



**SPRAWOZDANIE  
Z DZIAŁALNOŚCI GRUPY KAPITAŁOWEJ**



**W ROKU OBROTOWYM  
OD DNIA 1 STYCZNIA 2024 ROKU  
DO DNIA 31 GRUDNIA 2024 ROKU**

Świętochłowice, dnia 28 maja 2025 roku

## SPIS TREŚCI

I.	Podstawowe informacje o Grupie Kapitałowej.....	3
1.	Dane Spółki dominującej, kapitał i struktura akcjonariatu. ....	3
2.	Skład Grupy Kapitałowej .....	4
a)	Dane Spółki zależnej INVESTEKO Serwis Sp. z o.o. ....	5
b)	Dane Spółki zależnej EkoPartner Silesia Sp. z o.o.....	6
c)	Dane spółki stowarzyszonej Friendlyknife Sp. z o.o. ....	6
d)	Dane Spółki stowarzyszonej Lifetec Energy Inc.....	7
e)	Dane Spółki stowarzyszonej IVE LABS Sp z o.o.....	7
3.	Przedmiot działalności Spółek Grupy Kapitałowej .....	7
4.	Organy zarządzające i nadzorujące w Grupie Kapitałowej.....	9
II.	Opis istotnych czynników ryzyka .....	11
1.	Czynniki ryzyka związane z otoczeniem Grupy Kapitałowej.....	11
2.	Czynniki ryzyka związane bezpośrednio z działalnością Grupy Kapitałowej. ....	12
III.	Działalność Grupy Kapitałowej w 2024 r. – najistotniejsze zdarzenia.....	16
IV.	Opis działalności Grupy Kapitałowej w 2024 roku. ....	17
1.	Opis działalności poszczególnych działów Spółki dominującej .....	17
2.	Opis działalności Spółki zależnej INVESTEKO Serwis .....	22
3.	Opis działalności Spółki zależnej EkoPartner Silesia Sp. z o.o. ....	23
4.	Struktura przychodów Grupy Kapitałowej .....	24
V.	Omówienie podstawowych wielkości ekonomiczno – finansowych ujawnionych w rocznym skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym Grupy Kapitałowej za 2024 rok .....	24
1.	Wynik finansowy .....	24
2.	Informacje dotyczące kapitału i składników majątku .....	25
3.	Podstawowe wskaźniki finansowe Grupy Kapitałowej .....	26
VI.	Przewidywane kierunki rozwoju Grupy Kapitałowej.....	27
VII.	Różnice między wynikami finansowymi wykazanymi w raporcie a wcześniej publikowanymi prognozami wyników na 2024 r. ....	31
VIII.	Ważniejsze osiągnięcia w dziedzinie badań i rozwoju .....	31
IX.	Opis wykorzystania przez Spółkę dominującą wpływów z emisji akcji .....	33
X.	Informacja o wyborze biegłego rewidenta.....	33
XI.	Nabycie akcji własnych przez Grupę Kapitałową .....	33
XII.	Instrumenty finansowe – ryzyka oraz cele i metody zarządzania ryzykiem.....	33

## I. Podstawowe informacje o Grupie Kapitałowej

### 1. Dane Spółki dominującej, kapitał i struktura akcjonariatu.

	
Nazwa (firma):	INVESTEKO Spółka Akcyjna
Kraj:	Polska
Siedziba:	Świętochłowice
Adres:	Siedziba Spółki mieści się w Świętochłowicach (41-600) przy ul. Wojska Polskiego 16 G
Numer KRS:	0000420405
Oznaczenie Sądu:	Sąd Rejonowy Katowice-Wschód w Katowicach Wydział VIII Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego
REGON:	242953362
NIP:	6342810082
Telefon/fax:	Tel.: +48 (32) 258 55 80/fax: +48 (32) 707 45 33
Poczta e-mail:	<a href="mailto:biuro@investeko.pl">biuro@investeko.pl</a>
Strona www:	<a href="http://www.investeko.pl">www.investeko.pl</a>

Na dzień 31.12.2024 r. kapitał zakładowy Spółki dominującej wynosił 549.920,00 zł (pięćset czterdzieści dziewięć tysięcy dziewięćset dwadzieścia złotych) i dzielił się na 5.499.200 (pięć milionów czterysta dziewięćdziesiąt dziewięć tysięcy dwieście) akcji, w tym:

- a) 2.510.000 (dwa miliony pięćset dziesięć tysięcy) akcji imiennych serii A uprzywilejowanych co do głosu w stosunku 2 głosy na jedną akcję,
- b) 440.000 (czterysta czterdzieści tysięcy) akcji zwykłych na okaziciela serii B o wartości nominalnej 0,10 zł (dziesięć groszy) każda,
- c) 100.000 (sto tysięcy) akcji zwykłych na okaziciela serii C o wartości nominalnej 0,10 zł (dziesięć groszy) każda,
- d) 449.200 (czterysta czterdzieści dziewięć tysięcy dwieście) akcji zwykłych na okaziciela serii D o wartości nominalnej 0,10 zł (dziesięć groszy) każda,
- e) 150.800 (sto pięćdziesiąt tysięcy osiemset) akcji zwykłych na okaziciela serii D1 o wartości nominalnej 0,10 zł (dziesięć groszy) każda,

- f) 600.000 (sześćset tysięcy) akcji zwykłych na okaziciela serii E o wartości nominalnej 0,10 zł (dziesięć groszy) każda,
- g) 150.000 (sto pięćdziesiąt tysięcy) akcji zwykłych na okaziciela serii F o wartości nominalnej 0,10 zł (dziesięć groszy) każda,
- h) 248.000 (dwieście czterdzieści osiem tysięcy) akcji zwykłych na okaziciela serii F2 o wartości nominalnej 0,10 zł (dziesięć groszy) każda,
- i) 380.000 (trzysta osiemdziesiąt tysięcy) akcji zwykłych na okaziciela serii F1 o wartości nominalnej 0,10 zł (dziesięć groszy) każda,
- j) 276.000 (dwieście siedemdziesiąt sześć tysięcy) akcji zwykłych na okaziciela serii G o wartości nominalnej 0,10 zł (dziesięć groszy) każda,
- k) 195.200 (sto dziewięćdziesiąt pięć tysięcy dwieście) akcji zwykłych na okaziciela serii H o wartości nominalnej 0,10 zł (dziesięć groszy) każda.

Pan Arkadiusz Primus, pełniący obowiązki Prezesa Zarządu Spółki dominującej był na dzień 31.12.2024 r. właścicielem 3.719.472 akcji INVESTEKO S.A., stanowiących 67,64 % wszystkich akcji Spółki dających prawo do 6.229.472 głosów, stanowiących 77,78 % wszystkich głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy.

Akcjonariusz	Liczba akcji (szt.)	Udział w kapitale (%)	Liczba głosów	Udział w głosach (%)
Arkadiusz Primus	3.719.472	67,64	6.229.472	77,78
Pozostali	1.779.728	32,36	1.779.728	22,22
<b>RAZEM</b>	5.499.200	100	8.009.200	100

Tabela nr 1 – Struktura akcjonariatu na dzień 31.12.2024 r.

Na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania kapitał zakładowy Spółki i akcjonariat nie uległy zmianie w stosunku do końca 2024 roku.

## 2. Skład Grupy Kapitałowej

Na dzień sporządzenia sprawozdania z działalności Grupy Kapitałowej INVESTEKO S.A. Spółka INVESTEKO S.A. jest podmiotem dominującym w stosunku do INVESTEKO SERWIS Sp. z o.o. i posiada 100 % w kapitale zakładowym i głosach na zgromadzeniu wspólników.

Na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania Spółka INVESTEKO S.A. jest podmiotem dominującym w stosunku do Spółki EkoPartner Silesia Sp. z o.o. i posiada 77% udziałów w kapitale zakładowym i 77% głosów Walnym Zgromadzeniu Wspólników.

Na dzień sporządzenia sprawozdania z działalności Grupy Kapitałowej INVESTEKO S.A. jest podmiotem stowarzyszonym ze Spółką Friendlyknife Sp. z o.o. i posiada 24% udziałów w kapitale zakładowym i 24% głosów Walnym Zgromadzeniu Wspólników.

Na dzień sporządzenia sprawozdania z działalności Grupy Kapitałowej INVESTEKO S.A. jest podmiotem stowarzyszonym ze Lifetec Energy i posiada 35% udziałów w kapitale zakładowym i 35% głosów Walnym Zgromadzeniu Wspólników.

Na dzień sporządzenia sprawozdania z działalności grupy Kapitałowej INVESTEKO S.A. jest podmiotem stowarzyszonym z IVE LABS Sp. z o.o. i posiada 26 % udziałów w kapitale zakładowym i 26 % głosów na Walnym Zgromadzeniu Wspólników.

**a) Dane Spółki zależnej INVESTEKO Serwis Sp. z o.o.**

	
Nazwa (firma):	INVESTEKO Serwis Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością
Kraj:	Polska
Siedziba:	Świętochłowice
Adres:	Siedziba Spółki mieści się w Świętochłowicach (41-600) przy ul. Wojska Polskiego 16 G
Numer KRS:	0000387004
Oznaczenie Sądu:	Sąd Rejonowy Katowice-Wschód w Katowicach Wydział VIII Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego
REGON:	241957122
NIP:	6342784901
Telefon/fax:	Tel.: +48 (32) 258 55 80 fax: +48 (32) 707 45 33
Poczta e-mail:	<a href="mailto:biuro@ieserwis.pl">biuro@ieserwis.pl</a>
Strona www:	<a href="http://ieserwis.pl">http://ieserwis.pl</a>

**b) Dane Spółki zależnej EkoPartner Silesia Sp. z o.o.**

	
Nazwa (firma):	EkoPartner Silesia Sp. z o.o.
Kraj:	Polska
Siedziba:	Świętochłowice
Adres:	Siedziba Spółki mieści się w Świętochłowicach (41-600) przy ul. Wojska Polskiego 16 G
Numer KRS:	0000163420
Oznaczenie Sądu:	Sąd Rejonowy Katowice-Wschód w Katowicach Wydział VIII Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego
REGON:	278050956
NIP:	6272468950
Telefon/fax:	Tel.: +48 (32) 736 20 82
Poczta e-mail:	biuro@ekopartner-silesia.pl
Strona www:	www.ekopartner-silesia.pl

**c) Dane spółki stowarzyszonej Friendlyknife Sp. z o.o.**

Nazwa (firma):	Friendlyknife Sp. z o.o.
Kraj:	Polska
Siedziba:	Świętochłowice
Adres:	Siedziba Spółki mieści się w Świętochłowicach (41-600) przy ul. Wojska Polskiego 16 G
Numer KRS:	0000740773
Oznaczenie Sądu:	Sąd Rejonowy Katowice-Wschód w Katowicach Wydział VIII Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego
REGON:	380821113
NIP:	6272758197
Poczta e-mail:	biuro@friendlyknife.com
Strona www:	www.friendlyknife.com

**d) Dane Spółki stowarzyszonej Lifetec Energy Inc.**

Nazwa (firma):	Lifetec Energy Inc.
Kraj:	Kanada
Adres:	2102-58 KEEFER PL. VANCOUVER BC V6B 0B6
Incorporation Number:	BC1297794
Poczta e-mail:	office@lifetecenergy.com
Strona www:	www.lifetecenergy.com

**e) Dane Spółki stowarzyszonej IVE LABS Sp z o.o.**

Nazwa (firma):	IVE LABS Sp. z o.o.
Kraj:	Polska
Adres:	Siedziba Spółki mieści się w Świętochłowicach (41-600) przy ul. Wojska Polskiego 16 G
Oznaczenie Sądu:	Sąd Rejonowy Katowice-Wschód w Katowicach Wydział VIII Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego
KRS:	0001034829
NIP:	6272784409
Poczta e-mail:	www.upforn.pl
Strona www:	biuro@upfurn.pl

**3. Przedmiot działalności Spółek Grupy Kapitałowej**

Spółka dominująca INVESTEKO S.A. prowadzi działalność w sektorze ochrony środowiska, oferując kompleksowe usługi o charakterze konsultingowo – projektowym w zakresie ochrony środowiska oraz gospodarki odpadami, a także usługi outsourcingowe w wyżej wymienionym obszarze. Działalność Spółki prowadzona jest w oparciu o cztery działy:

- Dział ekspertyz i analiz środowiskowych,
- Dział projektowania,
- Dział badań i rozwoju,
- Dział administracji.

