

The background of the entire page is a photograph of a renewable energy landscape. In the foreground, there are rows of solar panels on a green field. In the middle ground, several wind turbines are visible against a clear blue sky. In the background, there are high-voltage power lines and towers. The overall scene is bright and clear, suggesting a sunny day.

20 | POZOSTAŁE 26 | INFORMACJE

..... do rozszerzonego skonsolidowanego raportu Enea S.A. za I kwartał 2026 r.

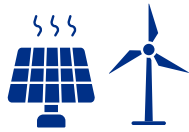
Poznań, 20 maja 2026 r.

Spis treści

1. Podsumowanie operacyjne I kwartału 2026 r.	3
2. Organizacja i działalność Grupy Kapitałowej Enea	5
2.1. Najważniejsze wydarzenia w raportowanym okresie	5
2.2. Zdarzenia po okresie sprawozdawczym	6
2.3. Struktura Grupy Kapitałowej Enea –stan na 31 marca 2026 r.	7
2.4. Skład osobowy Zarządu	9
2.5. Skład osobowy Rady Nadzorczej	10
2.6. Zmiany w składzie Zarządu i Rady Nadzorczej	10
2.7. Obszary biznesowe GK Enea	11
2.8. Finansowanie długoterminowe	11
2.9. Akcje i akcjonariat	16
2.10. Wykaz akcji i uprawnień do akcji Enei w posiadaniu osób zarządzających i nadzorujących	17
3. Otoczenie rynkowe	18
3.1. Ceny węgla energetycznego na rynkach polskim i europejskim	18
3.2. Sytuacja w krajowym sektorze górnictwa węgla kamiennego	18
3.3. Ceny energii na rynku polskim	19
3.4. Ceny uprawnień do emisji CO ₂ oraz praw majątkowych „zielonych”	20
4. Informacje o wynikach operacyjnych i finansowych	21
4.1. Wybrane dane finansowe GK Enea	21
4.2. Skonsolidowany rachunek zysków i strat	22
4.3. Sytuacja majątkowa GK Enea –struktura aktywów i pasywów	24
4.4. Sytuacja pieniężna GK Enea	27
4.5. CAPEX –nakłady inwestycyjne Grupy Enea	28
4.6. Dane operacyjne, finansowe i realizacja kluczowych projektów inwestycyjnych w poszczególnych obszarach działalności GK Enea	29
4.7. Analiza wskaźnikowa GK Enea	54
4.8. Prognozy wyników finansowych	54
4.9. Rating	54
5. Realizacja Strategii	55
6. Zarządzanie ryzykiem	60
7. Regulacje prawne	61
7.1. Otoczenie regulacyjne	61
7.2. Taryfy dla energii elektrycznej i dla usług dystrybucji energii elektrycznej	65
8. Inne informacje istotne do oceny sytuacji Emitenta	66
8.1. Zatrudnienie	66
8.2. Postępowania sądowe i administracyjne	66
8.3. Spory zbiorowe	67
8.4. Zasady sporządzania sprawozdań finansowych	67
9. Załączniki	68
10. Słownik pojęć i skrótów	71

1. Podsumowanie operacyjne I kwartału 2026 r.

Grupa Enea w liczbach



WYDOBYCIE	WYTWARZANIE	DYSTRYBUCJA	OBRÓT
24,4% udziału w rynku węgla energetycznego w Polsce	6,4 GW całkowitej mocy zainstalowanej elektrycznej	2,86 mln odbiorców usług dystrybucyjnych	2,78 mln klientów
18,2% udziału w rynku węgla kamiennego w Polsce	712,7 MW mocy zainstalowanej elektrycznej w OZE	126,5 tys. km linii dystrybucyjnych wraz z przyłączami	6,5 TWh sprzedaży energii elektrycznej i paliwa gazowego klientom detalicznym
2,0 mln ton produkcji netto węgla	5,9 TWh całkowitego wytwarzania energii netto	5,4 TWh dostarczonej energii	32 Biura Obsługi Klienta (stacjonarne)
ZATRUDNIENIE ŁĄCZNIE: 17,8 tys. pracowników			

W I kwartale 2026 r. Grupa Kapitałowa Enea wypracowała wynik EBITDA na poziomie 1 548,4 mln zł (spadek r/r o 392,4 mln zł).

W Obszarze Wydobywania osiągnięta została EBITDA na poziomie 25,9 mln zł (spadek r/r o 363,5 mln zł). Spadek wolumenu sprzedaży węgla oraz niższa cena sprzedaży wpłynęły na realizowanie niższych przychodów ze sprzedaży węgla. Dodatkowo, istotny wpływ na wynik EBITDA w okresie porównawczym tj. w I kwartale 2025 r. miało otrzymanie odszkodowania (zdarzenie jednorazowe w kwocie 144,85 mln zł).

Obszar Wytwarzania odnotował wynik EBITDA na poziomie 636,5 mln zł (wzrost r/r o 87,2 mln zł). W Segmencie Energii Konwencjonalnej odnotowano wzrost wyniku EBITDA o 18,3 mln zł, głównie w efekcie wzrostu marży CDS, wyższych przychodów z tytułu Rynku Mocy oraz wzrostu marży na Zielonym Bloku, przy jednoczesnym spadku marży na odkupie energii elektrycznej oraz niższych przychodach z Mocy Bilansujących. W Segmencie OZE odnotowano wzrost wyniku EBITDA o 56,1 mln zł w związku ze zrealizowaniem wyższego wyniku w Obszarze Wiatr. W Segmencie Ciepło odnotowano wzrost wyniku EBITDA o 12,7 mln zł na co wpłynął wzrost marży jednostkowej.

Obszar Dystrybucji odnotował wynik EBITDA na poziomie 741,1 mln zł (spadek r/r o 3,2 mln zł). Pomimo wzrostu zrealizowanej marży z działalności koncesjonowanej, jednocześnie odnotowano wzrost kosztów operacyjnych oraz wzrost rezerw dotyczących majątku sieciowego.

i
EBITDA GK Enea
w I kw. 2026 r.
na poziomie
1,55 mld zł

EBITDA w I kw. 2026 r.
per Obszar:

Wydobycie **0,03 mld zł**
Wytwarzanie **0,64 mld zł**
energia konwencjonalna
0,44 mld zł,
OZE 0,08 mld zł,
Ciepło 0,12 mld zł
Dystrybucja **0,74 mld zł**
Obrót **0,07 mld zł**

Obszar Obrotu odnotował wynik EBITDA na poziomie 70,6 mln zł (spadek r/r o 143,0 mln zł). Niższy wynik EBITDA wynika głównie ze spadku marżowości na rynku detalicznym. Dodatkowo, istotny wpływ na wynik EBITDA miał wzrost wykorzystania rezerw (głównie rezerwa na Taryfę G).

- Nakłady inwestycyjne wyniosły prawie **962 mln zł**
- Produkcja węgla handlowego wyniosła ponad **2,0 mln t**
- Sprzedaż węgla handlowego wyniosła prawie **2,1 mln t**
- Grupa wytworzyła ponad **5,9 TWh** energii elektrycznej netto
- Sprzedaż ciepła w Segmencie Wytwarzanie wyniosła ponad **2,7 PJ**
- Sprzedaż usług dystrybucyjnych odbiorcom końcowym wyniosła ponad **5,4 TWh**
- Wolumen sprzedaży energii elektrycznej odbiorcom detalicznym wyniósł prawie **6,5 TWh**



” Transformacja wyszła już poza fazę deklaracji i dziś widoczna jest na placach budów, w projektach oraz decyzjach inwestycyjnych. Grupa Enea aktywnie uczestniczy w tym przełomie, realizując największy program inwestycyjny w swojej historii - naszą ambicją jest budowa zrównoważonego i bezpiecznego mixu energetycznego. Równolegle inwestujemy w OZE, źródła gazowe, technologie przyszłości oraz utrzymanie i zwiększenie elastyczności pracy istniejących aktywów. Transformacja musi być prowadzona w sposób odpowiedzialny – tak, aby zapewnić ciągłość dostaw dla naszych klientów i bezpieczeństwo systemu. W kolejnych latach będziemy konsekwentnie zwiększać skalę inwestycji, wzmacniając pozycję Enei jako nowoczesnej, odpowiedzialnej grupy energetycznej, aktywnie współtworzącej przyszłość polskiej energetyki.

Grzegorz Kinelski, Prezes Zarządu Enei

2. Organizacja i działalność Grupy Kapitałowej Enea

2.1. Najważniejsze wydarzenia w raportowanym okresie

13 lutego 2026 r. Enea uruchomiła trzecią transzę pożyczki ze środków KPO na kwotę 278 mln zł

Rozpoczęcie prac związanych z budową bloków gazowo – parowych w Kozienicach o łącznej mocy ok. 1 336 MWe

Enea Operator podpisała pierwszą w Polsce umowę na świadczenie usługi Interwencyjnej Mocy Biernej

- 2 stycznia 2026 r. Enea powzięła informację o ogłoszeniu przez Prezesa URE ostatecznych wyników aukcji głównej Rynku Mocy na 2030 r. Aukcja główna zakończyła się z ceną zamknięcia równą 465,02 zł/kW/r. Spółki z Grupy Enea zakontraktowały 661 MW obowiązków mocowych dla jednostek istniejących, w ramach umów jednorocznych i wieloletnich. Ponad 600 MW zakontraktowanych obowiązków mocowych dotyczy bloków nr 5, 7 i 9 w Elektrowni Połaniec, w tym: bloki nr 5 i 7 w kontraktach pięcioletnich, a blok nr 9 w kontrakcie siedmioletnim.
- 13 lutego 2026 r. Enea uruchomiła trzecią transzę pożyczki na kwotę 278 mln zł w ramach umowy pożyczki ze środków KPO do kwoty ok. 10 mld zł, zawartej z Bankiem Gospodarstwa Krajowego w 2025 r. Środki te zostały przekazane tego samego dnia w pełnej kwocie do Enei Operator w ramach umowy pożyczki wspólnej.
- 16 lutego 2026 r. rozpoczęły się prace związane z budową bloków gazowo – parowych w Kozienicach. Nowe bloki o łącznej mocy zainstalowanej brutto ok. 1 336 MWe znacząco wzmocnią bezpieczeństwo energetyczne oraz elastyczność systemu elektroenergetycznego, mając istotny wpływ na rozwój gospodarczy centralno - wschodniej Polski. Zgodnie z harmonogramem projektu, energia elektryczna z pierwszego z uruchomionych bloków gazowo - parowych ma zostać wprowadzona do Krajowego Systemu Elektroenergetycznego w marcu 2029 r.
- 31 marca 2026 r. Enea Operator podpisała pierwszą w Polsce umowę na świadczenie usługi Interwencyjnej Mocy Biernej („IRB”). Rozwiązanie to umożliwia aktywne zarządzanie poziomami napięć w sieci przy rosnącym udziale OZE. Mechanizm pozwala Enei Operator na efektywne wykorzystanie potencjału regulacyjnego farm wiatrowych i fotowoltaicznych, stwarzając warunki do ograniczenia ryzyka przeciążeń sieci oraz zmniejszenia potrzeby stosowania nierynkowych ograniczeń generacji OZE.

2.1.1. Pozostałe zmiany kapitałowe w strukturze Grupy Enea

- Od dnia 1 stycznia 2026 r. spółki: EE Grunhof GmbH oraz EE Pommern GmbH zostały postawione w stan likwidacji. Likwidacja ma na celu uproszczenie struktury i nie wpływa na wartość operacyjną tych projektów.
- 21 stycznia 2026 r. Nadzwyczajne Zgromadzenie Wspólników Enea Eko sp. z o.o. postanowiło o podwyższeniu kapitału zakładowego spółki o kwotę 700 000 zł, tj. z kwoty 11 000 000 zł do kwoty 11 700 000 zł, poprzez utworzenie 7 000 nowych udziałów o wartości nominalnej 100 zł każdy, tj. o łącznej wartości nominalnej w wysokości 700 000 zł, poprzez wniesienie przez Eneę S.A. wkładu pieniężnego w wysokości 14 000 000 zł, przy czym kwota 700 000 zł została przeznaczona na kapitał zakładowy Enea Eko sp. z o.o., a kwota 13 300 000 zł na kapitał zapasowy Enea Eko sp. z o.o. Rejestracja podwyższenia kapitału zakładowego w KRS miała miejsce 27 kwietnia 2026 r.
- W związku z realizacją opcji „call 19” (nabycie akcji powstałych w wyniku konwersji obligacji zamiennych na akcje), 23 stycznia 2026 r. nastąpiła rejestracja w KDPW S.A. i dopuszczenie do obrotu przez GPW 1 500 000 akcji zwykłych na okaziciela serii S spółki Polimex Mostostal S.A. 12 lutego 2026 r., w wyniku nabycia akcji od Towarzystwa Finansowego Silesia sp. z o.o. na Eneę S.A. zostało przeniesionych 375 000 akcji Polimex Mostostal S.A. Po realizacji ww. transakcji Enea S.A. posiadała 40 850 024 akcje, a udział Enei S.A. w kapitale zakładowym Polimex Mostostal S.A. wynosił 16,09%. W transakcjach na GPW realizowanych w okresie lutego i marca 2026 r. Enea S.A. sprzedała 375 000 akcji Polimex Mostostal S.A. —na koniec okresu sprawozdawczego Enea S.A. posiadała 40 475 024 akcje Polimex Mostostal S.A., stanowiące 15,94% kapitału zakładowego.
- 17 lutego 2026 r. sąd rejestrowy dokonał rejestracji podwyższenia kapitału zakładowego w spółce ElectroMobility Poland S.A, w rezultacie którego udział Enei S.A. w kapitale zakładowym spółki zmniejszył się z 2,3% do 0,94% akcji w kapitale zakładowym.
- 9 marca 2026 r. w KRS zarejestrowano podwyższenie kapitału zakładowego Enea Elkogaz sp. z o.o z kwoty 108 000 000 zł o kwotę 12 000 000 zł, tj. do kwoty 120 000 000 zł.

Enea Operator w marcu 2026 r. otrzymała **221 mln zł** tytułem rozliczenia pierwszej transzy dofinansowanego przez **NFOŚiGW** projektu w ramach inwestycji **KPO**, komponent **REPowerEU**

- 24 marca 2026 r. w wyniku rejestracji w KRS zmiany umowy spółki Enea Kozienice Peak sp. z o.o. spółka zmieniła nazwę na Enea Ekopeak sp. z o.o.
- W marcu 2026 r. Enea Operator otrzymała 221 mln zł tytułem rozliczenia pierwszej transzy poniesionych nakładów ramach dofinansowanego przez NFOŚiGW projektu *Budowa i przebudowa sieci dystrybucji energii elektrycznej Enea Operator w celu zwiększenia potencjału przyłączania OZE na obszarach wiejskich*. Projekt znajduje się w zaawansowanej fazie realizacji, a pozostałe transze przewidziane są w kolejnych miesiącach 2026 r. Przedsięwzięcie dofinansowano w ramach inwestycji G1.2.4 KPO, komponent REPowerEU.

2.2. Zdarzenia po okresie sprawozdawczym

- 1 kwietnia 2026 r. w wyniku rejestracji w KRS zmiany umowy spółki Farma Wiatrowa Bejsce sp. z o.o. z siedzibą w Radomiu zmianie uległa nazwa i siedziba spółki na Enea FW Bejsce sp. z o.o. z siedzibą w Poznaniu.
- 2 kwietnia 2026 r. Enea uruchomiła czwartą transzę pożyczki na kwotę blisko 282 mln zł w ramach umowy pożyczki ze środków KPO do kwoty ok. 10 mld zł, zawartej z Bankiem Gospodarstwa Krajowego w 2025 r. Środki te zostały przekazane tego samego dnia w pełnej kwocie do Enei Operator w ramach umowy pożyczki wspólniczej.
- Grupa Enea po raz drugi podeszła do weryfikacji EcoVadis – jednego z najbardziej uznanych ratingów ESG na świecie. Nowa ocena została przyznana 2 kwietnia 2026 r. W porównaniu z poprzednią edycją odnotowano znaczącą poprawę wyniku, co skutkowało przyznaniem wyróżnienia Committed Badge. Ocena EcoVadis obejmuje cztery kluczowe obszary: środowisko, praktyki pracownicze i prawa człowieka, etykę biznesu oraz zrównoważone zakupy. Uzyskany rezultat stanowi istotne potwierdzenie rosnącej dojrzałości Grupy Enea w zakresie zrównoważonego rozwoju oraz konsekwentnej realizacji przyjętej *Strategii ESG*.
- 17 kwietnia 2026 r. Enea Nowa Energia sp. z o.o. nabyła 100% udziałów w spółce V-Ridium Zaklików sp. z o.o. Spółka posiada farmę wiatrową o mocy 10 MW.
- 21 kwietnia 2026 r. został przyjęty plan połączenia dotyczący spółek: Enea Nowa Energia sp. z o.o. jako spółki przejmującej oraz EN101 sp. z o.o., EN102 sp. z o.o., EN103 sp. z o.o., EN201 sp. z o.o., EN202 sp. z o.o., EN203 sp. z o.o. jako spółek przejmowanych.
- W transakcjach na GPW przeprowadzonych w kwietniu 2026 r. Enea S.A. sprzedała 375 000 akcji spółki Polimex Mostostal S.A. W związku z realizacją opcji „call 20” (nabycie akcji powstałych w wyniku konwersji obligacji zamiennych na akcje), 15 kwietnia 2026 r. zarejestrowano w KDPW S.A. i dopuszczono do obrotu przez GPW 1 500 000 akcji zwykłych na okaziciela serii S spółki Polimex Mostostal S.A. 4 maja 2026 r., w wyniku nabycia akcji od Towarzystwa Finansowego Silesia sp. z o.o. na Eneę S.A. zostało przeniesionych 375 000 akcji Polimex Mostostal S.A. Po realizacji ww. transakcji Enea S.A. posiada 40 475 024 akcje Polimex Mostostal S.A., stanowiące 15,85% kapitału zakładowego.
- 30 kwietnia 2026 r. do Enea S.A. wpłynęło pierwsze zawiadomienie o planowanym przekształceniu spółki Enea Elektrownia Połaniec S.A. w spółkę z ograniczoną odpowiedzialnością.
- W maju 2026 r. Enea Nowa Energia zawarła z Bankiem Gospodarstwa Krajowego („BGK”) umowę pożyczki na kwotę ponad 417 mln zł finansowaną z KPO. Celem pożyczki jest refinansowanie do 90% kosztów kwalifikowalnych projektu, w wysokości ok. 464 mln zł. Środki zostaną przeznaczone na budowę i rozwój 11 projektów farm fotowoltaicznych o łącznej mocy ok. 268 MW, rozwijanych przez Eneę Nowa Energia i jej trzy spółki zależne. Nowe farmy fotowoltaiczne zlokalizowane będą w trzech województwach: wielkopolskim, zachodniopomorskim i lubuskim. Pożyczka została udzielona przez BGK na preferencyjnych warunkach. Finansowanie zostało udzielone na okres do 15 lat od daty pierwszego wykorzystania środków, nie dłużej niż do czerwca 2041 r.

2 kwietnia 2026 r. **Enea** uruchomiła czwartą transzę pożyczki ze środków **KPO** na kwotę ok. **282 mln zł**, wykorzystując do tej pory łącznie **ok. 790 mln zł**

Grupa Enea uzyskała znaczącą poprawę wyniku w rankingu **EcoVadis**, jednego z najbardziej uznanych ratingów **ESG** na świecie

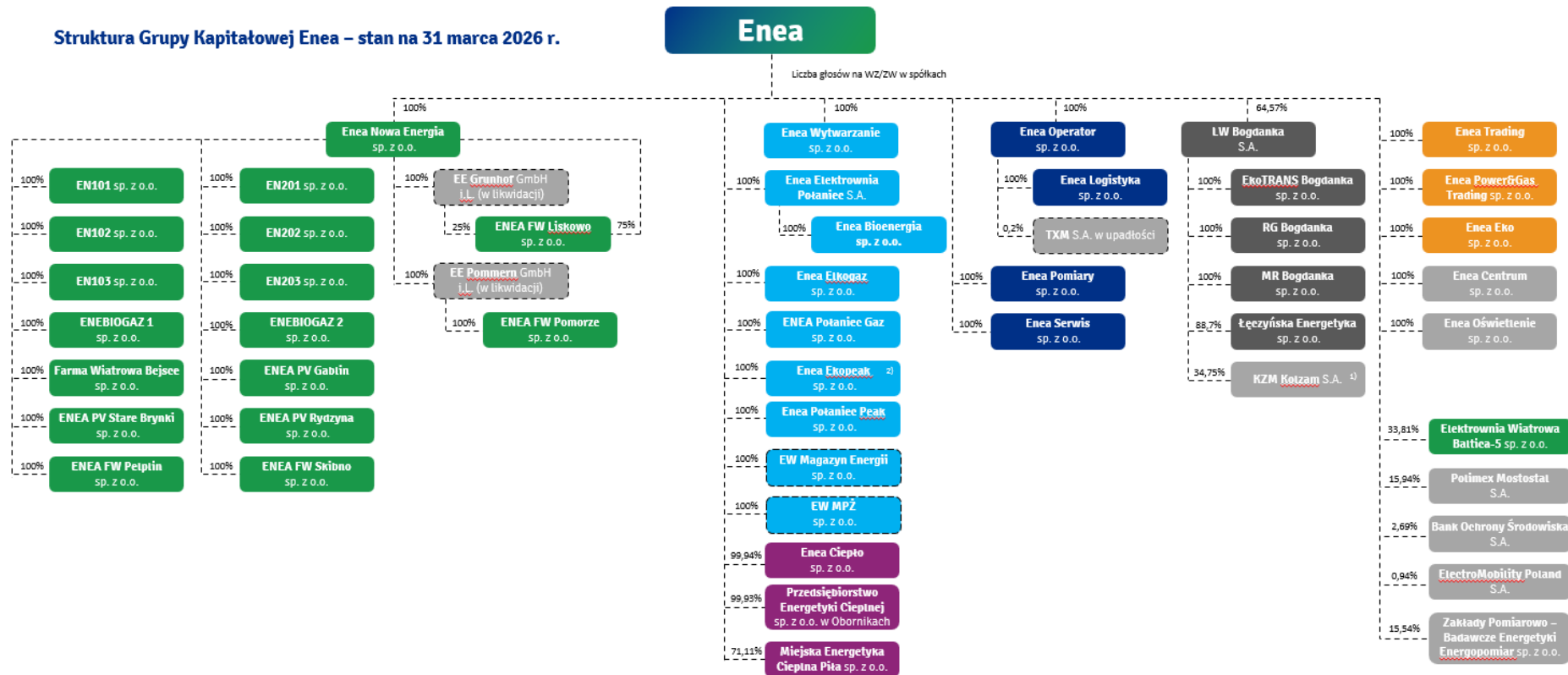
Na dzień publikacji niniejszego Sprawozdania **Enea S.A.** posiada **15,85%** akcji **Polimex Mostostal S.A.**

W maju 2026 r. **Enea Nowa Energia** zawarła umowę pożyczki na kwotę ponad **417 mln zł** w ramach **KPO**, celem finansowania budowy i rozwoju **11** projektów **farm fotowoltaicznych** o łącznej mocy ok. **268 MW**

2.3. Struktura Grupy Kapitałowej Enea –stan na 31 marca 2026 r.

W obrębie GK Enea funkcjonują następujące obszary działalności, tj.: Wydobycie, Wytwarzanie Konwencjonalne, Wytwarzanie OZE i Ciepło, Dystrybucja i Obrót (w podziale na dwa segmenty: obrót detaliczny, obrót hurtowy). W obrębie GK Enea funkcjonuje 8 wiodących podmiotów, tj. Enea S.A. (obróć energią elektryczną), Enea Operator sp. z o.o. (dystrybucja energii elektrycznej), Enea Wytwarzanie sp. z o.o., Enea Elektrownia Połaniec S.A. i Enea Nowa Energia sp. z o.o. (produkcja i sprzedaż energii elektrycznej), Enea Trading sp. z o.o. (handel hurtowy energią elektryczną), Enea Ciepło sp. z o.o. (produkcja i sprzedaż ciepła oraz energii elektrycznej) oraz LW Bogdanka S.A. (wydobycie węgla). W strukturze Grupy zawarto również pozostałe spółki bezpośrednio i pośrednio zależne od Enei oraz spółki, w których Enea posiada udziały mniejszościowe. W dokumencie nazwy spółek mogą być pokazywane bez skróconej formy organizacyjno-prawnej, a ilekroć jest mowa o „Spółce” lub „Emitencie”, rozumie się przez to Eneę S.A. Ponadto, w dokumencie może być zamiennie używane sformułowanie Grupa Kapitałowa Enea, Grupa Enea lub GK Enea, co wynika z wprowadzonej w *Kodeksie Grupy Enea* ujednoliconej definicji.

Struktura Grupy Kapitałowej Enea – stan na 31 marca 2026 r.



■ - Wydobycie ■ - Wytwarzanie (Konwencjonalne) ■ - Wytwarzanie (OZE) ■ - Wytwarzanie (Ciepło)
■ - Dystrybucja ■ - Obrót ■ - Pozostała działalność - Spółki w upadłości/likwidacji - Spółki z zawieszoną działalnością

¹ Postanowienie o umorzeniu postępowania upadłościowego / spółka nie prowadzi działalności gospodarczej

² 24 marca 2026 r. w wyniku rejestracji w KRS zmiany umowy spółki Enea Kozienice Peak sp. z o.o. zmieniła nazwę na Enea Ekopeak sp. z o.o.

2.4. Skład osobowy Zarządu

Zarząd Enei tworzą menedżerowie będący ekspertami w dziedzinie energetyki, ekonomii oraz zarządzania przedsiębiorstwem, którzy swoje bogate doświadczenie zdobywali pracując w krajowych oraz międzynarodowych koncernach energetycznych



Grzegorz Kinelski

Prezes Zarządu

Menedżer z ponad 30-letnim doświadczeniem w sektorze energetycznym, zdobywanym m.in. w Vattenfall, Tauronie, Enei, PKP Energetyce i Veolii. Specjalizuje się w handlu energią i gazem, restrukturyzacji i zarządzaniu dużymi organizacjami. Doktor nauk ekonomicznych, nauczyciel akademicki i autor publikacji. Absolwent MBA Uniwersytetu Dominikańskiego w Chicago oraz międzynarodowych studiów menedżersko-marketingowych na Uniwersytecie Technologicznym w Brnie. W Grupie Enea odpowiada za całość działalności Spółki i Grupy Kapitałowej.



Dalida Gepfert

Członek Zarządu ds. Korporacyjnych

Menedżerka z doświadczeniem w finansach i energetyce, specjalizująca się między innymi w restrukturyzacji, zarządzaniu zmianą i transformacji biznesowej. Pełniła funkcje zarządcze w Vattenfall, PZU, Enei i Veolii, gdzie była prezeską spółek energetycznych. Absolwentka Finansów i Bankowości, posiada tytuł Executive MBA i CPA.

W Grupie Enea odpowiada za nadzór właścicielski, zasoby ludzkie, obszar ESG, obszar Strategii, nadzór prawny i relacje ze związkami zawodowymi.



Bartosz Krysta

Członek Zarządu ds. Handlowych

Doktor nauk ekonomicznych z 27-letnim doświadczeniem w handlu energią i zarządzaniu portfelem. Pracował m.in. w Vattenfall, Tauronie, Enei Trading, Zarmen Energia oraz Veolii Energia Warszawa, gdzie odpowiadał za obszary handlowe i rozwój działalności.

W Grupie Enea nadzoruje obrót energią, obsługę klientów oraz regulacje branżowe.



Marek Lelątko

Członek Zarządu ds. Finansowych

Menedżer z ponad 25-letnim doświadczeniem w finansach i energetyce. Pracował m.in. w Vattenfall, Tauronie, Enei Operator i PKP Energetyka (inwestycja CVC Capital Partners), gdzie odpowiadał za finanse, controlling, strategię i obrót energią. Absolwent Uniwersytetu Ekonomicznego w Katowicach, posiada tytuł Executive MBA.

W Grupie Enea nadzoruje finanse, księgowość, controlling, ryzyko i teleinformatykę.

2.5. Skład osobowy Rady Nadzorczej

8 stycznia 2026 r. Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie Enei S.A. podjęło uchwałę, na mocy której został powołany (z tym samym dniem) w skład Rady Nadzorczej Spółki XI kadencji Pan Adam Grzebieluch.

Na dzień 1 stycznia 2026 r.	
Imię i nazwisko	Funkcja
Ewa Bagińska	Przewodnicząca Rady Nadzorczej
Monika Starecka	Wiceprzewodnicząca Rady Nadzorczej
Mariusz Pliszka	Sekretarz Rady Nadzorczej
Monika Bartoszewicz	Członek Rady Nadzorczej
Michał Cebula	Członek Rady Nadzorczej
Mariusz Damasiewicz	Członek Rady Nadzorczej
Michał Gniatkowski	Członek Rady Nadzorczej
Mariusz Romańczuk	Członek Rady Nadzorczej
Zbigniew Szymczak	Członek Rady Nadzorczej

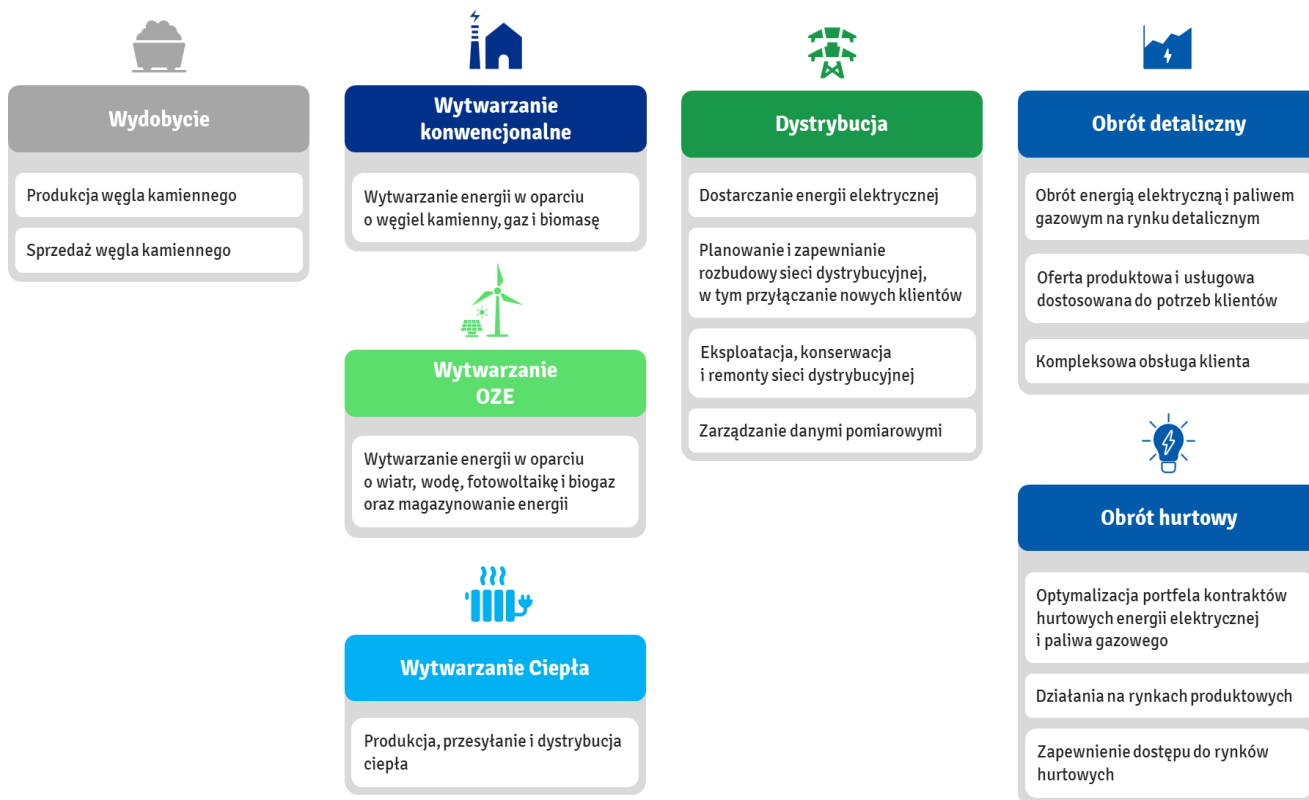
Na dzień publikacji niniejszego sprawozdania	
Imię i nazwisko	Funkcja
Ewa Bagińska	Przewodnicząca Rady Nadzorczej
Monika Starecka	Wiceprzewodnicząca Rady Nadzorczej
Mariusz Pliszka	Sekretarz Rady Nadzorczej
Monika Bartoszewicz	Członek Rady Nadzorczej
Michał Cebula	Członek Rady Nadzorczej
Mariusz Damasiewicz	Członek Rady Nadzorczej
Michał Gniatkowski	Członek Rady Nadzorczej
Adam Grzebieluch	Członek Rady nadzorczej
Mariusz Romańczuk	Członek Rady Nadzorczej
Zbigniew Szymczak	Członek Rady Nadzorczej

2.6. Zmiany w składzie Zarządu i Rady Nadzorczej

- 9 kwietnia 2026 r. Zarząd Enea S.A. powziął informację o rezygnacji Pani Dalidy Gepfert, pełniącej obecnie funkcję Członka Zarządu ds. Korporacyjnych z ubiegania się o wybór w następnej kadencji, która rozpocznie się od dnia następującego po dniu odbycia Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia Enea S.A. zatwierdzającego sprawozdanie finansowe za 2025 r. Przyczyna rezygnacji nie została wskazana.
- 24 kwietnia 2026 r. Rada Nadzorcza Enea S.A. podjęła uchwały w przedmiocie powołania na nową trzyletnią wspólną kadencję (ze skutkiem od dnia następującego po dniu odbycia Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia Enea S.A. zatwierdzającego sprawozdanie finansowe za 2025 rok): Pana Grzegorza Kinelskiego na stanowisko Prezesa Zarządu, Pana Bartosza Krystę na stanowisko Członka Zarządu ds. Handlowych, Pana Marka Lelątko na stanowisko Członka Zarządu ds. Finansowych, Pana Przemysława Baszaka na stanowisko Członka Zarządu ds. Bezpieczeństwa. Jednocześnie, 24 kwietnia 2026 r. Rada Nadzorcza Spółki postanowiła zakończyć postępowanie kwalifikacyjne na stanowisko Członka Zarządu ds. Korporacyjnych bez wyłaniania najlepszego kandydata.
- W kwietniu 2026 r. odbyły się dwie tury wyborów na kandydatów do Rady Nadzorczej Enea S.A. XII kadencji, wybieranych przez pracowników Grupy Kapitałowej Enea. Zgodnie z uzyskaną liczbą głosów, kandydatami do Rady Nadzorczej Enei S.A. zostali następujący przedstawiciele pracowników: Pan Michał Toruń, Pan Mariusz Romańczuk i Pan Michał Kosmalski. Powołanie Członków Rady Nadzorczej Spółki XII kadencji przewidziane jest jako punkt porządku obrad Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia Enea S.A.
- 30 kwietnia 2026 r. Rada Nadzorcza Enea S.A. wszczęła nowe postępowanie kwalifikacyjne na stanowisko Członka Zarządu ds. Korporacyjnych. Na dzień publikacji niniejszego Sprawozdania postępowanie jest w toku.

24 kwietnia 2026 r. **Rada Nadzorcza Enei** powołała Członków Zarządu na nową trzyletnią **wspólną kadencję**

2.7. Obszary biznesowe GK Enea



2.8. Finansowanie długoterminowe

2.8.1. Źródła finansowania zewnętrznego – obligacje i kredyty

**Zadłużenie nominalne
wyniosło na dzień
31 marca 2026 r.
6,94 mld zł**

Enea realizuje program inwestycyjny, wykorzystując nadwyżki finansowe z prowadzonej działalności gospodarczej oraz zadłużenie zewnętrzne. GK Enea realizuje model finansowania inwestycji, w którym pozyskuje środki finansowe ze źródeł zewnętrznych i dystrybuuje je do spółek zależnych. W dalszych działaniach Enea koncentruje się na zapewnieniu odpowiedniej dywersyfikacji zewnętrznych źródeł finansowania dla zaplanowanych inwestycji.

Zadłużenie nominalne Enei z tytułu służących finansowaniu programu inwestycyjnego obligacji oraz kredytów na 31 marca 2026 r. wyniosło łącznie 6 945 mln zł, w tym kredyty i pożyczki 4 551 mln zł oraz obligacje 2 394 mln zł.

W I kwartale 2026 r. spółki GK Enea nie wypowiedziały umów kredytów oraz pożyczek.

W tabeli poniżej wskazano dostępne źródła finansowania zewnętrznego wg stanu na 31 marca 2026 r.

