



Synektik

**ŚRÓDROCZNE SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI  
SYNEKTIK SA  
ORAZ GRUPY KAPITAŁOWEJ SYNEKTIK SA**  
za okres od 1 października 2023 roku do 31 marca 2024 roku

roku obrotowego 2023  
trwającego od 1 października 2023 roku do 30 września 2024 roku,  
sporządzone według Międzynarodowych Standardów  
Sprawozdawczości Finansowej

11 czerwca 2024 r.

1.	INFORMACJE OGÓLNE	4
1.1.	Informacje o jednostce dominującej	4
1.2.	Informacje o Grupie Kapitałowej	4
1.3.	Informacja o podmiotach zależnych i podporządkowanych	4
1.4.	Władze Spółki	5
1.5.	Akcjonariat Spółki	5
1.6.	Zestawienie stanu posiadania akcji Spółki lub uprawnień do nich przez osoby zarządzające i nadzorujące	6
2.	ZASADY SPORZĄDZENIA SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO	8
3.	WYNIKI FINANSOWE SPÓŁKI I GRUPY KAPITAŁOWEJ	9
3.1.	Omówienie podstawowych wielkości ekonomiczno-finansowych Grupy Kapitałowej	9
3.2.	Prezentacja podstawowych wielkości ekonomiczno-finansowych Spółki	11
4.	PROFIL DZIAŁALNOŚCI GRUPY KAPITAŁOWEJ	13
4.1.	Informacje o podstawowych produktach, towarach lub usługach	13
4.2.	Struktura sprzedaży	14
5.	PODSUMOWANIE DZIAŁALNOŚCI GRUPY KAPITAŁOWEJ W I PÓŁROCZU 2023 ROKU FINANSOWEGO	15
5.1.	Sprzedaż urządzeń medycznych oraz rozwiązań informatycznych	15
5.2.	Radiofarmacja	18
5.3.	Badania i rozwój	18
6.	STRATEGIA ROZWOJU SPÓŁKI I GRUPY KAPITAŁOWEJ	20
7.	INFORMACJE DODATKOWE	21
7.1.	Zdarzenia wpływające na aktywa, zobowiązania, kapitał własny, wynik netto lub przepływy pieniężne, które są nietypowe ze względu na ich charakter, wielkość lub częstotliwość	21
7.2.	Objaśnienia dotyczące sezonowości lub cykliczności w odniesieniu do śródrocznej działalności Grupy	21
7.3.	Postępowania sądowe, arbitrażowe lub administracyjne	21
7.4.	Powiązania organizacyjne i kapitałowe Spółki	21
7.5.	Transakcje z podmiotami powiązanymi	22

7.6. Zaciągnięte kredyty i pożyczki	22
7.7. Udzielone pożyczki	22
7.8. Gwarancje i poręczenia	22
7.9. Pozostałe informacje i objaśnienia, które są istotne dla oceny sytuacji finansowej Grupy Kapitałowej oraz oceny realizacji zobowiązań	23
7.10. Prognozy finansowe	23
7.11. Czynniki ryzyka	23
7.12. Perspektywy rozwoju Grupy Kapitałowej	23
7.13. Analiza faktycznego i potencjalnego wpływu sytuacji polityczno-gospodarczej w Ukrainie na działalność Spółki i Grupy Kapitałowej	24
8. OŚWIADCZENIE ZARZĄDU JEDNOSTKI DOMINUJĄCEJ O ZASADACH SPRAWOZDAWCZOŚCI	25

## 1. INFORMACJE OGÓLNE

### 1.1. Informacje o jednostce dominującej

SYNEKTIK SA („Jednostka Dominująca”, „Spółka”, „Emitent”), będąca jednostką dominującą Grupy Kapitałowej SYNEKTIK SA („Grupa Kapitałowa”, „Grupa”, „Grupa SYNEKTIK”) została utworzona aktem notarialnym z dnia 4 października 2001 r. jako spółka z ograniczoną odpowiedzialnością. W dniu 4 lutego 2011 r. Spółka została przekształcona w spółkę akcyjną. Spółka ma swoją siedzibę przy ul. Józefa Piusa Dziekońskiego 3, 00-728 Warszawa, Polska.