Spółka zależna **INVESTEKO Serwis Sp. z o.o.** prowadzi działalność w zakresie outsourcingu ochrony środowiska. Jej główną aktywnością jest świadczenie usług polegających na przejęciu wszystkich obowiązków wynikających z przepisów prawa ochrony środowiska. W ramach swojej działalności spółka świadczy obecnie usługi w oparciu o stałe umowy abonamentowe dla 518 (stan na koniec roku 2024) obiektów przemysłowych, handlowych i usługowych w całym kraju. Ponadto Spółka prowadzi działalność szkoleniową oraz rozszerzyła swoją działalność w zakresie dokumentacji opiniodawczych wynikających z przepisów prawa (operaty wodnoprawne, zgłoszenia emisji) oraz dokumentacji opiniodawczych dla potrzeb certyfikacji BREEAM.

Spółka zależna **EkoPartner Silesia Sp. z o.o.** prowadzi swoją działalność od roku 2003. Przez cały okres swojego istnienia spółka zajmuje się głównie recyklingiem odpadów z grupy poliolefin: polietylenu i polipropylenu. Działalność operacyjna opiera się o linię technologiczną do recyklingu odpadów, gdzie odpady są segregowane, mielone, myte i suszone, a następnie sprzedawane jako surowiec gotowy do produkcji nowych elementów z tworzy sztucznych. Dodatkowo spółka prowadzi działalność w zakresie skupu i sprzedaży odpadów w formie surowców wtórnych.

Spółka stowarzyszona **Friendlyknife Sp. z o.o.** została założona 13 lipca 2018 roku jako start-up, w celu wprowadzenia na rynek nowego, innowacyjnego produktu. Spółka w toku swojej działalności opracowała innowacyjną masę biodegradowalną, która została zgłoszona do międzynarodowej ochrony patentowej. Celem spółki jest wykorzystanie odpadów po produkcji piwa (młóto browarniane) do stworzenia jednorazowych wyrobów zastępujących wszechobecne poliolefiny (tworzywa sztuczne takie jak PE, PP, PS czy PET).

Spółka Friendlyknife Sp. z o.o. została wyłączona z konsolidacji w oparciu o art. 58 ust.1 ustawy o rachunkowości.

Spółka stowarzyszona **Lifetec Energy Inc.** powstała w 2021 roku w celu rozwinięcia potencjału przełomowej technologii Lifetec umożliwiającej wytwarzanie energii z odpadów. Technologia Lifetec jest efektem 8 lat prac badawczo-rozwojowych spółki INVESTEKO S.A., która nabyła udziały w Lifetec Energy. Przedmiotem działalności będzie budowa zintegrowanych instalacji zgazowania odpadów i biomasy w oparciu o technologię LIFETEC, składających się z następujących jednostek: produkcja paliw z odpadów o wysokim udziale frakcji odnawialnych, zgazowanie paliw, przetwarzanie gazu syntezowego i produkcja gazu syntezowego, jednostki kogeneracyjne do produkcji energii odnawialnej, które zostały przystosowane do spalania gazów syntezowych ze zgazowania odpadów.

Spółka Lifetec Energy Inc. została wyłączona z konsolidacji w oparciu o art. 58 ust.1 ustawy o rachunkowości.



Zadaniem Spółki Stowarzyszonej **IVE LABS** jest rozwój i wprowadzenie na rynek autorskich rozwiązań w branży technologii przyrostowych. Kompetencje zespołu oraz zaplecza technicznego grupy Emitenta pozwalają na połączenie dwóch odrębnych branż: recyklingu tworzyw sztucznych i wielkoformatowego druku 3D. Misją IVE LABS jest stopniowa redukcja a następnie całkowite zaprzestanie wykorzystywania surowców typu virgin w światowej produkcji elementów z tworzyw sztucznych. IVE LABS prowadzi działalność w czterech obszarach:

1. Sprzedaż autorskich urządzeń i gotowych układów do wielkoformatowego druku 3D, dla których materiałem wsadowym mogą być w 100 % regranulaty tworzyw sztucznych
2. Sprzedaż dedykowanych mieszanek regranulatów wykorzystywanych do druku 3D
3. Usługi i własna linia produktowa elementów wykonanych w technologii druku 3D.
4. Usługi projektowe oraz wsparcia konsultingowego.

Spółka IVE Labs Sp. z o.o. została wyłączona z konsolidacji w oparciu o art. 58 ust.1 ustawy o rachunkowości.

#### **4. Organy zarządzające i nadzorujące w Grupie Kapitałowej**

##### **Dane o członkach Zarządu spółki dominującej INVESTEKO S.A.**

Pierwszy Zarząd został powołany 26 kwietnia 2012 r.

Kadencja Zarządu jest wspólna i trwa 3 lata.

W okresie od dnia 1 stycznia 2024 roku do dnia 27 czerwca 2024 roku w skład Zarządu wchodzi:

Arkadiusz Primus – Prezes Zarządu

Katarzyna Janik – Wiceprezes Zarządu

Justyna Gocyła – Wiceprezes Zarządu.

W dniu 27 czerwca 2024 roku Rada Nadzorcza powołała Zarząd IV Kadencji w składzie:

Arkadiusz Primus – Prezes Zarządu

Katarzyna Janik – Wiceprezes Zarządu

Skład Zarządu do dnia sporządzenia niniejszego sprawozdania pozostał bez zmian.

Mandaty obecnych Członków Zarządu wygasają po odbyciu Walnego Zgromadzenia zatwierdzającego sprawozdanie finansowe za rok 2027.

**Dane o członkach Rady Nadzorczej spółki dominującej INVESTEKO S.A.**

Pierwsza Rada Nadzorcza została powołana 26 kwietnia 2012 r.

Kadencja Rady Nadzorczej jest wspólna i trwa 3 lata.

W skład Rady Nadzorczej Spółki od dnia 1.01.2024 roku do dnia 31 grudnia 2024 roku wchodził:

Aleksander Karkos – Przewodniczący Rady Nadzorczej,  
Marek Jabłoński – Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej,  
Elżbieta Świerk - Członek Rady Nadzorczej,  
Joanna Krajewska - Członek Rady Nadzorczej,  
Grzegorz Primus – Członek Rady Nadzorczej.

Do dnia sporządzenia niniejszego Sprawozdania skład Rady Nadzorczej pozostał bez zmian.  
Mandaty obecnych Członków Rady Nadzorczej wygasają po odbyciu Walnego Zgromadzenia zatwierdzającego sprawozdanie finansowe za rok 2024.

**Dane o członkach Zarządu Spółki INVESTEKO Serwis Sp. z o.o.**

W okresie od 1 stycznia 2024 roku 24 lutego 2025 r. Zarząd pozostawał w następującym składzie:

Barbara Lampart – Prezes Zarządu  
Klaudia Pietryszyn – Wiceprezes Zarządu.

Z dniem 24 lutego 2025 roku Pani Barbara Lampart zrezygnowała z funkcji Prezesa Zarządu.

W dniu 3 marca 2025 roku Nadzwyczajne Zgromadzenie Wspólników powołało na Prezesa Zarządu Pana Arkadiusza Primus.

Z dniem 31 marca 2025 roku Pani Klaudia Pietryszyn zrezygnowała z funkcji Wiceprezesa Zarządu.

Od 31 marca 2025 roku do dnia sporządzenia niniejszego raportu Zarząd pozostawał w następującym składzie:

Arkadiusz Primus – Prezes Zarządu.

**Dane o członkach Zarządu Spółki EkoPartner Silesia Sp. z o.o.**

W okresie od 1 stycznia 2024 roku do dnia sporządzenia niniejszego sprawozdania Zarząd Spółki pozostawał w następującym składzie:

Piotr Góral - Prezes Zarządu.

**Dane o członkach Zarządu Spółki Friendlyknife Sp. z o.o.**

W okresie od 1 stycznia 2024 roku do dnia sporządzenia niniejszego sprawozdania Zarząd Spółki pozostawał w następującym składzie:

Anna Primus – Prezes Zarządu.

**Dane o członkach Zarządu Spółki Lifetec Energy Inc.**

W okresie od 1 stycznia 2024 roku do dnia sporządzenia niniejszego sprawozdania Zarząd Spółki pozostawał w następującym składzie:

Piotr Góral - Prezes Zarządu,

Adam Ciask – Wiceprezes Zarządu.

**Dane o członkach Zarządu Spółki IVE LABS Sp. z o.o.**

W okresie od 1 stycznia 2024 roku do dnia sporządzenia niniejszego sprawozdania Zarząd Spółki pozostawał w następującym składzie:

Piotr Góral - Prezes Zarządu.

**II. Opis istotnych czynników ryzyka****1. Czynniki ryzyka związane z otoczeniem Grupy Kapitałowej**Ryzyko związane z koniunkturą gospodarczą

Na funkcjonowanie Grupy Kapitałowej Emitenta oraz sytuację na rynkach objętych jej działalnością istotny wpływ ma ogólnogospodarcza sytuacja w Polsce i na świecie, wyrażająca się w poziomie wskaźników makroekonomicznych. Zalicza się do nich m.in.: poziom i dynamikę wzrostu PKB, poziom stóp procentowych, wysokość dochodów gospodarstw domowych, stopę bezrobocia, poziom nakładów inwestycyjnych w gospodarce oraz politykę gospodarczą i fiskalną. Pogorszenie sytuacji makroekonomicznej może wpłynąć na skłonność potencjalnych klientów do korzystania z usług świadczonych przez Emitenta, co w konsekwencji doprowadzić może do spadku poziomu przychodów Grupy Kapitałowej, a tym samym pogorszenia wyników finansowych z prowadzonej działalności.

