

RAPORT KWARTALNY „MAŁKOWSKI-MARTECH” S.A. ZA III KWARTAŁ 2021 ROKU



BIERNE ZABEZPIECZENIA
PPOŻ. ZE ZNAKIEM CE!


**MAŁKOWSKI
MARTECH**

Czołowo, ul. Leśna 57
62-035 Kórnik

tel. +48 61 222 75 00
fax +48 61 222 75 01
biuro@malkowski.pl

Spis treści

1. Informacje ogólne	3
2. Informacje o strukturze akcjonariatu emitenta, ze wskazaniem akcjonariuszy posiadających, na dzień przekazania raportu, co najmniej 5% głosów na walnym zgromadzeniu	3
3. Skrócone kwartalne sprawozdanie finansowe za III kwartał 2021 roku	4
4. Informacja o zasadach przyjętych przy sporządzaniu raportu	10
5. Komentarz emitenta na temat okoliczności i zdarzeń istotnie wpływających na działalność emitenta, jego sytuację finansową i wyniki osiągnięte w danym kwartale.....	14
6. Stanowisko odnośnie do możliwości zrealizowania publikowanych prognoz wyników na dany rok w świetle wyników zaprezentowanych w raporcie kwartalnym	15
7. Opis stanu realizacji działań i inwestycji emitenta oraz harmonogramu ich realizacji.....	15
8. Znaczące wydarzenia	15
9. Informacje na temat aktywności w zakresie wprowadzania rozwiązań innowacyjnych w przedsiębiorstwie	16
10. Opis organizacji grupy kapitałowej emitenta, z wyszczególnieniem jednostek podlegających konsolidacji oraz jednostek nieobjętych konsolidacją	16
11. Wskazanie przyczyn niesporządzenia skonsolidowanych sprawozdań finansowych przez podmiot dominujący lub przyczyn zwolnienia z konsolidacji	16
12. Wybrane dane finansowe wszystkich jednostek zależnych emitenta nieobjętych konsolidacją	16
13. Informacje dotyczące liczby osób zatrudnionych przez emitenta, w przeliczeniu na pełne etaty	16

1. Informacje ogólne

Siedziba	Czołowo, gm. Kórnik
Telefony	+48 61 222 75 00
Fax	+48 61 222 75 01
E-mail	biuro@malkowski.pl
Strona internetowa	www.malkowski.pl
NIP	1230029611
REGON	006372010
Kapitał zakładowy	804 040,00 PLN opłacony w całości
Ilość akcji	8 040 400 akcji o wartości nominalnej 804 040,00 PLN: - 7 560 000 akcji serii A - 80 400 akcji serii B - 400 000 akcji serii C
Numer KRS wraz z organem prowadzącym rejestr	0000350585 Sąd Rejonowy w Poznaniu Wydział IX Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego
Zarząd	Marcin Małkowski – Prezes Zarządu Dominik Zbrowski – Członek Zarządu
Rada Nadzorcza	Dariusz Banach – Przewodniczący Rady Nadzorczej Monika Rezulak – Wiceprzewodnicząca Rady Nadzorczej Renata Małkowska – Członek Rady Nadzorczej Magdalena Małkowska-Pospiech - Członek Rady Nadzorczej Krzysztof Topolewski – Członek Rady Nadzorczej

2. Informacje o strukturze akcjonariatu emitenta, ze wskazaniem akcjonariuszy posiadających, na dzień przekazania raportu, co najmniej 5% głosów na walnym zgromadzeniu

Lp	Wyszczególnienie	Ilość posiadanych akcji/udziałów	Wartość nominalna	Kapitał podstawowy na koniec okresu	Udział w kapitale podstawowym na koniec okresu
1	Marcin Małkowski	3 478 450	0,10	347 845,00	43,26%
2	Magdalena Małkowska-Pospiech	2 900 000	0,10	290 000,00	36,07%
3	Renata Małkowska	660 000	0,10	66 000,00	8,21%
4	Pozostali – rozproszeni	1 001 950	0,10	100 195,00	12,46%
	Razem	8 040 400		804 040,00	100,0%

W ciągu roku sprawozdawczego formą prawną Spółki była „spółka akcyjna” i nie nastąpiła żadna zmiana w jej statucie.

3. Skrócone kwartalne sprawozdanie finansowe za III kwartał 2021 roku

Tabela 1 – Rachunek zysków i strat

	Wyszczególnienie	01.07.2021 - 30.09.2021	01.01.2021 - 30.09.2021	01.07.2020 - 30.09.2020	01.01.2020 - 30.09.2020
A.	Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi, w tym:	15 790 913,90	44 555 537,56	12 119 530,14	36 053 119,00
	- od jednostek powiązanych	0,00		0,00	
I.	Przychody netto ze sprzedaży produktów	14 700 701,41	41 111 125,67	11 876 418,67	34 008 500,29
II.	Zmiana stanu produktów	1 057 952,89	3 354 674,09	219 981,82	1 975 366,00
III.	Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów	32 259,60	89 737,80	23 129,65	69 252,71
B.	Koszty działalności operacyjnej	14 200 745,39	40 057 750,47	11 446 559,46	33 930 349,54
I.	Amortyzacja	255 199,61	802 759,97	287 816,86	972 094,56
II.	Zużycie materiałów i energii	6 415 143,55	17 936 445,82	5 125 321,51	15 079 562,51
III.	Usługi obce	1 957 587,66	5 827 540,18	1 394 533,83	4 752 728,44
IV.	Podatki i opłaty	318 724,05	856 014,58	408 830,40	965 787,35
V.	Wynagrodzenia	4 009 064,27	11 275 849,86	3 291 457,28	9 515 086,65
VI.	Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia	850 320,15	2 368 035,79	636 826,08	2 005 701,61
VII.	Pozostałe koszty rodzajowe	394 682,16	991 080,33	293 494,27	619 596,79
VIII.	Wartość sprzedanych towarów i materiałów	23,94	23,94	8 279,23	19 791,63
C.	Zysk (strata) ze sprzedaży (A-B)	1 590 168,51	4 497 787,09	672 970,68	2 122 769,46
D.	Pozostałe przychody operacyjne	46 284,09	117 688,94	37 623,39	219 747,71
I.	Zysk ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych	1 600,00	8 104,07	0,00	7 465,15
II.	Dotacje	12 503,22	37 509,66	12 503,22	80 059,65
III.	Inne przychody operacyjne	32 180,87	72 075,21	25 120,17	132 222,91
E.	Pozostałe koszty operacyjne	98 334,05	224 677,39	51 893,55	266 318,86
I.	Strata ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych	0,00	0,00	0,00	0,00
II.	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	0,00	23 838,62	29 328,20	46 168,84
III.	Inne koszty operacyjne	98 334,05	200 838,77	22 565,35	220 150,02
F.	Zysk (strata) z działalności operacyjnej (C+D-E)	1 538 118,55	4 390 798,64	658 700,52	2 076 198,31
G.	Przychody finansowe	2,35	589,92	-4 992,96	14 300,81
I.	Odsetki	0,34	587,91	968,69	7 491,21
II.	Inne	2,01	2,01	-5 961,65	6 809,60
H.	Koszty finansowe	87 443,79	297 776,15	86 958,09	357 790,04
I.	Odsetki	77 511,55	215 264,71	69 494,41	299 480,52
II.	Inne	9 932,24	82 511,44	17 463,68	58 309,52
I.	Zysk (strata) brutto (F+G-H)	1 450 677,11	4 093 612,41	566 749,47	1 732 709,08
J.	Podatek dochodowy	240 971,00	746 315,00	96 539,00	306 181,00
K.	Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenia straty)	0,00	0,00	0,00	0,00
L.	Zysk (strata) netto (I-J-K)	1 209 706,11	3 347 297,41	470 210,47	1 426 528,08