Źródło zobowiązania	Przeznaczenie	Wartość emisji/umowy	Data wykupu/ ostatecznej spłaty	Kwota zobowiązania na dzień bilansowy [nominalnie]	Wartość finansowania dostępna na dzień bilansowy	Oprocentowanie	Dodatkowe informacje
Umowa programowa dotycząca Programu Emisji Obligacji do kwoty 5 000 mln zł	Wydatki inwestycyjne oraz bieżąca działalność podmiotów z GK Enea	1 000 mln zł	maj 2027 r.	1 000 mln zł	3 000 mln zł	Zmienne WIBOR 6M + marża	Program rynkowy niegwarantowany – finansowanie powiązane ze zrównoważonym rozwojem
		1 000 mln zł	maj 2030 r.	1 000 mln zł			
Umowa kredytów z konsorcjum banków do łącznej kwoty 2 500 mln zł	Kredyt B - finansowanie bieżącej działalności oraz kapitału obrotowego	1 000 mln zł	styczeń 2028 r.	-	1 000 mln zł	Zmienne WIBOR 6M + marża	Finansowanie konsorcjalne, kredyt rewolwingowy, finansowanie niezabezpieczone
Umowa kredytu odnawialnego z Bankiem Pekao S.A. oraz PKO Bankiem Polskim S.A.	Finansowanie i refinansowanie nakładów inwestycyjnych w Segmencie Odnawialnych Źródeł Energii	1 000 mln zł	luty 2030 r.	-	1 000 mln zł	Zmienne WIBOR 6M + marża	Finansowanie konsorcjalne, kredyt rewolwingowy, finansowanie niezabezpieczone
Umowa kredytu odnawialnego z BGK	Finansowanie i refinansowanie nakładów inwestycyjnych w Segmencie Odnawialnych Źródeł Energii	1 000 mln zł	grudzień 2029 r.	-	1 000 mln zł	Zmienne WIBOR 6M + marża	Kredyt rewolwingowy, finansowanie niezabezpieczone
Umowa Pożyczki z BGK ze środków KPO*	Rozwój elektroenergetycznej infrastruktury dystrybucyjnej	9 996 mln zł	maj 2050 r.	508 mln zł	9 488 mln zł	Stałe	Pożyczka ze środków Krajowego Planu Odbudowy i Zwiększenia Odporności, w ramach Inwestycji G3.1.4

* W ramach pożyczki zawartej z BGK 21 maja 2025 r., udzielonej ze środków Krajowego Planu Odbudowy i Zwiększenia Odporności, do 31 marca 2026 r. Enea S.A. otrzymała transze o łącznej wartości 508 312 tys. zł, w tym w I kwartale 2026 r. jedną transzę o wartości 278 346 tys. zł.

Po dniu bilansowym, w ramach umowy pożyczki ze środków KPO do łącznej kwoty ok. 10 mld zł, zawartej z Bankiem Gospodarstwa Krajowego w 2025 r. (z późn. zm.) 2 kwietnia 2026 r. Enea uruchomiła kolejną, czwartą transzę pożyczki na kwotę blisko 282 mln zł. Środki zostały przekazane w pełnej kwocie do spółki Enea Operator w ramach umowy pożyczki wspólniczej.

Poniżej zamieszczono zobowiązania na 31 marca 2026 r. z tytułu umów kredytowych oraz programów emisji obligacji, w których termin dostępności środków zakończył się.

Dodatkowo, poza wymienionymi kredytami i obligacjami, Enea posiada krótkoterminowe kredyty obrotowe, które mogą być przeznaczone na finansowanie działalności bieżącej. Szczegółowe informacje ujęte zostały w nocie 17 *Skróconego Śródrocznego Skonsolidowanego Sprawozdania Finansowego Grupy Kapitałowej Enea za okres od 1 stycznia do 31 marca 2026 r.*

Źródło zobowiązania	Przeznaczenie	Wartość umowna	Ostateczna data wykupu/spląty	Kwota zobowiązania na dzień bilansowy [nominalnie]	Oprocentowanie	Dodatkowe informacje
Umowy Programowe dotyczące Programu Emisji Obligacji	Finansowanie bieżącej działalności oraz potrzeb inwestycyjnych	do 1 000 mln zł	grudzień 2026 r.	280 mln zł	Zmienne WIBOR 6M + marża	Gwarant emisji: Bank Gospodarstwa Krajowego (BGK) finansowanie niezabezpieczone
		do 700 mln zł	wrzesień 2027 r.	114 mln zł	Zmienne WIBOR 6M + marża	
Umowy Kredytowe z Europejskim Bankiem Inwestycyjnym	Finansowanie wieloletniego planu inwestycyjnego dotyczącego modernizacji i rozbudowy sieci energetycznych Enei Operator	do 950 mln zł	wrzesień 2028 r.	208 mln zł	Zmienne WIBOR 6M + marża	Finansowanie niezabezpieczone
		do 475 mln zł	czerwiec 2030 r.	170 mln zł	Stale lub zmienne WIBOR 6M + marża	
		do 946 mln zł	wrzesień 2032 r.	464 mln zł	Stale lub zmienne WIBOR 6M + marża	
		do 2 000 mln zł	marzec 2043 r.	2 000 mln zł	Stale	
Umowa kredytów z konsorcjum banków do łącznej kwoty 2 500 mln zł	Kredyt A - finansowanie i refinansowanie nakładów inwestycyjnych w Segmencie Dystrybucji i Wytwarzania Odnawialnych Źródeł Energii	1 500 mln zł	styczeń 2028 r.	1 200 mln zł	Zmienne WIBOR 6M + marża	Finansowanie z banków: Pekao S.A., PKO BP S.A., BGK, Alior S.A., Bank of China, finansowanie niezabezpieczone

Wykorzystanie źródeł finansowania zewnętrznego przez pozostałe spółki GK Enea

Łączna suma zewnętrznego zadłużenia nominalnego z tytułu zaciągniętych pożyczek przez spółki z GK Enea (z wyłączeniem Enei) na 31 marca 2026 r. wyniosła 124,4 mln zł. W 2026 r. spółki z GK Enea nie wypowiadały umów pożyczek.

Data początkowa	Ostateczny termin spląty	Spółka	Rodzaj finansowania	Wartość umowy	Kwota zaciągniętej pożyczki/kredytu w 2026 r.	Oprocentowanie	Zadłużenie z tyt. pożyczki/kredytu na 31 marca 2026 r.
kwiecień 2016 r.	grudzień 2026 r.	Enea Ciepło	Pożyczka NFOŚiGW	60 mln zł	0 mln zł	Stawka bazowa + marża	5,3 mln zł
grudzień 2017 r.	wrzesień 2028 r.	PEC Oborniki	Pożyczka WFOŚiGW	1,3 mln zł	0 mln zł	Stawka bazowa + marża	0,5 mln zł
kwiecień 2020 r.	maj 2027 r.	Enea Operator	Pożyczka WFOŚiGW	1,4 mln zł	0 mln zł	Stawka bazowa + marża	0,2 mln zł
lutym 2024 r.	grudzień 2029 r.	Enea Ciepło	Pożyczka NFOŚiGW	6,2 mln zł	0 mln zł	Stawka bazowa + marża	0 mln zł
marzec 2025 r.	czerwiec 2045 r.	Enea Ciepło	Pożyczka NFOŚiGW	6,7 mln zł	0 mln zł	Stawka bazowa + marża	2,3 mln zł
październik 2025 r.	grudzień 2042 r.	FW Bejsce	Kredyt	128,8 mln zł	0 mln zł	Stawka bazowa + marża	116,1 mln zł
grudzień 2025 r.	czerwiec 2041 r.	Enea Elkogaz	kredyt inwestycyjny długoterminowy, kredyt obrotowy	6 948 mln zł	0 mln zł	Stawka bazowa + marża	0 mln zł

2.8.2. Finansowanie wewnątrzgrupowe – obligacje i pożyczki

Wewnątrzgrupowe programy emisji obligacji

GK Enea przyjęła model finansowania inwestycji, prowadzonych przez spółki zależne od Enei, poprzez finansowanie wewnątrzgrupowe. Enea pozyskuje na rynku finansowym długoterminowe środki pieniężne poprzez zaciąganie kredytów lub emisję obligacji, które następnie dystrybuuje wewnątrz GK Enea.

Enea w Obszarze Dystrybucji ma zawarte wewnątrzgrupowe programy emisji obligacji o łącznej wartości 2 371 mln zł. Programy te są w całości wykorzystane i wykupywane w ratach. Na dzień 31 marca 2026 r. łączne nominalne zaangażowanie z tytułu objętych przez Eneę obligacji wyemitowanych w ramach wymienionych programów wyniosło 842 mln zł.

Wartość wewnątrzgrupowych programów emisji obligacji w Obszarze Dystrybucji wyniosła 0,84 mld zł na dzień 31 marca 2026 r.

Spółka	Źródło zobowiązania	Data zawarcia	Wartość umowna	Zobowiązanie na dzień bilansowy (nominalnie)	Ostateczna data wykupu/spląty	Dodatkowe informacje
Enea Operator	Umowa programowa dotycząca Programu Emisji Obligacji	czerwiec 2013 r.	1 425 mln zł	378 mln zł	Uzależniona od terminów emisji serii obligacji, jednak nie później niż czerwiec 2030 r.	Program w całości wykorzystany. Oprocentowanie obligacji w zależności od serii jest oparte na stałej lub zmiennej stopie procentowej. Splata w półrocznych ratach kapitałowych począwszy od czerwca 2017 r.
	Wykonawcza umowa Programu Emisji Obligacji	lipiec 2015 r.	946 mln zł	464 mln zł	Uzależniona od terminów emisji serii obligacji, jednak nie później niż wrzesień 2032 r.	Program w całości wykorzystany. Oprocentowanie obligacji jest oparte na zmiennej stopie procentowej. Splata w półrocznych ratach począwszy od grudnia 2018 r.

Pożyczki wewnątrzgrupowe

Stan zadłużenia nominalnego spółek wobec Enei na 31 marca 2026 r. wyniósł łącznie 8 456 mln zł, szczegółowe informacje nt. obowiązujących w 2026 r. umów pożyczek prezentuje poniższa tabela:

Data początkowa	Ostateczny termin spląty	Spółka	Wartość umów/ umowy	Kwota zaciągniętej pożyczki w 2026 r.	Oprocentowanie	Zadłużenie z tyt. pożyczki na 31 marca 2026 r.
czerwiec 2021 r.	grudzień 2026 r.	Enea Operator	1 090 mln zł	0 zł	Stawka bazowa + marża	950 mln zł
czerwiec 2021 r.	grudzień 2031 r.	MEC Piła	15 mln zł	0 zł	Stawka bazowa + marża	6 mln zł
lipiec 2022 r.	lipiec 2028 r.	Enea Operator	550 mln zł	0 zł	Stawka bazowa + marża	550 mln zł
wrzesień 2022 r.	lipiec 2028 r.	Enea Operator	759 mln zł	0 zł	Stawka bazowa + marża	759 mln zł
czerwiec 2023 r.	styczeń 2028 r.	Enea Operator	1 500 mln zł	0 zł	Stawka bazowa + marża	1 200 mln zł
grudzień 2023 r.	grudzień 2034 r.	Enea Nowa Energia	200 mln zł	0 zł	Stawka bazowa + marża	200 mln zł
wrzesień 2024 r.	czerwiec 2030 r.	Enea Nowa Energia	95 mln zł	0 zł	Stawka bazowa + marża	83 mln zł
wrzesień 2024 r.	marzec 2043 r.	Enea Operator	2 000 mln zł	0 zł	Stawka bazowa + marża, stałe	2 000 mln zł
listopad 2024 r.	grudzień 2035 r.	Enea Nowa Energia	500 mln zł	0 zł	Stawka bazowa + marża	200 mln zł
kwiecień 2025 r.	grudzień 2029 r.	Enea Nowa Energia	1 000 mln zł	0 zł	Stawka bazowa + marża	1 000 mln zł
maj 2025 r.	luty 2030 r.	Enea Nowa Energia	1 000 mln zł	0 zł	Stawka bazowa + marża	1 000 mln zł
sierpień 2025 r.	maj 2050 r.	Enea Operator	9 996 mln zł	278 mln zł	Stałe	508 mln zł

W ramach umowy pożyczki wspólniczej, zawartej z Eneą Operator 6 sierpnia 2025 r., będącej następstwem umowy pożyczki zawartej przez Eneę z BGK 21 maja 2025 r., udzielonej ze środków KPO, do 31 marca 2026 r. Enea udzieliła spółce Enea Operator trzy transze pożyczki o łącznej wartości 508 mln zł, w tym w I kwartale 2026 r. (w dniu 13 lutego 2026 r.) jedną transzę o wartości 278 mln zł. W związku z tym, że finansowanie zostało pozyskane z BGK w oparciu o stałą stopę procentową 0,5%, tj. poniżej warunków rynkowych i na takich samych warunkach udzielone spółce Enea Operator, należy je traktować jako preferencyjne.

Do dnia publikacji Sprawozdania za I kwartał 2026 r. **Enea Operator** uruchomiła cztery transze pożyczki w ramach umowy pożyczki wspólniczej (ze środków KPO) na łączną kwotę ok. 790 mln zł

Po dniu bilansowym, tj. 2 kwietnia 2026 r. spółka Enea Operator uruchomiła kolejną, czwartą transzę pożyczki na kwotę blisko 282 mln zł w ramach umowy pożyczki wspólniczej.

2.8.3. Udzielone i otrzymane poręczenia oraz gwarancje

Łączna wartość pozycji pozabilansowych z tytułu udzielonych przez Eneę poręczeń oraz gwarancji korporacyjnych na 31 marca 2026 r. wynosiła 17 402 mln zł.

W tabeli poniżej przedstawiono najistotniejsze kwotowo gwarancje korporacyjne lub poręczenia, które zostały udzielone w I kwartale 2026 r. (próg istotności = lub > 10 mln zł):

Data udzielenia zabezpieczenia	Data obowiązywania zabezpieczenia	Podmiot na rzecz którego udzielono zabezpieczenia	Forma zabezpieczenia	Udzielona kwota zabezpieczenia [mln zł]
2 lutego 2026 r.	31 grudnia 2026 r.	PSE S.A.	Poręczenie	20

Łączna wartość pozycji pozabilansowych z tytułu udzielonych na zlecenie Enei gwarancji bankowych na 31 marca 2026 r. wynosiła 460 mln zł. W tabeli poniżej przedstawiono najistotniejsze kwotowo gwarancje bankowe, udzielone na zlecenie Enei w I kwartale 2026 r. w ramach zawartych umów na gwarancje bankowe (próg istotności = lub > 10 mln zł):

Data udzielenia zabezpieczenia	Data obowiązywania zabezpieczenia	Podmiot na rzecz którego udzielono zabezpieczenia	Cel zawarcia umowy	Forma zabezpieczenia	Udzielona kwota zabezpieczenia [mln zł]
12 stycznia 2026 r.	12 stycznia 2027 r.	Gaz System S.A.	Gwarancja zapłaty	W ramach linii gwarancyjnej do kwoty 900 mln zł	36

2.8.4. Wykorzystywane instrumenty finansowe – zabezpieczenie ryzyka stopy procentowej i ryzyka walutowego

Transakcje zabezpieczające ryzyko stopy procentowej

Enea realizuje strategię zabezpieczenia ryzyka stopy procentowej, której głównym celem jest zabezpieczenie przepływów pieniężnych wynikających z zawartych umów o finansowanie. Przyjęta strategia zakłada ograniczenie zagrożenia wpływu na wynik finansowy zmian w przepływach pieniężnych wynikających z ryzyka zmian stóp procentowych na rynku w określonym horyzoncie czasu.

W I kwartale 2026 r. Enea nie zawierała nowych transakcji zabezpieczających ryzyko stopy procentowej (IRS). Na 31 marca 2026 r. łączna wartość ekspozycji Enei dotycząca obligacji i kredytów zabezpieczona transakcjami IRS wyniosła 1 476 mln zł. Ponadto Enea posiada kredyty i pożyczki (w tym ze środków w ramach Krajowego Planu Odbudowy i Zwiększania Odporności), zaciągnięte na stałej stopie procentowej o łącznej wartości 2 754 mln zł. Zawarte transakcje wpływają w istotny sposób na przewidywalność strumieni wydatków i kosztów finansowych. Spółka prezentuje wycenę tych instrumentów w pozycji: aktywa finansowe wyceniane w wartości godziwej. Instrumenty pochodne są traktowane jako zabezpieczenie przepływów, w związku z czym są ujmowane i rozliczane w księgach z zastosowaniem zasad dotyczących rachunkowości zabezpieczeń.

Na 31 marca 2026 r. zobowiązania finansowe wyceniane w wartości godziwej, dotyczące wyceny IRS, wyniosły 10 mln zł (na 31 grudnia 2025 r. zobowiązania finansowe wyceniane w wartości godziwej, dotyczące wyceny IRS, wyniosły 9 mln zł).

Transakcje zabezpieczające ryzyko walutowe

W I kwartale 2026 r. Enea nie zawierała nowych transakcji zabezpieczających ryzyko walutowe FX Forward. W związku z powyższym na 31 marca 2026 r. w Spółce nie identyfikowano i nie wyceniano transakcji FX Forward (na 31 grudnia 2025 r. w Spółce również nie identyfikowano i nie wyceniano transakcji FX Forward). Po dniu bilansowym, tj. 23 kwietnia 2026 r. Enea zawarła 19 transakcji zabezpieczających ryzyko walutowe FX Forward o łącznej wartości ok 2 mln EUR.

Na dzień 31 marca 2026 r. łączna wartość ekspozycji Enei dotycząca **obligacji oraz kredytów** zabezpieczonych instrumentami IRS wyniosła **1,5 mld zł**, a wartość **kredytów na stałej stopie procentowej** wyniosła **2,8 mld zł** (poziom zabezpieczenia ekspozycji wynosi 61%)

Szczegółowe informacje dotyczące transakcji zawieranych przez spółki z Grupy ujęte zostały w nocie 17 *Skróconego Śródrocznego Skonsolidowanego Sprawozdania Finansowego Grupy Kapitałowej Enea za okres od 1 stycznia do 31 marca 2026 r.*

W I kwartale 2026 r. Enea oraz jednostki od niej zależne **nie zawierały z podmiotami powiązanymi transakcji na warunkach nierynkowych**

2.8.5. Transakcje z podmiotami powiązanymi

W I kwartale 2026 r. Enea oraz jednostki od niej zależne nie zawierały z podmiotami powiązanymi transakcji na warunkach nierynkowych. Informacje o transakcjach z podmiotami powiązanymi, zawartych przez Eneę lub jednostkę od niej zależną, znajdują się w nocie 24 *Skróconego Śródrocznego Skonsolidowanego Sprawozdania Finansowego Grupy Kapitałowej Enea za okres od 1 stycznia do 31 marca 2026 r.*

2.9. Akcje i akcjonariat

2.9.1. Struktura kapitału i akcjonariatu

Wysokość kapitału zakładowego Enei na 31 marca 2026 r. oraz na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania wynosi 529 731 093 zł i dzieli się na 529 731 093 akcji zwykłych na okaziciela o wartości nominalnej 1 zł każda. Ogólna liczba głosów wynikających ze wszystkich wyemitowanych akcji Emitenta odpowiada liczbie akcji i wynosi 529 731 093 głosów. Wszystkie akcje Spółki są akcjami zdematerializowanymi na okaziciela zarejestrowanymi w Krajowym Depozycie Papierów Wartościowych.

Kapitał zakładowy Spółki dzieli się na:

- 295 987 473 akcji zwykłych na okaziciela serii A,
- 41 638 955 akcji zwykłych na okaziciela serii B,
- 103 816 150 akcji zwykłych na okaziciela serii C,
- 88 288 515 akcji zwykłych na okaziciela serii D.

Od dnia publikacji poprzedniego raportu okresowego, tj. Sprawozdania Zarządu z działalności Enea S.A. oraz Grupy Kapitałowej Enea w 2025 r., według wiedzy Spółki nie nastąpiła istotna zmiana udziału w strukturze akcjonariuszy Emitenta.

Poniższa tabela przedstawia strukturę akcjonariatu Enei na dzień sporządzenia raportu okresowego za I kwartał 2026 r.

Akcjonariusz	Liczba akcji / liczba głosów na WZ	Udział w kapitale zakładowym / udział w ogólnej liczbie głosów
Skarb Państwa	277 015 422	52,29%
Pozostali	252 715 671	47,71%
Razem	529 731 093	100,00%

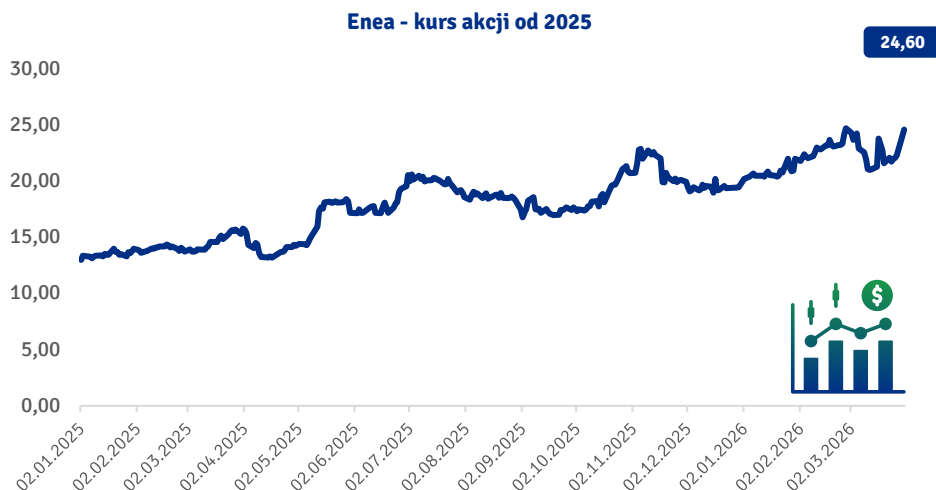
2.9.2. Notowania akcji Enei na Giełdzie Papierów Wartościowych

Akcje Enei S.A. notowane są na Giełdzie Papierów Wartościowych (GPW) od 17 listopada 2008 r. Spółka jest obecnie notowana w ramach indeksu WIG30, a także m.in. mWIG40, WIG-Energia i WIG-Poland.

W I kwartale 2026 r. kurs akcji Enei wzrósł z 19,48 zł do 24,60 zł, tj. o 5,12 zł, czyli o 26%. Najwyższy kurs zamknięcia odnotowano 27 lutego 2026 r. (24,72 zł), natomiast najniższy 2 stycznia 2026 r. (20,20 zł). Wpływ na notowania Spółki miały przede wszystkim poprawa percepcji całego sektora energetycznego oraz oczekiwania dotyczące utrzymania wypłaty dywidendy, a także opublikowane w marcu 2026 r. wstępne wyniki finansowe za 2025 r. Na kurs akcji pozytywnie oddziaływały także rekomendacje „kupuj”, wydane przez analityków. Spółka pozostaje pod wpływem ryzyk regulacyjnych.

I kwartał 2026 r.	
Liczba akcji [szt.]	529 731 093
Kurs zamknięcia – minimum [zł]	20,20
Kurs zamknięcia – maksimum [zł]	24,72
Kurs na koniec okresu [zł]	24,60
Kurs na koniec poprzedniego okresu [zł]	19,48
Średni wolumen [szt.]	386 394

W I kwartale 2026 r. kurs akcji Enei **wzrósł o 26%**, z 19,48 zł do 24,60 zł



2.10. Wykaz akcji i uprawnień do akcji Enei w posiadaniu osób zarządzających i nadzorujących

Imię i nazwisko	Funkcja	Liczba akcji Enei na 13 kwietnia 2026 r. wartość nominalna (zł)	Liczba akcji Enei na 20 maja 2026 r. wartość nominalna (zł)
Mariusz Pliszka	Członek Rady Nadzorczej	3 880	3 880

Na dzień publikacji niniejszego Sprawozdania pozostałe osoby zarządzające oraz nadzorujące nie posiadają akcji Enei.

Na dzień publikacji niniejszego Sprawozdania osoby zarządzające i nadzorujące nie posiadają uprawnień do akcji Enei oraz nie posiadają akcji lub udziałów w podmiotach zależnych Enei.

3. Otoczenie rynkowe

3.1. Ceny węgla energetycznego na rynkach polskim i europejskim

PSCMI1

W I kwartale 2026 r. średnia wartość notowań Indeksu PSCMI1 wyniosła 14,23 zł/GJ i była niższa o 14,5% w porównaniu do średniej kwartalnej ceny w 2025 r. W marcu 2026 r. cena krajowego węgla energetycznego wg. indeksu PSCMI1 wyniosła 13,63 zł/GJ i w porównaniu do marca 2025 r. była niższa o 17,6%.

API 2:

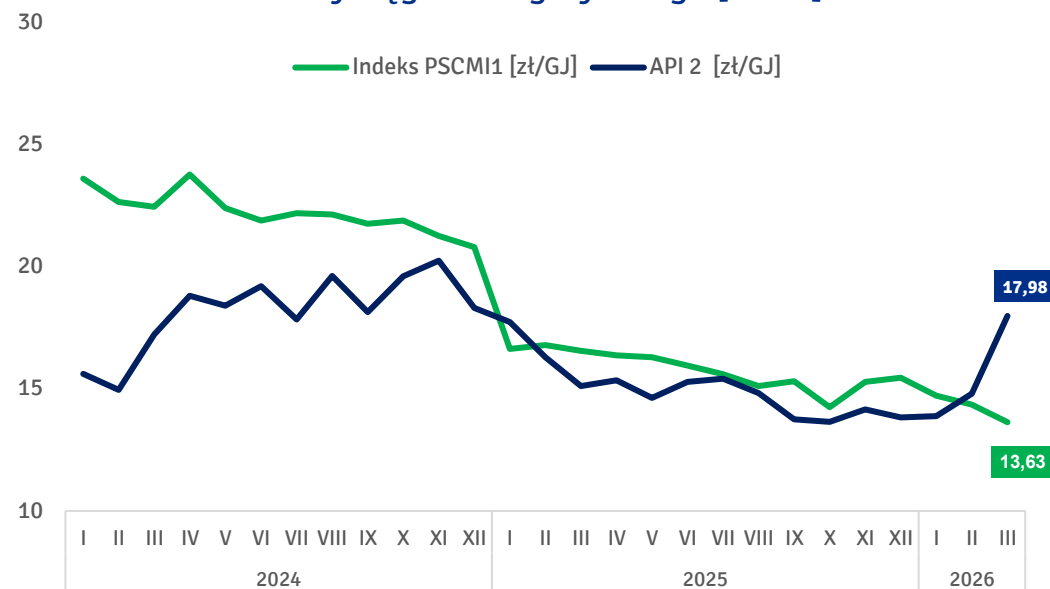
Średnia wartość notowań indeksu API 2 w I kwartale 2026 r. wyniosła 15,55 zł/GJ i była niższa o 5,0% wobec średniej kwartalnej wartości 2025 r. Rynek węgla wysokoenergetycznego w Europie znormalizował się po kryzysie energetycznym w latach 2022-2023, przechodząc stopniowo z backwardation w kierunku contango.

W I kwartale 2026 r. rynek węgla znalazł się jednak w fazie dużej zmienności, ulegając wzrostowej presji cenowej napędzanej ryzykiem geopolitycznym na Bliskim Wschodzie oraz mroźną i dłuższą niż zwykle zimą, co zwiększyło korzystanie z aktywów węglowych. Węgiel w portach ARA na początku 2026 r. utrzymywał się w okolicach 100 USD/t, notując chwilowy wzrost w okresie eskalacji konfliktu na Bliskim Wschodzie do ok. 140 USD/t. W kwietniu 2026 r. notowania obniżyły się do poziomu obserwowanego przed rozpoczęciem działań militarnych w rejonie Zatoki Perskiej.

3.2. Sytuacja w krajowym sektorze górnictwa węgla kamiennego

I kwartał 2026 r. w polskim górnictwie węgla kamiennego upłynął pod znakiem kontynuacji starań o utrzymanie płynności finansowej oraz wyzwań związanych z niskimi cenami rynkowymi węgla krajowego. Mimo szczytu sezonu grzewczego, presja kosztowa i transformacja energetyczna determinowały wyniki finansowe sektora. W I kwartale 2026 r. zapotrzebowanie na węgiel energetyczny było większe od podaży. Elektrownie oparte na węglu kamiennym zwiększyły produkcję energii elektrycznej o ponad 7,29% r/r, co w istotnym stopniu wpłynęło na obniżenie poziomu zapasów tego towaru na kopalnianych składowiskach.

Ceny węgla energetycznego [zł/GJ]



Źródło: Polski Rynek Węgla, ICE/Reuters

3.3. Ceny energii na rynku polskim

Na hurtowym rynku terminowym energii elektrycznej cena najbardziej istotnego produktu, tj. BASE Y-27, spadła w I kwartale 2026 r. o ok. 3% do średniego poziomu 428,52 zł/MWh, w stosunku do analogicznego produktu, tj. BASE Y-26 w I kwartale 2025 r.

Rynkowa cena BASE Y-27 w I kwartale 2026 r. charakteryzowała się znaczną zmiennością. Na początku 2026 r. zanotowano wzrosty cen do poziomu 454,60 zł/MWh – 16 stycznia 2026 r. (maksymalny poziom w kwartale), po których nastąpiły spadki do poziomu 409,00 zł/MWh – 17 lutego 2026 r. (minimalny poziom w kwartale), po czym nastąpiły kolejne wzrosty. Na koniec marca 2026 r. cena ukształtowała się na poziomie 446,00 zł/MWh.

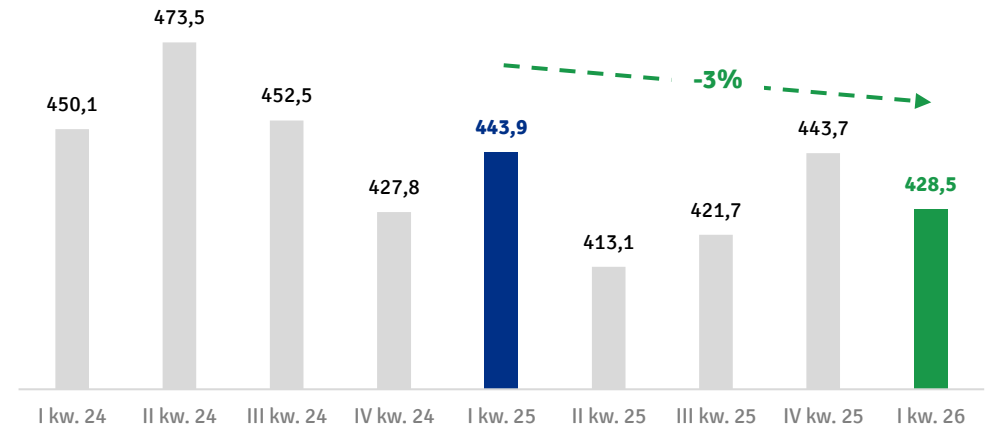
Na kształtowanie się ceny BASE Y-27 w I kwartale 2026 r. miały wpływ przede wszystkim zmiany poziomu cen uprawnień do emisji CO₂ oraz wybuch wojny na Bliskim Wschodzie 28 lutego 2026 r., który doprowadził do istotnych zmian cen na rynku paliw. W I kwartale 2026 r. wolumen obrotu frontowym produktem rocznym, tj. BASE Y-27 wyniósł 842 MW i był wyższy niż wolumen z 2025 r., kiedy w ramach kontraktacji BASE Y-26 zawarto transakcje opiewające łącznie na 526 MW. Średni wolumen kontraktowany na każdej sesji w I kwartale 2026 r. wynosił ok. 14 MW, a w 2025 r. ok. 8 MW.

Średnia cena energii elektrycznej na rynku SPOT w I kwartale 2026 r. wyniosła 522,86 zł/MWh i była wyższa o 8% w porównaniu do tego samego okresu w 2025 r.

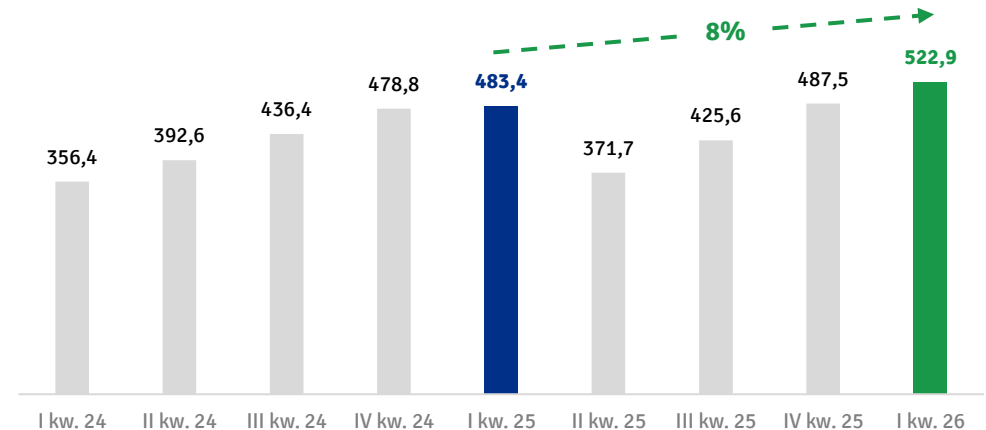
Na poziom cen energii elektrycznej na rynku SPOT w I kwartale 2026 r. wpływ miały następujące czynniki:

- wyższe niż w analogicznym okresie poprzedniego roku krajowe zużycie energii elektrycznej (czynnik pro wzrostowy),
- niższa niż w analogicznym okresie poprzedniego roku generacja z wiatrowych źródeł wytwórczych (czynnik pro wzrostowy),
- niewiele wyższa niż w analogicznym okresie poprzedniego roku generacja ze źródeł wytwórczych PV (czynnik pro spadek o ograniczonym oddziaływaniu),
- niższe średnie temperatury powietrza, szczególnie w wyjątkowo mroźnym styczniu 2026 r. (czynnik pro wzrostowy),
- wybuch wojny na Bliskim Wschodzie 28 lutego 2026 r., który doprowadził do istotnych zmian na rynku paliw (czynnik pro wzrostowy).

BASE_Y25/26/27 [zł/MWh]



RDN BASE [zł/MWh]



Źródło: Opracowanie własne w oparciu o powszechnie dostępne dane giełdowe

3.4. Ceny uprawnień do emisji CO₂ oraz praw majątkowych „zielonych”

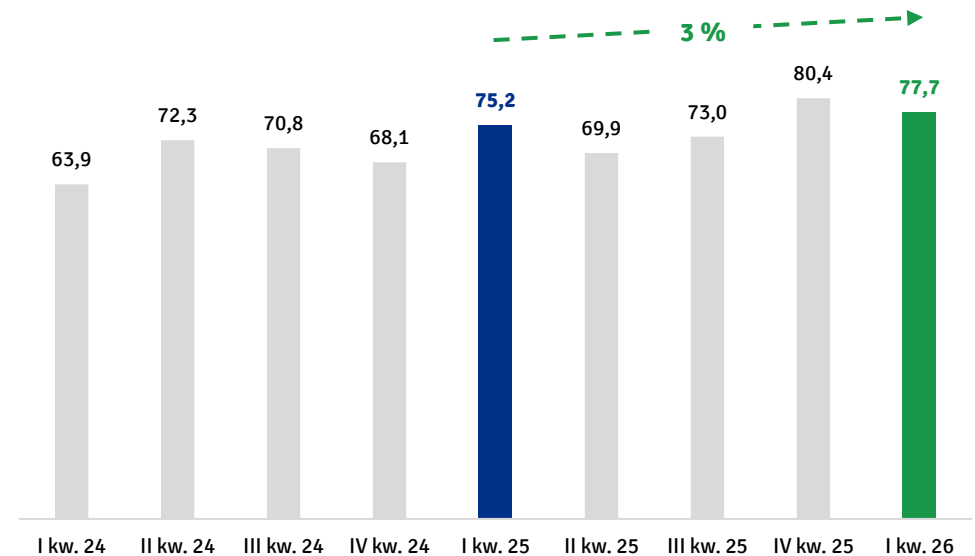
I kwartał 2026 r. na rynku EUA charakteryzował się dużą zmiennością kursu. Cena zamknięcia na pierwszej sesji wyniosła 88,31 EUR/t. W kolejnych dniach obserwowano wzrost ceny z maksimum kwartalnym 92,24 EUR/t, osiągniętym 15 stycznia 2026 r. Do końca stycznia 2026 r. widoczne było istotne osłabienie kursu, a miesięczne minimum przypadło na ostatnią sesję miesiąca – 81,26 EUR/t. Luty 2026 r. rozpoczął się od delikatnej korekty kursu w górę, by następnie kontynuować dynamiczne spadki i w dniu 16 lutego 2026 r. przebić barierę 70 EUR/t – cena zamknięcia wyniosła 69,18 EUR/t. Przez kolejne kilkanaście sesji, do 11 marca 2026 r., rynek ustabilizował się powyżej 70 EUR/t – ceny zamknięcia poruszały się w wąskim przedziale 70,08 EUR/t – 73,78 EUR/t. 12 marca 2026 r. ponownie doszło do przebiccia od góry 70 EUR/t, a presja spadkowa była znaczna – sesja zamknęła się ceną 68,73 EUR/t, czyli o 3,13 EUR niżej niż dzień wcześniej. Kolejne dni charakteryzowały się trendem spadkowym, ustalając 19 marca 2026 r. kwartalne minimum na poziomie 63,65 EUR/t. Podczas kolejnych trzech sesji obserwowano dynamiczne odbicie, osiągając cenę 71,22 EUR/t – blisko 12% wzrost. Do końca miesiąca kurs ustabilizował się powyżej 70 EUR/t, a ostatnia sesja kwartału zamknęła się ceną 72,51 EUR/t.

