



**APLISENS<sup>®</sup>**  
**2026**

**GRUPA KAPITAŁOWA**

**APLISENS<sup>®</sup>**

**ROZSZERZONY SKONSOLIDOWANY  
RAPORT ZA I KWARTAŁ 2026**



**Warszawa, dnia 21 maja 2026 roku**

## Spis treści

Spis treści.....	1
<b>WPROWADZENIE.....</b>	<b>3</b>
<b>1. Wybrane dane finansowe .....</b>	<b>4</b>
1.1. Wybrane skonsolidowane dane finansowe Grupy APLISENS.....	4
1.2. Wybrane jednostkowe dane finansowe APLISENS S.A. ....	5
<b>2. Kwartałne skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe .....</b>	<b>6</b>
2.1. Skrócone skonsolidowane sprawozdanie z sytuacji finansowej.....	6
2.2. Skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe zysków lub strat i innych całkowitych dochodów .....	8
2.3. Skrócone skonsolidowane sprawozdanie ze zmian w kapitale własnym .....	10
2.4. Skrócone skonsolidowane sprawozdanie z przepływów pieniężnych .....	12
<b>3. Kwartałne skrócone jednostkowe sprawozdanie finansowe .....</b>	<b>13</b>
3.1. Skrócone sprawozdanie z sytuacji finansowej.....	13
3.2. Skrócone sprawozdanie finansowe zysków lub strat i innych z całkowitych dochodów .....	15
3.3. Skrócone jednostkowe sprawozdanie ze zmian w kapitale własnym.....	17
3.4. Skrócone jednostkowe sprawozdanie z przepływów pieniężnych.....	19
<b>4. Informacja dodatkowa do skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego .....</b>	<b>20</b>
4.1. Zasady rachunkowości .....	20
4.1.1. <i>Zgodność z Międzynarodowymi Standardami Sprawozdawczości Finansowej .....</i>	<i>20</i>
4.1.2. <i>Założenie kontynuacji działalności gospodarczej i porównywalność sprawozdań finansowych .....</i>	<i>20</i>
4.1.3. <i>Zmiany zasad (polityki) rachunkowości.....</i>	<i>20</i>
4.1.4. <i>Zmiany zasad prezentacji danych finansowych .....</i>	<i>20</i>
4.2. Spółki podlegające konsolidacji oraz nie objęte skonsolidowanym sprawozdaniem finansowym.....	21
4.3. Sezonowość sprzedaży .....	22
4.4. Rodzaj oraz kwoty pozycji wpływających na aktywa, pasywa, kapitał, wynik finansowy netto, lub przepływy środków pieniężnych, które są nietypowe ze względu na ich rodzaj, wielkość lub wywierany wpływ .....	22
4.5. Rodzaj oraz kwoty zmian pozycji szacunkowych.....	23
4.6. Emisja, wykup i spłata nieudziałowych i kapitałowych papierów wartościowych .....	23
4.7. Informacje dotyczące wypłaconej / zadeklarowanej dywidendy.....	23
4.8. Sprawozdawczość segmentów .....	24
4.8.1. <i>Informacje o poszczególnych segmentach operacyjnych.....</i>	<i>24</i>
4.8.2. <i>Opis różnic w zakresie podstawy wyodrębnienia segmentów lub wyceny zysku lub straty segmentu w porównaniu z ostatnim rocznym skonsolidowanym sprawozdaniem finansowym.....</i>	<i>25</i>
4.9. Wskazanie zdarzeń, które nastąpiły po dniu, na który sporządzono skrócone kwartałne sprawozdanie finansowe nieujętych w tym sprawozdaniu, a mogących w znaczący sposób wpłynąć na przyszłe wyniki finansowe Grupy Kapitałowej Emitenta .....	25
4.10. Transakcje z podmiotami powiązаныmi.....	25
4.11. Zmiany zobowiązań warunkowych i aktywów warunkowych .....	25
<b>5. Informacja dodatkowa do skróconego jednostkowego sprawozdania finansowego .....</b>	<b>25</b>
<b>6. Pozostałe informacje do rozszerzonego skonsolidowanego raportu kwartalnego .....</b>	<b>26</b>
6.1. Opis istotnych dokonań lub niepowodzeń Grupy Kapitałowej Emitenta w okresie, którego dotyczy raport – komentarz do wyników.....	26
6.1.1. <i>Najważniejsze zdarzenia i umowy w okresie sprawozdawczym .....</i>	<i>26</i>
6.1.2. <i>Komentarz do wyników finansowych .....</i>	<i>26</i>
6.2. Wskazanie czynników i zdarzeń, w tym o nietypowym charakterze, mających istotny wpływ na skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe.....	31
6.3. Opis organizacji Grupy Kapitałowej.....	31

6.4. Stanowisko Zarządu odnośnie możliwości zrealizowania wcześniej publikowanych prognoz wyników na dany rok ....	33
6.5. Struktura kapitału zakładowego .....	33
6.6. Wskazanie akcjonariuszy posiadających bezpośrednio lub pośrednio przez podmioty zależne co najmniej 5% ogólnej liczby głosów na Walnym Zgromadzeniu Emitenta.....	34
6.7. Skład osobowy Zarządu oraz Rady Nadzorczej Emitenta .....	34
6.8. Zestawienie stanu posiadania akcji Emitenta lub uprawnień do nich przez osoby zarządzające i nadzorujące Emitenta .....	35
6.9. Wskazanie istotnych postępowań toczących się przed sądem, organem właściwym dla postępowania arbitrażowego lub organem administracji publicznej .....	35
6.10. Informacje o zawarciu przez Emitenta lub jednostkę od niego zależną transakcji z podmiotami powiązаныmi na innych warunkach niż rynkowe .....	35
6.11. Informacje o udzieleniu przez Emitenta lub jednostkę od niego zależną poręczeń kredytu lub pożyczki lub udzieleniu gwarancji .....	35
6.12. Czynniki, które będą miały wpływ na wyniki osiągnięte przez Grupę Kapitałową w perspektywie co najmniej kolejnego kwartału .....	36
6.13. Inne informacje istotne dla oceny sytuacji kadrowej, majątkowej, finansowej, wyniku finansowego oraz dla oceny możliwości realizacji zobowiązań .....	37

## **WPROWADZENIE**

Niniejszy rozszerzony skonsolidowany raport kwartalny Grupy Kapitałowej APLISENS za okres 01.01-31.03.2026 roku został sporządzony zgodnie z wymaganiami rozporządzenia Ministra Finansów z dnia 6 czerwca 2025 roku w sprawie informacji bieżących i okresowych przekazywanych przez emitentów papierów wartościowych oraz warunków uznawania za równoważne informacji wymaganych przepisami prawa państwa niebędącego państwem członkowskim (Dz.U. z 2025 r poz.755) (Rozporządzenie) i obejmuje dane finansowe spółki APLISENS S.A. (Spółka, Emitent) oraz podmiotów zależnych tworzących Grupę Kapitałową APLISENS (Grupa, Grupa Kapitałowa, Grupa APLISENS).

Jednocześnie Spółka informuje, iż działając na podstawie § 63 ust. 1 Rozporządzenia Spółka nie przekazuje odrębnego kwartalnego raportu jednostkowego. Skrócone jednostkowe sprawozdanie finansowe APLISENS S.A. przekazywane jest w niniejszym rozszerzonym skonsolidowanym raporcie kwartalnym. Skrócone sprawozdania finansowe zawarte w niniejszym raporcie sporządzone zostały zgodnie z Międzynarodowymi Standardami Rachunkowości oraz Międzynarodowymi Standardami Sprawozdawczości Finansowej (MSR/MSSF) zatwierdzonymi przez Unię Europejską.

Dane finansowe, jeżeli nie wskazano inaczej, są wyrażone w tysiącach zł.

## 1. Wybrane dane finansowe

### 1.1. Wybrane skonsolidowane dane finansowe Grupy APLISENS

Wyszczególnienie	01.01.2026 - 31.03.2026		01.01.2025 - 31.03.2025	
	PLN	EUR	PLN	EUR
<b>RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT</b>				
Przychody netto ze sprzedaży produktów, towarów i materiałów	35 264	8 313	35 316	8 439
Koszt własny sprzedaży	22 311	5 260	22 548	5 388
Zysk (strata) na działalności operacyjnej	4 827	1 138	4 806	1 148
Zysk (strata) brutto	4 942	1 165	5 054	1 208
Zysk (strata) netto	3 949	931	3 967	948
Liczba akcji średnioważona w sztukach*	11 037 725	-	10 898 988	-
Zysk (strata) netto na średnioważoną akcję* (zł/euro)	0,36	0,08	0,36	0,09

BILANS	Na dzień 31.03.2026		Na dzień 31.12.2025	
	PLN	EUR	PLN	EUR
Aktywa trwałe	116 194	27 089	117 223	27 734
Aktywa obrotowe	136 941	31 925	125 980	29 806
Kapitał własny	239 971	55 945	232 777	55 073
Zobowiązania długoterminowe	2 364	551	1 830	433
Zobowiązania krótkoterminowe	10 800	2 518	8 596	2 034
Wartość księgową na średnioważoną akcję* (zł/euro)	21,74	5,07	21,24	5,03

RACHUNEK PRZEPŁYWÓW PIENIĘŻNYCH	01.01.2026 - 31.03.2026		01.01.2025 - 31.03.2025	
	PLN	EUR	PLN	EUR
Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej	5 964	1 406	-2 931	-700
Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej	-6 536	-1 541	-3 734	-892
Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej	2 672	630	2 762	660

\*bez akcji własnych

Do przeliczenia danych bilansowych użyto kursu średniego NBP na dzień bilansowy. Do przeliczenia pozycji rachunku zysków i strat oraz rachunku przepływów pieniężnych użyto kursu będącego średnią arytmetyczną kursów NBP obowiązujących na ostatni dzień poszczególnych miesięcy danego okresu.

Kurs EUR/PLN	01.01. - 31.03.2026	01.01. - 31.03.2025	01.01. - 31.12.2025
- średni kurs na koniec okresu	4,2894	4,1839	4,2267
- średni kurs dla okresu	4,2419	4,1848	4,2372

## 1.2. Wybrane jednostkowe dane finansowe APLISENS S.A.

Wyszczególnienie	01.01.2026 - 31.03.2026		01.01.2025 - 31.03.2025	
	PLN	EUR	PLN	EUR
<b>RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT</b>				
Przychody netto ze sprzedaży produktów, towarów i materiałów	27 317	6 440	27 969	6 683
Koszt własny sprzedaży	16 608	3 915	17 224	4 116
Zysk (strata) na działalności operacyjnej	4 454	1 050	4 705	1 124
Zysk (strata) brutto	4 588	1 082	4 978	1 190
Zysk (strata) netto	3 673	866	3 970	949
Liczba akcji średnioważona w sztukach*	11 037 725	-	10 898 988	-
Zysk (strata) netto na średnioważoną akcję* (zł/euro)	0,33	0,08	0,36	0,09

BILANS	Na dzień 31.03.2026		Na dzień 31.12.2025	
	PLN	EUR	PLN	EUR
Aktywa trwałe	120 695	28 138	121 573	28 763
Aktywa obrotowe	112 261	26 172	103 084	24 389
Kapitał własny	224 337	52 300	217 606	51 484
Zobowiązania długoterminowe	1 833	427	1 294	306
Zobowiązania krótkoterminowe	6 786	1 582	5 757	1 362
Wartość księgową na średnioważoną akcję* (zł/euro)	20,32	4,74	19,86	4,70

RACHUNEK PRZEPŁYWÓW PIENIĘŻNYCH	01.01.2026 - 31.03.2026		01.01.2025 - 31.03.2025	
	PLN	EUR	PLN	EUR
Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej	5 139	1 211	-3 251	-777
Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej	-6 646	-1 567	-3 654	-873
Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej	2 672	630	2 762	660

\*bez akcji własnych

Do przeliczenia danych bilansowych użyto kursu średniego NBP na dzień bilansowy. Do przeliczenia pozycji rachunku zysków i strat oraz rachunku przepływów pieniężnych użyto kursu będącego średnią arytmetyczną kursów NBP obowiązujących na ostatni dzień poszczególnych miesięcy danego okresu.

Kurs EUR/PLN	01.01. - 31.03.2026	01.01. - 31.03.2025	01.01. - 31.12.2025
- średni kurs na koniec okresu	4,2894	4,1839	4,2267
- średni kurs dla okresu	4,2419	4,1848	4,2372

## 2. Kwartałne skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe

Niniejsze skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe zostało sporządzone zgodnie z Międzynarodowymi Standardami Sprawozdawczości Finansowej i Międzynarodowymi Standardami Rachunkowości na dzień 31 marca 2026 roku oraz za okres 3 miesięcy zakończony 31 marca 2026 roku.