Ryzyko związane z niestabilnym otoczeniem prawnym i regulacyjnym

Nieoczekiwane zmiany przepisów prawnych niosą za sobą ryzyko negatywnego wpływu na rozwój działalności Grupy Kapitałowej Emitenta. Przepisom brakuje jednoznacznej interpretacji,

a licznym zmianom towarzyszą kosztowne procesy ich monitorowania, a następnie adaptacji przedsiębiorstw do nowych warunków. Otoczenie prawne w Polsce charakteryzuje się częstymi zmianami przepisów prawa, w szczególności takich regulacji, jak: Kodeks Spółek Handlowych, Ustawa o rachunkowości oraz Ustawa o podatku dochodowym od osób prawnych. Z punktu widzenia Grupy Kapitałowej Emitenta istotny jest także kształt przepisów dotyczących ochrony środowiska, które mają istotne znaczenie dla prowadzonej przez Emitenta działalności – skuteczność ich egzekwowania w istotny sposób wpływa na podejście objętych obowiązkiem podmiotów do ich przestrzegania.

#### Ryzyko związane z konkurencją

Rynek usług związanych z doradztwem w zakresie ochrony środowiska jest mocno rozproszony. Ponadto branża w której działają Spółki Grupy Kapitałowej charakteryzuje się niskimi barierami wejścia, co w istotny sposób zwiększa ryzyko w tym zakresie. Działaniem mającym na celu ograniczenie ryzyka związanego z konkurencją jest dywersyfikacja obszarów tematycznych tj. rozwijanie kilku kierunków jednocześnie, z wykorzystaniem zbudowanego potencjału kompetencyjnego w obszarze ochrony środowiska oraz kapitału relacyjnego z nauką.

#### Ryzyko związane ze spowolnieniem rozwoju branży

Koniunktura w branży ochrony środowiska, w szczególności w zakresie tworzenia dokumentacji i ekspertyz środowiskowych uzależniona jest w dużej mierze od ilości realizowanych inwestycji, które ingerują w środowisko, oraz wymogów stawianych przez przepisy prawa i skuteczności ich egzekwowania. Zarządy INVESTEKO S.A., INVESTEKO Serwis Sp. z o.o. i EkoPartner Silesia Sp. z o.o. w celu minimalizacji wskazanego ryzyka i minimalizacji niekorzystnego wpływu spowolnienia rozwoju branży na działalność Spółek i osiągnięte wyniki finansowe stale dywersyfikują ofertę Spółek i poszukują nowych obszarów aktywności.

## **2. Czynniki ryzyka związane bezpośrednio z działalnością Grupy Kapitałowej.**

#### Ryzyko związane z funduszami unijnymi

W związku z charakterem prowadzonej działalności Spółki Grupy Kapitałowej wykorzystują możliwość pozyskiwania funduszy na rozwój ze środków Komisji Europejskiej. W przypadku stwierdzenia nieprawidłowości, braków lub błędów w dokumentacji, opóźnień w realizacji, niezłożenia informacji i wyjaśnień, wprowadzenia nieuzasadnionych i niezatwierdzonych zmian, a także w przypadku wykorzystania środków niezgodnie z przeznaczeniem lub z naruszeniem procedur, pobrania dofinansowania nienależnego lub w nadmiernej wysokości, istnieje dla Spółek Grupy Kapitałowej ryzyko:

- wypowiedzenia umowy lub jej natychmiastowego rozwiązania,
- wstrzymania wypłaty dofinansowania,
- odrzucenia wniosku o płatność,
- zwrotu całości lub części dofinansowania wraz z odsetkami.

Materializacja powyższego ryzyka może mieć istotne negatywne konsekwencje dla wyników finansowych, płynności oraz możliwości prowadzenia działalności przez Spółki Grupy i całej Grupy Kapitałowej Emitenta. Zarząd Spółki dominującej zaznacza, że zapisy umów nie odbiegają od powszechnie przyjętych w przypadku dofinansowań. Na dzień sporządzenia Dokumentu Spółki Grupy wypełniają prawidłowo wszystkie zobowiązania wynikające z powyższych umów.

#### Ryzyko związane z realizacją strategii

Każda strategia działalności jest obciążona ryzykiem jej niepowodzenia. Podstawowe założenia strategii Grupy INVESTEKO to rozwój Spółek w obszarach dotychczasowej działalności, dla INVESTEKO w szczególności rozwój i rozszerzenie prowadzonej działalności w obszarze remediacji i rekultywacji terenów oraz projektowania i wdrożeń w nowych lokalizacjach autorskiej technologii LIFETEC, dla spółki zależnej INVESTEKO Serwis wzrost świadczonych usług z zakresu outsourcingu ochrony środowiska oraz gospodarki odpadami poprzez budowę i wdrożenie elektronicznego systemu dla klientów, a dla Spółki EkoParter Silesia działającej w branży recyklingu odpadów z tworzyw sztucznych zbudowanie nowoczesnej linii dzięki której spółka zwiększy skalę produkcji i wydajność. Istnieje ryzyko, że przyjęte założenia dotyczące m.in. zapotrzebowania na poszczególne usługi będą nietrafione, a oferta nie spełni oczekiwań klientów i nie odpowie na potrzeby stawiane przez zmieniający się rynek. Zmaterializowanie się wyszczególnionych zagrożeń nie bez wpływu pozostałoby na pozycję konkurencyjną Grupy oraz osiągane przez nią wyniki finansowe. Mocną stroną strategii rozwoju Grupy Kapitałowej INVESTEKO jest to, że została stworzona w oparciu o przeanalizowane potrzeby jakie stawia rynek, prognozy dotyczące rozwoju obszaru, w jakim Grupa świadczy swoje usługi oraz to, że realizowana jest przez doświadczoną kadrę zarządzającą i kluczowych pracowników.

#### Ryzyko związane z kadrą pracowniczą

Grupa Kapitałowa INVESTEKO ze względu na specyfikę prowadzonej działalności, jest silnie uzależniona od kompetencji, wiedzy, umiejętności oraz doświadczenia kluczowych pracowników oraz Członków Zarządu. Spółki Grupy są przedsiębiorstwami o stosunkowo niewielkich rozmiarach, co sprawia, że zatrudnione osoby wykonują często specjalistyczne zadania o kluczowym dla prowadzonej działalności znaczeniu. Zwiększony popyt na specjalistów na

rynku pracy, działania ze strony konkurencji lub rezygnacja z pełnionej funkcji mogą doprowadzić do utraty kluczowych pracowników. Ewentualne odejście poszczególnych członków zespołu mogłoby mieć negatywny wpływ na działalność operacyjną, a w konsekwencji także i osiągane wyniki finansowe Spółki. Ponadto utrata pracowników może przyczynić się do opóźnień w realizacji poszczególnych projektów.

W celu ograniczenia opisywanego w niniejszym punkcie ryzyka, Grupa Kapitałowa stosuje politykę kadrową, mającą na celu budowanie trwałych relacji pomiędzy pracownikami i Spółką. Trzon kompetencyjny firmy stanowi grupa pracowników z długim stażem pracy. Większość tej grupy to osoby, które zbudowały swoje doświadczenie w czasie pracy w firmie. Grupa ta stanowi gwarancję jakości i rozwoju firmy. W oparciu o ten fakt struktura firmy budowana jest zarówno poprzez czynniki motywujące finansowo oraz zawodowo. Ponadto wdrożony został system premiowania pracowników w oparciu o kwartalne wyniki finansowe firmy oraz ścieżka kariery eksperckiej promująca pracowników ambitnych i zaangażowanych w rozwój firmy.

#### Ryzyko zmienności osiąganych wyników – dotyczy Spółki Dominującej

Z uwagi na specyfikę prowadzonej działalności i uzależnienie wyników Spółki dominującej od ilości i wielkości realizowanych projektów, istnieje ryzyko, że wyniki Spółki dominującej w poszczególnych okresach charakteryzowały się będą zmiennością. Struktura przychodów Spółki dominującej jest pochodną prac prowadzonych przez poszczególne działy INVESTEKO S.A. Zakres podejmowanych przez każdy z wydzielonych działów prac sprawia, że charakteryzują się one zarówno stałymi przychodami, jak i tymi które uzależnione są od działań związanych z projektami. W ocenie Zarządu Spółki dominującej taka struktura pozwala na zapewnienie środków niezbędnych dla bieżącego kontynuowania działalności oraz daje możliwość realizowania projektów długoterminowych. W ocenie Zarządu Spółki dominującej wskazane ryzyko nie stanowi zagrożenia dla działalności INVESTEKO S.A. a wynika z charakterystyki działalności opartej o realizację długoterminowych projektów.

#### Ryzyko utraty płynności finansowej – dotyczy Spółki Dominującej

Znacząca część przychodów Spółki Dominującej pochodzi z projektów o długim terminie realizacji. Istnieje zatem ryzyko, pojawienia się trudności w bieżącym finansowaniu realizowanych przedsięwzięć oraz pojawienie się braku możliwości realizacji kolejnych. Struktura przychodów została oparta zarówno o działalność zapewniającą stałe przychody, jak i tą, która uzależniona jest od działań związanych z projektami, co pozwala na zapewnienie środków niezbędnych dla bieżącego kontynuowania działalności oraz daje możliwość realizowania projektów długoterminowych, a tym samym minimalizuje wskazane ryzyko.

W ramach działań na rzecz poprawy płynności finansowej Spółka Dominująca podjęła działania opisane w nacie 45 do skonsolidowanego sprawozdania finansowego.

#### Ryzyko niewypłacalności kontrahentów

Specyfika działalności Grupy Kapitałowej oraz charakter świadczonych usług sprawiają, że przychody Grupy pochodzą z różnych źródeł, a forma i charakter płatności uzależnione są od specyfiki podejmowanego działania. Istnieje ryzyko, że kontrahenci nie będą w stanie terminowo regulować należności względem Spółek, co może negatywnie odbić się na ich wynikach finansowych. W konsekwencji może to prowadzić do pogorszenia płynności finansowej Spółek, obniżenia sprawności ich funkcjonowania, a także wiązać się z koniecznością utworzenia rezerw i pozyskania dodatkowych źródeł finansowania. Nie można także wykluczyć, że brak spływu środków pieniężnych do Spółek utrudni lub w skrajnym wypadku uniemożliwi realizację pozostałych projektów Grupy INVESTEKO. Zarządy Spółek na bieżąco monitorują stan należności oraz dokładają starań, aby podejmować współpracę z wiarygodnymi i wypłacalnymi podmiotami.