Najważniejszymi czynnikami cenotwórczymi na rynku EUA w I kwartale 2026 r. były czynniki pogodowe (mroźna zima o słabej wietrzności), makroekonomiczne oraz niepewność regulacyjna w systemie EU ETS. Od początku 2026 r. sytuacja na Bliskim Wschodzie pozostawała napięta, a rynek bacznie obserwował relacje na linii Iran – Izrael oraz zaangażowanie ze strony USA. Finalnie doszło do konfliktu zbrojnego, co osłabiło sentyment rynkowy. Jednakże, głównym powodem dynamicznych spadków kursu wydaje się być narracja polityczna liderów państw UE, naciskających na złagodzenie systemu EU ETS, a nawet jego zawieszenie. W dniach 19-20 marca 2026 r. miał miejsce szczyt Rady Europejskiej, który (wbrew oczekiwaniom rynku) zakończył się brakiem istotnych zmian regulacyjnych i rozwiązań łagodzących ETS, co spowodowało wystąpienie wtórnej fali wzrostów. Istotną rolę w kształtowaniu się cen odgrywały również Fundusze Inwestycyjne, których długa pozycja netto w połowie stycznia 2026 r. osiągnęła rekordowe wartości, a podczas spadków cen nastąpiła silna redukcja tego wskaźnika o blisko 75%. Czynnikiem wspierającym ceny EUA był także podwyższony w Europie popyt na węgiel w wyniku znacznych wzrostów cen na rynku gazu i opłacalności zamiany paliwa gazowego na węgiel przy produkcji energii (tzw. „gas-to-coal-switch”).

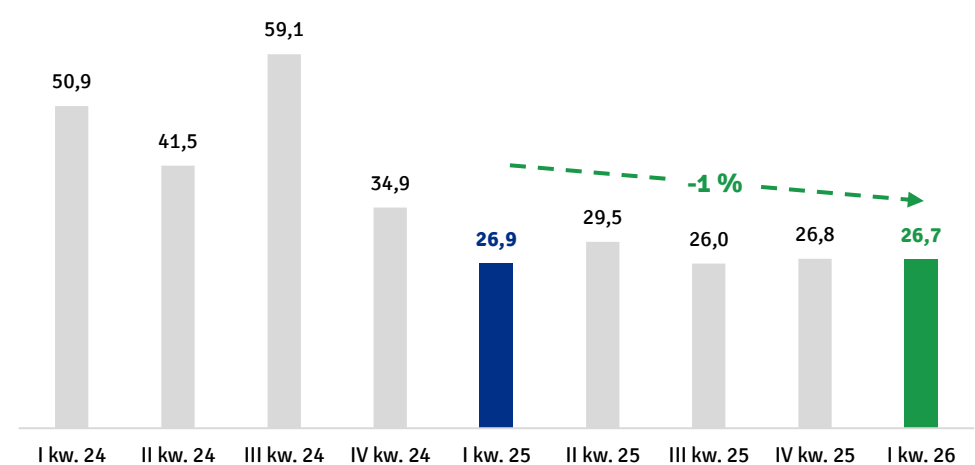
Prawa majątkowe „zielone” na rynku sesyjnym TGE w I kwartale 2026 r. charakteryzowały się nieco niższymi cenami w porównaniu z analogicznym okresem 2025 r. Średnia cena w I kwartale 2026 r. wyniosła 26,66 zł/MWh, co stanowi spadek o jedyne 1% względem średniej ceny w tym samym okresie roku poprzedniego. Ceny pozostały również na podobnym poziomie w porównaniu do IV kwartału 2025 r.

Maksymalna średnioważona cena PMOZE_A w analizowanym kwartale osiągnęła poziom 28,5 zł/MWh (31 marca 2026 r.), podczas gdy w I kwartale 2025 r. ceny sięgały 34,35 zł/MWh. Najdroższym miesiącem okazał się marzec 2026 r. ze średnioważoną ceną na poziomie 27,79 zł/MWh, natomiast nieco niższe ceny odnotowano w styczniu 2026 r. i w lutym 2026 r. - średnioważona cena wyniosła wtedy odpowiednio 26,27 zł/MWh i 25,42 zł/MWh. W I kwartale 2026 r. wystawiono 3,6 TWh oraz umorzono 1,6 TWh „zielonych” świadectw pochodzenia pozostawiając w rejestrze prawie 27,7 TWh aktywnych uprawnień na koniec marca 2026 r. (o ponad 4,6 TWh więcej, niż na koniec marca 2025 r.).

Uprawnienia do emisji CO₂ (DEC-26) [EUR/t]



Ceny praw majątkowych „zielonych” (PMOZE_A) [zł/MWh]

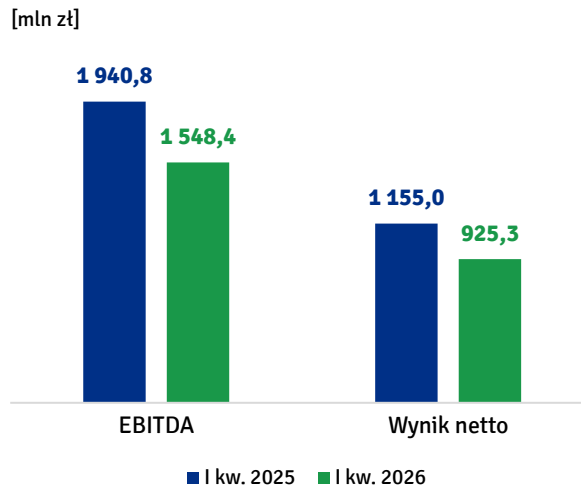


4. Informacje o wynikach operacyjnych i finansowych

4.1. Wybrane dane finansowe GK Enea

[tys. zł]	I kw. 2025	I kw. 2026	Zmiana	Zmiana %
Przychody ze sprzedaży oraz inne dochody	7 589 525	7 182 813	-406 712	-5,4%
Zysk / (strata) z działalności operacyjnej	1 625 272	1 189 401	-435 871	-26,8%
Zysk / (strata) przed opodatkowaniem	1 427 345	1 155 649	-271 696	-19,0%
Zysk / (strata) netto okresu sprawozdawczego	1 154 987	925 298	-229 689	-19,9%
EBITDA	1 940 783	1 548 406	-392 377	-20,2%
CAPEX	618 291	961 766	343 475	55,6%
Dług netto	1 825 966	2 761 592	935 626	51,2%
Ekonomiczny dług netto ¹	2 551 053	3 439 838	888 785	34,8%
Zysk / (strata) netto przypadający na akcjonariuszy jednostki dominującej	1 051 428	929 338	-122 090	-11,6%
Średnioważona liczba akcji [szt.]	529 731 093	529 731 093	-	-
Zysk / (strata) netto na akcję [zł]	1,98	1,75	-0,23	-11,6%
Rozwodniony zysk / (strata) na akcję [zł]	1,98	1,75	-0,23	-11,6%

¹ Zadłużenie skorygowane o przyszłe płatności i rozliczenia za CO₂



[tys. zł]	31 grudnia 2025	31 marca 2026	Zmiana	Zmiana %
Aktywa razem	39 886 329	37 568 628	-2 317 701	-5,8%
Zobowiązania razem	22 147 697	18 898 581	-3 249 116	-14,7%
Zobowiązania długoterminowe	10 974 909	11 418 276	443 367	4,0%
Zobowiązania krótkoterminowe	11 172 788	7 480 305	-3 692 483	-33,0%
Kapitał własny	17 738 632	18 670 047	931 415	5,3%
Kapitał zakładowy	676 306	676 306	-	-
Wartość księgową na akcję [zł]	33,49	35,24	1,75	5,2%
Rozwodniona wartość księgową na akcję [zł]	33,49	35,24	1,75	5,2%

4.2. Skonsolidowany rachunek zysków i strat

[tys. zł]	I kw. 2025	I kw. 2026	Zmiana	Zmiana %
Przychody ze sprzedaży energii elektrycznej	5 182 825	4 766 268	-416 557	-8,0%
Przychody ze sprzedaży energii ciepłej	259 907	303 362	43 455	16,7%
Przychody ze sprzedaży gazu	1 372	1 659	287	20,9%
Przychody ze sprzedaży usług dystrybucyjnych	1 339 757	1 427 363	87 606	6,5%
Przychody z tytułu opłat przyłączeniowych	42 715	19 178	-23 537	-55,1%
Przychody z tytułu świadectw pochodzenia	1 693	1 870	177	10,5%
Przychody ze sprzedaży towarów i materiałów	86 638	67 447	-19 191	-22,2%
Przychody ze sprzedaży pozostałych produktów i usług	18 105	39 508	21 403	118,2%
Przychody ze sprzedaży węgla	143 465	179 883	36 418	25,4%
Przychody z tytułu Rynku Mocy	298 268	330 472	32 204	10,8%
Przychody z tytułu oświetlenia drogowego	39 118	35 823	-3 295	-8,4%
Przychody ze sprzedaży netto	7 413 863	7 172 833	-241 030	-3,3%
Rekompensaty	169 703	3 103	-166 600	-98,2%
Przychody z tytułu leasingu i subleasingu operacyjnego	5 959	6 877	918	15,4%
Przychody ze sprzedaży oraz inne dochody	7 589 525	7 182 813	-406 712	-5,4%
Amortyzacja	315 511	359 200	43 689	13,8%
Koszty świadczeń pracowniczych	835 296	866 552	31 256	3,7%
Zużycie materiałów i surowców oraz wartość sprzedanych towarów	2 141 031	2 362 525	221 494	10,3%
Zakup energii i gazu na potrzeby sprzedaży	2 170 266	1 761 995	-408 271	-18,8%
Usługi przesyłowe	179 332	195 033	15 701	8,8%
Inne usługi obce	280 137	303 284	23 147	8,3%
Podatki i opłaty	148 891	162 336	13 445	9,0%
Koszty uzyskania przychodów ze sprzedaży	6 070 464	6 010 925	-59 539	-1,0%
Pozostałe przychody operacyjne	185 869	50 222	-135 647	-73,0%
Pozostałe koszty operacyjne	91 748	81 628	-10 120	-11,0%
Zmiana szacunku rezerwy dotyczącej umów rodzących obciążenia	8 991	59 505	50 514	561,8%
Zysk / (strata) na zmianie, sprzedaży i likwidacji rzeczowych aktywów trwałych oraz prawa do korzystania ze składnika aktywów	3 099	(10 781)	-13 880	-447,9%
Odpis/ (odwrócenie odpisu) z tytułu utraty wartości niefinansowych aktywów trwałych	0	(195)	-195	-100,0%
Zysk / (strata) z działalności operacyjnej	1 625 272	1 189 401	-435 871	-26,8%
Koszty finansowe	138 726	135 962	-2 764	-2,0%
Przychody finansowe	75 952	70 095	-5 857	-7,7%
Zyski / (straty) z pochodnych instrumentów walutowych niewykorzystywanych w rachunkowości zabezpieczeń	(121 999)	33 791	155 790	127,7%
Udział w wynikach jednostek stowarzyszonych i współkontrolowanych	-13 154	-1 676	11 478	87,3%
Zysk / (strata) przed opodatkowaniem	1 427 345	1 155 649	-271 696	-19,0%
Podatek dochodowy	272 358	230 351	-42 007	-15,4%
Zysk / (strata) netto okresu sprawozdawczego	1 154 987	925 298	-229 689	-19,9%
EBITDA	1 940 783	1 548 406	-392 377	-20,2%

Główne czynniki zmiany EBITDA GK Enea w I kwartale 2026 r. (spadek o 392,4 mln zł):

(-) spadek przychodów ze sprzedaży energii elektrycznej o 416,6 mln zł wynika głównie ze spadku wolumenu sprzedaży energii oraz spadku przychodów z Mocy Bilansujących

(+) wzrost przychodów ze sprzedaży ciepła o 43,5 mln zł wynika głównie ze wzrostu wolumenu sprzedaży

(+) wzrost przychodów ze sprzedaży usług dystrybucyjnych o 87,6 mln zł wynika głównie z wyższych stawek opłat w zatwierdzonej taryfie na 2026 r. oraz wyższego wolumenu dystrybucji energii

(-) spadek przychodów z tytułu opłat przyłączeniowych o 23,5 mln zł wynikają głównie z mniejszej liczby przyłączonych OZE w II grupie przyłączeniowej, przy jednoczesnej większej liczbie przyłączeń OZE w III grupie przyłączeniowej

(+) wzrost przychodów ze sprzedaży węgla o 36,4 mln zł - wyższa ilościowa sprzedaż węgla poza Grupę, przy jednocześnie niższych cenach sprzedaży węgla

(+) wzrost przychodów z tytułu Rynku Mocy o 32,2 mln zł głównie w wyniku waloryzacji ceny obowiązku mocowego

(-) spadek przychodów z tytułu rekompensat o 166,6 mln zł:

zgodnie z zapisami *Ustawy z dnia 7 października 2022 r. o szczególnych rozwiązaniach służących ochronie odbiorców energii elektrycznej w 2023 r. oraz w 2024 r. w związku z sytuacją na rynku energii elektrycznej* [art. 12, ustawa o limitach zużycia] oraz *Ustawy z dnia 27 października 2022 r. o środkach nadzwyczajnych mających na celu ograniczenie wysokości cen energii elektrycznej oraz wsparciu niektórych odbiorców w latach 2023-2025* [art. 8, ustawa o limitach cen]

(-) w I kwartale 2025 r. ujęto w przychodach wartość rekompensaty dotyczącej energii elektrycznej w wysokości 169,7 mln zł

(+) w I kwartale 2026 r. ujęto w przychodach wartość rekompensaty dotyczącej energii elektrycznej w wysokości 3,1 mln zł

(-) wzrost kosztów świadczeń pracowniczych o 31,3 mln zł wynika głównie ze wzrostu wynagrodzeń wraz z narzutami

(-) wzrost kosztów zużycia materiałów i surowców oraz wartości sprzedanych towarów o 221,5 mln zł wynika ze wzrostu kosztów zużycia biomasy oraz kosztów emisji CO₂, przy jednoczesnym spadku kosztów zużycia węgla dla całego Obszaru Wytwarzania

(+) spadek kosztów zakupu energii elektrycznej i gazu o 408,3 mln zł wynika głównie z niższego wolumenu zakupu energii oraz niższych średnich cen zakupu

(-) wzrost kosztów usług przesyłowych o 15,7 mln zł wynika głównie z wyższych stawek stałych oraz wyższego wolumenu energii

(-) wzrost kosztów usług obcych o 23,1 mln zł wynika głównie ze wzrostu kosztów zadań zleczanych firmom zewnętrznym

(-) wzrost kosztów podatków i opłat o 13,4 mln zł wynika głównie z wyższego podatku od nieruchomości

(+) zmiana szacunku rezerw dotycząca umów rodzących obciążenia (wzrost wykorzystania rezerw o 50,5 mln zł):

(+) **Taryfa G** - w I kwartale 2026 r. ujęto w przychodach częściowe wykorzystanie rezerwy na Taryfę G w wysokości 47,7 mln zł, zawiązanej w kosztach w grudniu 2025 r. w wysokości 173,3 mln zł (Taryfa G została zatwierdzona na poziomie średnio 495,16 zł/MWh, czyli na poziomie niepokrywającym koszty zakupu energii, zmienności profilu zużycia i kosztu bilansowania)

(+) **Prosumenci** (wzrost wykorzystania rezerwy o 2,8 mln zł) - w I kwartale 2026 r. ujęto w przychodach częściowe wykorzystanie rezerwy na stratę wynikającą z rozliczenia przez Enea S.A. jako sprzedawcy z urzędu opustu na opłatach dystrybucyjnych w zakresie energii wprowadzonej do sieci przez prosumentów w wysokości 11,8 mln zł. W I kwartale 2025 r. ujęto w przychodach częściowe wykorzystanie rezerwy w wysokości 9,0 mln zł

(-) spadek wyniku na pozostałej działalności operacyjnej o 139,4 mln zł:

(-) spadek przychodów z tytułu odszkodowań, kar i grzywien o 144,6 mln zł, głównie w I kwartale 2025 r. zdarzenie jednorazowe w kwocie 144,85 mln zł - otrzymane odszkodowanie za szkodę powstałą w wyniku wylewu wód podziemnych, która miała miejsce w lutym 2023 r.

(-) wzrost rezerw na bezumowne korzystanie z korytarzy przesyłowych o 14,9 mln zł

(-) spadek wyniku na likwidacji rzeczowych aktywów trwałych o 13,9 mln zł

(+) w I kwartale 2025 r. odpis aktualizujący uprawnienia do emisji CO₂ w wysokości 27,9 mln zł

Istotne zmiany wpływające na wynik netto:

(+) wpływ zmiany wyniku z pochodnych instrumentów walutowych niewykorzystywanych w rachunkowości zabezpieczeń o 155,8 mln zł

(+) zmiana udziału w wynikach jednostek stowarzyszonych i współkontrolowanych o 11,5 mln zł

4.3. Sytuacja majątkowa GK Enea –struktura aktywów i pasywów

Aktywa [tys. zł]	Na dzień		Zmiana	Zmiana %
	31 grudnia 2025	31 marca 2026		
Aktywa trwałe	24 623 458	25 474 478	851 020	3,5%
Rzeczowe aktywa trwałe	22 174 064	22 781 063	606 999	2,7%
Prawo do korzystania ze składnika aktywów	900 234	936 987	36 753	4,1%
Wartości niematerialne	372 573	380 598	8 025	2,2%
Nieruchomości inwestycyjne	13 950	13 742	-208	-1,5%
Inwestycje w jednostki stowarzyszone i współkontrolowane	118 331	117 653	-678	-0,6%
Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	776 431	971 666	195 235	25,1%
Aktywa finansowe wyceniane w wartości godziwej	50 895	49 641	-1 254	-2,5%
Należności z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe należności	25 730	22 534	-3 196	-12,4%
Koszty doprowadzenia do zawarcia umowy	10 109	11 558	1 449	14,3%
Należności z tytułu leasingu i subleasingu finansowego	865	624	-241	-27,9%
Środki zgromadzone w ramach Funduszu Likwidacji Kopalń	180 276	188 412	8 136	4,5%
Aktywa obrotowe	15 262 871	12 094 150	-3 168 721	-20,8%
Prawa do emisji CO ₂	3 622 376	597 333	-3 025 043	-83,5%
Zapasy	1 279 712	1 074 295	-205 417	-16,1%
Należności z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe należności	4 746 131	4 572 473	-173 658	-3,7%
Koszty doprowadzenia do zawarcia umowy	16 694	15 702	-992	-5,9%
Aktywa z tytułu umów z klientami	412 121	730 039	317 918	77,1%
Należności z tytułu leasingu i subleasingu finansowego	2 020	1 962	-58	-2,9%
Należności z tytułu bieżącego podatku dochodowego	110 860	105 125	-5 735	-5,2%
Aktywa finansowe wyceniane w wartości godziwej	30 451	30 162	-289	-0,9%
Inne inwestycje krótkoterminowe	517 667	311 295	-206 372	-39,9%
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	4 524 839	4 655 764	130 925	2,9%
Razem aktywa	39 886 329	37 568 628	-2 317 701	-5,8%

Główne czynniki zmian aktywów trwałych (wzrost o 851,0 mln zł):

(+) 607,0 mln zł wzrost rzeczowych aktywów trwałych - w tym: wzrost wartości środków trwałych o 754,2 mln zł, przy jednoczesnym wzroście wartości umorzenia i odpisów o 147,2 mln zł

(+) 195,2 mln zł wzrost wartości aktywów z tytułu odroczonego podatku - głównie wpływ zmiany wysokości rezerw na uprawnienia do emisji CO₂

Główne czynniki zmian aktywów obrotowych (spadek o 3 168,7 mln zł):

(-) 3 025,0 mln zł spadek wartości praw do emisji CO₂ - w tym: wzrost wartości umorzenia i odpisów o 4 553,8 mln zł, przy jednoczesnym nabyciu uprawnień w kwocie 1 528,8 mln zł

(-) 206,4 mln zł spadek pozycji innych inwestycji krótkoterminowych – częściowe rozwiązanie lokat z terminem zapadalności powyżej 3 miesięcy

(-) 205,4 mln zł spadek wartości zapasów - głównie spadek zapasów węgla

(-) 173,7 mln zł spadek należności z tytułu dostaw i usług

(+) 317,9 mln zł wzrost wartości aktywów z tytułu umów z klientami - wynika głównie ze zmiany poziomu niezafakturowanej sprzedaży energii elektrycznej

(+) 130,9 mln zł wzrost poziomu środków pieniężnych i ich ekwiwalentów

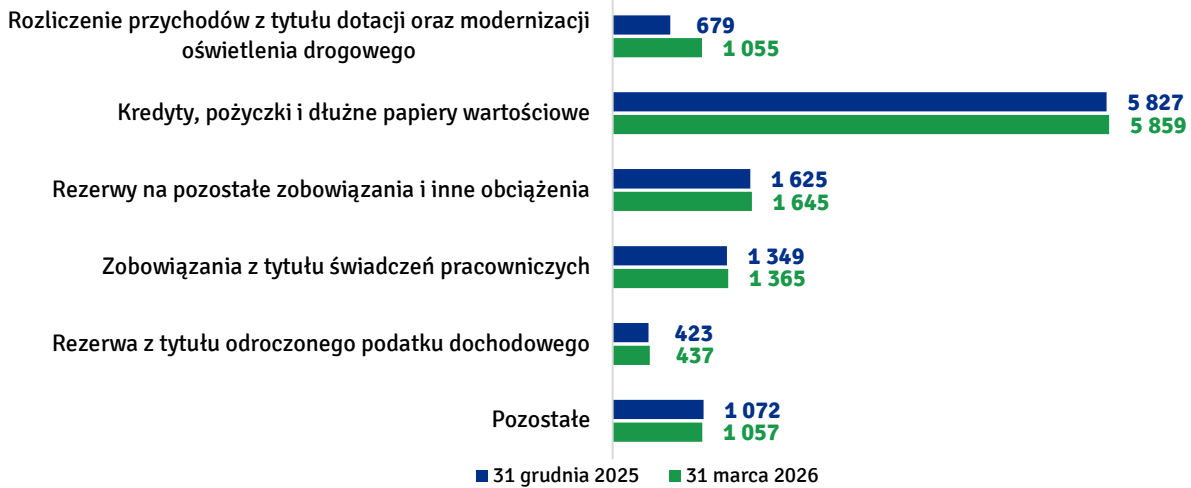
Pasywa [tys. zł]	Na dzień		Zmiana	Zmiana %
	31 grudnia 2025	31 marca 2026		
Razem kapitał własny	17 738 632	18 670 047	931 415	5,3%
Kapitał zakładowy	676 306	676 306	-	-
Kapitał z nadwyżki ceny emisyjnej nad wartością nominalną akcji	3 348 670	3 348 670	-	-
Kapitał z aktualizacji wyceny instrumentów finansowych	-7 273	-7 273	-	-
Kapitał rezerwowy z wyceny instrumentów zabezpieczających	-13 875	-7 758	6 117	44,1%
Zyski zatrzymane	12 763 368	13 692 706	929 338	7,3%
Udziały niekontrolujące	971 436	967 396	-4 040	-0,4%
Razem zobowiązania	22 147 697	18 898 581	-3 249 116	-14,7%
Zobowiązania długoterminowe	10 974 909	11 418 276	443 367	4,0%
Zobowiązania krótkoterminowe	11 172 788	7 480 305	-3 692 483	-33,0%
Razem pasywa	39 886 329	37 568 628	-2 317 701	-5,8%

Główne czynniki zmian zobowiązań długoterminowych (wzrost o 443,4 mln zł):

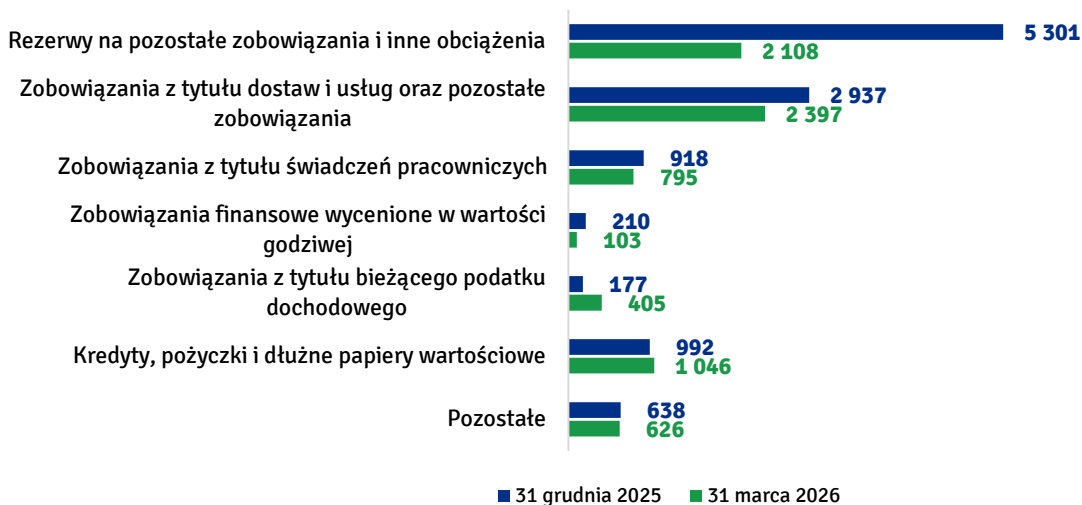
(+) 380,9 mln zł wzrost rozliczeń przychodów z tytułu dotacji i modernizacji oświetlenia drogowego – otrzymane rozliczenie pierwszej transzy poniesionych nakładów w ramach dofinansowanego projektu przez NFOŚiGW

(+) 32,4 mln zł wzrost pozycji kredyty, pożyczki i dłużne papiery wartościowe - głównie uruchomienie transzy kredytu BGK (pożyczka KPO), przy jednoczesnej reklasyfikacji części zobowiązań długoterminowych na krótkoterminowe

(+) 19,8 mln zł wzrost rezerw na zobowiązania i inne obciążenia - głównie zwiększenie rezerwy na bezumowne korzystanie z gruntów

Struktura zobowiązań długoterminowych [mln zł]

Główne czynniki zmian zobowiązań krótkoterminowych (spadek o 3 692,5 mln zł):

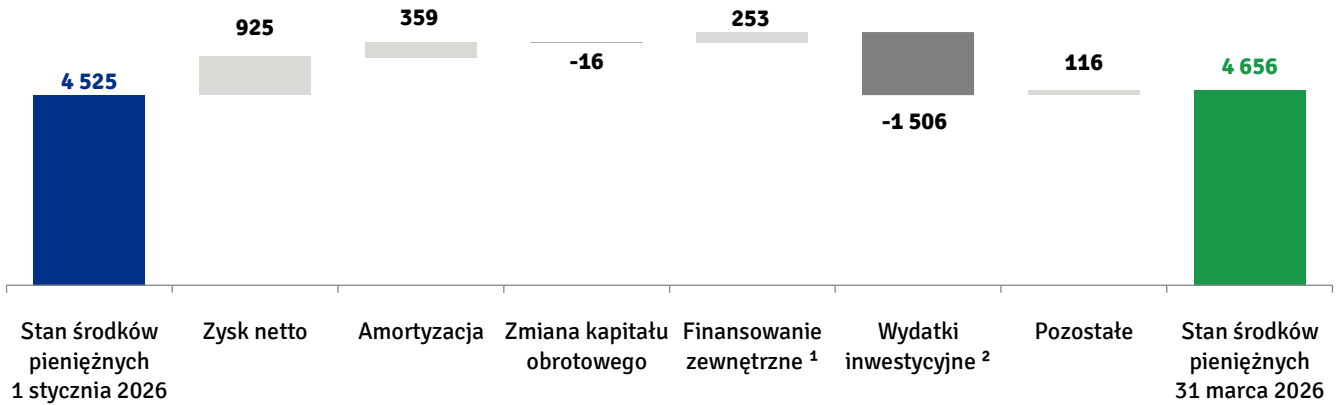
- (-) 3 192,9 mln zł spadek rezerw na zobowiązania i inne obciążenia - głównie spadek rezerw na zakup praw do emisji CO₂
- (-) 539,9 mln zł spadek zobowiązań z tytułu dostaw i usług oraz pozostałych zobowiązań - głównie spadek zobowiązań inwestycyjnych oraz zobowiązań dotyczących rozliczenia transakcji futures zakupu uprawnień do emisji CO₂, przy jednoczesnym wzroście wartości zobowiązań z tytułu podatków (z wyłączeniem podatku dochodowego) oraz zobowiązań handlowych
- (-) 123,1 mln zł spadek zobowiązań z tytułu świadczeń pracowniczych
- (-) 107,4 mln zł spadek zobowiązań finansowych wycenianych w wartości godziwej - głównie zmiana wyceny kontraktów FX Forward
- (+) 227,7 mln zł wzrost zobowiązań z tytułu bieżącego podatku dochodowego - zmiana rozliczeń z tytułu bieżącego podatku dochodowego
- (+) 54,4 mln zł wzrost pozycji kredyty, pożyczki i dłużne papiery wartościowe - reklasyfikacja części zobowiązań długoterminowych na krótkoterminowe, przy jednoczesnym wykupie obligacji i spłacie rat kredytowych

Struktura zobowiązań krótkoterminowych [mln zł]


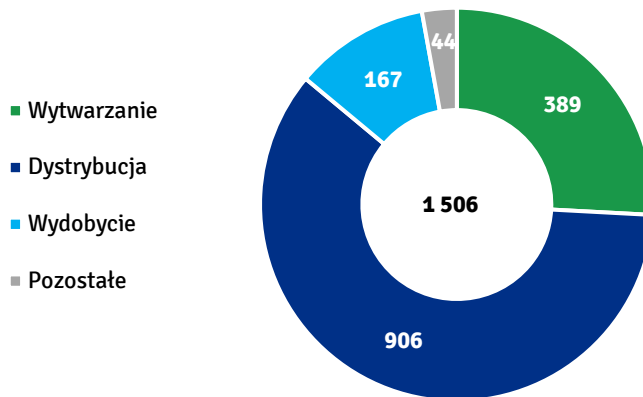
4.4. Sytuacja pieniężna GK Enea

[tys. zł]	I kw. 2025	I kw. 2026	Zmiana	Zmiana %
Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej	2 592 836	1 319 180	-1 273 656	-49,1%
Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej	-1 217 987	-1 291 849	-73 862	-6,1%
Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej	-718 891	103 594	822 485	114,4%
Zwiększenie / (Zmniejszenie) netto stanu środków pieniężnych	655 958	130 925	-525 033	-80,0%
Stan środków pieniężnych na początek okresu sprawozdawczego	4 412 137	4 524 839	112 702	2,6%
Stan środków pieniężnych na koniec okresu sprawozdawczego	5 068 095	4 655 764	-412 331	-8,1%

Przepływy pieniężne w I kw. 2026 r. [mln zł]



Wydatki inwestycyjne² GK Enea I kwartale 2026 r. [mln zł]

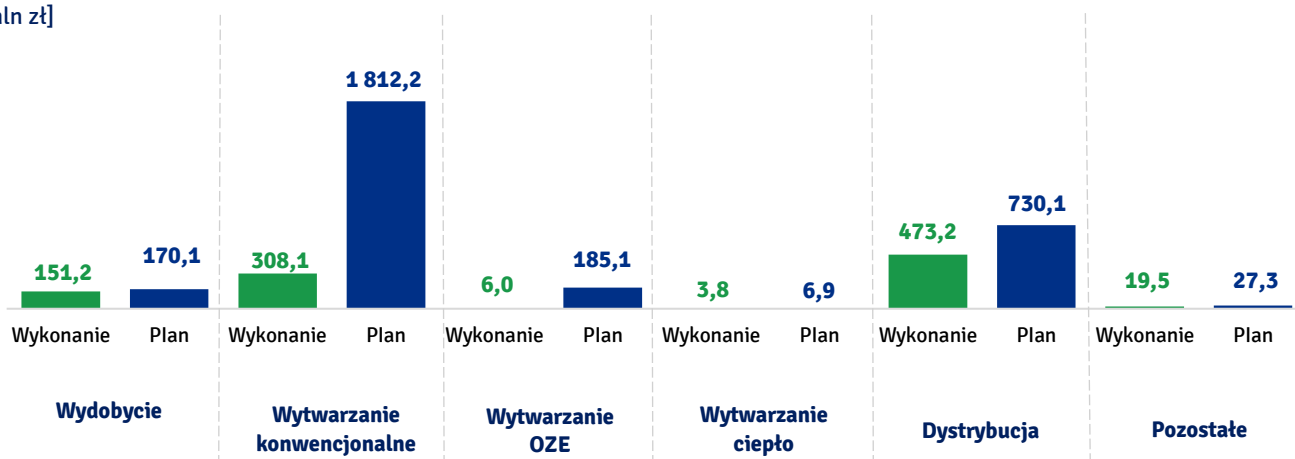


¹ Otrzymane kredyty i pożyczki, emisja obligacji, spłata kredytów i pożyczek, wykup obligacji

² Nabywanie / zbywanie rzeczowych i niematerialnych aktywów trwałych oraz nabywanie / zbywanie jednostek zależnych, stowarzyszonych i współkontrolowanych

4.5. CAPEX – nakłady inwestycyjne Grupy Enea

[mln zł]



[mln zł]	Wykonanie I kw. 2025	Wykonanie I kw. 2026	Wykonanie I kw. 2026/ Plan I kw. 2026	Plan 2026 r.
Wydobycie	124,2	151,2	88,9%	819,3
Wytwarzanie konwencjonalne	96,1	308,1	17,0%	4 053,6
Wytwarzanie OZE	45,6	6,0	3,2%	543,0
Wytwarzanie ciepło	17,8	3,8	55,3%	116,7
Dystrybucja	314,4	473,2	64,8%	3 298,3
Pozostałe	20,2	19,5	71,5%	250,8
Razem	618,3	961,8	32,8%	9 081,7



” Kontynuujemy realizację największego planu inwestycyjnego w historii Spółki. W 2026 r. na inwestycje zakładamy kwotę ponad 9 miliardów złotych. Cały czas mocno inwestujemy w Dystrybucję, na którą w 2025 r. przeznaczaliśmy 2,8 miliarda złotych. W 2026 r. w Dystrybucji chcemy osiągnąć poziom 3,3 miliarda złotych, zgodnie z naszymi planami rozwoju. Koncentrujemy się na poprawie jakości pracy sieci. Przyłączamy kolejne źródła OZE. W I kwartale 2026 r. było to 144 MW. Uważnie przyglądamy się naszym wydatkom i ich optymalizacji. Chcemy elastycznie reagować na potrzeby rynku, gwarantując również bezpieczeństwo energetyczne kraju.

