

**SPRAWOZDANIE ZARZĄDU  
GRUPY KAPITAŁOWEJ  
MINOX S.A.  
Z DZIAŁALNOŚCI SPÓŁKI  
W ROKU OBROTOWYM  
OD DNIA 1 STYCZNIA 2017 ROKU  
DO DNIA 31 GRUDNIA 2017 ROKU**

# SPRAWOZDANIE ZARZĄDU MINOX S.A. Z DZIAŁALNOŚCI W ROKU 2017

## I. Wprowadzenie

Sprawozdanie finansowe MINOX Spółka Akcyjna (dalej: Spółka lub MINOX) za okres od dnia 1 stycznia 2017 do dnia 31 grudnia 2017 roku obejmuje:

- wprowadzenie do sprawozdania finansowego,
- bilans sporządzony na dzień 31 grudnia 2017 roku, który po stronie aktywów i pasywów wykazuje sumę: 86 130 975,07 zł;
- rachunek zysków i strat wykazujący stratę netto w kwocie: 1 366 141,27 zł;
- zestawienie zmian w kapitale własnym wykazujące zmniejszenie stanu kapitału własnego w kwocie 1 051 755,45 zł,
- informacja dodatkowa obejmująca wprowadzenie do sprawozdania finansowego oraz dodatkowe informacje i wyjaśnienia.

## II. Aktualna i przewidywana sytuacja finansowa

Przychody netto ze sprzedaży produktów, towarów i materiałów w 2017 roku wyniosły 35 741 TPLN (tysięcy Polskich Nowych Złotych) i zmniejszyły się względem roku 2016 o niespełna 12%.

Koszty działalności operacyjnej za okres od dnia 1 stycznia 2017 roku do dnia 31 grudnia 2017 roku wyniosły 34 767 TPLN i zmniejszyły się względem roku 2016 o niespełna 4%. Wśród najważniejszych składników ponoszonych kosztów operacyjnych wymienić należy wartość sprzedanych towarów i materiałów (20 511 TPLN) stanowiących około 59% kosztów działalności operacyjnej oraz koszty zużycia materiałów i energii (5 864 TPLN) i usług obcych (6 189 TPLN).

Wynik netto za okres od dnia 1 stycznia 2017 roku do dnia 31 grudnia 2017 to strata w wysokości 1 366 TPLN.

Suma bilansowa zwiększyła się o przeszło 6% w porównaniu z rokiem poprzednim i wyniosła 86 131 TPLN. Wartość inwestycji długoterminowych zwiększyła się o niecałe 10%, a rzeczowe aktywa trwałe zwiększyły się o przeszło 44%. Zwiększeniu

uległa wartość zobowiązań handlowych z 8 076 TPLN w roku 2016 do 10 402 TPLN w roku 2017.

Wartość kapitału własnego zmniejszyła się o niecałe 2% - na dzień 31 grudnia 2017 roku wynosi on 57 107 TPLN.

Zarząd przewiduje utrzymanie stabilnej sytuacji finansowej Spółki w kolejnym roku, z uwzględnieniem wpływu ewentualnej materializacji ryzyk, o których mowa w punkcie XI niniejszego sprawozdania.

### **III. Czynniki i zdarzenia mające wpływ na osiągnięty wynik finansowy w roku obrotowym od dnia 1 stycznia 2017 roku do dnia 31 grudnia 2017 roku**

Ujemny wynik finansowy powstał w wyniku uruchomienia finansowania przy wykorzystaniu leasingu zwrotnego nieruchomości – zaewidencjonowana strata wyniosła 2 013 TPLN. Uwzględniając powyższe możemy jednak odnotować iż z działalności operacyjnej Spółka odnotowała zysk na poziomie 973 TPLN co zważywszy utrzymujące się od wielu lat niekorzystne warunki rynkowe spowodowane nie kończącym się kryzysem gospodarczym, mającym bezpośredni wpływ na produkcję budowlano-montażową i związane z nim procesy inwestycyjne. W związku z rosnącą konkurencją w celu utrzymania pozycji na rynku Spółka zmuszona była podjąć rywalizację cenową przez co obniżyła się jej rentowność. Nie bez znaczenia jest również fakt wzrostu w 2017 roku cen podstawowych materiałów budowlanych średnio o 30%.