#### Ryzyko związane ze współpracą z podwykonawcami – dotyczy Spółki dominującej

Dzięki współpracy z podmiotami zewnętrznymi INVESTEKO S.A. uzupełnia swoją ofertę o dostęp do usług komplementarnych dla głównego obszaru działalności. Istnieje jednak ryzyko, że w przypadku zerwania współpracy lub znaczącej zmiany jej warunków INVESTEKO S.A. zostanie czasowo pozbawiona dostępu do wykwalifikowanych specjalistów i specyficznego rodzaju usług, aby w jak największym stopniu minimalizować wskazane ryzyko i jego konsekwencje Zarząd INVESTEKO S.A. skrupulatnie dobiera zewnętrznych kontrahentów i dokłada wszelkich starań, aby w jak największym stopniu współpraca miała charakter długoterminowy.

#### Ryzyko związane z możliwością niezrealizowania lub nieterminowego zrealizowania poszczególnych projektów – dotyczy Spółki Dominującej

Zakres usług świadczonych przez INVESTEKO S.A. obejmuje działania, na realizację których wpływ mają zarówno czynniki wewnętrzne, zależne od Spółki, jak i zewnętrzne, na które Spółka nie ma wpływu. Pewne ryzyka dla realizacji projektów wynikają także z kooperacji z podwykonawcami, z którymi INVESTEKO S.A. współpracuje przy realizacji poszczególnych zadań. Jak podkreśla Zarząd Spółki Dominującej w większości przypadków poszczególne etapy przygotowania projektów następują kolejno po sobie i są uzależnione od wyników, bądź całkowitego ukończenia faz poprzednich. Istnieje ryzyko, że wystąpienie opisywanych czynników zewnętrznych lub wewnętrznych w negatywny sposób przełoży się terminowość realizacji projektów, a tym samym na wyniki finansowe osiągnane przez Spółkę. Zarząd INVESTEKO S.A.



dokłada wszelkich starań, aby w jak największym stopniu minimalizować wskazane ryzyko i jego ewentualne negatywne konsekwencje, wykorzystując swoje doświadczenie, wysokie kompetencje zespołu specjalistów oraz skrupulatnie dobierając zewnętrznych kontrahentów.

#### Ryzyko związane z wysokim poziomem zobowiązań – dotyczy Spółki Dominującej

W związku z wysokim poziomem zobowiązań oraz ujemnym kapitałem obrotowym mogą wystąpić trudności w obsłudze zadłużenia Podmiotu Dominującego. W ramach działań na rzecz ograniczenia tego ryzyka Podmiot Dominujący na bieżąco podejmuje działania mające na celu utrzymanie równowagi pomiędzy ciągłością a elastycznością finansowania. W tym celu wykorzystywane są różne źródła finansowania takie jak: pożyczki, w tym długoterminowe, leasingi, kredyty w rachunku bieżącym. Monitorowane jest ryzyko braku funduszy przy pomocy narzędzia okresowego planowania płynności. Narzędzie to uwzględnia terminy wymagalności/zapadalności zarówno inwestycji, jak i aktywów finansowych oraz prognozowane przepływy pieniężne z działalności operacyjnej. Prowadzone są również działania w celu stabilizacji struktury długu odsetkowego. Ponadto w ramach działań na rzecz ograniczenia tego ryzyka Podmiot Dominujący podjął działania opisane w notce 45 do sprawozdania finansowego

### **III. Działalność Grupy Kapitałowej w 2024 r. – najistotniejsze zdarzenia**

#### **1. Najistotniejsze zdarzenia w INVESTEKO S.A.:**

- W dniu 14 czerwca 2024 r. Spółka dominująca, jako członek konsorcjum i beneficjent zawarła umowę o dofinansowanie projektu LIFE numer 101158113 - LIFE23-CCA-PL-LIFE DREAM CITIES, którą w imieniu Konsorcjum podpisał lider i Beneficjent Koordynujący - Urząd Marszałkowski Województwa Małopolskiego. Tytuł przedsięwzięcia to: "LIFE DREAM CITIES - Designing and Realization of Exemplary Adaptation among Medium-sized CITIES".

Celem projektu jest opracowanie i demonstracja nowatorskich rozwiązań, które pozwolą przyspieszyć wdrażanie środków na rzecz zwiększania rezyliencji (odporności) klimatycznej w małopolskich miastach średniej wielkości.

Celem biznesowym Emitenta jest dalszy rozwój usług w zakresie projektowania i wdrażania rozwiązań opartych na przyrodzie a także opracowanie i wdrożenie nowej usługi pn. ARCHICLIMA CITY, której istotą jest wzmacnianie rezyliencji klimatycznej miast oraz ochrona i odbudowa bioróżnorodności w skali miasta.

Planowany całkowity budżet projektu: EUR 5.237.209,16. Budżet przewidziany na działania, które ma zrealizować Emitent to EUR 1.399.457,28. Spodziewane maksymalne łączne dofinansowanie projektu wynosi 95%, w tym dofinansowanie Komisji Europejskiej



(LIFE): 60%, dofinansowanie Narodowego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej (dalej:"NFOŚiGW"): 35%. Planowany czas trwania projektu to 60 miesięcy: 1.01.2025 r. - 31.12.2030 r..

- W dniu 27 czerwca 2024 roku Rada Nadzorcza Spółki powołała Członków Zarządu czwartej kadencji. Do składu Zarządu powołano:
  - Pana Arkadiusza Primus na stanowisko Prezesa Zarządu,
  - Panią Katarzynę Janik na stanowisko Wiceprezesa Zarządu.

## **2. Najistotniejsze zdarzenia w INVESTEKO Serwis Sp. z o. o.**

- W październiku oraz grudniu 2024 r. podpisano pierwsze umowy na przygotowanie kompletnego raportu niefinansowego tzw. ESG;
- Kontynuowana była usługa obliczania śladu węglowego;
- Spółka zależna sukcesywnie pozyskiwała nowych klientów indywidualnych oraz korporacyjnych zarówno w ramach współpracy stałej jak i na jednostkowe zlecenia. Pozyskano nowych klientów takich jak m.in.: Centra Logistyczne Hillwood, Master Odpady i Energia Sp. z o.o., EPP Sp. z o.o, ZODIAK MANAGEMENT, Green and Efficienty Services Real Estate Solution Sp. z o.o., Sp. k oraz inni.

## **3. Najistotniejsze zdarzenia w EkoPartner Silesia Sp. z o.o.**

- W 2024 roku Spółka zależna kontynuowała realizację projektu plasticLifecycle;
- Rozpoczęto eksploatację nowej linii technologicznej do przetwarzania twardych tworzyw sztucznych z grupy poliolefin;
- Zakończono bez uwag rozliczenie projektu: "Wdrożenie innowacyjnego procesu odzysku i recyklingu, umożliwiającego przetwarzanie odpadów pochodzących ze zużytych jednorazowych maseczek i rękawiczek. Całkowita wartość projektu wynosi 928.773,00 zł, a przyznana wartość dofinansowania 641.835,00 zł.

# **IV. Opis działalności Grupy Kapitałowej w 2024 roku.**

## **1. Opis działalności poszczególnych działów Spółki dominującej**

### **Dział Ekspertyz**

W 2024 r. dział ekspertyz kontynuował działalność konsultingową opracowując, na zlecenie klientów, szereg dokumentacji z zakresu wszystkich obszarów związanych z ochroną środowiska, w tym: opracowaniem dokumentacji na potrzeby uzyskania decyzji o środowiskowych

uwarunkowaniach dla planowanych inwestycji (karty informacyjne przedsięwzięcia, raporty o oddziaływaniu na środowisko), wniosków wydanie/zmianę pozwoleń na emisje gazów lub pyłów do powietrza, operatów wodnoprawnych, wniosków o wydanie/zmianę decyzji w zakresie gospodarki odpadami (pozwolenia na wytwarzanie odpadów, zezwolenia na zbieranie i przetwarzanie) a także pozwoleń zintegrowanych.

W 2024 roku zrealizowano szereg dokumentacji i uzgodnień związanych z gospodarką opadami (w tym z termicznym zagospodarowaniem odpadów) w zakresie uzyskiwania decyzji środowiskowych, pozwoleń zintegrowanych, pozwoleń na przetwarzanie odpadów. Znaczną część dokumentacji stanowiły wnioski o wydanie decyzji środowiskowych dla inwestycji mieszkaniowych oraz dla zakładów górniczych. Wykonano zadanie związane z inwentaryzacją zlewni (wody opadowe i roztopowe) oraz opracowaniem operatów wodnoprawnych wraz z uzyskaniem decyzji (pozwoleń wodnoprawnych) dla obszaru miasta o powierzchni ok. 190 km<sup>2</sup>, a także szereg innych operatów, w tym na odprowadzanie ścieków przemysłowych. Część zrealizowanych zadań obejmowała badania jakości gruntów, na podstawie których opracowano opinie, ekspertyzy oraz projekt planu remediacji.

## **Dział Projektowy**

Dział projektowy INVESTEKO S.A. w 2024 roku kontynuował długoterminowe kontrakty w zakresie obsługi uzgodnieniowo-projektowej inwestycji budowy instalacji energetycznego zagospodarowania odpadów. Ponadto zaangażowany był w prace nad realizacją projektu instalacji przetwarzania odpadów nasypowych na rzecz rewitalizacji terenu pod inwestycję budowy osiedla Nowy Wełnowiec.

W okresie I kwartału 2024 były realizowane usługi projektowe dla spółki IVE LABS. Spółka ta realizowała kontrakt obsługi projektowej oraz wsparcia konsultingowego dla Generalnego Wykonawcy inwestycji dla budowy nowego bloku energetycznego opalanego paliwem alternatywnym w Nyskiej Energetyce Ciepłej - Nysa Sp. z o.o. W pierwszej połowie roku 2024 przerwano realizację tych zadań ze względu na problemy finansowe Generalnego wykonawcy. Spółka dominująca nadal prowadzi konsulting środowiskowy i obsługę rozliczania inwestycji z Instytucją finansującą (NFOSiGW) jako wsparcie techniczne dla Inwestora.

Dla spółki VACAT Energia dla zadania pn. „Budowa zakładu przetwarzania odpadów LIFETEC w Długoszynie, gm. Sulęcín” dokonano analiz zamiennych opcji technologicznych dla zabudowy pieca obrotowego w miejsce jednej linii zgazowania i rozbudowy instalacji suszenia osadów ściekowych dla zagospodarowania zwiększonej ilości energii cieplnej.

Ponadto kontynuowano prace uzgodnieniowe i analityczne w ramach kontraktu dla VIG Energia S.A. z siedzibą w Myszkowie na dostawę instalacji LIFETEC i odpłatne przekazanie jednostkowej

licencji na korzystanie z technologii oraz opracowanie wielobranżowej dokumentacji projektowej dla zadania pn.: Budowa instalacji przetwarzania odpadów LIFETEC w Myszkowie. W pierwszym półroczu 2024 r. prace koncentrowały się na uzgodnieniach w zakresie technicznych możliwości wyprowadzenia mocy elektrycznej do sieci elektroenergetycznej oraz analizie zamiennych opcji technologicznych dla zabudowy pieca obrotowego w miejsce jednej linii zgazowania i możliwości wykorzystania energii cieplnej dla sąsiedniej instalacji produkcji paliw alternatywnych.