### 2.1. Skrócone skonsolidowane sprawozdanie z sytuacji finansowej

<b>AKTYWA</b>	<b>31.03.2026</b>	<b>31.12.2025</b>	<b>31.03.2025</b>
<b>Aktywa trwałe</b>	<b>116 194</b>	<b>117 223</b>	<b>118 117</b>
Rzeczowe aktywa trwałe	83 491	84 991	87 304
Wartości niematerialne	17 710	17 210	16 036
Wartość firmy	10 063	10 063	10 063
Inwestycje w jednostkach zależnych, wspólnych przedsięwzięciach i jednostkach stowarzyszonych	2 073	2 071	1 793
Aktywa z tytułu podatku odroczonego	2 857	2 888	2 921
<b>Aktywa obrotowe</b>	<b>136 941</b>	<b>125 980</b>	<b>125 547</b>
Zapasy	71 808	71 211	76 938
Należności z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe należności krótkoterminowe	25 589	22 588	27 181
Należności z tytułu bieżącego podatku dochodowego	3 204	2 890	118
Inne krótkoterminowe aktywa finansowe	19 620	14 671	11 161
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	16 720	14 620	10 149
<b>Aktywa obrotowe inne niż aktywa zakwalifikowane jako przeznaczone do sprzedaży</b>	<b>136 941</b>	<b>125 980</b>	<b>125 547</b>
<b>AKTYWA RAZEM</b>	<b>253 135</b>	<b>243 203</b>	<b>243 664</b>

<b>PASYWA</b>	<b>31.03.2026</b>	<b>31.12.2025</b>	<b>31.03.2025</b>
<b>Kapitały własne</b>	<b>239 971</b>	<b>232 777</b>	<b>231 872</b>
<b>Kapitały własne akcjonariuszy jednostki dominującej</b>	<b>233 935</b>	<b>226 914</b>	<b>226 461</b>
Kapitał zakładowy	2 227	2 227	2 227
Kapitały ze sprzedaży akcji powyżej ceny nominalnej	27 112	27 112	27 112
Akcje własne (wielkość ujemna)		-5 925	
Pozostałe kapitały rezerwowe	-1 729	1 031	-1 837
Zyski zatrzymane	206 325	202 469	198 959
<b>Kapitał akcjonariuszy niekontrolujących</b>	<b>6 036</b>	<b>5 863</b>	<b>5 411</b>
<b>Zobowiązania długoterminowe</b>	<b>2 364</b>	<b>1 830</b>	<b>1 296</b>
Pozostałe zobowiązania finansowe			
Rezerwy z tytułu odroczonego podatku dochodowego	899	936	870
Rozliczenia międzyokresowe	1 027	456	
Rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne	438	438	426
<b>Zobowiązania krótkoterminowe</b>	<b>10 800</b>	<b>8 596</b>	<b>10 496</b>
Kredyty i pożyczki			
Pozostałe zobowiązania finansowe			
Zobowiązania z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe zobowiązania krótkoterminowe	9 588	7 155	9 236
Zobowiązania z tytułu bieżącego podatku dochodowego	68	263	49
Rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne	1 004	1 038	1 101
Pozostałe rezerwy	140	140	110
<b>Zobowiązania krótkoterminowe inne niż związane z aktywami przeznaczonymi do sprzedaży</b>	<b>10 800</b>	<b>8 596</b>	<b>10 496</b>
<b>Zobowiązania razem</b>	<b>13 164</b>	<b>10 426</b>	<b>11 792</b>
<b>PASYWA RAZEM</b>	<b>253 135</b>	<b>243 203</b>	<b>243 664</b>

## 2.2. Skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe zysków lub strat i innych całkowitych dochodów

RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT	01.01. - 31.03.2026	01.01. - 31.03.2025	Zmiana %
<b>Przychody ze sprzedaży</b>	<b>35 264</b>	<b>35 316</b>	<b>-0,1%</b>
<b>Koszty sprzedanych produktów, towarów i materiałów</b>	<b>22 311</b>	<b>22 548</b>	<b>-1,1%</b>
<b>Zysk (strata) brutto na sprzedaży</b>	<b>12 953</b>	<b>12 768</b>	<b>1,4%</b>
Pozostałe przychody operacyjne	270	97	178,4%
Koszty sprzedaży	1 811	1 766	2,5%
Koszty ogólnego zarządu	6 543	6 172	6,0%
Pozostałe koszty operacyjne	42	121	-65,3%
<b>Zysk (strata) z działalności operacyjnej</b>	<b>4 827</b>	<b>4 806</b>	<b>0,4%</b>
Przychody finansowe	225	285	-21,1%
Koszty finansowe	110	37	197,3%
<b>Zysk (strata) przed opodatkowaniem</b>	<b>4 942</b>	<b>5 054</b>	<b>-2,2%</b>
Podatek dochodowy	993	1 087	-8,6%
<b>Zysk (strata) netto z działalności kontynuowanej</b>	<b>3 949</b>	<b>3 967</b>	<b>-0,5%</b>
<b>Zysk (strata) z działalności zaniechanej</b>			
<b>Zysk (strata) netto</b>	<b>3 949</b>	<b>3 967</b>	<b>-0,5%</b>
Zysk (strata) przypisana akcjonariuszom niekontrolującym	93	15	520,0%
<b>Zysk (strata) netto podmiotu dominującego</b>	<b>3 856</b>	<b>3 952</b>	<b>-2,4%</b>
<b>Zysk (strata) netto na jedną akcję (w zł) *</b>			
Podstawowy za okres obrotowy	0,36	0,36	0,0%
Rozwodniony za okres obrotowy	0,36	0,36	0,0%
<b>Zysk (strata) netto na jedną akcję z działalności kontynuowanej (w zł)*</b>			
Podstawowy za okres obrotowy	0,36	0,36	0,0%
Rozwodniony za okres obrotowy	0,36	0,36	0,0%
<b>Zysk (strata) netto na jedną akcję z działalności zaniechanej (w zł) *</b>			
Podstawowy za okres obrotowy	-	-	-
Rozwodniony za okres obrotowy	-	-	-

\*bez akcji własnych

<b>WYBRANE PARAMETRY FINANSOWE</b>	<b>01.01. - 31.03.2026</b>	<b>01.01. - 31.03.2025</b>	<b>Zmiana</b>
EBITDA	7 265	7 287	-0,3%
Rentowność EBITDA	20,6%	20,6%	0,0 p.p.
Rentowność EBIT	13,7%	13,6%	0,1 p.p.
Rentowność netto	10,9%	11,2%	-0,3 p.p.

<b>SPRAWOZDANIE Z CAŁKOWITYCH DOCHODÓW</b>	<b>01.01. - 31.03.2026</b>	<b>01.01. - 31.03.2025</b>
<b>Zysk (strata) netto</b>	<b>3 949</b>	<b>3 967</b>
Różnice kursowe z wyceny jednostek działających za granicą	187	1
<b>Inne całkowite dochody, które zostaną przeklasyfikowane do zysku lub straty, przed opodatkowaniem</b>	<b>187</b>	<b>1</b>
<b>Inne całkowite dochody, przed opodatkowaniem</b>	<b>187</b>	<b>1</b>
Podatek dochodowy związany z elementami pozostałych całkowitych dochodów		
<b>Inne całkowite dochody</b>	<b>187</b>	<b>1</b>
<b>Suma dochodów całkowitych</b>	<b>4 136</b>	<b>3 968</b>
Suma dochodów całkowitych przypisana akcjonariuszom niekontrolującym	173	16
<b>Suma dochodów całkowitych przypadająca na podmiot dominujący</b>	<b>3 963</b>	<b>3 952</b>

### 2.3. Skrócone skonsolidowane sprawozdanie ze zmian w kapitale własnym

SPRAWOZDANIE ZE ZMIAN W KAPITALE WŁASNYM	Kapitał zakładowy	Kapitał ze sprzedaży akcji powyżej ceny nominalnej	Akcje własne	Pozostałe kapitały rezerwowe	Zyski zatrzymane	Kapitał własny akcjonariuszy jednostki dominującej	Kapitał akcjonariuszy niekontrolujących	Razem kapitały własne
<b>Kapitał własny na dzień 01.01.2026</b>	<b>2 227</b>	<b>27 112</b>	<b>-5 925</b>	<b>1 031</b>	<b>202 469</b>	<b>226 914</b>	<b>5 863</b>	<b>232 777</b>
<i>Zmiany zasad (polityki) rachunkowości</i>						0		0
<i>Korekty z tyt. błędów podstawowych</i>						0		0
<b>Kapitał własny po korektach</b>	<b>2 227</b>	<b>27 112</b>	<b>-5 925</b>	<b>1 031</b>	<b>202 469</b>	<b>226 914</b>	<b>5 863</b>	<b>232 777</b>
Emisja akcji						0		0
Skup akcji własnych						0		0
Umorzenie akcji						0		0
Płatność w formie akcji własnych			5 925	-2 867		3 058		3 058
Wyplata dywidendy						0		0
Wyplata na ZFŚS z zysku						0		0
<b>Suma dochodów całkowitych, w tym:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>107</b>	<b>3 856</b>	<b>3 963</b>	<b>173</b>	<b>4 136</b>
Zysk (strata)					3 856	3 856	93	3 949
Inne całkowite dochody				107		107	80	187
<b>Zwiększenie (zmniejszenie) wartości kapitału własnego</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>5 925</b>	<b>-2 760</b>	<b>3 856</b>	<b>7 021</b>	<b>173</b>	<b>7 194</b>
<b>Kapitał własny na dzień 31.03.2026</b>	<b>2 227</b>	<b>27 112</b>	<b>0</b>	<b>-1 729</b>	<b>206 325</b>	<b>233 935</b>	<b>6 036</b>	<b>239 971</b>
<b>Kapitał własny na dzień 01.01.2025</b>	<b>2 227</b>	<b>27 112</b>	<b>-7 984</b>	<b>2 080</b>	<b>195 007</b>	<b>218 442</b>	<b>5 395</b>	<b>223 837</b>
<i>Zmiany zasad (polityki) rachunkowości</i>					0	0	0	0
<i>Korekty z tyt. błędów podstawowych</i>						0		0
<b>Kapitał własny po korektach</b>	<b>2 227</b>	<b>27 112</b>	<b>-7 984</b>	<b>2 080</b>	<b>195 007</b>	<b>218 442</b>	<b>5 395</b>	<b>223 837</b>
Emisja akcji						0		0
Skup akcji własnych			-5 925			-5 925		-5 925
Umorzenie akcji						0		0
Płatność w formie akcji własnych			7 984	-1 048		6 936		6 936
Wyplata dywidendy					-7 795	-7 795	-98	-7 893
Wyplata na ZFŚS z zysku						0		0
<b>Suma dochodów całkowitych, w tym:</b>				<b>-1</b>	<b>15 257</b>	<b>15 256</b>	<b>566</b>	<b>15 822</b>

SPRAWOZDANIE ZE ZMIAN W KAPITALE WŁASNYM	Kapitał zakładowy	Kapitał ze sprzedaży akcji powyżej ceny nominalnej	Akcje własne	Pozostałe kapitały rezerwowe	Zyski zatrzymane	Kapitał własny akcjonariuszy jednostki dominującej	Kapitał akcjonariuszy niekontrolujących	Razem kapitały własne
Zysk (strata)					15 257	15 257	588	15 845
Inne całkowite dochody				-1		-1	-22	-23
<b>Zwiększenie (zmniejszenie) wartości kapitału własnego</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2 059</b>	<b>-1 049</b>	<b>7 462</b>	<b>8 472</b>	<b>468</b>	<b>8 940</b>
<b>Kapitał własny na dzień 31.12.2025</b>	<b>2 227</b>	<b>27 112</b>	<b>-5 925</b>	<b>1 031</b>	<b>202 469</b>	<b>226 914</b>	<b>5 863</b>	<b>232 777</b>
<b>Kapitał własny na dzień 01.01.2025</b>	<b>2 227</b>	<b>27 112</b>	<b>-7 984</b>	<b>2 080</b>	<b>195 007</b>	<b>218 442</b>	<b>5 395</b>	<b>223 837</b>
<i>Zmiany zasad (polityki) rachunkowości</i>					0	0	0	0
<i>Korekty z tyt. błędów podstawowych</i>						0		0
<b>Kapitał własny po korektach</b>	<b>2 227</b>	<b>27 112</b>	<b>-7 984</b>	<b>2 080</b>	<b>195 007</b>	<b>218 442</b>	<b>5 395</b>	<b>223 837</b>
Emisja akcji						0		0
Skup akcji własnych						0		0
Umorzenie akcji						0		0
Płatność w formie akcji własnych			7 984	-3 917		4 067		4 067
Wyplata dywidendy						0		0
Wyplata na ZFŚS z zysku						0		0
<b>Suma dochodów całkowitych, w tym:</b>					<b>3 952</b>	<b>3 952</b>	<b>16</b>	<b>3 968</b>
Zysk (strata)					3 952	3 952	15	3 967
Inne całkowite dochody						0	1	1
<b>Zwiększenie (zmniejszenie) wartości kapitału własnego</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>7 984</b>	<b>-3 917</b>	<b>3 952</b>	<b>8 019</b>	<b>16</b>	<b>8 035</b>
<b>Kapitał własny na dzień 31.03.2025</b>	<b>2 227</b>	<b>27 112</b>	<b>0</b>	<b>-1 837</b>	<b>198 959</b>	<b>226 461</b>	<b>5 411</b>	<b>231 872</b>

## 2.4. Skrócone skonsolidowane sprawozdanie z przepływów pieniężnych

<b>DZIAŁALNOŚĆ OPERACYJNA</b>	<b>01.01. - 31.03.2026</b>	<b>01.01. - 31.03.2025</b>
<b>Zysk (strata) przed opodatkowaniem</b>	<b>4 942</b>	<b>5 054</b>
<b>Korekty razem</b>	<b>2 334</b>	<b>-5 378</b>
Amortyzacja	2 438	2 481
Zyski (straty) z tytułu różnic kursowych	9	-185
Przychody z tytułu odsetek	-7	-5
Koszty z tytułu odsetek		
Przychody z tytułu dywidend		
Zysk (strata) z działalności inwestycyjnej	25	-217
Zmiana stanu rezerw	-34	-12
Zmiana stanu zapasów	-597	-1 715
Zmiana stanu należności	-1 928	-6 222
Zmiana stanu zobowiązań, z wyjątkiem pożyczek i kredytów	2 658	439
Zmiana stanu pozostałych aktywów	-1 186	-1 247
Inne korekty z działalności operacyjnej	956	1 305
<b>Gotówka z działalności operacyjnej</b>	<b>7 276</b>	<b>-324</b>
Podatek dochodowy (zapłacony) / zwrócony	-1 312	-2 607
<b>Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej</b>	<b>5 964</b>	<b>-2 931</b>
<b>DZIAŁALNOŚĆ INWESTYCYJNA</b>	<b>01.01. - 31.03.2026</b>	<b>01.01. - 31.03.2025</b>
Zbycie wartości niematerialnych oraz rzeczowych aktywów trwałych	33	
Nabycie wartości niematerialnych oraz rzeczowych aktywów trwałych	-1 569	-1 734
Inne wpływy (wydatki) inwestycyjne	-5 000	-2 000
<b>Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej</b>	<b>-6 536</b>	<b>-3 734</b>
<b>DZIAŁALNOŚĆ FINANSOWA</b>	<b>01.01. - 31.03.2026</b>	<b>01.01. - 31.03.2025</b>
Wpływy netto z wydania udziałów (emisji akcji)	2 101	2 762
Inne wpływy finansowe - subwencje finansowe	571	
Nabycie udziałów (akcji) własnych		
Dywidendy i inne wpłaty na rzecz właścicieli		
Spłaty kredytów i pożyczek		
Wydatki z tytułu zobowiązań leasingowych		
<b>Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej</b>	<b>2 672</b>	<b>2 762</b>
<b>Przepływy pieniężne netto razem przed skutkami zmian kursów wymiany</b>	<b>2 100</b>	<b>-3 903</b>
<i>Skutki zmian kursów wymiany, które dotyczą środków pieniężnych i ekwiwalentów środków pieniężnych</i>		
<i>Zwiększenie (zmniejszenie) stanu środków pieniężnych i ich ekwiwalentów</i>	2 100	-3 903
<b>Środki pieniężne na początek okresu</b>	<b>14 620</b>	<b>14 052</b>
<b>Środki pieniężne na koniec okresu</b>	<b>16 720</b>	<b>10 149</b>

### 3. Kwartałne skrócone jednostkowe sprawozdanie finansowe

Poniższe skrócone jednostkowe sprawozdanie finansowe zostało sporządzone zgodnie z Międzynarodowymi Standardami Sprawozdawczości Finansowej oraz Międzynarodowymi Standardami Rachunkowości na dzień 31 marca 2026 roku oraz za okres 3 miesięcy zakończony 31 marca 2026 roku.