Spółka została wpisana do rejestru przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego prowadzonego przez Sąd Rejonowy dla Miasta Stołecznego Warszawy w Warszawie, XIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego pod numerem KRS 0000377574. Spółce nadano numer statystyczny REGON 015164655 oraz numer NIP 521-31-97-880.

Czas trwania Spółki jest nieoznaczony.

Na dzień sporządzenia sprawozdania finansowego kapitał zakładowy Jednostki Dominującej wynosi 4 264 564,50 PLN i dzieli się na 8 529 129 akcji serii A, B, BB, BBB, C, D i E o wartości nominalnej 0,50 PLN każda.

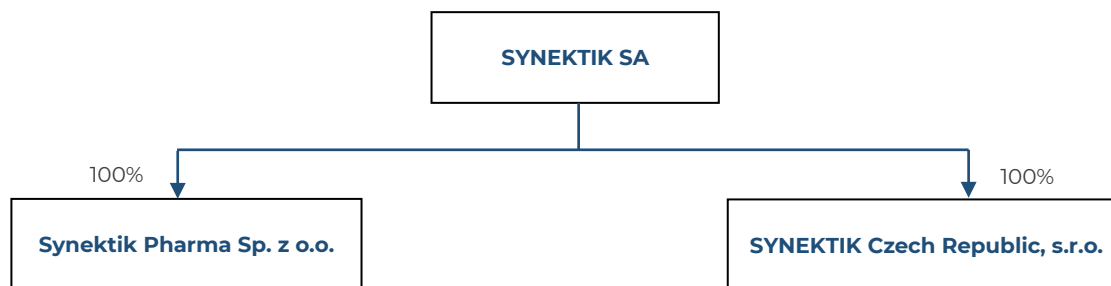
Od dnia 14 października 2014 r. akcje spółki SYNEKTIK SA są notowane na Giełdzie Papierów Wartościowych w Warszawie SA (oznaczenie akcji SYNEKTIK, SNT).

Spółka nie posiada oddziałów (zakładów).

### 1.2. Informacje o Grupie Kapitałowej

Na dzień bilansowy w skład Grupy Kapitałowej SYNEKTIK SA („Grupa”, „Grupa Kapitałowa”) wchodzi następujące podmioty:

- › SYNEKTIK SA - podmiot dominujący,
- › Synektik Pharma Sp. z o.o. - podmiot zależny, w 100% kontrolowany przez SYNEKTIK SA,
- › SYNEKTIK Czech Republic, s.r.o. - podmiot zależny, w 100% kontrolowany przez SYNEKTIK SA.



Ponadto SYNEKTIK SA posiada 49% udziałów w spółce „Lom Scan” Sp. z o.o.

### 1.3. Informacja o podmiotach zależnych i podporządkowanych

Grupa prowadzi działalność operacyjną głównie na terytorium Polski, Czech i Słowacji.

Sprawozdania finansowe wszystkich jednostek sporządzone zostały za ten sam okres sprawozdawczy.

#### Synektik Pharma Sp. z o.o.

SYNEKTIK SA nabył 100% udziałów w spółce Monrol Poland Ltd Sp. z o.o. w dniu 29 marca 2018 r. W dniu 10 maja 2018 r. nastąpiła zmiana nazwy podmiotu na Synektik Pharma Sp. z o.o. Siedziba spółki mieści się przy ul. Józefa Piusa Dziekońskiego 3, 00-728 Warszawa, Polska. Spółka zarejestrowana jest w Krajowym Rejestrze Sądowym pod numerem KRS 0000395740. Spółka rozpoczęła działalność

9 września 2011 r. i jej czas trwania jest nieoznaczony. SYNEKTIK SA posiada 100% udziałów w spółce. Działalność spółki w okresie objętym niniejszym sprawozdaniem finansowym obejmowała produkcję i sprzedaż radiofarmaceutyków.