## **Dział badań i rozwoju**

Spółka dominująca w 2024 roku, zgodnie z strategicznymi kierunkami działań, kontynuowała szereg prac rozwojowych związanych z gospodarką odpadami, technologiami remediacji gruntów oraz adaptacją gospodarki do zmian klimatycznych. Spółka dominująca realizowała w 2024 roku powyższe działania w zakresie podstawowych aktywności biznesowych konsekwentnie realizując strategię łączenia biznesu z nauką. Kontynuowane były prace rozbudowy Centrum Badawczo-Rozwojowego i rozwoju technologii recyklingu tworzyw sztucznych i zastosowań rynkowych recyklatów poliolefinowych. Ponadto kontynuowano prace projektowe dla wdrożeń autorskiej technologii zgazowania odpadów LIFETEC w ramach podpisanych i realizowanych kontraktów. Spółka dominująca realizowała również rozwój nowych usług w zakresie dostosowania obiektów do zmian klimatycznych w ramach projektu ARCHICLIMA rozszerzając zakres prac na obiekty publiczne.

### *Technologie recyklingu tworzyw sztucznych*

W 2024 roku Spółka kontynuowała realizację projektu inwestycyjnego o nazwie „plasticLIFecycle: The solution for the management of mixed hard plastic waste by applying circular economy approach”. Projekt ma charakter inwestycyjny, a jego głównym celem jest budowa instalacji na podstawie autorskiej technologii separacji odpadowych tworzyw sztucznych PLC (plasticLIFecycle) na terenie Centrum Badawczo-Rozwojowego w Świętochłowicach.

W ramach projektu realizowana jest budowa innowacyjnej linii do sortowania i recyklingu odpadowych tworzyw sztucznych w oparciu o autorską technologię na terenie Centrum Badawczo-Rozwojowym INVESTEKO S.A. oraz współpracę z partnerem ze Słowenii w zakresie rozwoju modułowego systemu do komponowania niestandardowych mieszanek polimerowych zawierających duży udział materiału pochodzącego z recyklingu oraz rozwój robotycznego systemu druku 3D dla materiałów poliolefinowych z recyklingu z partnerem z Holandii.

Celem projektu PlasticLifeCycle jest zwiększenie poziomu recyklingu tworzyw sztucznych oraz wzrost wykorzystania materiałów pochodzących z recyklingu w produkcji wyrobów z tworzyw sztucznych.

Zakres wykonanych prac w 2024 roku obejmował: zabudowę układów roztwarzania i cyrkulacji cieczy separacyjnych wraz z układem regeneracji i oczyszczalnią odcieków. Prace koncentrowały się na testowaniu i walidacji mechanicznej części technologii PLC oraz uruchomieniach testowych układu roztwarzania.

#### *Technologia zgazowania odpadów LIFEtec.*

Spółka dominująca w 2024 roku kontynuowała prace projektowe do relokacji i komercjalizacji instalacji demonstracyjnej LIFECogeneration.pl na terenie Centrum Badawczo-Rozwojowego w Świętochłowicach. Kontynuowano prace w zakresie demontażu elementów i aparatów instalacji demonstracyjnej na terenie Centrum Badawczo-Rozwojowego INVESTEKO. Spółka kontynuowała również rozpoznanie potencjalnych lokalizacji w zakresie możliwości wdrożenia komercyjnej wersji technologii Lifecogeneration.pl. z wykorzystaniem istniejącego układu technologicznego.

#### *Remediacja terenów zdegradowanych*

Spółka dominująca w I połowie 2024 roku kontynuowała realizację umowy na badania przemysłowe dla przyszłej remediacji gruntów pod planowaną budowę osiedla „Nowy Wełnowiec” – nowej, ekologicznej dzielnicy Katowic. W ramach umowy realizowano prace konsultingowe, które mają posłużyć przyszłej organizacji robót na terenie inwestycji w kontekście prac ziemnych i rekultywacyjnych. Ponadto analizowano opcje logistyczne możliwości zagospodarowania odzyskanych nasypów na terenie inwestycji w kierunku przyrodniczym i edukacyjnym. Wykonano szereg analiz możliwości technologicznych, środowiskowych i ekonomicznych dla tak zdefiniowanego kierunku rozwiązania problemu zagospodarowania odzyskanych gruntów nasypowych. Ponadto Spółka dominująca wykonała prace badawcze i koncepcyjne dla nowej inwestycji remediacji terenów zdegradowanych w sąsiedztwie instalacji termicznego przekształcania odpadów przemysłowych. Dokonano analiz ekonomiczno-środowiskowych w zakresie doboru optymalnych kierunków rewitalizacji i przywrócenia funkcji użytkowych terenu. Ostatecznie opracowano i uzgodniono dla tej inwestycji Projekt Planu Remediacji z właściwymi organami ochrony środowiska.

### *Archiclimate - system usług do budowania rezylencji na zmiany klimatu*

Spółka dominująca i Spółka INVESTEKO Serwis w 2024 roku rozwijały system usług, którego celem jest budowanie rezylencji (odporności) na zmiany klimatu w obiektach wielkokubaturowych i ich bezpośrednim otoczeniu z wykorzystaniem rozwiązań opartych na przyrodzie (dalej: NBS od ang. nature-based solutions). Grupą docelową systemu usług Archiclimate są właściciele i zarządcy nieruchomości wielkopowierzchniowych. W 2024 za zgodą Komisji Europejskiej w programie LIFE rozszerzono również zakres projektów i zaproszono do współpracy obiekty użyteczności publicznej.

System usług o nazwie Archiclimate jest rozwijany w ramach projektu o nazwie „LIFE Archiclimate” (LIFE20 CCA/PL/001573), który jest realizowany w latach 2021-2025 dzięki współfinansowaniu ze środków Unii Europejskiej w ramach Programu LIFE oraz Narodowego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej.

Dofinansowanie projektu LIFE jest wykorzystywane, aby wesprzeć wykonywanie usług systemu Archiclimate w 32 obiektach wielkopowierzchniowych w Polsce w okresie 2022-2025 (centra handlowe, lotniska). Zakontraktowany obiekt jest oceniany pod kątem podatności w obszarach ryzyka związanego ze zmianami klimatu. Dla klienta przygotowywany jest plan adaptacji obiektu do zmian klimatu zawierający projekt szytego na miarę rozwiązania opartego na przyrodzie (NBS). Właściciele nieruchomości zostają objęci systemem wsparcia w doskonaleniu zielonego zarządzania obiektem w kontekście realizacji strategii ESG (konsulting, szkolenia, działania promocyjne). Dodatkowo klienci mogą otrzymać eksperckie wsparcie podczas prowadzenia inwestycji związanej z wdrożeniem planu adaptacji (usługa komercyjna, nieobjęta dofinansowaniem LIFE i NFOŚiGW). W ramach przedsięwzięcia Międzynarodowy Port Lotniczy Katowice im. Wojciecha Korfantego wdraża wybrane rozwiązania adaptacyjne w przestrzeni przed terminalami, aby zademonstrować ekonomiczny i ekologiczny potencjał systemu Archiclimate.

Zaplanowane retencjonowanie i wykorzystywanie wody deszczowej w miejscu opadu poprzez system rozwiązań opartych na dostosowanym do lokalizacji doborze takich elementów jak: ogrody deszczowe, zielone ściany i dachy, nasadzenia zieleni wysokiej, wzbogacenia gatunkowe, nawierzchnie przepuszczalne, łąki i mikrolasy miejskie pozwala redukować ryzyka związane z uszkodzeniem infrastruktury, kosztami likwidacji szkód, zapewnianiem płynności prowadzenia działalności operacyjnej (biznesowej), bezpieczeństwem i zdrowiem użytkowników.

W roku 2024 kontynuowano prace projektowe dla właścicieli obiektów wielkopowierzchniowych dotyczących współpracy w ramach projektu LIFE Archiclimate.

W roku 2024 zawarto i realizowano kolejne osiem umów z właścicielami obiektów wielkopowierzchniowych i usługowych dotyczących współpracy w ramach projektu LIFE Archiclima. Są to: Muzeum Woli Warszawa, Dworzec PKP Będzin, PreZero Arena Gliwice, Cechownia Gliwice, Muzeum Lotnictwa Kraków, Centrum Informacji Naukowej i Bibliotecznej w Katowicach, Akademia Sztuk Pięknych w Katowicach, Politechnika Śląska w Gliwicach.

Zawarta została też umowa z Miastem Świętochłowice na zaprojektowanie i wybudowanie czterech modelowych wdrożeń z zakresu adaptacji do zmian klimatu z wykorzystaniem urządzeń zielonej infrastruktury.

W 2024 zrealizowano prace budowlane w związku z wdrożeniem demonstracyjnym na terenie Katowice Airport. W jego ramach na terenie portu lotniczego powstały ogrody deszczowe, nasadzenia zieleni wysokiej, zielona ściana, pergole, wzbogacenia gatunkowe itd. Wdrożono Standard Archiclima dla utrzymania zieleni i wsparcia bioróżnorodności w Katowice Airport. W toku projektu LIFE Archiclima prowadzona jest szeroka kampania edukacyjna i informacyjna wśród grup docelowych m.in. jedenaście warsztatów dla właścicieli i zarządców obiektów, konferencję na okoliczność oddania do użytku wdrożenia na terenie Katowice Airport, dziewięć warsztatów dla ekspertów (np. projektantów, deweloperów i inwestorów budowlanych) prowadzonych przez zaproszonych przez LIFE Archiclima specjalistów, aktywny udział w pięciu imprezach branżowych. Do końca roku 2024 zrealizowano też dwadzieścia akcji edukacyjnych skierowanych do klientów obiektów zakontraktowanych do Archiclimy.

Do grudnia 2024 roku w mediach pojawiło się co najmniej pięćdziesiąt pięć publikacji na temat tego projektu (<https://archiclima.pl/media-o-nas/>) oraz upubliczniono spot reklamowy (zobacz: <https://youtu.be/34Eag1Y1IYI>). Hasło przewodnie projektu LIFE Archiclima to „Natura wie lepiej”. Więcej informacji o projekcie oraz aktualności z realizacji przedsięwzięcia znaleźć można na stronie [www.archiclima.pl](http://www.archiclima.pl)

## **2. Opis działalności Spółki zależnej INVESTEKO Serwis**

W 2024 roku Spółka INVESTEKO Serwis zawarła umowy na obsługę środowiskową dla kolejnych nowych obiektów. Grono klientów powiększyło się o centra handlowe, centra logistyczne, obiekty biurowe oraz obiekty różnych branż. Spółka realizowała również usługi związane z prowadzeniem dla Klientów dedykowanych szkoleń wewnętrznych z obowiązków przedsiębiorców w zakresie ochrony środowiska oraz obowiązków wynikających z raportowania niefinansowego. Wykonano specjalistyczne usługi związane ze stworzeniem planów bioróżnorodności oraz napisano strategię wodną dla klientów Spółki.

