



**Sprawozdanie Zarządu  
z  
działalności Grupy Kapitałowej  
HORTICO Spółka Akcyjna  
z siedzibą we Wrocławiu  
za rok obrotowy trwający  
od 1 stycznia do 31 grudnia 2021 roku**

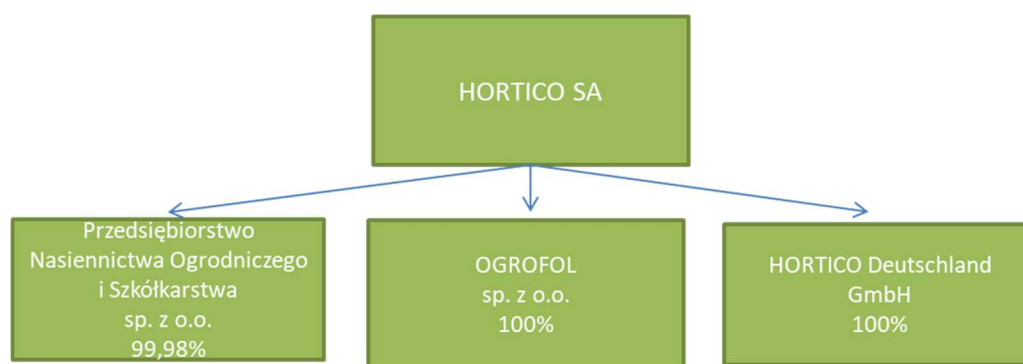
## 1. Podstawowe informacje o Grupie Kapitałowej HORTICO SA.

Jednostką dominującą Grupy Kapitałowej jest HORTICO SA z siedzibą we Wrocławiu. Na dzień 31 grudnia 2021 roku Grupę Kapitałową tworzyły HORTICO SA jako jednostka dominująca oraz:

- Przedsiębiorstwo Nasiennictwa Ogrodniczego i Szkółkarstwa sp. z o.o. z siedzibą w Ożarowie Mazowieckim (PNOS sp. z o.o., PNOS),
- OGROFOL sp. z o.o. z siedzibą we Włoszakowicach,
- HORTICO Deutschland GmbH z siedzibą w Guben.

Przedmiotem konsolidacji są sprawozdania finansowe podmiotu dominującego – HORTICO SA oraz PNOS i OGROFOL. Sprawozdania podmiotów objętych konsolidacją oraz sprawozdanie skonsolidowane Grupy zostały poddane badaniu przez biegłego rewidenta. Badania sprawozdań dokonała Blue Audit 1 Luiza Berg, z siedzibą we Wrocławiu, ul. Obrońców Poczty Gdańskiej 90/5, 52-013 Wrocław wpisana na listę firm audytorskich prowadzoną przez Polską Agencję Nadzoru Audytowego pod numerem 3819.

Poniżej struktura GK HORTICO SA.



### A. HORTICO S.A.

HORTICO SA, tj. spółka dominująca grupy kapitałowej wpisana jest do Rejestru Przedsiębiorców pod numerem KRS 0000308997. Wpisu dokonał Sąd Rejonowy dla Wrocławia Fabrycznej VI Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego.

Spółce nadano numer statystyczny REGON 020778379 oraz NIP PL 8942944952.

Siedziba Spółki mieści się: 52-437 Wrocław przy ulicy Gieldowej 12H.

Przedmiotem działalności Spółki jest m.in.:

- handel hurtowy, detaliczny oraz komisowy środkami ochrony roślin, nawozami, nasionami i innymi produktami pochodzenia krajowego oraz zagranicznego do produkcji rolnej i ogrodniczej,
- urządzenie i utrzymywanie terenów zielonych,
- handel hurtowy, detaliczny i komisowy roślinami ozdobnymi pochodzenia krajowego i zagranicznego,
- sprzedaż detaliczna prowadzona przez domy sprzedaży wysyłkowej lub Internet towarami do produkcji rolnej i ogrodniczej,
- serwisowanie i naprawa maszyn i urządzeń oraz narzędzi do produkcji rolnej oraz ogrodniczej.

Sprawozdanie finansowe spółki za 2021r. zostało zbadane przez biegłego rewidenta.

### B. Przedsiębiorstwo Nasiennictwa Ogrodniczego i Szkółkarstwa sp. z o.o.

Spółka wpisana jest do Rejestru Przedsiębiorców pod numerem KRS 0000504994. Spółce nadano numer statystyczny REGON 022407374 oraz NIP PL 8943052641. Siedziba spółki mieści się w Ożarowie Mazowieckim przy ulicy Żeromskiego 3 (od dnia 25 kwietnia 2022r. adres spółki to ul. Ożarowska 40/42 – Duchnice, 05-850 Ożarów Mazowiecki). Spółka posiada kapitał zakładowy w wysokości 300.000,00 zł (6.000 udziałów o jednostkowej wartości nominalnej 50,00 zł). HORTICO SA

posiada 5.999 udziałów o wartości nominalnej 299.950,00 zł uprawniających do 99,98% głosów na Zgromadzeniu Wspólników. Jeden udział o wartości nominalnej 50,00 zł należy do Pana Pawła Kolasy. W całym 2021 roku, Zarząd spółki był jednoosobowy i w jego skład wchodził Pan Robert Bender – Prezes Zarządu. Spółka nie posiada Rady Nadzorczej.