### **SYNEKTIK Czech Republic, s.r.o.**

Spółka SYNEKTIK Czech Republic, s.r.o. powstała w dniu 29 listopada 2021 r. i jej czas trwania jest nieoznaczony. Siedziba spółki mieści się w Pradze w Czechach, Plzeňská 3350/18, Smíchov, 150 00 Praha 5. Spółka zarejestrowana jest w rejestrze handlowym prowadzonym przez Sąd Miejski w Pradze pod sygnaturą C 358899. SYNEKTIK SA posiada 100% udziałów w spółce. W dniu 21 grudnia 2021 r. SYNEKTIK SA zawarła z Intuitive Surgical Sàrl z siedzibą w Aubonne, Szwajcaria, aneks do umowy dystrybucyjnej z 5 lipca 2018 r., w którym od 1 lutego 2022 r. rozszerzono jej zakres na terytorium Czech i Słowacji. Jednocześnie spółka SYNEKTIK Czech Republic s.r.o. zawarła z Intuitive Surgical Sàrl i Intuitive Surgical s.r.o. (z siedzibą w Pradze) umowę zobowiązującą sprzedaży dwóch zorganizowanych części przedsiębiorstw. W dniu 1 lutego 2022 r. nastąpiła realizacja warunków prawnych w/w umów i w konsekwencji spółka SYNEKTIK Czech Republic, s.r.o. nabyła zorganizowane części przedsiębiorstw od Intuitive Surgical Sàrl oraz Intuitive Surgical s.r.o., i tym samym rozpoczęła działalność operacyjną obejmującą sprzedaż, usługi serwisowe i szkoleniowe w obszarze zaawansowanego sprzętu medycznego na terenie Czech i Słowacji.

### **1.3.1 Podmioty ujmowane w sprawozdaniu metodą praw własności**

#### **„Lom Scan” Sp. z o.o.**

Ponadto SYNEKTIK SA posiada 49% udziałów w spółce „Lom Scan” Sp. z o.o. Siedziba spółki mieści się przy ul. Żurawiej 71A, 15-540 Białystok. Spółka zarejestrowana jest w Krajowym Rejestrze Sądowym pod numerem KRS 0000481802 i jej czas trwania jest nieoznaczony. Spółka podlega konsolidacji metodą praw własności, począwszy od sprawozdania finansowego za III kwartał 2014 roku. Działalność spółki w okresie objętym niniejszym sprawozdaniem finansowym obejmowała świadczenie usług diagnostycznych.

## **1.4. Władze Spółki**

### **Zarząd**

Na dzień 31 marca 2024 r. oraz na dzień sporządzenia sprawozdania z działalności Spółki i Grupy Kapitałowej w skład organu zarządczego Jednostki Dominującej wchodziły następujące osoby:

- › Cezary Kozanecki           Prezes Zarządu
- › Dariusz Korecki           Wiceprezes Zarządu

### **Rada Nadzorcza**

Na dzień 31 marca 2024 r. oraz na dzień sporządzenia sprawozdania z działalności Spółki i Grupy Kapitałowej w skład organu nadzorczego Jednostki Dominującej wchodziły następujące osoby:

- › Mariusz Książek           Przewodniczący Rady Nadzorczej
- › Wiesław Łatała           Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej
- › Sawa Zarębińska       Sekretarz Rady Nadzorczej
- › Piotr Chudzik           Członek Rady Nadzorczej
- › Dariusz Daniluk       Członek Rady Nadzorczej

W okresie od publikacji ostatniego kwartalnego skonsolidowanego sprawozdania finansowego składy Zarządu oraz Rady Nadzorczej nie uległy zmianie.

## **1.5. Akcjonariat Spółki**

Na dzień 31 marca 2024 r. kapitał zakładowy SYNEKTIK SA wynosił 4 264 564,50 PLN i dzielił się na 8 529 129 akcji zwykłych na okaziciela serii A, B, BB, BBB, C, D oraz E o wartości nominalnej 0,50 PLN każda. Łączna liczba głosów na walnym zgromadzeniu SYNEKTIK SA wynosiła 8 529 129 głosów.

Według stanu wiedzy Spółki, struktura akcjonariatu, na dzień sporządzenia i publikacji śródrocznego skróconego sprawozdania finansowego ze wskazaniem akcjonariuszy posiadających co najmniej 5% głosów na walnym zgromadzeniu, kształtowała się następująco:

