

Asseco Business Solutions S.A.

Sprawozdanie Zarządu z działalności Spółki
Asseco Business Solutions S.A. za rok 2016

ASSECO

SPIS TREŚCI

1. WYBRANE DANE FINANSOWE ASSECO BUSINESS S.A.	4
2. CHARAKTER DZIAŁALNOŚCI EMITENTA	5
3. PRODUKTY I USŁUGI SPÓŁKI	5
4. RYNKI ZBYTU	6
5. POZYCJA SPÓŁKI W SEKTORZE IT	7
6. ASSECO BUSINESS SOLUTIONS S.A. NA RYNKU KAPITAŁOWYM.....	7
7. OMÓWIENIE PODSTAWOWYCH WIELKOŚCI EKONOMICZNO-FINANSOWYCH ORAZ CZYNNIKÓW I ZDARZEŃ MAJĄCYCH ZNACZĄCY WPŁYW NA DZIAŁALNOŚĆ SPÓŁKI I OSIĄGNIĘTE PRZEZ NIĄ WYNIKI	8
8. CZYNNIKI RYZYKA ZWIĄZANE Z PROWADZONĄ DZIAŁALNOŚCIĄ.....	10
9. OŚWIADCZENIE O STOSOWANIU ZASAD ŁADU KORPORACYJNEGO	12
10. POSTĘPOWANIA TOCZĄCE SIĘ PRZED SĄDEM.....	13
11. UMOWY ZNACZĄCE DLA DZIAŁALNOŚCI SPÓŁKI	13
12. POWIĄZANIA ORGANIZACYJNE Z INNYMI PODMIOTAMI.....	14
13. TRANSAKCJE Z PODMIOTAMI POWIĄZANYMI ZAWARTE NA INNYCH WARUNKACH NIŻ RYNKOWE.....	14
14. ZACIĄGNIĘTE I WYPOWIEDZIANE UMOWY DOTYCZĄCE KREDYTÓW I POŻYCZEK	14
15. UDZIELONE POŻYCZKI	14
16. UDZIELONE I OTRZYMANE PORĘCZENIA I GWARANCJE	14
17. WPŁYWY Z EMISJI AKCJI.....	14
18. OBJAŚNIENIE RÓŻNIC MIĘDZY WYNIKAMI FINANSOWYMI A PROGNOZAMI FINANSOWYMI NA DANY ROK14	
19. OCENA DOTYCZĄCA ZARZĄDZANIA ZASOBAMI FINANSOWYMI	14
20. OCENA MOŻLIWOŚCI REALIZACJI ZAMIERZEŃ INWESTYCYJNYCH.....	16
21. OCENA CZYNNIKÓW I NIETYPOWYCH ZDARZEŃ MAJĄCYCH WPŁYW NA WYNIK FINANSOWY	16
22. CHARAKTERYSTYKA CZYNNIKÓW ISTOTNYCH DLA ROZWOJU PRZEDSIĘBIORSTWA ORAZ OPIS PERSPEKTYW ROZWOJU DZIAŁALNOŚCI.....	16
23. ZMIANY W PODSTAWOWYCH ZASADACH ZARZĄDZANIA PRZEDSIĘBIORSTWEM	17
24. UMOWY ZAWARTE POMIĘDZY SPÓŁKĄ A OSOBAMI ZARZĄDZAJĄCYMI	17
25. WARTOŚĆ WYNAGRODZEŃ, NAGRÓD I KORZYŚCI WYNIKAJĄCYCH Z PROGRAMÓW MOTYWACYJNYCH DLA OSÓB ZARZĄDZAJĄCYCH	17
26. STRUKTURA AKCJONARIATU	17
27. UMOWY W WYNIKU KTÓRYCH MOGĄ NASTĄPIĆ ZMIANY W PROPORCJACH AKCJONARIATU	19
28. SYSTEM KONTROLI PROGRAMÓW PRACOWNICZYCH.....	19
29. INFORMACJA NA TEMAT PROWADZONEJ PRZEZ SPÓŁKĘ POLITYKI SPONSORINGOWEJ, CHARYTATYWNEJ LUB INNEJ O ZBLIŻONYM CHARAKTERZE.....	19
30. UMOWA Z PODMIOTEM UPRAWNIONYM DO BADANIA SPRAWOZDAŃ FIANSOWYCH	19
OŚWIADCZENIE ZARZĄDU ASSECO BUSINESS SOLUTIONS S.A. DO RAPORTU ROCZNEGO ZA OKRES 12 MIESIĘCY ZAKOŃCZONY DNIA 31 GRUDNIA 2016 ROKU	20
1. OŚWIADCZENIE ZARZĄDU DOTYCZĄCE PRZYJĘTYCH ZASAD RACHUNKOWOŚCI	20
2. OŚWIADCZENIE ZARZĄDU DOTYCZĄCE WYBORU PODMIOTU DOKONUJĄCEGO BADANIA ROCZNEGO SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO	21

SZANOWNI AKCJONARIUSZE ASSECO BUSINESS SOLUTIONS S.A.,

Cieszy nas fakt, że od dłuższego już czasu możemy informować Państwa o dobrych wynikach finansowych naszej Spółki oraz wzrostach w wielu kluczowych obszarach. Także tym razem nasze wyniki pokazują, iż posiadamy duży potencjał dzięki prowadzonej przez nas od lat polityce wzrostu poprzez rozwój oferty.

W 2016 roku Asseco Business Solutions osiągnęło przychody ze sprzedaży w wysokości blisko 169 mln zł, czyli o 11 % więcej niż w roku 2015. Ponadto, poprzedni rok zamknęliśmy zyskiem netto wynoszącym blisko 42,5 mln zł, odnotowując 27 % wzrost w stosunku do roku poprzedzającego. Pozostałe wskaźniki, takie jak EBITDA czy zysk operacyjny EBIT cechuje również znaczący wzrost (odpowiednio 22 % i 27 %).

Nasza Spółka może pochwalić się też bardzo wysoką płynnością finansową. Stan środków pieniężnych wraz z depozytami krótkoterminowymi na koniec 2016 roku wynosił blisko 70,5 mln zł.

Chciałbym również przypomnieć, że w pierwszym półroczu 2016 roku nasza Spółka wypłaciła łącznie 33,4 mln zł (1 zł za akcję) dywidendy. Jesteśmy dumni z tego, że jesteśmy jedną ze spółek giełdowych, które regularnie od kilku lat wypłacają swoim inwestorom dywidendy. Od momentu debiutu na GPW w Warszawie (czyli od 2007 roku) wypłaciliśmy ich już osiem, o łącznej wartości ponad 216 mln zł.

Środki własne, które ponadto zgromadziliśmy w 2016 roku, planujemy przeznaczyć na rozwój firmy i naszej oferty produktowej oraz podnoszenie kompetencji sprzedażowych, wdrożeniowych i serwisowych. Dzięki konsekwentnie realizowanej strategii rozwoju stale zwiększamy portfolio kontrahentów zarówno w Polsce, jak i zagranicą. W Polsce współpracujemy z kilkudziesięcioma tysiącami firm, które korzystają z naszego oprogramowania ERP, HR, SFA, wymiany danych czy faktoringowego. Klientom zagranicznym oferujemy mobilne systemy wsparcia sprzedaży dla branży FMCG. Rozwiązania zostały wdrożone już w 40 krajach świata. Warto także dodać, że realizowana przez nas sprzedaż zagraniczna wzrosła w 2016 roku o 58 %.

Bardzo dziękujemy Państwu za zaufanie i mamy nadzieję, że regularnie wypłacane przez nas dywidendy są dowodem, że zainwestowane środki oraz nasza praca przynoszą właściwe efekty.

Zapraszam do zapoznania się z załączonym Sprawozdaniem Finansowym Asseco Business Solutions S.A. za 2016 rok.

Wojciech Barcentewicz
Prezes Zarządu Asseco Business Solutions S.A.

Wojciech Barcentewicz
Prezes Zarządu Asseco Business Solutions S.A.