#### 3.1. Skrócone sprawozdanie z sytuacji finansowej

<b>AKTYWA</b>	<b>31.03.2026</b>	<b>31.12.2025</b>	<b>31.03.2025</b>
<b>Aktywa trwałe</b>	<b>120 695</b>	<b>121 573</b>	<b>122 298</b>
Rzeczowe aktywa trwałe	77 897	79 265	81 357
Wartości niematerialne	17 655	17 132	15 887
Inwestycje w jednostkach podporządkowanych	22 332	22 332	22 192
Aktywa z tytułu podatku odroczonego	2 811	2 844	2 862
<b>Aktywa obrotowe</b>	<b>112 261</b>	<b>103 084</b>	<b>103 370</b>
Zapasy	60 991	60 437	66 039
Należności z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe należności krótkoterminowe	18 918	16 874	22 034
Należności z tytułu bieżącego podatku dochodowego	3 204	2 890	118
Aktywa finansowe wycenione w wartości godziwej przez wynik finansowy	19 620	14 671	11 161
Pozostałe aktywa finansowe	151		
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	9 377	8 212	4 018
<b>Aktywa obrotowe inne niż aktywa zakwalifikowane jako przeznaczone do sprzedaży</b>	<b>112 261</b>	<b>103 084</b>	<b>103 370</b>
<b>AKTYWA RAZEM</b>	<b>232 956</b>	<b>224 657</b>	<b>225 668</b>

<b>PASYWA</b>	<b>31.03.2026</b>	<b>31.12.2025</b>	<b>31.03.2025</b>
<b>Kapitały własne</b>	<b>224 337</b>	<b>217 606</b>	<b>217 880</b>
Kapitał zakładowy	2 227	2 227	2 227
Kapitał zapasowy ze sprzedaży akcji powyżej ceny nominalnej	27 112	27 112	27 112
Akcje własne		-5 925	
Pozostałe kapitały		2 870	
Zyski zatrzymane	194 998	191 322	188 541
<b>Zobowiązania długoterminowe</b>	<b>1 833</b>	<b>1 294</b>	<b>739</b>
Pozostałe zobowiązania finansowe			
Rezerwy z tytułu odroczonego podatku dochodowego	417	449	365
Rozliczenia międzyokresowe przychodów	1 027	456	
Rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne	389	389	374
<b>Zobowiązania krótkoterminowe</b>	<b>6 786</b>	<b>5 757</b>	<b>7 049</b>
Kredyty i pożyczki			
Zobowiązania z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe zobowiązania krótkoterminowe	5 821	4 792	6 044
Zobowiązania z tytułu bieżącego podatku dochodowego			
Rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne	825	825	895
Pozostałe rezerwy	140	140	110
<b>Zobowiązania krótkoterminowe inne niż związane z aktywami przeznaczonymi do sprzedaży</b>	<b>6 786</b>	<b>5 757</b>	<b>7 049</b>
<b>Zobowiązania razem</b>	<b>8 619</b>	<b>7 051</b>	<b>7 788</b>
<b>PASYWA RAZEM</b>	<b>232 956</b>	<b>224 657</b>	<b>225 668</b>

### 3.2. Skrócone sprawozdanie finansowe zysków lub strat i innych z całkowitych dochodów

RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT	01.01. - 31.03.2026	01.01. - 31.03.2025	Zmiana %
<b>Przychody ze sprzedaży</b>	<b>27 317</b>	<b>27 969</b>	<b>-2,3%</b>
<b>Koszty sprzedanych produktów, towarów i materiałów</b>	<b>16 608</b>	<b>17 224</b>	<b>-3,6%</b>
<b>Zysk (strata) brutto na sprzedaży</b>	<b>10 709</b>	<b>10 745</b>	<b>-0,3%</b>
Pozostałe przychody operacyjne	136	17	700,0%
Koszty sprzedaży	986	1 000	-1,4%
Koszty ogólnego zarządu	5 373	5 025	6,9%
Pozostałe koszty operacyjne	32	32	0,0%
<b>Zysk (strata) z działalności operacyjnej</b>	<b>4 454</b>	<b>4 705</b>	<b>-5,3%</b>
Przychody finansowe	192	273	-29,7%
Koszty finansowe	58		
<b>Zysk (strata) przed opodatkowaniem</b>	<b>4 588</b>	<b>4 978</b>	<b>-7,8%</b>
Podatek dochodowy	915	1 008	-9,2%
<b>Zysk (strata) netto z działalności kontynuowanej</b>	<b>3 673</b>	<b>3 970</b>	<b>-7,5%</b>
<b>Zysk (strata) z działalności zaniechanej</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Zysk (strata) netto</b>	<b>3 673</b>	<b>3 970</b>	<b>-7,5%</b>
<b>Zysk (strata) netto na jedną akcję (w zł) *</b>			
Podstawowy za okres obrotowy	0,33	0,36	-8,6%
Rozwodniony za okres obrotowy	0,33	0,36	-8,6%
<b>Zysk (strata) netto na jedną akcję z działalności kontynuowanej (w zł)*</b>			
Podstawowy za okres obrotowy	0,33	0,36	-8,6%
Rozwodniony za okres obrotowy	0,33	0,36	-8,6%
<b>Zysk (strata) netto na jedną akcję z działalności zaniechanej (w zł) *</b>			
Podstawowy za okres obrotowy	-	-	-
Rozwodniony za okres obrotowy	-	-	-
<i>*bez akcji własnych</i>			
<b>WYBRANE PARAMETRY FINANSOWE</b>	<b>01.01. - 31.03.2026</b>	<b>01.01. - 31.03.2025</b>	<b>Zmiana</b>
EBITDA	6 716	7 011	-4,2%
Rentowność EBITDA	24,6%	25,1%	-0,5 p.p.
Rentowność EBIT	16,3%	16,8%	-0,5 p.p.
Rentowność netto	13,4%	14,2%	-0,8 p.p.

<b>SPRAWOZDANIE Z CAŁKOWITYCH DOCHODÓW</b>	<b>01.01. - 31.03.2026</b>	<b>01.01. - 31.03.2025</b>
Zysk (strata) netto	3 673	3 970
Różnice kursowe z wyceny jednostek działających za granicą		
Inne całkowite dochody, które zostaną przeklasyfikowane do zysku lub straty, przed opodatkowaniem	0	0
Inne całkowite dochody, przed opodatkowaniem	0	0
Podatek dochodowy związany z elementami pozostałych całkowitych dochodów		
Inne całkowite dochody	0	0
Suma dochodów całkowitych	3 673	3 970
Suma dochodów całkowitych przypisana akcjonariuszom niekontrolującym		
<b>Suma dochodów całkowitych</b>	<b>3 673</b>	<b>3 970</b>

### 3.3. Skrócone jednostkowe sprawozdanie ze zmian w kapitale własnym

SPRAWOZDANIE ZE ZMIAN W KAPITALE WŁASNYM	Kapitał zakładowy	Kapitał ze sprzedaży akcji powyżej ceny nominalnej	Akcje własne	Pozostałe kapitały rezerwowe	Zyski zatrzymane	Razem kapitały własne
<b>Kapitał własny na dzień 01.01.2026 r.</b>	<b>2 227</b>	<b>27 112</b>	<b>-5 925</b>	<b>2 870</b>	<b>191 322</b>	<b>217 606</b>
<i>Zmiany zasad (polityki) rachunkowości</i>						0
<i>Korekty z tyt. błędów podstawowych</i>						0
<b>Kapitał własny po korektach</b>	<b>2 227</b>	<b>27 112</b>	<b>-5 925</b>	<b>2 870</b>	<b>191 322</b>	<b>217 606</b>
Emisja akcji						0
Umorzenie akcji						0
Płatność w formie akcji własnych			5 925	-2 870	3	3 058
Wyplata dywidendy						0
<b>Suma dochodów całkowitych, w tym:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3 673</b>	<b>3 673</b>
Zysk (strata)					3 673	3 673
Inne całkowite dochody						0
<b>Zwiększenie (zmniejszenie) wartości kapitału własnego</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>5 925</b>	<b>-2 870</b>	<b>3 676</b>	<b>6 731</b>
<b>Kapitał własny na dzień 31.03.2026 r.</b>	<b>2 227</b>	<b>27 112</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>194 998</b>	<b>224 337</b>
<b>Kapitał własny na dzień 01.01.2025 r.</b>	<b>2 227</b>	<b>27 112</b>	<b>-7 984</b>	<b>3 918</b>	<b>184 570</b>	<b>209 843</b>
<i>Zmiany zasad (polityki) rachunkowości</i>						0
<i>Korekty z tyt. błędów podstawowych</i>						0
<b>Kapitał własny po korektach</b>	<b>2 227</b>	<b>27 112</b>	<b>-7 984</b>	<b>3 918</b>	<b>184 570</b>	<b>209 843</b>
Emisja akcji						0
Skup akcji własnych			-5 925			-5 925
Umorzenie akcji						
Płatność w formie akcji własnych			7 984	-1 048		6 936
Wyplata dywidendy					-7 795	-7 795
<b>Suma dochodów całkowitych, w tym:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>14 547</b>	<b>14 547</b>
Zysk (strata)					14 547	14 547
Inne całkowite dochody						0
<b>Zwiększenie (zmniejszenie) wartości kapitału własnego</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2 059</b>	<b>-1 048</b>	<b>6 752</b>	<b>7 763</b>

<b>SPRAWOZDANIE ZE ZMIAN W KAPITALE WŁASNYM</b>	<b>Kapitał zakładowy</b>	<b>Kapitał ze sprzedaży akcji powyżej ceny nominalnej</b>	<b>Akcje własne</b>	<b>Pozostałe kapitały rezerwowe</b>	<b>Zyski zatrzymane</b>	<b>Razem kapitały własne</b>
<b>Kapitał własny na dzień 31.12.2025 r.</b>	<b>2 227</b>	<b>27 112</b>	<b>-5 925</b>	<b>2 870</b>	<b>191 322</b>	<b>217 606</b>
<b>Kapitał własny na dzień 01.01.2025 r.</b>	<b>2 227</b>	<b>27 112</b>	<b>-7 984</b>	<b>3 918</b>	<b>184 570</b>	<b>209 843</b>
<i>Zmiany zasad (polityki) rachunkowości</i>						0
<i>Korekty z tyt. błędów podstawowych</i>						0
<b>Kapitał własny po korektach</b>	<b>2 227</b>	<b>27 112</b>	<b>-7 984</b>	<b>3 918</b>	<b>184 570</b>	<b>209 843</b>
Emisja akcji						0
Umorzenie akcji						0
Płatność w formie akcji własnych			7 984	-3 918	1	4 067
Wyplata dywidendy						0
<b>Suma dochodów całkowitych, w tym:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3 970</b>	<b>3 970</b>
Zysk (strata)					3 970	3 970
Inne całkowite dochody						0
<b>Zwiększenie (zmniejszenie) wartości kapitału własnego</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>7 984</b>	<b>-3 918</b>	<b>3 971</b>	<b>8 037</b>
<b>Kapitał własny na dzień 31.03.2025 r.</b>	<b>2 227</b>	<b>27 112</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>188 541</b>	<b>217 880</b>

### 3.4. Skrócone jednostkowe sprawozdanie z przepływów pieniężnych

<b>DZIAŁALNOŚĆ OPERACYJNA</b>	<b>01.01. - 31.03.2026</b>	<b>01.01. - 31.03.2025</b>
<b>Zysk (strata) przed opodatkowaniem</b>	<b>4 588</b>	<b>4 978</b>
<b>Korekty razem</b>	<b>1 779</b>	<b>-5 699</b>
Amortyzacja	2 262	2 306
Zyski (straty) z tytułu różnic kursowych		
Przychody z tytułu odsetek	-7	-5
Koszty z tytułu odsetek		
Przychody z tytułu dywidend		
Zysk (strata) z działalności inwestycyjnej	25	-217
Zmiana stanu rezerw		
Zmiana stanu zapasów	-554	-1 279
Zmiana stanu należności	-1 047	-6 199
Zmiana stanu zobowiązań, z wyjątkiem pożyczek i kredytów	1 254	-686
Zmiana stanu pozostałych aktywów	-1 110	-924
Inne korekty z działalności operacyjnej	956	1 305
<b>Gotówka z działalności operacyjnej</b>	<b>6 367</b>	<b>-721</b>
Podatek dochodowy (zapłacony) / zwrócony	-1 228	-2 530
<b>Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej</b>	<b>5 139</b>	<b>-3 251</b>

<b>DZIAŁALNOŚĆ INWESTYCYJNA</b>	<b>01.01. - 31.03.2026</b>	<b>01.01. - 31.03.2025</b>
Zbycie wartości niematerialnych oraz rzeczowych aktywów trwałych	33	
Nabycie wartości niematerialnych oraz rzeczowych aktywów trwałych	-1 528	-1 654
Inne wpływy (wydatki) inwestycyjne	-5 151	-2 000
Splata udzielonych pożyczek długoterminowych		
<b>Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej</b>	<b>-6 646</b>	<b>-3 654</b>

<b>DZIAŁALNOŚĆ FINANSOWA</b>	<b>01.01. - 31.03.2026</b>	<b>01.01. - 31.03.2025</b>
Wpływy netto z wydania udziałów (emisji akcji)	2 101	2 762
Inne wpływy finansowe - subwencje finansowe	571	
Nabycie udziałów (akcji) własnych		
Dywidendy i inne wpłaty na rzecz właścicieli		
<b>Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej</b>	<b>2 672</b>	<b>2 762</b>
<b>Przepływy pieniężne netto razem przed skutkami zmian kursów wymiany</b>	<b>1 165</b>	<b>-4 143</b>
Skutki zmian kursów wymiany, które dotyczą środków pieniężnych i ekwiwalentów środków pieniężnych		
Zwiększenie (zmniejszenie) stanu środków pieniężnych i ich ekwiwalentów	1 165	-4 143
<b>Środki pieniężne na początek okresu</b>	<b>8 212</b>	<b>8 161</b>
<b>Środki pieniężne na koniec okresu</b>	<b>9 377</b>	<b>4 018</b>

## 4. Informacja dodatkowa do skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego

### 4.1. Zasady rachunkowości

#### 4.1.1. Zgodność z Międzynarodowymi Standardami Sprawozdawczości Finansowej

Niniejsze skonsolidowane sprawozdanie finansowe zostało sporządzone zgodnie z Międzynarodowymi Standardami Sprawozdawczości Finansowej („MSSF”) oraz MSSF zatwierdzonymi przez Unię Europejską (UE). Na dzień zatwierdzenia niniejszego sprawozdania do publikacji, biorąc pod uwagę toczący się w UE proces wprowadzania standardów MSSF oraz prowadzoną przez Grupę działalność, w zakresie stosowanych przez Grupę zasad rachunkowości nie ma różnicy między standardami MSSF, które weszły w życie, a standardami MSSF zatwierdzonymi przez UE. MSSF obejmują standardy i interpretacje zaakceptowane przez Radę Międzynarodowych Standardów Rachunkowości („RMSR”) oraz Komitet ds. Interpretacji Międzynarodowej Sprawozdawczości Finansowej („KIMSF”).