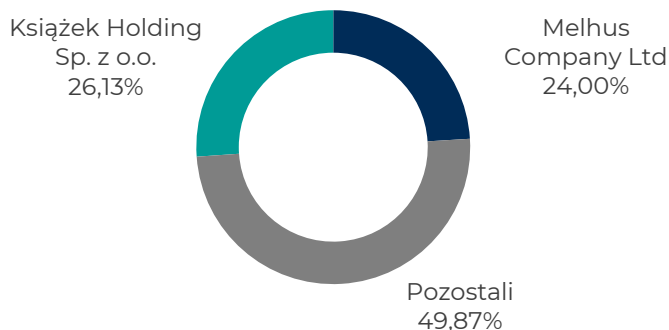


Tabela nr 1: Znaczący akcjonariusze Spółki na dzień sporządzenia i publikacji sprawozdania

Akcjonariusz	Liczba akcji	Udział w kapitale zakładowym	Liczba głosów na WZ	Udział w głosach na WZ
Książek Holding Sp. z o.o.	2 229 056	26,13%	2 229 056	26,13%
Melhus Company Ltd	2 047 380	24,00%	2 047 380	24,00%

Według stanu wiedzy Spółki, w okresie od przekazania za I kwartał 2023 roku obrotowego sprawozdania finansowego do dnia sporządzenia i publikacji śródrocznego sprawozdania z działalności Spółki oraz Grupy Kapitałowej za I półrocze 2023 roku obrotowego, w strukturze własności znaczących pakietów akcji nie doszło do żadnych zmian.

## 1.6. Zestawienie stanu posiadania akcji Spółki lub uprawnień do nich przez osoby zarządzające i nadzorujące

### Zarząd

Według stanu wiedzy Spółki na dzień przekazania sprawozdania finansowego za okres od 1 października 2023 r. do 31 marca 2024 r. osoby zarządzające Spółką posiadały bezpośrednio lub pośrednio akcje Spółki zgodnie z poniższą tabelą.

Tabela nr 2: Osoby zarządzające Spółką, posiadające akcje Spółki na dzień sporządzenia i publikacji sprawozdania

Zarząd Spółki	Liczba akcji	Wartość nominalna w PLN	Udział w kapitale zakładowym	Udział w głosach na WZ
Cezary Kozanecki *	2 047 380	1 023 690	24,00%	24,00%
Dariusz Korecki	121 000	60 500	1,42%	1,42%

\* pośrednio przez Melhus Company Ltd

Według stanu wiedzy Spółki w okresie od przekazania sprawozdania finansowego za I kwartał 2023 roku obrotowego do dnia sporządzenia sprawozdania finansowego za okres od 1 października 2023 r. do 31 marca 2024 r. doszło do zmian w zakresie stanu posiadania akcji Spółki oraz uprawnień do nich przez osoby zarządzające.

Zgodnie z raportami ESPI 10/2024, 13/2024 i 19/2024 Dariusz Korecki, w wyniku nabycia akcji Spółki rozliczonych odpowiednio w dniach 21 i 22 lutego 2024 r. oraz 11 marca 2024 r., zwiększył swój udział głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy Spółki:

- Stan posiadania akcji Spółki - przed zmianą udziału: 118 000; po zmianie udziału: 121 000
- Procentowy udział w kapitale zakładowym Spółki - przed zmianą udziału: 1,38%; po zmianie udziału: 1,42%
- Liczba głosów na Walnym Zgromadzeniu Spółki - przed zmianą udziału: 118 000; po zmianie udziału: 121 000
- Procentowy udział w ogólnej liczbie głosów - przed zmianą udziału: 1,38%; po zmianie udziału: 1,42%

### Rada Nadzorcza

Według stanu wiedzy Spółki na dzień przekazania sprawozdania finansowego za okres od 1 października 2023 r. do 31 marca 2024 r. osoby nadzorujące Spółkę posiadały bezpośrednio lub pośrednio akcje Spółki zgodnie z poniższą tabelą.

