

**SPRAWOZDANIE**  
**RADY NADZORCZEJ TENDERHUT S.A.**  
**O WYNAGRODZENIACH CZŁONKÓW ZARZĄDU**  
**ORAZ RADY NADZORCZEJ W 2023 R.**

24 maja 2024 r.



Siedziba firmy:    Biuro firmy:  
ul. Sienkiewicza 110    ul. Stawki 2, Piętro 31  
15-005 Białystok    00-193 Warszawa

tenderhut.com  
hello@tenderhut.com  
+48 22 243 81 25

KRS 0000355489 | NIP 5423161397 | REGON  
200346301

Kapitał zakładowy 206 214,30 PLN w całości  
wpłacony

## I. INFORMACJE OGÓLNE

1. Niniejsze sprawozdanie (dalej „**Sprawozdanie**”) stanowi wypełnienie obowiązków Rady Nadzorczej wynikających z art. 90g ust. 1 ustawy z dnia 29 lipca 2005 r. o ofercie publicznej i warunkach wprowadzania instrumentów finansowych do zorganizowanego systemu obrotu oraz o spółkach publicznych (tj. Dz. U. z 2023 r. poz. 825, 1723 z późn. zm.), dalej „**ustawa o ofercie publicznej**”, oraz § 7 ust. 1 Polityki wynagrodzeń członków Zarządu i Rady Nadzorczej TenderHut S.A. przyjętą uchwałą nr 23 Zwyczajnego Zgromadzenia Akcjonariuszy spółki TenderHut S.A. z siedzibą w Białymstoku z dnia 21 kwietnia 2023 r. („**Polityka wynagrodzeń**”)
2. Przedmiotem niniejszego Sprawozdania jest kompleksowy przegląd wynagrodzeń, w tym wszystkich świadczeń, niezależnie od ich formy, otrzymanych przez poszczególnych członków Zarządu i Rady Nadzorczej lub należnych poszczególnym członkom Zarządu i Rady Nadzorczej w ostatnim roku obrotowym, zgodnie z Polityką wynagrodzeń.
3. Sprawozdane obejmuje okres od 1 stycznia 2023 do 31 grudnia 2023 r. Prezentowane w niniejszym Sprawozdaniu dane są kompleksowe i obejmują pełny rok obrotowy 2023.
4. Niniejsze Sprawozdanie jest drugim sporządzanym przez Radę Nadzorczą TenderHut S.A. na podstawie art. 90g ustawy z dnia 29 lipca 2005 r. o ofercie publicznej i warunkach wprowadzania instrumentów finansowych do zorganizowanego systemu obrotu oraz o spółkach publicznych (tj. Dz. U. z 2023 r. poz. 825, 1723 z późn. zm.) i podlega ocenie biegłego rewidenta.
5. Pierwsze Sprawozdanie zostało przyjęte w dniu 24 maja 2023 r. i obejmowało okres od 1 stycznia 2022 r. do 31 grudnia 2022 r.

## II. Skład Zarządu i Rady Nadzorczej w przyjętym okresie sprawozdawczym

1. Skład Zarządu w 2023 r. uległ zmianie:
  - a) Robert Sebastian Strzelecki – Prezes Zarządu (do obecnie)
  - b) Thomas Jacob Birk – Członek Zarządu (odwołany z dniem 30 maja 2023 r.)
2. Skład Rady Nadzorczej Spółki w 2023 r. nie uległ zmianie:
  - a) Wojciech Strzelecki - Przewodniczący Rady Nadzorczej
  - b) Anna Janiczek - Członkini Rady Nadzorczej
  - c) Tadeusz Wesołowski - Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej
  - d) Adam Kuszyk - Członek Rady Nadzorczej
  - e) Magdalena Mazurek-Szkałuba - Członkini Rady Nadzorczej.

## III. Wysokość całkowitego wynagrodzenia w podziale na składniki, o których mowa w art. 90d ust. 3 pkt 1, oraz wzajemne proporcje między tymi składnikami wynagrodzenia.