1. Wybrane dane finansowe Asseco Business S.A.

	w tys. PLN		w tys. EUR	
	Rok zakończony 31 grudnia 2016 roku	Rok zakończony 31 grudnia 2015 roku	Rok zakończony 31 grudnia 2016 roku	Rok zakończony 31 grudnia 2015 roku
Przychody ze sprzedaży	168 756	151 834	38 567	36 283
Zysk brutto ze sprzedaży	72 763	60 180	16 629	14 381
Zysk z działalności operacyjnej	51 560	40 459	11 783	9 668
Zysk brutto	52 479	41 607	11 993	9 942
Zysk netto	42 446	33 509	9 700	8 007
Środki pieniężne netto z działalności operacyjnej	49 163	46 484	11 236	11 108
Środki pieniężne netto z działalności inwestycyjnej	14 052	(34 993)	3 211	(8 362)
Środki pieniężne netto z działalności finansowej	(33 418)	(28 286)	(7 637)	(6 759)
Środki pieniężne i depozyty krótkoterminowe	70 456	40 658	15 926	9 541
Średnia ważona liczba akcji w okresie	33 418 193	33 418 193	33 418 193	33 418 193
Zysk netto na jedną akcję zwykłą	1.27	1.00	0.29	0.24

Wybrane dane finansowe prezentowane w sprawozdaniu finansowym przeliczono na walutę EUR w następujący sposób:

- stan środków pieniężnych Spółki na koniec bieżącego okresu sprawozdawczego oraz analogicznego w okresie poprzednim przeliczono według średniego kursu ogłoszonego przez Narodowy Bank Polski obowiązującego na dzień bilansowy.

W dniu 31 grudnia 2016 roku 1 EUR = 4,4240 PLN,

W dniu 31 grudnia 2015 roku 1 EUR = 4,2615 PLN.

- wybrane pozycje sprawozdania z całkowitych dochodów oraz sprawozdania z przepływów pieniężnych przeliczone są według kursu stanowiącego średnią arytmetyczną średnich kursów ogłoszonych przez Narodowy Bank Polski obowiązujących na ostatni dzień każdego miesiąca.

W okresie od 1 stycznia do 31 grudnia 2016 roku 1 EUR = 4,3757 PLN,

W okresie od 1 stycznia do 31 grudnia 2015 roku 1 EUR = 4,1848 PLN.

2. Charakter działalności emitenta

Asseco Business Solutions specjalizuje się w produkcji rozwiązań informatycznych dla przedsiębiorstw. Firmy, które potrzebują nowoczesnych systemów do zarządzania, otrzymają w Asseco BS kompletną i dedykowaną ofertę, uwzględniającą ich specyfikę, branżę, wielkość oraz wymagania.

„Celem działania Asseco Business Solutions jest dostarczanie przedsiębiorstwom nowoczesnych rozwiązań informatycznych wspomagających zarządzanie, mogących przyczynić się do rozwoju firm oraz wzmocnienia ich przewagi konkurencyjnej na rynku. Tworząc swoje systemy, Asseco BS zawsze stara się słuchać przedsiębiorców, tak aby jak najlepiej zrozumieć ich potrzeby i w odpowiedzi zaproponować najbardziej praktyczne i efektywne narzędzia wspomagające ich biznes”.

Misja firmy

Kompleksowa oferta Asseco Business Solutions obejmuje systemy klasy ERP wspomagające procesy biznesowe w średnich oraz dużych przedsiębiorstwach, komplet aplikacji do zarządzania małą firmą, programy wspierające pracę w obszarze HR, popularne w całej Europie aplikacje mobilne klasy SFA pozwalające na zarządzanie siecią przedstawicieli handlowych, platformy wymiany danych oraz programy do obsługi transakcji faktoringowych.

Asseco Business Solutions jest częścią międzynarodowej Grupy Asseco, wiodącego dostawcy oprogramowania własnego na rynku europejskim. Grupa stanowi federację firm zaangażowanych w rozwijanie technologii informatycznych i jest obecna w ponad 50 krajach świata, m.in. w większości państw europejskich, a także w USA, Kanadzie, Izraelu czy Japonii.



Wszystkie rozwiązania Asseco BS powstają w oparciu o wiedzę doświadczonych specjalistów, sprawdzoną metodologię oraz z wykorzystaniem nowoczesnych technologii informatycznych. Dzięki wysokiej jakości produktom oraz usługom, które są z nimi powiązane oprogramowanie Asseco Business Solutions od wielu już lat z powodzeniem wspomaga funkcjonowanie kilkudziesięciu tysięcy przedsiębiorstw. Firma może pochwalić się wdrożeniami zarówno w Polsce, jak i w kilkudziesięciu krajach Europy.

3. Produkty i usługi Spółki

Asseco Business Solutions S.A. dostarcza nowoczesne rozwiązania informatyczne dla przedsiębiorstw, niezależnie od ich branży, wielkości i specyfiki. W ramach Grupy Kapitałowej Asseco, Spółka stanowi Centrum Kompetencyjne odpowiedzialne za systemy ERP, mobilne systemy raportujące (klasy SFA), systemy faktoringowe, oprogramowanie dla MSP.

W segmencie rozwiązań ERP Asseco Business Solutions S.A. oferuje nowoczesne, zintegrowane oprogramowanie (**Asseco Softlab ERP**), wspierające zarządzanie średnim i dużym przedsiębiorstwem. Produkt ten charakteryzuje bogata funkcjonalność. Usprawnia on zarządzanie większością obszarów biznesowych firmy, m.in.: produkcją, finansami i księgowością, kadrami i płacami, logistyką, czy wreszcie sprzedażą i magazynem. Dostarcza także szeregu narzędzi menedżerskich – możliwości zarządczych oraz analitycznych. Oferta rozwiązań ERP dla rynku MŚP to programy **Asseco WAPRO ERP** – komplet aplikacji do zarządzania w małych i średnich przedsiębiorstwach, wspierający pracę działów: sprzedaży, finansów i księgowości, kadr oraz pracowników mobilnych. Oprogramowanie Asseco WAPRO ERP można

wykorzystać praktycznie w każdej branży. Systemy Asseco WAPRO ERP cechuje prosta instalacja, łatwa konfiguracja i intuicyjna obsługa.

Obok wspomnianych powyżej systemów ERP Asseco BS posiada w swojej ofercie dedykowane rozwiązanie, przeznaczone do zarządzania zasobami ludzkimi. **Asseco Softlab HR** to aplikacja klasy HRM, która kompleksowo wspomaga całość procesów w obszarze zarządzania personelem oraz kadr i płac. System sprawdza się w dużych i średnich organizacjach, uwzględniając ich indywidualne wymagania oraz specyfikę. Rozwiązanie pozwala zarówno na obsługę kadrową i rozliczanie pracowników, jak również udostępnia rozbudowany system do zarządzania kapitałem ludzkim.

Asseco Business Solutions to także nowoczesne systemy wsparcia sprzedaży (**Mobile Touch**), w tym przede wszystkim mobilne systemy klasy SFA (Sales Force Automation) i FFA (Field Force Automation) oraz usługi w zakresie kompleksowej, elektronicznej wymiany danych handlowych pomiędzy poszczególnymi ogniwami łańcucha dystrybucyjnego, głównie pomiędzy producentami a współpracującą z nimi siecią hurtowni (**Platforma Connector**). Systemy mobilne Asseco BS to wiodące rozwiązania klasy SFA na świecie. Systemy zostały wdrożone w 40 krajach świata, zaś liczba ich aktywnych użytkowników przekracza 30 tysięcy.

Zdecydowana większość wdrożeń systemów wsparcia sprzedaży realizowana jest w modelu pełnego outsourcingu, dzięki czemu Spółka przejmuje odpowiedzialność nie tylko za same programy, ale także za tak istotne elementy rozwiązań jak infrastruktura systemowa, komunikacyjna, nadzór nad działaniem procesów integracyjnych czy transfer zamówień do dystrybutorów. Takie podejście do realizacji ww. projektów możliwe jest dzięki posiadaniu przez Asseco BS własnego Centrum Przetwarzania Danych (**Data Center**).