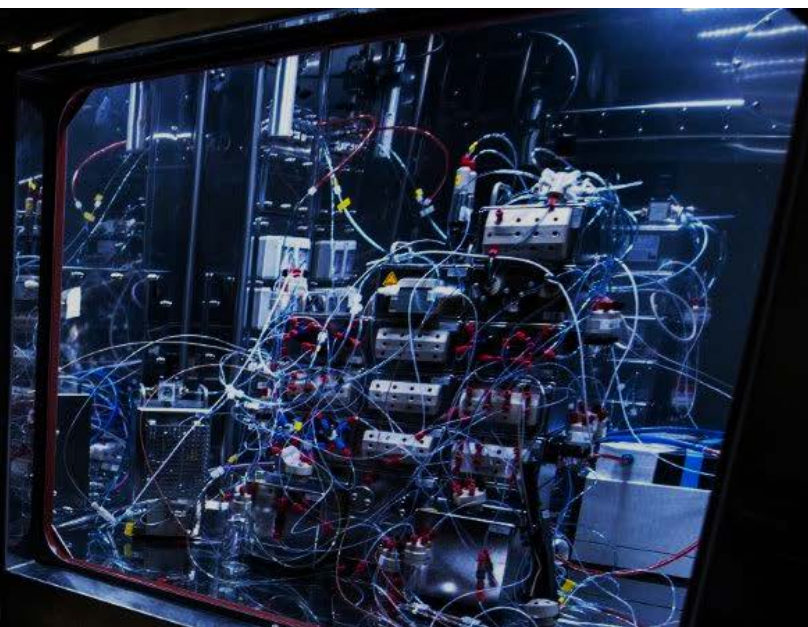
Tabela nr 3: Osoby nadzorujące Spółką, posiadające akcje Spółki na dzień sporządzenia i publikacji sprawozdania

Rada Nadzorcza Spółki	Liczba akcji	Wartość nominalna w PLN	Udział w kapitale zakładowym	Udział w głosach na WZ
Mariusz Książek *	2 229 056	1 114 528	26,13%	26,13%

\* pośrednio przez Książek Holding Sp. z o.o.

Według stanu wiedzy Spółki, w okresie od przekazania sprawozdania finansowego za I kwartał 2023 roku obrotowego do dnia sporządzenia sprawozdania finansowego za okres od 1 października 2023 r. do 31 marca 2024 r., nie doszło do zmian w zakresie stanu posiadania akcji Spółki oraz uprawnień do nich przez osoby nadzorujące.

**SPECJALIZUJEMY SIĘ  
W DOSTARCZANIU  
ZAAWANSOWANYCH  
PRODUKTÓW I USŁUG DLA  
SŁUŻBY ZDROWIA**



## 2. ZASADY SPORZĄDZENIA SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO

Sprawozdanie finansowe za okres od 1 października 2023 r. do 31 marca 2024 r. jest kolejnym śródrocznym skróconym skonsolidowanym sprawozdaniem finansowym Grupy Kapitałowej SYNEKTIK SA („sprawozdanie finansowe”), które sporządzono zgodnie z Międzynarodowymi Standardami Sprawozdawczości Finansowej w kształcie zatwierdzonym przez Unię Europejską.

Do dnia 31 grudnia 2013 r. Grupa sporządzała swoje sprawozdania finansowe zgodnie z ustawą o rachunkowości, a do końca 2010 roku korzystała także ze zwolnienia ze sporządzania skonsolidowanego sprawozdania finansowego na podstawie art. 58 ust. 1 ustawy o rachunkowości.

Sprawozdanie finansowe zostało sporządzone za okres od 1 października 2023 r. do 31 marca 2024 r.

Sprawozdanie finansowe zostało sporządzone przy założeniu kontynuowania działalności gospodarczej przez Spółkę w dającej się przewidzieć przyszłości. Na dzień sporządzenia sprawozdania finansowego nie istnieją żadne okoliczności wskazujące na zagrożenie kontynuacji działalności gospodarczej Spółki.

Sprawozdanie finansowe zostało sporządzone zgodnie z koncepcją kosztu historycznego, z wyjątkiem aktualizacji wyceny niektórych instrumentów finansowych.

Sprawozdanie finansowe zostało sporządzone w polskich złotych. Polski złoty jest walutą funkcjonalną i sprawozdawczą SYNEKTIK SA.

Na sprawozdanie finansowe składają się:

- > skonsolidowane sprawozdanie z całkowitych dochodów
- > skonsolidowane sprawozdanie z sytuacji finansowej
- > skonsolidowane sprawozdanie ze zmian w kapitale własnym
- > skonsolidowane sprawozdanie z przepływów pieniężnych
- > noty objaśniające do skonsolidowanego sprawozdania finansowego
- > jednostkowe sprawozdanie z całkowitych dochodów
- > jednostkowe sprawozdanie z sytuacji finansowej
- > jednostkowe sprawozdanie ze zmian w kapitale własnym
- > jednostkowe sprawozdanie z przepływów pieniężnych
- > noty objaśniające do jednostkowego sprawozdania finansowego

Najważniejsze zasady rachunkowości stosowane przez Spółkę zostały przedstawione w notach objaśniających do śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego.