Grupa nie zdecydowała się na wcześniejsze zastosowanie żadnego standardu, interpretacji lub zmiany, które zostały opublikowane, lecz nie weszła dotychczas w życie.

Następujące standardy, interpretacje i zmiany zostały wydane przez Radę Międzynarodowych Standardów Rachunkowości lub Komitet ds. Interpretacji Międzynarodowej Sprawozdawczości Finansowej, a nie weszły jeszcze w życie lub nie zostały jeszcze zatwierdzone przez Unię Europejską:

- MSSF 18: Prezentacja i ujawnienia w sprawozdaniach finansowych (opublikowano dnia 9 kwietnia 2024 roku) – do dnia zatwierdzenia niniejszego sprawozdania finansowego niezatwierdzony przez UE – mający zastosowanie dla okresów rocznych rozpoczynających się dnia 1 stycznia 2027 roku lub później;
- MSSF 19: Jednostki zależne nieponoszące odpowiedzialności publicznej: ujawnianie informacji (opublikowano dnia 9 maja 2024 roku) - do dnia zatwierdzenia niniejszego sprawozdania finansowego niezatwierdzony przez UE - mający zastosowanie dla okresów rocznych rozpoczynających się dnia 1 stycznia 2027 roku lub później;
- Zmiany do MSSF 9 i MSSF 7: Zmiany dotyczące klasyfikacji i wyceny instrumentów finansowych (opublikowano dnia 30 maja 2024 roku) – do dnia zatwierdzenia niniejszego sprawozdania finansowego niezatwierdzony przez UE – mający zastosowanie dla okresów rocznych rozpoczynających się dnia 1 stycznia 2026 roku lub później.
- Coroczne ulepszenia, tom 11 (opublikowano dnia 18 lipca 2024 roku) – do dnia zatwierdzenia niniejszego sprawozdania finansowego niezatwierdzony przez UE – mający zastosowanie dla okresów rocznych rozpoczynających się dnia 1 stycznia 2026 roku lub później.

Zarząd Spółki Dominującej jest w trakcie weryfikowania wpływu powyższych standardów na sytuację finansową, wyniki działalności Grupy oraz na zakres informacji prezentowanych w skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym i nie spodziewa się istotnych zmian.

#### 4.1.2. Założenie kontynuacji działalności gospodarczej i porównywalność sprawozdań finansowych

Skonsolidowane sprawozdanie finansowe zostało sporządzone przy założeniu kontynuowania działalności gospodarczej przez Grupę w okresie 12 miesięcy po ostatnim dniu bilansowym, czyli 31.03.2026 roku. Zarząd Spółki dominującej nie stwierdza na dzień publikacji sprawozdania istnienia faktów i okoliczności, które wskazywałyby na zagrożenia dla możliwości kontynuowania działalności w okresie 12 miesięcy po dniu bilansowym na skutek zamierzonego lub przymusowego zaniechania bądź istotnego ograniczenia dotychczasowej działalności.

Do dnia sporządzenia skonsolidowanego sprawozdania finansowego za okres 01.01. – 31.03.2026 roku nie wystąpiły zdarzenia, które nie zostały, a powinny być ujęte w księgach rachunkowych okresu sprawozdawczego. Jednocześnie w niniejszym sprawozdaniu finansowym nie występują istotne zdarzenia dotyczące lat ubiegłych.

#### 4.1.3. Zmiany zasad (polityki) rachunkowości

W skróconym skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym za okres 01.01.–31.03.2026 roku oraz w jednostkowym skróconym sprawozdaniu finansowym za okres 01.01–31.03.2026 roku przestrzegano tych samych zasad (polityki) rachunkowości i metod obliczeniowych, co w ostatnim rocznym sprawozdaniu finansowym.

#### 4.1.4. Zmiany zasad prezentacji danych finansowych

W 2026 roku nie wystąpiły istotne zmiany prezentacji danych finansowych.

#### 4.2. Spółki podlegające konsolidacji oraz nie objęte skonsolidowanym sprawozdaniem finansowym

Niniejsze skonsolidowane sprawozdania finansowe za okresy kończące się 31 marca 2026 roku i 31 marca 2025 roku obejmują następujące jednostki wchodzące w skład Grupy:

Wyszczególnienie	Udział w ogólnej liczbie głosów (w %)	
	31.03.2026	31.03.2025
APLISENS S.A.	Jednostka dominująca	
SOOO APLISENS Białoruś	60%	60%
APLISENS S.R.L. RUMUNIA	51%	51%
CZAH POMIAR Sp. z o.o.	100%	100%
APAR Control Sp. z o.o.	100%	100%

Niniejsze spółki nie objęte zostały skonsolidowanym sprawozdaniem finansowym za okresy kończące się 31 marca 2026 roku:

Wyszczególnienie	Udział w ogólnej liczbie głosów	Podstawa prawna nie objęcia Spółki konsolidacją
GC APLISENS – TER (Ukraina)	51%	Nieistotny wpływ na wynik finansowy i sytuację majątkową grupy kapitałowej
APLISENS GMBH (Niemcy)	100%	Nieistotny wpływ na wynik finansowy i sytuację majątkową grupy kapitałowej
APLISENS CZ S.R.O. Czechy	75%	Nieistotny wpływ na wynik finansowy i sytuację majątkową grupy kapitałowej
TOO APLISENS MIDDLE ASIA Kazachstan	80%*	Nieistotny wpływ na wynik finansowy i sytuację majątkową grupy kapitałowej
APLISENS EURASIA ELEKTRIK ELEKTRONIK OTOMASYON SANAYI ve TICARET Limited Turcja	51%	Nieistotny wpływ na wynik finansowy i sytuację majątkową grupy kapitałowej
APLISENS JV LLC (Uzbekistan)	48%**	Nieistotny wpływ na wynik finansowy i sytuację majątkową grupy kapitałowej

\*APLISENS S.A. posiada 50% udziałów w TOO APLISENS Middle Asia i 60% udziałów w SOOO APLISENS (Białoruś), która posiada pozostałe 50% udziałów TOO APLISENS Middle Asia.

\*\* APLISENS S.A. posiada 30% udziałów w JV Limited Liability Company APLISENS i 60% udziałów w SOOO APLISENS (Białoruś), która posiada pozostałe 30% udziałów JV Limited Liability Company APLISENS co daje w sumie 48% udziałów i głosów.

Powyższe spółki nie są konsolidowane ze względu na ich nieistotny wpływ na poszczególne pozycje skonsolidowanego sprawozdania finansowego (sumę bilansową, przychody ze sprzedaży, wynik operacyjny, wynik netto), a analiza istotności przeprowadzana jest dwa razy do roku. Wyniki tej analizy znajdują się w nocie 56 skonsolidowanego sprawozdania finansowego za rok 2025. Dodatkowo, spółki powyższe pełnią rolę dystrybutorów produktów Spółki dominującej.

Łączna wartość przychodów spółek niekonsolidowanych wyniosła 8,3% przychodów skonsolidowanych za I kwartał 2026 rok.

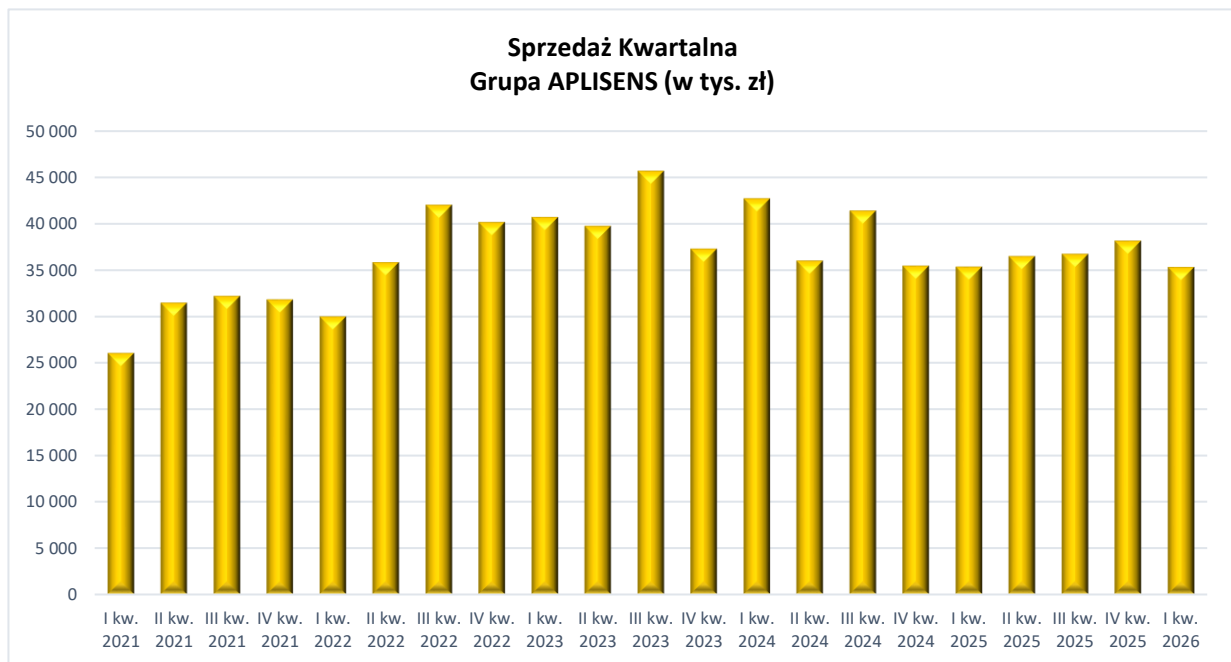
### 4.3. Sezonowość sprzedaży

W przeszłości występowały znaczące różnice w przychodach Grupy w poszczególnych kwartałach w ciągu roku. W ostatnich latach, w związku ze wzrostem eksportu oraz, co istotniejsze, ze zmniejszeniem zamówień ze strony polskiej energetyki i ciepłownictwa, różnice sprzedaży w poszczególnych kwartałach są przypadkowe i wynikają z realizacji większych kontraktów - głównie eksportowych. Na poniższym wykresie widać, że ostatnie kwartały były podobne do siebie pod względem wartości sprzedaży i efekt sezonowości nie występował.

W I kwartale 2026 roku Grupa zrealizowała przychody na poziomie 35,3 mln zł, co jest wynikiem niemal identycznym, jak w I kwartale 2025 roku.

Spadek sprzedaży względem IV kwartału 2025 roku wynika głównie z niższych średnich cen, które aktualnie obowiązują na rynku oraz dużej konkurencji. Zjawisko to dotyczy większości obszarów, na których działa Grupa. Negatywny wpływ na zrealizowaną sprzedaż ma również trwający konflikt na Bliskim Wschodzie.

#### Sprzedaż Grupy Kapitałowej APLISENS w kolejnych kwartałach w latach 2021-2026



### 4.4. Rodzaj oraz kwoty pozycji wpływających na aktywa, pasywa, kapitał, wynik finansowy netto, lub przepływy środków pieniężnych, które są nietypowe ze względu na ich rodzaj, wielkość lub wywierany wpływ

Pozycją obciążającą wynik Grupy w I kwartale 2026 roku jest ujęcie realizacji Programu Motywacyjnego na lata 2023-2025, które spowodowało obciążenie wyników Spółki dominującej kosztem przyznania akcji Spółki osobom uprawnionym. W I kwartale 2026 roku obciążenia tymi kosztami wynosił 957 tys. zł. i w porównaniu do I kwartału 2025 roku (1 306 tys. zł) zmniejszyły się o 349 tys. zł.

Zdarzeniem wpływającym na aktywa Jednostki dominującej – środki pieniężne - jest pozyskanie dofinansowania na projekt B+R w ramach programu pn. "Fundusze Europejskie dla Nowoczesnej Gospodarki" (raport bieżący nr 14/2025 z dnia 12 czerwca 2025 r.). W I kwartale 2026 roku Spółka otrzymała refundację poniesionych kosztów w kwocie 571 tys. zł, po dniu, na który sporządzono niniejszy raport okresowy wpłynęło 400 tys. zł, co łącznie z otrzymanym w 2025 roku dofinansowaniem daje kwotę 1 427 tys. zł.