Od 2021 r. oferta spółki zależnej została rozszerzona o wykonywanie dokumentacji na potrzeby certyfikacji Breeam oraz wypracowano narzędzia do obliczenia śladu węglowego na potrzeby raportowania ESG. W 2024 roku kontynuowane były prace nad rozwojem tych produktów. Dodatkowo pozyskano klientów na opracowanie raportu niefinansowego, które zostaną upublicznione w 2026 r.

W 2024 roku trwały prace programistyczne aplikacji EasyEco. Planowany termin oddania aplikacji do użytkowania II kwartał 2025 r.

### **3. Opis działalności Spółki zależnej EkoParter Silesia Sp. z o.o.**

W 2024 roku spółka EkoPartner Silesia skoncentrowała swoje działania strategiczne na inicjatywach mających na celu zwiększenie efektywności operacyjnej, stymulowanie innowacyjności oraz umacnianie pozycji rynkowej w sektorze zrównoważonych tworzyw sztucznych. Kluczowym elementem tych działań była kontynuacja i rozwój projektu plasticLIFECycle. W ramach projektu rozpoczęto eksploatację nowoczesnej i wydajnej linii do przetwarzania twardych tworzyw sztucznych z grupy poliolefin.

Zgodnie ze swoją strategią opartą na innowacjach, EkoPartner Silesia rozszerzyła również działania badawczo-rozwojowe w obszarze druku 3D, koncentrując się szczególnie na zastosowaniu materiałów pochodzących z recyklingu w procesach wytwarzania addytywnego. Działania te otwierają nowe możliwości produktowe i rynkowe, oraz wspierają dążenie spółki do bycia liderem technologicznych zmian w zakresie zrównoważonej produkcji.

Kolejnym istotnym osiągnięciem w 2024 roku było wdrożenie technologii ekstruzji, umożliwiającej przetwarzanie odpadów z tworzyw sztucznych na wysokiej jakości regranulat. Regranulat ten, wytwarzany wyłącznie z materiałów pochodzących z recyklingu, jest wykorzystywany w autorskiej technologii spółki – PLC (plasticLIFECycle) – stanowiąc skalowalne i opłacalne rozwiązanie dla zrównoważonej produkcji.



#### 4. Struktura przychodów Grupy Kapitałowej

DZIAŁ	WARTOŚĆ W ZŁ	UDZIAŁ W %
DZIAŁ EKSPERTYZ ŚRODOWISKOWYCH	3 063 157,91	31,89%
DZIAŁ EKO-OUTSOURCINGU	2 561 389,20	26,67%
DZIAŁ PROJEKTOWY	0,00	0,00%
RECYKING ODPADÓW	3 957 802,05	41,21%
SPRZEDAŻ POZOSTAŁA	22 584,00	0,24%
<b>SUMA</b>	<b>9 604 933,16</b>	<b>100,00%</b>

### V. Omówienie podstawowych wielkości ekonomiczno – finansowych ujawnionych w rocznym skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym Grupy Kapitałowej za 2024 rok

#### 1. Wynik finansowy

Przychody ze sprzedaży i zrównane z nimi Grupy Kapitałowej od początku 2024 roku wyniosły 9.749,9 tys. zł. W stosunku do 2023 roku, w którym przychody wyniosły 6.666,7 tys. zł, obserwujemy wzrost sprzedaży o 3.083,2 tys. zł, tj. 46,3%. Przychody spółek zależnych w Grupie Kapitałowej wyniosły 6.724,3 tys. zł, co stanowi 69% przychodów całej Grupy Kapitałowej. W 2024 roku Grupa Kapitałowa wypracowała zysk operacyjny w kwocie 166,6 tys. zł. Dla porównania w ubiegłym roku Grupa Kapitałowa poniosła stratę operacyjną w kwocie 161,7 tys. zł. Pozostałe przychody operacyjne w głównej mierze stanowią przychody z tytułu dotacji, które w 2024 roku wyniosły 2.857,5 tys. zł, z czego 2.063,6 tys. zł zostało zrealizowane przez Podmiot Dominujący. Po uwzględnieniu pozostałych kosztów operacyjnych Grupa Kapitałowa osiągnęła zysk na pozostałej działalności operacyjnej w wysokości 2.615,8 tys. zł. W roku ubiegłym wynik ten wyniósł 2.760,7 tys. zł. Grupa Kapitałowa od początku 2024 roku poniosła stratę na działalności finansowej w wysokości 365,4 tys. zł. Strata ta była 96,4 tys. zł większa w stosunku do straty w ubiegłym roku. Po uwzględnieniu odpisu ujemnej wartości firmy Grupa Kapitałowa poniosła stratę brutto w kwocie 190,5 tys. zł. Dla porównania w ubiegłym roku strata brutto Grupy Kapitałowej wyniosła 442,9 tys. zł.

Po uwzględnieniu podatku dochodowego i zysku mniejszości strata netto Grupy Kapitałowej ukształtowała się na poziomie 255 tys. zł. Dla porównania w 2023 roku strata netto wyniosła 372,5 tys. zł. Zysk EBITDA (zysk z działalności gospodarczej+odsetki+amortyzacja-dotacje do WNiP) za 2024 roku wyniósł 963,5 tys. zł, zaś za 2023 rok 682 tys. zł.



W Spółce zależnej INVESTEKO Serwis Sp. z o.o. osiągnięto przychody ze sprzedaży na poziomie 2.565,9 tys. zł. Wzrost przychodów ze sprzedaży w stosunku ubiegłego roku wyniósł 428,6 tys. zł, tj. 20%. Spółka zależna w 2024 roku osiągnęła zysk operacyjny w kwocie 481,5 tys. zł, a zysk netto w wysokości 458,23 tys. zł. Rentowność sprzedaży netto ukształtowała się na poziomie 17,9%. W 2023 roku Spółka zależna Investeko Serwis Sp. z o.o. osiągnęła zysk netto w wysokości 407,9 tys. zł i rentowność netto 19,1%. Spółka zależna EkoPartner Silesia Sp. z o.o. zrealizowała w 2024 roku przychody ze sprzedaży i zrównane z nimi w wysokości 4.186,3 tys. zł. W stosunku do ubiegłego roku przychody ze sprzedaży były większe o 2.445,2 tys. zł, tj. 140,4%. Spółka zależna EkoPartner Silesia Sp. z o.o. od początku 2024 roku osiągnęła zysk na poziomie operacyjnym w kwocie 407,2 tys. zł. Ostatecznie zysk netto za 2024 wyniósł 303,16 tys. zł, a rentowność netto 7,5%.

## 2. Informacje dotyczące kapitału i składników majątku

Na dzień 31.12.2024 roku w pozycji wartości niematerialnych i prawnych Grupa Kapitałowa prezentuje koszty zakończonych prac rozwojowych:

- prototyp instalacji termicznego przekształcania odpadów zbudowanego w ramach projektu LIFE+ o wartości netto wynosi 7.264,1 tys. zł.
- technologię wydruku 3D o wartości netto 45,5 tys. zł.

Na dzień objęcia kontroli ustalono wartość firmy dla Spółki INVESTEKO Serwis Sp. z o.o. w kwocie 584,9 tys. zł, a dla Spółki EkoPartner Silesia sp. z o.o. w kwocie 143,8 tys. zł. Dla wartości firmy przyjęto pięcioletni okres amortyzacji. Wysokość umorzenia obu wartości firmy na dzień 31.12.2024 roku wyniosła 100%. W III kwartale 2022 roku dokupiono pakiet udziałów w Spółce EkoPartner Silesia sp. z o.o. i na dzień 30.09.2022 roku ustalono ujemną wartość firmy w wysokości 56 tys. zł. Odpis ujemnej wartości firmy na 31.12.2024 wyniósł 18,6 tys. zł.

Stan rozliczeń międzyokresowych po stronie aktywów (RMC) na dzień 31.12.2024 roku wynosi 1.638,7 tys. zł, z tego 1.465,6 tys. zł dotyczy wyceny przychodów z kontraktów długoterminowych dokonywanych przez Podmiot Dominujący.

Na dzień 31.12.2024 r. poziom zobowiązań długo i krótkookresowych Grupy Kapitałowej wynosił 5.625,3 tys. zł, co w porównaniu do końca 2023 roku daje spadek zobowiązań o 1.263,5 tys. zł. Spadek zobowiązań dotyczy przede wszystkim zobowiązań inwestycyjnych. W notach do skonsolidowanego sprawozdania finansowego zaprezentowano strukturę i szczegółowe informacje dotyczące tych zobowiązań.

Na dzień 31.12.2024 r. Grupa Kapitałowa posiada ujemny kapitał obrotowy na poziomie 2.919,2 tys. zł. Wysoki poziom zadłużenia i ujemny kapitał obrotowy, jak i ujemne wskaźniki rentowności (pkt.3) mogą wskazywać na istnienie ryzyka kontynuacji działalności. W ocenie Zarządu Podmiotu Dominującego nie jest to istotne zagrożenie gdyż Zarząd podejmuje aktywne działania mające na celu ograniczenie tego ryzyka. Szczegóły podejmowanych działań zostały przedstawione w notce 45 dodatkowych informacji i objaśnień do sprawozdania finansowego.

W pozycji rozliczenia międzyokresowe po stronie pasywów Grupa Kapitałowa prezentuje:

1. Przychody przyszłych okresów z tytułu dotacji w projekcie LIFE+ w kwocie 5.168,9 tys. zł, stanowiącej dofinansowanie do prototypu instalacji termicznego przekształcania odpadów. Kwoty te są rozliczane w pozostałe przychody operacyjne z tytułu dotacji, proporcjonalnie z kosztami amortyzacji dofinansowanego prototypu. W 2024 roku rozliczono z tego tytułu przychody w łącznej kwocie 575,2 tys. zł.
2. Przychody przyszłych okresów z tytułu otrzymanej dotacji w projekcie LIFE Archiclima oraz w projekcie plasticLIFEcycle w łącznej kwocie 9.650,8 tys. zł. Kwoty te są rozliczane w pozostałe przychody operacyjne z tytułu dotacji proporcjonalnie do kosztów ponoszonych na realizację projektu lub zgodnie ze środkami przeznaczonymi dla współbeneficjentów projektu na poniesione przez nich koszty projektu. W 2024 roku rozliczono w pozostałe przychody operacyjne kwotę 1.488,3 tys. zł.
3. Przychody przyszłych okresów z tytułu otrzymanej dotacji na zakup linii do utylizacji i recyklingu 522,7 tys. zł, która jest rozliczana w pozostałe przychody operacyjne z tytułu dotacji, proporcjonalnie z kosztami amortyzacji. W 2024 roku rozliczono z tego tytułu przychody w łącznej kwocie 85,1 tys. zł.
4. Rozliczenia bierne międzyokresowe kosztów (RMB) z tytułu wyceny kontraktów długoterminowych w kwocie 9,9 tys. zł.