1. Zgodnie z § 22 ust. 1 oraz § 41 ust. 1 pkt. 6) Statutu, Rada Nadzorcza ustala wynagrodzenie poszczególnych Członków Zarządu Spółki, w tym określa poziom wynagrodzenia Zarządu wypłacanego przez Spółkę. Rada Nadzorcza, dokonując ustaleń w zakresie podstaw prawnych wynagradzania, uwzględnia stanowisko kandydata na członka Zarządu, interes Spółki oraz dane porównawcze z analizy rynku, sytuacji i pozycji Spółki przy uwzględnieniu prognozowanej ekonomicznej wartości celów lub kryteriów wyników ustalonych dla Członka Zarządu, a także

str. 2

możliwość pełnienia innych funkcji w ramach Grupy Kapitałowej. Niezależnie od podstawy prawnej nawiązanego stosunku prawnego ogólne zasady wynagradzania Członka Zarządu dotyczące części stałej, części zmiennej oraz ewentualnych pozafinansowych składników wynagrodzenia pozostają niezmiennie dla wszystkich Członków Zarządu.

2. Niezależnie od podstaw prawnych stosunku łączącego Członka Zarządu ze Spółką, Członkom Zarządu z tytułu sprawowania funkcji w Zarządzie może przysługiwać dwuskładnikowe wynagrodzenie pieniężne, składające się z części stałej (wynagrodzenie podstawowe) oraz z części zmiennej.
3. Obligatoryjną część wynagrodzeń wypłacanych Członkom Zarządu stanowi wyłącznie część stała, którego wysokość ustalana jest przy uwzględnieniu następujących przesłanek:
  - a) kwalifikacje i poziom doświadczenia Członka Zarządu;
  - b) profil pełnionej funkcji, zakres i charakter wykonywanych w tym obszarze zadań;
  - c) poziom wynagrodzenia osób zarządzających w podmiotach o podobnym profilu i skali działania, w szczególności w Grupie Kapitałowej;
  - d) krótko- i długoterminowe cele oraz długoterminowe interesy i wyniki finansowe Spółki.
4. Każdy z Członków Zarządu Spółki może otrzymywać wynagrodzenie zmienne, uzależnione od zróżnicowanych kryteriów w zakresie wyników finansowych i niefinansowych, zarówno w formie pieniężnej (premia, nagroda), jak i programu motywacyjnego przewidującego przyznanie wynagrodzenia w formie instrumentów finansowych.
5. Każdy Członek Zarządu Spółki może otrzymywać również inne świadczenia pozafinansowe (niepieniężne) od Spółki przyznane przez Radę Nadzorczą w tym: prawo do korzystania z określonego majątku Spółki, w tym służbowego samochodu, telefonu, laptopa czy też świadczeń pozapłacowych (benefity) uruchomionych dla osób zatrudnionych w spółce lub stale współpracujących ze Spółką.
6. Członkom Zarządu (a po odwołaniu Thomasa Jacoba Birka – Prezesowi Zarządu) wypłacane jest wynagrodzenie składające się z części stałej, opisanej w Polityce Wynagrodzeń, na które składają się wynagrodzenia z tytułu umów o pracę i umów cywilnoprawnych o świadczenie usług doradczych. Prezes Zarządu korzysta ze świadczeń dodatkowych w postaci pakietu prywatnej opieki medycznej oraz dofinansowania zakupu kart Multisport, a także służbowego samochodu osobowego. Członkowie Zarządu (a po odwołaniu Thomasa Jacoba Birka – Prezes Zarządu) nie mają przyznanych innych pozafinansowych składników wynagrodzenia, ani nie otrzymują żadnych premii i innych świadczeń pieniężnych i niepieniężnych.
7. Z tytułu sprawowania funkcji, członek Rady Nadzorczej może otrzymywać od Spółki wyłącznie wynagrodzenie stałe w postaci zryczałtowanej kwoty netto. Wynagrodzenie ustala Walne Zgromadzenie, biorąc pod uwagę strategię biznesową Spółki, warunki rynkowe oraz obowiązki i nakład pracy członka Rady Nadzorczej. Wynagrodzenie dla Przewodniczącego Rady Nadzorczej, a także zależnych lub niezależnych członków Rady Nadzorczej może być ustalone w inny sposób, przy uwzględnieniu dodatkowego nakładu pracy z tytułu sprawowanych funkcji. Poza dodatkowym wynagrodzeniem z tytułu pełnienia funkcji członka Komitetu Audytu członkowie Rady Nadzorczej nie mają przyznanych innych pozafinansowych składników wynagrodzenia ani nie otrzymują żadnych premii i innych świadczeń pieniężnych i niepieniężnych.
8. W skład wynagrodzenia członków Zarządu i Rady Nadzorczej nie wchodzi świadczenia pieniężne lub niepieniężne przyznane na rzecz osób najbliższych tych osób.