Tabela 2 – Bilans

	Wyszczególnienie	30.09.2021	30.09.2020	31.12.2020
A.	Aktywa trwałe	15 923 541,07	14 990 412,08	15 162 365,64
I.	Wartości niematerialne i prawne	1 279 312,61	952 056,15	1 061 959,56
1.	Koszty zakończonych prac rozwojowych	1 202 835,33	856 753,98	993 881,88
2.	Wartość firmy	0,00	0,00	0,00
3.	Inne wartości niematerialne i prawne	76 477,28	95 302,17	68 077,68
4.	Zaliczki na wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00	0,00
II.	Rzeczowe aktywa trwałe	13 745 450,55	13 212 392,21	13 227 593,16
1.	Środki trwałe	13 215 710,19	13 141 866,82	13 133 324,77
a.	grunty (w tym prawo użytkowania wieczystego gruntu)	2 109 692,00	2 109 692,00	2 109 692,00
b.	budynki, lokale i obiekty inżynierii lądowej i wodnej	8 890 363,34	8 723 030,99	8 646 185,29
c.	urządzenia techniczne i maszyny	1 503 904,65	1 481 945,22	1 584 192,13
d.	środki transportu	133 963,63	144 363,94	148 338,29
e.	inne środki trwałe	577 786,57	682 834,67	644 917,06
2.	Środki trwałe w budowie	257 580,36	70 525,39	94 268,39
3.	Zaliczki na środki trwałe w budowie	272 160,00	0,00	0,00
III.	Należności długoterminowe	0,00	0,00	0,00
IV.	Inwestycje długoterminowe	68 899,91	86 042,72	78 887,92
1.	Nieruchomości	0,00	0,00	0,00
2.	Wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00	0,00
3.	Długoterminowe aktywa finansowe	68 899,91	86 042,72	78 887,92
a.	w jednostkach powiązanych	0,00	0,00	0,00
b.	w pozostałych jednostkach	68 899,91	86 042,72	78 887,92
-	inne długoterminowe aktywa finansowe	68 899,91	86 042,72	78 887,92
V.	Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	829 878,00	739 921,00	793 925,00
1.	Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	829 878,00	739 921,00	793 925,00
2.	Inne rozliczenia międzyokresowe	0,00	0,00	0,00
B.	Aktywa obrotowe	23 767 646,61	21 212 798,16	20 568 519,57
I.	Zapasy	11 068 610,97	8 439 096,60	8 259 899,98
1.	Materiały	6 322 492,22	4 872 918,86	4 929 261,66
2.	Półprodukty i produkty w toku	1 533 289,39	2 020 133,36	1 806 361,56
3.	Produkty gotowe	2 908 680,23	1 338 135,20	1 440 306,18
4.	Towary	0,00	0,00	0,00
5.	Zaliczki na dostawy	304 149,13	207 909,18	83 970,58
II.	Należności krótkoterminowe	11 393 636,22	11 602 763,76	11 268 968,84
1.	Należności od jednostek powiązanych	0,00	0,00	0,00
2.	Należności od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00	0,00
3.	Należności od pozostałych jednostek	11 393 636,22	11 602 763,76	11 268 968,84
a.	z tytułu dostaw i usług o okresie spłaty:	11 364 038,55	11 594 291,22	11 263 175,98
-	do 12 miesięcy	11 364 038,55	11 594 291,22	11 263 175,98
-	powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00	0,00
b.	z tytułu podatków, dotacji, ceł, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych	19,00	0,00	0,00
c.	inne	29 578,67	8 472,54	5 792,86
d.	dochodzone na drodze sądowej	0,00	0,00	0,00
III.	Inwestycje krótkoterminowe	509 951,95	266 590,71	159 180,58
1.	Krótkoterminowe aktywa finansowe	509 951,95	266 590,71	159 180,58
a.	w jednostkach powiązanych	0,00	0,00	0,00
b.	w pozostałych jednostkach	0,00	0,00	0,00
c.	środki pieniężne i inne aktywa pieniężne	509 951,95	266 590,71	159 180,58
-	środki pieniężne w kasie i na rachunkach	441 763,91	185 066,07	141 194,54
-	inne środki pieniężne	68 188,04	81 524,64	17 986,04
-	inne aktywa pieniężne	0,00	0,00	0,00
2.	Inne inwestycje krótkoterminowe	0,00	0,00	0,00
IV.	Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	795 447,47	904 347,09	880 470,17
C.	Należne wpłaty na kapitał (fundusz) podstawowy	0,00	0,00	0,00
D.	Udziały (akcje) własne	0,00	0,00	0,00
	AKTYWA RAZEM	39 691 187,68	36 203 210,24	35 730 885,21