Marek Lelątko, Wiceprezes Enei ds. Finansowych

Główne obszary inwestycji związane z ochroną środowiska i klimatu [mln zł]

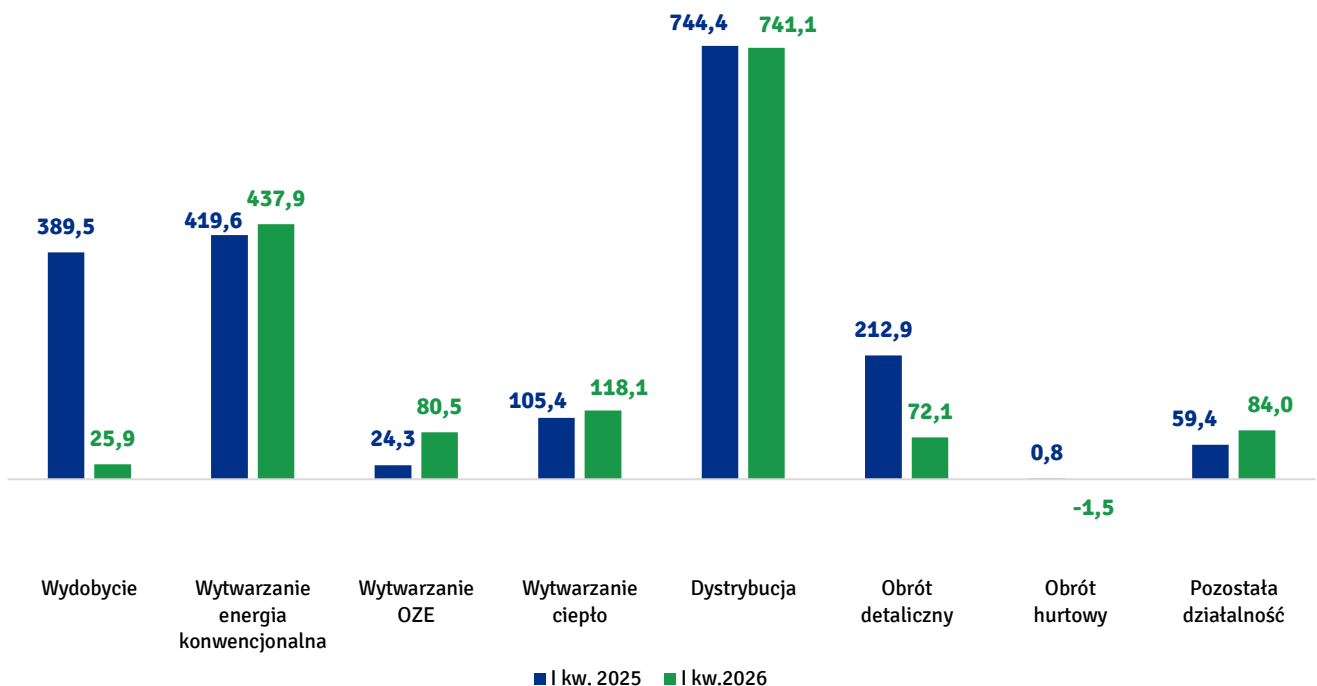
Wyszczególnienie	Wykonanie I kw. 2026	Plan I kw. 2026	Plan 2026
GK Enea	283,1	1 927,5	4 078,7
Zazielenienie bloków węglowych (dostosowanie do wymagań Rynku Mocy, m.in. zmniejszenie emisji CO ₂)	51,5	144,5	414,5
Dekarbonizacja wytwarzania Ciepła	0,2	1,2	37,6
Nowe źródła i rozwój OZE	7,6	190,5	334,9
Wiatr	4,6	184,8	280,0
Fotowoltaika	3,0	5,8	53,9
Biogaz	0,0	0,0	1,0
Magazyny energii	1,5	19,7	328,9
Budowa źródeł niskoemisyjnych	222,3	1 571,5	2 962,8
Pozostałe inicjatywy	4,9	0,0	0,0

4.6. Dane operacyjne, finansowe i realizacja kluczowych projektów inwestycyjnych w poszczególnych obszarach działalności GK Enea

4.6.1. Wyniki finansowe w obszarach

EBITDA [tys. zł]	I kw. 2025	I kw. 2026	Zmiana	Zmiana %
Wydobycie	389 463	25 915	-363 548	-93,3%
Wytwarzanie energia konwencjonalna	419 640	437 940	18 300	4,4%
Wytwarzanie OZE	24 321	80 459	56 138	230,8%
Wytwarzanie ciepło	105 395	118 127	12 732	12,1%
Dystrybucja	744 392	741 147	-3 245	-0,4%
Obrót detaliczny	212 851	72 139	-140 712	-66,1%
Obrót hurtowy	767	-1 496	-2 263	-295,0%
Pozostała działalność	59 354	83 979	24 625	41,5%
Pozycje nieprzypisane i wyłączenia	-15 400	-9 804	5 596	36,3%
Razem	1 940 783	1 548 406	-392 377	-20,2%

mln zł

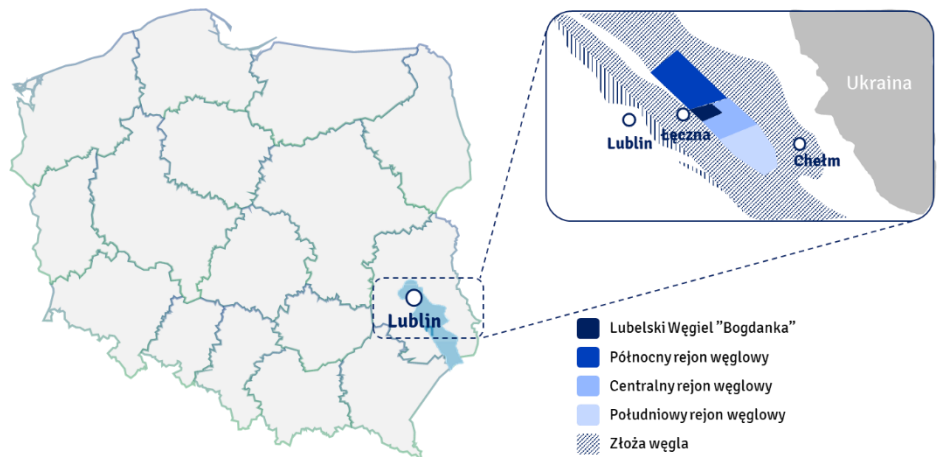


4.6.2. Obszar Wydobywania

LW Bogdanka jest jednym z liderów rynku producentów węgla kamiennego w Polsce

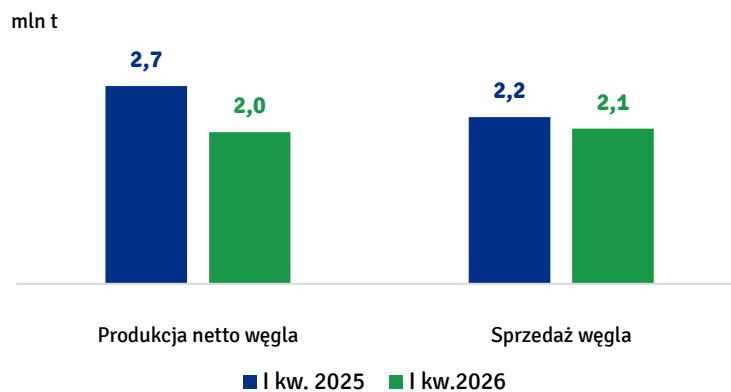
W GK Enea działalność wydobywcza prowadzona jest przez spółkę zależną LW Bogdanka, która jest jednym z liderów rynku producentów węgla kamiennego w Polsce, wyróżniającym się na tle branży pod względem osiągniętych wyników finansowych, wydajności wydobywania węgla kamiennego oraz planów inwestycyjnych. Głównymi odbiorcami LW Bogdanka są w przeważającej mierze energetyka zawodowa i przemysłowa. Sprzedawany przez LWB węgiel kamienny energetyczny stosowany jest przede wszystkim do produkcji energii elektrycznej, ciepłej i produkcji cementu.

W Obszarze Wydobywania prezentowane są wyniki finansowe GK LW Bogdanka z jednostką dominującą –Lubelski Węgiel Bogdanka S.A. oraz jej spółkami zależnymi.



Dane operacyjne

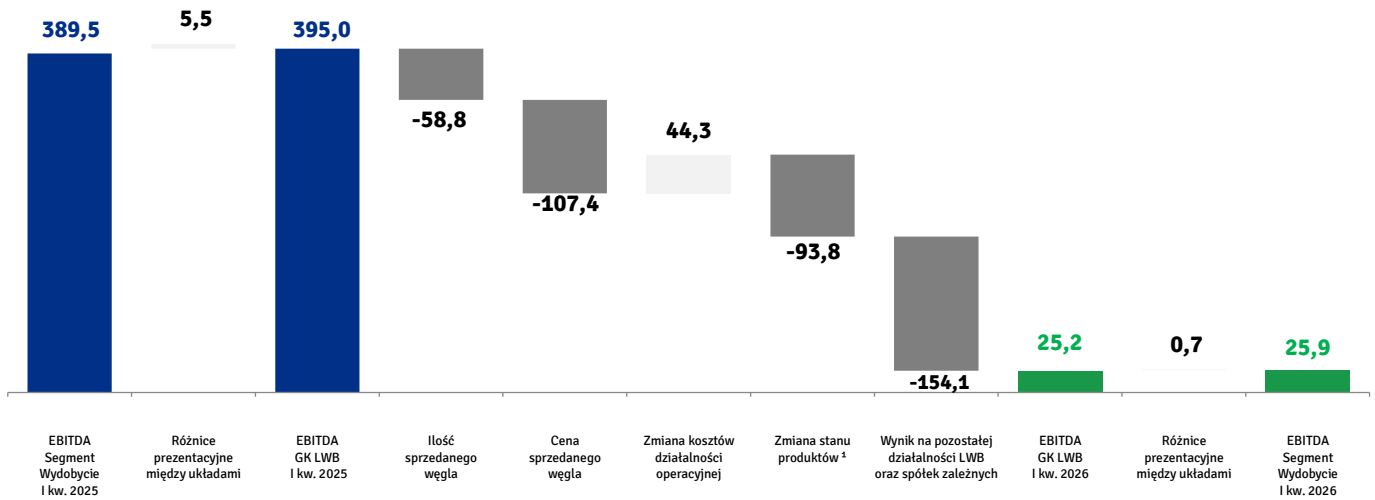
	I kw. 2025	I kw. 2026	Zmiana	Zmiana %
Produkcja netto [tys. t]	2 652	2 036	-616	-23,2%
Sprzedaż węgla [tys. t]	2 237	2 082	-155	-6,9%
Zapasy na koniec okresu [tys. t]	573	28	-545	-95,1%
Roboty chodnikowe [km]	4,51	6,77	2,26	50,1%



Dane finansowe

[tys. zł]	I kw. 2025	I kw. 2026	Zmiana	Zmiana %
Przychody ze sprzedaży netto	866 078	699 797	-166 281	-19,2%
węgiel	845 868	678 328	-167 540	-19,8%
pozostałe produkty i usługi	16 385	17 647	1 262	7,7%
towary i materiały	3 825	3 822	-3	-0,1%
Przychody z tytułu leasingu i subleasingu operacyjnego	2 813	2 922	109	3,9%
Przychody ze sprzedaży oraz inne dochody	868 891	702 719	-166 172	-19,1%
EBITDA	389 463	25 915	-363 548	-93,3%
Marża EBITDA	44,8%	3,7%	-41,1 p.p.	-
CAPEX	124 195	151 169	26 974	21,7%
Udział przychodów ze sprzedaży obszaru w przychodach ze sprzedaży Grupy	5,9%	4,5%	-1,4 p.p.	-

mln zł



* wpływ na prezentowane koszty = techniczny koszt wytworzenia węgla rozdzielony wg aktualnej struktury * ilościowa zmiana zapasu węgla w analizowanym okresie

Główne czynniki zmiany EBITDA w I kwartale 2026 r. (spadek o 363,5 mln zł):

(-) spadek przychodów ze sprzedaży węgla: niższa ilościowa sprzedaż węgla (-155 tys. t), przy jednocześnie niższych cenach sprzedaży węgla

(-) w I kwartale 2025 r. zdarzenie jednorazowe w kwocie 144,85 mln zł - otrzymane odszkodowanie za szkodę powstałą w wyniku wylewu wód podziemnych, która miała miejsce w lutym 2023 r. w ścianie 3/VII/385

(-) w trakcie I kwartału 2026 r. wartość zapasów spadła o 14,8 mln zł, tj. 46 tys. t (nastąpiło zwiększenie kosztów operacyjnych okresu), podczas gdy w trakcie I kwartału 2025 r. wartość zapasów wzrosła o 79,0 mln zł, tj. 414 tys. t (nastąpiło zmniejszenie kosztów operacyjnych okresu)

(+) spadek wartości poniesionych kosztów działalności operacyjnej - spadek kosztów pracowniczych (spadek przeciętnego zatrudnienia, spadek rezerw pracowniczych)

Różnice prezentacyjne dotyczą sprawozdawczości finansowej GK Enea i GK LW Bogdanka w zakresie amortyzacji.

CAPEX – realizacja kluczowych projektów [mln zł]

Wyszczególnienie	Wykonanie I kw. 2026	Plan I kw. 2026	Plan 2026
Lubelski Węgiel Bogdanka	151,2	170,1	819,3
park maszynowy (zakup, modernizacja i remonty maszyn, urządzeń i gotowych dóbr)	12,2	29,7	226,0
nowe wyrobiska	116,3	100,0	401,5
modernizacja i przebudowy wyrobisk	12,5	20,3	53,7
pozostałe	10,2	20,0	138,1

4.6.3. Obszar Wytwarzania

W Obszarze Wytwarzania prezentowane są dane finansowe spółek: Enea Wytwarzanie, Enea Elektrownia Połaniec, Enea Nowa Energia (z uwzględnieniem PV Genowefa, PRO-WIND, PV-Tykocin, WMC SPV 2, WMC SPV 4), Enea Ciepło, MEC Piła, PEC Oborniki, Enea Elkogaz, Enea Bioenergia, Farma Wiatrowa Bejsce, Enea FW Pelplin, Enea FW Skibno, Enea FW Liskowo, Enea FW Pomorze, Enea PV Gablin, Enea PV Stare Brynki, Enea PV Rydzyna.

Grupa Enea sukcesywnie rozwija **odnawialne źródła energii**



Dane operacyjne

Wyszczególnienie	Moc zainstalowana elektryczna [MW _e]	Moc osiągalna elektryczna [MW _e]	Moc zainstalowana cieplna [MW _t]	Moc zainstalowana w OZE [MW _e]
Elektrownie konwencjonalne	5 742,8	5 678,0	255,4	230,0
Farmy wiatrowe	272,5	271,0	-	272,5
Farmy fotowoltaiczne	92,6	92,6	-	92,6
Biogazownie	3,8	3,8	3,1	3,8
Elektrownie wodne	58,8	55,8	-	58,8
Ciepłownie	-	-	210,4	-
Elektrociepłownie	223,9	175,0	617,6 ¹	55,0
Razem	6 394,4	6 276,2	1 086,5	712,7

¹ W tym układ Odzysku Ciepła o mocy 18,7 MW, znajdującej się w Elektrociepłowni Białystok

Elektrownia Kozienice

Blok	B1	B2	B3	B4	B5	B6	B7	B8	B9	B10	B11
Moc zainstalowana elektryczna [MW]	230	230	230	230	230	230	230	230	560	560	1 112
Planowany ostatni rok produkcji ¹	2028	2028	2028	2028	2028	2028	2028	2028	2036	2036	2035

¹ Zakłada się, że dniem wyłączenia z eksploatacji będzie 31 grudnia wskazanego roku. Planowany ostatni rok produkcji jest zgodny ze Strategią Rozwoju GK Enea do 2035 r. Przewiduje się możliwe przedłużenie pracy bloków nr 9 i 10 do 2036 r. Wskazany planowany ostatni rok produkcji nie należy utożsamiać z okresem technicznej użyteczności bloków. Nie jest to jednoznaczne z tym, że bloki zostaną wyłączone, ani z tym, że ich możliwości techniczne nie pozwolą na dalsze użytkowanie.

Elektrownia Połaniec

Blok	B2	B3	B4	B5	B6	B7	GU (B9)
Moc zainstalowana elektryczna [MW]	240	240	240	242	240	239	230
Planowany ostatni rok produkcji ¹	2033	2033	2033	2034	2033	2034	2042

¹ Zakłada się, że dniem wyłączenia z eksploatacji będzie 31 grudnia wskazanego roku.

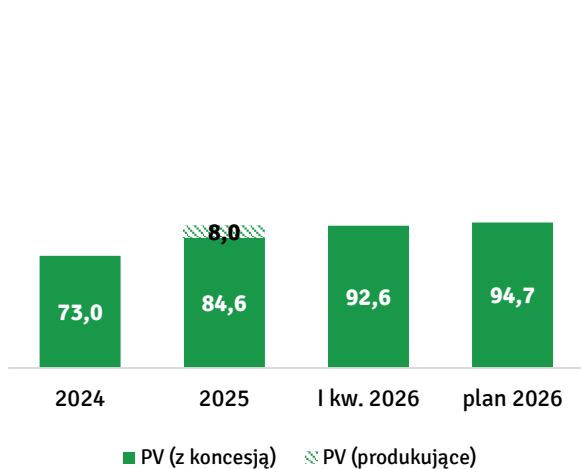
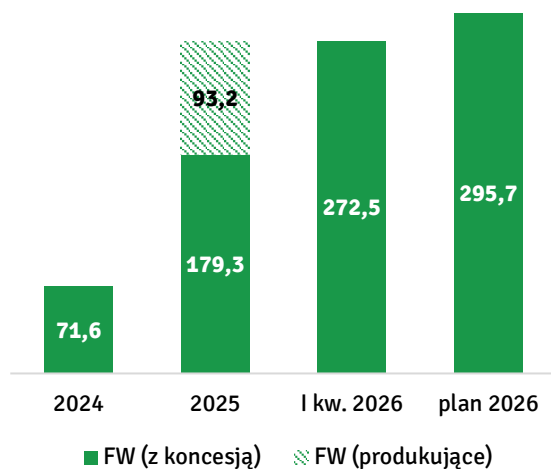
Enea Ciepło

Blok	B1	B2	B3	B4	
Moc zainstalowana elektryczna [MW]		55	55	70	23,5
Planowany ostatni rok produkcji ¹		2050	2038	2038	2065

¹ Zakłada się, że dniem wyłączenia z eksploatacji będzie 31 grudnia wskazanego roku. W związku z zawieszeniem realizacji projektu pn. *Budowa biomasowego bloku kogeneracyjnego w Enea Ciepło sp. z o.o. Oddział Elektrociepłownia Białystok* wydłużono okresy eksploatacji dla każdego z urządzeń wytwórczych. Planowane są inwestycje, które pozwolą na wykorzystanie poszczególnych urządzeń w procesie dekarbonizacji.

Nowe źródła OZE w 2026 r. i ich postępowanie

Nazwa i opis projektu	Moc [MW]	Rok zakończenia
PV Dygowo I budowa instalacji (greenfield)	8,0	koncesja uzyskana w styczniu 2026 r.
PV Lipiny 2 budowa instalacji (greenfield)	2,1	farma nieprodukująca –2026 r.
FW Pelplin akwizycja SPV posiadających działającą farmę wiatrową	83,2	koncesja uzyskana w styczniu 2026 r.
FW Jabłonowo Pomorskie 6,6 MW, FW Nowe Miasto Lubawskie 6,6 MW, FW Zaklików 10 MW, FW Skibno 10 MW	33,2	Farma produkująca 10 MW –2026 r. (koncesja uzyskana w lutym 2026 r.) Farma nieprodukująca 23,2 MW –2026 r.

Moce w farmach fotowoltaicznych [MW]

Moce w farmach wiatrowych [MW]


Produkcja i sprzedaż energii elektrycznej i ciepła

	I kw. 2025	I kw. 2026	Zmiana	Zmiana %
Całkowite wytwarzanie energii elektrycznej netto [GWh], w tym:	5 923	5 948	25	0,4%
ze źródeł konwencjonalnych	5 319	5 113	-206	-3,9%
Enea Wytwarzanie	4 016	4 215	199	5,0%
Enea Elektrownia Połaniec	1 220	779	-441	-36,1%
Enea Ciepło	57	83	26	45,6%
MEC Piła	27	36	9	33,3%
z biomasy	399	299	-100	-25,1%
Enea Elektrownia Połaniec	329	239	-90	-27,4%
Enea Ciepło	71	60	-11	-15,5%
współspalanie biomasy	113	361	248	219,5%
Enea Elektrownia Połaniec	113	361	248	219,5%
z odnawialnych źródeł energii	91	175	84	92,3%
elektrownie wodne	37	31	-6	-16,2%
farmy wiatrowe	41	132	91	222,0%
farmy PV	13	13	-	-
Wytwarzanie ciepła brutto [TJ]	2 536	3 009	473	18,7%
Enea Wytwarzanie	193	219	26	13,5%
Enea Elektrownia Połaniec	531	588	57	10,7%
Enea Ciepło	1 457	1 802	345	23,7%
PEC Oborniki	48	55	7	14,6%
MEC Piła	307	346	39	12,7%
Sprzedaż energii elektrycznej [GWh], w tym:	6 902	6 719	-183	-2,7%
z produkcji	5 923	6 041	118	2,0%
z zakupu	980	678	-302	-30,8%
Sprzedaż ciepła [TJ]	2 311	2 753	442	19,1%

Emisja CO₂, przydział bezpłatnych uprawnień CO₂, koszty z tytułu uprawnień

		Emisja CO ₂ ⁴ [t]	Przydział bezpłatnych uprawnień CO ₂ [t]	Koszty z tytułu uprawnień [tys. zł]
Elektrownia Kozienice	I kw. 2025	3 577 610	3 576 ²	1 105 146
	I kw. 2026	3 733 626	0 ³	1 236 281
MEC Piła	I kw. 2025	17 631	4 181 ²	4 208
	I kw. 2026	21 378	2 801 ³	6 624
Białystok – Elektrociepłownia	I kw. 2025	91 826	40 901 ²	25 890
	I kw. 2026	130 325	33 780 ³	36 028
Białystok – Ciepłownia Zachód	I kw. 2025	4 763	1 788 ²	1 462
	I kw. 2026	19 613	1 535 ³	5 360
Elektrownia Połaniec	I kw. 2025	1 241 552	68 494 ²	375 881
	I kw. 2026	818 550	67 571 ³	255 255
Łęczyńska Energetyka ⁴	I kw. 2025	16 902	9 796 ²	4 804
	I kw. 2026	21 751	0	7 477
Razem I kw. 2025		4 950 284	128 736	1 517 391
Razem I kw. 2026		4 745 243	105 687	1 547 025

¹ Wskazano emisyjność dla produkcji energii elektrycznej oraz dla produkcji ciepła łącznie

² Darmowe uprawnienia przyznane na 2025 r.

³ Darmowe uprawnienia przyznane na 2026 r. – wielkość planowana, bark na rachunku uprawnień

⁴ Podmiot w GK LW Bogdanka, posiadający uprawnienia do emisji CO₂

Zaopatrzenie w paliwa

Podstawowym paliwem używanym do wytwarzania energii elektrycznej w Elektrowni Kozienice jest węgiel kamienny w sortymencie miał, a w Elektrowni Połaniec i Elektrociepłowni Białystok dodatkowo także biomasa. W Ciepłowni Zachód do produkcji zużywa się miał węglowy i gaz ziemny.

Dostawy węgla

	Elektrownia Kozienice	Elektrownia Połaniec	Enea Ciepło
Dostawcy węgla w I kw. 2026 r.	LW Bogdanka (93,5%) PGG (6,5%)	LW Bogdanka (86,0%) JSW (14,0%)	LW Bogdanka (88,4%) CZW Węglózbyt (11,6%)
Przewoźnicy realizujący dostawy w I kw. 2026 r.	PKP CARGO (100,0%)	PKP CARGO (59,7%) CD Cargo Poland (15,1%) DB Cargo Polska (0,8%) LW Bogdanka (24,4%)	LW Bogdanka (88,4%) PKP CARGO (11,6%)

Zakup paliwa

Typ paliwa	Obszar Wytwarzania			
	I kw. 2025		I kw. 2026	
	Ilość [tys. ton]	Koszt [mln zł]	Ilość [tys. ton]	Koszt [mln zł]
Węgiel kamienny	2 123	808	1 740	569
Biomasa	499	210	535	232
Olej opałowy (ciężki) ¹	3	7	3	8
Olej opałowy (lekki) ²	2	10	1	4
Gaz [tys. m ³] ³	7 292	20	10 650	27
Razem		1 055		840

¹ Paliwo rozpatkowane w B1-10 Elektrowni Kozienice i B2-7 Elektrowni Połaniec

² Paliwo rozpatkowane w B11 Elektrowni Kozienice, B9 Elektrowni Połaniec, MEC Piła (kociołnia Staszycze, w której jest możliwość zasilania paliwem gazowym i olejem opałowym), Elektrociepłowni Białystok, uwzględniono zakup oleju opałowego lekkiego w I kwartale 2025 r. na potrzeby rozruchu zmodernizowanych kotłów w Ciepłowni Zachód

³ Używany do produkcji energii elektrycznej i ciepłej w MEC Piła, używany do produkcji ciepła w Ciepłowni Zachód

Rynek Mocy

Grupa Enea od 2018 r. aktywnie uczestniczy w procesach Rynku Mocy poprzez udział w certyfikacjach ogólnych, aukcjach dodatkowych, uzupełniających, dogrywkowych. Korzystne dla Grupy Enea rozstrzygnięcia wspierają realizację naszego ambitnego planu inwestycyjnego.

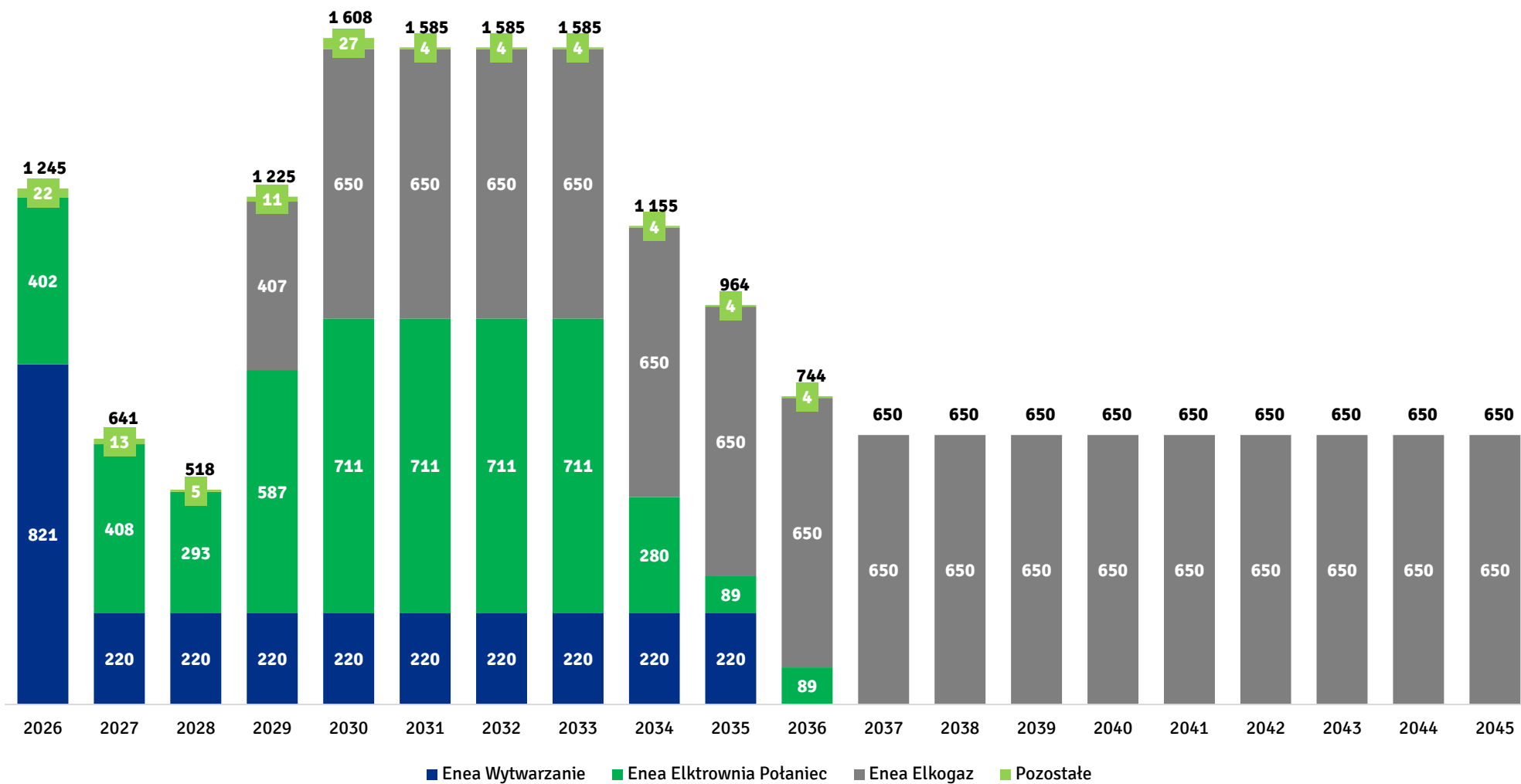
Enea Elektrownia Połaniec i Enea Wytwarzanie zawarły umowę o wspólnym przedsięwzięciu w obszarze Rynku Mocy w sprawie wspólnego działania na Rynku Mocy i wzajemnego rezerwowania.

Od początku 2026 r. istotna dla wytwórców energii elektrycznej była, przeprowadzona w dniu 26 marca 2026 r., aukcja dodatkowa na kwartały roku 2027. W jej wyniku spółki: Enea Elektrownia Połaniec zawarła dla Bloku Zielonego umowę mocową opiewającą na moc 192 MW dla I kwartału 2027 r. oraz Enea Ciepło zawarła dla bloku 1 umowę mocową opiewającą na moc 6 MW dla I kwartału 2027 r.

Szczegółowe informacje o zakontraktowanych obowiązkach mocowych w spółkach w Grupie w wyniku przeprowadzonych aukcji Rynku Mocy na dzień publikacji niniejszego *Sprawozdania* znajdują się w poniższej tabeli (obowiązek mocowy na koniec wskazanego roku).

Enea Elektrownia Połaniec i Enea Wytwarzanie zawarły umowę o wspólnym przedsięwzięciu w sprawie wspólnego działania na Rynku Mocy i wzajemnego rezerwowania

Szacowane przychody z Rynku Mocy – wartości nieindeksowane [mln zł]



Moc zakontraktowana w Rynku Mocy [MW]

Spółka	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036	2037	2038	2039	2040	2041	2042	2043	2044	2045
Enea Wytwarzanie																				
Blok 5	195	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Blok 6	192	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Blok 7	186	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Blok 8	189	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Blok 9	485	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Blok 10	488	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Blok 11	915	915	915	915	915	915	915	915	915	915	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Enea Elektrownia Połaniec																				
Blok 2	202	202	202	202	202	202	202	202	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Blok 3	-	-	-	202	202	202	202	202	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Blok 4	202	202	202	202	202	202	202	202	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Blok 5	200	200	200	200	207	207	207	207	207	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Blok 6	200	200	200	200	200	200	200	200	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Blok 7	200	200	200	200	204	204	204	204	204	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Blok Zielony	-	- ¹	191	191	192	192	192	192	192	192	192	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Enea Ciepło																				
Blok 1	15 ²	9 ³	-	9	15	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Blok 2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Blok 3	27	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Enea Nowa Energia																				
Koronowo I	12	-	12	12	11	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Koronowo II	12	12	-	12	11	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Koronowo III	12 ⁴	12	10	11	11	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
MEC Piła																				
EC-Koszyce	-	-	-	-	9	9	9	9	9	9	9	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Enea Elkogaz																				
BGP1 Kozienice	-	-	-	609	609	609	609	609	609	609	609	609	609	609	609	609	609	609	609	609
BGP2 Kozienice	-	-	-	609	609	609	609	609	609	609	609	609	609	609	609	609	609	609	609	609
Razem na koniec roku	3 733	1 952	2 132	3 573	3 600	3 551	3 551	3 551	2 745	2 334	1 419	1 218	1 218	1 218	1 218	1 218	1 218	1 218	1 218	1 218

¹ Umowa mocowa na rok 2027 obowiązuje dla I kwartału w wysokości 192 MW.

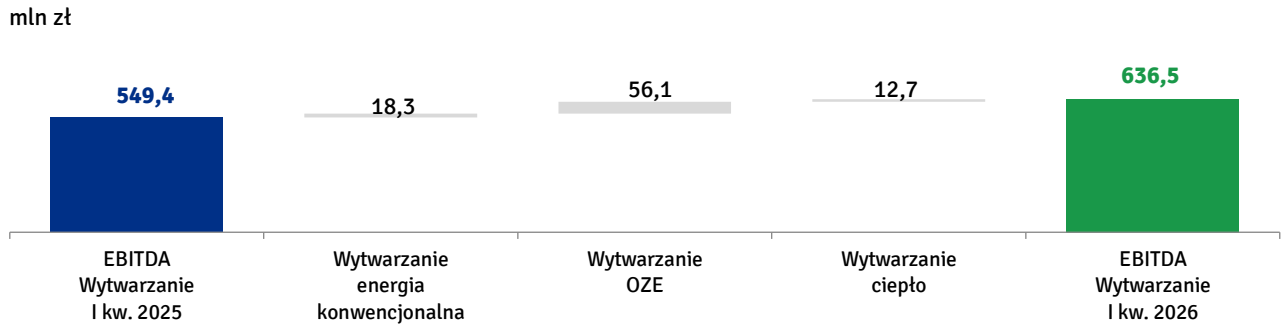
² Umowa mocowa na rok 2026 obowiązuje dla I kwartału i IV kwartału w wysokości 15 MW.

³ Dodatkowo, umowa mocowa na rok 2027 obowiązuje dla I kwartału w wysokości 6 MW.

⁴ Umowa mocowa na rok 2026 obowiązuje dla I kwartału i IV kwartału w wysokości 12 MW.

Dane finansowe

Z uwagi na rosnące znaczenie działalności OZE w Grupie, co powiązane jest między innymi z przeprowadzonymi akwizycjami spółek w obszarze farm wiatrowych w trakcie roku 2025 oraz rozbudową potencjału wytwórczego o nowe instalacje ze źródeł odnawialnych, począwszy od wyników za rok 2025 Grupa wprowadziła zmianę prezentacji wyników. Segment wytwarzanie został podzielony na: energię konwencjonalną, OZE i ciepło. W raporcie za rok 2025 oraz w kolejnych raportach kwartalnych i półrocznych, dla porównywalności wyników okresy za rok ubiegłoroczny zostaną zmienione prezentacyjnie.



Wytwarzanie Energia Konwencjonalna

Spółki: Enea Wytwarzanie, Enea Elektrownia Połaniec, Enea Elkogaz, Enea Bioenergia.

[tys. zł]	I kw. 2025	I kw. 2026	Zmiana	Zmiana %
Przychody ze sprzedaży netto	3 656 798	3 526 130	-130 668	-3,6%
Przychody z tytułu leasingu i subleasingu operacyjnego	318	375	57	17,9%
Przychody ze sprzedaży oraz inne dochody	3 657 116	3 526 505	-130 611	-3,6%
EBITDA	419 640	437 940	18 300	4,4%
Marża EBITDA	11,5%	12,4%	0,9 p.p.	-
CAPEX	96 079	308 065	211 986	220,6%
Udział przychodów ze sprzedaży obszaru w przychodach ze sprzedaży Grupy	25,0%	22,8%	-2,2 p.p.	-

Główne czynniki zmiany EBITDA w I kwartale 2026 r. (wzrost o 18,3 mln zł):

- (+) wzrost wyniku koncesji na wytwarzaniu energii elektrycznej o 95,3 mln zł
- (+) wzrost przychodów z Rynku Mocy o 28,5 mln zł
- (+) spadek kosztów stałych o 25,1 mln zł
- (-) spadek pozostałych czynników o 72,8 mln zł, w tym głównie aktualizacja wyceny CO₂
- (-) spadek marży na obrocie 57,9 mln zł

Wytwarzanie OZE

Spółki: Enea Nowa Energia (z uwzględnieniem PV Genowefa, PRO-WIND, PV-Tykocin, WMC SPV 2, WMC SPV 4), Farma Wiatrowa Bejsce, Enea FW Pelplin, Enea FW Skibno, Enea FW Liskowo, Enea FW Pomorze, Enea PV Gablin, Enea PV Stare Brynki, Enea PV Rydzyna.

[tys. zł]	I kw. 2025	I kw. 2026	Zmiana	Zmiana %
Przychody ze sprzedaży oraz inne dochody	42 382	113 404	71 022	167,6%
EBITDA	24 321	80 459	56 138	230,8%
Marża EBITDA	57,4%	70,9%	13,5 p.p.	-
CAPEX	45 571	5 976	-39 595	-86,9%
Udział przychodów ze sprzedaży obszaru w przychodach ze sprzedaży Grupy	0,3%	0,7%	0,4 p.p.	-

Główne czynniki zmiany EBITDA w I kwartale 2026 r. (wzrost o 56,1 mln zł):

- (+) Obszar Wiatr wzrost o 54,2 mln zł –efekt bazy analogicznego okresu roku ubiegłego dotyczącego braku produkcji i sprzedaży energii z nabytych w II kwartale 2025 r. nowych źródeł wytwórczych
- (+) Obszar Woda wzrost o 3,5 mln zł, głównie wzrost przychodów z Rynku Mocy oraz spadek kosztów stałych

Wytwarzanie Ciepło

Spółki: Enea Ciepło, MEC Piła, PEC Oborniki.

