250
Amortyzacja	0	-170	-50	-30	-250
Pozostałe zmiany	0	0	0	0	0
Zmniejszenia	0	46	0	0	46
Zmiany umów leasingu	0	0	0	0	0
Wykup środków trwałych z leasingu	0	46	0	0	46
Pozostałe zmiany	0	0	0	0	0
Ujemnienie na dzień 31.03.2024 r.	-1 762	-953	-2 194	-61	-4 970
Wartość netto na dzień 31.03.2024 r.	2 171	2 353	341	848	5 713

Z tytułu zawartych umów Grupa posiada prawa do użytkowania lokali, drukarek, wózków widłowych i floty samochodów osobowych. Ponadto, Grupa użytkuje w ramach umów leasingu urządzenia techniczne, samochody oraz pozostałe środki trwałe. Umowy leasingu zawarte zostały na okresy 2-5 lat, w zależności od umowy leasingowej (24 - 60 miesięcznych rat).

Pozostałe informacje

W okresie sprawozdawczym nie wystąpiły przesłanki świadczące o utracie wartości rzeczowych aktywów trwałych.

W okresie sprawozdawczym Grupa nie aktywowała kosztów finansowania zewnętrznego.

Na nieruchomościach położonych w Kostrzyńsko - Słubickiej Specjalnej Strefie Ekonomicznej w Zielonej Górze jednostka zależna LUG Light Factory Sp. o.o. ma ustanowione hipoteki jako zabezpieczenie kredytów zaciągniętych w Santander Bank Polska S.A. oraz Banku Pekao S.A. Jednostka zależna LUG Light Factory Sp. z o.o. ma ustanowiony również zastaw na linii produkcyjnej S-4/P-4 na rzecz Santander Bank Polska S.A.

Zastawy na pozostałych środkach trwałych Santander Bank Polska S.A., przedmiot zastawu: Linia Produkcyjna do wykrawania i gięcia Salvagnini S4.30+P4-222 - wartość: 1 670 tys. zł na dzień 30.06.2014 – zastawnik. Santander Bank Polska S.A. . przedmiot zastawu: Linia Produkcyjna do wykrawania i gięcia Salvagnini S4.30+P4-222 - wartość: 2 444 tys. zł na dzień 31.08.2012 - zastawnik.

W związku z zawarciem w dniu 10 kwietnia 2017 roku umowy na budowę budynku przemysłowego z Parque Industrial Posadas S.A.P.E.M. w Argentynie, Spółka była zobowiązana do nabycia tych nieruchomości wraz z budynkiem (ok. 1.600 m²) po upływie 3 letniego okresu użytkowania za cenę wynoszącą wraz z podatkiem odpowiednio 1.500.000,00 euro za budynek oraz 65.708,00 euro za działki (pow. 7.885 m²). Ze względu na obecną sytuację ekonomiczną w Argentynie decyzja nabycia nieruchomości przez Spółkę została przesunięta na późniejszy okres.

8. Aktywa niematerialne

Informacje dotyczące wartości niematerialnych zaprezentowano w poniższych tabelach:

Tabela zmian aktywów niematerialnych	Zakończone prace rozwojowe	Oprogramowanie komputerowe wytworzone we własnym zakresie	Pozostałe oprogramowanie komputerowe	Prace rozwojowe w toku wytwarzania	Oprogramowanie komputerowe w toku wytwarzania	Razem
Wartość brutto na dzień 01.01.2025 r.	28 405	17 096	3 554	5 414	579	55 048
Zwiększenia	2 313	0	6	1 020	551	3 889
Nabycie aktywów niematerialnych	2 313	0	6	1 020	551	3 889
Rozliczenie i pozostałe zmiany	0	0	0	0	0	0
Zmniejszenia	0	0	0	-2 313	0	-2 313
Zbycie i likwidacja	0	0	0	0	0	0
Rozliczenie i pozostałe zmiany	0	0	0	-2 313	0	-2 313
Wartość brutto na dzień 31.03.2025 r.	30 718	17 096	3 559	4 121	1 130	56 624
Umorzenie na dzień 01.01.2025 r.	-22 699	-3 257	-1 797	0	0	-27 753
Zwiększenia	-687	-427	-143	0	0	-1 257
Amortyzacja	-687	-427	-143	0	0	-1 257
Pozostałe zmiany	0	0	0	0	0	0
Zmniejszenia	0	0	0	0	0	0
Likwidacja i sprzedaż	0	0	0	0	0	0
Pozostałe zmiany	0	0	0	0	0	0
Umorzenie na dzień 31.03.2025 r.	-23 387	-3 684	-1 940	0	0	-29 011
Wartość netto na dzień 31.03.2025 r.	7 332	13 411	1 619	4 121	1 130	27 613

Tabela zmian aktywów niematerialnych	Zakończone prace rozwojowe	Oprogramowanie komputerowe wytworzone we własnym zakresie	Pozostałe oprogramowanie komputerowe	Prace rozwojowe w toku wytwarzania	Oprogramowanie komputerowe w toku wytwarzania	Razem
Wartość brutto na dzień 01.01.2024 r.	26 041	15 085	5 041	3 668	0	49 835
Zwiększenia	2 814	2 011	884	5 210	579	11 498
Nabycie aktywów niematerialnych	2 814	2 011	884	5 210	579	11 498
Przeliczenie inflacyjne w spółce zależnej w Argentynie	0	0	0	0	0	0
Rozliczenie i pozostałe zmiany	0	0	0	0	0	0
Zmniejszenia	-450	0	-2 371	-3 464	0	-6 285
Zbycie i likwidacja	-450	0	-2 371	0	0	-2 821
Przeliczenie inflacyjne w spółce zależnej w Argentynie	0	0	0	0	0	0
Rozliczenie i pozostałe zmiany	0	0	0	-3 464	0	-3 464
Wartość brutto na dzień 31.12.2024 r.	28 405	17 096	3 554	5 414	579	55 048
Umorzenie na dzień 01.01.2024 r.	-19 012	-1 715	-3 701	0	0	-24 428
Zwiększenia	-3 771	-1 542	-449	0	0	-5 762
Amortyzacja	-3 755	-1 542	-449	0	0	-5 746
Przeliczenie inflacyjne w spółce zależnej w Argentynie	0	0	0	0	0	0
Pozostałe zmiany	-15	0	0	0	0	-15
Zmniejszenia	84	0	2 353	0	0	2 437
Likwidacja i sprzedaż	84	0	2 353	0	0	2 437
Przeliczenie inflacyjne w spółce zależnej w Argentynie	0	0	0	0	0	0
Pozostałe zmiany	0	0	0	0	0	0
Umorzenie na dzień 31.12.2024 r.	-22 699	-3 257	-1 797	0	0	-27 752
Wartość netto na dzień 31.12.2024 r.	5 706	13 839	1 756	5 414	579	27 295

Tabela zmian aktywów niematerialnych	Zakończone prace rozwojowe	Oprogramowanie komputerowe wytworzone we własnym zakresie	Pozostałe oprogramowanie komputerowe	Prace rozwojowe w toku wytwarzania	Oprogramowanie komputerowe w toku wytwarzania	Razem
Wartość brutto na dzień 01.01.2024 r.	26 041	15 085	5 041	3 668	0	49 835
Zwiększenia	774	0	752	858	692	3 076
Nabycie aktywów niematerialnych	774	0	752	858	692	3 076
Rozliczenie i pozostałe zmiany	0	0	0	0	0	0
Zmniejszenia	0	0	0	-1 422	0	-1 422
Zbycie i likwidacja	0	0	0	0	0	0
Rozliczenie i pozostałe zmiany	0	0	0	-1 422	0	-1 422
Wartość brutto na dzień 31.03.2024 r.	26 815	15 085	5 793	3 104	692	51 489
Ujemne zmiany na dzień 01.01.2024 r.	-19 012	-1 715	-3 701	0	0	-24 428
Zwiększenia	-997	-378	-97	0	0	-1 472
Amortyzacja	-997	-378	-97	0	0	-1 472
Pozostałe zmiany	0	0	0	0	0	0
Zmniejszenia	0	0	0	0	0	0
Likwidacja i sprzedaż	0	0	0	0	0	0
Pozostałe zmiany	0	0	0	0	0	0
Ujemne zmiany na dzień 31.03.2024 r.	-20 009	-2 093	-3 798	0	0	-25 900
Wartość netto na dzień 31.03.2024 r.	6 806	12 992	1 995	3 104	692	25 589

W tabelach zawierających informacje dotyczące wartości niematerialnych:

- rozdzielono oprogramowanie komputerowe wytworzone we własnym zakresie od oprogramowania nabytego z zewnątrz,
- wyodrębniono pozycje wartości niematerialnych będących w trakcie wytwarzania na dzień bilansowy.