W ofercie Asseco Business Solutions S.A. znajduje się również system **Faktor** – nowoczesna aplikacja finansowa, umożliwiająca kompleksową obsługę transakcji faktoringowych.

Ponadto Spółka uzyskuje tzw. przychody niealokowane, nie dające się zaklasyfikować do podstawowego segmentu działalności. Do tej kategorii należy zaliczyć przychody uzyskiwane ze sprzedaży i wdrożeń systemów Centralnego Przetwarzania Danych (między innymi wdrażanie rozwiązań terminalowych), realizowanych w oparciu o technologie firm trzecich – np. Citrix.

4. Rynki zbytu

Głównym rynkiem zbytu dla rozwiązań oferowanych przez Asseco Business Solutions S.A. jest Polska. Spółka w coraz większym zakresie dociera też ze swoją ofertą za granicę. Produkty Asseco Business Solutions S.A. zostały wdrożone w ponad 40 krajach Europy, takich jak np.: Belgia, Czechy, Estonia, Finlandia, Francja, Hiszpania, Holandia, Litwa, Łotwa, Portugalia, Rumunia, Słowacja, Turcja, Węgry czy Wielka Brytania, ale także w regionie Azji i Pacyfiku.

Asseco Business Solutions S.A., w ramach rozwoju sprzedaży na rynkach zagranicznych, swoimi planami obejmuje obszar całej Europy. Drogą do poszerzenia rynków zbytu jest m.in. wykorzystanie obecności w Grupie Kapitałowej Asseco oraz budowanie własnej sieci sprzedaży.

Asseco Business Solutions S.A. posiada biura w 6 miastach Polski (centrala w Lublinie, oddział m.in. w Warszawie), własne Data Center w Lublinie oraz sieć kilkuset partnerów handlowych (sprzedaż produktów marki Asseco WAPRO ERP) na terenie całego kraju. Partnerami technologicznymi i biznesowymi Asseco BS są największe światowe koncerny, m.in.: Oracle, Microsoft, HP, IBM, Citrix.

Z naszych rozwiązań IT korzysta już kilkadziesiąt tysięcy firm w Polsce i zagranicą. Jest wśród nich wielu liderów rynku jak i mniejszych organizacji pragnących podnosić swoją konkurencyjność. Wśród użytkowników rozwiązań Asseco BS znajdują się takie firmy jak: Adamed, EURO RTV-AGD, Bacardi, Ferrero, Grupa Atlas, Grupa Maspex, Grupa Żywiec, Henkel Polska, Jutrzenka Colian, Kamis, Lotte Wedel, Bank Millennium, Mondelez International, Mokate, Nestlé, Nivea, PTK Centertel (Orange), P4 (Play), Pekao Faktoring, Polpharma, Raiffeisen Bank Polska, Rieber Foods, Soudal, Tchibo, USP Zdrowie, Wyborowa, Wydawnictwo Naukowe PWN oraz wiele innych.

5. Pozycja Spółki w sektorze IT

Według licznych badań oraz rankingów opracowanych przez media i firmy badawcze Asseco Business Solutions zajmuje od kilku już lat czołowe miejsca w wielu zestawieniach branżowych opisujących pozycję firmy na rynku.

Asseco Business Solutions należy do grona czołowych polskich producentów **systemów klasy ERP** zarówno dla dużych i średnich firm – **Asseco Softlab ERP** oraz dla rynku MSP – **Asseco WAPRO ERP**.

Spółka posiada również pozycję lidera na rynku **rozwiązań mobilnych klasy SFA**. Z systemów mobilnych **Mobile Touch** Asseco BS korzysta już ponad 26 tysięcy użytkowników; aplikacje zostały wdrożone w 40 krajach świata.

Asseco Business Solutions w raporcie Gartnera – międzynarodowa firma badawczo-doradcza Gartner w swoim najnowszym raporcie "Market Guide for Retail Execution and Monitoring Solutions for the Consumer Goods industry 2016" wymieniła platformę wsparcia sprzedaży Mobile Touch jako rozwiązanie oferujące bogatą funkcjonalność w obszarze SFA, które można szybko i efektywnie dopasować do potrzeb użytkowników. Produkt został szczególnie doceniony za znaczące możliwości optymalizacji działań handlowych, koncepcję sklepu idealnego, raportowanie, gamification oraz moduły szkoleniowe.

Promotion Optimization Institute (POI) pozytywnie ocenił Asseco Business Solutions oraz produkt Mobile Touch w swoim najnowszym raporcie „POI Retail Execution Vendor Panorama 2016”. Rozwiązania SFA zostały wyróżnione jako najlepsze w swojej klasie. Oceniano między innymi kompletność rozwiązania, możliwości analityczne, zdolność do optymalizacji działań, wizję rozwoju produktu. POI widzi Asseco BS jako silnego globalnego dostawcę jednych z najlepszych rozwiązań dla branży FMCG.

Kolejnym produktem Asseco jest **Platforma Connector** - system wymiany danych sprzedażowych, przez który przechodzi miesięcznie ponad 50 milionów komunikatów.

Na podstawie danych opublikowanych przez Polski Związek Faktorów za trzy kwartały 2016 roku Spółka szacuje, że **system Faktor** Asseco BS obsługuje **45%** obrotów na transakcjach faktoringowych realizowanych przez spółki faktoringowe zrzeszone w Związku.

6. Asseco Business Solutions S.A. na rynku kapitałowym

Asseco Business Solutions S.A. zadebiutowała na Giełdzie Papierów Wartościowych w Warszawie w dniu 19 listopada 2007 roku. Łączna liczba akcji Spółki wynosi 33 418 193. Spółka należy do indeksów sWIG80 oraz branżowego indeksu WIG-Informatyka.

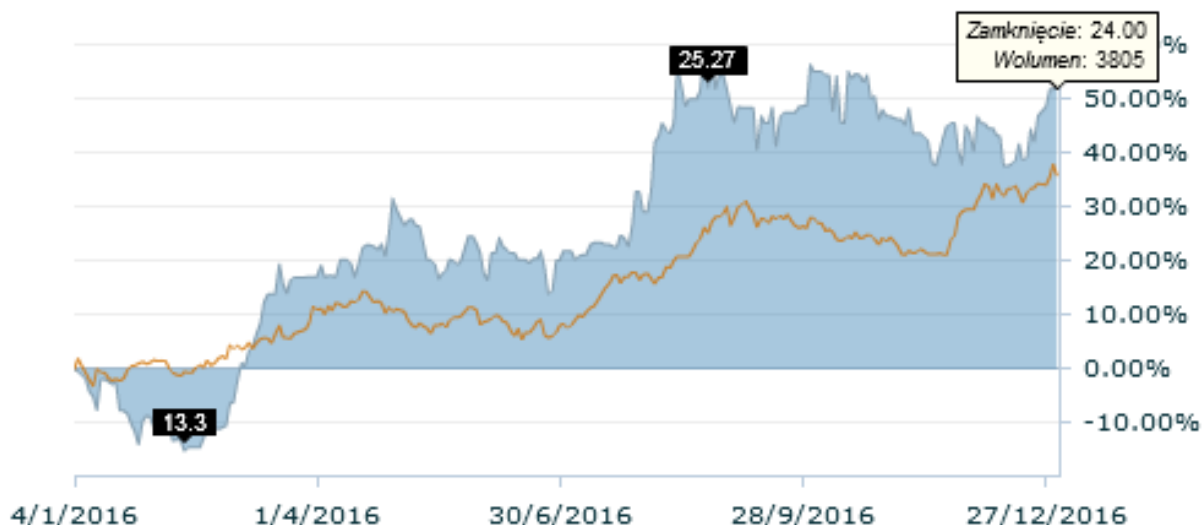


W okresie od 1.01.2016 do 31.12.2016 roku kurs akcji Asseco BS i indeksu WIG-INFO kształtowały się następująco:

ABS vs WIG-INFO

Data: 30/12/2016

Kurs otwarcia: 24.00 Min: 24.00
Kurs zamknięcia: 24.00 Max: 24.00



W okresie od 1.01.2016 do 31.12.2016 roku kurs akcji Asseco BS znajdował się w przedziale 13,41 – 25,10 PLN. Rozpiętość pomiędzy notowaniem najwyższym i najniższym wyniosła 11,69 PLN, co stanowiło 87% ceny najniższej. Najwyższe notowanie miało miejsce 23.08.2016 roku. Na zamknięciu sesji giełdowej w dniu 30 grudnia 2016 roku kurs akcji Asseco Business Solutions wynosił 24,00 PLN i był o 51% wyższy niż na zamknięciu pierwszej sesji 2016 roku, kiedy to wynosił 15,8 PLN.