### 3. Podstawowe wskaźniki finansowe Grupy Kapitałowej

Wskaźniki rentowności	Formuły	Rok 2024	Rok 2023
Rentowność sprzedaży (%)	$\frac{\text{zysk brutto} \times 100\%}{\text{przychody ze sprzedaży i zrównane z nimi}}$	-2,0%	-6,6%
Rentowność sprzedaży netto (%)	$\frac{\text{zysk netto} \times 100\%}{\text{przychody ze sprzedaży i zrównane z nimi}}$	-2,6%	-5,6%
Rentowność netto kapitału własnego (%)	$\frac{\text{zysk netto} \times 100\%}{\text{kapitał własny}}$	-3,7%	-5,2%

Wskaźniki efektywności	Formuły	Rok 2024	Rok 2023
Wskaźnik rotacji majątku	$\frac{\text{przychody ze sprzedaży i zrównane z nimi}}{\text{aktywa ogółem}}$	0,34	0,24
Wskaźnik rotacji należności (w dniach)	$\frac{\text{śr. stan należności z tyt. dostaw i usług do 12 m-cy x 365 dni}}{\text{przychody ze sprzedaży}}$	66,31	80,71
Wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	$\frac{\text{śr. stan zobowiązań z tyt. dostaw i usług do 12 m-cy x 365 dni}}{\text{koszty działalności operacyjnej}}$	23,04	22,85
Wskaźnik rotacji zapasów (w dniach)	$\frac{\text{śr. stan zapas x 365 dni}}{\text{koszty działalności operacyjnej}}$	7,71	8,39

Płynność/Kapitał obrotowy netto	Formuły	Rok 2024	Rok 2023
Stopa zadłużenia	$\frac{\text{zobowiązania ogółem x 100\%}}{\text{aktywa ogółem}}$	75%	73%
Stopień pokrycia majątku kapitałem własnym	$\frac{\text{kapitał własny x 100\%}}{\text{aktywa ogółem}}$	24%	26%
Kapitał obrotowy netto w zł	majątek obrotowy – zobowiązania krótkoterminowe	-2 919 182	-2 687 361
Wskaźnik płynności	$\frac{\text{majątek obrotowy}}{\text{zobowiązania krótkoterminowe}}$	0,67	0,69
Wskaźnik podwyższonej płynności	$\frac{\text{majątek obrotowy} - \text{zapasy}}{\text{zobowiązania krótkoterminowe}}$	0,63	0,67

## VI. Przewidywane kierunki rozwoju Grupy Kapitałowej

### Strategiczne obszary rozwoju Spółki dominującej INVESTEKO S.A.

Spółka w 2024 roku kontynuowała strategię rozwoju poprzez łączenie komercyjnej działalności operacyjnej oraz aktywności naukowej w obszarze rozwoju autorskich eko innowacji i przygotowaniu ich do komercjalizacji. Ponadto do podstawowej działalności Spółka dominująca wykorzystuje synergę pomiędzy aktywnością naukową i działalnością ekspercką w obszarze inżynierii i ochrony środowiska.

Nieprzerwanie utrzymywany jest kierunek rozwoju, bazujący na dwóch filarach pozwalający na budowanie przewagi konkurencyjnej w obszarze inżynierii środowiska i gospodarki odpadami. Spółka dominująca zgodnie ze strategią długoterminową koncentruje kierunek wokół Centrum Badawczo-Rozwojowego, które stanowi centrum kompetencji i zaplecze do rozwoju autorskich eko innowacji technologicznych oraz akceleracji „zielonych idei”.

Wg obranej strategii biznesowej Spółka dominująca będzie nadal wzmacniała swoją ugruntowaną pozycję rynkową w obszarze inżynierii środowiska, rozszerzając jednocześnie ofertę o usługi komplementarne, szczególnie w zakresie gospodarki odpadami i wdrożeń dla adaptacji do zmian klimatu bazujących na rozwiązaniach opartych o przyrodę.

Kierunki rozwoju INVESTEKO S.A. będą opierały się o wypracowany i rozwijany potencjał kompetencyjny i technologiczny w zakresie inżynierii środowiska, niszowych technologii

recyklingu i w konsekwencji wdrażaniu i akceleracji startup'ów ekologicznych wypracowanych w Centrum Badawczo-Rozwojowym Spółki.

Spółka dominująca będzie się rozwijała poprzez aktywność w 4 podstawowych obszarach:

➤ **Inżynieria środowiska – obsługa inwestycji proekologicznych**

Spółka dominująca utrzymuje silne kompetencje środowiskowe dzięki wypracowanej pozycji rynkowej oraz ciągłym zaostreniu wymagań prawnych w obszarze ochrony środowiska i gospodarki odpadami. Unikatowy model działalności oparty o łączone aktywności biznesowo-naukowe pozwala na rozwijanie przewagi konkurencyjnej w branży ochrony środowiska i gospodarki odpadami. Spółka zamierza rozwijać kompleksowość usług środowiskowych dla Klientów poprzez łączenie doświadczeń konsultingowo-projektowych i wdrożeniowych, w szczególności energetycznego zagospodarowania odpadów oraz remediacji i rekultywacji terenów zdegradowanych, gdzie wymagane są silne kompetencje oraz know-how w obszarze uzgodnień środowiskowych dla tego typu inwestycji.

Spółka dominująca zamierza utrzymać kierunek rozwoju tej części działalności jako podstawę kompetencyjną i ugruntowaną od wielu lat pozycję rynkową.

➤ **Budowa i rozwój CREO – Centrum Recyklingu i Energii Odnawialnej**

Spółka dominująca jako jeden z kluczowych filarów długoterminowego rozwoju kładzie nacisk na rozbudowę i wdrażanie autorskich rozwiązań w technologii recyklingu tworzyw sztucznych w ramach projektu plasticLIFECycle (PLC). Inwestycja ta i walidacja autorskiej technologii jest bardzo istotna dla rozwoju i skalowania działalności spółki dominującej w jej produkcyjnym segmencie działalności.

Spółka kontynuuje również prace badawczo-wdrożeniowe rozwiązań zgodnych z filozofią „Waste to Product” w technologii druku addytywnego z wykorzystaniem produkowanych recyklatów poliolefinowych. Zarząd Spółki dostrzega w tym obszarze interesującą i unikatową niszę rynkową jako dywersyfikację możliwości zagospodarowania recyklatów produkowanych w instalacji autorskiej PLC.

➤ **Kompleksowa obsługa projektowo-wykonawcza inwestycji rekultywacyjnych**

Spółka w najbliższej perspektywie zamierza kontynuować rozwój działalności w tym segmencie swojej aktywności biznesowej. Utrzymana będzie w tym obszarze strategia łączenia badań i wdrożeń dedykowanych na rzecz zaawansowanych technicznie

rozwiązań remediacyjnych w formule „badaj-projektuj-buduj”, co stanowi unikatową ofertę rynkową.

➤ **ARCHICLIMA – usługi proklimatyczne**

Spółka dominująca wraz z INVESTEKO Serwis w 2024 roku kontynuowały realizację autorskiej innowacyjnej usługi proklimatycznej ARCHICLIMA, której istotą jest wdrażanie dla obiektów wielkopowierzchniowych oraz obiektów publicznych rozwiązań zapewniających im wzrost odporności na zmiany klimatu w oparciu o rozwiązania oparte na przyrodzie. Spółka kontynuuje rozwój usługi w oparciu o zdefiniowane, indywidualne potrzeby Klientów i jest obecnie innowatorem tego typu usług. Rynek usług proklimatycznych jest w początkowej fazie rozwoju, a budowa startu`pu świadczącego kompleksowe projekty wdrożeniowe pozwoli w najbliższej przyszłości efektywnie wykorzystać ten potencjał rynkowy. W 2024 roku Spółka w partnerstwie z Małopolskim Urzędem Marszałkowskim oraz 7 miastami regionu pozyskała kolejne finansowanie ze środków programu LIFE o nazwie Life DREAM Cities. Wypracowane konw-how w zakresie wdrożeń NBS dla obiektów wielkopowierzchniowych zostanie w kolejnych latach rozwinięte na przygotowanie dedykowanych rozwiązań w zakresie adaptacji do zmian klimatu dla miast średniej wielkości. Dzięki takiej pozycji rynkowej oraz zasobach kompetencyjnych i finansowych INVESTEKO S.A. zamierza współtworzyć ten niszowy rynek i uczestniczyć w nim w roli lidera, dzięki wykorzystaniu potencjału obu projektów LIFE (Archiclimate i LifeDreamCities) współfinansowanych ze środków Komisji Europejskiej i NFOŚiGW.

**Strategiczne obszary rozwoju INVESTEKO Serwis Sp. z o.o.**

Spółka INVESTEKO Serwis Sp. z o.o. planuje dalszy rozwój polegający na systematycznym zwiększaniu ilości obiektów, dla których świadczona będzie usługa ekooutsourcingu w oparciu o stałe umowy abonamentowe. Kluczem do skalowania tej podstawowej działalności konsultingowej w modelu abonamentowym jest automatyzacja i cyfryzacja procesów. Spółka realizuje strategię sprzedaży usługi w formule kompleksowej obsługi środowiskowej wraz z rozwinięciem usług audytowych dla klientów i usług poza prawnych komplementarnych.

Spółka realizuje wzmacnianie pozycji eksperckiej firmy poprzez szkolenia pracowników, organizowanie szkoleń przez pracowników dla klientów, realizację dokumentacji opiniodawczych.

Dla realizacji celów związanych ze wzrostem dynamiki skalowania działalności Spółki wdrażany jest autorski cyfrowy system zarządzania środowiskowego EasyEko wraz z modułem Audytor na potrzeby wzrostu efektywności i bezpieczeństwa obsługi klienta w odniesieniu do wymogów prawnych ochrony środowiska. Pod koniec 2024 roku rozpoczęło się jego wdrażanie w wersji beta do działalności operacyjnej spółki.

Wśród założeń rozwoju spółki planowane są działania związane z dalszym pozyskaniem klientów ubiegających się o certyfikację Breeam. Rozwijane są również usługi komplementarne w zakresie dokumentacji ocen przystosowania organizacji do skutków zmian klimatycznych, ryzyk powodziowych i audyty bioróżnorodności. Spółka systematycznie bada potrzeby klientów i reaguje na nie wprowadzając nowe produkty. Przygotowujemy się do usług związanych z raportowaniem ESG oraz wyliczaniem śladu węglowego.

### **Strategiczne obszary rozwoju EkoPartner Silesia Sp. z o.o.**

Ekopartner Silesia konsekwentnie dąży do zwiększenia efektywności operacyjnej, stawiając sobie za cel osiągnięcie rocznej wydajności na poziomie 3 500 Mg wysokiej jakości przemiału i regranulatu. Ten plan odzwierciedla zaangażowanie firmy w skalowanie produkcji przy jednoczesnym zachowaniu zrównoważonego rozwoju i najwyższych standardów jakości.

