

Sprawozdanie o wynagrodzeniach członków Zarządu i Rady Nadzorczej Atende S.A. za rok 2025

Niniejsze sprawozdanie o wynagrodzeniach członków Zarządu i Rady Nadzorczej spółki pod firmą Atende S.A. z siedzibą w Warszawie (zwanej dalej „Spółką”) zostało sporządzone na podstawie przepisów art. 90g ustawy z dnia 29 lipca 2005 r. o ofercie publicznej i warunkach wprowadzania instrumentów finansowych do zorganizowanego systemu obrotu oraz o spółkach publicznych (Dz.U. z 2025 poz. 592) (zwanej dalej „Ustawą”).

W Spółce obowiązuje polityka wynagrodzeń członków Zarządu i członków Rady Nadzorczej Atende S.A., która została przyjęta uchwałą nr 17 Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia Atende S.A. z dnia 25 czerwca 2020 r. zmieniona uchwałą nr 25 Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia Atende SA z dnia 23 czerwca 2022 r, uchwałą nr 29 Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia Atende S.A. z dnia 14 czerwca 2024 r. oraz uchwałą nr 21 Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia Atende S.A. z dnia 25 czerwca 2025 r. (zwana dalej „Polityką wynagrodzeń”). Treść aktualnie obowiązującej Polityki wynagrodzeń Spółka zamieściła na stronie internetowej Atende S.A. w zakładce <https://atende.pl/pl/relacje-inwestorskie/lad-korporacyjny>.

Stosownie do postanowień §5 ust. 1 Polityki wynagrodzeń, Rada Nadzorcza Spółki sporządza corocznie sprawozdanie o wynagrodzeniach przedstawiające kompleksowy przegląd wynagrodzeń otrzymanych lub należnych członkom Zarządu i Rady Nadzorczej Spółki w ostatnim roku obrotowym, przy czym z uwagi na brzmienie art. 36 ust. 2 ustawy z dnia 16 października 2019 r. o zmianie ustawy o ofercie publicznej i warunkach wprowadzania instrumentów finansowych do zorganizowanego systemu obrotu oraz o spółkach publicznych oraz niektórych innych ustaw (Dz. U. 2019 poz. 2217), pierwsze sprawozdanie o wynagrodzeniach sporządzone zostało przez Radę Nadzorczą Spółki łącznie za lata 2019 i 2020.

1. Uwzględnienie uchwały Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia Atende S.A. opiniującej poprzednie sprawozdanie o wynagrodzeniach.

Sprawozdanie o wynagrodzeniach za rok 2024 zostało podpisane przez Radę Nadzorczą i przedstawione ZWZA celem podjęcia uchwały opiniującej przedmiotowe sprawozdanie. W dniu 25 czerwca 2025 r. Zwyczajne Walne Zgromadzenie Atende S.A. podjęło uchwałę nr 20 pozytywnie opiniując sprawozdanie Rady Nadzorczej Atende S.A. o wynagrodzeniach członków Zarządu i Rady Nadzorczej Atende S.A. za rok 2024 przy uwzględnieniu dokonanej przez biegłego rewidenta oceny tego sprawozdania w zakresie określonym prawem. Do niniejszej uchwały nie wniesiono żadnych uwag.

2. Składniki oraz wysokość całkowitego wynagrodzenia członków Zarządu oraz Rady Nadzorczej Atende S.A. za rok 2025.

2.1 Zarząd

W skład wynagrodzenia należnego Członkom Zarządu Atende S.A. za rok 2025 wchodziły następujące elementy: stałe wynagrodzenie pieniężne wynikające z powołania do pełnienia funkcji Członka Zarządu Atende S.A. oraz umowy o pracę, zmienne wynagrodzenie pieniężne w postaci utworzonej rezerwy na premie, wypłacanej po spełnieniu warunków określonych w Polityce wynagrodzeń oraz Regulaminie premiowania członków Zarządu, świadczenia dodatkowe niepieniężne obejmujące rozszerzoną opiekę medyczną i wpłaty do Pracowniczych Planów Kapitałowych oraz premia uznaniowa.

W 2025 roku nie nastąpiły zmiany w Zarządzie spółki Atende, a skład przedstawiał się następująco:

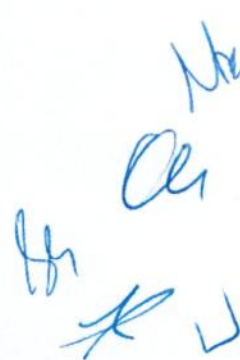
Mariusz Stusiński – prezes zarządu.