#### 4.5. Rodzaj oraz kwoty zmian pozycji szacunkowych

Poniższa tabela prezentuje zmiany kwot pozycji szacunkowych w raportowanym okresie (w tys. zł):

Zmiany wielkości szacunkowych	Odpisy aktualizujące wartość należności	Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	Rezerwa na odroczonego podatek dochodowy	Rezerwa na przyszłe zobowiązania
<b>Stan na 01.01.2026</b>	<b>624</b>	<b>2 888</b>	<b>936</b>	<b>1 616</b>
Zwiększenia		2		
Zmniejszenia		33	37	34
<b>Stan na 31.03.2026</b>	<b>624</b>	<b>2 857</b>	<b>899</b>	<b>1 582</b>

#### 4.6. Emisja, wykup i spłata nieudziałowych i kapitałowych papierów wartościowych

Na dzień 31 grudnia 2025 roku, Spółka posiadała 292 163 akcji własnych, które stanowiły 2,62% kapitału zakładowego Spółki i odpowiadały 292 163 głosom na walnym zgromadzeniu Spółki, co stanowiło 2,62% ogólnej liczby głosów w Spółce.

W styczniu 2026 roku Spółka dokonała zbycia 292 163 akcji własnych o łącznej wartości nominalnej 58 432,60 zł, stanowiących 2,62% jej kapitału zakładowego i uprawniających do 2,62% głosów na Walnym Zgromadzeniu Spółki, po cenie 7,19 zł za jedną akcję. Zbycie nastąpiło w ramach realizacji "Programu Motywacyjnego na lata 2023 – 2025 dla pracowników i członków Zarządu APLISENS S.A." w związku wynikami finansowymi Grupy Kapitałowej APLISENS za rok 2024.

Informacja o ustaleniu ceny nabycia akcji przez osoby uprawnione została opublikowana w raporcie bieżącym Spółki nr 1/2026 w dniu 7 stycznia 2026 r. Wpływy z tytułu nabycia akcji przez uprawnionych pracowników wyniosły 2 101 tys. zł

Po zbyciu ww. akcji, na dzień publikacji niniejszego raportu okresowego, Spółka nie posiada akcji własnych.

#### 4.7. Informacje dotyczące wypłaconej / zadeklarowanej dywidendy

W okresie I kwartału 2026 roku Spółka nie wypłacała dywidendy. Zgodnie ze Strategią na lata 2026-2028 Zarząd APLISENS S.A. zakłada realizację polityki dywidendowej na poziomie nie niższym niż 30% osiągniętych zysków netto Spółki oraz nie wyklucza dalszych skupów akcji własnych.

W dniu 20 kwietnia 2026 roku Zarząd APLISENS S.A. podjął uchwałę o rekomendowaniu Zwyczajnemu Walnemu Zgromadzeniu Spółki przeznaczenia wypracowanego zysku netto za 2025 rok w kwocie 14 548 422,37 zł w części na wypłatę dywidendy oraz w części na zwiększenie kapitału zapasowego Spółki, zgodnie z następującym podziałem:

- w kwocie 4 526 820,67 zł (tj. 31,12% zysku netto za rok 2025) na zwiększenie kapitału zapasowego Spółki,
- w kwocie 10 021 601,70 zł (tj. 68,88% zysku netto za rok 2025) na wypłatę dywidendy dla akcjonariuszy, to jest 0,90 zł na jedną akcję.

W ocenie Zarządu, obecna sytuacja finansowa Spółki, po uwzględnieniu występujących ryzyk oraz planów inwestycyjnych na najbliższe kwartały, pozwala na realizację polityki dywidendowej za rok 2025 na poziomie 68,88% zysku netto Spółki.

W dniu 28 kwietnia 2026 roku Rada Nadzorcza podjęła uchwałę, w której przychyliła się do rekomendacji Zarządu. Dodatkowo jako dzień dywidendy Rada Nadzorcza zarekomendowała 10 lipca 2026 roku, a jako termin wypłaty dywidendy 7 sierpnia 2026 roku.

Ostateczną decyzję dotyczącą podziału zysku za rok obrotowy 2025 oraz terminów dywidendy podejmie Zwyczajne Walne Zgromadzenie Spółki (raport bieżący nr 6/2026 z dnia 20 kwietnia 2026 roku oraz raport bieżący nr 7/2026 z dnia 28 kwietnia 2026 roku).

## 4.8. Sprawozdawczość segmentów

### 4.8.1. Informacje o poszczególnych segmentach operacyjnych

Zgodnie z MSSF 8 Grupa APLISENS prezentuje w swojej sprawozdawczości segmenty działalności oraz wyniki finansowe na nich uzyskiwane.

Poniższe tabele prezentują wyniki segmentów osiągnięte w I kwartałach lat 2025 – 2026.

Za okres 01.01. – 31.03.2026

Rodzaj asortymentu 01.01. - 31.03.2026	Działalność kontynuowana			Działalność zaniechana	Wylączenia konsolidacyjne	Działalność ogółem
	Przemysłowa aparatura pomiarowa i elementy automatyki	Osprzęt pomocniczy do przemysłowej aparatury pomiarowej i elementów automatyki	Pozycje nieprzypisane			
Przychody ze sprzedaży	Sprzedaż na zewnątrz	30 182	5 082			35 264
	Sprzedaż między segmentami					
Koszty segmentu	Koszty sprzedaży zewnętrznej	19 228	3 083			22 311
	Koszty sprzedaży między segmentami					
<b>Zysk (strata) segmentu</b>		<b>10 954</b>	<b>1 999</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>12 953</b>
Przychody finansowe				225		225
Koszty finansowe				110		110
Przychody nieprzypisane				270		270
Koszty nieprzypisane				8 396		8 396
<b>Zysk (strata) przed opodatkowaniem</b>		<b>10 954</b>	<b>1 999</b>	<b>-8 011</b>	<b>0</b>	<b>4 942</b>
Podatek dochodowy				993		993
Zysk (strata) mniejszości				93		93
<b>Zysk (strata) netto</b>		<b>10 954</b>	<b>1 999</b>	<b>-9 097</b>	<b>0</b>	<b>3 856</b>

Za okres 01.01. – 31.03.2025

Rodzaj asortymentu 01.01. - 31.03.2025	Działalność kontynuowana			Działalność zaniechana	Wylączenia konsolidacyjne	Działalność ogółem
	Przemysłowa aparatura pomiarowa i elementy automatyki	Osprzęt pomocniczy do przemysłowej aparatury pomiarowej i elementów automatyki	Pozycje nieprzypisane			
Przychody ze sprzedaży	Sprzedaż na zewnątrz	30 546	4 770			35 316
	Sprzedaż między segmentami					
Koszty segmentu	Koszty sprzedaży zewnętrznej	19 497	3 051			22 548
	Koszty sprzedaży między segmentami					
<b>Zysk (strata) segmentu</b>		<b>11 049</b>	<b>1 719</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>12 768</b>
Przychody finansowe				285		285
Koszty finansowe				37		37
Przychody nieprzypisane				97		97
Koszty nieprzypisane				8 059		8 059
<b>Zysk (strata) przed opodatkowaniem</b>		<b>11 049</b>	<b>1 719</b>	<b>-7 714</b>	<b>0</b>	<b>5 054</b>
Podatek dochodowy				1 087		1 087
Zysk (strata) mniejszości				15		15
<b>Zysk (strata) netto</b>		<b>11 049</b>	<b>1 719</b>	<b>-8 816</b>	<b>0</b>	<b>3 952</b>

#### **4.8.2. Opis różnic w zakresie podstawy wyodrębnienia segmentów lub wyceny zysku lub straty segmentu w porównaniu z ostatnim rocznym skonsolidowanym sprawozdaniem finansowym**

Nie wystąpiły.

#### **4.9. Wskazanie zdarzeń, które nastąpiły po dniu, na który sporządzono skrócone kwartalne sprawozdanie finansowe nieujętych w tym sprawozdaniu, a mogących w znaczący sposób wpłynąć na przyszłe wyniki finansowe Grupy Kapitałowej Emitenta**

W ocenie Zarządu po dniu, na który sporządzono skrócone kwartalne sprawozdanie finansowe nie wystąpiły inne zdarzenia, które mogłyby w znaczący sposób wpłynąć na przyszłe wyniki finansowe Grupy APLISENS.

#### **4.10. Transakcje z podmiotami powiązаныmi**

W I kwartale 2026r. Spółka Dominująca oraz spółki zależne zawierały z podmiotami powiązаныmi wyłącznie transakcje o typowym dla działalności Grupy charakterze i na warunkach rynkowych.

W dniu 14 maja 2026 roku Zwyczajne Zgromadzenie Wspólników spółki zależnej APAR Control Sp. z o.o. postanowiło przeznaczyć zysk netto za rok 2025 w kwocie 596 579,74 zł na wypłatę dywidendy oraz kwotę 403 420,26 zł pochodzącą z zysków lat ubiegłych również na wypłatę dywidendy. Dywidenda będzie płatna w terminie do 31 maja 2026 roku. Jedynym wspólnikiem APAR Control jest spółka dominująca APLISENS S.A.

#### **4.11. Zmiany zobowiązań warunkowych i aktywów warunkowych**

Brak istotnych zmian.

Na dzień 31 marca 2026 roku, APLISENS S.A. posiadał następujące gwarancje bankowe:

- gwarancję bankową z dnia 3 sierpnia 2023 roku na kwotę 88,6 tys. zł, z terminem do 30 czerwca 2025 roku z tytułu zabezpieczenia dobrego wykonania kontraktu przez APLISENS S.A., zaktualizowana 17 lipca 2025 roku na kwotę 29,5 tys. PLN do 30 lipca 2027 roku z tytułu zabezpieczenia dobrego wykonania kontraktu przez APLISENS S.A.
- gwarancję bankową z dnia 20 czerwca 2024 roku na kwotę 6,4 tys. EUR, z terminem do 29 czerwca 2026 roku z tytułu zabezpieczenia dobrego wykonania kontraktu przez APLISENS S.A.
- gwarancję bankową z dnia 6 lutego 2025 roku na kwotę 1,2 tys. EUR, z terminem do 3 lutego 2027 roku z tytułu zabezpieczenia dobrego wykonania kontraktu przez APLISENS S.A.

W okresie objętym niniejszym sprawozdaniem APLISENS S.A. ani jednostka od niej zależna nie udzieliła poręczeń kredytów, pożyczek lub gwarancji, gdzie łączna wartość istniejących poręczeń lub gwarancji byłaby znacząca dla Spółki.

## **5. Informacja dodatkowa do skróconego jednostkowego sprawozdania finansowego**

Zasady przyjęte przy sporządzaniu skonsolidowanego sprawozdania finansowego za okres 01.01.-31.03.2026 r. roku opisane w pkt 4.1. zostały zastosowane także w odniesieniu do jednostkowego sprawozdania finansowego za analogiczny okres sprawozdawczy. W opisywanym okresie nie wystąpiły zmiany zasad (polityki) rachunkowości oraz istotne zmiany wielkości szacunkowych, w tym o korekty utworzonych w poprzednich okresach rezerw, jak również zmiany w dokonanych odpisach aktualizujących wartość składników aktywów.

## 6. Pozostałe informacje do rozszerzonego skonsolidowanego raportu kwartalnego

### 6.1. Opis istotnych dokonań lub niepowodzeń Grupy Kapitałowej Emitenta w okresie, którego dotyczy raport – komentarz do wyników

#### 6.1.1. Najważniejsze zdarzenia i umowy w okresie sprawozdawczym

W I kwartale 2026 roku nie zawierano umów handlowych o charakterze znaczącym dla działalności Grupy Kapitałowej APLISENS.

#### 6.1.2. Komentarz do wyników finansowych

#### STRUKTURA I DYNAMIKA SPRZEDAŻY APLISENS S.A. WEDŁUG RYNKÓW GEOGRAFICZNYCH

APLISENS S.A. Sprzedaż wg rynków	1Q 2026 w tys. zł	1Q 2025 w tys. zł	Zmiana w tys. zł	Zmiana %	Udział 1Q 2026	Udział 1Q 2025
<b>Kraj</b>	<b>10 722</b>	<b>10 908</b>	<b>-186</b>	<b>-1,7%</b>	<b>39,3%</b>	<b>39,0%</b>
Unia Europejska	7 619	7 059	560	7,9%	27,9%	25,2%
Rynki WNP*	2 781	3 769	-988	-26,2%	10,2%	13,5%
Pozostałe	6 195	6 233	-38	-0,6%	22,7%	22,3%
<b>Eksport łącznie</b>	<b>16 595</b>	<b>17 061</b>	<b>-466</b>	<b>-2,7%</b>	<b>60,7%</b>	<b>61,0%</b>
<b>Razem</b>	<b>27 317</b>	<b>27 969</b>	<b>-652</b>	<b>-2,3%</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>

\* Sprzedaż do spółki logistycznej jest prezentowana jako sprzedaż na Rynki WNP

Zrealizowane w I kwartale 2026 roku przychody ze sprzedaży APLISENS S.A. wyniosły 27,3 mln zł, co oznacza spadek o 652 tys. zł (-2,3%) w porównaniu do I kwartału 2025 roku. Zaprezentowane dane finansowe wskazują na utrzymującą się od kilku kwartałów tendencję spadkową przychodów ze sprzedaży, na co wpływ na m.in. załamanie na rynkach WNP, słaba koniunktura na rynku krajowym i rynkach pozostałych, silna konkurencja cenowa. Zarówno w skali całego roku 2025, jak i w pierwszym kwartale 2026 roku, jedynym rosnącym obszarem geograficznym pozostaje rynek Unii Europejskiej.

Na poszczególnych rynkach przychody ze sprzedaży w porównaniu do I kwartału roku ubiegłego zmieniły się następująco:

- na rynku krajowym (-1,7% r/r),
- na rynku Unii Europejskiej (+7,9% r/r),
- na rynkach WNP (-26,2% r/r),
- na pozostałych rynkach pozaeuropejskich (-0,6% r/r)

Głównym rynkiem operacyjnym APLISENS S.A. pozostaje **rynek krajowy**, którego udział w strukturze sprzedaży wzrósł o 0,3 p.p., osiągając poziom 39,3%. Wartość przychodów zrealizowanych w Polsce wyniosła ponad 10,7 mln zł, co oznacza spadek o 0,2 mln zł (-1,7%) względem I kwartału 2025 roku. Rynek krajowy wciąż pozostaje pod wpływem ograniczonej aktywności inwestycyjnej i konkurencji cenowej.