cd. Bilans

Wyszczególnienie	30.09.2021	30.09.2020	31.12.2020
A. Kapitał (fundusz) własny	17 204 945,64	14 375 616,42	14 983 304,23
I. Kapitał (fundusz) podstawowy	804 040,00	804 040,00	804 040,00
II. Kapitał (fundusz) zapasowy	13 053 608,23	12 036 916,34	12 036 916,34
III. Zysk (strata) z lat ubiegłych	0,00	108 132,00	108 132,00
IV. Zysk (strata) netto	3 347 297,41	1 426 528,08	2 034 215,89
B. Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania	22 486 242,04	21 827 593,82	20 747 580,98
I. Rezerwy na zobowiązania	2 175 229,11	1 897 026,81	2 102 645,52
1. Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	345 157,00	352 175,00	361 883,00
2. Rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne	147 720,00	138 070,00	156 120,00
a. długoterminowa	25 900,00	22 300,00	25 900,00
b. krótkoterminowa	121 820,00	115 770,00	130 220,00
3. Pozostałe rezerwy	1 682 352,11	1 406 781,81	1 584 642,52
a. długoterminowe	0,00	0,00	0,00
b. krótkoterminowe	1 682 352,11	1 406 781,81	1 584 642,52
II. Zobowiązania długoterminowe	4 536 210,19	5 150 457,18	4 997 697,32
1. Wobec jednostek powiązanych	0,00	0,00	0,00
2. Wobec pozostałych jednostek	4 536 210,19	5 150 457,18	4 997 697,32
a. kredyty i pożyczki	4 038 921,68	4 419 276,32	4 324 187,66
b. inne zobowiązania finansowe	497 288,51	731 180,86	673 509,66
III. Zobowiązania krótkoterminowe	15 695 919,21	14 651 213,42	13 530 844,95
1. Zobowiązania wobec jednostek powiązanych	0,00	0,00	0,00
2. Zobowiązania wobec pozostałych jednostek	15 609 731,17	14 562 184,38	13 516 054,91
a. kredyty i pożyczki	6 360 673,37	5 662 964,33	4 878 198,70
b. inne zobowiązania finansowe	1 627 616,59	2 099 368,43	1 895 907,83
c. z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	4 951 338,99	3 915 235,91	4 135 785,55
- do 12 miesięcy	4 951 338,99	3 915 235,91	4 135 785,55
- powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00	0,00
d. zaliczki otrzymane na dostawy	322 602,35	687 791,67	431 005,49
e. z tytułu podatków, ceł, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz			
innych tyt. publicznoprawnych	1 569 084,09	1 478 486,00	1 498 252,41
f. z tytułu wynagrodzeń	741 455,73	669 954,94	665 688,73
g. inne	36 960,05	48 383,10	11 216,20
3. Fundusze specjalne	86 188,04	89 029,04	14 790,04
IV. Rozliczenia międzyokresowe	78 883,53	128 896,41	116 393,19
1. Ujemna wartość firmy	0,00	0,00	0,00
2. Inne rozliczenia międzyokresowe	78 883,53	128 896,41	116 393,19
a. długoterminowe	28 870,65	91 386,75	66 380,31
b. krótkoterminowe	50 012,88	37 509,66	50 012,88
PASYWA RAZEM	39 691 187,68	36 203 210,24	35 730 885,21

Tabela 3 – Rachunek przyływów pieniężnych

Wyszczególnienie	01.07.2021 - 30.09.2021	01.01.2021 - 30.09.2021	01.07.2020 - 30.09.2020	01.01.2020 - 30.09.2020
A. PRZEPŁYWY ŚRODKÓW PIENIĘŻNYCH Z DZIAŁALNOŚCI OPERACYJNEJ				
I. Zysk (strata) netto	1 209 706,11	3 347 297,41	470 210,47	1 426 528,08
II. Korekty razem	-1 466 454,72	-2 092 867,70	-135 941,56	825 368,97
1. Amortyzacja	255 199,61	802 759,97	287 816,86	972 094,56
2. Zyski (straty) z tytułu różnic kursowych	0,00	-1 554,55	0,00	0,00
3. Odsetki i udziały w zyskach (dywidendy)	49 370,87	138 030,86	42 907,93	195 073,63
4. Zysk (strata) z działalności inwestycyjnej	-1 600,00	-8 104,07	0,00	-7 465,15
5. Zmiana stanu rezerw	227 027,67	72 583,59	285 380,62	531 037,21
6. Zmiana stanu zapasów	-1 631 744,17	-2 808 710,99	-605 234,09	-721 215,42
7. Zmiana stanu należności	217 371,50	-124 667,38	153 681,64	379 170,50
8. Zmiana stanu zobowiązań krótkoterminowych, z wyjątkiem pożyczek i kredytów	-819 965,82	-174 765,17	-152 198,13	-139 783,55
9. Zmiana stanu rozliczeń międzyokresowych	237 885,62	11 560,04	-256 428,39	-491 674,81
10. Inne korekty	0,00	0,00	108 132,00	108 132,00
III. Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej (I+II)	-256 748,61	1 254 429,71	334 268,91	2 251 897,05
B. PRZEPŁYWY ŚRODKÓW PIENIĘŻNYCH Z DZIAŁALNOŚCI INWESTYCYJNEJ	0,00		0,00	
I. Wpływy	1 600,00	18 092,08	0,00	16 684,01
1. Zbycie wartości niematerialnych i prawnych oraz rzeczowych aktywów trwałych	1 600,00	8 104,07	0,00	7 465,15
2. Zbycie inwestycji w nieruchomości oraz wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00	0,00	0,00
3. Z aktywów finansowych	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Inne wpływy inwestycyjne	0,00	9 988,01	0,00	9 218,86
II. Wydatki	802 712,83	1 537 970,41	132 538,46	377 341,88
1. Nabycie wartości niematerialnych i prawnych oraz rzeczowych aktywów trwałych	802 712,83	1 537 970,41	132 538,46	377 341,88
2. Inwestycje w nieruchomości oraz wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00	0,00	0,00
3. Na aktywa finansowe	0,00	0,00	0,00	0,00
III. Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej (I-II)	-801 112,83	-1 519 878,33	-132 538,46	-360 657,87
I. Wpływy	733 277,14	3 698 734,13	353 334,37	480 000,00
1. Wpływy netto z wydania udziałów (emisji akcji) i innych instrumentów kapitałowych oraz dopłat do kapitału	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Kredyty i pożyczki	733 277,14	3 697 179,58	353 334,37	480 000,00
3. Emisja dłużnych papierów wartościowych	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Inne wpływy finansowe	0,00	1 554,55	0,00	0,00
II. Wydatki	-469 395,74	3 082 514,14	532 405,76	2 215 893,84
1. Nabycie udziałów (akcji) własnych	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Dywidendy i inne wypłaty na rzecz właścicieli	0,00	0,00	643 232,00	643 232,00
3. Inne, niż wypłaty na rzecz właścicieli, wydatki z tytułu podziału zysku	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Spłaty kredytów i pożyczek	-555 157,59	2 499 970,89	349 089,88	876 542,45
5. Wykup dłużnych papierów wartościowych	0,00	0,00	0,00	0,00
6. Z tytułu innych zobowiązań finansowych	-1 204,32	300 463,24	-91 180,21	304 207,36
7. Płatności zobowiązań z tytułu umów leasingu finansowego	37 595,30	144 049,15	-411 643,84	196 838,40
8. Odsetki	49 370,87	138 030,86	42 907,93	195 073,63
9. Inne wydatki finansowe	0,00	0,00	0,00	0,00
III. Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej (I-II)	1 202 672,88	616 219,99	-179 071,39	-1 735 893,84
D. PRZEPŁYWY PIENIĘŻNE NETTO RAZEM (A.III +/- B.III +/- C.III)	144 811,44	350 771,37	22 659,06	155 345,34
E. BILANSOWA ZMIANA STANU ŚRODKÓW PIENIĘŻNYCH	144 811,44	350 771,37	22 659,06	155 345,34
F. ŚRODKI PIENIĘŻNE NA POCZĄTEK OKRESU	0,00	159 180,58	0,00	111 245,37
G. ŚRODKI PIENIĘŻNE NA KONIEC OKRESU (F +/- D), W TYM	144 811,44	509 951,95	22 659,06	266 590,71
- o ograniczonej możliwości dysponowania		0,00	0,00	0,00