Iwona Bakula – wiceprezes zarządu

Jacek Szczepański – wiceprezes zarządu



Wszystkie kwoty podane w pełnych zł



W celu zapewnienia przejrzystości oraz porównywalności danych, Spółka prezentuje odrębnie składniki wynagrodzenia należnego członkom Zarządu za rok 2025 oraz korekty dotyczące lat ubiegłych, ujęte w roku 2025.

Wysokość wynagrodzenia należnego członkom Zarządu Atende S.A. w 2025 r.:

Zarząd	Wynagrodzenie pieniężne stałe	Wynagrodzenie pieniężne zmienne *	Dodatkowe świadczenia	Premia uznaniowa	Razem
Mariusz Stusiński - prezes zarządu	972 000	646 033	22 032	0	1 640 065
Bakuła Iwona - wiceprezes zarządu	648 000	463 089	5 240	0	1 116 329
Jacek Szczepański - wiceprezes zarządu	648 000	365 889	14 458	300 000	1 328 347
Razem	2 268 000	1 475 011	41 730	300 000	4 084 741

* Wynagrodzenie pieniężne zmienne za rok 2025 stanowi utworzoną rezerwę na premie, która podlega wypłacie po spełnieniu warunków określonych w Polityce wynagrodzeń, przy czym ostateczna wysokość premii dla członków Zarządu jest zatwierdzana przez Radę Nadzorczą. Premia uznaniowa wykazana przy Jacku Szczepańskim została wypłacona w 2025 r. Premia ta została przyznana wcześniej, przed powołaniem Jacka Szczepańskiego do Zarządu Spółki.

Korekty dotyczące lat ubiegłych ujęte w 2025 r.

Zarząd	Korekta dotycząca lat ubiegłych - odwrócenie rezerwy na premie za lata 2023-2024
Mariusz Stusiński - prezes zarządu	-786 478
Bakuła Iwona - wiceprezes zarządu	-673 367
Jacek Szczepański - wiceprezes zarządu	-339 333
Razem	-1 799 178

W roku 2025 ujęto korektę dotyczącą lat ubiegłych w postaci odwrócenia rezerwy na premie utworzonej za lata 2023-2024, które zgodnie z uchwałą Rady Nadzorczej nr 3 z dnia 12 listopada 2025 r. nie zostały wypłacone. Korekta ta została zaprezentowana odrębnie jako zdarzenie dotyczące lat ubiegłych i nie została uwzględniona przy ustalaniu wzajemnych proporcji pomiędzy składnikami wynagrodzenia należnego za rok 2025.

Wzajemne proporcje pomiędzy składnikami wynagrodzenia należnego członkom Zarządu Atende S.A. w 2025 r.:

Zarząd	Wynagrodzenie pieniężne stałe	Wynagrodzenie pieniężne zmienne *	Dodatkowe świadczenia	Premia uznaniowa	Razem
Mariusz Stusiński - prezes zarządu	59,27%	39,39%	1,34%	nd	100,00%
Bakuła Iwona - wiceprezes zarządu	58,05%	41,48%	0,47%	nd	100,00%
Jacek Szczepański - wiceprezes zarządu	48,78%	27,54%	1,09%	22,58%	100,00%
Średnia	55,37%	36,14%	0,97%	22,58%	100,00%

Wynagrodzenie pieniężne stałe stanowiło średnio 55,37% ogólnego wynagrodzenia należnego członkom Zarządu Atende S.A. w 2025 r., a jego wysokość została określona na podstawie następujących uchwał Rady Nadzorczej Spółki: nr 2, 3, 4

z dnia 22 grudnia 2021 r. oraz uchwał Rady Nadzorczej nr 2,3 z dnia 22 kwietnia 2024 r. w sprawie ustalenia wysokości wynagrodzenia członków Zarządu Spółki. Wskazany współczynnik wynika z odwrócenia rezerw na premie.

Wynagrodzenie pieniężne zmienne (rezerwa na premie) stanowiło 36,14% ogólnego wynagrodzenia należnego członkom Zarządu Atende S.A. w 2025 r. zgodnie z regulaminem premiowania członków Zarządu przyjętym przez Radę Nadzorczą w uchwale nr 1 w dniu 30 kwietnia 2025 r., wystąpiły przesłanki do naliczenia rezerwy wynagrodzenia pieniężnego zmiennego.