Drugim pod względem wielkości jest rynek **Unii Europejskiej**, który jako jedyny odnotował dodatnią dynamikę wzrostu. Przychody w tym regionie wzrosły o 560 tys. zł (+7,9%), osiągając poziom 7,6 mln zł. Pozwoliło to na zwiększenie udziału rynków unijnych w sprzedaży ogółem z 25,2% do 27,9% (wzrost o 2,7 p.p.).

Największy regres dotknął **rynki WNP**. Przychody w tym segmencie spadły do 2,8 mln zł (-26,2%). Załamanie sprzedaży na tych rynkach spowodowało spadek udziału rynków WNP w portfelu Spółki do 10,0% (spadek o 3,3 p.p.).

Przychody z **rynków pozostałych** ukształtowały się na poziomie 6,1 mln zł i pozostały na poziomie z I kwartału 2025 roku. Udział tych rynków w strukturze sprzedaży wyniósł 22,7%.

Łączna wartość eksportu w I kwartale 2026 roku wyniosła 16,5 mln zł, co stanowi spadek o 466 tys. zł (-2,7%) w stosunku do roku I kwartału 2025 roku. W efekcie udział sprzedaży zagranicznej w przychodach ogółem Spółki wyniósł 60,7%.

WYBRANE DANE FINANSOWE – WYNIKOWE APLISENS S.A.	31.03.2026	31.03.2025	ZMIANA
Przychody netto ze sprzedaży	27 317	27 969	-2,3%
Zysk (strata) brutto na sprzedaży	10 710	10 745	-0,3%
<b>Marża brutto na sprzedaży</b>	<b>39,2%</b>	38,4%	0,8 p.p.
EBIT	4 455	4 705	-5,3%
<b>Rentowność EBIT</b>	<b>16,3%</b>	16,8%	-0,5 p.p.
Amortyzacja	2 262	2 306	-1,9%
EBITDA	6 717	7 011	-4,2%
<b>Rentowność EBITDA</b>	<b>24,6%</b>	25,1%	-0,5 p.p.
Zysk (strata) brutto	4 589	4 978	-7,8%
Zysk (strata) netto	3 688	3 970	-7,1%
<b>Marża netto</b>	<b>13,5%</b>	14,2%	-0,7 p.p.

Po I kwartale 2026 roku zauważalny jest lekki wzrost na marży brutto na sprzedaży o 0,8 p.p. do 39,2%, co jest związane m.in. z przeprowadzoną w 2025 roku restrukturyzacją oraz przesunięciem części kosztów wydziałowych do kosztów zarządu (0,6 mln zł), która to pozycja lepiej oddaje charakter poniesionych nakładów. Pomimo poprawy marży brutto, wypracowane zyski spadły na każdym kolejnym poziomie r/r (EBIT -5,3%, EBITDA -4,2%, zysk netto -7,1%).

WYBRANE DANE FINANSOWE – BILANSOWE APLISENS S.A.	31.03.2026	31.12.2025	ZMIANA
<b>Aktywa trwałe</b>	<b>120 695</b>	121 573	-0,7%
WNIP	17 655	17 132	3,1%
Rzeczowe aktywa trwałe	77 897	79 265	-1,7%
<b>Aktywa obrotowe</b>	<b>112 261</b>	103 084	8,9%
Zapasy	60 991	60 437	0,9%
Należności handlowe	18 918	16 874	12,1%
Środki pieniężne	9 377	8 212	14,2%
Aktywa wycenione w wartości godziwej przez wynik finansowy	19 620	14 671	33,7%
<b>Kapitał własny</b>	<b>224 337</b>	217 606	3,1%
Zobowiązania długoterminowe	1 833	1 294	41,7%
Zobowiązania krótkoterminowe	6 786	5 757	17,9%
<b>Suma bilansowa</b>	<b>232 956</b>	224 657	3,7%

Po I kwartale 2026 roku łączna wartość gotówki oraz krótkoterminowych aktywów finansowych (wycenianych w wartości godziwej) wzrosła z 22,9 mln zł do 29,0 mln zł (przyrost o blisko 27%) co wskazuje na wysoki poziom płynności i dobrą pozycję finansową Spółki.

## STRUKTURA I DYNAMIKA SPRZEDAŻY GRUPY KAPITAŁOWEJ APLISENS WEDŁUG RYNKÓW GEOGRAFICZNYCH

Grupa APLISENS Sprzedaż wg rynków	1Q 2026 w tys. zł	1Q 2025 w tys. zł	Zmiana w tys. zł	Zmiana %	Udział 1Q 2026	Udział 1Q 2025
<b>Kraj</b>	<b>14 153</b>	<b>14 734</b>	<b>-581</b>	<b>-3,9%</b>	<b>40,1%</b>	<b>41,7%</b>
Unia Europejska	10 259	8 759	1 500	17,1%	29,1%	24,8%
Rynki WNP*	4 549	5 535	-986	-17,8%	12,9%	15,7%
Pozostałe	6 303	6 288	15	0,2%	17,9%	17,8%
<b>Eksport łącznie</b>	<b>21 111</b>	<b>20 582</b>	<b>529</b>	<b>2,6%</b>	<b>59,9%</b>	<b>58,3%</b>
<b>Razem</b>	<b>35 264</b>	<b>35 316</b>	<b>-52</b>	<b>-0,1%</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>

\* Sprzedaż do spółki logistycznej jest prezentowana jako sprzedaż na Rynki WNP

W I kwartale 2026 roku skonsolidowane przychody ze sprzedaży Grupy Kapitałowej APLISENS wyniosły 36,3 mln zł, co oznacza minimalną korektę względem I kwartału 2025 roku (spadek o 0,1%). Wynik ten jest kontynuacją trendu spadkowego z kilku poprzednich kwartałów (za wyjątkiem IV kwartału 2025 roku) i determinowany jest między innymi załamaniem sprzedaży na rynkach wschodnich oraz trudnym otoczeniem konkurencyjnym.

Sytuacja na poszczególnych rynkach geograficznych w I kwartale 2026 roku kształtowała się następująco:

**Rynek krajowy** pozostaje najważniejszym obszarem operacyjnym z udziałem 40,1% (spadek o 1,6 p.p.). Przychody wyniosły 14,1 mln zł, co oznacza spadek o 3,9% r/r. Przychody spółek zależnych na rynku krajowym wyniosły odpowiednio: CZAŁ-POMIAR (1,3 mln tj. wzrost o 9,2% r/r) oraz APAR Control (2,1 mln zł, tj. spadek o -19,5% r/r).

**Rynek Unii Europejskiej:** jako jedyny region odnotował wzrost o 17,1%, osiągając poziom 10,2 mln zł. Udział rynków unijnych wzrósł do 29,1% do czego przyczyniły się lepsze wyniki spółek zależnych z Rumunii i Niemiec.

Wpływ konsolidowanych spółek zależnych na wyniki sprzedaży na rynkach UE:

- APLISENS Rumunia osiągnął przychody na poziomie 2,46 mln zł, co oznacza wzrost o 20,3% w porównaniu do I kwartału 2025 roku
- CZAŁ-POMIAR odnotował przychody z rynków UE na poziomie 0,7 mln zł, co oznacza wzrost o 49,5% w porównaniu do I kwartału 2025 roku
- APAR Control wykazał niewielką sprzedaż na rynki UE na poziomie 0,3 mln zł.

Działalność pozostałych spółek zależnych na rynkach UE:

- APLISENS Niemcy: Spółka odnotowała przychody na poziomie 1,56 mln zł, co oznacza wzrost o 20,3% względem I kwartału 2025 roku
- APLISENS Czechy: przychody spółki wyniosły 0,23 mln zł, co oznacza spadek o 14,5% w porównaniu do I kwartału roku ubiegłego.

Przychody ze sprzedaży na **rynkach pozostałych** wyniosły 6,3 mln zł (korekta o 0,2% względem okresu porównawczego). Udział rynków pozostałych wyniósł 17,9% ogółu sprzedaży skonsolidowanej.

Na rynkach pozostałych Grupa APLISENS rozwija swoją działalność również poprzez spółkę zależną APLISENS EURASIA działającą na rynku tureckim. W I kwartale 2026 roku przychody ze sprzedaży spadły r/r o 38,8% do poziomu 0,23 mln zł.

Zgodnie ze **Strategią Rozwoju Grupy APLISENS na lata 2026-2028**, Spółka dąży do zwiększania udziału na wybranych rynkach pozaeuropejskich. W I kwartale 2026 roku sprzedaż na rynki amerykańskie i azjatyckie kształtowała się jak poniżej:

- sprzedaż na rynki azjatyckie w I kwartale 2026 roku wyniosła ponad 3,5 mln zł, co przekłada się na 25,3% wzrost względem analogicznego okresu w 2025 roku,
- sprzedaż na rynki amerykańskie w I kwartale 2026 roku wyniosła prawie 0,86 mln zł, co przekłada się na 52,2% wzrost względem analogicznego okresu w 2025 roku.

**Rynki WNP:** w I kwartale 2026 roku rynek WNP skurczył się o 17,8% (o prawie 1mln zł) do poziomu 4,5 mln zł. Udział tego regionu zmalał z 15,7% do 12,9%. Przyczyną był spadek sprzedaży lub stabilizacja na niższym poziomie (spółka z Białorusi) w spółkach wschodnich wynikające z trwającej wojny:

- **APLISENS Middle Asia** działająca na rynku kazachskim: spadek o 72,0% (do 0,37 mln zł)
- **APLISENS Białoruś:** stabilizacja na poziomie 1,77 mln zł.
- **APLISENS Ukraina:** spadek o 43,8% (do 0,56 mln zł),

Z uwagi na obecną sytuację polityczną, w perspektywie najbliższych kwartałów, udział rynków WNP w strukturze sprzedaży GK APLISENS będzie się zmniejszał na rzecz rynku krajowego oraz pozostałych rynków eksportowych.

Długoterminową intencją Grupy jest dalsze prowadzenie działalności na rynkach WNP, z zastrzeżeniem konieczności obecnego zawieszenia działalności w Rosji i ewentualnie czasowego ograniczenia lub zawieszenia działalności w Białorusi, w związku z trwającą wojną.

Eksport łącznie wygenerował 21,1 mln zł, co stanowi 59,9% przychodów Grupy (wzrost z 58,63% za I kwartał 2025 roku). Podobnie jak w poprzednich kwartałach, na wartość sprzedaży zagranicznej negatywny wpływ miał silny kurs złotego, który ograniczył przychody przeliczane z EUR i USD oraz silna konkurencja.

**DYNAMIKA ZREALIZOWANYCH PRZYCHODÓW PRZEZ SPÓŁKI ZALEŻNE APLISENS S.A.:**

SPÓŁKA	DYNAMIKA PRZYCHODÓW SPÓŁEK ZALEŻNYCH			
	1Q 2026	1Q 2025	DYNAMIKA %	DYNAMIKA w mln zł
<b>POLSKA</b>				
CZAH-POMIAR *	2,32 mln zł	1,9 mln zł	21,9%	0,42 mln zł
APAR CONTROL*	2,51 mln zł	2,81 mln zł	-10,5%	-0,29 mln zł
<b>WNP</b>				
APLISENS BIAŁORUŚ *	1,77 mln zł	1,77 mln zł	0,1%	0 mln zł
APLISENS UKRAINA	0,56 mln zł	0,99 mln zł	-43,8%	-0,44 mln zł
APLISENS KAZACHSTAN	0,37 mln zł	1,3 mln zł	-72,0%	-0,94 mln zł
<b>UNIA EUROPEJSKA</b>				
APLISENS RUMUNIA *	2,46 mln zł	2,05 mln zł	20,3%	0,42 mln zł
APLISENS NIEMCY	1,56 mln zł	1,21 mln zł	29,0%	0,35 mln zł
APLISENS CZECHY	0,23 mln zł	0,26 mln zł	-14,5%	-0,04 mln zł
<b>RYNKI POZOSTAŁE</b>				
APLISENS TURCJA	0,23 mln zł	0,38 mln zł	-38,8%	-0,15 mln zł

\*spółki konsolidowane

<b>WYBRANE DANE FINANSOWE – WYNIKOWE</b> Grupa Kapitałowa APLISENS	<b>31.03.2026</b>	<b>31.03.2025</b>	<b>ZMIANA</b>
Przychody netto ze sprzedaży	<b>35 264</b>	35 316	-0,1%
Zysk (strata) brutto na sprzedaży	<b>12 953</b>	12 768	1,4%
<b>Marża brutto na sprzedaży</b>	<b>36,7%</b>	36,2%	0,5 p.p.
EBIT	<b>4 827</b>	4 806	0,4%
<b>Rentowność EBIT</b>	<b>13,7%</b>	13,6%	0,1 p.p.
Amortyzacja	<b>2 438</b>	2 481	-1,7%
EBITDA	<b>7 265</b>	7 287	-0,3%
<b>Rentowność EBITDA</b>	<b>20,6%</b>	20,6%	0 p.p.
Zysk (strata) brutto	<b>4 942</b>	5 054	-2,2%
Zysk (strata) netto	<b>3 949</b>	3 967	-0,5%
<b>Marża netto</b>	<b>11,2%</b>	11,2%	0 p.p.

W I kwartale 2026 roku sprzedaż utrzymała się na niemal identycznym poziomie rok do roku (-0,1%).

Rentowności brutto sprzedaży uległa lekkiej poprawie: Zysk brutto na sprzedaży wzrósł o 1,4%, a marża wzrosła o 0,5 p.p. do poziomu 36,7%.

Stabilny zysk operacyjny: EBIT (+0,4%) oraz EBITDA (-0,3%) – przy stałym poziomie amortyzacji. Spadek na poziomie finansowym: zysk brutto spadł o 2,2%, co oznacza gorszy wynik na działalności finansowej.

Stabilna marża netto: mimo lekkiego spadku zysku netto (-0,5%), ostateczna rentowność netto pozostała bez zmian (11,2%).