9. Zapasy

Informacja o wartości sprawozdawczej zapasów została zaprezentowana w poniższej tabeli:

Zapasy	31.03.2025 r.	31.12.2024 r.	31.03.2024 r.
Materiały na potrzeby produkcji	45 305	50 159	46 369
Półprodukty i produkty w toku	12 392	11 213	11 121
Produkty gotowe	9 920	11 248	10 876
Towary	2 845	2 427	2 667
Odpisy aktualizujące	-5 437	-5 437	-5 437
Zapasy, razem	65 025	69 610	65 596

Zapasy wykazane zostały w skonsolidowanym sprawozdaniu z sytuacji finansowej w wartości netto, czyli pomniejszone o odpisy aktualizujące w wysokości 5.437 tys. zł.

Jednostka zależna LUG Light Factory Sp. z o.o. ma ustanowiony zastaw na zapasach:

- na 31.03.2025 r., 31.12.2024 r. i 31.03.2024r. na rzecz ING Bank Śląski S.A.
- na 31.03.2025 r., 31.12.2024 r. i 31.03.2024r. na rzecz Bank Gospodarstwa Krajowego.

10. Należności z tytułu dostaw i usług

Należności z tytułu dostaw i usług	31.03.2025 r.	31.12.2024 r.	31.03.2024 r.
Wobec jednostek powiązanych	4	9	13
Wobec jednostek pozostałych	46 757	37 571	35 447
Należności z tytułu dostaw i usług, razem	46 761	37 580	35 461

Należności z tytułu dostaw i usług	31.03.2025 r.	31.12.2024 r.	31.03.2024 r.
Należności z tytułu dostaw i usług brutto	49 272	40 095	38 311
Odpisy na oczekiwane straty kredytowe	-2 511	-2 515	-2 851
Należności z tytułu dostaw i usług netto, razem	46 761	37 580	35 461

Wyszczególnienie	31.03.2025 r.		31.12.2024 r.		31.03.2024 r.	
	Wartość brutto	Odpisy na oczekiwane straty kredytowe	Wartość brutto	Odpisy na oczekiwane straty kredytowe	Wartość brutto	Odpisy na oczekiwane straty kredytowe
Niewymagalne	41 134	0	33 022	0	28 727	0
Przeterminowane od 1 do 90 dni	4 583	0	3 953	0	6 140	0
Przeterminowane od 91 do 180 dni	342	0	78	0	917	-908
Przeterminowane od 181 do 365 dni	337	-89	37	0	779	-717
Przeterminowane powyżej 1 roku	2 875	-2 422	3 005	-2 515	1 749	-1 226
Należności handlowe, razem	49 272	-2 511	40 095	-2 515	38 311	-2 851

Odpisy na oczekiwane straty kredytowe dla należności z tytułu dostaw i usług	31.03.2025 r.	31.12.2024 r.	31.03.2024 r.
Odpisy na początek okresu	-2 515	-2 818	-2 818
Odpisy ujęte w okresie sprawozdawczym	0	-127	-46
Wykorzystanie odpisów	4	13	13
Rozwiązanie odpisów	0	417	0
Odpis na oczekiwane straty kredytowe dla należności z tytułu dostaw i usług na koniec okresu	-2 511	-2 515	-2 851

11. Aktywa i zobowiązania z tytułu umów z klientami

Pozycja	31.03.2025 r.	31.12.2024 r.	31.03.2024 r.
Należności z tytułu dostaw i usług	46 761	37 580	35 461
Aktywa z tytułu umów z klientami	1 603	1 306	8 104
- długoterminowe	0	0	0
- krótkoterminowe	1 603	1 306	8 104
Zobowiązania z tytułu umów z klientami	832	776	271
- długoterminowe	0	0	0
- krótkoterminowe	832	776	271

Umowy w trakcie realizacji na koniec okresu sprawozdawczego	31.03.2025 r.	31.12.2024 r.	31.03.2024 r.
Koszty poniesione do dnia bilansowego	3 946	17 980	3 416
Kwoty zafakturowane do dnia bilansowego	3 944	15 168	3 855
Różnica (kwoty zafakturowane - koszty poniesione)	-2	-2 812	439
Ujęte w sprawozdaniu finansowym jako aktywa z tytułu umów z klientami	1 603	1 306	8 104
Wartość przychodów z tytułu umów ujęte jako przychody za okres ogółem	5 547	16 474	11 959

12. Kapitał własny

Kapitał podstawowy

Seria i liczba akcji na dzień bilansowy 31.03.2025 r.	Liczba akcji	Wartość jednostkowa	Wartość serii / emisji wg wartości nominalnej (w zł)
Seria A	4 320 000	0,25	1 080 000
Seria B	1 438 856	0,25	359 714
Seria C	1 439 714	0,25	359 929
		Razem	1 799 643

Seria i liczba akcji na dzień bilansowy 31.12.2024 r.	Liczba akcji	Wartość jednostkowa	Wartość serii / emisji wg wartości nominalnej (w zł)
Seria A	4 320 000	0,25	1 080 000
Seria B	1 438 856	0,25	359 714
Seria C	1 439 714	0,25	359 929
Razem			1 799 643

Seria i liczba akcji na dzień bilansowy 31.03.2024 r.	Liczba akcji	Wartość jednostkowa	Wartość serii / emisji wg wartości nominalnej (w zł)
Seria A	4 320 000	0,25	1 080 000
Seria B	1 438 856	0,25	359 714
Seria C	1 439 714	0,25	359 929
Razem			1 799 643

Akcjonariusz	Liczba akcji / udziałów na 31.03.2025 r.	Wartość nominalna na 31.03.2025 r.	Udział % na 31.03.2025 r.
	[szt.]	[w zł]	
Wtorkowski Ryszard	2 670 610	667 653	37%
Wtorkowska Iwona	1 120 000	280 000	16%
Fundusze Inwestycyjne OPERA	1 365 049	341 262	19%
MKK3 Sp. z o.o.	362 334	90 584	5%
Pozostali akcjonariusze	1 680 577	420 144	23%
Razem	7 198 570	1 799 643	100%

Akcjonariusz	Liczba akcji / udziałów na 31.12.2024 r.	Wartość nominalna na 31.12.2024 r.	Udział % na 31.12.2024 r.
	[szt.]	[w zł]	
Wtorkowski Ryszard	2 670 610	667 653	37%
Wtorkowska Iwona	1 120 000	280 000	16%
Fundusze Inwestycyjne OPERA	1 365 049	341 262	19%
MKK3 Sp. z o.o.	362 334	90 584	5%
Pozostali akcjonariusze	1 680 577	420 144	23%
Razem	7 198 570	1 799 643	100%

Akcjonariusz	Liczba akcji / udziałów na 31.03.2024 r.	Wartość nominalna na 31.03.2024 r.	Udział % na 31.03.2024 r.
	[szt.]	[w zł]	
Wtorkowski Ryszard	2 670 610	667 653	37%
Wtorkowska Iwona	1 120 000	280 000	16%
Fundusze Inwestycyjne OPERA	1 365 049	341 262	19%
MKK3 Sp. z o.o.	362 334	90 584	5%
Pozostali akcjonariusze	1 680 577	420 144	23%
Razem	7 198 570	1 799 643	100%

Kapitały przypadające na udziały niekontrolujące

Udziały należące do udziałowców niesprawujących kontroli obejmują nie należące do Grupy udziały w spółkach objętych konsolidacją.

Kapitał należący do udziałowców niesprawujących kontroli ustala się jako wartość aktywów netto jednostki powiązanej, przypadających na dzień nabycia, akcjonariuszom spoza Grupy Kapitałowej.

Wartość tą zmniejsza/zwiększa się o przypadające na wartość udziałów należących do udziałowców niesprawujących kontroli zwiększenia/zmniejszenia kapitału własnego.