### 3. WYNIKI FINANSOWE SPÓŁKI I GRUPY KAPITAŁOWEJ

#### 3.1. Omówienie podstawowych wielkości ekonomiczno-finansowych Grupy Kapitałowej

Podstawowe dane finansowe i wskaźniki Grupy Kapitałowej SYNEKTIK SA za okres sprawozdawczy od 1 października 2023 r. do 31 marca 2024 r. zawarte są w poniższych tabelach.

Tabela nr 4: Podstawowe wielkości ekonomiczno-finansowe Grupy Kapitałowej SYNEKTIK SA

Wyszczególnienie (dane w PLN)	1.10.2023- 31.03.2024	1.10.2022- 31.03.2023	Zmiana w PLN	Zmiana w %
Przychody netto ze sprzedaży	358 998 766	209 477 629	149 521 138	71%
Koszty sprzedaży i zarządu	(27 375 758)	(20 317 167)	(7 058 592)	35%
Koszty prac rozwojowych	(9 309 733)	(6 226 171)	(3 083 562)	50%
Zysk (strata) na działalności operacyjnej (EBIT)	61 976 770	27 810 550	34 166 220	123%
EBITDA*	69 909 898	34 879 412	35 030 485	100%
EBITDA znormalizowana**	78 662 270	40 681 654	37 980 615	93%
Całkowite dochody ogółem	46 903 424	23 112 981	23 790 443	103%

Wyszczególnienie (dane w PLN)	Stan na 31.03.2024	Stan na 31.03.2023	Zmiana w PLN	Zmiana w %
Aktywa razem	322 548 397	240 265 663	82 282 734	34%
Aktywa trwałe	142 968 154	123 589 012	19 379 142	16%
Pozostałe wartości niematerialne	45 642 416	54 080 231	(8 437 814)	(16%)
Rzeczowe aktywa trwałe	47 133 478	39 514 493	7 618 985	19%
Aktywa z tytułu praw do użytkowania	22 248 172	15 601 355	6 646 817	43%
Aktywa obrotowe	179 580 243	116 676 651	62 903 592	54%
Zapasy	31 568 288	28 530 109	3 038 179	11%
Należności krótkoterminowe	71 486 565	57 468 893	14 017 673	24%
Środki pieniężne	71 629 245	25 961 340	45 667 905	176%

Wyszczególnienie (dane w PLN)	Stan na 31.03.2024	Stan na 31.03.2023	Zmiana w PLN	Zmiana w %
Kapitały i zobowiązania razem	322 548 397	240 265 663	82 282 734	34%
Kapitały własne	154 372 901	105 459 223	48 913 678	46%
Zobowiązania razem	168 175 496	134 806 440	33 369 056	25%
Zobowiązania długoterminowe	42 110 637	42 392 353	(281 716)	(1%)
w tym długoterminowe kredyty bankowe i pożyczki	-	-	-	-
Zobowiązania krótkoterminowe	126 064 859	92 414 087	33 650 773	36%
w tym krótkoterminowe kredyty bankowe i pożyczki	-	4 642 641	(4 642 641)	-
Zobowiązania handlowe i pozostałe krótkoterminowe	83 988 329	75 434 537	8 553 793	11%

Wyszczególnienie (dane w PLN)	1.10.2023- 31.03.2024	1.10.2022- 31.03.2023	Zmiana w PLN	Zmiana w %
Przepływy netto z działalności operacyjnej	48 788 467	48 094 141	694 326	1%
Przepływy netto z działalności inwestycyjnej	(9 865 426)	(7 358 419)	(2 507 007)	34%
Przepływy netto z działalności finansowej	(29 956 987)	(24 452 922)	(5 504 064)	23%
Przepływy pieniężne netto	8 966 054	16 282 799	(7 316 745)	(45%)

\* zysk operacyjny przed amortyzacją

\*\* zysk operacyjny przed amortyzacją skorygowany o wynik na jednorazowych transakcjach i koszty prac rozwojowych

Śródroczne sprawozdanie z działalności SYNEKTIK SA  
i Grupy Kapitałowej SYNEKTIK SA

Grupa SYNEKTIK w I półroczu 2023 roku finansowego zwiększyła skonsolidowane przychody o 71%, do 359,0 mln PLN. W analizowanym okresie Grupa wypracowała 78,7 mln PLN znormalizowanej EBITDA (oczyszczonej z wpływu wydarzeń jednorazowych oraz prowadzonych prac rozwojowych), wobec 40,7 mln PLN rok wcześniej (wzrost o 93%), rozpoznając 46,9 mln PLN całkowitych dochodów ogółem (23,1 mln PLN w I półroczu 2022 r. fin.).