7. Omówienie podstawowych wielkości ekonomiczno-finansowych oraz czynników i zdarzeń mających znaczący wpływ na działalność Spółki i osiągnięte przez nią wyniki

	Rok zakończony 31 grudnia 2016 roku	Rok zakończony 31 grudnia 2015 roku	Dynamika wzrostu 12 m-cy 2016/ 12 m-cy 2015
Przychody ze sprzedaży	168 756	151 834	11.15%
Zysk brutto ze sprzedaży	72 763	60 180	20.91%
EBIT	51 560	40 459	27.44%
EBITDA	62 552	51 306	21.92%
Zysk netto	42 446	33 509	26.67%

- W omawianym okresie sprawozdawczym przychody ze sprzedaży Asseco Business Solutions S.A. wyniosły 168 756 tys. PLN i były o 11.15% wyższe niż w 2015 roku. Istotnym czynnikiem generującym poprawę wyników był dynamiczny wzrost sprzedaży na rynkach zagranicznych. Znaczący wpływ miały także zmiany w prawie i wprowadzenie obowiązku wdrożenia Jednolitego Pliku Kontrolnego przez duże przedsiębiorstwa.

- Spółka konsekwentnie zwiększa udział w portfelu projektów o wyższej rentowności, co wpłynęło na znaczącą poprawę zysku brutto ze sprzedaży w porównaniu do wyniku osiągniętego w analogicznym okresie ubiegłego roku.
- Wzrost sprzedaży nie pozostał bez wpływu na poziom kosztów operacyjnych. Podstawowe koszty działalności operacyjnej (bez COGS) były o 8,11% wyższe niż w 2015 roku. Największy udział w strukturze kosztów operacyjnych Spółki mają koszty świadczeń na rzecz pracowników (w tym przede wszystkim wynagrodzenia). W porównaniu do 2015 roku koszty te wzrosły o 11,32%. Kolejną istotną pozycję kosztową stanowią usługi obce, które wzrosły o 4,76%.
- Zysk netto Asseco Business Solutions S.A. wypracowany w 2016 roku zamknął się kwotą 42 446 tys. PLN wobec 33 509 tys. PLN w 2015 roku (wzrost o 26,67%).
- EBITDA wzrosła o 21,92% do poziomu 62 552 tys. PLN.
- Spółka osiągnęła poprawę wszystkich kluczowych wskaźników rentowności, największy wzrost, o 3,9 p.p. wypracowując na marży operacyjnej.

Wskaźniki rentowności	Rok zakończony 31 grudnia 2016 roku	Rok zakończony 31 grudnia 2015 roku
Marża brutto na sprzedaży	43.12%	39.64%
Marża zysku EBITDA	37.07%	33.79%
Marża operacyjna	30.55%	26.65%
Marża netto	25.15%	22.07%

- Asseco Business Solutions S.A. swoje przychody klasyfikuje według segmentów: Systemy ERP oraz przychody niealokowane. W 2016 roku przychody segmentu Systemy ERP były o 12,25% wyższe niż w 2015 roku, podczas gdy zysk ze sprzedaży segmentu wzrósł o 28,58%.

Przychody ze sprzedaży według segmentów	Rok zakończony 31 grudnia 2016 roku	Rok zakończony 31 grudnia 2015 roku	Dynamika wzrostu 12 m-cy 2016/12 m-cy 2015
Systemy ERP	154 544	137 683	12.25%
Niealokowane	14 212	14 151	0.43%
	168 756	151 834	11.15%

- Na dzień 31 grudnia 2016 roku aktywa i pasywa Spółki składały się z następujących pozycji:

Aktywa trwałe, w tym:	195 877
Rzeczowe aktywa trwałe	11 721
Wartości niematerialne	10 528
Wartość firmy z konsolidacji	170 938
Należności długoterminowe	599
Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	1 995
Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	96
Aktywa obrotowe, w tym:	105 805
Zapasy	194
Rozliczenia międzyokresowe	1 053
Należności z tytułu dostaw i usług	31 302
Inne należności	2 800

Środki pieniężne i depozyty krótkoterminowe	70 456
Kapitał własny ogółem	275 008
Kapitał podstawowy	167 091
Nadwyżka ze sprzedaży akcji powyżej ich wartości nominalnej	62 543
Zyski (straty) z lat ubiegłych i wynik okresu bieżącego	45 374
Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania, w tym:	26 674
Zobowiązania długoterminowe	888
Zobowiązania krótkoterminowe	13 451
Rozliczenia międzyokresowe	12 335

- W roku obrotowym 2016 nie wystąpiły żadne czynniki ani zdarzenia o nietypowym charakterze, które miały znaczący wpływ na działalność Spółki i sprawozdanie finansowe, w tym na osiągnięte przez nią wyniki.

8. Czynniki ryzyka związane z prowadzoną działalnością

Ryzyko związane z sytuacją gospodarczą w kraju i na świecie

Rozwój sektora usług informatycznych jest ściśle związany z sytuacją gospodarczą w kraju i na świecie. Na wyniki finansowe osiągnięte przez Asseco Business Solutions najmocniej wpływa tempo wzrostu PKB oraz poziom inwestycji w przedsiębiorstwach. Panująca obecnie relatywnie dobra koniunktura na rynku krajowym wpływa na poprawę nastrojów przedsiębiorstw zachęcając do nowych inwestycji także w infrastrukturę IT. To z kolei powinno mieć wpływ na większą liczbę nowych projektów informatycznych.

Ryzyko związane z realizacją projektów informatycznych

Dostarczanie rozwiązań informatycznych dla przedsiębiorstw stanowi główne źródło zysków Asseco Business Solutions S.A. Dostarczane przez Spółkę systemy mają wpływ na kluczową działalność gospodarczą klienta. Błędne działanie systemu może doprowadzić do powstania znacznych strat finansowych u klienta, czego konsekwencją mogą być roszczenia prawne mające wpływ na sytuację finansową, reputację oraz perspektywy rozwoju Spółki. W skrajnych przypadkach klienci mogą, nawet w razie braku winy ze strony Spółki, wypowiedzieć zawartą umowę lub dochodzić zapłaty kar umownych zastrzeżonych na wypadek opóźnień w realizacji projektu. Wystąpienie którejkolwiek z opisanych okoliczności miałoby negatywny wpływ na działalność oraz sytuację finansową Spółki, osiągnięte przez nią wyniki finansowe oraz perspektywy rozwoju.

Ryzyko związane z nasileniem konkurencji na rynku krajowym

Spółka działa na rynku usług informatycznych, który z jednej strony charakteryzuje się szybkim rozwojem, z drugiej zaś wysokim stopniem konkurencyjności. Nasilające się działania ze strony polskich, jak i zagranicznych przedsiębiorstw informatycznych mogą w negatywny sposób wpłynąć na działalność lub sytuację finansową Spółki, osiągnięte przez nią wyniki finansowe oraz perspektywy rozwoju. Postępujące procesy konsolidacji w sektorze, nasycenie polskiego rynku dostawcami usług informatycznych, a także korzystanie przez coraz więcej instytucji i przedsiębiorstw z usług własnych specjalistów IT, również rzutuje na wyniki finansowe Spółki.