## Wynagrodzenie członków zarządu

	wynagrodzenie pieniężne 2023			wynagrodzenie pieniężne 2022		
	stałe	zmienne	dodatkowe	stałe	zmienne	dodatkowe
Robert Sebastian Strzelecki	977	-	-	1 500	-	-
<i>umowy o pracę, umowy zlecenia</i>	277	-	-	25	-	-
<i>umowy o świadczenie usług</i>	700	-	-	1 475	-	-
	100%	0%	0%	100%	0%	0%
Thomas Jacob Birk*	324	-	-	900	-	-
<i>umowy o pracę, umowy zlecenia</i>	-	-	-	-	-	-
<i>umowy o świadczenie usług</i>	324	-	-	900	-	-
	100%	0%	0%	100%	0%	0%

dane w tys. zł

\*wartość wynagrodzenia w 2023 roku dotyczy okresu od stycznia do maja, w którym pan Thomas Jacob Birk pełnił funkcję członka Zarządu.

Wynagrodzenie Thomasa Birka z tytułu zawartej umowy świadczenia usług na rzecz spółki TenderHut S.A. w całym 2023 roku wyniosło 525 tys. zł, w tym w okresie pełnienia funkcji członka Zarządu, tj. od dnia 1 stycznia 2023 roku do dnia 30 maja 2023 roku, wynagrodzenie to wyniosło 324 tys. zł.

	świadczenia pozafinansowe 2023			świadczenia pozafinansowe 2022		
	samochód służbowy	opieka medyczna	karta Multisport	samochód służbowy	opieka medyczna	karta Multisport
Robert Sebastian Strzelecki	66	1	1	65	1	1
Thomas Jacob Birk	-	-	-	-	-	-

dane w tys. zł

## Wynagrodzenie Rady Nadzorczej

	wynagrodzenie pieniężne 2023			wynagrodzenie pieniężne 2022
	stałe	zmiennie	dodatkowe	całkowite
Wojciech Strzelecki	148 100%	- 0%	- 0%	145
Magdalena Mazurek-Szkałuba	8 100%	- 0%	- 0%	8
Adam Kuszyk	17 100%	- 0%	- 0%	15
Tadeusz Wesołowski	84 100%	- 0%	- 0%	80
Anna Janiczek	8 100%	- 0%	- 0%	8
Iwona Świącicka	- 0%	- 0%	- 0%	-
Agnieszka Mróz*	- 0%	- 0%	- 0%	12
Tomasz Krześniak	- 0%	- 0%	- 0%	-

dane w tys. zł

\*wartość wynagrodzenia w 2022 roku dotyczy okresu od stycznia do kwietnia, w którym pani Agnieszka Mróz pełniła funkcję członka Rady Nadzorczej. Po tym okresie pani Agnieszka pozostawała do dnia 30.04.2023 r. w stosunku pracy ze spółką.