Tabela 4 – Zestawienie zmian w kapitale własnym

Wyszczególnienie	01.07.2021 - 30.09.2021	01.01.2021 - 30.09.2021	01.07.2020 - 30.09.2020	01.01.2020 - 30.09.2020
I. Kapitał (fundusz) własny na początek okresu (BO)	15 995 239,53	14 983 304,23	13 797 273,95	13 484 188,34
I.a. Kapitał (fundusz) własny na początek okresu (BO), po korektach	15 995 239,53	14 983 304,23	13 797 273,95	13 484 188,34
1. Kapitał (fundusz) podstawowy na początek okresu	804 040,00	804 040,00	804 040,00	804 040,00
1.1. Zmiany kapitału (funduszu) podstawowego				
1.2. Kapitał (fundusz) podstawowy na koniec okresu	804 040,00	804 040,00	804 040,00	804 040,00
2. Kapitał (fundusz) zapasowy na początek okresu	13 053 608,23	12 036 916,34	12 036 916,34	11 376 222,46
2.1. Zmiany kapitału (funduszu) zapasowego	0,00	1 016 691,89	0,00	660 693,88
a) zwiększenie (z tytułu)	0,00	1 016 691,89	0,00	660 693,88
- z podziału zysku (ustawowo)	0,00	1 016 691,89	0,00	660 693,88
b) zmniejszenie (z tytułu)	0,00	0,00	0,00	0,00
- pokrycia straty	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2. Stan kapitału (funduszu) zapasowego na koniec okresu	13 053 608,23	13 053 608,23	12 036 916,34	12 036 916,34
3. Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny na początek okresu - zmiany przyjętych zasad (polityki) rachunkowości				
4. Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe na początek okresu				
5. Zysk (strata) z lat ubiegłych na początek okresu	0,00	2 142 347,89	0,00	1 303 925,88
5.1. Zysk z lat ubiegłych na początek okresu	0,00	2 142 347,89	0,00	1 303 925,88
5.2. Zysk z lat ubiegłych na początek okresu, po korektach	0,00	-2 142 347,89	108 132,00	-1 195 793,88
a) zwiększenie (z tytułu)	0,00	0,00	108 132,00	108 132,00
- podziału zysku z lat ubiegłych				
- korekta błęd podstawowego	0,00	0,00	108 132,00	108 132,00
b) zmniejszenie (z tytułu)	0,00	2 142 347,89	0,00	1 303 925,88
- podziału zysku z lat ubiegłych	0,00	1 016 691,89	0,00	660 693,88
- dywidenda	0,00	1 125 656,00	0,00	643 232,00
- korekta błęd podstawowego				
5.3. Zysk z lat ubiegłych na koniec okresu	0,00	0,00	108 132,00	108 132,00
5.4. Strata z lat ubiegłych na początek okresu	0,00	0,00	0,00	0,00
5.5. Strata z lat ubiegłych na początek okresu, po korektach	0,00	0,00	0,00	0,00
5.6. Strata z lat ubiegłych na koniec okresu	0,00	0,00	0,00	0,00
5.7. Zysk (strata) z lat ubiegłych na koniec okresu	0,00	0,00	108 132,00	108 132,00
6. Wynik netto	3 347 297,41	3 347 297,41	1 426 528,08	1 426 528,08
a) zysk netto	3 347 297,41	3 347 297,41	1 426 528,08	1 426 528,08
b) strata netto	0,00	0,00	0,00	0,00
c) odpisy z zysku				
II. Kapitał (fundusz) własny na koniec okresu (BZ)	17 204 945,64	17 204 945,64	14 375 616,42	14 375 616,42
III. Kapitał (fundusz) własny po uwzględnieniu proponowanego podziału zysku (pokrycia straty)	17 204 945,64	17 204 945,64	14 375 616,42	14 375 616,42