Dynamiczny wzrost przychodów i dochodów Grupy jest związany ze wzrostem skali działalności segmentu dostaw sprzętu medycznego, rozwiązań IT oraz usług, w tym z rosnącymi przychodami ze sprzedaży usług oraz dostaw zużywalnych instrumentów (tzw. powtarzalne przychody), oraz z rosnącą rentownością segmentu radiofarmaceutycznego.

Wyższa sprzedaż oraz jej dochodowość przełożyły się na wzrost znormalizowanej rentowności EBITDA, z 19,4% w I półroczu 2022 r. fin., do 21,9% w I półroczu 2023 r. W analizowanym okresie saldo przychodów i kosztów finansowych Grupy było ujemne i wyniosło 3,1 mln PLN (wobec 0,9 mln zł dodatniego salda w I połowie 2022 r. fin.). Całkowite dochody ogółem Grupy podwoiły się w analizowanym okresie i wyniosły 46,9 mln zł.

Suma bilansowa Grupy SYNEKTIK SA na 31 marca 2024 r. wyniosła 322,5 mln PLN, wobec 240,3 mln PLN na 31 marca 2023 r. (wzrost o 34%). Aktywa trwałe w porównaniu z 31 marca 2023 r. wzrosły o 16%, a aktywa obrotowe zwiększyły się, w związku z dynamicznym wzrostem skali działalności, o ponad połowę. Całkowite zobowiązania Grupy wzrosły o jedną czwartą, do 168,2 mln PLN na koniec okresu. Na koniec marca br. Grupa posiadała nadwyżkę środków pieniężnych nad zobowiązaniami finansowymi w wysokości 54,0 mln zł, wobec 10,4 mln zł nadwyżki na koniec marca 2023 r.

W analizowanym okresie Grupa SYNEKTIK SA odnotowała 9,0 mln PLN dodatnich przepływów pieniężnych, o czym przesądziło 48,8 mln PLN dodatnich przepływów z działalności operacyjnej.

Sytuację finansową Grupy Kapitałowej SYNEKTIK SA na koniec marca 2024 r. ilustrują zaprezentowane poniżej wskaźniki finansowe.

Tabela nr 5: Wskaźniki finansowe Grupy Kapitałowej SYNEKTIK SA

Wskaźniki finansowe	1.10.2023 -31.03.2024	1.10.2022 -31.03.2023
Wskaźnik rentowności operacyjnej	17,3%	13,3%
Wskaźnik rentowności EBITDA	19,5%	16,7%
Wskaźnik rentowności EBITDA znormalizowanej	21,9%	19,4%
Wskaźnik rentowności zysku netto	13,1%	11,0%
Rentowność aktywów (ROA)	14,5%	9,6%
Rentowność kapitałów własnych (ROE)	30,4%	21,9%
Wskaźnik płynności ogólnej	1,42	1,26
Wskaźnik płynności szybkiej	1,17	0,95
Wskaźnik rotacji należności handlowych (w dniach)	35,31	45,00
Wskaźnik rotacji zobowiązań handlowych (w dniach)	41,83	65,00
Wskaźnik pokrycia majątku trwałego kapitałem własnym	1,08	0,85
Wskaźnik zadłużenia ogólnego	0,52	0,56
Wskaźnik zadłużenia długoterminowego	0,13	0,18
Wskaźnik zadłużenia krótkoterminowego	0,39	0,38
Wskaźnik zobowiązań do kapitału własnego	1,09	1,28
Wartość księgowa na akcję	18,1	12,36
Wartość zysku na akcję (EPS)	5,50	2,71

Objaśnienia wskaźników:

a) rentowność operacyjna – zysk operacyjny/ przychody ze sprzedaży

b) rentowność EBITDA – wynik EBITDA (zysk operacyjny powiększony o amortyzację)/ przychody ze sprzedaży