Przedmiotem działalności Spółki jest m.in.:

- uprawa roślin,
- rozmnażanie roślin,
- handel hurtowy, detaliczny nasionami, roślinami, środkami ochrony roślin, nawozami i innymi produktami pochodzenia krajowego oraz zagranicznego do produkcji rolnej i ogrodniczej.

Przez cały 2021 rok Spółka prowadziła działalność w zakresie reprodukcji materiału nasiennego (przede wszystkim na podstawie umów kontraktacyjnych związanych z produkcją nasioną odmian własnych), konfekcjonowania nasion oraz działalność handlową w obszarze nasiennym. Działalność produkcyjna Spółki była prowadzona w Lublinie przy ul. Zemborzyckiej 110. Zespół handlowy działał w Ożarowie Mazowieckim przy ul. Żeromskiego 3, zaś zespół przedstawicieli handlowych Spółki prowadził działalność na terenie Polski. Poniżej przedstawiono podział Polski na regiony obsługiwane przez poszczególnych przedstawicieli handlowych Spółki.



PNOS sprzedaje swoje towary również na rynkach zagranicznych. Wielkość sprzedaży PNOS na tych rynkach wynosi około 500 tys. zł rocznie. PNOS eksportuje nasiona na Białoruś, do Azerbejdżanu oraz do krajów bałtyckich. Od czasu wojny na Ukrainie działalność eksportowa PNOS uległa zmianie.

PNOS to jeden z najbardziej rozpoznawalnych znaków towarowych na rynku nasiennym z tradycjami sięgającymi roku 1951. Spółka posiada ponad 140 odmian własnych warzyw, a w ofercie przedstawia ponad 1.400 pozycji warzyw i kwiatów, które dedykowane są na rynek profesjonalny i hobbystyczny. Spółka posiada laboratorium, które pracuje w oparciu o międzynarodowe normy ISTA, wykonując ponad 14 tysięcy analiz rocznie. Przedsiębiorstwo Nasiennictwa Ogrodniczego i Szkółkarstwa w Ożarowie Mazowieckim Sp. z o.o. jest dystrybutorem nasion: Moravoseed (Czechy), ZKI (Węgry), Semilas Fito (Hiszpania) oraz Graines Voltz (Francja) – na rynek profesjonalny.

PNOS posiada następujące oddziały funkcjonalne:

- Zarząd i pion handlowy – ul. Żeromskiego 3, 05-850 Ożarów Mazowiecki (od 25 kwietnia 2022r. ul. Ożarowska 40/42 – Duchnice, 05-850 Ożarów Mazowiecki);
- Zakład produkcyjny, magazyn, laboratorium, centrum sprzedaży internetowej ePNOS – ul. Zemborzycka 110, 20-445 Lublin;

PNOS działa w dwóch podstawowych kanałach sprzedażowych:

- kanał tradycyjny;
- kanał nowoczesny.

PNOS obsługuje w kanale tradycyjnym – ponad 100 hurtowni, zaś w kanale nowoczesnym kilkanaście podmiotów.

PNOS obsługuje swoich Klientów poprzez:

- Biuro Obsługi Klienta;
- Grupę Przedstawicieli Handlowych, którzy działają na terenie całego kraju;
- Doradców dedykowanych do rynku profesjonalnego;
- Sklep internetowy – [www.ePNOS.pl](http://www.ePNOS.pl)

PNOS sprzedaje produkty hobbystyczne i profesjonalne.

Do podstawowych grup produktów PNOS należą nasiona warzyw, kwiatów i ziół. W obszarze hobbystycznym produkty PNOS są zgrupowane w programach nasiennych:

1. Program nasion tradycyjnych:
  - warzywa;
  - kwiaty;
  - zioła.
2. Program nasion marketowych.
3. Programy:
  - nasion otoczkowanych;
  - nasion roślin miododajnych;
  - zioła;
  - kielki;
  - ogrodowa apteka;
  - nasiona na taśmie;
  - nasiona na taśmie z nawozem;
  - nasiona na taśmie z hydrożelem;
  - nasiona inkrustowane.

PNOS w ofercie posiada również inne produkty ogrodnicze w tym: nasiona traw, dymkę, róże, nawozy, itp. Od dnia 1 lipca 2014 roku wyniki finansowe spółki są konsolidowane. Sprawozdania finansowe spółki za rok 2021 zostało zbadane przez biegłego rewidenta.

### **C. OGROFOL sp. z o.o.**

W dniu 4 stycznia 2021r. HORTICO SA zawarła ze współnikami OGROFOL Sp. z o.o. z siedzibą we Włoszakowicach umowę sprzedaży udziałów. W wyniku zawartych umów HORTICO SA stała się właścicielem 100 udziałów reprezentujących 100% kapitału zakładowego i głosów na Zgromadzeniu Wspólników OGROFOL. Cena nabycia udziałów wyniosła 1,25 mln zł.