Świadczenia dodatkowe na opiekę medyczną oraz PPK stanowiły średnio 0,97% wynagrodzeń, stanowiły marginalny udział w wynagrodzeniach.

Proporcje te zostały obliczone wyłącznie w odniesieniu do składników wynagrodzenia należnego za rok 2025, z wyłączeniem korekt dotyczących lat ubiegłych.

2.2. Rada Nadzorcza

W skład wynagrodzenia otrzymanego przez członków (w tym przewodniczącego) Rady Nadzorczej Atende S.A. w 2025 r. wchodziło jedynie wynagrodzenie pieniężne stałe wynikające z pełnionych na podstawie powołania funkcji w Radzie Nadzorczej i Komitecie Audytu Atende S.A.

W 2025 roku nastąpiły zmiany w Radzie Nadzorczej spółki Atende, które przedstawiały się następująco:

Jan Madey – członek Rady Nadzorczej do dnia 23.06.2025 r.

Piotr Nadolski – członek Rady Nadzorczej od dnia 25.06.2025 r.

Wysokość wynagrodzenia otrzymanego przez członków Rady Nadzorczej Atende S.A. w 2025 r.:

Rada Nadzorcza	Wynagrodzenie pieniężne stałe z tytułu powołania	Razem
Szwed Roman - przewodniczący RN	187 992	187 992
Buchowicz Patrycja - wiceprzewodnicząca RN	175 881	175 881
Madey Jan - członek RN do 23.06.2025 r.	66 951	66 951
Piotr Nadolski - członek RN od 25.06.2025 r.	72 664	72 664
Neidrowska Renata - członek RN	140 197	140 197
Matusiak Maciej - członek RN	152 859	152 859
Razem	796 544	796 544

Jedynym składnikiem wynagrodzenia Rady Nadzorczej Atende S.A. w 2025 r. było stałe wynagrodzenie pieniężne z tytułu powołania. Podstawą naliczenia i wypłaty wynagrodzenia była uchwała nr 22 Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia Atende S.A. z dnia 23 czerwca 2022 r. oraz uchwała nr 30 Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia Atende S.A. z dnia 14 czerwca 2024 r. w sprawie ustalenia wynagrodzenia członków Rady Nadzorczej Spółki. Wysokość wynagrodzenia poszczególnych członków Rady Nadzorczej Spółki była ustalana z uwzględnieniem okoliczności, że każdy z nich pełni jednocześnie funkcje w Komitecie Audytu Spółki.

Wzajemne proporcje pomiędzy składnikami wynagrodzenia otrzymanego przez członków Rady Nadzorczej Atende S.A. w 2025 r.:

Rada Nadzorcza	Wynagrodzenie pieniężne stałe z tytułu powołania	Razem
Wszyscy członkowie Rady Nadzorczej	100%	100%
Razem	100%	100%

Wszystkie kwoty podane w pełnych zł

3

Jedynym składnikiem wynagrodzenia Członków Rady Nadzorczej Atende S.A. w 2025 r. było stałe wynagrodzenie pieniężne z tytułu powołania, wobec czego udział tego składnika w łącznym wynagrodzeniu wyniósł 100,0%.

3. Zgodność wynagrodzenia członków Zarządu oraz Rady Nadzorczej Atende S.A. z przyjętą Polityką wynagrodzeń oraz jego wpływ na osiągnięcie długoterminowych wyników Spółki

Wynagrodzenie wypłacone członkom Zarządu Atende S.A. oraz członkom Rady Nadzorczej Atende S.A. w roku 2025 jest zgodne z przyjętą i obowiązującą w Spółce Polityką wynagrodzeń, ponieważ ma ono na celu przyczynienie się do realizacji strategii biznesowej, długoterminowych interesów oraz stabilności Spółki. Zostały spełnione określone w Polityce wynagrodzeń przesłanki niezbędne do dokonania wypłaty wynagrodzeń, a łączna wysokość wypłaconych członkom Zarządu Spółki zmiennych składników wynagrodzenia w danym roku obrotowym nie przekroczyła określonego w Polityce wynagrodzeń maksymalnego progu 10% zysku netto przypadającego akcjonariuszom Spółki według zatwierdzonego skonsolidowanego sprawozdania finansowego Spółki za poprzedni rok obrotowy.