[tys. zł]	I kw. 2025	I kw. 2026	Zmiana	Zmiana %
Przychody ze sprzedaży oraz inne dochody	303 876	363 615	59 739	19,7%
EBITDA	105 395	118 127	12 732	12,1%
Marża EBITDA	34,7%	32,5%	-2,2 p.p.	-
CAPEX	17 829	3 790	-14 039	-78,7%
Udział przychodów ze sprzedaży obszaru w przychodach ze sprzedaży Grupy	2,1%	2,3%	0,2 p.p.	-

Główne czynniki zmiany EBITDA w I kwartale 2026 r. (wzrost o 12,7 mln zł):

- (+) wzrost marży I stopnia o 17,0 mln zł
- (+) wzrost przychodów z Rynku Mocy o 1,7 mln zł
- (+) wzrost pozostałych czynników o 0,2 mln zł
- (-) wzrost kosztów stałych o 6,2 mln zł

CAPEX – realizacja kluczowych projektów

W Segmencie Wytwarzania w 2026 r. istotną rolę stanowi CAPEX w energetyce konwencjonalnej. Kluczowymi projektami w tym zakresie są: *Budowa bloków gazowo-parowych w Kozienicach o mocy 2x700 MW* (w planie na 2026 r. wartościowo blisko 3 mld zł) oraz *Dostosowanie Enei Elektrowni Połaniec S.A. do wymagań Rynku Mocy po 1 lipca 2025 r.*, polegający na dostosowaniu bloków węglowych nr 2-7 w Elektrowni Połaniec do zwiększonego współspalania biomasy w ilościach umożliwiających spełnienie wymogów emisyjnych CO₂ wymaganych przez Rynek Mocy po 1 lipca 2025 r. i skorzystania ze wsparcia (w planie na 2026 r. wartościowo blisko 385 mln zł). W Elektrowni Kozienice trwają prace analityczne związane ze wstępnym studium wykonalności projektu dostosowania bloków klasy 500 MW tj. nr 9 oraz nr 10 do współspalania biomasy w celu obniżenia wskaźnika emisyjności CO₂ dla wytwarzanej w nich energii elektrycznej <550g/kWh. Pozostała część nakładów w tym obszarze przeznaczana jest na modernizacje i remonty majątku wytwórczego.

Ponadto, Grupa intensywnie pracuje także nad rozwojem źródeł OZE oraz budową magazynów energii i to zarówno z przeznaczeniem do współpracy z istniejącymi i planowanymi instalacjami OZE, jak również przeznaczonych do świadczenia usług na rzecz poprawy elastyczności pracy sieci dystrybucyjnej.

W obydwu lokalizacjach elektrowni systemowych tj. w Elektrowni Kozienice oraz Elektrowni Połaniec przygotowywane są projekty związane z budową wielkoskalowych magazynów energii elektrycznej >200 MW każdy. Oba projekty uzyskały wymagane zgody korporacyjne. Enea Nowa Energia otrzymała już warunki przyłączenia dla magazynów energii o łącznej mocy ok. 1 000 MW.

Wyszczególnienie [mln zł]		Wykonanie I kw. 2026	Plan I kw. 2026	Plan 2026
Wytwarzanie		317,8	2 004,2	4 713,3
Wytwarzanie Konwencjonalne		308,1	1 812,2	4 053,6
Enea Wytwarzanie	modernizacje i remonty bloków	0,2	3,3	237,8
	modernizacje i remonty pozostałej infrastruktury	12,3	17,4	126,9
	zazielenienie	0,1	0,1	30,0
	magazyny energii	0,5	19,7	20,9
	pozostałe	0,0	0,1	2,8
Enea Elektrownia Połaniec	modernizacje i remonty bloków	18,0	33,7	123,6
	modernizacje i remonty pozostałej infrastruktury	2,4	0,7	13,9
	zazielenienie	51,4	144,4	384,5
	magazyny energii	0,2	0,0	60,0
	inne projekty rozwojowe	0,3	21,0	89,5
Enea Elkogaz	pozostałe	0,5	0,3	4,3
	budowa bloków gazowo-parowych w Koźmierzycach	222,2	1 571,5	2 959,3
Ciepło		3,8	6,9	116,7
Enea Ciepło	modernizacja i remonty źródeł oraz pozostałej infrastruktury	2,1	1,7	24,3
	modernizacja sieci ciepłych	0,7	2,1	10,5
	przyłączanie odbiorców	0,4	0,6	15,7
	program dekarbonizacji	0,1	1,2	16,1
	magazyny energii	0,0	0,0	0,2
	pozostałe	0,3	1,0	11,2
MEC Piła	modernizacje i remonty źródeł oraz pozostałej infrastruktury	0,0	0,0	8,1
	program dekarbonizacji	0,1	0,0	16,5
	modernizacje sieci ciepłych	0,1	0,2	5,5
	pozostałe	0,0	0,0	0,4
PEC Oborniki	program dekarbonizacji	0,0	0,0	5,0
	pozostałe	0,0	0,2	3,4
OZE		6,0	185,1	543,0
Enea Nowa Energia (w tym spółki zależne)	nowe źródła i rozwój OZE	4,6	184,8	280,0
	modernizacje i remonty infrastruktury OZE	0,0	0,4	10,3
	magazyny energii	0,8	0,0	247,7
	pozostałe	0,5	0,0	5,0

2 stycznia 2026 r.
przekazano teren budowy
Wykonawcy bloków
gazowo - parowych

Realizacja projektu gazowego w Enei Elkogaz

W raportowanym okresie Wykonawca zakończył prace budowlano –montażowe na terenie budowy w zakresie dróg tymczasowych i badań geologicznych oraz rozpoczął prace przygotowawcze w zakresie wykopów i wykonania konstrukcji pod palowanie bloków gazowo –parowych BGP1 i BGP2.

Nowe bloki o łącznej zainstalowanej mocy brutto ok. 1 336 MWe znacząco wzmocnią bezpieczeństwo energetyczne oraz elastyczność systemu elektroenergetycznego, mając istotny wpływ na rozwój gospodarczy centralno –wschodniej Polski. Zgodnie z harmonogramem projektu, energia elektryczna z pierwszych uruchomionych bloków gazowo – parowych ma zostać wprowadzona do Krajowego Systemu Elektroenergetycznego w marcu 2029 r., a z drugiego uruchomionego bloku –w czerwcu 2029 r.

4.6.4. Obszar Dystrybucji

114 posterunków energetycznych zapewniających niezawodność dostaw



- 5** Oddziałów Dystrybucji
- 31** Rejonów Dystrybucji
- 114** Posterunków Energetycznych

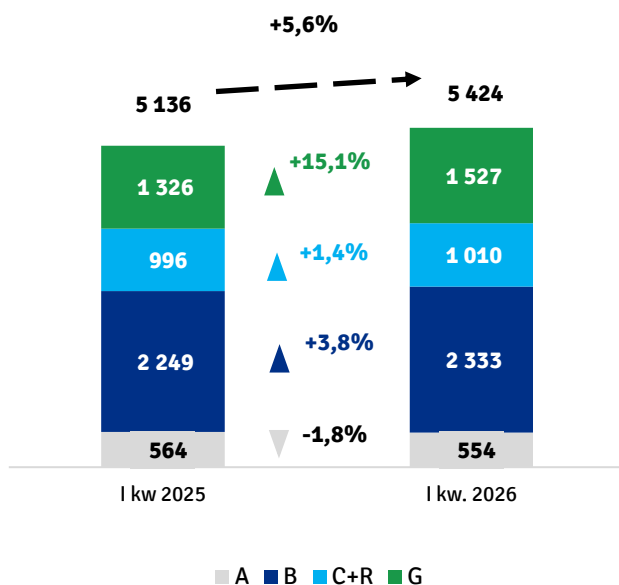
Enea Operator odpowiada za dystrybucję energii elektrycznej do 2,8 mln klientów w zachodniej i północno-zachodniej Polsce na obszarze 58,2 tys. km². Podstawowym zadaniem Enei Operator jest dostarczanie energii elektrycznej w sposób ciągły i niezawodny, przy zachowaniu odpowiednich parametrów jakościowych.

W obszarze Dystrybucji prezentowane są dane finansowe spółek: Enea Operator, Enea Serwis, Enea Pomiary i Enea Logistyka.

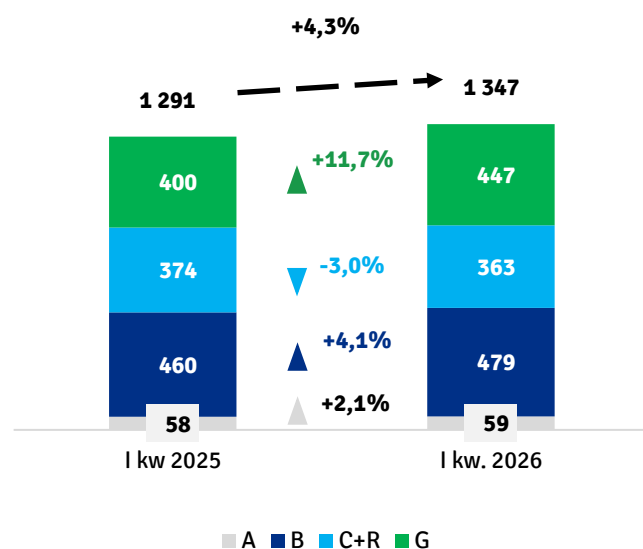
Dane operacyjne

	I kw. 2025	I kw. 2026	Zmiana	Zmiana %
Sprzedaż usług dystrybucji odbiorcom końcowym [GWh]	5 136	5 424	288	5,6%
Liczba klientów (stan na koniec okresu sprawozdawczego) [tys.]	2 831	2 864	33	1,2%

Sprzedaż usług dystrybucyjnych [GWh]



Sprzedaż usług dystrybucyjnych [mln zł]



Liczba i długość przyłączy

Wyszczególnienie	2025		I kw. 2026	
	Liczba [szt.]	Liczba [szt.]	Liczba [szt.]	Długość [km]
Napowietrzne	361 946	361 946	363 763	6 877
Kablowe	767 347	767 347	769 765	6 622
Razem	1 129 293	1 129 293	1 133 528	13 499

Liczba stacji elektroenergetycznych [szt.]

Wyszczególnienie	2025	I kw. 2026
110 kV	269	269
SN	40 520	40 543
Razem	40 789	40 812

Długość linii [km]

Długość linii w przeliczeniu na jeden tor [km]	2025			I kw. 2026		
	WN	SN	nN ¹	WN	SN	nN ¹
linie napowietrzne	5 526	32 118	26 589	5 526	31 982	26 562
linie kablowe	96	15 135	33 319	96	15 300	33 526
Razem	5 622	47 253	59 908	5 622	47 282	60 088

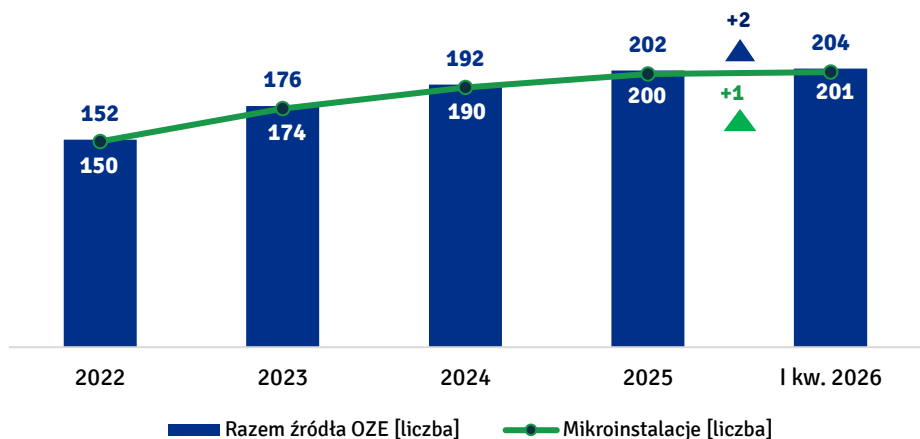
¹ bez przyłączy

Przyłączone źródła OZE na terenie działania Enea Operator w okresie 2022-2026 r.

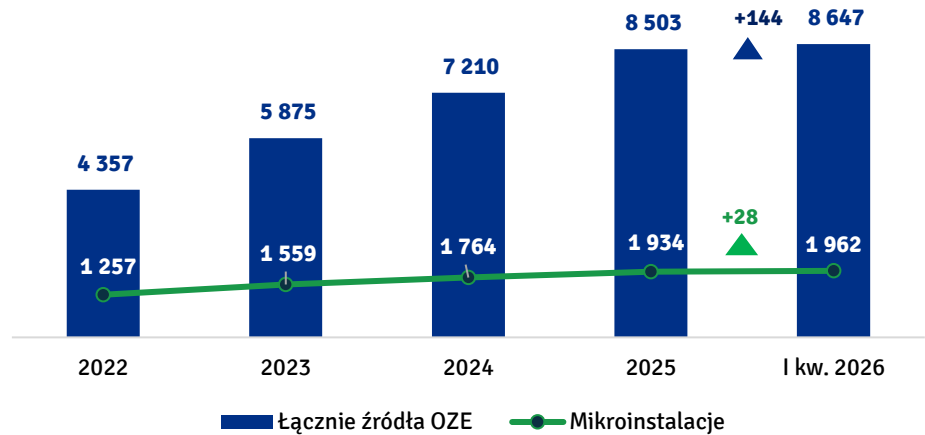
Rok	Liczba przyłączonych źródeł OZE (z wyłączeniem mikroinstalacji), narastająco [szt.]	Liczba przyłączonych mikroinstalacji wynikająca ze złożonych zgłoszeń i wniosków, narastająco [szt.]	Liczba przyłączonych źródeł OZE łącznie, narastająco [szt.]	Suma mocy przyłączonych źródeł OZE (z wyłączeniem mikroinstalacji), narastająco [MW]	Suma mocy przyłączonych mikroinstalacji wynikająca ze złożonych zgłoszeń i wniosków, narastająco [MW]	Suma mocy przyłączonych źródeł OZE łącznie, narastająco [MW]
2022	1 274	150 283	151 557	3 100	1 257	4 357
2023	1 808	174 278	176 086	4 316	1 559	5 875
2024	2 208	189 569	191 777	5 446	1 764	7 210
2025	2 586	199 546	202 132	6 569	1 934	8 503
I kw. 2026	2 652	200 927	203 579	6 685	1 962	8 647

Liczba przyłączonych źródeł OZE, łącznie z mikroinstalacjami dane narastające [tys. szt.]

i Liczba przyłączonych źródeł OZE w I kw. 2026 r. wzrosła o **1 tys. szt.**



**Moc przyłączonych źródeł OZE,
łącznie z mikroinstalacjami dane narastające [MW]**



Enea Operator inwestuje w rozwój nowoczesnej i odpornej sieci dystrybucyjnej, odpowiadając na najszybciej zmieniające się warunki w historii krajowej energetyki. Na terenie spółki działa już ponad 200 tysięcy odnawialnych źródeł energii, a ich łączna moc w ciągu zaledwie dwóch lat wzrosła o ponad 40 procent. Tak dynamiczna transformacja wymaga infrastruktury, która sprosta gwałtownym zmianom obciążeń i zapewni odbiorcom stabilne oraz wysokiej jakości dostawy energii.

WACC na rok 2025 wyniósł 11,762%, w tym: 7,478% WACC podstawowy i 4,284% premia za reinwestowanie. WACC na rok 2026 wyniósł łącznie 9,345%, w tym: 7,478% WACC podstawowy i 1,867% premia za reinwestowanie.

Łączna wartość regulacyjna aktywów („WRA”) uwzględniona w kalkulacji taryfy na rok 2025 wyniosła: 12 747 147 tys. zł, natomiast dla roku 2026: 13 839 661 tys. zł.

Szczegółowy opis modelu regulacyjnego wraz z taryfą dystrybucyjną znajduje się na stronach 76-79 *Sprawozdania Zarządu z działalności Enea S.A. oraz Grupy Kapitałowej Enea w 2025 r.*

W I kwartale 2026 r. w Enei Operator obowiązywały wprowadzone w 2025 r. rozwiązania taryfowe, stanowiące istotne uzupełnienie działań regulacyjnych ukierunkowanych na bezpieczną i zrównoważoną transformację sektora elektroenergetycznego. Wdrożono 14 nowych grup taryfowych dla odbiorców na wszystkich poziomach napięć, a także uruchomiono usługi interwencyjnej dostawy mocy czynnej („IDC”) oraz interwencyjnej regulacji mocy biernej („IRB”). Zmiany w taryfach dystrybucyjnych zostały zaprojektowane w sposób systemowy - z myślą o wsparciu integracji odnawialnych źródeł energii, poprawie bilansowania pracy sieci i w konsekwencji bardziej efektywnym wykorzystaniu istniejącej infrastruktury. Nowe taryfy wzmacniają bodźce ekonomiczne sprzyjające autokonsumpcji energii w okresach wysokiej generacji z OZE, w szczególności z instalacji fotowoltaicznych. Przesunięcie zużycia energii na godziny południowe przyczynia się do ograniczenia przeciążeń sieci, zmniejszenia ryzyka redukcji generacji w źródłach OZE oraz stabilizacji pracy systemu. Zastosowane mechanizmy tworzą czytelne i przewidywalne sygnały cenowe dla odbiorców, wspierają elastyczność popytu oraz umożliwiają bardziej racjonalne i zrównoważone wykorzystanie zasobów sieciowych.

Dzięki połączeniu stabilnych zasad regulacyjnych, innowacyjnych rozwiązań regulacyjnych, rosnącej wartości majątku sieciowego oraz aktywnej polityki inwestycyjnej, Enea Operator pełni rolę odpowiedzialnego uczestnika transformacji energetycznej. Regulacja taryfowa staje się w tym ujęciu narzędziem równoważenia interesów odbiorców, inwestorów i całego systemu elektroenergetycznego, przy jednoczesnym zapewnieniu wysokiej jakości, niezawodności i bezpieczeństwa dostaw energii elektrycznej.

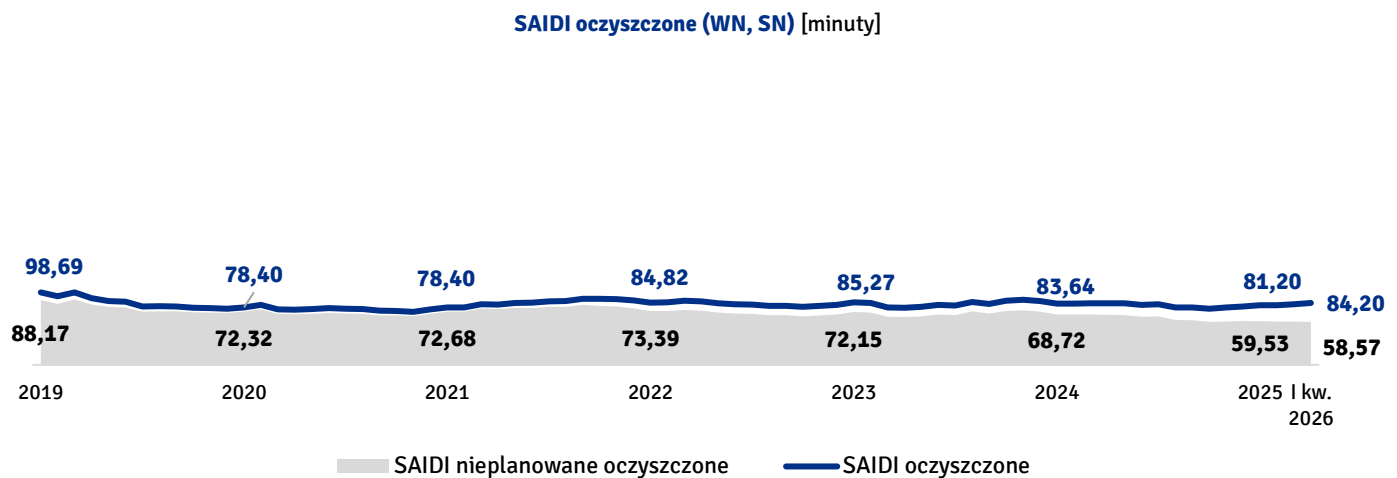
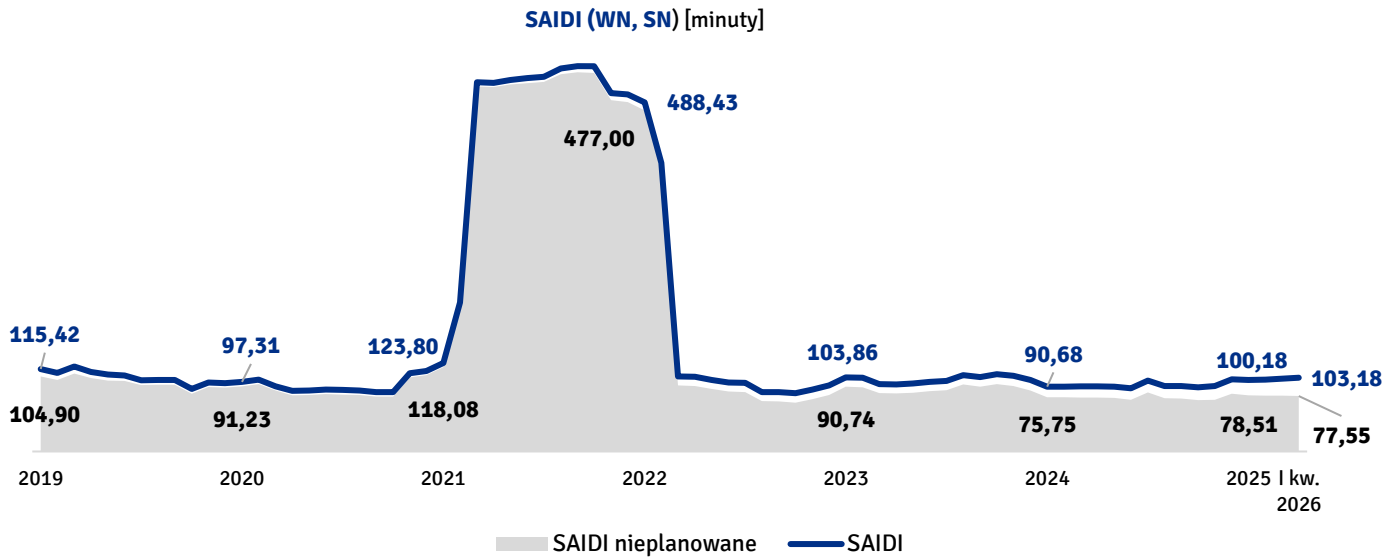
i
Moc przyłączonych źródeł OZE w I kw. 2026 r. wzrosła o **144 MW**

Czas trwania przerw w dostarczaniu energii elektrycznej (SAIDI) oraz częstość przerw (SAIFI)

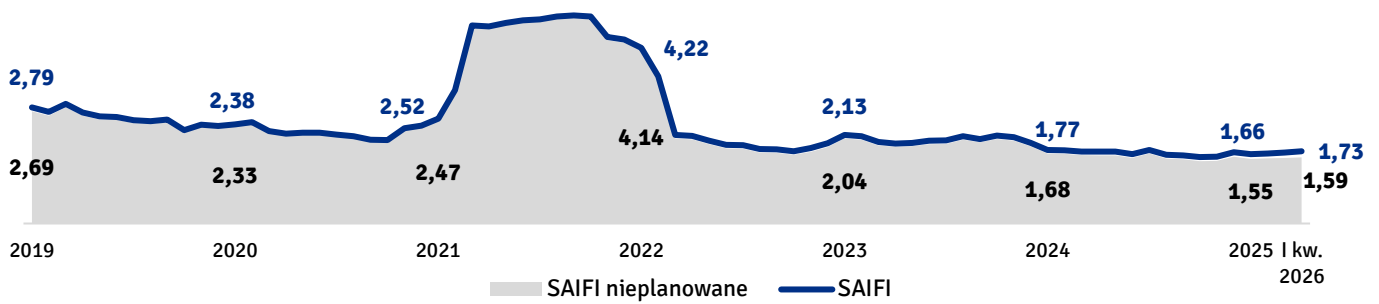
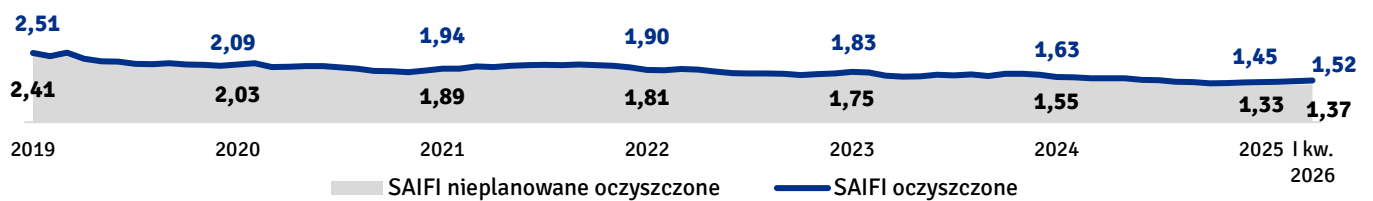
Poniższe porównanie obejmuje zdarzenia, które wystąpiły w sieci wysokiego i średniego napięcia.

Łączne wskaźniki SAIDI i SAIFI liczone zgodnie z metodologią URE są sumą wskaźnika dla przerw nieplanowanych z uwzględnieniem przerw katastrofalnych oraz przerw planowanych na wysokim i średnim napięciu.

Wartości wskaźników zostały wyliczone z ostatnich 12 miesięcy.



Porównanie wskaźnika SAIDI wyznaczonego zgodnie z metodologią Urzędu Regulacji Energetyki zawartą w dokumencie *Regulacja Jakościowa w latach 2016 - 2020 dla Operatorów Systemów Dystrybucyjnych* (dotycząca operatorów, którzy z dniem 1 lipca 2007 r. dokonali rozdzielenia działalności) z oczyszczonym wskaźnikiem SAIDI, stanowiącym zagregowaną do poziomu spółki wartość obszarowych wskaźników dotyczących czasu trwania przerw (CTP) w dostarczaniu energii elektrycznej. Wskaźnik CTP został wyznaczony dla obszarów: wieś, miasto oraz miasto na prawach powiatu, zgodnie z metodologią URE zawartą w dokumencie *Regulacja Jakościowa w latach 2018-2022 dla Operatorów Systemów Dystrybucyjnych*. Oczyszczone wskaźniki CTP stanowią podstawę oceny wykonania przez OSD wskaźników regulacji jakościowej.

SAIFI (WN, SN) [liczba]

SAIFI oczyszczone (WN, SN) [liczba]


Porównanie wskaźnika SAIFI wyznaczonego zgodnie z metodologią Urzędu Regulacji Energetyki zawartą w dokumencie *Regulacja Jakościowa w latach 2016-2020 dla Operatorów Systemów Dystrybucyjnych* (dotycząca operatorów, którzy z dniem 1 lipca 2007 r. dokonali rozdzielenia działalności) z oczyszczonym wskaźnikiem SAIFI, stanowiącym zagregowaną do poziomu spółki wartość obszarowych wskaźników dotyczących częstości przerw (CP) w dostarczaniu energii elektrycznej. Wskaźnik CP został wyznaczony dla obszarów: wieś, miasto oraz miasto na prawach powiatu, zgodnie z metodologią URE zawartą w dokumencie *Regulacja Jakościowa w latach 2018-2022 dla Operatorów Systemów Dystrybucyjnych*. Oczyszczone wskaźniki CP stanowią podstawę oceny wykonania przez OSD wskaźników regulacji jakościowej.

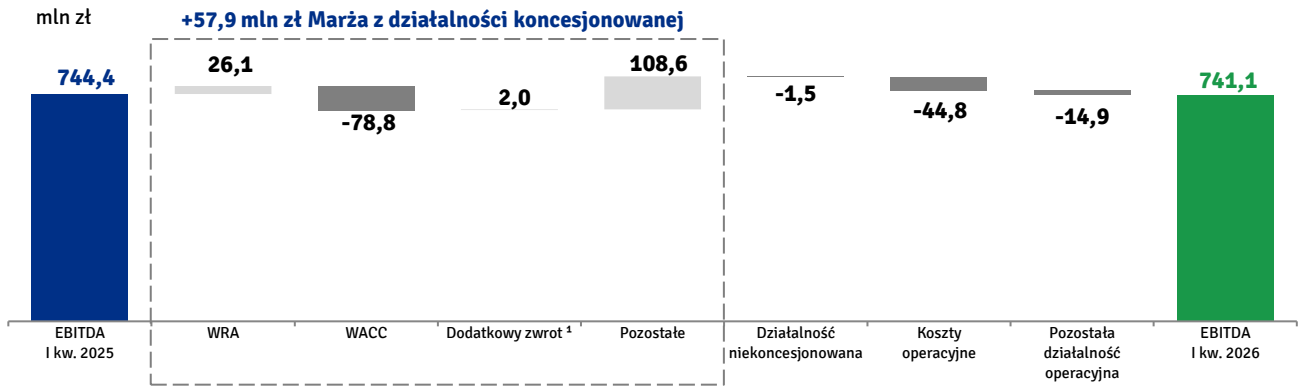


„Poprawiamy jakość sieci dla naszych klientów, realizując inwestycje i odpowiednią eksploatację. Sieć staje się bardziej efektywna również z powodu realizowanych inwestycji w linie kablowe. Nasze podejście ogranicza konieczność powtarzalnych prac naprawczych linii napowietrznych po przejściu ekstremalnych zjawisk pogodowych.

Marek Lelątko, Wiceprezes Enei ds. Finansowych

Dane finansowe

[tys. zł]	I kw. 2025	I kw. 2026	Zmiana	Zmiana %
Przychody ze sprzedaży netto	1 415 003	1 493 221	78 218	5,5%
usługi dystrybucyjne do odbiorców końcowych	1 315 055	1 407 401	92 346	7,0%
opłaty za przyłączenie do sieci	42 345	18 663	-23 682	-55,9%
pozostałe	57 603	67 157	9 554	16,6%
Rekompensaty	503	0	-503	-100,0%
Przychody ze sprzedaży oraz inne dochody	1 415 506	1 493 221	77 715	5,5%
EBITDA	744 392	741 147	-3 245	-0,4%
Marża EBITDA	52,6%	49,6%	-3,0 p.p.	-
CAPEX	314 422	473 159	158 737	50,5%
Udział przychodów ze sprzedaży obszaru w przychodach ze sprzedaży Grupy	9,7%	9,6%	-0,1 p.p.	-



¹ wynagrodzenie inwestycji

Główne czynniki zmiany EBITDA w I kwartale 2026 r. (spadek o 3,2 mln zł):

Marża z działalności koncesjonowanej (wzrost o 57,9 mln zł)

- (+) 26,1 mln zł wpływ zmiany WRA
- (-) 78,8 mln zł wpływ zmiany WACC
- (+) 2,0 mln zł dodatkowy zwrot z kapitału od inwestycji
- (+) 108,6 mln zł zmiana pozostałych czynników

Koszty operacyjne (wzrost o 44,8 mln zł)

- (-) wzrost kosztów świadczeń pracowniczych o 27,6 mln zł
- (-) wzrost kosztów usług obcych o 10,8 mln zł
- (-) wzrost kosztów podatków i opłat o 7,0 mln zł
- (+) zmiana pozostałych czynników o 0,6 mln zł

Pozostała działalność operacyjna (spadek o 14,9 mln zł)

- (-) zmiana stanu rezerw dotyczących majątku sieciowego o 14,3 mln zł
- (-) zmiana pozostałych czynników o 0,6 mln zł

CAPEX – realizacja kluczowych projektów [mln zł]

Wyszczególnienie	Wykonanie I kw. 2026	Plan I kw. 2026	Plan 2026
Dystrybucja	473,2	730,1	3 298,3
Enea Operator	472,7	729,2	3 272,8
modernizacja i odtworzenie majątku	336,7	302,6	1 821,5
przyłącza nowych odbiorców, źródeł i OSD	125,9	201,2	739,6
liczniki i układy pomiarowe	51,8	182,4	406,4
teleinformatyka	23,2	41,1	150,0
pozostałe	-64,9	1,9	155,4
Pozostałe spółki wspierające segment Dystrybucji	0,5	0,9	25,4

Rozwój i zapewnienie bezpieczeństwa sieci dystrybucyjnej

W I kwartale 2026 r. Enea Operator realizowała szereg projektów i działań, nakierowanych na rozwój i zapewnienie bezpieczeństwa sieci dystrybucyjnej, związanych przede wszystkim z transformacją energetyczną, nowymi wyzwaniami i potrzebami, a także obowiązkami prawnymi. Inwestycje te poprawią bezpieczeństwo dostaw energii elektrycznej do klientów Enei Operator, dzięki skróceniu czasu trwania i częstotliwości przerw w dostawach energii. Zwiększą one również możliwości przyłączania źródeł OZE, a także poprawią elastyczność pracy sieci elektroenergetycznej i bezpieczeństwo energetyczne.

RankINN –wdrożenie autorskiego narzędzia informatycznego wspierającego proces działań inwestycyjnych i regulacyjnych w sieci dystrybucyjnej

W I kwartale 2026 r. dostarczono **92 tys. liczników** od Apator S.A.

Kontynuacja działań mających na celu wdrożenie systemu łączności TETRA

Realizacja procesu dostosowania systemów informatycznych do CSIRE

Intensyfikacja działań ukierunkowanych na zwiększenie elastyczności sieci

- W obszarze infrastruktury sieciowej rozpoczęto nowe, jak również kontynuowano liczne inwestycje wspierające transformację energetyczną z długoletnią perspektywą realizacji.
- Uruchomiono RankINN, autorską aplikację wspierającą decyzje inwestycyjne w sieci dystrybucyjnej, opracowaną we współpracy z Poznańskim Centrum Superkomputerowo –Sieciowym (PCSS). To jedyne tego typu rozwiązanie w polskiej branży energetycznej, integrujące dane z wielu systemów; przekładające je na konkretne rekomendacje, dotyczące zarówno inwestycji infrastrukturalnych, jak i bieżącej regulacji pracy sieci.
- 15 kwietnia 2026 r. Prezes URE uznała za uzgodniony złożony przez Eneę Operator projekt: *Plan Rozwoju Spółki w zakresie lat 2026 –2031*.

- W I kwartale 2026 r., rozpoczęto dostawy i montaż liczników od Apator S.A. W tym okresie dostarczono 92 tys. liczników. Ww. dostawa wynika z realizacji umowy z producentami liczników zdalnego odczytu, wyłonionymi w ramach postępowania przetargowego w trybie partnerstwa innowacyjnego na dostawy do 2031 r. W przypadku pozostałych trzech Partnerów trwają procesy odbiorowe prototypów liczników kończących fazę B+R.

- W I kwartale 2026 r. kontynuowano działania związane z wdrożeniem systemu łączności opartego na standardzie TETRA na całym obszarze koncesyjnym Enei Operator. TETRA jest europejskim standardem cyfrowej łączności dyspozytorskiej, zapewniającym ciągłą, szyfrowaną łączność głosową oraz transmisję danych, a także zdalne sterowanie urządzeniami średniego napięcia w sieci elektroenergetycznej. Zastosowanie tego systemu w komunikacji istotnie podniesie poziom bezpieczeństwa wymiany informacji, w szczególności w sytuacjach kryzysowych.

W I kwartale 2026 r. Enea Operator kontynuowała prace dostosowujące systemy informatyczne i procesy biznesowe do Centralnego Systemu Informacji Rynku Energii; w związku z tym przeprowadziła następujące działania w ramach realizacji umów zawartych z wykonawcami:

- w zakresie systemu pomiarowego –w I kwartale 2026 r. miała miejsce realizacja testów biznesowych oraz wdrażanie zmian wynikających ze zmienionej w grudniu 2025 r. dokumentacji, udostępnionej przez PSE S.A.,
- w zakresie systemu bilansującego –realizowano testy biznesowe rozwiązania, które będą kontynuowane także w kolejnych kwartałach 2026 r.,
- w zakresie systemu bilingowego –dokonano odbioru kolejnych prac, związanych m.in. z uzgodnieniem zakresu funkcjonalnych zmian w systemie, wynikających z opublikowanych w grudniu 2025 r. przez PSE S.A. modyfikacji wymagań CSIRE, a także kontynuowano testy kolejnych funkcjonalności systemowych. W kolejnych kwartałach 2026 r. spółka będzie skupiała się na odbiorach i testach biznesowych kolejnych funkcjonalności rozwiązania.

- Enea Operator kontynuowała również zainicjowany w 2024 r. proces migracji danych do CSIRE, a także uzgadniania i uspoźniania danych z innymi uczestnikami rynku, z którymi spółka współpracuje. Uruchomienie CSIRE przewidziane jest na 19 października 2026 r. Do tego czasu spółka będzie prowadzić intensywne prace dostosowawcze oraz testowe, które mają umożliwić prawidłową komunikację z CSIRE oraz wymianę danych biznesowych.