Saldo kapitałów niekontrolujących w podziale na poszczególne jednostki wchodzące w skład Grupy:

31.03.2025 r.			
Nazwa spółki zależnej (JZ)	% należący do Grupy	% należący do udziałów niekontrolujących	Saldo kapitałów niekontrolujących
LUG Services Sp. z o.o.	97,00%	3,00%	-2
BIOT Sp. z o.o.	93,00%	7,00%	67
LUG Argentina SA	50,00%	50,00%	1 707
LUG do Brasil Ltd.	65,00%	35,00%	-1 870
LUG Turkey	66,80%	33,20%	-86
		Razem	-183

31.12.2024 r.			
Nazwa spółki zależnej (JZ)	% należący do Grupy	% należący do udziałów niekontrolujących	Saldo kapitałów niekontrolujących
LUG Services Sp. z o.o.	97,00%	3,00%	8
BIOT Sp. z o.o.	93,00%	7,00%	40
LUG Argentina SA	50,00%	50,00%	1 670
LUG do Brasil Ltd.	65,00%	35,00%	-1 925
LUG Turkey	66,80%	33,20%	-85
		Razem	-292

31.03.2024 r.			
Nazwa spółki zależnej (JZ)	% należący do Grupy	% należący do udziałów niekontrolujących	Saldo kapitałów niekontrolujących
LUG Services Sp. z o.o.	97,00%	3,00%	19
BIOT Sp. z o.o.	93,00%	7,00%	-25
LUG Argentina SA	50,00%	50,00%	782
LUG do Brasil Ltd.	65,00%	35,00%	-1 924
LUG Turkey	66,80%	33,20%	-73
		Razem	-1 222

Jednostka zależna T.O.W LUG Ukraina, w której jednostka dominująca posiada 100% udziałów, nie została objęta konsolidacją. Działalność jednostki zależnej na Ukrainie pozostaje zawieszona.

13. Zobowiązania z tytułu kredytów i pożyczek

Oprocentowane kredyty i pożyczki	31.03.2025 r.	31.12.2024 r.	31.03.2024 r.
Kredyty i pożyczki długoterminowe	12 165	12 650	3 581
Kredyty i pożyczki krótkoterminowe (w tym kredyt w rachunku bieżącym)	50 378	45 013	63 544
Oprocentowane kredyty i pożyczki, razem	62 543	57 663	67 125

14. Zobowiązania z tytułu leasingu

Zobowiązania z tytułu leasingu	31.03.2025 r.	31.12.2024 r.	31.03.2024 r.
Zobowiązania długoterminowe	2 599	3 007	3 525
Zobowiązania krótkoterminowe	1 601	1 835	1 674
Zobowiązania z tytułu leasingu, razem	4 200	4 842	5 199

Zobowiązania z tytułu leasingu	31.03.2025 r.	31.12.2024 r.	31.03.2024 r.
Zobowiązania na początek okresu	4 842	5 463	5 462
Zwiększenia (nowe leasingu)	0	2 002	435
Zmiany umów leasingu	0	0	0
Pozostałe zmiany	0	0	0
Odsetki naliczone	41	245	37
Zobowiązania z tytułu leasingu (kapitał)	-641	-2 622	-698
Odsetki zapłacone	-41	-245	-37
Pozostałe zmiany	-2	-1	0
Zobowiązania z tytułu leasingu, razem	4 200	4 842	5 199

15. Rezerwy

Informacje o rezerwach zaprezentowano w poniższej tabeli:

Rezerwy	31.03.2025 r.	31.12.2024 r.	31.03.2024 r.
Rezerwy na naprawy gwarancyjne oraz zwroty	1 851	2 447	4 068
Rezerwa na koszty sprzedaży	1 555	1 394	1 935
Rezerwa na badanie SF i usługi konsultingowe	381	306	329
Rezerwy na koszty usług budowlanych	985	0	361
Rezerwa na kary umowne	54	54	100
Pozostałe tytuły	432	189	988
Rezerwy, razem	5 258	4 391	7 781
Długoterminowe	1 317	1 913	3 524
Krótkoterminowe	3 942	2 478	4 257
Rezerwy, razem	5 258	4 391	7 781

16. Zobowiązania z tytułu świadczeń pracowniczych

Zobowiązania z tytułu świadczeń pracowniczych	31.03.2025 r.	31.12.2024 r.	31.03.2024 r.
Rezerwy na odprawy emerytalne i rentowe	528	528	537
Rezerwy na niewykorzystane urlopy wypoczynkowe	2 358	2 359	2 645
Rezerwa na premie	890	556	906
Rezerwa na pozostałe świadczenia pracownicze	235	180	318
Bieżące zobowiązania z tytułu wynagrodzeń	3 124	2 863	2 748
Pozostałe bieżące zobowiązania wobec pracowników	0	0	0
Zobowiązania z tytułu świadczeń pracowniczych, razem	7 135	6 486	7 153
Długoterminowe	457	457	513
Krótkoterminowe	6 679	6 029	6 640
Zobowiązania z tytułu świadczeń pracowniczych, razem	7 136	6 486	7 153

17. Zobowiązania z tytułu umów z klientami

Zobowiązania z tytułu umów z klientami	31.03.2025 r.	31.12.2024 r.	31.03.2024 r.
Otrzymane zaliczki i przedpłaty	832	776	271
Przychody z tyt. sprzedanych licencji rozliczane w czasie	0	0	0
Pozostałe	0	0	0
Zobowiązania z tytułu umów z klientami, razem	832	776	271
Długoterminowe	0	0	0
Krótkoterminowe	832	776	271
Zobowiązania z tytułu umów z klientami, razem	832	776	271

18. Pozostałe zobowiązania niefinansowe

Pozostałe zobowiązania niefinansowe	31.03.2025 r.	31.12.2024 r.	31.03.2024 r.
Zobowiązania budżetowe	8 272	5 954	5 294
Zobowiązania z tytułu PPK	73	77	351
Nadwyżka zobowiązań nad aktywami ZFŚS	110	17	159
Pozostałe	2	62	24
Pozostałe zobowiązania niefinansowe, razem	8 457	6 110	5 828
Długoterminowe	0	0	0
Krótkoterminowe	8 457	6 110	5 828
Pozostałe zobowiązania niefinansowe, razem	8 457	6 110	5 858

19. Rozliczenia międzyokresowe

Rozliczenia międzyokresowe	31.03.2025 r.	31.12.2024 r.	31.03.2024 r.
Dotacje otrzymane na sfinansowanie nabycia lub wytworzenia środków trwałych	0	0	14
Pozostałe	0	0	0
Rozliczenia międzyokresowe, razem	0	0	14
Długoterminowe	0	0	0
Krótkoterminowe	0	0	14
Rozliczenia międzyokresowe, razem	0	0	14

20. Zobowiązania warunkowe

Udzielone gwarancje i poręczenia:

Wyszczególnienie	Spółka	Gwarancja / poręczenie dla	Waluta	31.03.2025 r.	31.12.2024 r.	31.03.2024 r.
Gwarancja dobrego wykonania umowy najmu	LUG Light Factory Sp. z o. o.	Bank Pekao S.A.	EUR	54	55	55
Gwarancja dobrego wykonania umowy najmu	LUG Light Factory Sp. z o. o.	Bank Pekao S.A.	PLN	21	21	21
Gwarancja dobrego wykonania umowy i gwarancja rękojmi	LUG Light Factory Sp. z o. o.	Bank Pekao S.A.	PLN	1 163	1 176	2 595
Gwarancja należytego wykonania umowy, gwarancji rękojmi i gwarancji jakości	LUG Light Factory Sp. z o. o.	Santander Bank Polska S.A.	PLN	517	517	2 121
Gwarancja rękojmi	LUG Light Factory Sp. z o. o.	Santander Bank Polska S.A.	EUR	38	39	0
Gwarancja należytego wykonania umowy, gwarancji rękojmi i gwarancji jakości	LUG Light Factory Sp. z o. o.	Santander Bank Polska S.A.	USD	317	273	280
Gwarancja należytego wykonania umowy, gwarancji rękojmi i gwarancji jakości	LUG Services Sp.z o. o.	Santander Bank Polska S.A.	PLN	967	1 012	1 568
Przetargowa – przetarg publiczny	LUG Services Sp.z o. o.	Santander Bank Polska S.A.	PLN	50	0	0
Gwarancja dobrego wykonania i gwarancja rękojmi	LUG Services Sp.z o. o.	ING Bank Śląski S.A.	PLN	159	159	547
Gwarancja usunięcia wad i usterek (rękojmi)	LUG Light Factory Sp. z o. o.	KUKE S.A.	PLN	29	29	29
Przetargowa – przetarg publiczny	LUG Light Factory Sp. z o. o.	KUKE S.A.	PLN	45	0	0
Przetargowa – przetarg publiczny	LUG Services Sp.z o. o.	KUKE S.A.	PLN	49	119	0
Gwarancja należytego wykonania kontraktu oraz usunięcia wad i usterek	LUG Services Sp.z o. o.	KUKE S.A.	PLN	427	453	153
Gwarancja rękojmi i gwarancja jakości	LUG Services Sp.z o. o.	Gotówkowe	PLN	84	84	84
Przetargowa – przetarg publiczny	LUG Services Sp.z o. o.	Gotówkowe	PLN	0	70	0
Gwarancja należytego wykonania umowy oraz rękojmi za wady lub gwarancji	LUG Light Factory Sp. z o. o.	Gotówkowe	PLN	14	48	0
Razem				3 934	4 055	7 453

Udzielone gwarancje dotyczą spółek zależnych LUG Light Factory Sp. z o. o. oraz LUG Services Sp. z o. o. co zaprezentowano w powyższej tabeli.