	Świadczenia pozafinansowe 2023	Świadczenia pozafinansowe 2022
	opieka medyczna, PPK	opieka medyczna, PPK
Wojciech Strzelecki	-	-
Magdalena Mazurek-Szkałuba	-	-
Adam Kuszyk	-	-
Tadeusz Wesołowski	-	-
Anna Janiczek	-	-
Iwona Świącicka	-	-
Agnieszka Mróz	-	0,3
Tomasz Krześniak	-	-

dane w tys. zł

W powyższych tabelkach ujęte zostały wynagrodzenia, które są należne za wskazane okresy. Wszystkie wynagrodzenia wypłacane są do 10 dnia kolejnego miesiąca, więc w styczniu 2023 roku wypłacone zostały wynagrodzenia za grudzień 2022 roku, a w styczniu 2024 roku wynagrodzenia za grudzień 2023 roku.

Wartości brutto wynagrodzeń wypłaconych z przesunięciem prezentują się następująco:

**Zarząd:**

Z tytułu umów o pracę i umów zleceń:

- Robert Strzelecki: 16 tys. wypłacone w styczniu 2024 roku za grudzień 2023 roku oraz 9 tys. zł. wypłacone w styczniu 2023 roku za grudzień 2022 roku (w tym wynagrodzenie zasadnicze w wysokości 3 tys. zł oraz wynagrodzenie chorobowe w wysokości 5 tys. zł).

Z tytułu umów o świadczenie usług:

- Robert Strzelecki: 123 tys. zł za usługi świadczone w grudniu 2022 roku zostało wypłacone w styczniu 2023 roku;

- Thomas Birk: 75 tys. zł za usługi świadczone w grudniu 2022 roku zostało wypłacone w styczniu 2023 roku.

**Rada Nadzorcza:**

- Wojciech Strzelecki: 4 tys. zł wypłacone w styczniu 2024 roku za grudzień 2023 roku oraz 16 tys. zł wypłacone w styczniu 2023 roku za grudzień 2022 roku;

- Anna Janiczek: 0,1 tys. zł wypłacone w styczniu 2024 roku za grudzień 2023 roku oraz 1 tys. zł wypłacone w styczniu 2023 roku za grudzień 2022 roku;

- Tomasz Wesołowski: 1 tys. zł wypłacone w styczniu 2024 roku za grudzień 2023 roku oraz 10 tys. zł wypłacone w styczniu 2023 roku za grudzień 2022 roku;

- Magdalena Mazurek-Szkałuba: 0,1 tys. zł wypłacone w styczniu 2024 roku za grudzień 2023 roku oraz 1 tys. zł wypłacone w styczniu 2023 roku za grudzień 2022 roku;

- Adam Kuszyk: 0,2 tys. zł wypłacone w styczniu 2024 roku za grudzień 2023 roku oraz 2 tys. zł wypłacone w styczniu 2023 roku za grudzień 2022 roku.

**IV. Wyjaśnienie sposobu, w jaki całkowite wynagrodzenie jest zgodne z Polityką wynagrodzeń, w tym w jaki sposób przyczynia się do osiągnięcia długoterminowych wyników Spółki.**

1. W zakresie wynagrodzeń członków Zarządu oraz Rady Nadzorczej w TenderHut S.A. obowiązuje Polityka wynagrodzeń. Wyjaśnić należy, że Polityka wynagrodzeń została przyjęta w dn. 21 kwietnia 2023 r. Do dnia przyjęcia Polityki wynagrodzeń, tj. do 21 kwietnia 2023 r., Spółka wypłacała wynagrodzenia zgodnie z obowiązującą w tym zakresie praktyką.
2. Całkowite wynagrodzenie członków Zarządu i Rady Nadzorczej Spółki w 2023 jest zgodne z przyjętą Polityką wynagrodzeń. Zgodnie z art. 90e ustawy o ofercie publicznej, Spółka w okresie od wejścia w życie Polityki wynagrodzeń wypłacała wynagrodzenia członkom Zarządu i Rady Nadzorczej wyłącznie zgodnie z postanowieniami Polityki - wynagrodzenia obejmowały jedynie składniki przewidziane w Polityce wynagrodzeń i były wypłacane zgodnie z jej zasadami (w tym na prawidłowej podstawie prawnej, terminowo, na podstawie z góry określonych kryteriów i zgodnie z ustalonymi proporcjami).