Spółka wpisana jest do Rejestru Przedsiębiorców pod numerem KRS 0000202255. Wpisu dokonał Sąd Rejonowy w Poznaniu, XXII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego.

Spółce nadano numer statystyczny REGON 411546844 oraz NIP 6972126855.

Siedziba spółki mieści się we Włoszakowicach przy ulicy Grotnickiej 4 B.

Spółka posiada kapitał zakładowy w wysokości 50.000,00 zł (100 udziałów o jednostkowej wartości nominalnej 500,00 zł). HORTICO SA posiada 100% udziałów o wartości nominalnej 500,00 zł uprawniających do 100 % głosów na Zgromadzeniu Wspólników.

Na dzień sporządzenia niniejszego raportu Zarząd spółki jest dwuosobowy, a w jego skład wchodzi: Paweł Kolasa – Prezes Zarządu; Kinga Kazubowska – Talaga – Członek Zarządu (w maju 2021r. zmarł Członek Zarządu – Leszek Jagodzik).

Spółka nie posiada Rady Nadzorczej.

OGROFOL prowadzi działalność w zakresie hurtowego i detalicznego handlu artykułami do produkcji ogrodniczej, a jego główną linią biznesową jest oferowanie folii ogrodniczych pod własną marką. Spółka posiada własne Centrum Ogrodnicze. Około 88% sprzedaży spółki stanowi sprzedaż w obszarze profi (w tym sprzedaż folii), zaś 12% sprzedaż centrum ogrodniczego.

Sprawozdania finansowe spółki za 2021 rok były przedmiotem badania przez biegłego rewidenta.

#### D. HORTICO Deutschland GmbH

W dniu 16 kwietnia 2013 roku podpisano akt zawiązania spółki HORTICO Deutschland GmbH. Wpis do rejestru przedsiębiorców tej spółki nastąpił 11 lipca 2013 roku. Wszystkie udziały tej spółki zostały objęte przez HORTICO SA. Zarząd spółki jest jednoosobowy, Prezesem Zarządu jest Paweł Kolasa. W spółce nie powołano Rady Nadzorczej. HORTICO Deutschland GmbH nie zostało objęte konsolidacją, kierując się zasadą zawartą w art. 58 ust. 1 ustawy z dnia 29 września 1994 roku o rachunkowości, zgodnie z którą jednostki zależnej można nie obejmować konsolidacją, jeśli jej dane finansowe są nieistotne dla przedstawienia sytuacji finansowej i majątkowej. Kapitał zakładowy HORTICO Deutschland GmbH wynosi 25.000,00 Euro. Na dzień sporządzenia niniejszego raportu działalność HORTICO Deutschland GmbH jest nieistotna dla Grupy Kapitałowej HORTICO, a wyniki spółki nie są konsolidowane i nie były badane przez biegłego rewidenta.

### 2. Zatrudnienie w Grupie Kapitałowej HORTICO SA.

Poniższa tabela obrazuje zatrudnienie (wg zawartych umów o pracę) w Grupie Kapitałowej HORTICO na dzień 31 grudnia 2021 roku.

Spółka	Liczba zatrudnionych	
	umowy o pracę	umowy zlecenia
HORTICO SA	123	18
PNOS sp. z o.o.	50	10
OGROFOL sp. z o.o.	14	3
<b>RAZEM</b>	<b>187</b>	<b>31</b>

Oprócz w/w umów w Grupie funkcjonują również inne formy zatrudnienia lub współpracy, i tak:

- w 2021r. HORTICO SA współpracowała z kilkoma osobami na podstawie umów b2b,
- w 2021 roku w PNOS sp. z o.o. Prezes Zarządu wykonywał swoją funkcję na podstawie powołania, zaś 4 osoby współpracowały z PNOS na podstawie umów b2b,
- Prezes Zarządu HORTICO Deutschland GmbH wykonuje swoje obowiązki na zasadzie powołania.

### 3. Organy Spółki dominującej.

W całym roku 2021 (oraz na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania) skład organów zarządzających i nadzorczych przedstawiał się następująco:

#### Zarząd:

Paweł Kolasa – Prezes Zarządu,  
Andrzej Guszał – Wiceprezes Zarządu,  
Kinga Kazubowska-Talaga – Członek Zarządu.

W/w członkowie Zarządu zostali powołani na nową 3 letnią kadencję uchwałami Rady Nadzorczej z dnia 17 czerwca 2020r. Nowa kadencja Zarządu rozpoczęła się 30 czerwca 2020 roku.

#### Rada Nadzorcza:

Urszula Bender – Przewodnicząca Rady,

Łukasz Kononowicz – Zastępca Przewodniczącego Rady,  
 Anna Chmura – Członek Rady,  
 Marcin Matuszczak – Członek Rady,  
 Tomasz Magiera – Członek Rady.

W/w członkowie Rady zostali powołani na nową 3 letnią kadencję uchwałami Walnego Zgromadzenia Akcjonariuszy z dnia 30 czerwca 2020r.