Zarząd spółki dominującej przewiduje, że wprowadzane zmiany i reorganizacja firmy oraz stopniowa poprawa koniunktury w gospodarce przełożą się w kolejnym roku na widoczny wzrost wartości sprzedaży przy jednoczesnej wyższej rentowności.

### **IV. Wykaz najważniejszych zdarzeń i opis dokonań przed i po dniu bilansowym**

Do najistotniejszych zdarzeń w okresie od dnia 1 stycznia 2017 roku do dnia 31 grudnia 2017 roku należały:

- systematyczne rozwój marketu dom i ogród - „Mrówka” – należącego do ogólnopolskiej sieci PSB

- prowadzenie intensywnych działań w zakresie rozwoju sprzedaży poprzez rozszerzenie oferty handlowej i zwiększenie asortymentu sprzedawanych towarów,
- prowadzenie szeregu działań związanych z rozwojem działalności i rozszerzeniem obszaru działania.

## **V. Przewidywany rozwój Grupy Kapitałowej**

W ramach realizowanej strategii rozwojowej Spółka planuje w najbliższym czasie:

- kontynuowanie procesu optymalizacji aktualnych procesów biznesowych w celu osiągnięcia większej efektywności działalności,
- budowanie mocnej i rozpoznawalnej marki,
- firma planuje również dalszą rozbudowę działu handlowego oraz nieprzerwane podnoszenie kwalifikacji swoich pracowników przy udziale specjalistycznych szkoleń.

W ramach strategii rozwoju Spółka planuje rozwój sieci sprzedaży, wejścia na rynki lokalne (poprzez inwestycje bezpośrednie i pośrednie) oraz poszerzanie asortymentu towarów o nowe grupy towarowe.

Według opinii zarządu w okresie 01.01.2017 – 31.12.2017 roku nie wystąpiły żadne zdarzenia mogące zagrozić kontynuacji działalności przez spółkę.

## **VI. Ważniejsze osiągnięcia w dziedzinie badań i rozwoju**

W roku 2017 Spółka nie prowadziła działań w zakresie badań i rozwoju (R&D).

## **VII. Nabycie udziałów (akcji) własnych**

W roku obrotowym 2017 Spółka nie nabywała własnych udziałów.

## **VIII. Posiadane przez jednostkę oddziały (zakłady),**

Firma posiada dwa miejsca prowadzenia działalności gospodarczej.

- siedziba firmy: Warszawa, ul. Echa Leśne 58
- Oddział: Warszawa, ul. Płochocińska 118

## **IX. Instrumenty finansowe posiadane przez Spółkę**

Do aktywów finansowych, będących w posiadaniu spółek Grupy Kapitałowej Minox należą długoterminowe aktywa finansowe w postaci nieruchomości, udziałów oraz środki pieniężne. Spółka posiada również środki pieniężne stanowiące krótkoterminowe aktywa finansowe.

## **X. Działalność Spółki a ochrona środowiska**

Spółka w swej działalności przestrzega przepisów związanych z ochroną środowiska i posiada wymagane zezwolenia. W ciągu ostatnich 9 lat Spółka nie płaciła kar z tytułu niestosowania przepisów w zakresie ochrony środowiska. W ocenie Zarządu istnieje niewielkie prawdopodobieństwo wpływu tego rodzaju ryzyka na jego wyniki finansowe oraz działalność Spółki.

## **XI. Wskazanie czynników ryzyka i opis zagrożeń**

Poniżej przedstawiono kluczowe obszary ryzyk, które w ocenie Zarządu mogą mieć wpływ na sytuację finansową oraz rynkową Spółki:

### *Ryzyko koniunktury gospodarczej w Polsce*

Sytuacja makroekonomiczna w Polsce ma znaczący wpływ na rynek dóbr konsumpcyjnych i jest silnie związana z popytem na usługi oferowane przez Spółkę. Zaobserwowane w 2017 roku utrzymywanie się niekorzystnej koniunktury, które już od 2008 roku utrzymuje się w gospodarce sprzyjało zmniejszeniu popytu na usługi i produkty oferowane przez Spółkę. Zmniejszania tempa wzrostu produktu krajowego brutto, nakładów na konsumpcję lub nakładów inwestycyjnych oraz innych wskaźników o analogicznym charakterze może niekorzystnie wpłynąć na sytuację finansową Spółki. Dalsze spowolnienie rozwoju gospodarczego Polski w przyszłości, mogłoby ograniczyć perspektywy rozwoju Spółki, a także obniżyć wartość oczekiwanych wyników finansowych.