3. Członkowie Zarządu i Rady Nadzorczej otrzymują wynagrodzenia według jasnych kryteriów, które składają się z elementów stałych, co wpływa na zwiększenie ich motywacji i wydajności pracy. Zarząd nie otrzymuje wynagrodzenia zmiennego z uwagi na wieloletnie zaangażowanie obecnych członków Zarządu w interesy Spółki oraz dbałość o jej wyniki w związku z prywatnie posiadanymi akcjami.
4. Wypłata wyłącznie stałych składników wynagrodzenia zwiększa zaufanie akcjonariuszy do Spółki i osób nią zarządzających, a także przeciwdziała wystąpieniu konfliktu interesów w postaci kreowania wyniku finansowego dla realizacji osobistych premii Zarządu.
5. Stosowane zasady wynagradzania członków Zarządu oraz Rady Nadzorczej przyczyniły się do zrealizowania strategii i wyznaczonych celów długoterminowych Spółki poprzez zapewnienie kompleksowego zaangażowania w powierzone funkcje oraz wypracowania postaw wykluczających podejmowanie nadmiernego ryzyka przez osoby objęte Polityką wynagrodzeń przy pełnieniu funkcji.
6. W Polityce wynagrodzeń przewidziano możliwość powierzenia zarządzania Spółką na podstawie trzech odrębnych stosunków prawnych, tj.: powołanie do pełnienia funkcji w Zarządzie, nawiązanie stosunku pracy w oparciu o umowę o pracę zawieraną na czas określony lub nieokreślony lub zlecenie usługi zarządzania Emitentem na podstawie umowy cywilnoprawnej, zawieranej na czas sprawowania funkcji Członka Zarządu Emitenta.
7. Umowy o świadczenie usług zawarte pomiędzy Spółką oraz Robertem Strzeleckim – Prezesem Zarządu oraz Thomasem Jacobem Birk - Członkiem Zarządu, dotyczyły świadczenia przez te osoby usług doradczych. Umowy te zostały rozwiązane z dniem 31 sierpnia 2023 r. Umowy określały wysokość, jak również pozostałe warunki wynagrodzenia z tytułu świadczonych przez Roberta Strzeleckiego i Thomasa Birk usług doradczych.
8. Wysokość otrzymywanego wynagrodzenia stałego przez poszczególnych członków Zarządu odpowiada rodzajowi świadczonej pracy, jak również posiadanym przez nich kwalifikacjom oraz ilości i jakości usług i pracy świadczonej przez nich na rzecz Spółki.
9. Wysokość wynagrodzenia dla członków Zarządu jest adekwatna do wielkości Spółki oraz jej działalności.
10. Dnia 28 kwietnia 2023 r. Rada Nadzorcza uchwałą nr 01/02/04/2023 oraz 02/02/04/2023 podjęła decyzję w sprawie obniżenia wynagrodzenia odpowiednio Prezesa Zarządu i Członka Zarządu, wypłaconego na podstawie zawartych umów o świadczenie usług, za okres od 1 kwietnia 2023 r. do 30 czerwca 2023 r. Uchwały zostały podjęte wobec deklaracji Zarządu co do potrzeby obniżenia wynagrodzeń Prezesa i Członka Zarządu wobec trudniej sytuacji gospodarczej w Polsce i na świecie. Podjęcie ww. uchwał było uzasadnione w świetle § 3 ust. 11 pkt. 4 Polityki wynagrodzeń, z uwagi na krótko – i długoterminowe cele oraz długoterminowe interesy i wyniki finansowe Spółki.
11. W okresie sprawozdawczym Członkowie Rady Nadzorczej otrzymywali wynagrodzenie stałe zgodne z Polityką wynagrodzeń i w wysokości ustalonej uchwałą nr 24 Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia Akcjonariuszy spółki pod firmą TenderHut S.A. z siedzibą w Białymstoku z dnia 21 kwietnia 2022 r. w sprawie wysokości wynagrodzenia członków Rady Nadzorczej i Komitetu Audytu Spółki, z zastrzeżeniem, pkt. 12 poniżej. Otrzymywane wynagrodzenie stałe członków Rady Nadzorczej było adekwatne do pełnionego zakresu działań i powierzonych funkcji obowiązków.
12. Mając na uwadze, że Zarząd TenderHut S.A. w związku z występującym w 2023 roku obniżeniem przychodów ze sprzedaży, podjął decyzję o dodatkowych działaniach mających na celu dopasowanie struktury organizacyjnej i kosztowej Spółki do obecnej sytuacji i planów Spółki, w wyniku czego nastąpiła czasowa reedukacja wynagrodzeń oraz zmiana zasad organizacji czasu pracy a także rozliczeń umów cywilnoprawnych, Rada Nadzorcza w celu wsparcia wyżej wskazanej polityki podjęła