Bieżąca kadencja Zarządu i Rady Nadzorczej kończy się wraz z odbyciem Walnego Zgromadzenia Akcjonariuszy zatwierdzającego sprawozdanie finansowe za 2022r.

#### 4. Wynagrodzenia Zarządu i Rady Nadzorczej Grupy Kapitałowej HORTICO SA w 2021r.

W roku 2021 łączne wynagrodzenie Zarządu HORTICO SA wyniosło brutto: 736.242,07 zł. Członkowie Zarządu otrzymali odpowiednio:

- Paweł Kolasa – Prezes Zarządu: 332.507,06 zł brutto, w tym: 296.307,06 zł z tytułu pełnienia funkcji w Zarządzie i 36.200,00 zł z tytułu umowy o pracę;
- Andrzej Guszał – Wiceprezes Zarządu 220.046,40 zł brutto, w tym: 183.121,00 zł z tytułu pełnienia funkcji w Zarządzie i 36.925,40 zł z tytułu umowy o pracę;
- Kinga Kazubowska-Talaga – Członek Zarządu: 183.688,61 zł brutto, w tym: 129.127,00 z tytułu pełnienia funkcji w Zarządzie i 54.561,61 zł z tytułu umowy o pracę.

Pan Paweł Kolasa i Pani Kinga Kazubowska-Talaga w roku 2021 pełnili również funkcje w Zarządzie OGROFOL sp. z o.o. (spółka zależna HORTICO SA), za co otrzymali odpowiednio 4.000,00 zł (Paweł Kolasa) i 12.000,00 zł wynagrodzenia (Kinga Kazubowska – Talaga).

W PNOS w roku 2021 łączne wynagrodzenie Zarządu spółki wyniosło 12.000,00 zł brutto (przez cały rok 2021 Zarząd spółki był jednoosobowy: Robert Bender – Prezes Zarządu - otrzymał 12.000,00 zł brutto).

#### 5. Struktura akcjonariatu HORTICO SA oraz kształtowanie się kursu akcji HORTICO SA w 2021 roku.

Kapitał zakładowy HORTICO S.A. wyniósł na dzień bilansowy 31 grudnia 2021r. 6.066.100,00 zł. i dzielił się na 12.132.200 akcji (9.384.090 serii A; 1.800.000 serii B; 559.000 serii C; 389.000 serii D) na okaziciela o wartości nominalnej 0,50 zł każda. Akcje Spółki serii A, B i C są wprowadzone do obrotu na rynku New Connect prowadzonym przez Giełdę Papierów Wartościowych, akcje serii D zostały objęte przez pracowników i współpracowników Grupy Kapitałowej HORTICO SA w roku 2021 i zgodnie z zasadami programu motywacyjnego nie będą wprowadzane do obrotu zorganizowanego przez dwa lata od dnia objęcia.

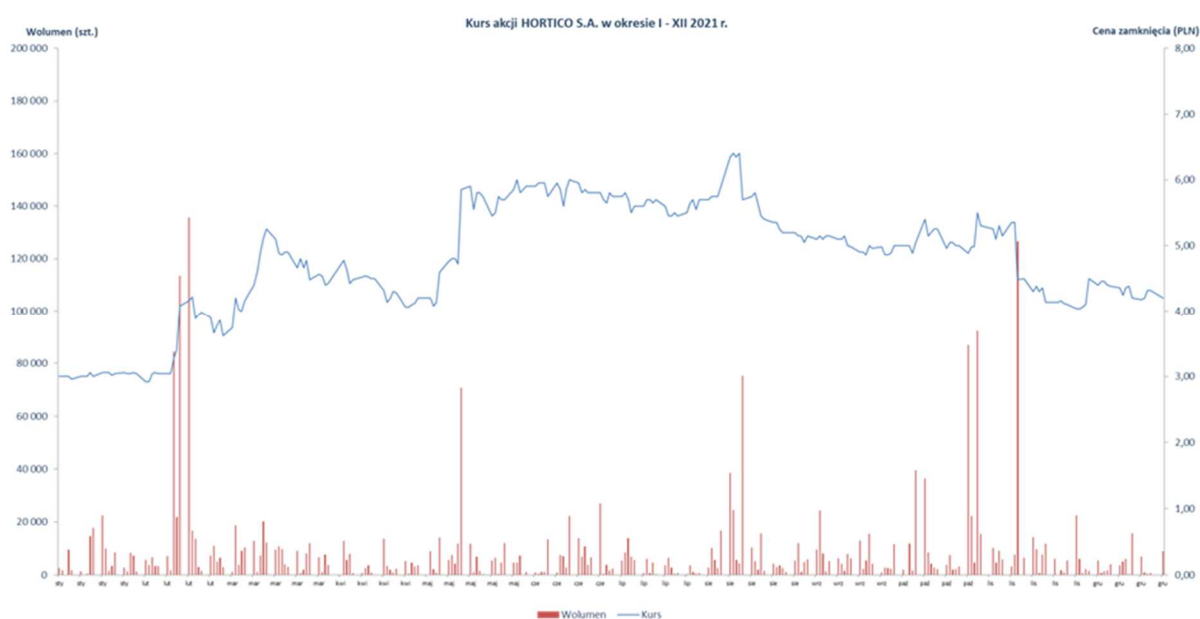
Poniżej zaprezentowano strukturę akcjonariatu Spółki.