Tabela 5 – Finansowe zobowiązania – bilansowe

Wyszczególnienie	Rodzaj zobowiązania	Opis	30.09.2021	31.12.2020	30.09.2020
PKO BP	Kredyt	obrotowy w rach. bieżącym	1 918 402,33	2 196 070,56	2 237 609,69
PKO BP	Kredyt	linia wielocelowa	2 233 277,14	1 580 000,00	1 820 000,00
PKO BP	Kredyt	odotowy nieodnawialny	818 181,80	700 000,00	1 225 000,00
PKO BP	Kredyt	inwestycyjny	4 419 276,32	4 704 542,30	4 799 630,96
mBank	Kredyt	obrotowy odnawialny	1 000 000,00	0,00	
Coface Factoring	Faktoring	niepełny - z regresem	1 367 911,94	1 668 375,18	1 871 361,27
mLeasing	Leasing operacyjny	maszyna produkcyjna	218 209,79	264 681,21	279 990,26
Siemens Finance	Leasing operacyjny	maszyna produkcyjna	17 630,59	27 428,76	30 633,87
PKO leasing	Leasing operacyjny	wózek widłowy	79 552,42	92 175,20	96 298,65
PKO leasing	Leasing operacyjny	maszyna produkcyjna	304 538,47	370 010,30	390 973,57
DELL Finance	Leasing operacyjny	wyposażenie	111 249,59	146 746,84	158 476,13
RAZEM:			12 488 230,39	11 750 030,35	12 912 789,94

Tabela 6 – Finansowe zobowiązania – pozabilansowe

Wyszczególnienie	Rodzaj zobowiązania	30.09.2021	31.12.2020	30.09.2020
Santander (BZWBK)	Gwarancja Bankowa	68 899,91	68 899,91	68 899,91
mBank	Gwarancja Bankowa	0,00	44 052,91	59 614,21
Ergo Hestia	Gwarancja Ubezpieczeniowa	317 463,57	475 403,96	475 403,96
Volkswagen Leasing	Leasing operacyjny	1 097 310,04	0,00	0,00
mLeasing	Leasing operacyjny	1 277 683,00	1 615 035,91	1 601 996,30
BMW Leasing	Leasing operacyjny	115 668,48	142 256,91	151 119,72
RAZEM:		2 877 025,00	2 345 649,60	2 357 034,10

4. Informacja o zasadach przyjętych przy sporządzaniu raportu

- a. Niniejsze sprawozdanie finansowe obejmuje okres od 01 lipca 2021 roku do 30 września 2021 roku i zostało sporządzone przy założeniu, że Spółka będzie kontynuować działalność gospodarczą, a także nie zamierza, ani nie jest zmuszona zaniechać działalności lub istotnie zmniejszyć jej zakresu. Zgodnie z wiedzą Zarządu Spółki nie istnieją w okresie sporządzania niniejszego raportu okoliczności wskazujące na zagrożenie kontynuowania działalności przez Spółkę.
- b. Rachunek przepływów pieniężnych jest sporządzony metodą pośrednią.
- c. Walutą sprawozdawczą jest polski złoty.
- d. Sprawozdanie jest sprawozdaniem jednostkowym, gdyż Spółka nie posiada podmiotów zależnych.

Zastosowane zasady i metody rachunkowości

Zasady rachunkowości przyjęte przy sporządzaniu sprawozdania finansowego są zgodne z Ustawą o Rachunkowości z 29 września 1994 roku z późniejszymi zmianami, zwaną dalej Ustawą.

Poszczególne składniki aktywów i pasywów wycenia się, stosując rzeczywiście poniesione na ich nabycie ceny, z zachowaniem zasady ostrożności.

a. Wartości niematerialne i prawne, środki trwałe

Wartości niematerialne i prawne, środki trwałe oraz środki trwałe w budowie wycenia się według cen nabycia lub kosztów wytworzenia, pomniejszonych o dotychczasowe umorzenie. Odpisy amortyzacyjne są dokonywane przy zastosowaniu metody liniowej.

Wartości niematerialne i prawne oraz środki trwałe o wartości początkowej nieprzekraczającej 3.500 zł obciążają koszty działalności jednorazowo w miesiącu następnym po miesiącu oddania ich do użytkowania.

Na składniki aktywów, co do których istnieje podejrzenie, że w dającej się przewidzieć przyszłości nie będą przynosić korzyści ekonomicznych dokonuje się odpisu z tytułu trwałej utraty wartości.

Spółka stosuje dla podstawowych grup majątku następujące podstawowe roczne stawki amortyzacyjne.

Dla wartości niematerialnych i prawnych (w %):

- | | |
|---|----------|
| • Koszty zakończonych prac rozwojowych | 10 do 20 |
| • Autorskie prawa majątkowe lub zrównane z nimi | 20 |
| • Wartość firmy | 20 |
| • Inne wartości niematerialne i prawne | 20 |

Dla środków trwałych:

- | | |
|-----------------------------------|------------|
| • Budynki i budowle | 2,5 do 4,5 |
| • Urządzenia techniczne i maszyny | 10 do 30 |
| • Środki transportu | 14 do 20 |
| • Pozostałe środki trwałe | 20 do 25 |

b. Inwestycje o charakterze trwałym

Nabyte lub powstałe aktywa finansowe oraz inne inwestycje ujmuje się w księgach rachunkowych na dzień ich nabycia lub powstania według ceny nabycia. Na dzień bilansowy udziały w innych jednostkach oraz inne inwestycje zaliczane do aktywów trwałych są wycenione według ceny nabycia pomniejszonej o odpisy z tytułu trwałej utraty wartości.

Odpisy z tytułu trwałej utraty wartości obciążają koszty finansowe. W przypadku ustania przyczyny, dla której dokonano odpisu, równowartość całości lub części uprzednio dokonanych odpisów z tytułu trwałej utraty wartości zwiększa wartość danego składnika aktywów i podlega zaliczeniu do przychodów finansowych.