<b>WYBRANE DANE FINANSOWE – BILANSOWE</b> Grupa Kapitałowa APLISENS	<b>31.03.2026</b>	<b>31.12.2025</b>	<b>ZMIANA</b>
<b>Aktywa trwałe</b>	<b>116 194</b>	117 223	-0,9%
WNIP	<b>17 710</b>	17 210	2,9%
Rzeczowe aktywa trwałe	<b>83 491</b>	84 991	-1,8%
<b>Aktywa obrotowe</b>	<b>136 941</b>	125 980	8,7%
Zapasy	<b>71 808</b>	71 211	0,8%
Należności handlowe	<b>25 589</b>	22 588	13,3%
Środki pieniężne	<b>16 720</b>	14 620	14,4%
Aktywa wycenione w wartości godziwej przez wynik finansowy	<b>19 620</b>	14 671	33,7%
<b>Kapitał własny</b>	<b>239 971</b>	232 777	3,1%
Zobowiązania długoterminowe	<b>2 364</b>	1 830	29,2%
Zobowiązania krótkoterminowe	<b>10 800</b>	8 596	25,6%
<b>Suma bilansowa</b>	<b>253 135</b>	243 203	4,1%

Na koniec I kwartału 2026 roku suma bilansowa wzrosła o 4,1%, co było spowodowane wyłącznie przez aktywa obrotowe.

Wzrost płynności: Środki pieniężne wzrosły o 14,4%, a aktywa wyceniane w wartości godziwej (inwestycje krótkoterminowe) o 33,7%.

Wzrost należności: należności handlowe wzrosły o 13,3%, co przy braku dynamiki na przychodach operacyjnych oznacza wydłużenie czasu spłat od klientów.

Stabilizacja zapasów: zapasy wzrosły minimalnie (+0,8%), co ograniczyło zamrażanie kapitału obrotowego w magazynach. Zobowiązania krótkoterminowe: wzrosły o 25,6% (w stosunku do dnia bilansowego 31.12.2025) do poziomu 10,8 mln zł, przy czym taki poziom zobowiązań występuję w Grupie w trakcie roku obrotowego i nie świadczy o wystąpieniu konieczności dodatkowego finansowania w I kwartale 2026r.

## 6.2. Wskazanie czynników i zdarzeń, w tym o nietypowym charakterze, mających istotny wpływ na skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe

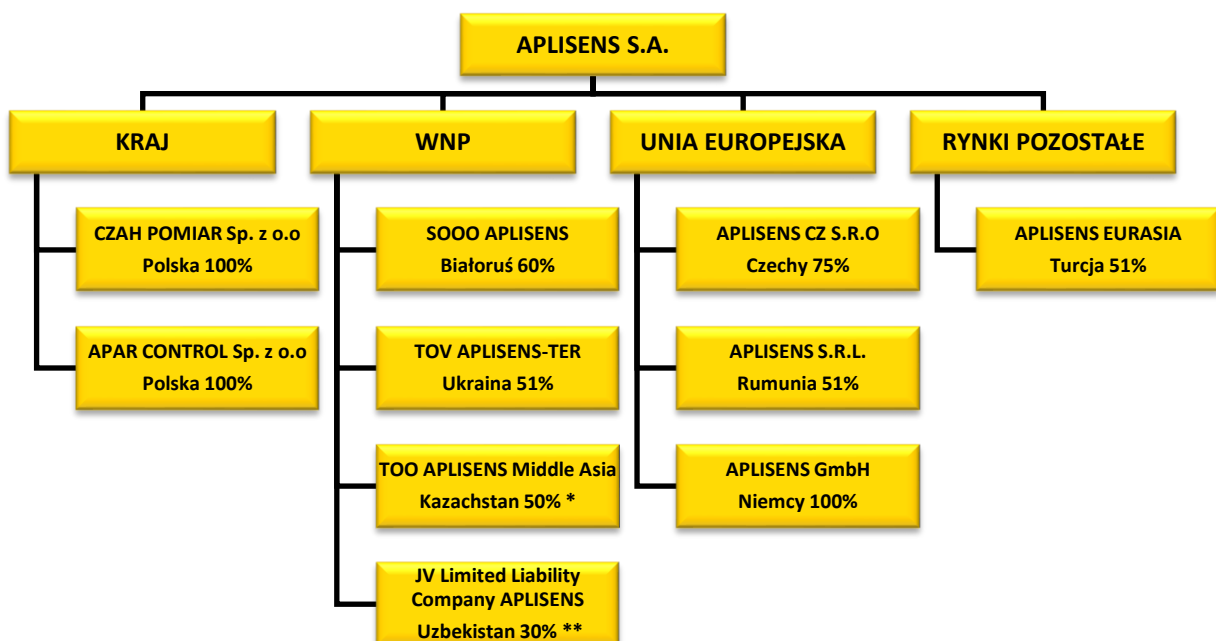
W omawianym okresie nie wystąpiły czynniki czy zdarzenia o nietypowym charakterze, mające istotny wpływ na skrócone sprawozdanie finansowe i skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe.

Opis czynników, które będą miały wpływ na wyniki osiągane przez Emitenta w perspektywie co najmniej kolejnego kwartału znajduje się punkcie 6.12. niniejszego raportu.

## 6.3. Opis organizacji Grupy Kapitałowej

Grupę Kapitałową Emitenta tworzą spółki o profilu projektowo - wykonawczym i dystrybucyjnym. Podstawową działalnością Grupy jest produkcja aparatury kontrolno-pomiarowej i elementów automatyki, a także kompleksowe doradztwo w zakresie projektowania oraz opracowania zastosowań produktów znajdujących się w ofercie Grupy.

Strukturę Grupy Kapitałowej APLISENS na dzień 31 marca 2026 roku wraz z wielkością udziałów APLISENS S.A. jako Jednostki Dominującej w poszczególnych spółkach zależnych prowadzących działalność operacyjną przedstawia poniższy schemat:



\* APLISENS S.A. posiada 50% udziałów w TOO APLISENS Middle Asia i 60% udziałów w SOOO APLISENS (Białoruś), która posiada pozostałe 50% udziałów TOO APLISENS Middle Asia co daje w sumie 80% udziałów i głosów.

\*\* APLISENS S.A. posiada 30% udziałów w JV Limited Liability Company APLISENS i 60% udziałów w SOOO APLISENS (Białoruś), która posiada również 30% udziałów JV Limited Liability Company APLISENS co daje w sumie 48% udziałów i głosów.

Wskazanie spółek objętych konsolidacją oraz spółek, które nie są konsolidowane znajduje się w punkcie 4.2 niniejszego raportu okresowego.

Spółki zależne (poza nie prowadzącymi obecnie działalności operacyjnej TOV-APLISENS oraz APLISENS France) pełnią rolę dystrybutorów produktów Spółki dominującej.

Spółka zależna CZAH-POMIAR Sp. z o.o. zlokalizowana w Katowicach zajmuje się produkcją specjalistycznych czujników do pomiaru temperatury (termoelektrycznych i rezystancyjnych) oraz świadczy przez akredytowane laboratorium pomiarowe temperatury usługi laboratoryjne w zakresie wzorcowania urządzeń do pomiaru temperatury.

Spółka zależna APAR CONTROL Sp. z o.o. z siedzibą w Raszynie, to spółka o charakterze produkcyjno-handlowym, specjalizująca się w produkcji przetworników temperatury i wilgotności, mierników, regulatorów i rejestratorów oraz będąca dystrybutorem wyrobów innych firm, w szczególności w zakresie obudów i złącz.

Spółka zależna, SOOO „APLISENS” na Białorusi dysponuje zakładem produkcyjnym, w którym montowane i produkowane są wybrane produkty marki APLISENS wg specyfikacji technicznej i technologii APLISENS S.A, montowane są również manometry do zastosowań przemysłowych na bazie komponentów importowanych z Chin oraz produkowane są podzespoły ze stali kwasoodpornej. Prowadzony jest również serwis produktów.

W maju 2025 roku zarejestrowana została spółka zależna od APLISENS, JV Limited Liability Company APLISENS z siedzibą w Taszkencie w Uzbekistanie. Celem utworzenia Spółki zależnej jest rozwój działalności Grupy Kapitałowej APLISENS na rynku uzbeckim, który do tej pory był obsługiwany przez spółkę APLISENS Middle Asia z siedzibą w Ałmaty w Kazachstanie. Nowo powstała Spółka zależna będzie zajmowała się dystrybucją produktów Grupy Kapitałowej APLISENS.

Spółki zależne zlokalizowane w Rumunii, Ukrainie, Czechach, Kazachstanie, Turcji oraz w Niemczech zajmują się dystrybucją produktów APLISENS S.A. na swoich rynkach (spółki w Ukrainie i Kazachstanie zajmują się również serwisem urządzeń).

Działalność TOV APLISENS Ukraina z siedzibą w Kijowie jest zawieszona i została przejęta przez „TOV APLISENS-Ter” z siedzibą w Tarnopolu. Zamiarem Zarządu jest przeprowadzenie procedury zmierzającej do całkowitej likwidacji spółki w Kijowie. Również spółka APLISENS France nie prowadzi działalności operacyjnej.

#### **Pozostałe podmioty powiązane**

Pośrednio powiązane z APLISENS S.A.- poprzez kluczowy personel kierowniczy zatrudniony w spółce SOOO APLISENS Białoruś - są działające na rynku wschodnim, SOOO Europribor Witebsk.

Podmiot M-System Mateusz Brzostek jest powiązany osobowo z Panem Jarosławem Brzostkiem, który pełni funkcję Prokurenta i Dyrektora Marketingu odpowiedzialnego za rynki wschodnie w APLISENS S.A.

Podmiotem powiązanym osobowo poprzez Przewodniczącego Rady Nadzorczej APLISENS S.A. - Pana Edmunda Kozaka - jest spółka PRK Doradztwo Giełdowe Sp. z o.o., w której Pan Edmund Kozak posiada 50% udziałów i pełni funkcję prezesa zarządu. Podmiotem powiązanym osobowo poprzez Przewodniczącego Rady Nadzorczej APLISENS S.A. i Wiceprzewodniczącego Rady Nadzorczej - Pana Dariusza Tenderendę - jest Dom Maklerski Navigator S.A., w którym wymienione osoby wchodzi w skład zarządu.

Poza wskazanymi powyżej powiązaniem APLISENS S.A. nie jest powiązany organizacyjnie bądź kapitałowo z innymi podmiotami.

#### **Przedmiot działalności**

Przedmiotem działalności Spółki według Polskiej Klasyfikacji Działalności jest: 26.51.Z - Produkcja instrumentów i przyrządów pomiarowych, kontrolnych i nawigacyjnych.

Cały proces projektowania, wytwarzania oraz sprzedaży objęty jest systemem zarządzania jakością ISO 9001, oraz normą środowiskową ISO 14001 stanowiącej potwierdzenie konsekwentnego wdrażania wszystkich elementów zmierzających do maksymalnego ograniczenia negatywnego wpływu organizacji na środowisko.

Głównymi grupami produktowymi APLISENS S.A. są inteligentne i analogowe przetworniki ciśnienia, przetworniki i czujniki temperatury, sondy głębokości oraz systemy do zabezpieczenia pojazdów przed kradzieżą paliwa, przepływomierze elektromagnetyczne, regulatory dwustanowe oraz ustawniki pozycyjne.

Od grudnia 2012 roku do głównych grup produktów APLISENS S.A. zaliczają się również produkty przejęte w ramach połączenia ze spółką zależną Controlmatica ZAP-Pnefal Sp. z o.o. (Controlmatica), tj. regulatory dwustanowe, ustawniki pozycyjne oraz zawory.

Od września 2018 roku, po przejęciu CZAHA-POMIAR sp. z o.o. asortyment oferowany przez Grupę APLISENS został rozszerzony o wyroby tej spółki tj. specjalistyczne czujniki do pomiaru temperatury oraz usługi świadczone przez akredytowane laboratorium pomiarowe temperatur.

Od maja 2023 roku, po przejęciu APAR CONTROL sp. z o.o. asortyment oferowany przez Grupę APLISENS został rozszerzony o wyroby tej spółki tj. przetworniki wilgotności, regulatory, rejestratory oraz mierniki.

### **Zakłady i oddziały Emitenta**

W ostatnim kwartale 2025 roku dokonano się połączenie zakładów w Ostrowie Wielkopolskim w celu optymalizacji kosztów, w tym kosztów zatrudnienia. W związku z tym Jednostka Dominująca działa obecnie w oparciu o dwa zakłady w Warszawie oraz trzy zakłady zlokalizowane odpowiednio w Ostrowie Wielkopolskim, Radomiu oraz Krakowie.

Zakład produkcyjny w Radomiu jest położony na terenie Specjalnej Strefy Ekonomicznej EURO-PARK WISŁOSAN Podstrefa Radom. Zakład rozpoczął swoją działalność w I kwartale 2014 roku i sukcesywnie zwiększa swoją wydajność. Z końcem 2019 roku zakończyła się rozbudowa zakładu na potrzeby seryjnej produkcji przepływomierzy elektromagnetycznych. W wybudowanej hali produkcyjnej mieści się laboratorium ze stanowiskiem do kalibracji i wzorcowania przepływomierzy oraz wodomierzy. Uruchomienie laboratorium i rozpoczęcie świadczenia usług miało miejsce na początku 2020 roku. W kwietniu 2023 roku laboratorium uzyskało akredytację. Obecnie Zarząd rozważa rozbudowę zakładu w Radomiu w celu zabezpieczenia potencjału produkcyjnego dla dalszego rozwoju Spółki i Grupy. W marcu 2025 roku została podpisana umowa z pracownią architektoniczną na wykonanie projektu budowlanego kolejnych hal produkcyjnych. W ramach przyszłej rozbudowy prawdopodobnie powstanie stanowisko do kalibracji przepływomierzy o średnicy do 1000 mm.

Produkcja urządzeń realizowana jest również przez spółkę zależną CZAH-POMIAR zlokalizowaną w Katowicach oraz przez APAR CONTROL Sp. z o.o. z siedzibą w Raszynie.

### **Zmiany w strukturze Grupy Kapitałowej APLISENS**

W okresie 01.01.-31.03.2026 roku, a także do dnia publikacji niniejszego raportu okresowego nie miały miejsca zmiany w strukturze Grupy Kapitałowej APLISENS.

## **6.4. Stanowisko Zarządu odnośnie możliwości zrealizowania wcześniej publikowanych prognoz wyników na dany rok**

Zarząd APLISENS S.A. nie publikował prognoz wyników finansowych na rok 2026.