Ryzyko związane z uzależnieniem od głównych odbiorców

Oprogramowanie ERP, HR, systemy mobilne, platforma Connector, systemy faktoringowe stanowią podstawę oferty handlowej Asseco Business Solutions S.A. W ramach oprogramowania ERP występuje koncentracja przychodów ze sprzedaży, lecz żaden klient nie generuje przychodów przekraczających 10% przychodów ze sprzedaży Spółki. Przychody realizowane w ramach współpracy z Asseco Poland S.A. stanowią ok. 1% przychodów ze sprzedaży Asseco BS. Utrata umów zawartych z największymi klientami oznaczać będzie zmianę wyników finansowych Spółki, co także wpłynie na jej sytuację finansową.

Ryzyko utraty zaufania odbiorców

Implementacja systemów ERP, HR, rozwiązań mobilnych, platformy Connector, systemów faktoringowych w większości wypadków pociąga za sobą podpisanie długoletniej umowy z użytkownikami systemów i opiera się na zaufaniu odbiorców. Zaufanie klientów budowane jest w oparciu o jakość dostarczonych rozwiązań oraz jakość obsługi prowadzonych przez Spółkę wdrożeń. W przypadku zmiany poziomu jakości, zarówno świadczonych usług, jak i obsługi klientów może dojść do utraty zaufania do Asseco BS. Konsekwencją tego może być niekorzystna zmiana wizerunku, co może wpłynąć zarówno na bieżącą działalność rynkową, jak i pozyskiwanie nowych kontraktów, gdyż istotną rolę w procesie sprzedaży odgrywają referencje od dotychczasowych klientów. Utrata zaufania odbiorców miałaby negatywny wpływ na działalność oraz sytuację finansową Spółki, osiąganą przez nią wyniki finansowe oraz perspektywy rozwoju.

Ryzyko związane z uzależnieniem od głównych dostawców

W ramach prowadzonej działalności biznesowej Asseco Business Solutions współpracuje ze światowymi korporacjami, które dostarczają rozwiązania informatyczne, oprogramowanie i sprzęt komputerowy. W przypadku, gdyby kluczowi dostawcy zmienili strategię współpracy z lokalnymi partnerami, co może oznaczać np.: faworyzowanie jednego partnera, samodzielne oferowanie swoich usług lub produktów, podniesienie ceny oferowanych produktów, może to mieć negatywny wpływ na działalność oraz sytuację finansową Spółki, osiąganą przez nią wyniki finansowe oraz perspektywy rozwoju. Szczególnym ryzykiem obciążona jest współpraca z firmą Microsoft oraz firmą Oracle, ponieważ są one jedynymi dostawcami technologii baz danych do głównych systemów klasy ERP.

Ryzyko związane z zawieraniem umów z podmiotami powiązanymi

W toku prowadzonej działalności Asseco Business Solutions S.A. zawiera transakcje z podmiotami powiązanymi będącymi w Grupie Kapitałowej Asseco. Transakcje te zapewniają efektywne prowadzenie działalności gospodarczej w ramach Grupy Kapitałowej Asseco i obejmują, między innymi, wzajemne świadczenie usług, sprzedaż towarów oraz inne transakcje. Z uwagi na przepisy podatkowe dotyczące warunków transakcji zawieranych przez podmioty powiązane, w tym w szczególności stosowanych w tych transakcjach cen („ceny transferowe”) oraz wymogów dokumentacyjnych odnoszących się do takich transakcji a także z uwagi na zwiększające się zainteresowanie organów podatkowych zagadnieniem cen transferowych oraz warunkami transakcji z podmiotami powiązanymi, nie można wykluczyć, iż Asseco Business Solutions S.A. może być przedmiotem kontroli i innych czynności sprawdzających podejmowanych przez organy podatkowe w powyższym zakresie. Ponadto na gruncie dotychczasowej praktyki podatkowej, działania podatników o charakterze wykraczającym poza standardowe operacje cechujące dany rodzaj działalności, w wyniku których mogli oni zmniejszyć swoje zobowiązania podatkowe, narażone są na zarzut unikania podatków, co miałoby negatywny wpływ na działalność oraz wyniki Spółki.

Ryzyko związane z wpływem większościowego akcjonariusza na Spółkę

Na dzień przekazania niniejszego sprawozdania, większościowy akcjonariusz - Asseco Enterprise Solutions a.s., posiada 46,47% akcji Asseco Business Solutions S.A. uprawniających do wykorzystania takiego samego procentu głosów na Walnym Zgromadzeniu.

Zakres uprawnień związanych z posiadaniem przez Asseco Enterprise Solutions udziałem w kapitale zakładowym Asseco BS może prowadzić do sytuacji, w której pozostali akcjonariusze będą mieć ograniczony wpływ na sposób zarządzania i funkcjonowania Spółki. Ponadto, sposób wykonywania tych uprawnień może nie być zbieżny z zamierzeniami pozostałych akcjonariuszy Asseco Business Solutions S.A. Nie można również zagwarantować, że inny akcjonariusz nie nabędzie pakietu akcji pozwalającego mu, poprzez posiadane akcje w kapitale zakładowym oraz powołanych przedstawicieli w Radzie Nadzorczej, wywierać znaczący wpływ na działalność Spółki.

Ryzyko zmiany przepisów prawnych

Nowelizacje, niespójność oraz brak jednolitej wykładni przepisów prawa, w szczególności prawa podatkowego, Ustawy o Obrocie instrumentami finansowymi, Ustawy o Ofercie Publicznej i Kodeksu Spółek Handlowych, pociągają za sobą ryzyko związane z otoczeniem prawnym, w jakim Spółka prowadzi działalność. Szczególnie częstym zmianom podlegają przepisy oraz interpretacje przepisów podatkowych. W przypadku przyjęcia przez organy podatkowe odmiennej interpretacji przepisów podatkowych niż Asseco Business Solutions S.A., należy liczyć się z negatywnymi konsekwencjami wpływającymi na sytuację finansową Spółki oraz osiąganymi przez nią wyniki finansowe. Rozwój działalności Asseco Business Solutions S.A. na rynku informatycznym jest również silnie uzależniony od praw własności intelektualnej, w szczególności zaś praw autorskich do programów komputerowych. Ewentualne (nawet nieuzasadnione) zarzuty dotyczące praw autorskich, które mogą zostać podniesione przez osoby trzecie, mogą mieć negatywny wpływ na działalność Spółki oraz jej wyniki.

Ryzyko związane z utratą kluczowych pracowników

Kontrakty Spółki realizowane są z sukcesem przez wysoko wykwalifikowanych pracowników. Na ogólny kształt funkcjonowania Asseco Business Solutions S.A. wpływa też kadra zarządzająca. Utrata pracowników - zarówno ekspertów, jak i kadry zarządzającej, może wiązać się z ryzykiem obniżenia jakości oferowanych usług oraz z opóźnieniami w ramach realizowanych kontraktów. Rosnący popyt na specjalistów z branży informatycznej oraz działania konkurencji mogą doprowadzić do odejścia kluczowego personelu, a także utrudnić proces rekrutacji nowych pracowników o odpowiedniej wiedzy, doświadczeniu oraz kwalifikacjach. Może także powodować presję na podwyżki wynagrodzeń dla specjalistów. W przypadku dynamicznego rozwoju Spółki może to spowodować trudności w pozyskaniu odpowiednich zasobów kierowniczych i operacyjnych, co nie pozostałoby bez wpływu na wyniki Spółki. Podobne skutki mogłyby mieć ewentualne niezgodne z prawem działania pracowników (np.: wyrządzenie szkody podmiotom trzecim, nielojalność polegająca m.in. na podejmowaniu przez nich działalności konkurencyjnej, ujawnieniu informacji stanowiącej tajemnicę służbową i zawodową).

9. Oświadczenie o stosowaniu zasad ładu korporacyjnego

Oświadczenie o stosowaniu zasad ładu korporacyjnego znajduje się w osobny dokumencie dołączony, do Sprawozdania Zarządu z działalności Spółki.