- Enea Operator realizowała działania ukierunkowane na zwiększenie elastyczności sieci, a tym samym wzrost możliwości absorpcji energii ze źródeł odnawialnych poprzez efektywne zarządzanie dwukierunkowym przepływem energii i wykorzystanie jej w gospodarce. W ich zakres wchodziło wdrożenie nowych narzędzi, których wykorzystanie ma na celu zapewnienie prawidłowego funkcjonowania systemu dystrybucyjnego w warunkach dynamicznego rozwoju źródeł OZE. Należą do nich:

- interwencyjna dostawa mocy czynnej („IDC”), mająca na celu zagospodarowanie nadwyżki energii elektrycznej z OZE w momentach zwiększonej generacji oraz poprawę elastyczności sieci dystrybucyjnej, a tym samym bezpieczeństwo dostaw energii elektrycznej w okresach szczytu generacyjnego,
- interwencyjna regulacja mocy biernej na polecenie Enei Operator („IRB”), która odgrywa szczególną rolę w utrzymaniu dyscypliny napięciowej, zwłaszcza w warunkach wysokiej generacji z odnawialnych źródeł energii. Enea Operator jako pierwszy operator systemu dystrybucyjnego w Polsce podpisała umowę na świadczenie usługi IRB, inicjując tym

samym praktyczne wykorzystanie mechanizmów rynkowych do zarządzania mocą bierną na poziomie sieci dystrybucyjnej. Podpisanie pierwszej umowy stanowiło punkt wyjścia do dalszych, konsekwentnych działań w tym obszarze, które przełożyły się na stopniowe rozszerzanie współpracy z kolejnymi wytwórcami energii elektrycznej oraz zwiększanie skali wykorzystania usługi IRB w bieżącej pracy sieci. Równolegle prowadzone są intensywne prace koncepcyjne i analityczne ukierunkowane na rozszerzenie zakresu usługi IRB, w tym o możliwość wykorzystania jej w funkcji pracy kompensatorowej,

- optymalizacja pracy sieci dystrybucyjnej z wykorzystaniem magazynowania energii.
- Spółka systematycznie realizuje działania ukierunkowane na zwiększenie efektywności i transparentności procesu przyłączania źródeł OZE do sieci Enei Operator, w szczególności wydawania warunków przyłączenia dla II i III grupy przyłączeniowej. Dynamika popytu na przyłączenia obserwowana na etapie składania wniosków, zmieniające się przepisy i regulacje oraz ograniczenia techniczne po stronie infrastruktury elektroenergetycznej, wpływają znacząco na przebieg i sprawność tego procesu. W związku z tym spółka:
 - aktualizuje wykaz dostępnych mocy przyłączeniowych prezentowanych w formie dynamicznego raportu oraz interaktywnej mapy ze wskazaniem szczegółowych informacji przypisanych do poszczególnych GPZ,
 - zaktualizowała dwie procedury kodeksowe (*Procedura wydawania pozwolenia na użytkowanie dla modułów wytwarzania energii typu D* oraz *Procedura testowania modułów wytwarzania energii wraz z podziałem obowiązków między właścicielami zakładu wytwarzania energii a operatorem systemu na potrzeby testów*), dla których na swojej stronie internetowej udostępniła link do strony PTPIREE. Zmiana miała na celu utworzenie wspólnych procedur dla wszystkich OSD,
 - wspólnie z pozostałymi OSD wprowadziła *Procedurę wydawania pozwolenia na użytkowanie dla magazynów energii elektrycznej przyłączanych lub przyłączonych do sieci dystrybucyjnej o napięciu 110 kV i wyższym*, dla której na swojej stronie internetowej udostępniła link do strony PTPIREE,
 - udostępniła interaktywną mapę prezentującą obszary, na których realizowano polecenia ograniczenia generacji, wydawane przez Polskie Sieci Elektroenergetyczne („PSE”), z powodu niezbilansowania Krajowego Systemu Elektroenergetycznego („KSE”),
 - 25 marca 2026 r. spółka zorganizowała konferencję #N3XT_EnergINN (w ramach wydarzenia EnergyON Summit na terenie Międzynarodowych Targów Poznańskich), poświęconą przyszłości polskiego sektora energetycznego, bezpieczeństwu infrastruktury krytycznej i wyzwaniom związanym z transformacją energetyczną. Beneficjentem tej konferencji byli również wytwórcy OZE oraz dostawcy,
 - prowadzi komunikację w mediach tradycyjnych i społecznościowych na temat wprowadzonych usług zwiększających elastyczność sieci oraz nowych taryf dynamicznych, a także emituje promujące je spoty,
 - Enea Operator działa w regionie o bardzo wysokim nasyceniu OZE – na koniec 2025 r. łączna moc instalacji przekroczyła 8,5 GW, czyli ponad 2,4-krotność maksymalnego zapotrzebowania odbiorców. Dynamiczny rozwój generacji rozproszonej, w tym blisko 200 tys. mikroinstalacji prosumenckich wymaga wzmocnionych działań na rzecz stabilności i bezpieczeństwa pracy sieci. Spółka prowadzi monitoring i kontrole mikroinstalacji, identyfikując niezgodności techniczne oraz podejmując działania naprawcze we współpracy z klientami. Celem jest utrzymanie właściwych parametrów jakości energii oraz ograniczenie ryzyka awarii i przeciążeń sieci.

Nowe narzędzia Enei Operator

Enea Operator udoskonaliła na swojej stronie internetowej www.operator.enea.pl narzędzia wspierające inwestorów OZE – interaktywną mapę nasycenia sieci „zieloną energią” oraz Mapę Dostępnych Mocy Przyłączeniowych. Celem inicjatywy jest ułatwienie inwestorom podjęcie decyzji inwestycyjnych dotyczących lokalizacji odnawialnych źródeł energii. Codzienna aktualizacja zapewnia dostęp do bieżących i rzetelnych danych.

<https://www.operator.enea.pl/przylaczone-i-dostepne-moce-oze>

Aktywny dialog
z rynkiem OZE: konferencja
#N3XT EnergINN
i doskonalenie działań
w procesach przyłączeń

Nowa interaktywna mapa redysponowania OZE

Ponadto Enea Operator uruchomiła nową interaktywną mapę redysponowania OZE, która pokazuje miejsca i okresy ograniczeń generacji OZE na polecenie Polskich Sieci Elektroenergetycznych. To kolejne narzędzie zwiększające przejrzystość komunikacji z rynkiem i dostęp do informacji o pracy systemu elektroenergetycznego.

<https://www.operator.enea.pl/redysponowanie>

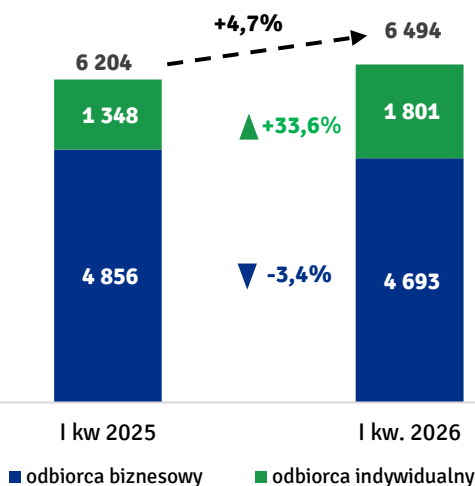
4.6.5. Obszar Obrotu

Zadania Obszaru Obrotu realizuje Enea S.A, Enea Trading, Enea Power&Gas Trading oraz Enea Eko. Do najważniejszych należą: kompleksowa obsługa klientów, obrót energią elektryczną i paliwem gazowym na rynku detalicznym, oferta produktowa i usługowa dostosowana do potrzeb klientów, optymalizacja portfela kontraktów hurtowych energii elektrycznej i paliwa gazowego, działania na rynkach produktowych oraz zapewnienie dostępu do rynków hurtowych. Obsługujemy 2,78 mln klientów i działamy na terenie całego kraju.

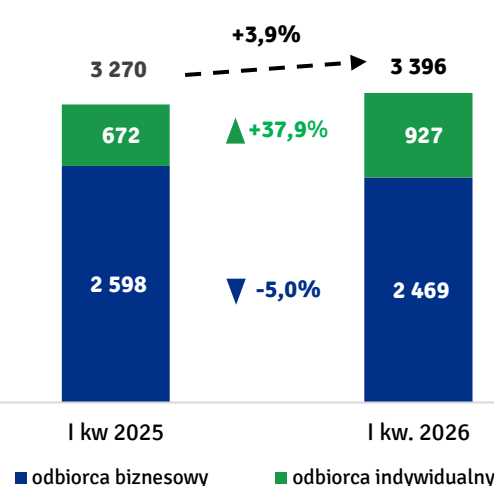
Dane operacyjne

	I kw. 2025	I kw. 2026	Zmiana	Zmiana %
Sprzedaż energii elektrycznej i paliwa gazowego odbiorcom detalicznym [GWh]	6 209	6 502	293	4,7%
Liczba odbiorców (Punkty Poboru Energii) (stan na koniec okresu sprawozdawczego) [tys.]	2 751	2 785	34	1,2%

Sprzedaż energii elektrycznej odbiorcom detalicznym Enea S.A. [GWh]



Sprzedaż energii elektrycznej odbiorcom detalicznym Enea S.A. [mln zł]



W I kwartale 2026 r. w porównaniu do I kwartału 2025 r. łączny wolumen sprzedaży energii elektrycznej i paliwa gazowego był wyższy o 293 GWh, tj. o 4,7%. Wzrost był efektem zwiększonego poboru energii elektrycznej z uwagi na bardzo niskie temperatury na początku 2026 r.

W segmencie odbiorców biznesowych odnotowano spadek wolumenu sprzedaży energii elektrycznej o 163 GWh, tj. o 3,4%, a w segmencie gospodarstw domowych wzrost wolumenu o 453 GWh, tj. o 33,6%.

Wolumen sprzedaży paliwa gazowego w I kwartale 2026 r. wyniósł 8 GWh, zbliżony poziom do I kwartału 2025 r., tj. 5 GWh.

Dane finansowe

Począwszy od wyników za rok 2025 Grupa wprowadziła zmianę prezentacji wyników w poszczególnych segmentach działalności. Segment obrót został podzielony na: obrót detaliczny i obrót hurtowy. W raporcie za rok 2025 oraz w kolejnych raportach kwartalnych i półrocznych, dla porównywalności wyników okresy za rok ubiegłoroczny zostaną zmienione prezentacyjnie.

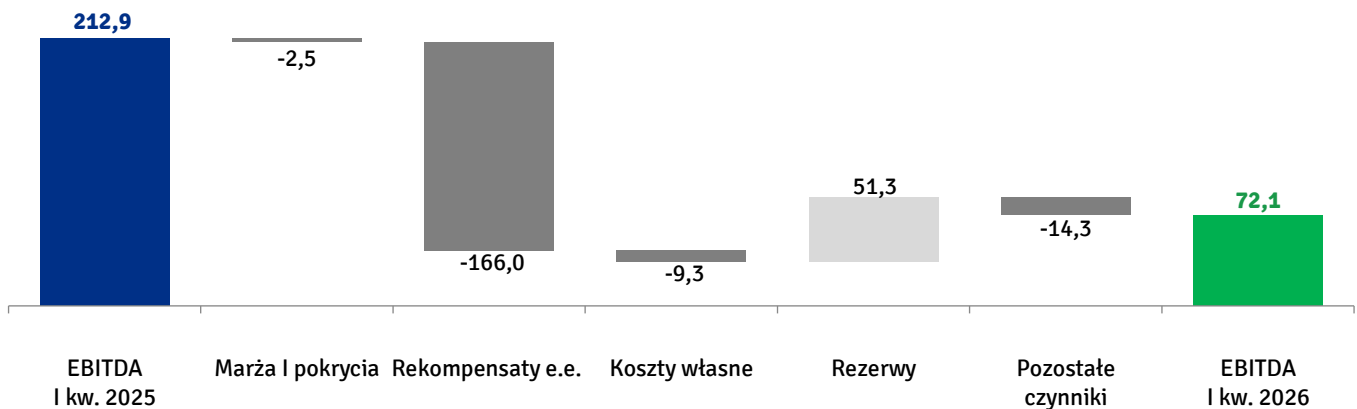
Obrót detaliczny

Obrót energią elektryczną i paliwem gazowym na rynku detalicznym. Oferta produktowa i usługowa dostosowana do potrzeb klientów. Kompleksowa obsługa klienta.

Spółki: Enea S.A. (obróć energią elektryczną i paliwem gazowym), Enea Eko.

[tys. zł]	I kw. 2025	I kw. 2026	Zmiana	Zmiana %
Przychody ze sprzedaży netto	3 272 443	3 389 994	117 551	3,6%
Rekompensaty	169 200	3 103	-166 097	-98,2%
Przychody ze sprzedaży oraz inne dochody	3 441 643	3 393 097	-48 546	-1,4%
EBITDA	212 851	72 139	-140 712	-66,1%
Marża EBITDA	6,2%	2,1%	-4,1 p.p.	-
CAPEX	-	46	46	100,0%
Udział przychodów ze sprzedaży obszaru w przychodach ze sprzedaży Grupy	23,5%	21,9%	-1,6 p.p.	-

mln zł



Główne czynniki zmiany EBITDA w I kwartale 2026 r. (spadek o 140,7 mln zł):

Marża i pokrycia (spadek o 2,5 mln zł)

- (-) spadek średniej ceny sprzedaży energii o 0,8%
- (+) spadek średniej ceny zakupu energii o 0,6%
- (+) wzrost wolumenu sprzedaży energii o 4,7%
- (+) spadek kosztów obowiązków ekologicznych o 1,9%

Rekompensaty dotyczące energii elektrycznej (spadek o 166,0 mln zł)

zgodnie z zapisami ustawy z dnia 7 października 2022 r. o szczególnych rozwiązaniach służących ochronie odbiorców energii elektrycznej w 2023 r. oraz w 2024 r. w związku z sytuacją na rynku energii elektrycznej [art. 12, ustawa o limitach zużycia] oraz ustawy z dnia 27 października 2022 r. o środkach nadzwyczajnych mających na celu ograniczenie wysokości cen energii elektrycznej oraz wsparciu niektórych odbiorców w latach 2023-2025 [art. 8, ustawa o limitach cen]

- (-) w I kwartale 2025 r. ujęto w przychodach wartość rekompensaty dotyczącej energii elektrycznej w wysokości 169,1 mln zł
- (+) w I kwartale 2026 r. ujęto w przychodach wartość rekompensaty dotyczącej energii elektrycznej w wysokości 3,1 mln zł

Koszty własne (wzrost o 9,3 mln zł)

- (-) wzrost kosztów bezpośrednich sprzedaży o 8,3 mln zł
- (-) wzrost kosztów usług wspólnych o 1,1 mln zł

Rezerwy (wzrost wykorzystania rezerw o 51,3 mln zł)

(+) Taryfa G - w I kwartale 2026 r. ujęto w przychodach częściowe wykorzystanie rezerwy na Taryfę G w wysokości 47,7 mln zł, związanej w kosztach w grudniu 2025 r. w wysokości 173,3 mln zł (Taryfa G została zatwierdzona na poziomie średnio 495,16 zł/MWh, czyli na poziomie niepokrywającym koszty zakupu energii, zmienności profilu zużycia i kosztu bilansowania)

(+) Prosumenci (wzrost wykorzystania rezerwy o 2,8 mln zł) - w I kwartale 2026 r. ujęto w przychodach częściowe wykorzystanie rezerwy na stratę wynikającą z rozliczenia przez Enea S.A. jako sprzedawcy z urzędu opustu na opłatach dystrybucyjnych w zakresie energii wprowadzonej do sieci przez prosumentów w wysokości 11,8 mln zł. W I kwartale 2025 r. ujęto w przychodach częściowe wykorzystanie rezerwy w wysokości 9,0 mln zł

(+) Pozostałe –spadek kosztów rezerw na przewidywane straty i potencjalne roszczenia o 0,8 mln zł

Pozostałe czynniki (spadek o 14,3 mln zł)

(-) wzrost kosztów usług dystrybucji dotyczące obowiązującego modelu rozliczenia z prosumentami o 26,3 mln zł

(-) wzrost kosztów darowizn o 3,8 mln zł

(-) wzrost odpisanych należności w koszty o 2,3 mln zł

(+) w I kwartale 2026 r. ujęto w przychodach wartość zwrotu z tytułu nadpłaty akcyzy w wysokości 9,0 mln zł (zwrot wynikający z innego wyliczenie umorzeń świadectw pochodzenia energii)

(+) spadek odpisów aktualizujących należności o 5,0 mln zł

(+) wzrost zysku ze sprzedaży prawa wieczystego użytkowania gruntu, sprzedaży lokali i innych środków trwałych o 2,7 mln zł

(+) wzrost przychodów z opłat licencyjnych związanych z marką Enea o 2,3 mln zł

Obrót hurtowy

Optymalizacja portfela kontraktów hurtowych energii elektrycznej i paliwa gazowego. Działania na rynkach produktowych. Zapewnienie dostępu do rynków hurtowych.

Spółki: Enea Trading, Enea Power&Gas Trading.

[tys. zł]	I kw. 2025	I kw. 2026	Zmiana	Zmiana %
Przychody ze sprzedaży oraz inne dochody	4 701 071	5 682 483	981 412	20,9%
EBITDA	767	-1 496	-2 263	-295,0%
Marża EBITDA	0,02%	-0,03%	-0,05 p.p.	-
Udział przychodów ze sprzedaży obszaru w przychodach ze sprzedaży Grupy	32,1%	36,7%	4,6 p.p.	-

Kluczowe projekty:

Obszar Handlu Detalicznego i Obsługi Klienta

- Działania w ramach projektu *Dostosowania systemów obsługi klienta Grupy Kapitałowej Enea do zmian Centralnego Systemu Informacji Rynku Energii („CSIRE”)*:
 - realizacja testów systemów IT umożliwiających obsługę procesów za pośrednictwem CSIRE (umowy, rozliczenia, windykacja, reklamacje),
 - uruchomienie produkcyjnej komunikacji z systemem CSIRE w zakresie pobierania danych pomiarowych na potrzeby rozliczeń PPE zaewidencjonowanych w CSIRE,
 - uruchomienie konwersji umowy klientów przedpłatowych na Generalną Umowę Dystrybucji dla Usługi Kompleksowej („GUD-k”) oraz wymiany liczników przedpłatowych LEW na liczniki zdalnego odczytu (dotyczy prawie 24 tys. klientów).
- Wdrożenie rozwiązań do komunikacji z Krajowym Systemem eFaktur („KSeF”) w zakresie systemów bilingowych Enei. Rozwiązanie wdrożono od 1 lutego 2026 r. – umożliwia wystawianie, odbieranie oraz przechowywanie faktur elektronicznych w jednolitym formacie xml, zgodnym ze strukturą FA_3, przygotowaną przez Ministerstwo Finansów.

Uruchomienie **konwersji umowy klientów przedpłatowych na Generalną Umowę Dystrybucji dla Usługi Kompleksowej**

Rozwiązania do komunikacji z KSeF w zakresie **systemów bilingowych Enei**

Realizacja strategicznych projektów

Wdrażanie platformy do umów online

Rozwój aplikacji mobilnej Moja Enea

Kontynuacja prac nad wdrożeniem AI w obsłudze klienta

- Realizacja postanowień ustaw cenowych mających wpływ na ceny energii elektrycznej w II półroczu 2024 r. oraz w 2025 r., w związku z *Ustawą z dnia 18 grudnia 2025 r. o zmianie ustaw w celu usprawnienia mechanizmów wsparcia dla odbiorców energii elektrycznej i ciepła*. Działania wynikające z ww. Ustawy (w tym proces udzielania pomocy publicznej/pomocy de minimis oraz związany z nim cały proces sprawozdawczy) będą kontynuowane w kolejnych kwartałach 2026 r.
- Kontynuowano realizację projektu *Wdrożenie systemu do krótkoterminowego prognozowania zapotrzebowania na energię elektryczną dla obszaru sprzedaży*.
- Działania w ramach projektu *Zmiana modelu funkcjonowania sprzedaży i handlu hurtowego energią elektryczną wraz z wydzieleniem sprzedaży B2C i B2B do spółki zależnej Enei S.A.*
- Realizacja prac w ramach strategicznego *Programu wdrożenia innowacji i wzrostu efektywności obsługi klienta*. W ramach programu realizowane są m.in następujące projekty i inicjatywy:
 - Zmiana sposobu zawierania umów z klientami (z formy papierowej na cyfrową) – wdrożenie platformy dla umów online, umożliwiającej zdalne zawieranie umów taryfowych i produktowych nowym oraz przepisującym kontrakty na dane PPE klientom indywidualnym. Kontynuacja prac projektowych w zakresie wdrożenia platformy umów online dla klientów prowadzących jednoosobową działalność gospodarczą.
 - Rozwój aplikacji mobilnej Moja Enea. W ramach ww. zadania wdrożono dedykowany formularz umożliwiający przesyłanie wniosków o ekwiwalent dla byłych pracowników GK Enea. Prowadzone są prace nad uruchomieniem kolejnych funkcjonalności w aplikacji, takich jak: umożliwienie klientom zgłaszania awarii, zawierania umów online, udostępnienie e-wniosku o zwrot/przebiegowanie nadpłaty i rozłożenie płatności na raty oraz automatyzacja procesu wznowienia dostaw energii elektrycznej po odłączeniu windykatyjnym.
 - Kontynuacja prac nad wdrożeniem prostej faktury, która w bardziej przyjazny sposób zaprezentuje oczekiwane przez klientów najważniejsze informacje na pierwszej stronie dokumentu.
 - Realizacja inicjatywy mającej na celu wdrożenie wysyłki faktury w formie elektronicznej na adres e-mail wskazany przez klienta, która zapewni dodatkowy kanał dystrybucji dokumentów rozliczeniowych obok obecnie dostępnych (aplikacje klienckie, KSeF).
- Kontynuacja prac nad wdrożeniem sztucznej inteligencji („AI”) w obsłudze klienta, pozwalającej na szybszą reakcję na potrzeby klientów oraz sprawniejszą automatyzację procesów. W ramach tego zadania realizowane są następujące projekty i inicjatywy:
 - Projekt obejmujący wdrożenie BOT-ów AI w Contact Center oraz Asystenta AI w aplikacji Moja Enea do obsługi standardowych zapytań klientów zewnętrznych. Celem jest zwiększenie efektywności pracy infolinii oraz wzrost dostępności informacji 24h na dobę, 7 dni w tygodniu, jak również wdrożenie Asystenta AI w bazie wiedzy, w celu usprawnienia pracy i wsparcia pracowników obsługujących klientów,
 - Asystent AI w procesie rozpatrywania reklamacji, który wesprze pracowników w procesie analizy sprawy zgłoszonej przez klienta zewnętrznego, weryfikacji wcześniejszych zgłoszeń danego klienta; w oparciu o powyższe przygotowuje propozycje rozwiązania i odpowiedzi.
 - Wdrożenie tabletów we wszystkich 32 BOK (168 urzędzeń). Umowy w BOK w ok. 70% zawierane są z wykorzystaniem tabletów i wraz z elektronicznymi załącznikami przesyłane na adres mailowy klientów. Rozwiązanie pozwala na znaczne ograniczenie druku i archiwizacji dokumentów papierowych.
 - Projekt speech analytics, który umożliwi zapewnienie kontroli jakości do 100% prowadzonych rozmów na Contract Center.
- Dalszy rozwój sprzedaży klientom energii z gwarancjami pochodzenia ze źródeł energii odnawialnej: sprzedaż EKO Oferty z gwarancjami pochodzenia klientom z gospodarstw domowych i klientom biznesowym oraz sprzedaż gwarancji pochodzenia dużym klientom biznesowym w uzupełnieniu do zawartych kontraktów na energię elektryczną.
- W ramach rozszerzenia oferty i odpowiedzi na oczekiwania części klientów biznesowych, wprowadzono ofertę EKO Biznes w wariantach 3, 5 i 10-letnim oraz mechanizm obniżki ceny

Opracowanie Modelu Zarządzania Procesem Sprzedaży dla Klientów SOHO

energii w każdym roku w wariantach 5 i 10-letnim. Dodatkowo w jej ramach wdrożono ofertę z gwarancjami pochodzenia z ceną wyznaczaną wg. cen produktów notowanych na rynku terminowym Towarowej Giełdy Energii (dla największych klientów biznesowych).

- Przygotowano i wdrożono nowy model oferowania usługi kompensacji mocy biernej w celu ograniczenia kosztów ponoszonych przez klientów Enei S.A.
- Rozszerzenie oferty produktowej o nowe grupy taryfowe sezON i Active oraz Pewna, wprowadzone przez Eneę Operator sp. z o. o. od 1 sierpnia 2025 r. Dla nowych grup taryfowych stosowane są preferencyjne ceny energii w godzinach zalecanego poboru, czyli w godzinach, w których występuje wysoka generacja w źródłach energii odnawialnej. W okresie sprawozdawczym prowadzono działania mające na celu popularyzację ww. grup taryfowych, mając na względzie zmieniający się profil sprzedaży i konsumpcji energii elektrycznej, a tym samym obciążenia sieci.
- Kontynuowano rozwój usług w obszarze efektywności energetycznej, rozszerzając portfolio produktów o zaawansowane modelu dostępu do odnawialnych źródeł energii *PV as a Service* („PVaaS”).
- Prace nad wdrożeniem oferty wspierającej elastyczność energetyczną u klientów, łączącej prosumenckie systemy magazynowania energii oraz systemy zarządzania energią („SZE”). Wdrożenie rozwiązania zostało zaplanowane na I półrocze 2026 r.
- Wprowadzono zmodyfikowany model ofert z ceną dynamiczną, uwzględniający niższe stawki za obsługę produktu.
- W styczniu 2026 r. uruchomiono inicjatywę *Opracowanie Modelu Zarządzania Procesem Sprzedaży dla Klientów SOHO*, której celem jest opracowanie i wdrożenie kompleksowego modelu zarządzania sprzedażą w obszarze klientów SOHO. Zadanie stanowi odpowiedź na rosnącą konkurencję rynkową oraz potrzebę podejścia do modelu sprzedaży proaktywnej. Kluczowym założeniem inicjatywy jest rozwój sprzedaży poprzez wdrożenie nowoczesnego kanału sprzedaży internetowej, przy jednoczesnej cyfryzacji, automatyzacji oraz optymalizacji procesów ofertowych.
- Zmodyfikowano procesy sprzedaży, w tym dotyczące formuły win-back.
- Uruchomienie nowej formuły sprzedaży energii z OZE w modelu kontraktów wirtualnych PPA, będących odpowiedzią na potrzeby dużych klientów biznesowych w zakresie transformacji energetycznej i stabilizację ceny energii w dłuższym horyzoncie.

Obszar Handlu Hurtowego

- Projekt *Dostosowanie Enei Elektrowni Połaniec S.A.* do wymagań Rynku Mocy po 1 lipca 2025 r. jest w trakcie realizacji. Obecnie są testowane nowe możliwości dostaw paliwa do Elektrowni Połaniec, umożliwiające pracę elektrowni w reżimie przewidzianym dla Jednostki Wytwórczej Centralnie Dysponowanej (JWCD).
- Kontraktacja energii elektrycznej i produktów powiązanych na rzecz spółek GK Enea w ramach rynku terminowego, rynku dnia następnego oraz rynku dnia bieżącego, w tym na aukcjach Intraday Auctions (IDA).
- Zarządzanie elektrowniami systemowymi GK Enea na rynku bilansującym energii elektrycznej oraz rynku mocy bilansujących.
- Kontynuacja kontraktacji energii elektrycznej z kontrahentami spoza GK Enea w ramach portfela origination na poziomie ponad 700 GWh w skali roku.
- Realizacja projektu *Optymalizacja pracy źródeł OZE na rynku energii i rynku bilansującym w Polsce*.
- Udział w pracach zespołów projektowych ogólnogrupowego Programu BESS (tj. baterijnego systemu magazynowania energii –Battery Energy Storage System).

Projekt Dostosowanie Enei Elektrowni Połaniec S.A. do wymagań Rynku Mocy

4.6.6. Obszar Pozostałej działalności

W Obszarze Pozostałej działalności prezentowane są dane finansowe spółek m.in.: Enea Centrum, Enea Oświetlenie, Enea S.A. (pozostała działalność). W I kwartale 2025 r. uwzględniony jest też wynik spółki Enea Innowacje, która 10 kwietnia 2025 r. została zlikwidowana i wykreślona z KRS.

[tys. zł]	I kw. 2025	I kw. 2026	Zmiana	Zmiana %
Przychody ze sprzedaży netto	190 946	219 851	28 905	15,1%
Przychody z tytułu leasingu i subleasingu operacyjnego	3 006	3 852	846	28,1%
Przychody ze sprzedaży oraz inne dochody	193 952	223 703	29 751	15,3%
EBITDA	59 354	83 979	24 625	41,5%
Marża EBITDA	30,6%	37,5%	6,9 p.p.	-
CAPEX	19 444	18 544	-900	-4,6%
Udział przychodów ze sprzedaży obszaru w przychodach ze sprzedaży Grupy	1,3%	1,4%	0,1 p.p.	-

4.7. Analiza wskaźnikowa GK Enea

		I kw. 2025	I kw. 2026
Wskaźniki rentowności			
ROE - rentowność kapitału własnego ¹	Zysk (strata) netto okresu sprawozdawczego / Kapitał własny	26,4%	19,8%
ROA - rentowność aktywów ¹	Zysk (strata) netto okresu sprawozdawczego / Aktywa całkowite	13,4%	9,9%
Rentowność netto	Zysk (strata) netto okresu sprawozdawczego / Przychody ze sprzedaży oraz inne dochody	15,2%	12,9%
Rentowność operacyjna	Zysk (strata) z działalności operacyjnej / Przychody ze sprzedaży oraz inne dochody	21,4%	16,6%
Rentowność EBITDA	EBITDA / Przychody ze sprzedaży oraz inne dochody	25,6%	21,6%
Wskaźniki płynności i struktury finansowej			
Wskaźnik bieżącej płynności	Aktywa obrotowe / Zobowiązania krótkoterminowe	2,0	1,6
Pokrycie majątku trwałego kapitałami własnymi	Kapitał własny / Aktywa trwałe	83,8%	73,3%
Wskaźnik zadłużenia ogólnego	Zobowiązania ogółem / Aktywa całkowite	49,4%	50,3%
Dług netto / EBITDA LTM ²	(Kredyty, pożyczki i dłużne papiery wartościowe długo- i krótkoterminowe + zobowiązania z tyt. leasingu finansowego długo- i krótkoterminowe + zobowiązania finansowe wyceniane w wartości godziwej długo- i krótkoterminowe - środki pieniężne i ich ekwiwalenty - aktywa finansowe wyceniane w wartości godziwej długo- i krótkoterminowe - dłużne aktywa finansowe wyceniane w zamortyzowanym koszcie długo- i krótkoterminowe - inne inwestycje krótkoterminowe) / EBITDA LTM	0,27	0,53
Wskaźniki aktywności gospodarczej			
Cykl rotacji należności krótkoterminowych w dniach ³	Średni stan należności z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe x liczba dni / Przychody ze sprzedaży oraz inne dochody	73	68
Cykl rotacji zobowiązań z tytułu dostaw i usług oraz pozostałych w dniach € ⁵	Średni stan zobowiązań z tytułu dostaw i usług oraz pozostałych x liczba dni / Koszt sprzedanych produktów, towarów i materiałów	55	58
Cykl rotacji zapasów w dniach ⁵	Średni stan zapasów x liczba dni / Koszt sprzedanych produktów, towarów i materiałów	27	22

¹ Licznik wskaźnika tj. zysk / (strata) netto okresu sprawozdawczego podlega annualizacji

² EBITDA z ostatnich 12 miesięcy

³ Należności z tytułu dostaw i usług –handlowe, aktywa z tytułu umów z klientami i koszty doprowadzenia do zawarcia umowy

€ Zobowiązania z tytułu dostaw i usług –handlowe, zobowiązania z tytułu umów z klientami

⁵ Koszt sprzedanych produktów, towarów i materiałów –suma pozycji kosztowych: zużycie materiałów i surowców oraz wartość sprzedanych towarów, zakup energii na potrzeby sprzedaży, usługi przesyłowe, inne usługi obce, podatki i opłaty, podatek akcyzowy

4.8. Prognozy wyników finansowych

Zarząd Enei nie publikował prognoz wyników finansowych na 2026 r.

4.9. Rating

Agencja Fitch Ratings
dokonała przeglądu
ratingu Enei

Agencja ratingowa Fitch Ratings dokonała przeglądu *Review –No Action* 2 kwietnia 2026 r., w wyniku którego utrzymana została stabilna perspektywa ratingu, a także długoterminowa ocena ratingu Spółki w walucie krajowej i zagranicznej na poziomie „BBB”. Pełna treść komunikatu agencji w języku angielskim dostępna jest na stronie internetowej:

<https://www.fitchratings.com/entity/enea-sa-90421075>

5. Realizacja Strategii

Kierunki rozwoju

W *Strategii Rozwoju Grupy Kapitałowej Enea do 2035 roku* Spółka zdefiniowała 5 kluczowych kierunków rozwoju, stanowiących filary dla realizacji celu nadrzędnego, jakim jest utrzymanie pozycji rynkowej Grupy Kapitałowej Enea i wzrost jej wartości w wyniku transformacji aktywów węglowych, rozwoju odnawialnych źródeł energii i magazynowania, rozwoju i zapewnienia bezpieczeństwa sieci dystrybucyjnej, wprowadzenia innowacyjnych produktów i usług dla klientów oraz doskonałości operacyjnej.

5 priorytetowych obszarów rozwoju określonych w *Strategii Grupy Enea*



„Przyjmując naszą Strategię głęboko wierzyliśmy, że to niezbędna zmiana. Strategia i dywersyfikacja jest skorelowana z efektywnością organizacyjną, jak również troską i koncentracją na środowisku, naszych pracownikach i pozostałych interesariuszach. Skrupulatnie mierzymy jej wskaźniki. Zwracamy bardzo istotną uwagę na to, by nasze projekty, które uruchomiliśmy (jest ich obecnie ponad 150 w całej Grupie) przynosiły realne rezultaty i korzyści.

Dalida Gepfert, Wiceprezesa Enei ds. Korporacyjnych

Transformacja aktywów węglowych

Kluczowe działania stanowiące istotne kroki na drodze do realizacji strategii w zakresie transformacji aktywów węglowych obejmują m.in.:

- budowę nowoczesnych bloków gazowo – parowych o mocy brutto 668 MWe każdy w Elektrowni Kozienice (CCGT). Bloki mają spełniać rolę regulacyjną w systemie dla źródeł OZE, zapewniać redukcję emisji CO₂ oraz uzupełniać lukę mocową w systemie elektroenergetycznym od 2029 r. W I kwartale 2026 r. kontynuowane były prace w zakresie przyłączenia do sieci przesyłowej Gaz-System oraz trwałe prace związane z organizacją zaplecza budowy,
- przygotowanie do budowy nowoczesnych bloków gazowo-parowych w Enei Elektrowni Połaniec o nominalnej mocy elektrycznej brutto w zakresie 530-680 MWe każdy. W październiku 2025 r. postępowanie przetargowe zostało unieważnione z powodu braku ofert. Obecnie trwają analizy koncepcji projektu,
- dostosowanie bloków energetycznych nr 2-7 w Enei Elektrowni Połaniec do wymagań Rynku Mocy po 1 lipca 2025 r. („zazielenienie” bloków węglowych z udziałem energetycznym biomasy w paliwie ogółem na poziomie 40%) w celu ograniczenia emisji poniżej 550 g CO₂/kWh. Trwają prace w obszarze pozablokowym w zakresie logistyki dostaw biomasy,
- „zazielenienie” bloków energetycznych klasy 500 MW w Elektrowni Kozienice, którego celem jest posiadanie własnych jednostek rezerwowych spełniających wymogi emisyjne poniżej 550 g CO₂/kWh, co pozwoli uniknąć ryzyka finansowego związanego z realizacją kontraktów mocowych. Trwają prace związane z opracowaniem projektu podstawowego oraz dokumentacji niezbędnej do uzyskania pozwolenia na budowę,
- budowę instalacji do wytwarzania produktów z mieszanki popiołowo-żuźłowej („MPŻ”) zmagazynowanej na składowisku MPŻ w Enei Wytwarzanie. Trwają rozmowy z interesariuszami

„Zazielenienie” bloków energetycznych w **Elektrowni Połaniec** - trwają prace w obszarze pozablokowym w zakresie logistyki dostaw biomasy

„Zazielenienie” bloków energetycznych w **Elektrowni Kozienice** – trwają prace niezbędne do uzyskania **pozwolenia na budowę**

w zakresie możliwej współpracy przy tworzeniu nowej linii biznesowej dotyczącej wytwarzania produktów z MPŻ zmagazynowanych na składowisku,

- dekarbonizację Obszaru Ciepła, obejmującą zdefiniowaną ścieżkę dekarbonizacyjną, która została opracowana w celu zidentyfikowania niezbędnych zmian w instalacjach w Enei Ciepło, MEC Piła oraz PEC Oborniki.



Rozwój mocy OZE oraz magazynowania energii

» *Bezwzględny priorytetem Grupy Enea w 2026 r. są magazyny energii. Posiadamy warunki przyłączenia o łącznej mocy 1,46 GW. W tym roku będziemy ogłaszać przetargi na wykonawców. Zamierzamy dokonać energetyzacji zdecydowanej większości magazynów w 2027 r.*

_____ Bartosz Krysta, Wiceprezes Enei ds. Handlowych

Rozwój mocy OZE oraz magazynowania energii obejmuje szereg kluczowych działań, w ramach których:

- realizowane są projekty OZE z planowaną energetyzacją do 2027 r. o łącznej mocy ok. 120 MW,
- Enea jest w trakcie procesu wyboru dostawców technologii magazynowania energii dla realizowanych projektów inwestycyjnych. Postępowania prowadzone są z zachowaniem pełnej transparentności i staranności w zakresie oceny ofert, tak, by zapewnić optymalne wykorzystanie środków oraz długoterminową wartość projektów,
- w zakresie magazynowania energii planowane są wielkoskalowe magazyny energii o mocy ok. 200 MW na terenie Enei Wytwarzanie oraz Enei Elektrowni Połaniec. Oba projekty uzyskały wymagane zgody korporacyjne,
- Enea Nowa Energia otrzymała już warunki przyłączenia dla magazynów energii o łącznej mocy ok. 1 000 MW, a także złożyła kolejne wnioski o określenie technicznych warunków przyłączenia na magazyny energii o łącznej mocy ok. 600 MW.