21. Transakcje z podmiotami powiązanymi

Transakcje z jednostkami powiązanymi	Sprzedaż na rzecz podmiotów powiązanych	Zakupy od podmiotów powiązanych	Należności od podmiotów powiązanych	Zobowiązania wobec podmiotów powiązanych
Jednostka dominująca	01.01 – 31.03 2025	01.01 – 31.03 2025	31.03.2025	31.03.2025
LUG S.A.	314	97	1 814	157
Jednostki zależne:	2 632	3 058	7 304	8 968
LUG Light Factory Sp. z o. o.	196	2 944	4 480	4 283
LUG GmbH	142	1	386	1
LUG do Brasil Ltda.	4	0	4	661
LUG Lighting UK Ltd.	586	0	211	9
LUG Argentina S.A.	0	0	0	3 574
BIOT Sp. z o.o.	1 702	54	1 746	160
LUG AYDINLATMA SISTEMLERİ ANONİM ŞİRKETİ (LUG Turkey)	0	0	0	281
LUG Services Sp. z o.o.	1	60	477	0
Jednostki stowarzyszone:	0	0	0	0
ESCOLIGHT	0	0	0	0
Pozostałe jednostki powiązane:	212	3	10	4
Luna Sp. z o.o.	0	0	10	0
Luna Sp. z o.o. SK	212	3	0	4

Transakcje z jednostkami powiązanymi	Sprzedaż na rzecz podmiotów powiązanych	Zakupy od podmiotów powiązanych	Należności od podmiotów powiązanych	Zobowiązania wobec podmiotów powiązanych
Jednostka dominująca	01.01 – 31.12 2024	01.01 – 31.12 2024	31.12.2024	31.12.2024
LUG S.A.	1 972	419	1 917	38
Jednostki zależne:	15 146	17 599	7 385	9 269
LUG Light Factory Sp. z o. o.	4 249	13 693	4 326	4 666
LUG GmbH	2 459	140	722	0
LUG do Brasil Ltda.	47	0	0	661
LUG Lighting UK Ltd.	3 140	442	267	9
LUG Argentina S.A.	0	1 839	0	3 520
BIOT Sp. z o.o.	5 238	225	1 162	144
LUG AYDINLATMA SISTEMLERİ ANONİM ŞİRKETİ (LUG Turkey)	0	0	0	269
LUG Services Sp. z o.o.	13	1 261	908	0
Jednostki stowarzyszone:	0	0	0	0
ESCOLIGHT	0	0	0	0
Pozostałe jednostki powiązane:	918	17	13	9
Luna Sp. z o.o.	0	1	10	1
Luna Sp. z o.o. SK	918	16	4	8

Podmiot powiązany	Sprzedaż na rzecz podmiotów powiązanych	Zakupy od podmiotów powiązanych	Należności od podmiotów powiązanych	Zobowiązania wobec podmiotów powiązanych
Jednostka dominująca	01.01.2024 r. - 31.03.2024 r.	01.01.2024 r. - 31.03.2024 r.	31.03.2024 r.	31.03.2024 r.
LUG SA	309	119	1 430	122
Jednostki zależne	2 849	3 211	10 978	12 280
LUG Light Factory Sp. z o. o.	978	2 322	9 479	2 635
LUG GmbH	754	131	813	135
LUG do Brasil Ltda.	26	0	9	664
LUG Lighting UK Ltd.	731	99	390	122
LUG Argentina S.A.	0	0	0	4 226
BIOT Sp. z o.o.	348	61	287	155
LUG Turkey	0	0	0	225
LUG Services Sp. o.o.	13	599	0	4 118
Jednostki stowarzyszone	0	0	0	0
ESCOLIGHT	0	0	0	0
Pozostałe jednostki powiązane	175	3	7	13
Luna Sp. z o. o.	0	0	0	1
Luna Sp. z o.o. Sp. K.	175	3	7	13

Transakcje z jednostkami powiązanymi odbywały się na warunkach rynkowych.

Ponadto Spółka LUG S.A. na dzień 31.03.2025 r. udzieliła następujących pożyczek:

- spółce BIOT Sp. z o.o. w wysokości 625 tys. zł,
- spółce ESCOLIGHT Sp. z o.o. w wysokości 2.453 tys. zł.

Spółka LUG Light Factory Sp. z .o.o. na dzień 31.03.2025 r. udzieliła następujących pożyczek:

- spółce BIOT Sp. z o.o. w wysokości 14.164 tys. zł,
- spółce LUNA Sp. z o. o. Sp. K. w wysokości 627 tys. zł,
- spółce LUG Services Sp. z o.o. w wysokości 0 tys. zł.

22. Zdarzenia po okresie objętym skróconym kwartalnym sprawozdaniem finansowym

Grupa nie odnotowała istotnych zdarzeń po okresie objętym sprawozdaniem finansowym.

23. Rozliczenia spraw sądowych

W okresie objętym informacją finansową, do dnia publikacji niniejszego sprawozdania przeciwko Spółkom Grupy Kapitałowej nie toczyły się istotne postępowanie sądowe.

24. Informacja dotycząca sezonowości lub cykliczności działalności w okresie śródrocznym

W ramach działalności prowadzonej przez grupę LUG nie występują istotne zjawiska o charakterze sezonowym bądź mające charakter cykliczny.

25. Informacja o zdarzeniach nietypowych ze względu na ich rodzaj, wielkość lub częstotliwość

Zdarzenia nietypowe, poza opisanymi w niniejszym sprawozdaniu finansowym, nie wystąpiły.

Oświadczenie Zarządu

Zarząd Spółki dominującej oświadcza, że wedle swojej najlepszej wiedzy, niniejsze skrócone skonsolidowane kwartalne sprawozdanie finansowe i dane porównywalne sporządzone zostały zgodnie z obowiązującymi Grupę zasadami rachunkowości oraz że odzwierciedlają w sposób prawdziwy, rzetelny i jasny sytuację majątkową i finansową Grupy Kapitałowej oraz jej wynik finansowy.

Niniejsze skrócone skonsolidowane kwartalne sprawozdanie finansowe zostało przygotowane przy zastosowaniu zasad rachunkowości, zgodnie z Międzynarodowymi Standardami Sprawozdawczości Finansowej, które zostały zatwierdzone przez Unię Europejską.

Skrócone skonsolidowane kwartalne sprawozdanie finansowe Grupy Kapitałowej LUG zawiera dane za okres od 01 stycznia 2025 r. do 31 marca 2025 r.

Dane porównawcze prezentowane są:

- według stanu na dzień 31 grudnia 2024 r. oraz 31 marca 2024 r. dla skonsolidowanego sprawozdania z sytuacji finansowej,
- za okres od 01 stycznia 2024 r. do 31 grudnia 2024 r. oraz od 01 stycznia 2024 r. do 31 marca 2024 r. dla skonsolidowanego rachunku zysków i strat, skonsolidowanego sprawozdania z całkowitych dochodów, skonsolidowanego sprawozdania z przepływów pieniężnych oraz skonsolidowanego sprawozdania ze zmian w kapitale własnym.

Sprawozdanie zatwierdził w dniu 15 maja 2025 r. Zarząd w składzie:

Imię i nazwisko	Funkcja
Ryszard Wtorkowski	Prezes Zarządu
Mariusz Ejsmont	Wiceprezes Zarządu
Małgorzata Konys	Członek Zarządu

Skrócone jednostkowe dane finansowe LUG S.A.