10. Postępowania toczące się przed sądem

W omawianym okresie sprawozdawczym nie toczyły się postępowania przed sądem, organem właściwym dla postępowania arbitrażowego lub organem administracji publicznej, których wartość stanowi co najmniej 10% kapitałów własnych Emitenta.

11. Umowy znaczące dla działalności Spółki

Wybrane, najistotniejsze umowy zawarte i realizowane w 2016 roku przez Asseco Business Solutions S.A.:

- **Akzo Nobel Decorative Paints Sp. z o.o.** – udzielenie licencji i wdrożenie systemu Connector Enterprise oraz świadczenie usług kompleksowej obsługi eksploatacyjnej (opieki serwisowej) dla wdrożonego programu.
- **Akzo Nobel Decorative Paints Sp. z o.o.** – udzielenie licencji i wdrożenie systemu Mobile Touch oraz świadczenie usług kompleksowej obsługi eksploatacyjnej (opieki serwisowej)
- **Strauss Café Poland Sp. z o.o.** - udzielenie licencji i wdrożenie systemu Connector Enterprise oraz świadczenie usług kompleksowej obsługi eksploatacyjnej (opieki serwisowej) dla wdrożonego programu.
- **Polskie Mięso i Wędliny Łukosz Sp. z o.o.** – udzielenie licencji i wdrożenie systemu Mobile Touch oraz świadczenie usług kompleksowej obsługi eksploatacyjnej (opieki serwisowej).
- **Coca-Cola HBC Polska sp. z o.o.** – udzielenie licencji i wdrożenie systemu Connector Enterprise oraz świadczenie usług kompleksowej obsługi eksploatacyjnej (opieki serwisowej) dla wdrożonego programu.
- **Reckitt Benckiser (Poland) S.A.** – udzielenie licencji i wdrożenie systemu Mobile Touch oraz świadczenie usług kompleksowej obsługi eksploatacyjnej (opieki serwisowej).
- **Jeden z wiodących producentów spożywczych w Polsce** - udzielenie licencji i wdrożenie systemu Mobile Touch oraz świadczenie usług kompleksowej obsługi eksploatacyjnej (opieki serwisowej) dla wdrożonego programu.
- **Jeden z wiodących producentów spożywczych w Polsce** - udzielenie licencji i wdrożenie systemu Connector Enterprise oraz świadczenie usług kompleksowej obsługi eksploatacyjnej (opieki serwisowej) dla wdrożonego programu.
- **Jeden z wiodących koncernów FMCG w Rumunii** – udzielenie licencji i wdrożenie systemu Connector B2B oraz świadczenie usług kompleksowej obsługi eksploatacyjnej (opieki serwisowej) dla wdrożonego programu.
- **Inter Cars S.A.** – Rozbudowa funkcjonalna systemów Asseco Safo 2000 i Asseco Safo WMS. Integracja systemów Asseco Safo 2000 i Asseco Safo WMS z systemami informatycznymi klienta.
- **EUROSER Dairy Group Sp. z o.o. – Sp. komandytowa** – wdrożenie systemu Asseco Softlab ERP moduł WMS.
- **F.R.B. Inter-Bud Sp. z o.o. – Sp. komandytowa** – wdrożenie systemu Asseco Softlab ERP i Asseco Softlab HR.
- **Salamander Window&Door Systems S.A.** – wdrożenie nowej wersji systemu Asseco Softlab ERP oraz Asseco Softlab WMS.
- **Tikurilla Polska S.A.** – udzielenie licencji i wdrożenie systemu Mobile Touch.
- **Miejskie Przedsiębiorstwo Wodociągów i Kanalizacji w Lublinie sp. z o.o.** – wykonanie zmian w systemie Safo ERP by Asseco (elektroniczny obieg faktur).

- **BizeA sp. z o.o.** – wdrożenie systemu Safo ERP by Asseco oraz aktualizacja oprogramowania bazodanowego.

12. Powiązania organizacyjne z innymi podmiotami

Asseco Business Solutions S.A. należy do Grupy Kapitałowej Asseco poprzez spółkę Asseco Enterprise Solutions (AES), która posiada 46,47% akcji Asseco Business Solutions S.A., co daje taki sam procentowy udział głosów na Walnym Zgromadzeniu. Asseco Enterprise Solutions jest w 100% własnością Asseco Poland. AES stanowi centrum kompetencyjne Grupy Asseco w zakresie rozwiązań ERP, którego głównym filarem jest Asseco BS. Poprzez obecność w Grupie Kapitałowej Asseco, Asseco BS jest w sposób pośredni powiązane organizacyjnie z pozostałymi firmami z Grupy Kapitałowej Asseco.

13. Transakcje z podmiotami powiązanymi zawarte na innych warunkach niż rynkowe

Emitent nie zawarł transakcji z podmiotami powiązanymi, które nie były transakcjami typowymi i rutynowymi, zawieranymi na warunkach rynkowych pomiędzy jednostkami powiązanymi. Szczegóły dotyczące transakcji z podmiotami powiązanymi są przedstawione w nocie 31 sprawozdania finansowego.

14. Zaciągnięte i wypowiedziane umowy dotyczące kredytów i pożyczek

W omawianym okresie sprawozdawczym Emitent nie zaciągnął żadnych kredytów ani pożyczek.

15. Udzielone pożyczki

W omawianym okresie sprawozdawczym Emitent nie udzielił żadnej pożyczki.

16. Udzielone i otrzymane poręczenia i gwarancje

W omawianym okresie sprawozdawczym Emitent nie udzielił poręczeń kredytu lub pożyczki ani gwarancji, w szczególności podmiotom powiązanym z Emitentem.

17. Wpływy z emisji akcji

W omawianym okresie sprawozdawczym Spółka nie dokonała emisji akcji.

18. Objasnienie różnic między wynikami finansowymi a prognozami finansowymi na dany rok

Zarząd Asseco Business Solutions S.A. nie publikował prognoz wyników finansowych na rok 2016.

19. Ocena dotycząca zarządzania zasobami finansowymi

Spółka finansuje swoją działalność wpływami z bieżącej działalności. Zobowiązania ogółem wzrosły o 2,53 mln PLN w porównaniu do stanu z końca 2015 roku, podczas gdy aktywa wzrosły o 11,64 mln PLN. Wskaźnik zadłużenia ogólnego wzrósł do poziomu 8,8%.

Wskaźniki zadłużenia	31 grudnia 2016	31 grudnia 2015
Wskaźnik zadłużenia ogólnego	8.8%	8.3%

Wskaźnik zadłużenia ogólnego = zobowiązania ogółem/aktywa ogółem

Wolne środki pieniężne są lokowane w bezpiecznych instrumentach rynku pieniężnego. Na dzień bilansowy Spółka ulokowała w ten sposób 69 014 tys. PLN.

Kapitał pracujący definiowany jako różnica pomiędzy aktywami obrotowymi a zobowiązaniami bieżącymi przedstawia wielkość kapitałów stałych (kapitałów własnych i długoterminowych kapitałów obcych), które finansują majątek obrotowy. Jako najbardziej płynna część kapitału stanowi on zabezpieczenie dla zaspokojenia zobowiązań wynikających z bieżącego cyklu obiegu gotówki w przedsiębiorstwie. Kapitał pracujący w Spółce na dzień 31 grudnia 2016 roku wynosił 80 019 tys. PLN i był o 7 672 tys. PLN wyższy niż na dzień 31 grudnia 2015 roku.

Zobowiązania krótkoterminowe wzrosły o 10,37%, podczas gdy aktywa obrotowe wzrosły o 10,55%. Jednak udział aktywów obrotowych w aktywach ogółem to 35,1%, podczas gdy zobowiązania krótkoterminowe stanowią tylko 8,6%. Po stronie zobowiązań krótkoterminowych nastąpił spadek zobowiązań handlowych, wzrosły natomiast zobowiązania z tytułu podatku dochodowego i pozostałe zobowiązania oraz rezerwy z tytułu rozliczeń międzyokresowych kosztów. Po stronie aktywów nastąpił spadek należności handlowych i pozostałych należności, natomiast znacząco wzrosły środki pieniężne i depozyty krótkoterminowe.