Skutki przeszacowania inwestycji powodujące wzrost ich wartości do poziomu wartości godziwej zwiększają kapitał z aktualizacji wyceny. Obniżenie wartości inwestycji uprzednio przeszacowanej do wysokości kwoty, o którą podwyższono z tego tytułu kapitał z aktualizacji wyceny, jeżeli kwota różnicy z przeszacowania nie była do dnia wyceny rozliczona, zmniejsza ten kapitał. W pozostałych przypadkach obniżenia wartości inwestycji zalicza się do kosztów finansowych. Wzrost wartości danej inwestycji bezpośrednio wiążący się z uprzednim obniżeniem jej wartości, zaliczonym do kosztów finansowych, ujmuje się do wysokości tych kosztów jako przychody finansowe.

c. Inwestycje krótkoterminowe

Inwestycje krótkoterminowe, których ceny są wyceniane przez płynny rynek (np. GPW), wycenia się wg wartości rynkowej. Wzrost wartości inwestycji odnoszone są w przychody finansowe a utrata wartości inwestycji odnoszone są w koszty finansowe.

Pozostałe inwestycje krótkoterminowe niewyceniane przez płynny rynek wycenia się wg wartości nabycia. Utrata wartości odnoszona jest w koszty finansowe natomiast wzrost wartości inwestycji odnosi się w przychody finansowe, ale tylko do wysokości ceny nabycia danej inwestycji.

d. Zapasy

Nabyte lub wytworzone w ciągu roku obrotowego rzeczowe składniki zapasów ujmowane są według ceny zakupu lub kosztów wytworzenia. Wartość rozchodu zapasów jest ustalana przy zastosowaniu metody cen pierwsze weszło-pierwsze wyszło. Zapasy na dzień bilansowy wycenione są w cenie zakupu lub wytworzenia nie wyższych od ceny sprzedaży netto danego składnika. Zapasy, które utraciły swoją wartość handlową i użytkową obejmuje się odpisem aktualizującym. Odpisy aktualizujące wartość składników zapasów zalicza się odpowiednio do pozostałych kosztów operacyjnych.

e. Należności i zobowiązania

Należności i zobowiązania (w tym z tytułu kredytów i pożyczek) w walucie polskiej wykazywane są według wartości podlegającej zapłacie. Należności i zobowiązania w walutach obcych w momencie powstania ujmowane są według średniego kursu ustalonego przez Prezesa NBP dla danej waluty obcej. Dodatkowo lub ujemne różnice kursowe powstające w dniu płatności wynikające z różnicy pomiędzy kursem waluty na ten dzień, a kursem waluty w dniu powstania należności lub zobowiązania, odnoszone są odpowiednio na przychody lub koszty operacji finansowych.

Nierozliczone na dzień bilansowy należności i zobowiązania w walucie obcej wycenia się według średniego kursu ustalonego dla danej waluty przez Prezesa NBP na ten dzień. Wartość należności aktualizuje się uwzględniając stopień prawdopodobieństwa ich zapłaty poprzez dokonanie odpisu aktualizującego.

f. Środki pieniężne

Krajowe środki pieniężne w kasie i na rachunkach bankowych wycenia się według wartości nominalnej. Wpływ walut na dewizowy rachunek bankowy wycenia się wg kursów kupna walut, stosowanych na ten dzień przez bank prowadzący rachunek dewizowy, zaś rozchód walut wycenia się wg kursu sprzedaży banku stosowanego na dzień ich rozchodu. Na dzień bilansowy środki pieniężne wyrażone w walucie obcej wycenia się według średniego kursu ustalonego dla danej waluty przez Prezesa NBP na ten dzień.

Ustalone na koniec roku obrotowego różnice kursowe wpływają na wynik finansowy, będąc odnoszone odpowiednio na przychody lub koszty operacji finansowych.

g. Kapitały

Kapitał zakładowy wykazuje się w wysokości określonej w umowie lub statucie i wpisanej w rejestrze sądowym. Zadeklarowane, lecz nie wniesione wkłady kapitałowe, ujmuje się jako należne wpłaty na poczet kapitału.

Koszty emisji akcji poniesione przy powstaniu spółki akcyjnej lub podwyższeniu kapitału zakładowego zmniejszają kapitał zapasowy spółki do wysokości nadwyżki wartości emisji nad wartością nominalną akcji, a pozostałą część zalicza się do kosztów finansowych.

Kapitał zapasowy tworzony jest z odpisów z czystego zysku rocznego Spółki. Ponadto do kapitału zapasowego zaliczono również nadwyżkę powstałą w wyniku sprzedaży akcji powyżej ich wartości nominalnej, po potrąceniu kosztów emisji.

h. Rozliczenia międzyokresowe kosztów oraz rezerwy na zobowiązania

W przypadku ponoszenia wydatków dotyczących przyszłych okresów sprawozdawczych Spółka dokonuje czynnych rozliczeń międzyokresowych. Do kosztów rozliczanych w czasie zalicza się przede wszystkim:

- koszty ubezpieczeń rozliczanych w czasie,
- koszty opłat za przedłużenie licencji na użytkowanie programów,
- koszty opłat za przedłużenie obowiązywania certyfikatów,
- koszty niezakończonych prac rozwojowych,
- aktywa z tytułu niezakończonych długoterminowych umów budowlanych.

Rezerwy tworzy się na zobowiązania w przypadku, gdy kwota lub termin zapłaty są niepewne, ich powstanie jest pewne lub o dużym stopniu prawdopodobieństwa oraz wynikają one z przeszłych zdarzeń i ich wiarygodny szacunek jest możliwy. W przypadku Spółki utworzono rezerwy na udzielone gwarancje, poręczenia, operacje kredytowe, a także skutki toczącego się postępowania sądowego.

Spółka tworzy rezerwy na koszty w wysokości prawdopodobnych zobowiązań przypadających na bieżący okres sprawozdawczy wynikających ze świadczeń wykonanych na rzecz Spółki przez kontrahentów oraz z obowiązku wykonania związanych z bieżącą działalnością przyszłych świadczeń, których kwotę można oszacować, choć data powstania nie jest jeszcze znana. Do rozliczeń międzyokresowych biernych zalicza się przede wszystkim: wartość wykonanych niezafakturowanych usług oraz dostaw, wartości usług, które zostaną wykonane w przyszłości a dotyczą bieżącego okresu obrotowego oraz rezerwy na niewykorzystane urlopy pracownicze.

i. Rozliczenia międzyokresowe przychodów

W przypadku Spółki rozliczenia międzyokresowe przychodów obejmują w szczególności: równowartość otrzymanych przychodów z tytułu świadczeń, których wykonanie nastąpi w przyszłych okresach sprawozdawczych, otrzymane

nieodpłatnie wartości niematerialne i prawne oraz środki trwałe w części nie pokrytej odpisami amortyzacyjnymi oraz ujemną wartość firmy.

j. Rezerwa i aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego

W związku z przejściowymi różnicami między wykazywaną w księgach rachunkowych wartością aktywów i pasywów a ich wartością podatkową oraz stratą podatkową możliwą do odliczenia w przyszłości, jednostka tworzy rezerwę i ustala aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego.

Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego ustala się w wysokości kwoty przewidzianej w przyszłości do odliczenia od podatku dochodowego, w związku z ujemnymi różnicami przejściowymi, które spowodują w przyszłości zmniejszenie podstawy obliczenia podatku dochodowego oraz straty podatkowej możliwej do odliczenia ustalonej przy zachowaniu zasady ostrożności.

Rezerwę z tytułu odroczonego podatku dochodowego tworzy się w wysokości kwoty podatku dochodowego, wymagającej w przyszłości zapłaty, w związku z występowaniem dodatnich różnic przejściowych, to znaczy różnic, które spowodują zwiększenie podstawy obliczenia podatku dochodowego w przyszłości. Wysokość rezerwy i aktywów z tytułu odroczonego podatku dochodowego ustala się przy uwzględnieniu stawek podatku dochodowego obowiązujących w roku powstania obowiązku podatkowego.

k. Instrumenty finansowe

Aktywa finansowe, w przypadku nabycia, wycenia się w cenie poniesionych wydatków (wartość nominalna wraz z kosztami transakcji poniesionymi bezpośrednio w związku z nabyciem aktywów finansowych).

Na dzień bilansowy aktywa przeznaczone do obrotu oraz dostępne do sprzedaży wyceniane są w wartości godziwej, zaś aktywa utrzymywane do terminu wymagalności oraz pożyczki udzielone przez Spółkę, w wysokości skorygowanej ceny nabycia.

Zobowiązania finansowe ujmuje się w księgach rachunkowych w kwocie wymagającej zapłaty. Na dzień bilansowy zobowiązania finansowe przeznaczone do obrotu wycenia się według wartości godziwej. Inne zobowiązania finansowe na dzień bilansowy są wykazywane według skorygowanej ceny nabycia.

Zyski i straty z przeszacowania na dzień bilansowy aktywów finansowych oraz zobowiązań finansowych zakwalifikowanych do kategorii przeznaczonych do obrotu (w tym instrumentów pochodnych) oraz aktywów finansowych zakwalifikowanych do kategorii dostępnych do sprzedaży i wycenianych w wartości godziwej (z wyłączeniem pozycji zabezpieczanych), odnoszone są odpowiednio do przychodów i kosztów finansowych okresu sprawozdawczego.

W przypadku aktywów i zobowiązań finansowych wycenionych w wysokości skorygowanej ceny nabycia (z wyjątkiem pozycji zabezpieczanych oraz zabezpieczających) odpis z tytułu dyskonta lub premii oraz pozostałe różnice ustalone na dzień wyłączenia ich z ksiąg rachunkowych, zalicza się odpowiednio do przychodów lub kosztów finansowych z tytułu odsetek okresu sprawozdawczego.

Wbudowany instrument pochody wycenia się na dzień ujęcia w księgach oraz na dzień bilansowy według wartości godziwej. Różnica między wartością godziwą ustaloną na dzień bilansowy, a wartością godziwą na dzień ujęcia w księgach odnoszona jest na wynik z operacji finansowych.

Instrumenty pochodne stanowiące instrument zabezpieczający, będące zabezpieczeniem wartości godziwej, wycenia się w wartości godziwej, a zmianę odnosi się na wynik z operacji finansowych.

Instrumenty pochodne stanowiące instrument zabezpieczający, będący zabezpieczeniem przepływów pieniężnych, wycenia się w wartości godziwej, a zmianę odnosi na kapitał z aktualizacji wyceny w części stanowiącej efektywne

zabezpieczenie oraz na wynik z operacji finansowych, w części niestanowiącej efektywnego zabezpieczenia.

I. Wynik finansowy

Na wynik finansowy składają się: wynik ze sprzedaży, z pozostałej działalności operacyjnej, z działalności finansowej, z operacji nadzwyczajnych oraz obowiązkowe obciążenie wyniku. Spółka stosuje wariant porównawczy rachunku zysków i strat.

Przychodem ze sprzedaży produktów, tj. wyrobów gotowych i usług jest kwota należna z tego tytułu od odbiorcy, pomniejszona o należny podatek od towarów i usług. Momentem sprzedaży jest przekazanie towarów odbiorcy lub odebranie przez niego usługi.

Koszty sprzedanych wyrobów i usług są to koszty wytworzenia tych produktów i usług, które są współmierne do przychodów ze sprzedaży.

Przychodem ze sprzedaży towarów i materiałów jest kwota należna z tego tytułu od odbiorcy, pomniejszona o należny podatek od towarów i usług. Momentem sprzedaży jest przekazanie towarów odbiorcy lub odebranie przez niego usługi. W przypadku Spółki do przychodów ze sprzedaży towarów i materiałów zalicza się przede wszystkim złom i materiały dla kooperantów.

Wartość sprzedanych towarów i materiałów jest to wartość sprzedanych towarów i materiałów w cenie zakupu współmierna do przychodów ze sprzedaży z tego tytułu.

Pozostałe przychody i koszty operacyjne są to koszty i przychody niezwiązane bezpośrednio z normalną działalnością, wpływające na wynik finansowy.

Przychody finansowe są to należne przychody z operacji finansowych, natomiast **koszty finansowe** są to poniesione koszty operacji finansowych. Odsetki, prowizje oraz różnice kursowe dotyczące środków trwałych w budowie wpływają na wartość nabycia tych składników majątku. Różnice kursowe oraz odsetki od zobowiązań i kredytów inwestycyjnych po oddaniu środka trwałego do użytkowania wpływają na wynik operacji finansowych.