L.p.	Nazwa	Liczba akcji	Udział w liczbie akcji i głosach na WZA
1	Paweł Kolasa - Prezes Zarządu HORTICO SA	5 356 225	44,15%
2	Andrzej Guszał - Wiceprez Zarządu HORTICO SA	2 350 000	19,37%
3	Robert Bender - Prezes Zarządu PNOS	1 645 877	13,57%
4	Santander Inwestycje Sp. z o.o.	749 918	6,18%
5	Urszula Bender - Przewodnicząca RN HORTICO SA	86 928	0,72%
6	Pozostali akcjonariusze	1 943 252	16,02%
	<b>Razem</b>	<b>12 132 200</b>	<b>100%</b>



Główni akcjonariusze HORTICO SA są związani bezpośrednio ze Spółką: Panowie Paweł Kolasa i Andrzej Guszał są członkami Zarządu HORTICO SA, odpowiednio jako Prezes i Wiceprezes Zarządu (HORTICO SA kontynuuje działalność gospodarczą rozpoczętą przez nich na początku lat 90-tych XX wieku); Pan Robert Bender był założycielem HORTICO SA, a obecnie jest Prezesem Zarządu spółki zależnej tj. PNOS; Pani Urszula Bender jest Przewodniczącą Rady Nadzorczej HORTICO SA. Santander Inwestycje sp. z o.o. jest inwestorem finansowym. Pozostali to free float notowany na New Connect (akcjonariusze poniżej 5% akcji i głosów na WZA).

Poniżej przedstawiono kształtowanie się kursu akcji HORTICO SA notowanych na New Connect w okresie styczeń-grudzień 2021r.



## 6. Istotne zdarzenia wpływające na działalność jednostki dominującej oraz jednostek objętych konsolidacją, jakie nastąpiły w okresie obrotowym, a także po jego zakończeniu, do dnia sporządzenia niniejszego sprawozdania.

### Zdarzenia dotyczące HORTICO SA:

- **4 stycznia 2021** – HORTICO SA nabywa 100% udziałów OGROFOL sp. z o.o. z siedzibą we Włoszakowicach, cena nabycia udziałów wyniosła 1,25 mln zł, OGROFOL prowadzi działalność w zakresie hurtowego i detalicznego handlu artykułami do produkcji ogrodniczej, a jej główną linią biznesową jest oferowanie folii ogrodniczych pod własną marką. Profil działalności OGROFOL jest zbieżny z profilem działalności Grupy Kapitałowej HORTICO.
- **14 maj 2021r.** – HORTICO SA dokonała przedterminowej całkowitej spłaty kredytu inwestycyjnego udzielonego Spółce na zakup Przedsiębiorstwa Nasiennictwa Ogrodniczego i Szkółkarstwa.
- **18 czerwca 2021r.** – zawarta zostaje umowa o kredyt w rachunku bieżącym, która przewiduje finansowanie obrotowe Spółki przez Santander Bank Polska do 16.06.2023 r. i określa maksymalny poziom zadłużenia w rachunku bankowym na kwotę 22.000.000,00 zł.
- **30 czerwca 2021r.** – odbyło się Zwyczajne Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy, które m.in. uchwaliło wypłatę dywidendy w kwocie 0,07 zł brutto na 1 akcję (łączna wartość dywidendy wyniosła ok. 0,83 mln zł).
- **wrzesień 2021r.** – Spółka przeprowadza emisję 389.110 akcji w ramach programu motywacyjnego skierowanego do pracowników i współpracowników.

- **14 października 2021r.** – Rada Nadzorcza HORTICO wybiera Blue Audit 1 Luiza Berg, ul. Obrońców Poczty Gdańskiej 90/5, 52-204 Wrocław do przeprowadzenia badania sprawozdania finansowego HORTICO SA i skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy Kapitałowej HORTICO SA za rok obrotowy 2021 i 2022.
- **14 kwietnia 2022r.** – Spółka podpisała w formie aktu notarialnego umowę sprzedaży nieruchomości obejmującej prawo wieczystego użytkowania działek oznaczonych numerami 100/1 oraz 100/2 o łącznym obszarze 2,1684 ha położonych w Duchnicach, gmina Ożarów Mazowiecki przy ul. Żeromskiego 3 wraz z prawem własności posadowionych na nich budynków, objętych księgą wieczystą KW Nr WA1P/00012896/1 prowadzoną przez Sąd Rejonowy w Pruszkowie, VI Wydział Ksiąg Wieczystych. Drugą stroną Umowy sprzedaży jest „ARCHE” Spółka Akcyjna z siedzibą w Warszawie nr KRS 0000831001. Przedmiotowa Nieruchomość wchodziła w skład nabytego od Syndyka Przedsiębiorstwa Nasiennictwa Ogrodniczego i Szkółkarstwa w Ożarowie Mazowieckim. Na mocy Umowy Sprzedaży Spółka sprzedała, a Nabywca kupił Nieruchomość za cenę w kwocie 11.000.000,00 zł