Dzięki udziałowi w projekcie plasticLIFECycle oraz wsparciu finansowemu z Osi Priorytetowej III – Konkurencyjność MŚP, Działanie 3.2: Innowacje w MŚP, firma dysponuje dostępem do nowoczesnych technologii, które znacząco zwiększą efektywność produkcyjną.

Kluczowym elementem tej strategii innowacji jest rozwój technologii ekstruzji oraz produkcja regranulatów dedykowanych dla wielkoformatowego druku 3D. Dzięki temu Ekopartner Silesia umacnia swoją pozycję w dynamicznie rozwijającym się sektorze, łącząc zasady gospodarki obiegu zamkniętego z zaawansowanymi technologiami wytwarzania.

Postępy w pracach badawczo-rozwojowych w obszarze technologii FDM (Fused Deposition Modeling) pozwalają firmie na opracowywanie nowatorskich mieszanek tworzyw sztucznych dedykowanych do druku 3D. Te innowacje poszerzają ofertę produktową firmy oraz wzmacniają jej pozycję rynkową jako lidera nowoczesnych, zrównoważonych rozwiązań w przetwórstwie tworzyw sztucznych.

### **Podsumowanie strategii rozwoju Grupy Kapitałowej INVESTEKO**

Strategia rozwoju Grupy Kapitałowej INVESTEKO będzie oparta w przyszłości na rozwijaniu produktów i usług zgodnie z wypracowaną dotychczas specjalizacją rynkową poszczególnych podmiotów oraz wypracowaną przewagą konkurencyjną. Grupa Kapitałowa wykorzysta efekt



synergii i łączenia kompetencji środowiskowych i technologicznych. Kluczowym elementem strategii długoterminowej rozwoju Grupy jest budowa nowych aktywów oraz rozwój unikatowych innowacyjnych produktów rynkowych w branży ochrony środowiska i gospodarki odpadami.

Jednocześnie dzięki synergii działalności konsultingowej i projektowej oraz badawczo-rozwojowej Grupa Kapitałowa będzie nadal łączyć te kompetencje dla budowy długoterminowej przewagi konkurencyjnej.

Celem nadrzędnym jest dynamiczny wzrost wartości rynkowej Spółki i umocnienie marki INVESTEKO na rynku usług środowiskowych w ujęciu krajowym i międzynarodowym.

## **VII. Różnice między wynikami finansowymi wykazanymi w raporcie a wcześniej publikowanymi prognozami wyników na 2024 r.**

Spółka dominująca nie publikowała w 2024 roku prognoz jednostkowych i skonsolidowanych danych.

## **VIII. Ważniejsze osiągnięcia w dziedzinie badań i rozwoju**

Spółka dominująca **INVESTEKO S.A.** wraz ze Spółką zależną **EkoPartner Silesia Sp. z o.o.** ze względu na strategiczny charakter i skalę inwestycji kontynuowała w 2024 roku prace rozwojowe i wdrożeniowe autorskiej technologii wirowej separacji hydrostatycznej odpadów twardych tworzyw sztucznych w ramach projektu PlasticLifeCycle dofinansowanego z programu LIFE. W 2024 roku prowadziła produkcję na potrzeby testowania i walidacji części mechanicznej technologii PLC oraz wdrażania usprawnień na rzecz efektywności ekonomicznej instalacji.

Ponadto w ramach realizacji prac wdrożeniowych projektu PLC zabudowano układ roztwarzania i cyrkulacji cieczy separacyjnych. W trakcie rozruchów i testów zidentyfikowano problemy techniczne w zakresie oczyszczania cieczy i separacji bioskładników odpadowych oraz mikroplastiku. Wdrożono program badawczy w zakresie wypracowania dedykowanych rozwiązań technicznych dla rozwiązania problemu separacji odpadów z obiegów separacyjnych. Na potrzeby tej inwestycji rozbudowano place manewrowe i miejsca magazynowania odpadów na terenie Centrum Badawczo-Rozwojowego INVESTEKO dla zapewnienia bezpieczeństwa logistyki odpadów i wzrostu zdolności wytwórczych instalacji recyklingu PLC.

Realizacja projektu inwestycyjnego PlasticLifeCycle w założonym harmonogramie stanowi obecnie kluczowy element strategii ukierunkowanej na skalowanie modelu biznesu w obszarze recyklingu tworzyw sztucznych z wykorzystaniem zbudowanej przewagi konkurencyjnej.

Realizacja założeń technologicznych i rynkowych pozwoli na zaplanowanie skalowania tego modelu biznesu jako kluczowego dla rozwoju Grupy.

Ponadto Spółka dominująca kontynuowała wraz ze spółką zależną **EkoParner Silesia** w 2024 roku prace badawcze oraz rozwojowe nad wdrożeniem rozwiązań zgodnych z filozofią „Waste to Product” w technologii druku addytywnego z wykorzystaniem produkowanych recyklatów poliolefinowych. Kompetencje zespołu oraz zaplecza technicznego grupy Emitenta pozwalają połączyć synergicznie potencjał zawarty w branży recyklingu tworzyw sztucznych oraz rozwijającej się dynamicznie branży druku 3D.

Spółka dominująca w 2024 roku wraz ze współkonsorcjantem Spółką zależną **INVESTEKO Serwis** kontynuowała rozwój autorskiego systemu usług ARCHICLIMA, którego celem jest wzrost odporności na zmiany klimatu w oparciu o rozwiązania oparte na przyrodzie. Efektem tego rozwoju było również pozyskanie w partnerstwie z Urzędem Marszałkowskim woj. Małopolskiego i siedmioma miastami nowego projektu LfeDreamCities, który pozwoli w najbliższej przyszłości rozszerzyć rozwój usług klimatycznych Spółki o rozwiązania dedykowane dla miast średniej wielkości.

W ramach obu projektów rozwijane są rozwiązania technologiczne na bazie technik bioretencyjnych dla zwiększenia bezpieczeństwa klimatycznego obiektów wielkopowierzchniowych. Rozwój systemu usług oraz sam projekt realizowany jest w filozofii „Close to Market”, której efektem będą wdrożenia komercyjne opracowanych rozwiązań i sprzedaż kompleksowych wdrożeń dla klientów z wykorzystaniem „know-how” Spółki dla obiektów wielkopowierzchniowych oraz miejskich terenów zurbanizowanych.

Prace rozwojowe grupy w obszarze usług Adaptacji do zmian klimatu koncentrowały się na rozwijaniu autorskiej metodyki Assessmentu, usłudze polegającej na ocenie przystosowania obiektów do zmian klimatu i rozwoju precyzji metodyk oceny odporności obiektów na zmiany klimatyczne o scenariusze przewidywanych zmian klimatu. Zakres prac został również skalowany na poziom miejskich terenów zurbanizowanych jako modyfikacja metody na potrzeby wdrożeń w ośrodkach miejskich.

**Grupa Kapitałowa w długoterminowej perspektywie zamierza kontynuować strategię rozwoju opartą o naukowo-biznesowy model działalności. Model ten łączy bezpieczeństwo operacyjne działalności z ciągłym poszukiwaniem przewag konkurencyjnych na bazie rozwijanych innowacji autorskich, co przekłada się na efekt synergii w kreowaniu przyszłej wartości Grupy.**



## **IX. Opis wykorzystania przez Spółkę dominującą wpływów z emisji akcji**

Spółka dominująca nie dokonywała w 2024 roku emisji akcji.

## **X. Informacja o wyborze biegłego rewidenta**

W dniu 16 października 2024 roku Rada Nadzorcza Spółki podjęła uchwałę w sprawie wyboru podmiotu uprawnionego do badania sprawozdań finansowych do przeprowadzenia badania sprawozdań finansowych spółki za rok obrotowy 2024 oraz za rok obrotowy 2025.

Do przeprowadzenia badania jednostkowego sprawozdania finansowego Spółki za rok obrotowy 2024, jednostkowego sprawozdania finansowego Spółki za rok obrotowy 2025 oraz sprawozdania finansowego Grupy Kapitałowej INVESTEKO S.A. za rok obrotowy 2024 i sprawozdania finansowego Grupy Kapitałowej INVESTEKO za rok obrotowy 2025 wybrana została Ekonomist Sp. z o.o. z siedzibą w Mikołowie, wpisana pod numerem 3770 na listę podmiotów uprawnionych do badania sprawozdań finansowych.

## **XI. Nabycie akcji własnych przez Grupę Kapitałową**

W 2024 roku Grupa nie nabyła akcji własnych.

Na dzień 31 grudnia 2024 roku Grupa posiadała 180 akcji własnych nabytych na podstawie Programu skupu akcji własnych, zgodnie z upoważnieniem udzielonym uchwałą nr 19 Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia z dnia 29 czerwca 2015 r. za łączną cenę 381,6 zł, o łącznej wartości nominalnej 18 zł. Akcje nabywane były w celu dalszej odsprzedaży.

## **XII. Instrumenty finansowe – ryzyka oraz cele i metody zarządzania ryzykiem**

W 2024 roku Spółki Grupy Kapitałowej nie dokonywały obrotu papierami wartościowymi ani nie korzystały z opcji walutowych, kontraktów terminowych, swapów oraz innych instrumentów pochodnych.

Spółki Grupy Kapitałowej nie posiadają wdrożonej rachunkowości zabezpieczeń.

Grupa kapitałowa w ramach swojej działalności narażona jest na ryzyko kredytowe w związku z posiadanym stanem należności handlowych oraz należności z tytułu zawartych umów pożyczek. W celu zabezpieczenia się przed tym ryzykiem Grupa wdrożyła procedurę szczegółowego analizowania kontrahentów. Analizie podlega historia współpracy z kontrahentem, ryzyko niewypłacalności, wielkość kontraktów oraz prawne aspekty zabezpieczeń realizacji umów. Analiza dokonywana jest każdorazowo przed zawarciem transakcji. Zarząd jednostki dominującej

przeanalizował wszystkie posiadane na dzień bilansowy należności pod kątem ich ściągальności. W opinii Zarządu Jednostki dominującej posiadane przez Grupę należności są w pełni odzyskiwalne, za wyjątkiem aktywów objętych odpisami aktualizacyjnymi.

Ze względu na fakt, korzystania z dłużnych instrumentów finansowych opartych na zmiennej stopie procentowej (kredyty, leasingi) w Spółce dominującej, Spółce zależnej EkoPartner Silesia Sp. z o.o. i Spółce zależnej Investeko Serwis Sp. z o.o. występuje ryzyko stopy procentowej. W przypadku wzrostu stóp procentowych podjęte zostaną działania negocjacyjne z instytucjami finansowymi oraz działania zmierzające do restrukturyzacji zadłużenia.

Ze względu na niewielką skalę transakcji walutowych ryzyko walutowe jest nieistotne.

*Świętochłowice, dnia 23 maja 2025 r.*

*Prezes Zarządu - Arkadiusz Primus*

*Wiceprezes Zarządu - Katarzyna Janik*