str. 7

Uchwałę nr 02/01/09/2023 z dnia 1 września 2023 r. w sprawie zrzeczenia się przez Radę Nadzorczą TenderHut S.A. wynagrodzenia członków Rady Nadzorczej i Komitetu Audytu Spółki, na mocy której zrzekła się dobrowolnie 90 % wynagrodzeń Rady Nadzorczej i Komitetu Audytu Spółki ustalonych na mocy Uchwały numer 24 Zwyczajnego Zgromadzenia Akcjonariuszy spółki pod firmą TenderHut Spółka Akcyjna z siedzibą w Białymstoku w sprawie wysokości wynagrodzenia członków Rady Nadzorczej i Komitetu Audytu należnego członkom Rady Nadzorczej i Komitetu Audytu za okres od września 2023 r. do grudnia 2023 r. i tym samym zwolniła Spółkę z obowiązku wypłaty wynagrodzenia za wyżej wymieniony okres i w terminach określonych we wskazanej uchwale Zwyczajnego Zgromadzenia Akcjonariuszy, do wysokości:

- a) 1 tys. zł brutto – na rzecz Przewodniczącego Rady Nadzorczej i Wiceprzewodniczącego Rady Nadzorczej;
- b) 0,2 tys. zł brutto – na rzecz Przewodniczącego Komitetu Audytu;
- c) 0,1 tys. zł brutto – na rzecz Członków Rady Nadzorczej i Członków Komitetu Audytu.

Wyżej powołana uchwała Rady Nadzorczej nie zmieniła wysokości wynagrodzenia członków Rady Nadzorczej i Komitetu Audytu ustalonego uchwałą numer 24 Zwyczajnego Zgromadzenia Akcjonariuszy Spółki, stąd po upływie okresu wskazanego w Uchwale nr 02/01/09/2023 z dnia 1 września 2023 r. członkowie Rady Nadzorczej i Komitetu Audytu otrzymują wynagrodzenie w zwykłej wysokości.

- 13. Członkowie Rady Nadzorczej nie otrzymali wynagrodzenia powiązanego z wynikami Spółki lub Grupy Kapitałowej ani w formie instrumentów finansowych, ani innych świadczeń niepieniężnych.

#### **V. Informacje na temat sposobu, w jaki zostały zastosowane kryteria dotyczące wyników.**

Członkom Zarządu ani Rady Nadzorczej nie jest przyznawane wynagrodzenie uzależnione od spełnienia przez nich kryteriów w postaci osiągnięcia określonych wyników.

#### **VI. Informacja o zmianie, w ujęciu rocznym, wynagrodzenia, wyników spółki oraz średniego wynagrodzenia pracowników tej spółki niebędących członkami zarządu ani rady nadzorczej, w okresie co najmniej pięciu ostatnich lat obrotowych, w ujęciu łącznym, w sposób umożliwiający porównanie.**

W związku z tym, że Spółka zadebiutowała na GPW 10 listopada 2022 r. oraz w związku z treścią art. 90g ust. 3 ustawy o ofercie publicznej informacje dotyczące lat obrotowych, za które Rada Nadzorcza nie była obowiązana do sporządzania sprawozdania o wynagrodzeniach, mogą być pominięte, wobec czego 5-letnia, co do zasady, informacja jest ograniczona do danych za 2023 i za 2022 rok.