#### Zdarzenia dotyczące PNOS:

- **kwiecień 2021 roku** – PNOS po raz kolejny uczestniczy w akcji Wysokich Obcasów Extra, tym razem akcja ma zachęcać do zmiany trybu życia, do wprowadzenia do swojej diety zdrowych warzyw; insertem do magazynu jest produkt PNOS – nasiona rukoli.
- **19 maja 2021 rok** – PNOS bierze udział w dniu otwartym ogórka szklarniowego pt. „Szklarniowy sezon ogórkowy”. W ramach programu upowszechniania odmian, PNOS zakłada doświadczenia produkcyjne ogórków szklarniowych firmy Semilas Fito w szklarni Centrum Edukacji Ogrodniczej w Szczecinie, dało to możliwość zorganizowania w dniu 19.05.2021r. spotkania szkoleniowo-pokazowego ogórków odmian: Tormund F1, Tiala F1, Cadiar F1, Pedro F1.
- **czerwiec 2021 roku** – Zgromadzenie Wspólników PNOS decyduje o zwiększeniu kapitału Spółki o zysk wypracowany w 2020 roku.
- **16 września 2021 roku** – PNOS uczestniczy w spotkaniu cebulowym w Strzałkowie, spotkanie jest organizowane przez magazyn WiOM. Podczas spotkania PNOS prezentuje odmiany cebuli ze swojej oferty.
- **18 – 20 października 2021 roku** – przedstawiciele PNOS biorą udział w Euroseeds Congress w Pradze, kongres jest okazją do zapoznania się z najnowszymi trendami w nasiennictwie oraz nawiązania nowych kontaktów biznesowych.
- **04 – 16 listopada 2021 roku** – PNOS uczestniczy w targach GARDENIA na terenie Międzynarodowych Targów Poznańskich. PNOS uczestniczył w GARDENII i został laureatem nagrody za stoisko najbardziej sprzyjające realizacji nowoczesnego EXPO marketingu.
- **19 listopada 2021 roku** – PNOS uczestniczy w targach organizowanych przez swojego klienta Agrochem Węgrów.
- **02 grudnia 2021 roku** – PNOS uczestniczy w targach organizowanych przez swojego klienta SOPEX Krosno.
- **07 grudnia 2021 roku** – PNOS uczestniczy w targach organizowanych przez swojego klienta, ACM Kielce.
- **07 grudnia 2021 roku** – w Piątku odbyło się spotkanie z producentami i dziennikarzami związanymi z branżą ogrodniczą, na którym PNOS prezentował odmiany warzyw.
- **grudzień 2021 roku** – PNOS otrzymuje tytuł Gazeli Biznesu dla dynamicznie rozwijającej się firmy.

#### Zdarzenia dotyczące OGROFOL sp. z o.o.

- **4 stycznia 2021 roku** – wszystkie udziały Spółki nabywa HORTICO SA.
- **24 maja 2021 roku** – umiera Leszek Jagodzicki, Członek zarządu spółki.



## 7. Przewidywany rozwój Grupy Kapitałowej HORTICO w roku 2022

Ostatnie lata działalności były dla GK HORTICO SA niezwykle udane, w ciągu dwóch lat przychody Grupy wzrosły o ponad 40% - wzrost ten wynikał zarówno ze wzrostu organicznego dotychczasowych biznesów, jak z akwizycji OGROFOL sp. z o.o., która dołożyła ok. 10 mln zł sprzedaży Grupy. W ostatnich latach Grupa poprawiła wskaźniki rentowności oraz osiągnięte zyski. Kluczowe z punktu widzenia Grupy jest utrzymanie dotychczasowego tempa rozwoju – co dla Zarządu Grupy oznacza systematyczny rozwój posiadanych biznesów i linii biznesowych oraz poszukiwanie szans w akwizycjach – ze względu na wysoką bazę osiągniętą w roku 2021 zadanie to będzie wymagało wzmoczonego wysiłku całej organizacji. Grupa ma ambicję, aby w ciągu dwóch lat uzyskać 200 mln zł przychodów ze sprzedaży.