Rozwój i zapewnienie bezpieczeństwa sieci dystrybucyjnej

Rozwój i zapewnienie bezpieczeństwa sieci dystrybucyjnej obejmuje szereg kluczowych działań, które mają na celu modernizację i rozbudowę infrastruktury sieciowej. W ramach tych działań:

- rozpoczęto dostawy i montaż liczników – w okresie sprawozdawczym dostarczono 92 tys. sztuk. Trwają procesy odbiorowe prototypów liczników, kończących frazę B+R,
- trwają działania nad dostosowaniem systemów informatycznych i procesów biznesowych do Centralnego Systemu Informacji Rynku Energii („CSIRE”). W związku ze zmianami legislacyjnymi nowy termin przystąpienia do CSIRE ustalono na 19 października 2026 r. Rozpoczęto testy techniczne i biznesowe m.in. w obszarze obsługi klienta,
- prowadzono działania w zakresie rozwoju wdrożonych narzędzi i systemów zapewniających stabilne funkcjonowanie systemu w warunkach dynamicznego rozwoju OZE. Należą do nich: interwencyjna dostawa mocy czynnej („IDC”), interwencyjna regulacja mocy biernej na polecenie Enei Operator („IRB”), optymalizacja pracy sieci dystrybucyjnej z wykorzystaniem magazynowania energii,
- kontynuowano działania mające na celu zwiększenie efektywności i transparentności procesu przyłączania OZE do sieci Enei Operator. Cyklicznie aktualizowano wykaz dostępnych mocy przyłączeniowych, prezentowanych w formie dynamicznego raportu oraz interaktywnej mapy,
- kontynuowano szeroką komunikację w mediach nt. wprowadzonych usług zwiększających elastyczność sieci oraz nowych tarif dynamicznych,
- kontynuowano działania związane z wdrożeniem systemu cyfrowej łączności radiowej TETRA. W ramach strumienia budowlanego zrealizowano prace na 94 nowych i zmodernizowanych obiektach. Obecnie trwa realizacja prac budowlanych na pozostałych 35 obiektach trudnych oraz obiektach obcych. W zakresie strumienia radiowego trwały wizje lokalne na obiektach przeznaczonych do instalacji stacji bazowych oraz terminali stacjonarnych. Zakończono instalacje i odebrano 14 stacji bazowych na obiektach Enei Operator; przekazano do odbioru kolejne 24 instalacje,

Magazyny energii
priorytetem dla **Grupy Enea**
w 2026 r.

W ramach wdrożenia
systemu cyfrowej łączności
TETRA zrealizowano
prace na **94** nowych
i zmodernizowanych
obiektach



„Budujemy system TETRA, czyli własną infrastrukturę komunikacyjną, ponieważ wiemy, że w przypadku awarii, lokalnych blackoutów przy silnych wiatrach, burzach czy mrozach może dojść do utraty łączności. W sytuacjach kryzysowych kluczowe jest zapewnienie stałej i pewnej komunikacji z brygadami terenowymi i kluczowymi obiektami sieciowymi, a system TETRA gwarantuje utrzymanie tego kontaktu.

Grzegorz Kinelski, Prezes Zarządu Enei

- kontynuowano wdrożenie systemu informatycznego wspierającego procesy zarządzania majątkiem sieciowym. Jego elementem jest moduł *Zarządzanie Pracą Brygad*, który usprawni prace elektromonterów. W I kwartale 2026 r. realizowano wdrożenie w 43 jednostkach terenowych.

Nowy wymiar produktów i usług dla klientów

Nowy wymiar produktów i usług dla klientów obejmuje szereg innowacyjnych rozwiązań, które mają na celu zaspokojenie różnorodnych potrzeb klientów. W ramach tych działań wprowadzono:

- wprowadzono nowe produkty: „Bezpieczna Fotowoltaika z Fachowcem” – to oferta dla klientów indywidualnych, posiadających instalację fotowoltaiczną do 10 kWp, ale także magazyn energii i domową ładowarkę samochodu. „Ekopewność” to nowa oferta skierowana do klientów indywidualnych, zapewniająca stałą cenę energii przez 24 miesiące oraz dodatkowe wsparcie w przypadku awarii domowej instalacji elektrycznej,
- podpisano umowę o współpracy z TÜV SÜD Polska sp. z o.o. - jednostką certyfikującą produkty oraz procesy. Dzięki tej współpracy od 1 stycznia 2026 r. klienci biznesowi korzystający z ofert EKO będą otrzymywać oficjalne certyfikaty potwierdzające pochodzenie energii,
- wprowadzono ofertę na usługę kompensacji mocy biernej z zapewnieniem pełnego wsparcia na każdym etapie realizacji – od doboru, przez dostawę oraz montaż urządzeń, aż po uruchomienie oraz pogwarancyjny serwis eksploatacyjny,
- proszono przygotowania do wydzielenia z Enei obszaru sprzedaży do spółki zależnej, co przyczyni się do optymalizacji kompetencji sprzedażowych i produktowych. Dzięki temu możliwy będzie rozwój produktów oraz usług dedykowanych segmentów B2B i B2C, co zwiększy elastyczność i innowacyjność w kreowaniu nowych rozwiązań. Plan podziału został udostępniony 15 września 2025 r.

Doskonałość operacyjna

Doskonałość operacyjna obejmuje szereg kluczowych działań, które mają na celu poprawę efektywności i jakości usług świadczonych przez Eneę, a także procesów wewnętrznych z nimi związanych. W ramach tych działań:

- wdrożono rozwiązania organizacyjne i systemowe umożliwiające obsługę Krajowego Systemu e-Faktur („KSeF”), obejmujące kluczowe systemy informatyczne oraz procesy biznesowe w spółkach Grupy Enea. Zrealizowano działania komunikacyjne skierowane do klientów i pracowników Grupy, wdrożono mechanizmy monitorowania wystawiania i płatności faktur w KSeF. Od lutego 2026 r. wdrożono fakturowanie w KSeF.
- dostosowano systemy informatyczne i procesy biznesowe do wymagań Centralnego Systemu Informacji Rynku Energii (CSIRE). Rozpoczęto testy techniczne i biznesowe. Prowadzone są intensywne prace w obszarze konwersji umów. Konwersją objęta została ostatnia, najbardziej złożona grupa klientów – klienci przedpłatowi, dla których prowadzona jest równoległa zmiana umów i wymiana liczników na urządzenia zdalnego odczytu,
- trwają prace nad rozwojem aplikacji mobilnej dla klientów – Moja Enea, dotyczące rozszerzenia aplikacji o nowe funkcjonalności: możliwość zawarcia umowy, zgłaszania awarii, składania wybranych eWniosek, uruchomienie Asystenta AI oraz łączenia ze sobą różnych kont klienta,
- umożliwiono zawieranie umów z wykorzystaniem tabletów we wszystkich BOK,
- rozpoczęto prace nad projektem speech analytics, umożliwiającym zapewnienie kontroli jakości do 100% prowadzonych rozmów w Contact Center, otrzymywanie bieżących powiadomień o trudnych sprawach zgłaszanych przez klientów, przygotowanie automatycznego podsumowania rozmowy i przesłania go do klienta lub wprowadzenia zgłoszenia do systemu obsługowego oraz automatyczna transkrypcja rozmów (do procesów reklamacyjnych),

Nowe produkty dla klientów indywidualnych: Bezpieczna Fotowoltaika z Fachowcem oraz Ekopewność

Umowa z TÜV SÜD Polska sp. z o.o. – klienci biznesowi korzystający z ofert EKO od 1 stycznia 2026 r. otrzymują certyfikaty potwierdzające pochodzenie energii

Wykorzystanie tabletów do zawierania umów we wszystkich Biurach Obsługi Klienta

- realizowane są prace projektowe w zakresie wdrożenia platformy dla umów online, która umożliwi zdalne zawieranie umów taryfowych i produktowych z zastosowaniem elektronicznych sposobów autoryzacji klienta oraz automatyzację procesu zabudowy umowy w systemie billingowym. W okresie sprawozdawczym wdrożono platformę dla klientów indywidualnych,
- kontynuowano prace nad wdrożeniem sztucznej inteligencji („AI”). Praktyczne zastosowanie AI obejmuje inicjatywy dotyczące rozwiązań zwiększających efektywność osobistą i wykorzystanie ww. technologii w Contact Center,
- kontynuowano prace celem usprawnienia zarządzania procesami biznesowymi w Grupie poprzez ujednoczenie systemów klasy ERP. Wdrożenie ERP zrealizowano w Enei Centrum, Enei Wytwarzanie, Enei Logistyka. Realizowano projekt wdrożenia SAP S/4HANA w całej Grupie.

Realizacja działań w zakresie *Strategii Zrównoważonego Rozwoju*

- W I kwartale 2026 r. odpowiedzialny za realizację *Strategii ESG* Departament ESG skoordynował proces jej wdrażania i monitorowania. Podjęto szereg działań operacyjnych, m.in. w zakresie przypisania odpowiedzialności za realizację, nadzór i monitorowanie działań we wszystkich spółkach Grupy, zorganizowania warsztatów poświęconych wypracowaniu metodyki monitorowania i wdrażania *Strategii ESG* w Grupie Enea oraz przeprowadzenia kilkunastu spotkań z liderami obszarów w Grupie, odpowiadających za realizację i monitorowanie ww. *Strategii*. Wyznaczono ponadto działania priorytetowe na 2026 i 2027 r. Istotnym aspektem było również wypracowanie przez Departament ESG narzędzia do zbierania i konsolidacji danych w zakresie realizacji działań, inicjatyw i strategicznych KPI.
- W najbliższym czasie planowana jest publikacja *Sprawozdania zrównoważonego rozwoju Grupy Kapitałowej Enea za 2025 r.* w formie interaktywnej.
- Departament ESG kontynuował działania szkoleniowe i edukacyjne dla pracowników spółek Grupy w ramach programu *Moc rozwoju dla przyszłości*.



Local Content – z energią dla polskiego biznesu

„Polskie firmy to już klasa światowa, jeżeli chodzi o inżynierię i kompetencje. Problemem bywa kapitał, zabezpieczenie oraz finansowanie. Local Content oznacza dla nas napędzanie działań i wykorzystanie szansy, by być bliżej polskich firm i wspierać gospodarkę. Im silniejsi są nasi dostawcy, im bardziej ~~z~~ budujemy rynek wewnętrzny w Polsce, tym większa pewność w realizacji projektów oraz nasza odporność na zewnętrzne zawirowania. Dzięki temu łatwiej będziemy mogli realizować projekty transformacji energetycznej.

Grzegorz Kinelski, Prezes Zarządu Enei

Grupa Enea jest aktywna w dialogu branżowym, dotyczącym zwiększania udziału polskich firm w dużych inwestycjach infrastrukturalnych i energetycznych

Kolejne spotkanie w Elektrowni Kozienice z udziałem polskich firm zainteresowanych współpracą przy projekcie budowy dwóch bloków gazowo - parowych

W I kwartale 2026 r. Grupa Enea kontynuowała działania w obszarze Local Content, rozwijając podejście systemowe zapoczątkowane w 2025 r. oraz przechodząc do kolejnego etapu operacjonalizacji programu „Enea. Z energią dla polskiego biznesu”. Local Content pozostaje jednym z kluczowych elementów realizacji strategii inwestycyjnej Grupy, ukierunkowaną na budowę stabilnych, krajowych łańcuchów dostaw oraz wzmacnianie potencjału polskich przedsiębiorstw w procesie transformacji energetycznej.

Skala programu wymaga nie tylko finansowania i dostępu do technologii, lecz także odpowiednio przygotowanego zaplecza wykonawczego, serwisowego i kompetencyjnego w kraju. Dlatego działania w obszarze Local Content traktowane są jako element zarządzania strategicznego inwestycjami, zwiększający przewidywalność realizacji projektów oraz wzmacniający odporność łańcuchów dostaw.

W okresie sprawozdawczym Grupa Enea aktywnie uczestniczyła w dialogu branżowym, dotyczącym zwiększania udziału polskich firm w dużych inwestycjach infrastrukturalnych i energetycznych. Podczas II Forum „Energia z Polski – Local First” w Szczecinie, Enea potwierdziła znaczenie Local Content jako jednego z priorytetów strategicznych Grupy. Wydarzenia poświęcone było m.in. budowie konkurencyjnego, odpornego i innowacyjnego łańcucha dostaw dla energetyki, w tym energetyki wiatrowej onshore i offshore, oraz wypracowaniu rozwiązań wspierających udział krajowych firm w inwestycjach.

Grupa równolegle kontynuowała działania operacyjne związane z przygotowaniem rynku do udziału w konkretnych projektach. W marcu 2026 r. w Elektrowni Kozienice odbyło się kolejne spotkanie z udziałem polskich firm zainteresowanych współpracą przy projekcie budowy dwóch bloków gazowo

– parowych. W spotkaniu uczestniczyły przedsiębiorstwa reprezentujące szeroki zakres usług dla sektora energetycznego, w tym produkcję i montaż urządzeń, automatykę, instalacje, aparaturę kontrolno – pomiarową oraz rozwiązania z obszaru cyberbezpieczeństwa. Formuła spotkania pozwoliła na zaprezentowanie potencjału krajowych przedsiębiorstw głównemu wykonawcy inwestycji oraz na stworzenie warunków do ich szerszego zaangażowania w realizację projektu. Inicjatywa ta potwierdza praktyczny wymiar podejścia Local Content – od rozpoznania kompetencji rynku, przez wymianę informacji technicznych, aż po ograniczanie ryzyk realizacyjnych na etapie przygotowania inwestycji.

Istotnym wydarzeniem I kwartału 2026 r. była również organizacja spotkania „Enea. Z energią dla polskiego biznesu –Supplier,s Day” podczas EnergyON & H2 Poland w Poznaniu, przygotowanego we współpracy z Samorządem Województwa Wielkopolskiego oraz Wielkopolską Radą Trzydziestu. Wydarzenie połączyło perspektywę inwestora, regionu oraz przedsiębiorców. W jego ramach zaprezentowano wybrane projekty inwestycyjne spółek Grupy, w tym Enei Operator, Enei Nowa Energia oraz Enei Centrum, a także omówiono zasady udziału w postępowaniach i funkcjonowania platformy zakupowej. Ważnym elementem spotkania była rozmowa „Local Content jako impuls rozwoju regionu” oraz sesja dialogowa z dostawcami, poświęcona m.in. barierom udziału firm w inwestycjach, przewidywalności postępowań i dostępowi do informacji.

Grupa Enea rozwija ponadto współpracę z samorządem lokalnym w formule bezpośredniego dialogu z lokalnymi przedsiębiorcami. W I kwartale 2026 r. prowadzone były uzgodnienia dotyczące udziału Grupy w cyklu spotkań „Biznes po Wielkopolsku”, organizowanym przez Urząd Marszałkowski Województwa Wielkopolskiego. Spotkania zaplanowane w gminach i miastach regionu mają służyć prezentacji możliwości współpracy z Grupą, przybliżeniu planów inwestycyjnych oraz identyfikacji potrzeb i barier stojących po stronie lokalnych firm. Działania te pozwalają docierać do przedsiębiorców działających poza największymi ośrodkami gospodarczymi i wspierać ich przygotowanie do udziału w projektach energetycznych.

Elektroniczna Platforma Zakupowa –blisko 140 planowanych projektów inwestycyjnych

Jednym z kluczowych obszarów działań pozostaje zwiększanie transparentności i przewidywalności procesów inwestycyjnych. Grupa Enea rozwija mechanizmy wcześniejszego informowania rynku o planowanych postępowaniach oraz zakresach inwestycji, aby wykonawcy mogli odpowiednio przygotować zasoby organizacyjne, finansowe i kompetencyjne. W tym kontekście istotne znaczenie ma publikacja na Elektronicznej Platformie Zakupowej listy blisko 140 planowanych projektów inwestycyjnych, która jest dostępna publicznie i ma być systematycznie aktualizowana. W kolejnych etapach rozwiązanie to będzie rozwijane jako element platformy dla dostawców – narzędzia wspierającego dostęp do informacji o planach inwestycyjnych, wymaganiach projektowych oraz kierunkach rozwoju Grupy.

Rozwój mierzalnych wskaźników pozwalających na ocenę aktywności rynku, gotowości wykonawców oraz udziału krajowych firm w realizacji inwestycji Grupy

Działania te uzupełniane są przez procesy procesów zakupowych i standaryzację wybranych rozwiązań organizacyjnych. W szczególności kontynuowane są prace nad zwiększaniem przejrzystości zasad współpracy z wykonawcami, lepszym dopasowaniem trybów zakupowych do specyfiki projektów oraz standaryzacją wybranych zapisów umownych, m.in. w zakresie warunków płatności, zabezpieczeń i rozliczeń. Celem tych działań jest zwiększenie przewidywalności kontraktów oraz ograniczenie ryzyk harmonogramowych i kosztowych. Równoległe kontynuowano prace nad mierzalnym podejściem do wdrażania Local Content. Obejmują one rozwój wskaźników pozwalających na ocenę aktywności rynku, gotowości wykonawców oraz udziału krajowych podmiotów w realizacji inwestycji Grupy, z uwzględnieniem wymogów regulacyjnych, zasad konkurencyjności oraz przepisów dotyczących zamówień. Ich celem jest włączenie Local Content do procesów zarządzania inwestycjami i zakupami sposób uporządkowany, porównywalny i możliwy do monitorowania w kolejnych okresach.

Local Content –zwiększanie udziału krajowych przedsiębiorstw w inwestycjach Grupy Enea oraz budowa trwałych kompetencji w polskiej gospodarce

Podsumowując, w I kwartale 2026 r. Grupa Enea konsekwentnie rozwijała Local Content jako praktyczny element realizacji strategii inwestycyjnej. Działania Grupy obejmowały zarówno udział w dialogu systemowym na poziomie rynku i administracji publicznej, jak i konkretne inicjatywy operacyjne: spotkania z dostawcami, rozwój platformy informacyjnej, standaryzację procesów zakupowych oraz współpracę z samorządem regionalnym. Kierunek ten będzie kontynuowany w kolejnych okresach, z naciskiem na zwiększanie udziału krajowych przedsiębiorstw w inwestycjach Grupy oraz budowę trwałych kompetencji w polskiej gospodarce.

6. Zarządzanie ryzykiem

Grupa Enea w każdym segmencie prowadzonej działalności narażona jest na ryzyka. Ich materializacja może w istotny, niekorzystny sposób wpłynąć na ciągłość działania poszczególnych spółek Grupy, ich sytuację finansową oraz zdolność do realizacji wytyczonych celów strategicznych. Świadomość tych zagrożeń wymaga utrzymania, wykorzystania i ciągłego udoskonalania sformalizowanego i zintegrowanego systemu zarządzania ryzykiem. Jego ramy określa *Polityka zarządzania ryzykami w Grupie Enea*, której integralną częścią są metodyki zarządzania poszczególnymi rodzajami ryzyk.

W obliczu rosnącej nieprzewidywalności i dynamicznie zmieniającego się otoczenia zewnętrznego, które charakteryzuje się intensywnymi wyzwaniami takimi jak zmiany klimatyczne, konflikty zbrojne, zagrożenia terrorystyczne, nieustający postęp technologiczny, niestabilność gospodarcza oraz zmienność regulacji prawnych, zarządzanie ryzykiem staje się integralnym elementem skutecznego i odpowiedzialnego zarządzania strategicznego. W szczególności sektor energetyczny jako kluczowy filar bezpieczeństwa narodowego i gospodarki, wymaga nieustannego doskonalenia kompetencji w zakresie identyfikacji, oceny, a także szybkiego i adekwatnego reagowania na szerokie spektrum ryzyk –zarówno tych o charakterze operacyjnym, strategicznym, jak i regulacyjnym.

Grupa Enea
konsekwentnie rozwija
strukturę
zarządzania ryzykiem

Wychodząc naprzeciw temu wyzwaniu, Grupa Enea konsekwentnie rozwija strukturę zarządzania ryzykiem, która pełni rolę nie tylko mechanizmu ograniczającego negatywne skutki zagrożeń, ale także stanowi istotne wsparcie dla procesów podejmowania decyzji na wszystkich szczeblach organizacji. Efektywne zarządzanie ryzykiem umożliwia Grupie Enea zachowanie wysokiego poziomu odporności operacyjnej, zabezpieczenie realizacji celów strategicznych oraz maksymalizację wartości dla interesariuszy poprzez identyfikację i wykorzystanie pojawiających się szans rynkowych.

Ryzyka strategiczne i działania mitygujące przedstawione w *Sprawozdaniu Zarządu z działalności Enea S.A. oraz Grupy Kapitałowej Enea w 2025 r.* pozostają aktualne na dzień publikacji niniejszego Sprawozdania.

7. Regulacje prawne

7.1. Otoczenie regulacyjne

Działalność Enei oraz jej spółek zależnych prowadzona jest w otoczeniu podlegającym szczególnej regulacji prawnej, zarówno na poziomie krajowym, jak również Unii Europejskiej (regulowana działalność gospodarcza). Szereg regulacji prawnych dotyczących przedsiębiorstw energetycznych jest pochodną decyzji o charakterze politycznym. Z tego powodu regulacje te są przedmiotem częstych zmian. Obecnie szczególnie widoczna jest dynamicznie rozwijająca się rzeczywistość regulacyjno-legislacyjna na gruncie prawa krajowego oraz europejskiego wynikająca m.in. z decyzji o charakterze politycznym, będących skutkiem szeroko zakrojonych działań Komisji Europejskiej zmierzających do ograniczenia emisji gazów cieplarnianych i osiągnięcia neutralności klimatycznej Europy do 2050 r., a także reakcją na sytuację społeczno-gospodarczą oraz kryzys energetyczny powstały w skutek inwazji Federacji Rosyjskiej na Ukrainę. Powoduje to, że ustalenie niektórych konsekwencji mogących mieć istotny wpływ dla prowadzonej działalności gospodarczej bywa niekiedy trudne. Niezależnie od powyższego Enea oraz jej spółki zależne podlegają regulacjom prawnym w zakresie systemu podatkowego, ochrony konkurencji i konsumentów, prawa pracowniczego czy ochrony środowiska. Nie można wykluczyć, iż zmiany w ww. obszarach tak na gruncie konkretnych aktów prawnych, jak i indywidualnych interpretacji odnoszących się do istotnych obszarów działalności GK Enea, mogą stać się źródłem potencjalnych ryzyk dla tej działalności.

Regulacje prawne, jak również całe otoczenie regulacyjne sektora energetycznego przedstawione w *Sprawozdaniu Zarządu z działalności Enea S.A. oraz Grupy Kapitałowej Enea w 2025 r.* pozostają aktualne na dzień publikacji niniejszego Sprawozdania

Regulacje na poziomie Unii Europejskiej

1. *Cel klimatyczny UE na 2040 r.* – Rada Unii Europejskiej z początkiem marca 2026 r. formalnie przyjęła zmianę europejskiego prawa o klimacie, wprowadzając wiążący cel klimatyczny na 2040 r. Przyjęty akt prawny zakłada podwyższenie wiążącego celu klimatycznego na 2040 r., w tym: redukcję netto emisji gazów cieplarnianych o 90% do 2040 r. w porównaniu z poziomem z 1990 r., z możliwością wykorzystania kredytów węglowych do 5% do 2036 r. Dokument został opublikowany w Dzienniku Ustaw UE w połowie marca 2026 r.

Wpływ na GK Enea: potencjalne przyspieszenie dekarbonizacji sektora energetycznego poprzez dostosowanie długoterminowej strategii inwestycyjnej, przyspieszając rozwój portfela OZE oraz wycofanie lub modernizację jednostek wysokoemisyjnych.

2. *ETS 2 (budynki i transport drogowy)* – przesunięcie uruchomienia. Status: przesunięcie z 2027 r. na 2028 r., Dokument formalnie przyjęty przez Radę Unii Europejskiej z początkiem marca 2026 r.; opublikowany w Dzienniku Ustaw UE w połowie marca 2026 r.

Nowy system handlu emisjami obejmujący budynki i transport drogowy (ETS 2), pierwotnie zaplanowany na 2027 r., został przesunięty na 2028 r. ETS 2 obejmie emisje z paliw wykorzystywanych w budynkach, transporcie drogowym oraz małym przemyśle nieobjętym dotychczasowym systemem EU ETS. System będzie działał w modelu „cap-and-trade” z obowiązkiem po stronie dostawców paliw (upstream).

Wpływ na GK Enea: potencjalny wpływ na popyt na energię elektryczną poprzez wzrost kosztów ogrzewania gazowego i oleju opałowego.

3. *Rozporządzenie wykonawcze Komisji (UE) 2026/855 z dnia 14 kwietnia 2026 r. w sprawie wymogów interoperacyjności oraz niedyskryminacyjnych i przejrzystych procedur dostępu do danych wymaganych do zmiany dostawcy usług przez klienta* - Inicjatywa wynika bezpośrednio z przepisów Dyrektywy Parlamentu Europejskiego i Rady (UE) 2019/944 z dnia 5 czerwca 2019 r. w sprawie wspólnych zasad rynku wewnętrznego energii elektrycznej oraz zmieniająca dyrektywę 2012/27/UE. Dyrektywa ta ustanowiła prawo odbiorców do swobodnego wyboru sprzedawcy energii oraz wskazała na konieczność eliminacji barier administracyjnych i technicznych w procesie zmiany sprzedawcy. Rozporządzenie wykonawcze zostało opublikowane w Dzienniku Urzędowym UE w dniu 16 kwietnia 2026, jednak kluczowe przepisy nie będą stosowane od razu – rynek i państwa członkowskie mają czas na przygotowanie się do końca 2026 r., kiedy nowe zasady, w tym zmiana sprzedawcy energii w 24 godziny, staną się w pełni obowiązujące.

Wspieranie dekarbonizacji sektora energetycznego, prawo odbiorców do swobodnego wyboru sprzedawcy energii, przystępna cenowo i bezpieczna energia, przyspieszenie rozwoju OZE, w tym energetyki wiatrowej to główne cele regulacji unijnych

Wpływ na GK Enea: konieczne przygotowanie techniczne, umożliwiające realizację założeń Rozporządzenia wykonawczego.

4. *AccelerateEU – Energy Union - affordable and secure energy through accelerated action* (przystępna cenowo i bezpieczna energia dzięki przyspieszonym działaniom) – Inicjatywa Komisji przedstawiona 22 kwietnia 2026 r., w ramach Komunikatu. Propozycje działań są odpowiedzią na m.in. rosnące ceny energii i potrzebę przyspieszenia inwestycji w czystą energię. Do najważniejszych propozycji działań należą:
 - Energetyka jądrowa i nowe cele technologiczne – Komisja Europejska (KE) kładzie większy nacisk na energetykę jądrową, w tym na małe reaktory modułowe (Small Modular Reactors - SMR) i unikanie przedwczesnego wyłączenia jednostek.
 - Wyznaczono cel 32% udziału energii elektrycznej w końcowym zużyciu energii do 2030 r.
 - Ustalono cel zwiększenia mocy magazynowania do 200 GW do 2030 r.
 - Inteligentne liczniki – planowany jest wymóg, by do 2031 r. posiadało je co najmniej 50% odbiorców końcowych.
 - Komisja Europejska zapowiada nową *Strategię Przeciwdziałania Ubóstwu*.
 - *Investment Booster* – zaproponowano mechanizm finansowany z 400 mln uprawnień do emisji EU ETS.

Wpływ na GK Enea: zaproponowane przez KE działania, wskazują na kierunek polityki unijnej, polegający na przyspieszeniu transformacji energetycznej, rozwoju nowych mocy wytwórczych oraz ograniczaniu zależności od paliw kopalnych. Oznacza to m.in. konieczność przyspieszenia inwestycji w sieci dystrybucyjne, cyfryzację, magazyny energii oraz zmiany technologiczne. Dodatkowo, KE oczekuje prowadzenie dalszych działań na rzecz ubóstwa energetycznego.

Na tym etapie, dokument nie jest aktem prawnie wiążącym, jednak oznacza ukierunkowanie przyszłych działań legislacyjnych na poziomie Unii, w celu realizacji przedstawionych planów.

5. Komisja Europejska oraz państwa członkowskie kontynuują prace nad ujednoczeniem zasad aukcji dla morskich farm wiatrowych, zmierzając do upowszechnienia dwustronnych kontraktów różnicowych (two-way Contracts for Difference - CfD) jako podstawowego modelu wsparcia, przy odchodzeniu od mechanizmów „negative bidding” i opłat koncesyjnych.
6. Komisja Europejska zapowiedziała tzw. „grids package”, który ma doprecyzować ramy prawne dla rozwoju sieci, w tym integracji offshore z systemami lądowymi. Aktualnie trwają prace na szczeblach unijnych w zakresie planowanego pakietu regulacji.
7. Komisja Europejska określiła zestaw działań, mających na celu przyspieszenie rozwoju energetyki wiatrowej (w tym offshore), m.in. skrócenie i uproszczenie procedur pozwoleńowych, pełne wdrożenie „obszarów przyspieszonego rozwoju OZE” (acceleration areas), z Dyrektywy RD III oraz wzmocnienie łańcucha dostaw i narzędzi finansowania sektora.
8. *Wniosek dotyczący Decyzji Parlamentu Europejskiego i Rady, zmieniającej decyzję (UE) 2015/1814 w odniesieniu do zaprzestania unieważniania uprawnień w rezerwie stabilności rynkowej (MSR)* - z początkiem kwietnia 2026 r., opublikowano pierwszy konkretny środek mający na celu wzmocnienie unijnego systemu handlu uprawnieniami do emisji (EU ETS). Zaproponowane rozwiązanie, ma na celu zmiany w zakresie rezerwy stabilności rynkowej (MSR). Rezerwa stabilności rynkowej (MSR) funkcjonuje od 2019 r. jako oparty na zasadach mechanizm dostosowania podaży uprawnień w EU ETS. W ramach obecnego systemu wszystkie uprawnienia znajdujące się w rezerwie powyżej 400 mln są unieważniane. Proponowana zmiana ma zatrzymać mechanizm unie-ważnienia, umożliwiając utrzymanie tych uprawnień jako bufora, który może wspierać stabilność rynku. Celem tych zmian jest zapewnienie, aby w MSR pozostała wystarczająca liczba uprawnień. Ma to umożliwić podejmowanie skutecznych interwencji rynkowych, kiedy UE będzie się mierzyć z niedoborem uprawnień i ich wysokimi cenami. Aktualnie, wniosek ustawodawczy jest na etapie prac Komisji w Parlamencie, w ramach pierwszego czytania.

Wpływ na GK Enea: Obecnie nadwyżkowe uprawnienia znajdujące się w MSR powyżej 400 mln są trwale unieważniane, co ogranicza podaż i wspiera wyższe ceny CO2. Jeśli mechanizm unieważniania zostanie zatrzymany, większa liczba uprawnień pozostanie w systemie jako bufor.

9. *Pakiet Czystej Energii (Clean Energy Package)* –10 marca 2026 r. Komisja Europejska opublikowała pakiet komunikatów i dokumentów strategicznych dotyczących polityki energetycznej, obejmujący:
 - Strategię Inwestycji w Czystą Energię (Clean Energy Investment Strategy, COM(2026) 116) – dokument wyznaczający kierunki mobilizacji inwestycji w transformację energetyczną UE, obejmujący narzędzia finansowe, ramy regulacyjne i cele dotyczące niezbędnego poziomu nakładów kapitałowych.
 - Pakiet Energetyczny dla Obywateli (Citizens Energy Package, COM(2026) 115) – inicjatywa ukierunkowana na wzmocnienie pozycji odbiorców końcowych energii, w tym gospodarstw domowych, w kontekście transformacji energetycznej.
 - Strategia UE w zakresie małych reaktorów modułowych (EU SMR Strategy, COM(2026) 117) – dokument programowy określający ramy i harmonogram wdrażania technologii SMR w Unii Europejskiej.
 - Orientacyjny Program Jądrowy (Nuclear Illustrative Programme –PINC, COM(2026) 120) – dokument przedstawiający cele inwestycyjne w energetyce jądrowej, prognozy mocy i harmonogram realizacji.
 - Pakiet wsparcia dla finansowania efektywności energetycznej –pakiet bazuje na Raporcie Komisji do Parlamentu Europejskiego i Rady w sprawie finansowania efektywności energetycznej w Europie (COM/2026/118). Zaproponowany pakiet wskazuje na wyraźną zmianę w podejściu Unii Europejskiej do finansowania transformacji energetycznej. Dotychczas polityka ta opierała się w dużej mierze na systemie dotacji publicznych, natomiast obecnie Komisja kładzie coraz większy nacisk na mobilizację kapitału prywatnego, rozwój instrumentów finansowych oraz zwiększenie skali inwestycji poprzez partnerstwa publiczno-prywatne.
Pakiet nie ma charakteru prawnie wiążącego, stanowi natomiast zapowiedź kierunków przyszłych inicjatyw legislacyjnych Komisji Europejskiej.

Regulacje krajowe

1. *Projekt ustawy o zmianie ustawy Prawo Energetyczne (UC84), tzw. ustawa sieciowa.* Status: ustawa została podpisana przez Prezydenta 2 kwietnia 2026 r.

Projekt ustawy o zmianie ustawy –Prawo energetyczne oraz niektórych innych ustaw (UC84) stanowi kompleksową nowelizację, której celem jest transpozycja dyrektywy 2024/1711 (reforma rynku energii elektrycznej) oraz rozporządzenia 2024/1106 (REMIT), a także wprowadzenie rozwiązań usprawniających funkcjonowanie rynku energii. Ustawa jest częścią pakietu antyblackoutowego. Kluczowe założenia projektu UC84 to: zwiększenie ochrony odbiorców końcowych, usprawnienie procesu przyłączenia do sieci (w tym uproszczenie procedur i skrócenie terminów, odblokowanie „zamrożonych” mocy przyłączeniowych, zwiększenie dostępu do informacji, wprowadzenie nowych rodzajów umów przyłączeniowych), rozszerzenie cable pooling, wprowadzenie kamieni milowych w umowach przyłączeniowych oraz zabezpieczeń finansowych.

Wejście w życie nowych przepisów nałoży na Eneę Operator jako OSD (Operatora Systemu Dystrybucyjnego) działającego w ramach GK Enea, nowe obowiązki, przede wszystkim zwiększające transparentność procesu przyłączeniowego. Jednocześnie przepisy te mogą zwiększyć efektywność procesów planowania rozwoju sieci i wykorzystania istniejącej infrastruktury.

Wpływ na GK Enea: większa przejrzystość procesu przyłączeń oraz odblokowanie niewykorzystywanych warunków przyłączenia może przyspieszyć realizację oraz rozwój projektów inwestycyjnych Grupy w zakresie OZE.

Zwiększenie ochrony odbiorców końcowych, usprawnienie procesu przyłączenia do sieci, weryfikacja efektywności energetycznej, rozwój segmentu biometanu i energetyki wiatrowej, uproszczenie rachunków za energię elektryczną to główne cele regulacji krajowych

2. *Projekt ustawy o zmiany ustawy o systemie handlu uprawnieniami (ETS1)* –transport morskie (UC39). Status: projekt jest na etapie prac Rady Ministrów, oczekiwany termin wejścia w życie: II połowa 2026 r. (wymaga notyfikacji KE). Projekt ma na celu transpozycję do polskiego prawa Dyrektyw 2023/959 i 2023/958, będących częścią pakietu *Fit for 55*.

Wpływ na GK Enea: chociaż bezpośredni wpływ na działalność GK Enea jest ograniczony (Grupa nie prowadzi bezpośrednio działalności żeglugowej), projekt może wpłynąć na wzrost kosztów transportu morskiego węgla i biomasy, wykorzystywanych w Segmencie Wytwarzania.

3. *Projekt ustawy o efektywności energetycznej (UC77)*. Status: projekt jest na etapie uzgodnień. Oczekiwanie na odniesienie się wnioskodawcy do uwag, zgłoszonych w ramach konsultacji. Oczekiwany termin wejścia w życie: 2026 r. Projekt *ustawy o zmianie ustawy o efektywności energetycznej oraz niektórych innych ustaw (UC77)* ma na celu transpozycję do polskiego prawa Dyrektywy Parlamentu Europejskiego i Rady (UE) 2023/1791 w sprawie efektywności energetycznej.