Jednostkowe sprawozdanie z całkowitych dochodów

Sprawozdanie z Całkowitych Dochodów	01.01.2025 r. – 31.03.2025 r. niebadane	01.01.2024 r. – 31.12.2024 r.	01.01.2024 r. – 31.03.2024 r. niebadane
Przychody ze sprzedaży	300	1 900	300
Przychody z umów z klientami - sprzedaż produktów i usług	300	1 900	300
Przychody z umów z klientami - sprzedaż towarów i materiałów	0	0	0
Koszty sprzedanych produktów, towarów i materiałów	0	0	0
Koszt wytworzenia sprzedanych produktów i usług	0	0	0
Wartość sprzedanych towarów i materiałów	0	0	0
Zysk (strata) brutto na sprzedaży	300	1 900	300
Pozostałe przychody operacyjne	15	73	8
Koszty sprzedaży	0	0	0
Koszty ogólnego zarządu	-409	-1 790	-403
Straty z tytułu utraty wartości należności z tytułu dostaw i usług i pozostałych należności	0	0	0
Pozostałe koszty operacyjne	-23	-134	-9
Zysk (strata) na działalności operacyjnej	-117	50	-104
Przychody finansowe	54	2 715	48
Koszty finansowe	0	-2	0
Zysk (strata) przed opodatkowaniem	-63	2 763	-56
Podatek dochodowy	0	-69	0
Zysk (strata) netto z działalności kontynuowanej	-63	2 694	-56
Zysk (strata) netto z działalności zaniechanej	0	0	0
Zysk (strata) netto	-63	2 694	-56

Inne dochody całkowite		0	0
Suma dochodów całkowitych	-63	2 694	-56

Zysk (strata) netto na jedną akcję (w zł)			
Podstawowy za okres obrotowy	-0,01	0,37	-0,01
Rozwodniony za okres obrotowy	-0,01	0,37	-0,01
Zysk (strata) netto na jedną akcję z działalności kontynuowanej (w zł)			
Podstawowy za okres obrotowy	-0,01	0,37	-0,01
Rozwodniony za okres obrotowy	-0,01	0,37	-0,01
Zysk (strata) netto na jedną akcję z działalności zaniechanej (w zł)			
Podstawowy za okres obrotowy	0,00	0,00	0,00
Rozwodniony za okres obrotowy	0,00	0,00	0,00

Jednostkowe sprawozdanie z sytuacji finansowej

AKTYWA	31.03.2025 r. niebadane	31.12.2024 r.	31.03.2024 r.
Aktywa trwałe	35 470	33 018	35 056
Rzeczowe aktywa trwałe	0	0	0
Wartości niematerialne	0	0	0
Aktywa z tytułu prawa do użytkowania	0	0	0
Akcje / udziały w jednostkach zależnych	32 191	32 191	32 155
Akcje / udziały w jednostkach stowarzyszonych	45	45	45
Należności długoterminowe	81	107	2 787
Pozostałe aktywa finansowe	3 078	600	0
Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	75	75	69
Aktywa obrotowe	1 708	4 104	1 774
Zapasy	0	0	0
Należności z tytułu dostaw i usług	1 501	1 625	1 222
Pozostałe należności	104	104	263
Należności z tytułu bieżącego podatku dochodowego	59	30	72
Pozostałe aktywa finansowe	0	2 300	0
Pozostałe aktywa niefinansowe	41	29	31
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	3	15	186
Aktywa zaklasyfikowane jako przeznaczone do sprzedaży	0	0	0
AKTYWA RAZEM	37 178	37 121	36 830

PASYWA	31.03.2025 r. niebadane	31.12.2024 r.	31.03.2024 r.
Kapitały własne	36 589	36 652	35 414
Kapitał zakładowy	1 800	1 800	1 800
Kapitał zapasowy ze sprzedaży akcji powyżej ceny nominalnej	23 815	23 815	23 815
Pozostałe kapitały	7 928	7 928	8 710
Zyski zatrzymane z lat ubiegłych	3 109	415	1 145
Zysk (strata) netto przypadające na akcjonariuszy jednostki dominującej	-63	2 694	-56
Zobowiązania i rezerwy długoterminowe	0	0	1
Oprocentowane kredyty i pożyczki	0	0	0
Rezerwy z tytułu odroczonego podatku dochodowego	0	0	1
Zobowiązania i rezerwy krótkoterminowe	589	469	1 415
Oprocentowane kredyty i pożyczki	0	0	0
Zobowiązania z tytułu dostaw i usług	264	196	155
Pozostałe zobowiązania finansowe	19	19	968
Rezerwy	256	181	248
Zobowiązania z tytułu świadczeń pracowniczych	15	24	15
Pozostałe zobowiązania niefinansowe	35	49	29
Zobowiązania z tytułu bieżącego podatku dochodowego	0	0	0
Zobowiązania bezpośrednio związane z aktywami klasyfikowanymi jako przeznaczone do sprzedaży	0	0	0
PASYWA RAZEM	37 178	37 121	36 830

Wartość księgowa na akcję (w zł)	5,08	5,09	4,92
----------------------------------	------	------	------

Jednostkowe sprawozdanie ze zmian w kapitale własnym

Sprawozdanie ze zmian w kapitale własnym	Kapitał podstawowy	Kapitał zapasowy ze sprzedaży akcji powyżej ceny nominalnej	Pozostałe kapitały zapasowe	Zyski (straty) z lat ubiegłych	Wynik finansowy bieżącego okresu	Razem kapitały własne
01.01.2025 r. - 31.03.2025 r.						
Kapitał własny na 01.01.2025 r.	1 800	23 815	7 928	3 109	0	36 652
Całkowite dochody za okres sprawozdawczy						
Całkowite dochody za okres sprawozdawczy	0	0	0	0	-63	-63
Transakcje z właścicielami jednostki ujęte bezpośrednio w kapitale własnym						
Emisja akcji	0	0	0	0	0	0
Inne						
Podział zysku netto	0	0	0	0	0	0
Wypłata dywidendy	0	0	0	0	0	0
Pozostałe zmiany	0	0	0	0	0	0
Kapitał własny na 31.03.2025 r.	1 800	23 815	7 928	3 109	-63	36 589

Sprawozdanie ze zmian w kapitale własnym	Kapitał podstawowy	Kapitał zapasowy ze sprzedaży akcji powyżej ceny nominalnej	Pozostałe kapitały zapasowe	Kapitał z tytułu zysków (strat) aktuarialnych dotyczących programów określonych świadczeń	Zyski (straty) z lat ubiegłych	Wynik finansowy bieżącego okresu	Razem kapitały własne
01.01.2024 r. - 31.12.2024 r.							
Kapitał własny na 01.01.2024 r.	1 800	23 815	8 710	0	1 145	0	35 470
Całkowite dochody za okres sprawozdawczy							
Całkowite dochody za okres sprawozdawczy	0	0	0	0	0	2 694	2 694
Transakcje z właścicielami jednostki ujęte bezpośrednio w kapitale własnym							
Emisja akcji	0	0	0	0	0	0	0
Inne							
Podział zysku netto	0	0	-1 512	0	0	0	-1 512
Pozostałe zmiany	0	0	730	0	-730	0	0
Kapitał własny na 31.12.2024 r.	1 800	23 815	7 928	0	415	2 694	36 652

Sprawozdanie ze zmian w kapitale własnym	Kapitał podstawowy	Kapitał zapasowy ze sprzedaży akcji powyżej ceny nominalnej	Pozostałe kapitały zapasowe	Zyski (straty) z lat ubiegłych	Wynik finansowy bieżącego okresu	Razem
01.01.2024 r. - 31.03.2024 r.						
Kapitał własny na 01.01.2024 r.	1 800	23 815	8 710	1 145	0	35 470
Całkowite dochody za okres sprawozdawczy						
Całkowite dochody za okres sprawozdawczy	0	0	0	0	-56	-56
Transakcje z właścicielami jednostki ujęte bezpośrednio w kapitale własnym						
Emisja akcji	0	0	0	0	0	0
Inne						
Podział zysku netto	0	0	0	0	0	0
Wyplata dywidendy	0	0	0	0	0	0
Kapitał własny na 31.03.2024 r.	1 800	23 815	8 710	1 145	-56	35 414

Jednostkowe sprawozdanie z przepływów pieniężnych

Sprawozdanie z Przepływów Pieniężnych	01.01.2025 r. – 31.03.2025 r. niebadane	01.01.2024 r. – 31.12.2024 r.	01.01.2024 r. – 31.03.2024 r.
Przepływy pieniężne z działalności operacyjnej			
Zysk / Strata przed opodatkowaniem	-63	2 763	-56
Korekty razem:	203	-3 404	-395
Amortyzacja	0	0	0
Przychody z tytułu odsetek i dywidend	-54	-2 712	-48
Koszty z tytułu odsetek	0	0	0
Zysk (strata) z działalności inwestycyjnej	0	0	0
Zmiana stanu rezerw	75	20	87
Zmiana stanu zapasów	0	0	0
Zmiana stanu należności z tytułu dostaw i usług oraz pozostałych należności	150	-651	-300
Zmiana stanu pozostałych aktywów niefinansowych	-13	-14	-16
Zmiana stanu zobowiązań, z wyjątkiem pożyczek i kredytów	45	-47	-118
Inne korekty z działalności operacyjnej	0	0	0
Środki pieniężne wygenerowane na działalności operacyjnej	140	-642	-451
Podatek dochodowy (zapłacony) / zwrócony	-28	-69	-36
Środki pieniężne netto z działalności operacyjnej	112	-710	-487
Przepływy pieniężne z działalności inwestycyjnej			
Wpływy	16	2 572	971
Zbycie udziałów w j. zależnych	0	0	0
Otrzymane odsetki i dywidendy	16	2 572	971
Splata udzielonych pożyczek	0	0	0
Inne wpływy inwestycyjne	0	0	0
Wydatki	-140	-987	-950
Nabycie udziałów w j. zależnych i stowarzyszonych	0	-37	0
Udzielenie pożyczek	-140	-950	-950
Inne wydatki inwestycyjne	0	0	0
Środki pieniężne netto z działalności inwestycyjnej	-124	1 585	21
Przepływy pieniężne z działalności finansowej			
Wpływy	0	0	0
Wpływy netto z wydania udziałów (emisji akcji) i innych instrumentów kapitałowych oraz dopłat do kapitału	0	0	0
Kredyty i pożyczki	0	0	0
Inne wpływy finansowe	0	0	0
Wydatki	0	-1 512	0
Splaty kredytów i pożyczek	0	0	0
Odsetki od pożyczek / kredytów	0	0	0
Dywidendy i inne wypłaty na rzecz właścicieli	0	0	0
Inne wydatki finansowe	0	-1 512	0
Środki pieniężne netto z działalności finansowej	0	-1 512	0
Przepływy pieniężne netto razem	-12	-637	-466
Środki pieniężne na początek okresu	15	652	652
Środki pieniężne na koniec okresu	3	15	186