Wszystko to spowodowało, że wskaźniki płynności finansowej Spółki pozostają na wysokim poziomie potwierdzającym zdolność do terminowego regulowania bieżących zobowiązań i tym samym bezpieczeństwo finansowe Spółki.

Wskaźniki płynności	31 grudnia 2016	31 grudnia 2015
Kapitał pracujący (w tys. PLN)	80 019	72 347
Wskaźnik płynności bieżącej	4.10	4.10
Wskaźnik płynności szybkiej	4.05	4.06
Wskaźnik natychmiastowej płynności	2.73	1.74

Powyższe wskaźniki zostały wyliczone według następujących wzorów:

Kapitał pracujący = aktywa obrotowe (krótkoterminowe) – zobowiązania krótkoterminowe

Wskaźnik płynności bieżącej = aktywa obrotowe (krótkoterminowe) / zobowiązania krótkoterminowe

Wskaźnik płynności szybkiej = (aktywa obrotowe – zapasy - rozliczenia międzyokresowe) / zobowiązania krótkoterminowe

Wskaźnik natychmiastowej płynności = (obligacje i papiery wartościowe utrzymywane do terminu wymagalności + środki pieniężne i depozyty krótkoterminowe) / zobowiązania krótkoterminowe

20. Ocena możliwości realizacji zamierzeń inwestycyjnych

W ocenie Zarządu Asseco Business Solutions S.A. obecna sytuacja finansowa Spółki jest dobra i stwarza sprzyjające warunki do dalszego rozwoju w roku 2017. W 2016 roku Asseco Business Solutions S.A. wypracowało 168,76 mln PLN przychodów ze sprzedaży oraz 42,45 mln PLN zysku netto. Działalność inwestycyjną Spółka finansuje z własnych środków. Stan środków pieniężnych i depozytów krótkoterminowych na koniec grudnia 2016 wynosił 70,46 mln PLN. Ewentualne akwizycje będą finansowane ze środków własnych, kredytu lub nowych emisji akcji.

21. Ocena czynników i nietypowych zdarzeń mających wpływ na wynik finansowy

W omawianym okresie sprawozdawczym nie wystąpiły żadne czynniki i nietypowe zdarzenia, które miały wpływ na wynik Spółki.

22. Charakterystyka czynników istotnych dla rozwoju przedsiębiorstwa oraz opis perspektyw rozwoju działalności

Kondycja polskiej branży informatycznej w bardzo dużym stopniu zależy od ogólnej sytuacji gospodarczej naszego kraju. Szczególnie jest to widoczne w przypadku rozwiązań IT dla biznesu, który jest ściśle powiązany z sektorem przedsiębiorstw i zależy od koniunktury na nim panującej. Obecnie jednak wiele firm analitycznych uważa, że perspektywy dla branży IT w Polsce są bardzo dobre, a Polska znajduje się w czołówce regionu jeśli chodzi o skalę prognozowanych inwestycji w rozwiązania IT, m.in. w cloud computing czy technologie mobilne. Istotny wpływ na rozwój rynku IT ma także poziom wykorzystania systemów klasy ERP przez polskie przedsiębiorstwa, który jest nadal znacząco niższy niż na rozwiniętych rynkach Unii Europejskiej. Należy oczekiwać, że w najbliższych latach popyt na implementacje systemów wspomagających zarządzanie w polskich przedsiębiorstwach będzie systematycznie rósł.

W opinii Zarządu Asseco Business Solutions S.A. obecna sytuacja finansowa Spółki jest dobra i stwarza sprzyjające warunki do dalszego rozwoju w roku 2017. W opinii Zarządu Spółki do najważniejszych czynników zewnętrznych oraz wewnętrznych, które mogą wpłynąć na działalność Asseco Business Solutions S.A. i osiągnięte przez nią wyniki w perspektywie kolejnego roku zaliczyć można:

Czynniki zewnętrzne:

- rozwój sytuacji na globalnych rynkach finansowych i gospodarczych oraz ich wpływ na sytuację ekonomiczną w Polsce, Unii Europejskiej oraz innych państwach, w których Spółka prowadzi działalność,
- sytuację geopolityczną w Unii Europejskiej i innych państwach, w których Spółka prowadzi działalność, ewentualne napięcia polityczne i brak stabilności mogą powodować pogorszenie klimatu inwestycyjnego,
- nastawienie potencjalnych klientów do inwestycji w IT w kontekście ogólnej sytuacji ekonomicznej,
- poziom kapitału na inwestycje IT w firmach oraz wielkość wykorzystania środków unijnych,
- intensywność działań bezpośredniej oraz pośredniej konkurencji,

- perspektywy poszerzania rynków zbytu poza obszary dotychczasowego działania Spółki,
- szanse i ryzyka związane ze stosunkowo szybkimi zmianami technologicznymi i innowacjami na rynku IT,
- otwartość i chłonność rynku na nowe rozwiązania produktowe.

Czynniki wewnętrzne:

- jakość i kompleksowość oferty Spółki,
- rezultaty intensywnych, bieżących działań handlowych,
- przebieg prac w ramach realizowanych umów,
- konieczność przyciągania i utrzymania najbardziej wykwalifikowanych oraz kluczowych pracowników,
- rezultaty prac nad nowymi produktami.

23. Zmiany w podstawowych zasadach zarządzania przedsiębiorstwem

W omawianym okresie sprawozdawczym nie wystąpiły zmiany podstawowych zasad zarządzania Asseco Business Solutions S.A.

24. Umowy zawarte pomiędzy Spółką a osobami zarządzającymi

W omawianym okresie sprawozdawczym pomiędzy Asseco Business Solutions S.A. a osobami zarządzającymi nie zostały zawarte żadne umowy, które przewidywałyby rekompensatę w przypadku ich rezygnacji lub zwolnienia z zajmowanego stanowiska.

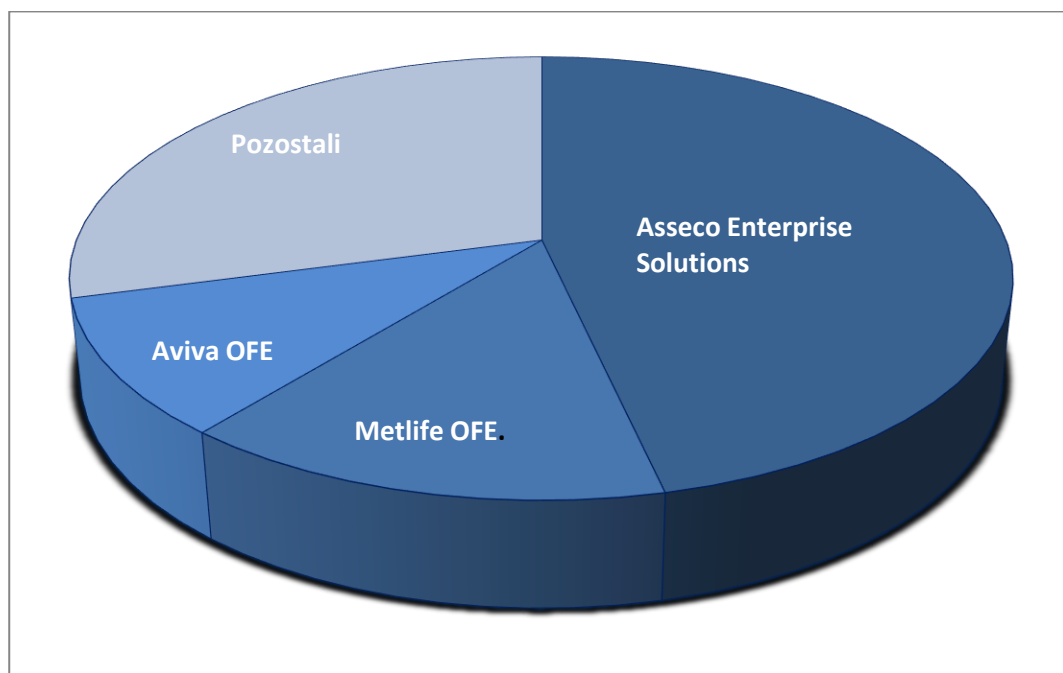
Brak jest umów o świadczenie usług zawartych pomiędzy Asseco Business Solutions S.A. a członkami Rady Nadzorczej, które określałyby świadczenia wypłacane w chwili rozwiązania takich umów.