### *Ryzyko związane z polityką gospodarczą w Polsce*

Na realizację założonych przez Spółkę celów strategicznych wpływ mają między innymi czynniki makroekonomiczne, które są niezależne od działań Spółki. Do

czynników tych zaliczyć można politykę rządu, decyzje podejmowane przez Narodowy Bank Polski oraz Radę Polityki Pieniężnej, wpływające na podaż pieniądza, wysokości stop procentowych, podatki, wysokość PKB, poziom inflacji, wielkość deficytu budżetowego i zadłużenia zagranicznego, stopę bezrobocia, strukturę dochodów ludności, itd. Niekorzystne zmiany w otoczeniu makroekonomicznym mogą w istotny sposób niekorzystnie wpłynąć na działalność i wyniki ekonomiczne osiągnięte przez Spółkę.

#### *Ryzyko niekorzystnych zmian przepisów podatkowych*

Niestabilność i nieprzejrzystość polskiego systemu podatkowego, spowodowana zmianami przepisów i niespójnymi interpretacjami prawa podatkowego, stosunkowo nowe przepisy regulujące zasady opodatkowania, wysoki stopień sformalizowania regulacji podatkowych oraz rygorystyczne przepisy sanacyjne mogą powodować niepewność w zakresie ostatecznych efektów podejmowanych przez Spółkę decyzji biznesowych. Dodatkowo, istnieje ryzyko zmian przepisów podatkowych, które mogą spowodować wzrost efektywnych obciążeń fiskalnych i w rezultacie wpłynąć na obniżenie wartości aktywów oraz pogorszenie wyników finansowych Spółki.

#### *Ryzyko konkurencji*

Produkty oferowane przez Spółkę są szeroko dystrybuowane na rynku przez ich producentów. Konkurentami Spółki są przede wszystkim lokalnie działające hurtownie i sklepy detaliczne. Z uwagi na fakt, że rynek charakteryzuje się niskimi barierami wejścia, szeroka dostępność tych samych produktów może mieć wpływ na zmniejszanie marż realizowanych przez Spółkę. Spółka planuje poszerzać zakres oferowanych produktów i usług, co w znacznym stopniu ograniczy ryzyko związane z konkurencyjnością (kompleksowość).

#### *Ryzyko zmian tendencji rynkowych*

Wyniki finansowe w pewnym stopniu uzależnione są od zdolności do szybkiego i skutecznego reagowania przez Spółkę na zmieniające się preferencje klientów, co do oferowanych produktów i usług. Spółka śledząc na bieżąco trendy rynkowe, jest w stanie elastycznie dostosować do nich swoją ofertę. Czynnikiem ten stanowi jednak obszar ryzyka, ponieważ nie ma pewności czy Spółka prawidłowo oceni potrzeby



rynku. Istnieje zatem ryzyko błędnej identyfikacji preferencji rynkowych, co może mieć negatywny wpływ na kondycję finansową Spółki.

*Ryzyko związane z nieściągalnością należności od odbiorców*

Działalność Spółki charakteryzuje umiarkowany poziom ryzyka związany z nieściągalnością należności od kontrahentów. Istnieje jednak pewna grupa klientów, którzy korzystają z odroczonej terminowości płatności i ewentualny wzrost niespłaconych należności może spowodować pogorszenie wyników finansowych Spółki oraz negatywnie oddziaływać na jej płynność finansową.

*Ryzyko zadłużenia*

Spółka w ramach prowadzonej działalności korzysta z kapitałów obcych. Wysokość zadłużenia Spółki w relacji do jej kondycji finansowej nie skutkuje istotnym uzależnieniem działalności od instytucji kredytujących.

  
Artur Modrzyński  
Prezes Zarządu

---

Zarząd MINOX S.A.

**Minox S. A.**  
03-257 Warszawa, ul. Echa Leśne 58  
tel. 22 614-43-55, fax. 22 814-37-54  
REGON: 012308527 NIP: 524-18-40-738  
(14)