## 8. Aktualna i przewidywana sytuacja finansowa.

Poniżej zaprezentowano tabelę z wybranymi pozycjami finansowymi ze sprawozdania skonsolidowanego podsumowującej działalność Grupy Kapitałowej HORTICO SA (przedmiotem konsolidacji są wyniki HORTICO SA, PNOS, OGROFOL) za okres od 1 stycznia – do 31 grudnia 2021r. – w porównaniu do analogicznego okresu roku ubiegłego.

pozycja w tys zł	I-XII 2020	I-XII 2021	Dynamika r/r
PRZYCHODY NETTO ZE SPRZEDAŻY	129 727	152 270	17,4%
KOSZTY DZIAŁALNOŚCI OPERACYJNEJ	118 262	137 440	16,2%
ZYSK NA SPRZEDAŻY	11 465	14 830	29,4%
ZYSK NA DZIAŁALNOŚCI OPERACYJNEJ (EBIT)	8 508	14 817	74,2%
ZYSK OPERACYJNY POWIĘKSZONY O AMORTYZACJĘ (EBITDA)	10 630	16 950	59,5%
ZYSK BRUTTO	7 868	14 846	88,7%
ZYSK NETTO	6 260	12 096	93,2%
SUMA AKTYWÓW	82 515	102 436	24,1%
AKTYWA TRWAŁE	24 245	25 375	4,7%
AKTYWA OBROTOWE, w tym:	58 270	77 064	32,3%
Zapasy	26 964	40 283	49,4%
Należności krótkoterminowe	30 096	30 068	-0,1%
Inwestycje krótkoterminowe	958	5 882	514,0%
Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	252	831	229,8%
KAPITAŁ WŁASNY	30 649	43 305	41,3%
ZOBOWIĄZANIA I REZERWY NA ZOBOWIĄZANIA, w tym:	51 865	59 131	14,0%
Zobowiązania długoterminowe, w tym:	4 744	1 017	-78,6%
kredyty długoterminowe	3 646	-	-100,0%
Zobowiązania krótkoterminowe, w tym:	45 239	56 397	24,7%
kredyty krótkoterminowe	7 016	13 044	85,9%
Rozliczenia międzyokresowe	996	898	-9,8%
	<b>I-XII 2020</b>	<b>I-XII 2021</b>	
RENTOWNOŚĆ SPRZEDAŻY (zysk na sprzedaży/przychody)	8,84%	9,74%	
RENTOWNOŚĆ OPERACYJNA (zysk operacyjny/przychody)	6,56%	9,73%	
RENTOWNOŚĆ NETTO (zysk netto/przychody)	4,83%	7,94%	
ROA	7,59%	11,81%	
ROE	20,42%	27,93%	

Wyniki Grupy Kapitałowej HORTICO SA za cały 2021 r. oceniamy jako bardzo dobre. W okresie od 1 stycznia do 31 grudnia 2021 roku Grupa Kapitałowa HORTICO SA osiągnęła 152,3 mln zł przychodów ze sprzedaży, co stanowi ponad 17% wzrost w stosunku do analogicznego okresu roku ubiegłego. Procentowo wolniej od przychodów rosły koszty działalności operacyjnej, co pozwoliło Grupie na istotną poprawę rentowności. W okresie całego 2021r Grupa wypracowała:

- 14,8 mln zł zysku na sprzedaży (wzrost o prawie 30%),
- 14,8 mln zł EBIT (wzrost o prawie 75%),
- 16,95 mln zł EBITA (wzrost o prawie 60%),
- 12,1 mln zł zysku netto (wzrost o ponad 93%).

W okresie całego 2021r. Grupie udało się uzyskać bardzo dobrą rentowność prowadzonej działalności, w szczególności na poziomie rentowności sprzedaży (9,74%). W 2021r. w ocenie Zarządu bardzo dobrze wypada również zwrot na kapitale własnym (wg jego wartości na koniec okresu) - ROE wynosiło 27,9%. Kapitały własne Grupy na koniec 2021 roku osiągnęły wartość 43,3 mln zł i stanowiły ok. 43% sumy bilansowej.

Pozycja finansowa Grupy jest dobra: suma zapasów, należności krótkoterminowych oraz inwestycji krótkoterminowych przewyższa poziom zobowiązań krótkoterminowych (w tym w szczególności handlowych). Grupa posiada wysoki dodatni poziom kapitału obrotowego, co przekłada się na dobrą kondycję płynnościową Grupy.

Poniżej zaprezentowano kluczowe pozycje z rachunku wyników i bilansu Grupy oraz spółek podlegających konsolidacji za 2021r.