Wpływ na GK Enea: projekt będzie miał istotny wpływ na GK Enea w zakresie obowiązków sprawozdawczych i audytowych. Spółki Grupy przekraczające progi zużycia energii będą musiały przeprowadzać regularne audyty energetyczne oraz wdrożyć systemy zarządzania energią. Audyty energetyczne wynikające z projektu UC77 (transpozycja Dyrektywy 2023/1791) będą musiały być realizowane cyklicznie, najczęściej co 4 lata. Oznacza to konieczność wprowadzenia stałego i powtarzalnego procesu weryfikacji efektywności energetycznej oraz uwzględnienia związanych z tym zasobów organizacyjnych i narzędzi do gromadzenia danych. Może to generować dodatkowe koszty w Segmentach Obrotu, Dystrybucji i Wytwarzania, ale jednocześnie stworzy możliwości optymalizacji zużycia energii i redukcji kosztów operacyjnych. Digitalizacja systemu białych certyfikatów może uprościć procesy administracyjne.

4. *Projekt ustawy o zmianie ustawy –Prawo Energetyczne oraz ustawy o odnawialnych źródłach energii (UD284)* – obliwa giełdowa dla energii elektrycznej oraz podwyższenie obliwa giełdowego dla gazu ziemnego. Status: opiniowanie po konsultacjach publicznych.

Wpływ na GK Enea: ograniczenie swobody zawierania długoterminowych kontraktów bilateralnych (w tym wewnątrzgrupowych) na energię elektryczną i gaz, co zwiększy ekspozycję Grupy na zmienność cen giełdowych i wymusi rozszerzenie stosowanych strategii zabezpieczeń (hedging); konieczność dostosowania modeli biznesowych w segmencie OZE –w tym większego udziału sprzedaży energii z dużych instalacji odnawialnych poprzez rynek giełdowy, z odpowiednim zarządzaniem ryzykiem cenowym i wolumenowym; wzrost wymogów organizacyjnych i systemowych w obszarze tradingu (front/mid/back-office), zarządzania zabezpieczeniami oraz raportowania regulacyjnego.

5. *Projekt ustawy o zmianie ustawy o OZE (UD332)* – biometan i energetyka wiatrowa. Status: etap zgłaszania uwag oraz odniesienie się wnioskodawcy do zgłoszonych postulatów.

Projekt zawiera kluczowe rozwiązania dla rozwoju biometanu oraz uproszczenia dla energetyki wiatrowej na lądzie.

Wpływ na GK Enea: projekt ten jest kluczowy dla GK Enea, szczególnie w kontekście rozwoju segmentu biometanu. Wprowadzanie aukcyjnego systemu wsparcia dla biometanu > 1 MW zapewni długoterminową stabilność finansową dla projektów biometanowych realizowanych przez Grupę. Uproszczenia dla energetyki wiatrowej onshore ułatwią realizację akwizycji i projektów farm wiatrowych, zgodnie ze strategią transformacji energetycznej GK Enea. Ułatwi akwizycję onshore wind, wspierając strategię GK Enea w OZE. Wsparcie rozwoju biometanu; uproszczenia dla projektów wiatrowych onshore; rozwój OZE.

6. *Projekt ustawy o zmianie niektórych ustaw w celu dokonania deregulacji w zakresie energetyki (UDER92)* – ciepłownictwo. Status: projekt został przekazany do prac w Sejmie.

Projekt zawiera kluczowe rozwiązania dla uproszczeń rachunków za energię elektryczną (ujednolicenie pierwszej strony z wyeksponowaniem łącznej kwoty do zapłaty); zmiany domyślnej formy korespondencji z odbiorcami na formę elektroniczną (z zachowaniem możliwości korespondencji papierowej na żądanie odbiorcy); rozszerzenia formuły cable pooling na wszystkie rodzaje instalacji OZE oraz magazyny energii; wprowadzenia definicji magazynu ciepła lub chłodu; kwalifikacja ciepła z kotłów elektrodowych wytwarzanego z zielonej energii jako ciepła odnawialnego, w tym objęcie go obowiązkiem zakupu; uproszczenia ustalania wysokości zwrotu z kapitału zaangażowanego w działalność ciepłowniczą, ze zróżnicowaniem

premię za ryzyko na korzyść aktywów dekarbonizacyjnych; liberalizacji zasad sprzedaży ciepła, w tym zwolnienie z taryf dla ciepła dostarczanego bezpośrednio odbiorcom przemysłowym; aktualizacji przepisów o kogeneracji (eliminacja luk prawnych w ustawie o promowaniu energii elektrycznej z wysokosprawnej kogeneracji).

Wpływ na GK Enea: UDER92 wprowadza rozwiązania o szczególnym znaczeniu dla spółek ciepłowniczych Grupy. Kwalifikacja ciepła z kotłów elektrodoowych zasilanych zieloną energią jako ciepła odnawialnego otwiera nową ścieżkę dekarbonizacji systemów ciepłowniczych. Obowiązek uproszczenia rachunków za energię elektryczną może wiązać się z koniecznością podjęcia przez Eneę S.A. dodatkowych czynności techniczno –operacyjnych.

7.2. Taryfy dla energii elektrycznej i dla usług dystrybucji energii elektrycznej

Taryfa Enei dla energii elektrycznej

17 grudnia 2025 r. Prezes URE zatwierdziła taryfę dla energii elektrycznej dla odbiorców w grupach taryfowych G (przyłączonych do sieci Enei Operator sp. z o.o., dla których Enea S.A. świadczy usługę kompleksową) na okres do 31 grudnia 2026 r. Decyzja Prezesa URE została opublikowana w *Biuletynie Branżowym URE – Energia Elektryczna Nr 266 (4796) z dnia 17 grudnia 2025 r.* Nowa taryfa weszła w życie 1 stycznia 2026 r.

Taryfy Enei Operator dla usług dystrybucji

17 grudnia 2025 r. Prezes URE zatwierdziła taryfę dla usług dystrybucji energii elektrycznej Enei Operator na 2026 r. Decyzja Prezesa URE opublikowana została w *Biuletynie Branżowym URE – Energia Elektryczna Nr 272 (4802) z dnia 17 grudnia 2025 r.* Taryfa została zatwierdzona na okres od 1 stycznia 2026 r. do 31 grudnia 2026 r. Zgodnie z uchwałą Zarządu Enei Operator z 22 grudnia 2025 r., taryfa obowiązuje od 1 stycznia 2026 r.

1 stycznia 2026 r.
weszła w życie
taryfa Enei dla
energii elektrycznej
oraz taryfa
Enei Operator dla
usług dystrybucyjnych

8. Inne informacje istotne do oceny sytuacji Emitenta

8.1. Zatrudnienie

Grupa Enea
na 31 marca 2026 r.
zatrudniła 17 800 osób
na umowę o pracę

Na 31 marca 2026 r. spółki z GK Enea zatrudniały na umowę o pracę 17 800 osób, w tym Enea S.A. - 391 osób. Poniższa tabela przedstawia dane dotyczące zatrudnienia w Grupie, uwzględniające również pracowników czasowo zawieszonych w zatrudnieniu, tj. przebywających na urloпах wychowawczych bądź urloпах bezpłatnych powyżej 30 dni lub otrzymujących świadczenia rehabilitacyjne. Osoby zatrudnione w jednej spółce Grupy i w tym samym czasie zatrudnione na podstawie umowy o pracę w innej spółce w prezentowanym zestawieniu wykazane są jeden raz.

Osoby	Stan na 31 grudnia 2025 r.	Stan na 31 marca 2026 r.	Zmiana
Wydobycie	6 058	6 050	-8
Wytwarzanie	3 997	3 967	-30
Dystrybucja	5 485	5 450	-35
Obrót	548	568	20
Pozostała działalność	1 751	1 765	14
Razem	17 839	17 800	-39

8.2. Postępowania sądowe i administracyjne

Na dzień przekazania niniejszego Sprawozdania nie toczą się istotne postępowania dotyczące zobowiązań lub wierzytelności, których stroną byłaby Enea lub jednostka zależna. Szczegółowy opis pozostałych postępowań zamieszczony jest w nocie 25.2 *Skróconego Śródrocznego Skonsolidowanego Sprawozdania Finansowego Grupy Kapitałowej Enea za okres od 1 stycznia do 31 marca 2026 r.*

Fundusz Wypłaty Różnicy Ceny

5 lutego 2026 r. Spółka otrzymała od Prezesa Urzędu Regulacji Energetyki („Prezes URE”) zawiadomienie o wszczęciu postępowania („Zawiadomienie”), w przedmiocie wydania decyzji administracyjnej o obowiązku przekazania na rachunek Funduszu Wypłaty Różnicy Ceny („FWRC”) kwoty stanowiącej różnicę pomiędzy odpisem wniesionym na rzecz FWRC przez Spółkę w latach 2023-2025 a kwotą obliczoną przez Prezesa URE. Podstawą prawną do wszczęcia postępowania jest art. 61 § 4 KPA, w związku z art. 28 ust. 7 i ust. 10 *Ustawy z dnia 27 października 2022 r. o środkach nadzwyczajnych mających na celu ograniczenie wysokości cen energii elektrycznej oraz wsparciu niektórych odbiorców w latach 2023-2025* („Ustawa”).

Spółka otrzymała wraz z Zawiadomieniem protokół pokontrolny dotyczący weryfikacji prawidłowości ustalenia wartości odpisu na FWRC („Protokół”), w którym m.in. została wskazana kwota w wysokości 139,9 mln zł, którą zgodnie z interpretacją *Ustawy* przyjętą przez Prezesa URE Spółka powinna przekazać na FWRC w przypadku potwierdzenia w toku wszczętego postępowania zasadności kwoty obliczonej przez Prezesa URE. Spółka 12 lutego 2026 r. wniosła zastrzeżenia do Protokołu, w związku z odmienną niż przyjętą przez Prezesa URE interpretacją *Ustawy*.

10 marca 2026 r. Spółka otrzymała od Prezesa URE decyzję administracyjną („Decyzja”) o obowiązku przekazania na rachunek FWRC kwoty 139,9 mln zł, stanowiącej różnicę pomiędzy odpisem wniesionym na rzecz FWRC przez Spółkę w latach 2023-2025 a kwotą obliczoną przez Prezesa URE. Decyzja zobowiązała Spółkę do przekazania na rachunek FWRC wskazanej kwoty w terminie 30 dni od dnia doręczenia Decyzji, wraz z odsetkami ustawowymi liczonymi od dnia otrzymania Decyzji.

18 marca 2026 r. Spółka dokonała wpłaty na FWRC w wysokości wynikającej z decyzji wraz z odsetkami, kierując się potrzebą ograniczenia ryzyka nałożenia kary lub ograniczenia jej wysokości w związku z wszczętym postępowaniem administracyjnym.

24 marca 2026 r. Enea S.A. złożyła odwołanie od decyzji Prezesa URE do Sądu Ochrony Konkurencji i Konsumentów (SOKiK), korzystając z przysługującego prawa do odwołania od decyzji Prezesa URE do Sądu Okręgowego w Warszawie – Sądu Ochrony Konkurencji i Konsumentów w terminie 14 dni od odręczenia decyzji Spółce.

W przypadku niekorzystnego wyroku SOKiK Spółce przysługuje prawo wniesienia apelacji do Sądu Apelacyjnego w Warszawie. Nie można wykluczyć również wniesienia nadzwyczajnego zaskarżenia w postaci skargi kasacyjnej do Sądu Najwyższego i ewentualnego postępowania przed tym Sądem.

Enea Elektrownia Połaniec

26 marca 2026 r. do Enei Elektrowni Połaniec wpłynął wyrok Międzynarodowego Sądu Arbitrażowego przy Krajowej Izbie Gospodarki Morskiej w Gdyni z 10 marca 2026 r. w sprawie powództwa spółki, przeciwko pozwanemu – Arkan Impex General Trading LLC, dotyczącego sprzedaży i kupna biomasy. Wyrok uwzględnia w całości roszczenie spółki poprzez zasądzenie od pozwanego 17 456 106,54 EUR tytułem należności głównej wraz z odsetkami oraz kwotę 654 655,25 zł tytułem zwrotu kosztów postępowania i kosztów zastępstwa procesowego. Powyższe orzeczenie może zostać zaskarżone w drodze skargi o uchylenie wyroku sądu polubownego.

Elektrownia Ostrołęcka C

28 grudnia 2023 r. wytoczone zostało powództwo przeciwko byłym członkom organów Spółki o naprawienie szkody związanej z inwestycją w blok węglowy Elektrownia Ostrołęcka C oraz przeciwko jednemu z ubezpieczycieli, z którym zawarta była umowa ubezpieczenia dotycząca odpowiedzialności cywilnej członków organów, jak również powództwo z 31 grudnia 2023 r. przeciwko ubezpieczycielom o naprawienie szkody związanej z inwestycją w blok węglowy Elektrownia Ostrołęcka C, wyrządzonej przez byłych członków organów Enei. Na moment złożenia pozwów w sprawie, łączna wysokość poniesionej przez Spółkę szkody oszacowana została na kwotę ok. 656 mln zł.

8.3. Spory zbiorowe

11 marca 2026 r. do Enei S.A. wpłynęło od działających w Spółce organizacji związkowych żądanie na tle płacowym. Spółka odmówiła realizacji wszystkich przedstawionych żądań. W związku z tym, 19 marca 2026 r. do Okręgowego Inspektora Pracy w Poznaniu zostało dostarczone zawiadomienie o powstaniu sporu zbiorowego.

Żądania wpłynęły również do innych spółek Grupy Enea, tj: Enei Elektrowni Połaniec, Enei Bioenergia, Enei Operator, Enei Trading, Enei Power&Gas Trading, Enei Centrum, Enei Serwis, Enei Pomiar, Enei Logistyka, Enei Oświetlenie, Enei Ciepło (Centrala), Enei Wytwarzanie, MEC Piła, Enei Elkogaz oraz Enei Nowa Energia. We wszystkich ww. spółkach (z wyłączeniem Enei Elektrowni Połaniec) wszczęto spory zbiorowe na tle płacowym.

31 marca 2026 r. wynegocjowany został z organizacjami związkowymi wzorcowy projekt porozumienia. W oparciu o jego ustalenia spółki Grupy Enea zawarły z organizacjami związkowymi porozumienia płacowe kończące spory zbiorowe, poza spółkami: Enea S.A., Enea Trading oraz Enea Power&Gas Trading, które nadal pozostają w sporze zbiorowym.

8.4. Zasady sporządzania sprawozdań finansowych

Sprawozdania finansowe, odpowiednio Enei oraz Grupy Kapitałowej Enea, sporządzone zostały zgodnie z *Międzynarodowymi Standardami Sprawozdawczości Finansowej*, które zostały zatwierdzone przez Unię Europejską.

Sprawozdania finansowe zostały sporządzone przy założeniu kontynuowania działalności gospodarczej w dającej się przewidzieć przyszłości. Zarząd Spółki nie stwierdza na dzień podpisania sprawozdań finansowych faktów i okoliczności, które wskazywałyby na zagrożenia dla możliwości kontynuowania działalności w okresie 12 miesięcy po dniu bilansowym na skutek zamierzonego lub przymusowego zaniechania, bądź istotnego ograniczenia dotychczasowej działalności. Dane finansowe zaprezentowane w sprawozdaniach, jeżeli nie wskazano inaczej, zostały wyrażone w tys. zł. Może wystąpić sytuacja, że poszczególne liczby w przedstawionych tabelach i wykresach, nie będą się sumować, a różnice będą wynikać z zaokrągleniem.

Sprawozdania finansowe
Enei oraz Grupy Enea
zostały sporządzone
zgodnie z MSSF

9. Załączniki

Załącznik nr 1 – Rachunek zysków i strat Enea Operator w I kwartale 2026 r.

[tys. zł]	I kw. 2025	I kw. 2026	Zmiana	Zmiana %
Przychody ze sprzedaży usług dystrybucyjnych odbiorcom końcowym	1 291 468	1 347 187	55 719	4,3%
Przychody z tytułu opłat dodatkowych	1 494	1 404	-90	-6,0%
Przychody ze sprzedaży niezafakturowanej usług dystrybucji	23 587	60 214	36 627	155,3%
Rozliczenie rynku bilansującego	6 536	1 632	-4 904	-75,0%
Przychody z tytułu opłat przyłączeniowych	42 345	18 663	-23 682	-55,9%
Przychód z tytułu nielegalnego poboru energii elektrycznej	5 895	3 891	-2 004	-34,0%
Przychody ze sprzedaży pozostałych usług	11 709	9 421	-2 288	-19,5%
Przychody ze sprzedaż usług dystrybucji innym podmiotom	10 777	13 035	2 258	21,0%
Przychody ze sprzedaż towarów i materiałów	582	1 414	832	143,0%
Przychody ze sprzedaży netto	1 394 393	1 456 861	62 468	4,5%
Rekompensaty	503	0	-503	-100,0%
Przychody ze sprzedaży oraz inne dochody	1 394 896	1 456 861	61 965	4,4%
Amortyzacja	201 722	226 423	24 701	12,2%
Koszty świadczeń pracowniczych	173 648	201 205	27 557	15,9%
Zużycie materiałów i surowców oraz wartość sprzedanych towarów	10 065	9 820	-245	-2,4%
Zakup energii na potrzeby własne oraz straty sieciowe	121 387	113 912	-7 475	-6,2%
Koszty usług przesyłowych	174 464	187 482	13 018	7,5%
Inne usługi obce	92 003	102 826	10 823	11,8%
Podatki i opłaty	76 984	83 973	6 989	9,1%
Koszty uzyskania przychodów ze sprzedaży	850 273	925 641	75 368	8,9%
Pozostałe przychody operacyjne	15 605	22 325	6 720	43,1%
Pozostałe koszty operacyjne	25 525	46 900	21 375	83,7%
Zysk / (strata) na zmianie, sprzedaży i likwidacji rzeczowych aktywów trwałych oraz prawa do korzystania ze składnika aktywów	-576	-794	-218	37,8%
Zysk / (strata) z działalności operacyjnej	534 127	505 851	-28 276	-5,3%
Przychody finansowe	4 312	7 681	3 369	78,1%
Koszty finansowe	98 276	89 470	-8 806	-9,0%
Zysk / (strata) przed opodatkowaniem	440 163	424 062	-16 101	-3,7%
Podatek dochodowy	85 292	82 342	-2 950	-3,5%
Zysk / (strata) netto okresu sprawozdawczego	354 871	341 720	-13 151	-3,7%
EBITDA	735 849	732 274	-3 575	-0,5%

Główne czynniki zmiany EBITDA Enea Operator w I kwartale 2026 r. (spadek o 3,6 mln zł):

(-) wyższe koszty operacyjne o 45,1 mln zł wynikają głównie z wyższych kosztów świadczeń pracowniczych, usług obcych oraz podatków i opłat

(-) niższe przychody za przyłączenie do sieci o 23,7 mln zł wynikają głównie z mniejszej liczby przyłączonych OZE w II grupie przyłączeniowej, przy jednoczesnej większej liczbie przyłączeń OZE w III grupie przyłączeniowej

(-) niższy wynik na pozostałej działalności operacyjnej o 14,9 mln zł wynika głównie ze zmiany stanu rezerw dotyczących majątku sieciowego

(-) wyższe koszty zakupu usług przesyłowych i dystrybucyjnych (saldo) o 10,8 mln zł

(+) wyższe przychody ze sprzedaży usług dystrybucji odbiorcom końcowym (z uwzględnieniem przychodów ze sprzedaży niezafakturowanej usług dystrybucji oraz przychodów z tytułu rekompensat) o 91,8 mln zł wynikają głównie z wyższego wolumenu dostawy energii elektrycznej oraz wyższych stawek opłat w zatwierdzonej taryfie na 2026 r.

(+) niższe koszty zakupu energii elektrycznej na pokrycie różnicy bilansowej (saldo) o 2,6 mln zł wynikają przede wszystkim ze spadku cen hurtowych z realizacją w 2026 r.

Załącznik nr 2 – Rachunek zysków i strat Enea Wytwarzanie w I kwartale 2026 r.

[tys. zł]	I kw. 2025	I kw. 2026	Zmiana	Zmiana %
Przychody ze sprzedaży energii elektrycznej	2 330 117	2 310 624	-19 493	-0,8%
koncesja na wytwarzanie	2 061 916	2 133 993	72 077	3,5%
koncesja na obrót	158 218	61 848	-96 370	-60,9%
Regulacyjne Usługi Systemowe	397	480	83	20,9%
Moce Bilansujące	109 586	114 303	4 717	4,3%
Przychody z tytułu Rynku Mocy	211 110	223 601	12 491	5,9%
Przychody z tytułu świadectw pochodzenia	0	42	42	100,0%
Przychody ze sprzedaży energii cieplnej	8 519	9 528	1 009	11,8%
Przychody ze sprzedaży pozostałych produktów i usług	2 331	4 983	2 652	113,8%
Przychody ze sprzedaży towarów i materiałów	38 495	33 364	-5 131	-13,3%
Przychody ze sprzedaży netto	2 590 572	2 582 142	-8 430	-0,3%
Przychody z tytułu leasingu i subleasingu operacyjnego	318	309	-9	-2,8%
Przychody ze sprzedaży oraz inne dochody	2 590 890	2 582 451	-8 439	-0,3%
Amortyzacja	22 889	14 508	-8 381	-36,6%
Koszty świadczeń pracowniczych	110 696	120 767	10 071	9,1%
Zużycie materiałów i surowców oraz wartość sprzedanych towarów	1 869 696	1 905 310	35 614	1,9%
Zakup energii na potrzeby sprzedaży	247 752	153 462	-94 290	-38,1%
Inne usługi obce	46 842	40 499	-6 343	-13,5%
Podatki i opłaty	25 515	25 932	417	1,6%
Koszty uzyskania przychodów ze sprzedaży	2 323 390	2 260 478	-62 912	-2,7%
Pozostałe przychody operacyjne	3 012	8 473	5 461	181,3%
Pozostałe koszty operacyjne	31 258	1 219	-30 039	-96,1%
Zysk / (strata) na zmianie, sprzedaży i likwidacji rzeczowych aktywów trwałych oraz prawa do korzystania ze składnika aktywów	6	(426)	-432	-7 200,0%
Zysk / (strata) z działalności operacyjnej	239 260	328 996	89 736	37,5%
Przychody finansowe	3 684	7 922	4 238	115,0%
Koszty finansowe	45 184	4 504	-40 680	-90,0%
Zysk / (strata) przed opodatkowaniem	197 760	332 414	134 654	68,1%
Podatek dochodowy	38 180	65 634	27 454	71,9%
Zysk / (strata) netto okresu sprawozdawczego	159 580	266 780	107 200	67,2%
EBITDA	262 149	343 309	81 160	31,0%

Główne czynniki zmiany EBITDA Enea Wytwarzanie w I kwartale 2026 r. (wzrost o 81,2 mln zł):

- (+) wzrost wyniku koncesji na wytwarzaniu energii elektrycznej o 76,3 mln zł
- (+) spadek kosztów stałych o 22,9 mln zł
- (+) wzrost przychodów z Rynku Mocy o 12,5 mln zł
- (+) wzrost przychodów z Mocy Bilansujących o 4,7 mln zł
- (+) wzrost pozostałych czynników o 3,0 mln zł
- (-) spadek marży na obrocie o 37,9 mln zł

Załącznik nr 3 – Rachunek zysków i strat Enea Elektrownia Połaniec w I kwartale 2026 r.

[tys. zł]	I kw. 2025	I kw. 2026	Zmiana	Zmiana %
Przychody ze sprzedaży energii elektrycznej	929 021	808 278	-120 743	-13,0%
koncesja na wytwarzanie	822 627	727 778	-94 849	-11,5%
koncesja na obrót	64 942	49 581	-15 361	-23,7%
Regulacyjne Usługi Systemowe	720	3 386	2 666	370,3%
Moce Bilansujące	40 732	27 533	-13 199	-32,4%
Przychody z tytułu Rynku Mocy	83 586	99 630	16 044	19,2%
Przychody z tytułu świadectw pochodzenia	10 198	2 999	-7 199	-70,6%
Przychody ze sprzedaży energii ciepłej	23 624	21 018	-2 606	-11,0%
Przychody ze sprzedaży pozostałych produktów i usług	2 011	2 442	431	21,4%
Przychody ze sprzedaży towarów i materiałów	18 809	10 386	-8 423	-44,8%
Podatek akcyzowy	15	19	4	26,7%
Przychody ze sprzedaży netto	1 067 234	944 734	-122 500	-11,5%
Przychody z tytułu leasingu i subleasingu operacyjnego	0	66	66	100,0%
Przychody ze sprzedaży oraz inne dochody	1 067 234	944 800	-122 434	-11,5%
Amortyzacja	3 992	3 759	-233	-5,8%
Koszty świadczeń pracowniczych	38 141	37 717	-424	-1,1%
Zużycie materiałów i surowców oraz wartość sprzedanych towarów	811 835	669 799	-142 036	-17,5%
Zakup energii na potrzeby sprzedaży	78 385	93 220	14 835	18,9%
Usługi przesyłowe	169	148	-21	-12,4%
Inne usługi obce	70 819	70 435	-384	-0,5%
Podatki i opłaty	10 596	10 627	31	0,3%
Koszty uzyskania przychodów ze sprzedaży	1 013 937	885 705	-128 232	-12,6%
Pozostałe przychody operacyjne	796	3 034	2 238	281,2%
Pozostałe koszty operacyjne	132	359	227	172,0%
Zysk / (strata) z działalności operacyjnej	53 961	61 770	7 809	14,5%
Przychody finansowe	6 796	2 527	-4 269	-62,8%
Koszty finansowe	11 504	630	-10 874	-94,5%
Zysk / (strata) przed opodatkowaniem	49 253	63 667	14 414	29,3%
Podatek dochodowy	1 196	5 248	4 052	338,8%
Zysk / (strata) netto okresu sprawozdawczego	48 057	58 419	10 362	21,6%
EBITDA	57 953	65 529	7 576	13,1%

Główne czynniki zmiany EBITDA Enea Elektrownia Połaniec w I kwartale 2026 r. (wzrost o 7,6 mln zł):

- (+) wzrost wyniku koncesji na wytwarzaniu energii elektrycznej o 19,0 mln zł
- (+) wzrost przychodów z Rynku Mocy o 16,0 mln zł
- (+) wzrost marży na produkcji energii z OZE o 5,9 mln zł
- (+) wzrost przychodów z Regulacyjnych Usług Systemowych o 2,7 mln zł
- (+) spadek kosztów stałych o 2,2 mln zł
- (-) spadek marży na obrocie o 20,0 mln zł
- (-) spadek przychodów z Mocy Bilansujących o 13,2 mln zł
- (-) spadek pozostałych czynników o 4,1 mln zł
- (-) spadek przychodów ze sprzedaży gwarancji pochodzenia o 0,9 mln zł

10. Słownik pojęć i skrótów

Poniżej zamieszczono słownik pojęć i wykaz skrótów używanych w treści niniejszego sprawozdania. Definicje alternatywnych pomiarów wyników oraz metodologie ich obliczania są takie same, jak definicje oraz metodologie obliczania tych samych wskaźników w sprawozdaniach z działalności / pozostałych informacjach stanowiących elementy wcześniejszych raportów okresowych GK Enea. Wybrane definicje można również znaleźć w słowniku pojęć i skrótów dostępnym na stronie internetowej Spółki <https://ir.enea.pl/sownik>.

Informacja nt. poszczególnych wskaźników obliczanych dla okresów sprawozdawczych jest cyklicznie monitorowana oraz prezentowana w ramach kolejnych raportów okresowych Spółki. Zaprezentowane wskaźniki są typowymi wskaźnikami stosowanymi w analizie finansowej ze szczególnym uwzględnieniem branż, w których działa Grupa Kapitałowa Enea.

Wyszczególnienie	
API 2	Podstawowym wskaźnik cenowy dla kontraktów na węgiel fizyczny i pozagiełdowy w północno-zachodniej Europie
ARA	Amsterdam-Rotterdam-Antwerpia to trzy największe porty rafineryjne w Europie Zachodniej, tworzące kluczowy hub dla handlu i wyceny paliw płynnych, w szczególności produktów naftowych. Region służy jako punkt odniesienia dla międzynarodowych cen paliw i jest powszechnie stosowany w kontraktach terminowych
Backwardation	Sytuacja, w której ceny kontraktów terminowych z dalszym terminem dostawy są niższe niż cen bieżąca danego surowca lub instrumentu bazowego. Taka struktura rynku może wskazywać na relatywnie wysokie bieżące zapotrzebowanie lub ograniczoną podaż w krótkim terminie
B+R	Badania i Rozwój, działalność twórcza obejmująca badania naukowe i prace rozwojowe prowadzące do nowych technologii i rozwiązań
CAPEX	Capital expenditures - nakłady inwestycyjne na rzeczowe aktywa trwałe, wartości niematerialne i prawo do korzystania ze składnika aktywów
Cena pasma (BASE)	Cena kontraktu z dostawą takiego samego wolumenu energii w każdej godzinie doby
Contango	Sytuacja na rynku terminowym, w której cena kontraktów terminowych na dany instrument bazowy z późniejszym terminem wykonania lub dostawy kształtuje się powyżej bieżącej ceny tego instrumentu na rynku kasowym, lub powyżej cen kontraktów z krótszym terminem zapadalności
CSIRE	Centralny System Informacji Rynku Energii
EBITDA	Zysk (strata) z działalności operacyjnej + Amortyzacja + Odpis (odwrócenie odpisu) z tytułu utraty wartości niefinansowych aktywów trwałych
EBIT	Zysk (strata) z działalności operacyjnej
EUA (European Union Allowances)	Uprawnienie do emisji w ramach Europejskiego Systemu Handlu Emisjami
GPZ	Główny Punkt Złączeniowy to stacja transformatorowa wysokiego i średniego napięcia, w której następuje transformacja napięcia z sieci przesyłowej na średnie napięcie dystrybucyjne
IRB	Interwencyjna Regulacja Mocy Biernej to usługa polegająca na interwencyjnej zmianie poboru albo wprowadzenia mocy biernej do sieci dystrybucyjnej, wykraczającej poza standardowe parametry wynikające z umowy dystrybucyjnej lub współczynnika mocy. Usługa ta służy zwiększeniu elastyczności sieci oraz utrzymaniu właściwych poziomów napięć, zwłaszcza w warunkach wysokiej generacji energii ze źródeł odnawialnych
IRGiT	Izba Rozliczeniowa Giełd Towarowych S.A.
Klient SOHO	Segment małych przedsiębiorstw (small office/home office). W kontekście sektora energetycznego oznacza odbiorców biznesowych o niskim zużyciu energii, dla których opracowywane są dedykowane taryfy i oferty
Koncesja na wytwarzaniu	Marża na wytwarzaniu z uwzględnieniem marży na Rynku Bilansującym
Koszty operacyjne	Amortyzacja, Koszty świadczeń pracowniczych, Zużycie materiałów i surowców oraz wartość sprzedanych towarów, Zakup energii i gazu na potrzeby sprzedaży, Usługi przesyłowe, Inne usługi obce, Podatki i opłaty
Krajowy System Elektroenergetyczny (KSE)	Zbiór urządzeń przeznaczony do wytwarzania, przesyłu, rozdziatu, magazynowania i użytkowania energii elektrycznej, połączonych ze sobą funkcjonalnie w system umożliwiający realizację dostaw energii elektrycznej na terenie kraju w sposób ciągły i nieprzerwany
LZO	Licznik zdalnego odczytu
Marża na ciepłe	Marża na sprzedaży ciepła, kalkulowana jako różnica pomiędzy przychodem ze sprzedaży ciepła a jego zmiennymi kosztami wytworzenia
Marża na obrocie	Różnica pomiędzy przychodami ze sprzedaży a kosztami energii zakupionej w ramach obrotu
Marża na produkcji energii z OZE	Marża na sprzedaży energii i produkcji zielonych certyfikatów z Zielonego Bloku, kalkulowana jako różnica pomiędzy przychodem ze sprzedaży energii i z wyceny wyprodukowanych certyfikatów a kosztami zmiennymi ich wytworzenia
Marża z działalności koncesjonowanej	Pozycja uwzględniająca przychody i koszty związane z działalnością gospodarczą polegającą na dystrybucji energii elektrycznej na potrzeby odbiorców zlokalizowanych na określonym terenie. Są to przede wszystkim: przychody ze sprzedaży usług dystrybucji odbiorcom końcowym, koszty usług przesyłowych i dystrybucyjnych, koszty zakupu energii elektrycznej na pokrycie różnicy bilansowej i potrzeb własnych, przychody z tytułu opłat za przyłączenie do sieci Enea Operator
nN	Sieć niskiego napięcia, dostarczająca indywidualnym odbiorcom prąd przemienny o częstotliwości 50 Hz, pod napięciem fazowym 230 V
OSD	Operator Systemu Dystrybucyjnego
OSDn	Operator Systemu Dystrybucyjnego, którego sieć dystrybucyjna nie posiada bezpośredniego połączenia z siecią przesyłową OSP

Wyszczególnienie	
Portfel origination	To zbiór długoterminowych kontraktów handlowych (PPA -Power Purchase Agreements), które spółka zawiera z wytwórcami energii (głównie ze źródeł odnawialnych), w celu zabezpieczenia dostaw energii po ustalonych celach
PPE	Punkt Poboru Energii to punkt pomiarowy w instalacji lub sieci elektroenergetycznej, dla którego dokonuje się rozliczeń zużycia energii elektrycznej oraz dla którego może nastąpić zmiana sprzedawcy energii
Prawo Energetyczne	Ustawa z dnia 10 kwietnia 1997 r. – Prawo Energetyczne
Prosument	Osoba, która wytwarza energię elektryczną z odnawialnych źródeł energii na własne potrzeby za pomocą mikroinstalacji, a jednocześnie może ją magazynować i przekazywać nadwyżkę do sieci energetycznej
PSCM1	Polski Indeks Rynku Węgla Energetycznego 1. Odzwierciedla poziom cen miałow energetycznych klasy 20-23/1 w sprzedaży do energetyki zawodowej i przemysłowej
PTPIREE	Polskie Towarzystwo Przesyłu i Rozdziału Energii Elektrycznej
RDN	Rynek Dnia Następnego (RDN) funkcjonuje od 30 czerwca 2000 r. Jest rynkiem SPOT dla energii elektrycznej w Polsce. Od początku notowań ceny na RDN stanowią odniesienie dla cen energii w kontraktach bilateralnych w Polsce. RDN przeznaczony jest dla tych spółek, które chcą w sposób aktywny i bezpieczny na bieżąco domykać swoje portfele zakupów/sprzedaży energii elektrycznej w poszczególnych godzinach doby
Rynek EUA	Rynek wtórny Europejskiego Systemu Handlu Emisjami (EU ETS), na którym prowadzony jest handel unijnymi uprawnieniami do emisji (European Union Allowances), gdzie jedno EUA upoważnia do emisji jednej ceny CO ₂ równoważnika. To największy na świecie regulowany rynek instrumentów finansowych związanych z redukcją emisji gazów cieplarnianych
SAIDI (System Average Interruption Duration Index)	Wskaźnik przeciętnego systemowego czasu trwania przerwy długiej i bardzo długiej (wyrażany w minutach na klienta)
SAIFI (System Average Interruption Frequency Index)	Wskaźnik przeciętnej systemowej częstości przerw długich i bardzo długich w dostawie energii (wyrażany w liczbie przerw na klienta)
SCR (Selective Catalytic Reduction)	Instalacja katalitycznego odazotowania spalin. Zasadą jej działania jest redukcja tlenków azotu do azotu atmosferycznego na powierzchni katalizatora, odbywająca się z wykorzystaniem substancji zawierającej amoniak
Marża i pokrycia	Marża na obrocie detalicznym energią elektryczną i paliwem gazowym realizowana przez Enea S.A.
SN	Sieć średniego napięcia, w której napięcie międzyfazowe wynosi od 1 kV do 60 kV
URE	Urząd Regulacji Energetyki
Win - back	Kompleks działań marketingowych mających na celu ponowne pozyskanie klientów, którzy wcześniej rozwiązali umowy
WN	Sieć wysokiego napięcia. Elektroenergetyczna sieć przesyłowa, w której napięcie międzyfazowe wynosi od 60 do 200 kV (w Polsce 110 kV). Sieć do przesyłania energii elektrycznej na duże odległości
WRA	Wartość Regulacyjna Aktywów
Wynik na pozostałej działalności operacyjnej	Wynik na pozycjach: Pozostałe przychody operacyjne, Pozostałe koszty operacyjne, Zysk (strata) na zmianie, sprzedaży i likwidacji rzeczowych aktywów trwałych oraz prawa do korzystania ze składnika aktywów

Podpisy Zarządu

Data zatwierdzenia i publikacji *Pozostałych informacji do rozszerzonego skonsolidowanego raportu Enea S.A. za I kwartał 2026 r.* - 20 maja 2026 r.

Podpisy:

Prezes Zarządu

Grzegorz Kinelski

Członek Zarządu ds. Korporacyjnych

Dalida Gepfert

Członek Zarządu ds. Handlowych

Bartosz Krysta

Członek Zarządu ds. Finansowych

Marek Lelątko