25. Wartość wynagrodzeń, nagród i korzyści wynikających z programów motywacyjnych dla osób zarządzających

Informacje o wynagrodzeniach znajdują się w nocie nr 31.3 sprawozdania finansowego.

26. Struktura akcjonariatu

Według najlepszej wiedzy Zarządu Spółki na dzień publikacji niniejszego raportu, tj. na dzień 3 marca 2017 roku, stan akcjonariuszy Asseco Business Solutions S.A. posiadających bezpośrednio lub pośrednio przez podmioty zależne co najmniej 5% ogólnej liczby głosów w Walnym Zgromadzeniu, według głosów wykonywanych na Zwyczajnym Walnym Zgromadzeniu w dniu 20 kwietnia 2016 roku oraz na podstawie zawiadomień o zmianach w stanie posiadania otrzymanych w późniejszych terminach, przedstawia się następująco:



Akcjonariusz	Liczba posiadanych akcji	Udział w akcjonariacie	Liczba głosów	Procentowy udział w ogólnej liczbie głosów
Asseco Enterprise Solutions a.s.	15 528 570	46.47%	15 528 570	46.47%
Metlife Otwarty Fundusz Emerytalny	4 816 439	14.41%	4 816 439	14.41%
Aviva Otwarty Fundusz Emerytalny Aviva BZ WBK	3 330 000	9.96%	3 330 000	9.96%
Pozostali akcjonariusze	9 743 184	29.16%	9 743 184	29.16%
	33 418 193	100.00%	33 418 193	100.00%

Liczba akcji przypadająca na znaczących akcjonariuszy odpowiada liczbie głosów na Walnym Zgromadzeniu.

Zestawienie stanu posiadania akcji Emitenta lub uprawnień do nich przez osoby zarządzające i nadzorujące:

Stan na dzień 31.12.2016 roku

	31 grudnia 2016		31 grudnia 2015	
	liczba posiadanych akcji	procentowy udział w akcjonariacie	liczba posiadanych akcji	procentowy udział w akcjonariacie
Osoby zarządzające				
Wojciech Barczentewicz	461 267	1.38%	461 267	1.38%
Piotr Masłowski	715 063	2.14%	715 063	2.14%
Mariusz Lizon	183 000	0.55%	240 000	0.72%
Osoby nadzorujące				
Romuald Rutkowski	426 828	1.28%	426 828	1.28%

RAZEM	1 786 158	5.34%	1 843 158	5.52%
--------------	------------------	--------------	------------------	--------------

27. Umowy w wyniku których mogą nastąpić zmiany w proporcjach akcjonariatu

Na dzień przekazania niniejszego sprawozdania Zarząd Asseco Business Solutions S.A. nie ma wiedzy na temat umów, w wyniku których mogą w przyszłości nastąpić zmiany w proporcjach posiadanych akcji przez dotychczasowych akcjonariuszy.

28. System kontroli programów pracowniczych

W omawianym okresie sprawozdawczym Asseco Business Solutions S.A. nie realizowało żadnych programów akcji pracowniczych.

29. Informacja na temat prowadzonej przez Spółkę polityki sponsoringowej, charytatywnej lub innej o zbliżonym charakterze.

Spółka wspiera finansowo w nieznacznym zakresie różne akcje o charakterze charytatywnym. Działalność charytatywna przejawia się głównie w dofinansowaniu działalności organizacji społecznych działających na rzecz osób potrzebujących pomocy jak również wspierając osoby czy rodziny w trudnej sytuacji życiowej oraz dofinansowaniu działalności charytatywnej społecznie użytecznej.

30. Umowa z podmiotem uprawnionym do badania sprawozdań finansowych

Umowa z Ernst&Young Audyt Polska spółka z ograniczoną odpowiedzialnością sp.k. z siedzibą w Warszawie przy ulicy Rondo ONZ 1, 00-124 Warszawa, podmiotem uprawnionym do badania sprawozdań finansowych Spółki Asseco Business Solutions.A. została podpisana dnia 20 czerwca 2016 roku. Umowa została zawarta na okres wystarczający do tego, aby Spółka mogła wywiązać się z obowiązków informacyjnych i terminów raportowania ustalonych przez GPW. Prace związane z badaniem raportu finansowego zostały zakończone dnia 3 marca 2017 roku. Wynagrodzenie podstawowe dla Ernst&Young Audyt Polska spółka z ograniczoną odpowiedzialnością sp.k. wyniosło 105 tys. PLN, za usługi dodatkowe (podróż, zakwaterowanie, diety) wypłacono kwotę do wysokości 10 tys. PLN. Za przegląd półrocznego sprawozdania finansowego wypłacono Ernst&Young Audyt Polska spółka z ograniczoną odpowiedzialnością sp.k. 50 tys. PLN, za dodatkowe usługi podmiot otrzymał nie więcej niż 10 tys. PLN.

W 2015 roku koszty przeglądu półrocznego sprawozdania finansowego wyniosły 50 tys. PLN, a koszty badania rocznego sprawozdania 105 tys. PLN.

Oświadczenie Zarządu Asseco Business Solutions S.A. do raportu rocznego za okres 12 miesięcy zakończony dnia 31 grudnia 2016 roku

1. Oświadczenie Zarządu dotyczące przyjętych zasad rachunkowości

Zarząd Asseco Business Solutions S.A. oświadcza, że według jego najlepszej wiedzy roczne sprawozdanie finansowe Asseco Business Solutions S.A. za okres zakończony 31 grudnia 2016 roku oraz dane porównywalne za okres 12 miesięcy zakończony dnia 31 grudnia 2015 roku sporządzone zostało zgodnie z przyjętą w Spółce polityką rachunkowości oraz Międzynarodowymi Standardami Sprawozdawczości Finansowej przyjętymi przez UE i odzwierciedla w sposób prawdziwy, rzetelny i jasny sytuację majątkową i finansową oraz wynik finansowy Spółki. Sprawozdanie z działalności Asseco Business Solutions S.A. zawiera prawdziwy obraz rozwoju i osiągnięć oraz sytuacji Spółki, w tym opis podstawowych ryzyk i niepewności.

Zarząd Asseco Business Solutions S.A.:

Wojciech Barczentewicz

Prezes Zarządu

Piotr Masłowski

Wiceprezes Zarządu

Andreas Enders

Wiceprezes Zarządu

Mariusz Lizon

Członek Zarządu

2. Oświadczenie Zarządu dotyczące wyboru podmiotu dokonującego badania rocznego sprawozdania finansowego

Zarząd Asseco Business Solutions S.A. oświadcza, że podmiot uprawniony do badania sprawozdań finansowych, dokonujący badania rocznego jednostkowego sprawozdania finansowego Asseco Business Solutions S.A., został wybrany zgodnie z przepisami prawa oraz podmiot ten oraz biegli rewidenci, dokonujący badania tego sprawozdania, spełniają warunki do wydania bezstronnej i niezależnej opinii o badanym rocznym sprawozdaniu finansowym, zgodnie z obowiązującymi przepisami i normami zawodowymi.

Zarząd Asseco Business Solutions S.A.:

Wojciech Barczentewicz

Prezes Zarządu

Piotr Masłowski

Wiceprezes Zarządu

Andreas Enders

Wiceprezes Zarządu

Mariusz Lizon

Członek Zarządu

Asseco Business Solutions S.A.

ul. Konrada Wallenroda 4c
20-607 Lublin

tel.: +48 81 535 30 00

fax: +48 81 535 30 05

info@assecobs.pl

assecobs.pl

The logo for Asseco, featuring the word "ASSECO" in a stylized, bold, black font. The letters are composed of thick, blocky shapes with some internal cutouts, giving it a modern, industrial feel.