5. Komentarz emitenta na temat okoliczności i zdarzeń istotnie wpływających na działalność emitenta, jego sytuację finansową i wyniki osiągnięte w danym kwartale

Wartość uzyskanych przychodów ze sprzedaży w III kwartale roku 2021 wyniosła 15.790,9 tys. zł i była wyższa o 3.671,4 tys. zł w porównaniu z analogicznym okresem roku poprzedniego. Przychody ze sprzedaży produktów wyniosły w III kwartale roku 14.700,7 tys. zł, a wygenerowany przez Spółkę zysk brutto w III kwartale roku wyniósł 1.450,7 tys. zł.

W okresie 9 miesięcy roku 2021 wartość przychodów ze sprzedaży wyniosła 44.555,5 tys. zł i była wyższa o 23,6% w porównaniu do analogicznego okresu w roku 2020. Wygenerowany zysk brutto wyniósł: 4.093,6 tys. zł, a wynik netto to zysk w wysokości 3.347,3 tys. zł.

Dnia 7 lipca 2021 roku Spółka dokonała wypłaty dywidendy za rok 2020 w wysokości 14 groszy na akcję. Łączna kwota wypłaconej dywidendy wynosiła 1.125,7 tys.zł.

Dnia 9 lipca 2021 roku Spółka zawarła z Powszechną Kasą Oszczędności Bank Polski S.A. aneksy do umów kredytowych, w tym na kredyt w rachunku bieżącym w wysokości 3 mln zł (kredyt udostępniony do dnia 10 lipca 2023) oraz na kredyt w formie limitu wielocelowego w kwocie 3,3 mln zł (kredyt udostępniony do dnia 10 lipca 2022).

Dnia 23 lipca 2021 roku została podpisana umowa z firmą FSG Business Sp. o.o. w zakresie podjęcia działań związanych z pozyskaniem inwestora strategicznego, co ma związek z dynamicznym rozwojem Spółki, w szczególności zwiększającą się skalą działalności. Zdaniem Zarządu Spółki większa skala działalności wymaga dostosowania m.in. struktury organizacyjnej oraz udziałowej Spółki. Celem Spółki jest pozyskanie inwestora strategicznego branżowego lub finansowego zainteresowanego wsparciem rozwoju Spółki w szczególności w obszarach kompetencyjnych oraz organizacyjnych.

Dnia 13 września 2021 roku zawarty został list intencyjny w przedmiocie zamiaru nabycia przez ASSA ABLOY MERCOR DOORS sp. z o.o. wszystkich akcji posiadanych przez Akcjonariuszy Większościowych Spółki.

Spółka na bieżąco monitoruje wpływ SARS-CoV-2 na działalność, wyniki finansowe i perspektywy rozwoju Spółki. Do dnia sporządzenia niniejszego sprawozdania nie wystąpiły zakłócenia mające negatywny wpływ zarówno na bieżące projekty, które realizowane są zgodnie z planem, jak i na wpływ nowych zamówień i zapytań ofertowych.

6. Stanowisko odnośnie do możliwości zrealizowania publikowanych prognoz wyników na dany rok w świetle wyników zaprezentowanych w raporcie kwartalnym

Spółka „Małkowski-Martech” S.A. nie opublikowała prognoz finansowych za III kwartał 2021r.

7. Opis stanu realizacji działań i inwestycji emitenta oraz harmonogramu ich realizacji

W III kwartale 2021r. Spółka Małkowski-Martech S.A. nie realizowała żadnych inwestycji kapitałowych.

8. Znaczące wydarzenia

W III kwartale roku 2021 Spółka realizowała między innymi takie projekty jak:

- zamknięcia systemów transportowych w zakładach produkcyjnych w kilkunastu lokalizacjach na terenie całej Polski,
- kurtyny Marc-Ok, bramy Marc-P oraz Marc-R w ramach luksusowej inwestycji w centrum Warszawy,

- bramy opuszczane na wielkopowierzchniowych magazynach pod wynajem,
- kurtyn dymowe Marc-Kda na Wydziale Nauk o Wychowaniu Uniwersytetu Łódzkiego,

Zawarto także szereg umów na dostawę rozwiązań oferowanych przez Spółkę do obiektów przemysłowych, obiektów użyteczności publicznej oraz centrów logistyczno-magazynowych. Nowe kontrakty dotyczą całego spektrum bram i kurtyn znajdujących się w portfolio Spółki.

W trzecim kwartale wydaliśmy nowy katalog produktowy. Ukazał się również artykuł o naszych biernych zabezpieczeniach przeciwpożarowych w magazynie Builder.

W bieżącym kwartale trwały prace związane z powstaniem nowej strony internetowej Spółki. Regularnie publikowaliśmy także informacje w mediach społecznościowych.

9. Informacje na temat aktywności w zakresie wprowadzania rozwiązań innowacyjnych w przedsiębiorstwie

W III kwartale roku 2021 Spółka kontynuowała prace nad innowacyjnymi rozwiązaniami, stanowiącymi od lat element przewagi konkurencyjnej na rynku biernych zabezpieczeń przeciwpożarowych.

10. Opis organizacji grupy kapitałowej emitenta, z wyszczególnieniem jednostek podlegających konsolidacji oraz jednostek nieobjętych konsolidacją

Emitent nie tworzy grupy kapitałowej.

11. Wskazanie przyczyn niesporządzenia skonsolidowanych sprawozdań finansowych przez podmiot dominujący lub przyczyn zwolnienia z konsolidacji

Nie dotyczy Spółki.

12. Wybrane dane finansowe wszystkich jednostek zależnych emitenta nieobjętych konsolidacją

Nie dotyczy Spółki

13. Informacje dotyczące liczby osób zatrudnionych przez emitenta, w przeliczeniu na pełne etaty

Na koniec września 2021 Spółka zatrudniała 145 osoby, co w przeliczeniu stanowi 143 pełne etaty.

Lp	Okres	Zatrudnienie w przeliczeniu na pełne etaty
1	31.12.2019	146,0
2	31.03.2020	144,0
3	30.06.2020	142,0
4	30.09.2020	144,0
5	31.12.2020	142,0
6	31.03.2021	140,0
7	30.06.2021	147,0
8	30.09.2021	145,0

Czołowo, dnia 10 listopada 2021 r.

Marcin Małkowski
Prezes Zarządu

Dominik Zbrowski
Członek Zarządu