## **6.5. Struktura kapitału zakładowego**

Na dzień 1 stycznia 2026 roku, 31 marca 2026 roku oraz na dzień publikacji niniejszego raportu okresowego, kapitał zakładowy Emitenta wynosi 2 227 022,60 zł i dzieli się na 11 135 113 akcji o wartości nominalnej 0,20 zł, z których przysługuje prawo do 11 135 113 głosów na Walnym Zgromadzeniu APLISENS S.A., w tym:

- 7 255 139 akcji zwykłych serii A o wartości nominalnej 0,20 zł każda
- 2 500 000 akcji zwykłych serii B o wartości nominalnej 0,20 zł każda
- 207 595 akcji zwykłych serii C o wartości nominalnej 0,20 zł każda
- 98 188 akcji zwykłych serii D o wartości nominalnej 0,20 zł każda
- 210 232 akcji zwykłych serii E o wartości nominalnej 0,20 zł każda
- 220 714 akcji zwykłych serii F o wartości nominalnej 0,20 zł każda
- 232 795 akcji zwykłych serii G o wartości nominalnej 0,20 zł każda
- 223 874 akcji zwykłych serii H o wartości nominalnej 0,20 zł każda
- 186 576 akcji zwykłych serii I o wartości nominalnej 0,20 zł każda

## 6.6. Wskazanie akcjonariuszy posiadających bezpośrednio lub pośrednio przez podmioty zależne co najmniej 5% ogólnej liczby głosów na Walnym Zgromadzeniu Emitenta

Na dzień przekazania niniejszego raportu okresowego tj. na dzień 21 maja 2026 roku oraz na dzień publikacji poprzedniego raportu okresowego tj. raportu za 2025 rok opublikowanego w dniu 26 marca 2026 roku, struktura akcjonariatu APLISENS S.A. przedstawia się następująco:

Posiadacz akcji	Na dzień publikacji poprzedniego raportu okresowego tj. raportu za 2025 rok (26 marca 2026 r.)		Zmiana		Na dzień przekazania niniejszego raportu okresowego (21 maja 2026 r.)	
	Liczba akcji i głosów na Walnym Zgromadzeniu	Udział w kapitale zakładowym i ogólnej liczbie głosów (%)	liczba akcji / głosów	zmiana udziału w pkt. proc.	Liczba akcji i głosów na Walnym Zgromadzeniu	Udział w kapitale zakładowym i ogólnej liczbie głosów (%)
Adam Żurawski <sup>1</sup>	3 065 221	27,53%			3 065 221	27,53%
Stawomir Szewczyk	1 287 163	11,56%			1 287 163	11,56%
Mirosław Dawidonis	1 465 500	13,16%			1 465 500	13,16%
Mirosław Kaczmarczyk	1 138 257	10,22%			1 138 257	10,22%
Dorota Zubkow	825 000	7,41%			825 000	7,41%
Andrzej Kobiałka	630 139	5,66%			630 139	5,66%
Akcje własne *	0	0,00%			0	0,00%
Pozostali akcjonariusze	2 723 833	24,46%			2 723 833	24,46%
<b>RAZEM</b>	<b>11 135 113</b>	<b>100,00%</b>			<b>11 135 113</b>	<b>100,00%</b>

<sup>1</sup> Prezes Zarządu APLISENS S.A.

\* Zgodnie z dyspozycją art. 364 § 2 Kodeksu spółek handlowych, Spółka nie wykonuje praw udziałowych z własnych akcji, w tym prawa głosu.

Na dzień publikacji niniejszego raportu okresowego tj. na dzień 21 maja 2026 r.

- Andrzej Kobiałka łącznie z osobą, z którą łączy go domniemane porozumienie posiada 1 090 139 akcji APLISENS reprezentujących 9,79% głosów na Walnym Zgromadzeniu Emitenta,
- Dorota Zubkow łącznie z Joanną Zubkow wchodzącą w skład Rady Nadzorczej Spółki, z którą łączy ją domniemane porozumienie, posiada 982 001 akcji APLISENS reprezentujących 8,82% głosów na Walnym Zgromadzeniu Emitenta,

## 6.7. Skład osobowy Zarządu oraz Rady Nadzorczej Emitenta

### Zarząd APLISENS S.A.

W I kwartale 2026 roku oraz do dnia przekazania niniejszego raportu okresowego Zarząd APLISENS S.A. jest jednoosobowy. Funkcję Prezesa Zarządu pełni Pan Adam Żurawski.

Pan Adam Żurawski pełni funkcję Prezesa Zarządu APLISENS S.A. od 1 kwietnia 2008 roku. Od dnia 1 lutego 1997 roku do 31 marca 2008 roku pełnił funkcję Prezesa Zarządu APLISENS sp. z o.o.

### Rada Nadzorcza APLISENS S.A.

Na dzień 1 stycznia 2026 roku, 31 marca 2026 roku oraz na dzień przekazania niniejszego raportu okresowego w skład Rady Nadzorczej APLISENS S.A. wchodzi:

- Edmund Kozak - Przewodniczący Rady Nadzorczej
- Dariusz Tenderenda - Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej
- Dorota Supeł - Członek Rady Nadzorczej
- Jarosław Karczmarczyk – Członek Rady Nadzorczej
- Joanna Zubkow – Sekretarz Rady Nadzorczej

Skład Komitetu Audytu działającego w ramach Rady Nadzorczej:

- Dorota Supeł - Przewodnicząca Komitetu Audytu
- Dariusz Tenderenda – Członek Komitetu Audytu
- Jarosław Karczmarczyk – Członek Komitetu Audytu

Skład Rady Nadzorczej nie uległ zmianie w I kwartale 2026 roku oraz do dnia publikacji niniejszego raportu okresowego.

## 6.8. Zestawienie stanu posiadania akcji Emitenta lub uprawnień do nich przez osoby zarządzające i nadzorujące Emitenta

Stan posiadania akcji APLISENS S.A. przez osoby zarządzające nadzorujące Emitenta, na dzień publikacji niniejszego raportu oraz na dzień publikacji poprzedniego raportu okresowego (tj. 26 marca 2026 roku) przedstawia się następująco:

Posiadacz akcji	Pełniona funkcja	Na dzień publikacji poprzedniego raportu tj. 26 marca 2026 r.		Na dzień publikacji niniejszego raportu tj. 21 maja 2026 r.	
		Liczba akcji	Nominalna wartość akcji	Liczba akcji	Nominalna wartość akcji
Adam Żurawski	Prezes Zarządu	3 065 221	613 044,20 zł	3 065 221	613 044,20 zł
Edmund Kozak	Przewodniczący Rady Nadzorczej	0	0 zł	0	0 zł
Dariusz Tenderenda	Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej	0	0 zł	0	0 zł
Dorota Supel	Członek Rady Nadzorczej	0	0 zł	0	0 zł
Joanna Zubkow	Sekretarz Rady Nadzorczej	157 001	31 400,20 zł	157 001	31 400,20 zł
Jarosław Kaczmarczyk	Członek Rady Nadzorczej	0	0 zł	0	0 zł

Wymienione powyżej osoby nadzorujące nie posiadają uprawnień do akcji APLISENS S.A.

## 6.9. Wskazanie istotnych postępowań toczących się przed sądem, organem właściwym dla postępowania arbitrażowego lub organem administracji publicznej

Spółka ani żadna z jednostek od niej zależnych nie są stroną istotnych postępowań toczących się przed sądem, organem właściwym dla postępowania arbitrażowego lub organem administracji publicznej dotyczącego zobowiązań oraz wiarytelności Emitenta lub jednostki od niego zależnej.

## 6.10. Informacje o zawarciu przez Emitenta lub jednostkę od niego zależną transakcji z podmiotami powiązаныmi na innych warunkach niż rynkowe

W opisywanym okresie Emitent i podmioty od niego zależne nie zawierały transakcji z podmiotami powiązаныmi na warunkach innych niż rynkowe.

## 6.11. Informacje o udzieleniu przez Emitenta lub jednostkę od niego zależną poręczeń kredytu lub pożyczki lub udzieleniu gwarancji

W okresie objętym niniejszym raportem Emitent i jednostki od niego zależne nie udzielały znaczących poręczeń kredytów, pożyczek oraz gwarancji.

## 6.12. Czynniki, które będą miały wpływ na wyniki osiągnięte przez Grupę Kapitałową w perspektywie co najmniej kolejnego kwartału

### 1. Czynniki geopolityczne i ekonomiczne:

- Trwający konflikt zbrojny na Ukrainie oraz niestabilna sytuacja na Bliskim Wschodzie będą miały wpływ na działalność Grupy. Konsekwencje obejmują dalszy spadek przychodów ze sprzedaży na rynki wschodnie i do producentów technologii obsługujących te rynki oraz problemy z dostępnością surowców energetycznych i ich wysokimi/zmiennymi cenami. Wzrost ryzyka przerwania łańcuchów dostaw i możliwość dalszego wzrostu cen komponentów mogą wpływać na destabilizację produkcji i pogorszenie wyników Grupy.

### 2. Transport i logistyka:

- Zaburzenia w transporcie lotniczym oraz destabilizacja szlaków morskich blokady szlaku jedwabnego i ograniczenia transportu przez Kanał Sueski i Cieśninę Ormuz stanowią poważne zagrożenie w kwestii ciągłości dostaw komponentów i wyższych kosztów transportu. Wzrost kosztów transportu i ryzyko zamknięcia szlaków mogą prowadzić do opóźnień w realizacji projektów.

### 3. Powolne ożywienie gospodarcze w UE zagrożone przez czynniki zewnętrzne:

- Powolne ożywienie gospodarcze w krajach europejskich, które jest stale zagrożone przez czynniki zewnętrzne będzie wpływać na dalszy rozwój Grupy. Brak silnego impulsu inwestycyjnego w przemyśle nie sprzyja rozwojowi Grupy.

### 4. Transformacja energetyczna:

- Zmiany w polityce energetycznej, szczególnie związane z transformacją energetyczną i dążeniem do wykorzystywania odnawialnych źródeł energii (OZE), prowadzą do zahamowania inwestycji w tradycyjną energetykę węglową. Z tego powodu popyt na wyroby APLISENS może się zmniejszyć w sektorze węglowym, ale pojawia się potencjał przy wytwarzaniu, przesyłaniu i magazynowaniu zielonego wodoru.

### 5. Zmienność rynków międzynarodowych:

- Zmiana w stosunkach gospodarczych, m.in z Turcją, może wpływać na działalność APLISENS EURASIA. Dodatkowo, dewaluacja lokalnych walut w krajach wschodnich oraz zmniejszenie dostępności kapitału zagranicznego w Polsce oraz zmiana postrzegania rynku polskiego przez zagraniczny kapitał wpływają na zwiększenie ryzyka inwestycyjnego na tych rynkach.
- Zmiany dotyczące protekcjonizmu, konkurencji, sankcji, wymaganych dopuszczeń w postaci certyfikatów na nowych i istniejących rynkach wpływają na realizację strategii rozwoju Grupy.

### 6. Kierunki inwestycji:

- Priorytetyzacja wydatków na obronność oraz bezpieczeństwo może doprowadzić do dalszego ograniczenia nakładów w tradycyjnych sektorach kluczowych dla Grupy, takich jak: energetyka zawodowa, hutnictwo, ciepłownictwo, gospodarka wodna, ochrona środowiska oraz ograniczyć możliwości pozyskania i wykorzystania środków unijnych i krajowych na nowe inwestycje i wydatki odtworzeniowe.

## Czynniki wewnętrzne:

### 1. Efektywność produkcji:

- Wykorzystanie potencjału produkcyjnego w obszarze laboratoriów (np. w Radomiu) jest kluczowe, aby wzmocnić pozycję na rynku usług laboratoryjnych oraz przepływomierzy. Synergie z firmami zależnymi, takimi jak CZAŁ-POMIAR i APAR CONTROL, mogą przynieść korzyści w zakresie innowacji i rozszerzenia oferty produktowej.

### 2. Zarządzanie kapitałem obrotowym:

- Wysokie zapotrzebowanie na materiały produkcyjne oraz półwyroby wymaga precyzyjnego zarządzania zapasami, by uniknąć strat wartości materiałów, które mogą okazać się przestarzałe z powodu zmiany technologii lub zapotrzebowania rynkowego. Zmiany technologiczne oraz różne normy rynkowe mogą wpłynąć na konieczność dostosowania asortymentu.

### **3. Automatyizacja i innowacje technologiczne:**

- Automatyizacja procesów produkcyjnych pozostaje priorytetem w celu obniżenia kosztów jednostkowych produkcji, ale może również wiązać się z wyzwaniami związanymi z dostosowywaniem się do zmieniających się rynków i elastycznością produkcji. Wdrażanie nowych technologii i rozwój produktów w odpowiedzi na oczekiwania rynkowe wymaga stałych nakładów na prace badawczo-rozwojowe oraz uzyskiwania certyfikatów dla nowych produktów i rynków. Istotną kwestią jest również automatyzacja procesów administracyjnych w związku z rosnącymi wynagrodzeniami.

### **4. Koszty zatrudnienia:**

- Rosnące koszty pracy oraz funkcjonujący w Grupie Program Motywacyjny stanowią elementy, które mogą wpływać na wyniki i rozwój Grupy. W 2025 roku przeprowadzono reorganizację w oddziałach Spółki wynikającą z automatyzacji procesów produkcyjnych. Program Motywacyjny dla kluczowej kadry zarządzającej ma istotne znaczenie w kontekście zachowania stabilnego rozwoju Grupy. Regulamin Programu Motywacyjnego na lata 2026-2028 jest udostępniony na stronie internetowej Spółki: <http://www.aplisens.pl/program-motywacyjny.html>

### **6.13. Inne informacje istotne dla oceny sytuacji kadrowej, majątkowej, finansowej, wyniku finansowego oraz dla oceny możliwości realizacji zobowiązań**

W okresie objętym niniejszym raportem nie miały miejsca inne niż wskazane w pozostałych punktach tego raportu istotne zdarzenia i okoliczności dla oceny sytuacji kadrowej, majątkowej, finansowej, wyniku finansowego oraz dla oceny możliwości realizacji zobowiązań Spółki i Grupy Kapitałowej.

#### **PODPIS OSOBY REPREZENTUJĄCEJ SPÓŁKĘ DOMINUJĄCĄ GRUPY APLISENS**

**Adam Żurawski**

*Prezes Zarządu*