Wysokość wynagrodzenia członków Zarządu i członków Rady Nadzorczej Atende S.A., zasady jego wypłaty oraz powiązana z tym struktura, a w szczególności uwzględnienie ustalonej w zależności od aktualnej sytuacji finansowej Spółki części zmiennej w ogólnym wynagrodzeniu członków Zarządu Spółki, służą realizacji długoterminowych wyników Spółki.

4. Informacje na temat sposobu, w jaki zostały zastosowane kryteria dotyczące wyników

Kryteria dotyczące wyników określa się w przypadku ustalania zmiennych składników wynagrodzenia członków Zarządu Spółki. Kryteria takie były ustalane zarówno przed wejściem w życie Polityki wynagrodzeń, jak również w trakcie jej obowiązywania. Określenie i wyliczenie rezerwy zmiennych składników wynagrodzenia dla zarządu za rok 2025 odbyło się według modelu przyjętego w regulaminie premiowania Zarządu Atende S.A., zgodnie z uchwałą nr 1 Rady Nadzorczej z dnia 30 kwietnia 2025 r. Kryteria dotyczące wyników zostały określone w przedmiotowym regulaminie w taki sposób, że premie zostały uzależnione od przekroczenia określonych progów kwotowych w odniesieniu do jednostkowego zysku brutto Atende S.A. oraz od jednostkowego zysku brutto pozostałych spółek grupy kapitałowej Atende S.A., oraz określonych celów indywidualnych, co jednocześnie jest zgodne z Polityką wynagrodzeń.

5. Informacja o zmianie, w ujęciu rocznym, wynagrodzenia, wyników Grupy Kapitałowej Atende S.A. oraz średniego wynagrodzenia pracowników Atende S.A. niebędących członkami Zarządu ani Rady Nadzorczej Spółki

Prezentowane dane są danymi skonsolidowanymi Grupy Kapitałowej Atende, ponieważ wszelkie decyzje biznesowe, w tym o alokacji zasobów, a także ocena działalności spółki oparta jest na danych skonsolidowanych.

Wynagrodzenie zarządu Atende S.A.	Okres pełnienia funkcji	2021	2022	2023	2024	2025
Stusiński Mariusz - prezes zarządu <i>zmiana %</i>	od 16.09.2021 r. do 04.04.2024 r. wiceprezes	176 670	657 089	1 090 369	1 474 569	1 640 065
	od 05.04.2024 r. do obecnie	nd	271,9%	65,9%	35,2%	11,2%
Bakuła Iwona - wiceprezes zarządu <i>zmiana %</i>	od 29.12.2010 r. do obecnie	727 660	655 109	1 069 029	1 110 211	1 116 329
		nd	-10,0%	63,2%	3,9%	0,6%
Szczepański Jacek - wiceprezes zarządu <i>zmiana %</i>	od 16.12.2015 r. do 15.09.2021 r.	561 001	0	0	828 425	1 328 347
	od 05.04.2024 r. do obecnie	nd	nd	nd	nd	60,3%
Marcin Petrykowski- prezes zarządu <i>zmiana %</i>	od 23.06.2021 r. do 04.04.2024 r.	490 041	1 010 874	1 723 038	267 873	0
		nd	106,3%	70,5%	-84,5%	nd

Szwed Roman - prezes zarządu	od 09.08.2011 r. do 22.06.2021 r.	608 660	0	0	0	0
<i>zmiana %</i>		nd	nd	nd	nd	nd
Forysiak Jacek - wiceprezes zarządu	od 04.04.2016 r. do 15.09.2021 r.	554 103	0	0	0	0
<i>zmiana %</i>		nd	nd	nd	nd	nd
Stępczak Szymon - wiceprezes zarządu	od 27.05.2013 r. do 15.09.2021 r.	552 660	0	0	0	0
<i>zmiana %</i>		nd	nd	nd	nd	nd
Średnie wynagrodzenie przeliczane na pełne etaty		2021	2022	2023	2024	2025
Pracownicy		123 972	153 166	153 967	163 467	159 694
<i>zmiana %</i>		nd	23,5%	0,5%	6,2%	-2,3%
Wyniki Grupy kapitałowej Atende S.A.		2021	2022	2023	2024	2025
Przychody ze sprzedaży		205 338	225 576	328 050	352 280	321 426
<i>zmiana %</i>		nd	9,9%	45,4%	7,4%	-8,8%
Zysk (Strata) z działalności operacyjnej		148	3 002	11 807	-12 037	2 051
<i>zmiana %</i>		nd	1928,4%	293,3%	-201,9%	117,0%
Zysk (Strata) przed opodatkowaniem		-1 035	2 346	9 537	-14 448	-815
<i>zmiana %</i>		nd	-326,7%	306,5%	-251,5%	-94,4%
Zysk (Strata) netto		-1 216	1 317	9 638	-11 999	-4 841
<i>zmiana %</i>		nd	-208,3%	631,8%	-224,5%	-59,7%