7.5 Dodatkowe noty i objaśnienia do skróconego kwartalnego jednostkowego sprawozdania finansowego

PODSTAWA SPORZĄDZENIA SPRAWOZDANIA

Niniejsze skrócone kwartalne jednostkowe sprawozdanie finansowe zostało sporządzone zgodnie z MSR 34 „Śródroczna sprawozdawczość finansowa” w kształcie zatwierdzonym przez Unię Europejską oraz z Rozporządzeniem Ministra Finansów z dnia 29 marca 2018 roku w sprawie informacji bieżących i okresowych przekazywanych przez emitentów papierów wartościowych oraz warunków uznawania za równoważne informacji wymaganych przepisami prawa państwa niebędącego państwem członkowskim (Dz.U. 2018 r. poz.512 i 685) („Rozporządzenie”).

Niniejsze skrócone kwartalne jednostkowe sprawozdanie finansowe Spółki winno być czytane łącznie z kwartalnym skróconym skonsolidowanym sprawozdaniem finansowym zatwierdzonym do publikacji przez Zarząd i opublikowanym tego samego dnia co skrócone kwartalne jednostkowe sprawozdanie finansowe, celem uzyskania pełnej informacji o sytuacji majątkowej i finansowej Grupy Kapitałowej LUG S.A. na dzień 31 marca 2025 r. oraz wyniku finansowego za okres od 1 stycznia 2025 r. do 31 marca 2025 r. zgodnie z Międzynarodowymi Standardami Sprawozdawczości Finansowej zatwierdzonymi przez Unię Europejską.

Skrócone kwartalne jednostkowe sprawozdanie finansowe nie obejmuje wszystkich informacji oraz ujawnień wymaganych w rocznym sprawozdaniu finansowym.

Skrócone kwartalne jednostkowe sprawozdanie finansowe jest przedstawione w złotych polskich, a wszystkie wartości, o ile nie jest to wskazane inaczej, podane są w tysiącach (tys. PLN).

Dane porównawcze obejmują sprawozdanie z sytuacji finansowej na dzień 31 marca 2024 r., sprawozdanie z całkowitych dochodów oraz rachunek przepływów pieniężnych za okres 3 miesięcy zakończonych 31 marca 2024 r. oraz zestawienie zmian w kapitale własnym za okres 3 miesięcy zakończonych 31 marca 2024 r.

Kwartalny wynik finansowy może nie odzwierciedlać w pełni możliwego do zrealizowania wyniku finansowego za rok obrotowy.

Skrócone kwartalne sprawozdanie finansowe za okres 3 miesięcy zakończonych 31 marca 2025 r. zostało sporządzone przy założeniu kontynuowania działalności.

W skróconym kwartalnym sprawozdaniu finansowym przestrzegano tych samych zasad polityki rachunkowości i metod obliczeniowych, co w ostatnim rocznym sprawozdaniu finansowym.

W skróconym kwartalnym sprawozdaniu finansowym nie wystąpiły znaczące zmiany wartości szacunkowych kwot, które były prezentowane w poprzednich okresach kwartalnych bieżącego roku obrotowego, ani zmiany wartości szacunkowych prezentowane w poprzednich latach obrotowych, które wywierałyby istotny wpływ na bieżący okres śródroczny.

1. Udziały w jednostkach zależnych i stowarzyszonych

Zmiana stanu inwestycji w jednostkach zależnych i stowarzyszonych

Wyszczególnienie	31.03.2025 r.	31.12.2024 r.	31.03.2024 r.
Stan na początek okresu	32 236	32 200	32 200
Zwiększenia, z tytułu:	0	36	0
- podwyższenie kapitału w j. zależnych	0	36	0
- pozostałe zmiany	0	0	0
Zmniejszenia, z tytułu:	0	0	0
- pozostałe zmiany (sprzedaż)	0	0	0
Stan na koniec okresu	32 236	32 236	32 200

W dniu 28.10.2024 spółka LUG S.A. opłaciła udziały spółki BIOT Sp. z o. o.

W I kwartale 2025 r. nie nastąpiły zmiany udziałów w jednostkach zależnych i stowarzyszonych.

Inwestycje w jednostkach zależnych i stowarzyszonych na dzień 31.03.2025 r.

Nazwa spółki, forma prawna, miejscowość, w której mieści się siedziba zarządu	Wartość udziałów wg ceny nabycia	Korekty aktualizujące wartość	Wartość bilansowa udziałów	Procent posiadanych udziałów	Procent posiadanych głosów	Metoda konsolidacji
LUG Light Factory Sp. z o.o., Zielona Góra	29 000	0	29 000	100%	100%	pełna
T.O.W LUG Ukraina, Kijów	99	-99	0	100%	100%	nd.
LUG GmbH, Berlin	83	0	83	100%	100%	pełna
LUG do Brasil, Sao Paulo	509	-509	0	65%	65%	pełna
LUG Lighting UK, Londyn	25	0	25	100%	100%	pełna
BIOT Sp. z o.o., Zielona Góra	2 049	171	2 220	93%	93%	pełna
LUG Argentina SA, Buenos Aires	790	0	790	50%	50%	pełna
LUG Turkey, Stambuł	25	0	25	67%	67%	pełna
ESCOLIGHT Sp. z o.o., Zielona Góra	45	0	45	45%	45%	praw własności
LUG Services Sp. z o.o., Warszawa	49	0	49	97%	97%	pełna
Razem	32 674	-437	32 236			

Inwestycje w jednostkach zależnych i stowarzyszonych na dzień 31.12.2024 r.

Nazwa spółki, forma prawna, miejscowość, w której mieści się siedziba zarządu	Wartość udziałów wg ceny nabycia	Korekty aktualizujące wartość	Wartość bilansowa udziałów	Procent posiadanych udziałów	Procent posiadanych głosów	Metoda konsolidacji
LUG Light Factory Sp. z o.o., Zielona Góra	29 000	0	29 000	100%	100%	pełna
T.O.W LUG Ukraina, Kijów	99	-99	0	100%	100%	nd.
LUG GmbH, Berlin	83	0	83	100%	100%	pełna
LUG do Brasil, Sao Paulo	509	-509	0	65%	65%	pełna
LUG Lighting UK, Londyn	25	0	25	100%	100%	pełna
BIOT Sp. z o.o., Zielona Góra	2 049	171	2 220	93%	93%	pełna
LUG Argentina SA, Buenos Aires	790	0	790	50%	50%	pełna
LUG Turkey, Stambuł	25	0	25	67%	67%	pełna
ESCOLIGHT Sp. z o.o., Zielona Góra	45	0	45	45%	45%	praw własności
LUG Services Sp. z o.o., Warszawa	49	0	49	97%	97%	pełna
Razem	32 674	-437	32 236			

Inwestycje w jednostkach zależnych i stowarzyszonych na dzień 31.03.2024 r.