<b>Rok obrotowy</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Przychody TenderHut S.A.	14 256	21 563
<i>Zmiana w % w stosunku do roku poprzedniego</i>	-34%	76%
Przychody Grupy Kapitałowej TenderHut S.A.	56 698	68 666
<i>Zmiana w % w stosunku do roku poprzedniego</i>	-17%	44%
Zysk / strata netto TenderHut S.A.	- 4 100	2 649
<i>Zmiana w % w stosunku do roku poprzedniego</i>	n.d.	-59%
Zysk /strata netto Grupy Kapitałowej TenderHut S.A.	- 11 272	- 11 126
<i>Zmiana w % w stosunku do roku poprzedniego</i>	1%	n.d.

dane w tys. zł

#### Wynagrodzenia członków Zarządu w latach 2022-2023

<b>Rok obrotowy</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Robert Sebastian Strzelecki	977	1 500
<i>Zmiana w % w stosunku do roku poprzedniego</i>	-35%	23%
Thomas Jacob Birk	324	900
<i>Zmiana w % w stosunku do roku poprzedniego</i>	-64%	38%

dane w tys. zł

#### Wynagrodzenia członków Rady Nadzorczej w latach 2022-2023

<b>Rok obrotowy</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Wojciech Strzelecki	148	145
<i>Zmiana w % w stosunku do roku poprzedniego</i>	2%	124%
Magdalena Mazurek-Szkałuba	8	8
<i>Zmiana w % w stosunku do roku poprzedniego</i>	0%	100%
Adam Kuszyk	17	15
<i>Zmiana w % w stosunku do roku poprzedniego</i>	12%	n.d.
Tadeusz Wesółowski	84	80
<i>Zmiana w % w stosunku do roku poprzedniego</i>	5%	100%
Anna Janiczek	8	8
<i>Zmiana w % w stosunku do roku poprzedniego</i>	0%	100%
Iwona Świącicka	-	-
<i>Zmiana w % w stosunku do roku poprzedniego</i>	n.d.	n.d.
Agnieszka Mróz	-	12
<i>Zmiana w % w stosunku do roku poprzedniego</i>	-100%	-62%
Tomasz Krześniak	-	-
<i>Zmiana w % w stosunku do roku poprzedniego</i>	n.d.	n.d.

dane w tys. zł

### Wynagrodzenia pracowników Spółki w latach 2022-2023

Rok obrotowy	2023	2022
Średnie wynagrodzenie pracowników Spółki*	62,08	64,46
Zmiana w % w stosunku do roku poprzedniego	-4%	14%

dane w tys. zł

\*tabela zawiera informacje o wynagrodzeniach z tytułu umowy o pracę; nie obejmuje umów cywilnoprawnych lub współpracy B2B

Średnie wynagrodzenie pracowników Spółki niebędących Członkami Zarządu ani Rady Nadzorczej obliczone jest jako suma wynagrodzeń wypłaconych osobom, z którymi zawarto umowy o pracę, niebędących członkami zarządu ani rady nadzorczej Spółki podzielona przez średnią liczbę zatrudnienia na tych umowach.

## VII. Wysokość wynagrodzenia od podmiotów należących do Grupy kapitałowej TenderHut (w rozumieniu ustawy z dnia 29 września 1994 r. o rachunkowości).

Członkowie Zarządu w roku 2023 uzyskiwali wynagrodzenie także w spółkach zależnych Emitenta. Informacje o wysokości tego wynagrodzenia za lata 2023 i 2022 przedstawia poniższa tabela:

### Wynagrodzenie członków zarządu

	2023			2022		
	stałe	zmienne	dodatkowe	stałe	zmienne	dodatkowe
Robert Sebastian Strzelecki	48	-	-	24	-	-
	100%	0%	0%	100%	0%	0%
Thomas Jacob Birk*	15	-	-	38	-	-
	100%	0%	0%	100%	0%	0%

dane w tys. zł

\*wartość wynagrodzenia w 2023 roku dotyczy okresu od stycznia do maja, w którym pan Thomas Jacob Birk pełnił funkcję członka Zarządu.