6. Wysokość wynagrodzenia od innych podmiotów należących do Grupy Kapitałowej Atende S.A.

W 2025 r. Prezes Zarządu Atende S.A. Mariusz Stusiński pobierał wynagrodzenie od innych niż Atende S.A. podmiotów należących do Grupy Kapitałowej Atende S.A., jako:

- członek Rady Nadzorczej Phoenix Systems sp. z o.o. od dnia 24 stycznia 2014 r.,
- członek Rady Nadzorczej Omnichip sp. z o.o. od dnia 1 stycznia 2018 r.

W 2025 r. Wiceprezes Jacek Szczepański pobierał wynagrodzenie od innych niż Atende S.A. podmiotów należących do Grupy kapitałowej Atende S.A., jako:

- członek Rady Nadzorczej A2 Customer Care Sp. z o.o. – od dnia 21 grudnia 2016 r.

Wysokość wynagrodzenia od innych podmiotów należących do Grupy Kapitałowej Atende S.A. w 2025 r.:

Wysokość wynagrodzenia od Innych podmiotów należących do Grupy Kapitałowej Atende S.A.	Członek zarządu	Członek rady nadzorczej	Wynagrodzenie pieniężne dodatkowe	Razem
Stusiński Mariusz	0	22 500	37 733	60 233
Szczepański Jacek	0	6 000	0	6 000
Razem	0	28 500	37 733	66 233

Wszystkie kwoty podane w pełnych zł

Proporcje poszczególnych składników wynagrodzenia od innych podmiotów należących do Grupy Kapitałowej Atende S.A. w 2025 r:

Wysokość wynagrodzenia od innych podmiotów należących do Grupy Kapitałowej Atende S.A.	Członek zarządu	Członek rady nadzorczej	Wynagrodzenie pieniężne dodatkowe	Razem
Stusiński Mariusz	0,0%	37,4%	62,69%	100,0%
Szczepański Jacek	0,0%	100,0%	0,0%	100,0%
Średnia	0,0%	68,7%	31,63%	100,0%

Wynagrodzenie pieniężne dodatkowe to należna i wypłacona premia z lat poprzednich w spółce Atende Industries.

7. Liczba przyznanych lub zaoferowanych instrumentów finansowych oraz główne warunki wykonywania praw z tych instrumentów, w tym cena i data wykonania oraz ich zmiany

W roku 2025 nie przyznano ani nie zaoferowano instrumentów finansowych członkom Zarządu, a także członkom Rady Nadzorczej Atende S.A.. Walne Zgromadzenie Atende S.A. w dniu 23 czerwca 2022 r. przyjęło uchwałę nr 24 w sprawie ustanowienia w Spółce Programu Motywacyjnego na lata 2022-2024 („Program”). Na mocy powołanej powyżej Uchwały, Atende S.A. uchwaliło Regulamin Programu Motywacyjnego Spółki Atende S.A. na lata 2022-2024 („Regulamin”). Zwyczajne Walne Zgromadzenie z dnia 25 czerwca 2025 r. uchwałą nr 23 uchyliło wcześniejsze uchwały dotyczące programu motywacyjnego.

8. Informacja na temat korzystania z możliwości żądania zwrotu zmiennych składników wynagrodzenia

Rada Nadzorcza Spółki nie zidentyfikowała przesłanek stanowiących podstawę do skorzystania z możliwości żądania zwrotu zmiennych składników wynagrodzenia członków Zarządu Spółki wypłaconych w 2025 r.

9. Informacje dotyczące odstępstw od procedury wdrażania Polityki wynagrodzeń oraz odstępstw od jej stosowania

Rada Nadzorcza Spółki nie odnotowała żadnych odstępstw od procedury wdrażania Polityki wynagrodzeń oraz odstępstw od jej stosowania.

.....
Roman Szwed

Przewodniczący Rady Nadzorczej Atende S.A.