Nazwa spółki, forma prawna, miejscowość, w której mieści się siedziba zarządu	Wartość udziałów wg ceny nabycia	Korekty aktualizujące wartość	Wartość bilansowa udziałów	Procent posiadanych udziałów	Procent posiadanych głosów	Metoda konsolidacji
LUG Light Factory Sp. z o.o., Zielona Góra	29 000	0	29 000	100%	100%	pełna
T.O.W LUG Ukraina, Kijów	99	-99	0	100%	100%	nd.
LUG GmbH, Berlin	83	0	83	100%	100%	pełna
LUG do Brasil, Sao Paulo	509	-509	0	65%	65%	pełna
LUG Lighting UK, Londyn	25	0	25	100%	100%	pełna
BIOT Sp. z o.o., Zielona Góra	2 012	171	2 183	93%	93%	pełna
LUG Argentina SA, Buenos Aires	790	0	790	50%	50%	pełna
LUG Turkey, Stambuł	25	0	25	67%	67%	pełna
ESCOLIGHT Sp. z o.o., Zielona Góra	45	0	45	45%	45%	praw własności
LUG Services Sp. z o.o., Warszawa	49	0	49	97%	97%	pełna
Razem	32 637	-437	32 200			

Skrócone informacje finansowe o jednostkach zależnych i stowarzyszonych za okres 01.01.2025 r. do 31.03.2025 r. i na dzień 31.03.2025 r.:

Nazwa spółki, forma prawna, miejscowość, w której mieści się siedziba zarządu	Kapitał własny	Kapitał zakładowy	Pozostałe kapitały	Zysk / strata netto	Wartość aktywów	Aktywa trwałe	Aktywa obrotowe	Wartość zobowiązań	Wartość przychodów
LUG Light Factory Sp. z o.o., Zielona Góra	57 136	29 000	29 418	-1 282	195 512	78 159	117 353	138 376	50 258
LUG GmbH, Berlin	82	82,75	234	-234	454	0	453	372	142
LUG do Brasil Ltda., Sao Paulo	-5 343	677	-6 021	2	107	0	107	5 450	4
LUG Lighting UK Ltd., Londyn	283	25	249	9	404	0	404	120	586
LUG Argentina SA., Buenos Aires	3 774	1 541	2 474	-241	7 767	2 573	5 194	3 994	401
BIOT Sp. z o.o., Zielona Góra	955	700,00	-122	377	17 689	14 574	3 115	16 734	1 703
LUG Turkey, Stambuł	-256	38	-256	-38	26	0	26	281	0
LUG Services Sp. z o.o., Zielona Góra	-53	50	205	-308	5 791	1	5 790	5 844	2 457
Escolight Sp. z o.o., Warszawa	-4 408	100	-4 403	-105	2 776	15	2 761	7 184	766

Skrócone informacje finansowe o jednostkach zależnych i stowarzyszonych za okres 01.01.2024 r. do 31.12.2024 r. i na dzień 31.12.2024 r.:

Forma prawna, miejscowość, w której mieści się siedziba zarządu	Kapitał własny	Kapitał zakładowy	Pozostałe kapitały	Zysk / strata netto	Wartość aktywów	Aktywa trwałe	Aktywa obrotowe	Wartość zobowiązań	Wartość przychodów
LUG Light Factory Sp. z o.o., Zielona Góra	58 418	29 000	33 988	-4 570	197 083	75 721	121 362	138 666	203 942
LUG GmbH, Berlin	323	83	228	13	785	1	784	462	2 459
LUG do Brasil Ltda., Sao Paulo	-5 500	677	-6 183	6	104	0	103	5 604	47
LUG Lighting UK Ltd., Londyn	282	25	233	24	456	0	456	174	3 140
LUG Argentina SA., Buenos Aires	3 698	1 541	1 384	772	7 861	2 972	4 889	4 163	11 650
BIOT Sp. z o.o., Zielona Góra	578	700	-111	-11	17 071	14 459	2 613	16 494	5 239
LUG Turkey, Stambuł	-251	38	-269	-20	27	0	27	279	0
LUG Services Sp. z o.o., Zielona Góra	255	50	192	12	4 600	2	4 599	4 346	14 316
ESCOLIGHT Sp. z o.o., Warszawa	-4 303	100	-2 345	-2 057	2 225	15	2 210	6 527	1 716

Skrócone informacje finansowe o jednostkach zależnych i stowarzyszonych za okres 01.01.2024 r. do 31.03.2024 r. i na dzień 31.03.2024 r.:

Forma prawna, miejscowość, w której mieści się siedziba zarządu	Kapitał własny	Kapitał zakładowy	Pozostałe kapitały	Zysk / strata netto	Wartość aktywów	Aktywa trwałe	Aktywa obrotowe	Wartość zobowiązań	Wartość przychodów
LUG Light Factory Sp. z o.o., Zielona Góra	64 773	29 000	36 426	-653	199 122	81 984	117 138	134 349	43 794
LUG GmbH, Berlin	345	83	230	33	870	2	867	524	754
LUG do Brasil Ltda., Sao Paulo	-5 498	677	-6 131	-44	132	0	132	5 630	26
LUG Lighting UK Ltd., Londyn	259	25	227	7	527	0	527	268	731
LUG Argentina SA., Buenos Aires	1 564	1 541	65	-42	6 766	1 563	5 203	5 202	239
BIOT Sp. z o.o., Zielona Góra	-5 337	700	-5 203	-834	14 737	13 729	1 011	20 074	348
LUG Turkey, Stambuł	-217	38	-229	-26	26	0	26	243	0
LUG Services Sp. z o.o., Zielona Góra	650	50	192	407	10 433	1 283	9 149	9 783	3 763
ESCOLIGHT Sp. z o.o., Warszawa	-2 814	100	-2 286	-629	3 325	15	3 310	6 140	325

2. Pozostałe aktywa finansowe

Pozostałe aktywa finansowe na 31 marca 2025 r. obejmowały pożyczki udzielone (wraz z odsetkami):

- spółce BIOT Sp. z o.o. w wysokości 625 tys. zł,
- spółce ESCOLIGHT Sp. z o.o. w wysokości 2.453 tys. zł.

Pożyczki udzielone wg terminów spłaty	31.12.2025 r.	31.12.2024 r.	31.03.2024
Długoterminowe	600	600	643
Krótkoterminowe	2 478	2 300	2 144
Pożyczki udzielone, razem	3 078	2 900	2 787

3. Kapitał zakładowy

Seria / emisja rodzaj akcji	Rodzaj uprzywilejowania akcji	Rodzaj ograniczenia praw do akcji	Liczba akcji	Wartość jednostkowa	Wartość serii / emisji wg wartości nominalnej w zł	Sposób pokrycia kapitału	Data rejestracji
A	BRAK	BRAK	4 320 000	0,25	1 080 000,00	GOTÓWKA	2001
B	BRAK	BRAK	1 438 856	0,25	359 714,00	Emisja Publiczna	2007
C	BRAK	BRAK	1 439 714	0,25	359 928,50	Emisja Publiczna	2010
RAZEM			7 198 570		1 799 643		

Kapitał zakładowy – struktura na 31.03.2025 r.

Akcjonariusz	Liczba akcji / udziałów na 31.03.2025 r.	Wartość nominalna na 31.03.2025 r.	Udział % na 31.03.2025 r.
	[szt.]	[w zł]	
Wtorkowski Ryszard	2 670 610	667 653	37%
Wtorkowska Iwona	1 120 000	280 000	16%
Fundusze Inwestycyjne OPERA	1 365 049	341 262	19%
MKK3 Sp. z o.o.	362 334	90 584	5%
Pozostali akcjonariusze	1 680 577	420 144	23%
Razem	7 198 570	1 799 643	100%

Kapitał zakładowy – struktura na 31.12.2024 r.

Akcjonariusz	Liczba akcji / udziałów na 31.12.2024 r.	Wartość nominalna na 31.12.2024 r.	Udział % na 31.12.2024 r.
	[szt.]	[w zł]	
Wtorkowski Ryszard	2 670 610	667 653	37,10%
Wtorkowska Iwona	1 120 000	280 000	15,56%
Fundusze Inwestycyjne OPERA	1 365 049	341 262	18,96%
MKK3 Sp. z o.o.	362 334	90 584	5,03%
Pozostali akcjonariusze	1 680 577	420 144	23,35%
Razem	7 198 570	1 799 643	100,00%

Kapitał zakładowy – struktura na 31.03.2024 r.

Akcjonariusz	Liczba akcji / udziałów na 31.03.2024 r.	Wartość nominalna na 31.03.2024 r.	Udział % na 31.03.2024 r.
	[szt.]	[w zł]	
Wtorkowski Ryszard	2 670 610	667 653	37,10%
Wtorkowska Iwona	1 120 000	280 000	15,56%
Fundusze Inwestycyjne OPERA	1 365 049	341 262	18,96%
MKK3 Sp. z o.o.	362 334	90 584	5,03%
Pozostali akcjonariusze	1 680 577	420 144	23,35%
Razem	7 198 570	1 799 643	100,00%

4. Kapitał zapasowy z objęcia udziałów powyżej ich wartości nominalnej

Kapitał zapasowy został utworzony z nadwyżki wartości emisyjnej nad nominalną, która została pomniejszona o koszty emisji akcji ujęte jako zmniejszenie kapitału zapasowego.