Wynagrodzenie Thomasa Birka wypłacone w spółkach zależnych Emitenta w całym 2023 roku wyniosło 24 tys. zł, w tym w okresie pełnienia funkcji członka Zarządu, tj. od dnia 1 stycznia 2023 roku do dnia 30 maja 2023 roku, wynagrodzenie to wyniosło 15 tys. zł.

Wynagrodzenie Thomasa Birka wypłacane było w tym samym miesiącu, za który było należne.

Wynagrodzenie Roberta Strzeleckiego w spółkach zależnych wypłacane jest w miesiącu kolejnym. Suma wynagrodzeń ze spółek zależnych za grudzień 2022 roku wypłacona w styczniu 2023 roku wynosiła 5 tys. zł. W 2024 r. nie były wypłacane wynagrodzenia ze spółek zależnych, które dotyczyły 2023 r.

## **Wynagrodzenie Rady Nadzorczej**

Członkowie Rady Nadzorczej Emitenta w latach 2022 - 2023 nie uzyskiwali żadnego wynagrodzenia w spółkach zależnych Emitenta.

## **VIII. Liczba przyznanych lub zaoferowanych instrumentów finansowych oraz główne warunki wykonywania praw z tych instrumentów, w tym cenę i datę wykonania oraz ich zmiany.**

W okresie sprawozdawczym w Spółce nie funkcjonował program motywacyjny, w ramach którego przyznano lub zaoferowano członkom Zarządu instrumenty finansowe Spółki.

## **IX. Informacje na temat korzystania z możliwości żądania zwrotu zmiennych składników wynagrodzenia.**

Spółka nie przyznawała zmiennych składników wynagrodzenia członkom Zarządu ani Rady Nadzorczej. W okresie, za który sporządzono Sprawozdanie Spółka nie kierowała do osób objętych Polityką wynagrodzeń żądania zwrotu zmiennych składników wynagrodzenia oraz nie zaszły przypadki wymagające takiego zwrotu.

## **X. Informacje dotyczące odstępstw od procedury wdrażania Polityki wynagrodzeń oraz odstępstw zastosowanych zgodnie z art. 90f ustawy, w tym wyjaśnienie przesłanek i trybu, oraz wskazanie elementów, od których zastosowano odstępstwa.**

Na dzień sporządzenia Sprawozdania Rada Nadzorcza nie posiada wiedzy o przypadkach odstąpienia od Polityki wynagrodzeń, a w szczególności nie wyrażała zgody na zastosowanie odstąpienia od Polityki wynagrodzeń na zasadach w niej przewidzianych.

## **XI. Informacja na temat uwzględnienia dyskusji o sprawozdaniu o wynagrodzeniach z poprzedniego Walnego Zgromadzenia**

Zwyczajne Walne Zgromadzenie Spółki w dniu 20 czerwca 2023 roku nie podjęło uchwały opiniującej Sprawozdanie o wynagrodzeniach za rok 2022 i na podstawie art. 90 g ust. 7 ustawy o ofercie publicznej, przeprowadziło dyskusję nad sprawozdaniem o wynagrodzeniach.

W trakcie dyskusji nie zgłoszono uwaga zarówno co do struktury jak i co do zawartości merytorycznej sprawozdania, w związku z czym niniejsze sprawozdanie uwzględnia dyskusję przeprowadzoną podczas Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia Spółki w dniu 20 czerwca 2023 r. w ten sposób, że przedstawia wymagane informacje w sposób tożsamy do poprzedniego sprawozdania.

## **XII. Wnioski**

Rada Nadzorcza kierując się dbałością o długoterminowy interes Spółki i Grupy Kapitałowej oraz jej akcjonariuszy pozytywnie ocenia funkcjonowanie Polityki Wynagrodzeń i zgodność wynagradzania Osób Objętych Polityką z obowiązującymi w Spółce procedurami.

Sprawozdanie sporządziła i zatwierdziła w dniu 24 maja 2024 r. Rada Nadzorcza TenderHut S.A.

W imieniu Rady Nadzorczej TenderHut S.A.:

.....

*Przewodniczący Rady Nadzorczej*