DANE ZA 2021, pozycje w tys zł	GK HSA	HORTICO	PNOS	OGROFOL
PRZYCHODY NETTO ZE SPRZEDAŻY	152 270	123 026	23 548	11 060
KOSZTY DZIAŁALNOŚCI OPERACYJNEJ	137 440	114 497	18 914	10 101
ZYSK NA SPRZEDAŻY	14 830	8 529	4 634	958
ZYSK NA DZIAŁALNOŚCI OPERACYJNEJ (EBIT)	14 817	9 053	4 269	787
ZYSK OPERACYJNY POWIĘKSZONY O AMORTYZACJĘ (EBITDA)	16 950	10 562	4 853	827
ZYSK BRUTTO	14 846	9 159	4 236	765
ZYSK NETTO	12 096	7 395	3 343	663
SUMA AKTYWÓW	102 436	84 163	27 056	6 256
AKTYWA TRWAŁE	25 375	23 670	1 280	1 971
AKTYWA OBROTOWE, w tym:	77 064	60 493	25 772	4 284
Zapasy	40 283	27 595	13 003	1 774
Należności krótkoterminowe	30 068	26 805	12 150	1 499
Inwestycje krótkoterminowe	5 882	5 800	88	1 009
Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	831	294	534	4
KAPITAŁ WŁASNY	43 305	34 254	7 489	2 418
ZOBOWIĄZANIA I REZERWY NA ZOBOWIĄZANIA, w tym:	59 131	49 909	19 567	3 838
Zobowiązania długoterminowe, w tym:	1 017	636	381	-
kredyty długoterminowe	-	-	-	-
Zobowiązania krótkoterminowe, w tym:	56 397	47 754	19 020	3 806
kredyty krótkoterminowe	13 044	13 044	-	-
Rozliczenia międzyokresowe	898	897	-	-
RENTOWNOŚĆ SPRZEDAŻY (zysk na sprzedaży/przychody)	9,74%	6,93%	19,68%	8,66%
RENTOWNOŚĆ OPERACYJNA (zysk operacyjny/przychody)	9,73%	7,36%	18,13%	7,12%
RENTOWNOŚĆ NETTO (zysk netto/przychody)	7,94%	6,01%	14,20%	5,99%
ROA	11,81%	8,79%	12,36%	10,60%
ROE	27,93%	21,59%	44,64%	27,42%

Największym podmiotem Grupy pozostaje HORTICO SA (w spółce tej funkcjonują centra ogrodnicze nabyte wraz z przedsiębiorstwem PNOS). W wynikach finansowych Grupy coraz większe znaczenie mają wyniki generowane przez PNOS. Od momentu nabycia Przedsiębiorstwa PNOS przez HORTICO S.A. w 2015r, PNOS systematycznie zwiększa poziom przychodów oraz zysków. W roku 2021 dobre wyniki (szczególnie w uwzględnieniu do kwoty wydatkowanej za zakup udziałów) osiągnęła OGROFOL sp. z o.o.

## 9. Czynniki ryzyka i opis zagrożeń

Działalność prowadzona przez Grupę Kapitałową naraża ją m.in. na następujące rodzaje ryzyka: Ryzyka zidentyfikowane przez GK HORTICO SA:

- spadku marż handlowych,
- jakości należności,
- wzrostu cen surowców,
- koncentracji umów i zamówień,
- utraty kluczowych klientów,
- walutowe, w szczególności ryzyko zmian kursu PLN/EURO,
- konkurencji,
- wzrostu stóp procentowych,
- pozyskania dobrej jakości materiału siewnego odmian obcych do konfekcjonowania,
- wzrostu cen produkcji i zakupu nasion,
- pozyskania nasion odmian własnych z hodowli zachowawczej i reprodukcji w kontraktacji,
- wzrostu cen opakowań,
- spadku popularności odmian PNOS i utraty pozycji na rynku nasion tradycyjnych,
- zmian gustów i przyzwyczajeń konsumentów,
- utraty kluczowych pracowników,
- wpływu pandemii koronawirusa (i innych pandemii),
- wpływu wojny w Ukrainie na działalność GK HORTICO SA (szczególnie spółki dominującej).

## 10. Ważniejsze osiągnięcia w dziedzinie badań i rozwoju

Nie dotyczy.

## 11. Nabycie udziałów (akcji) własnych, a w szczególności cel ich nabycia, liczba i wartość nominalna, ze wskazaniem, jaką część kapitału zakładowego reprezentują, cena nabycia oraz cena sprzedaży tych udziałów (akcji) w przypadku ich zbycia

W roku 2021 Spółka nie nabyła akcji własnych, w Spółce nie ma uchwalonego programu skupu akcji własnych.

## 12. Instrumenty finansowe w zakresie: ryzyka: zmiany cen, kredytowego, istotnych zakłóceń przepływów środków pieniężnych oraz utraty płynności finansowej.

Grupa Kapitałowa w dniu bilansowym posiadała m.in. takie instrumenty finansowe, jak udzielone pożyczki, środki pieniężne, należności i zobowiązania z tyt. dostaw i usług (w tym w Euro) oraz zobowiązania z tytułu kredytów oraz transakcje forward. Poza tym spółki nie posiadają żadnych innych instrumentów finansowych, które wpływałyby na ryzyko kredytowe, zakłóceń przepływów pieniężnych oraz utraty płynności finansowej.

## 13. Stosowanie zasad ładu korporacyjnego

Zakres stosowania zasad ładu korporacyjnego został szczegółowo przedstawiony w sprawozdaniu Zarządu z działalności Spółki HORTICO za rok 2021.

Wrocław, dnia 30 maja 2022r.

HORTICO S.A.  
Prezes Zarządu

*Paweł Kolasa*  
Paweł Kolasa

Paweł Kolasa – Prezes Zarządu jednostki dominującej: .....

HORTICO S.A.  
Wiceprezes Zarządu

*Andrzej Guszał*  
Andrzej Guszał

Andrzej Guszał – Wiceprezes Zarządu jednostki dominującej: .....

HORTICO S.A.  
Członek Zarządu  
Kinga Kazubowska-Talaga

Kinga Kazubowska-Talaga – Członek Zarządu jednostki dominującej: .....