Wyszczególnienie	31.03.2025 r.	31.12.2024 r.	31.03.2024 r.
Nadwyżka ceny emisyjnej nad nominalną	25 754	25 754	25 754
Koszty emisji	1 939	1 939	1 939
RAZEM	23 815	23 815	23 815

5. Dokonanie korekty istotnych błędów

W okresie od 01.01.2025 r. do 31.03.2025 r. nie dokonywano korekty istotnych błędów.

6. Rozliczenia spraw sądowych

W okresie objętym informacją finansową, do dnia publikacji niniejszego sprawozdania przeciwko Spółce nie toczyły się istotne postępowanie sądowe.

7. Informacja dotycząca sezonowości lub cykliczności działalności w okresie kwartalnym

W ramach działalności prowadzonej przez LUG S.A. nie występują istotne zjawiska o charakterze sezonowym bądź mające charakter cykliczny.

8. Informacja o zdarzeniach nietypowych ze względu na ich rodzaj, wielkość lub częstotliwość

Zdarzenia nietypowe, poza opisanymi w niniejszym sprawozdaniu finansowym, nie wystąpiły.

9. Istotne zdarzenia następujące po zakończeniu okresu kwartalnego, które nie zostały odzwierciedlone w sprawozdaniu finansowym

Spółka nie odnotowała istotnych zdarzeń po okresie objętym sprawozdaniem finansowym.

Oświadczenie Zarządu

Zarząd Spółki dominującej oświadcza, że wedle swojej najlepszej wiedzy, niniejsze skrócone kwartalne jednostkowe sprawozdanie finansowe i dane porównawcze sporządzone zostały zgodnie z obowiązującymi Grupę zasadami rachunkowości oraz że odzwierciedlają w sposób prawdziwy, rzetelny i jasny sytuację majątkową i finansową spółki oraz jej wynik finansowy.

Niniejsze skrócone kwartalne jednostkowe sprawozdanie finansowe zostało przygotowane przy zastosowaniu zasad rachunkowości, zgodnie z Międzynarodowymi Standardami Sprawozdawczości Finansowej, które zostały zatwierdzone przez Unię Europejską.

Skrócone kwartalne jednostkowe sprawozdanie finansowe zawiera dane za okres od 1 stycznia 2025 r. do 31 marca 2025 r.

Dane porównawcze prezentowane są:

- według stanu na dzień 31 grudnia 2024 r. oraz 31 marca 2024 r. dla sprawozdania z sytuacji finansowej,
- za okres od 01 stycznia 2024 r. do 31 grudnia 2024r. oraz od 01 stycznia 2024 r. do 31 marca 2024 r. dla rachunku zysków i strat, sprawozdania z innych całkowitych dochodów, sprawozdania z przepływów pieniężnych oraz sprawozdania ze zmian w kapitale własnym.

Sprawozdanie zatwierdził dnia 15 maja 2025 r. Zarząd w składzie:

Imię i nazwisko	Funkcja
Ryszard Wtorkowski	Prezes Zarządu
Mariusz Ejsmont	Wiceprezes Zarządu
Małgorzata Konys	Członek Zarządu

POZOSTAŁE INFORMACJE DODATKOWE:

1. Opis istotnych dokonań lub niepowodzeń LUG S.A. oraz jej Grupy w okresie od 01.01.2025 r. do 31.03.2025 r., wraz z wykazem najważniejszych zdarzeń ich dotyczących.
Informacje na powyższe tematy znajdują się w rozdziale „Działalność Grupy Kapitałowej LUG S.A. w I kwartale 2025 r.”
2. Opis czynników i zdarzeń, w szczególności o nietypowym charakterze, mających znaczący wpływ na osiągnięte w okresie od 01.01.2025 r. do 31.03.2025 r. wyniki finansowe.
Informacje na powyższe tematy znajdują się w rozdziale „Działalność Grupy Kapitałowej LUG S.A. w I kwartale 2025 r.”
3. Opis zmian organizacji grupy kapitałowej, w tym w wyniku połączenia jednostek, uzyskania lub utraty kontroli nad jednostkami zależnymi oraz inwestycjami długoterminowymi, a także podziału, restrukturyzacji lub zaniechania działalności.
Informacje na powyższe tematy znajdują się w rozdziale „Podstawowe informacje na temat Spółki i Grupy Kapitałowej”
4. Stanowisko Zarządu dotyczące możliwości zrealizowania wcześniej publikowanych prognoz wyników na 2024 rok w kontekście wyników zaprezentowanych w raporcie za I kwartał 2025 r.
Zarząd spółki LUG S.A. nie publikował prognoz wyników finansowych Spółki ani Grupy Kapitałowej LUG S.A. na 2025 rok.
5. Akcjonariusze posiadający bezpośrednio lub pośrednio 5% głosów na Walnym Zgromadzeniu na dzień przekazania niniejszego raportu, wraz ze wskazaniem zmian, jakie nastąpiły od dnia przekazania poprzedniego raportu okresowego (raport za IV kwartał 2024 r.).
Informacje na powyższe tematy znajdują się w rozdziale „Podstawowe informacje na temat Spółki i Grupy Kapitałowej”
6. Akcje LUG S.A. powyżej 5% będące w posiadaniu osób zarządzających i nadzorujących na dzień przekazania raportu, wraz ze wskazaniem zmian, jakie nastąpiły od dnia przekazania poprzedniego raportu okresowego (raport za IV kwartał 2024 r.).
Informacje na powyższe tematy znajdują się w rozdziale „Podstawowe informacje na temat Spółki i Grupy Kapitałowej”
7. Istotne postępowania toczące się przed sądem, organem właściwym dla postępowań arbitrażowych lub organem administracji publicznej.
W okresie od 01.01.2025 r. do 31.03.2025 r. Emitent ani spółki Grupy LUG nie były stroną postępowań (pojedynczo lub łącznie), których wartość przekraczałaby 10% kapitałów własnych Emitenta.
8. Informacje o zawarciu przez Spółkę lub jednostkę od niej zależną jednej lub wielu transakcji z podmiotami powiązanymi, jeżeli pojedynczo lub łącznie są one istotne i zostały zawarte na innych warunkach niż rynkowe.

W okresie od 01.01.2025 r. do 31.03.2025 r. Spółka LUG S.A. i jednostki od niej zależne nie zawarły żadnej umowy transakcyjnej z jednostkami powiązanymi odbiegającej od rynkowych i rutynowych zawieranych na warunkach rynkowych, które byłyby dla Grupy istotne.

9. Informacje dotyczące udzielenia przez LUG S.A. lub jednostkę od niego zależną poręczeń kredytu lub pożyczki oraz udzieleniu gwarancji – łącznie jednemu podmiotowi lub jednostce od niego zależnej, których wartość przekracza 10% kapitałów własnych LUG.

W okresie od 01.01.2025 r. do 31.03.2025 r. Spółka LUG.A nie udzieliła poręczeń, kredytów, pożyczek oraz gwarancji, których wartość przekraczałaby 10% kapitałów własnych LUG S.A.

10. Inne informacje, które zdaniem Emitenta są istotne dla oceny jego sytuacji kadrowej, majątkowej, finansowej, wyniku finansowego i ich zmian, oraz informacje, które są istotne dla oceny możliwości realizacji zobowiązań przez Emitenta.

Informacje o istotnych zdarzeniach w I kwartale 2025 r. takich jak pandemia, konflikt zbrojny na terenie Ukrainy czy inflacja i ich wpływie na funkcjonowanie Grupy opisano szerzej w rozdziałach 4.2. i 4.3. niniejszego raportu.

11. Czynniki, które w ocenie Grupy Kapitałowej będą miały wpływ na osiągnięte przez nią wyniki w perspektywie co najmniej kolejnego kwartału.

Informacje na powyższe tematy znajdują się w rozdziale „Podstawowe informacje na temat Spółki i Grupy Kapitałowej”

Oświadczenie Zarządu Emitenta

Zarząd LUG S.A., jako zarząd spółki dominującej oświadcza, że wedle jego najlepszej wiedzy, wybrane dane finansowe i dane porównywalne sporządzone zostały zgodnie z obowiązującymi zasadami rachunkowości oraz odzwierciedlają w sposób rzetelny i prawdziwy obraz sytuacji finansowej Grupy Kapitałowej LUG S.A.

Sprawozdanie zatwierdził dnia 15 maja 2025 r. Zarząd w składzie:

Imię i nazwisko	Funkcja
Ryszard Wtorkowski	Prezes Zarządu
Mariusz Ejsmont	Wiceprezes Zarządu
Małgorzata Konys	Członek Zarządu

Q1

2025

LUG S.A.

ul. Gorzowska 11
65-127 Zielona Góra
www.lug.com.pl

Relacje Inwestorskie
relacje@lug.com.pl