Śródroczne sprawozdanie z działalności SYNEKTIK SA  
i Grupy Kapitałowej SYNEKTIK SA

- c) rentowność EBITDA znormalizowana – wynik EBITDA znormalizowany (EBITDA skorygowana o wynik na jednorazowych transakcjach i koszty prac rozwojowych)/ przychody ze sprzedaży  
d) rentowność zysku netto – zysk netto/ przychody ze sprzedaży  
e) rentowność aktywów (ROA) – zysk netto/ aktywa razem  
f) rentowność kapitałów własnych (ROE) – zysk netto/ kapitały własne  
g) wskaźnik płynności I – aktywa obrotowe/ zobowiązania krótkoterminowe  
h) wskaźnik płynności II – (aktywa obrotowe - zapasy)/ zobowiązania krótkoterminowe  
i) wskaźnik rotacji należności – należności handlowe (z kontraktami)/ przychody ze sprzedaży x 180  
j) wskaźnik rotacji zobowiązań – zobowiązania handlowe (z kontraktami) i inwestycyjne/ koszty operacyjne x 180  
k) wskaźnik pokrycia majątku trwałego kapitałem własnym – kapitał własny/ majątek trwały  
l) wskaźnik zadłużenia ogólnego – zobowiązania ogółem/ aktywa razem  
m) wskaźnik zadłużenia długoterminowego – zobowiązania długoterminowe/ pasywa razem  
n) wskaźnik zadłużenia krótkoterminowego – zobowiązania krótkoterminowe/ pasywa razem  
o) wskaźnik zobowiązań do kapitału własnego – zobowiązania razem/ kapitał własny  
p) wartość księgowa na akcję – kapitał własny/ liczba akcji na koniec roku  
r) wartość zysku na akcję – zysk netto/ średnia ważona liczba akcji w okresie

W I półroczu 2023 roku finansowego Grupa zwiększyła znormalizowaną rentowność EBITDA (o 2,5 pkt. proc., do 21,9%), jak również nominalną rentowność operacyjną i netto, o odpowiednio 4 i 2,1 pkt. proc., do 17,3% marży EBIT oraz 13,1% marży całkowitego dochodu. Rentowność kapitałów własnych GK Synektik zwiększyła się o 8,5 pkt. proc., do ponad 30%.

Sytuacja płynnościowa Grupy oraz poziom zadłużenia kształtują się na bezpiecznym, komfortowym poziomie. W minionym okresie Grupa odnotowała spadek wskaźników zadłużenia ogólnego i wzrost wskaźników płynnościowych, co jest związane z generowanymi dodatnimi przepływami pieniężnymi.

### 3.2. Prezentacja podstawowych wielkości ekonomiczno-finansowych Spółki

Podstawowe dane finansowe i wskaźniki SYNEKTIK SA za okres sprawozdawczy od 1 października 2023 r. do 31 marca 2024 r. zawarte są w poniższych tabelach.

Tabela nr 6: Podstawowe wielkości ekonomiczno-finansowe SYNEKTIK SA

Wyszczególnienie (dane w PLN)	1.10.2023- 31.03.2024	1.10.2022- 31.03.2023	Zmiana w PLN	Zmiana w %
Przychody netto ze sprzedaży	250 381 658	117 977 220	132 404 438	112%
Koszty sprzedaży i zarządu	(13 413 453)	(8 601 172)	(4 812 281)	56%
Koszty prac rozwojowych	(9 309 733)	(6 226 171)	(3 083 562)	50%
Zysk (strata) na działalności operacyjnej (EBIT)	37 229 729	14 378 459	22 851 270	159%
EBITDA*	41 009 357	17 389 738	23 619 619	136%
EBITDA znormalizowana**	49 761 238	22 466 240	27 294 998	121%
Całkowite dochody ogółem	52 702 028	11 855 457	40 846 571	345%

Wyszczególnienie (dane w PLN)	Stan na 31.03.2024	Stan na 31.03.2023	Zmiana w PLN	Zmiana w %
Aktywa razem	212 272 457	136 703 286	75 569 171	55%
Aktywa trwałe	84 203 455	61 208 630	22 994 825	38%
Pozostałe wartości niematerialne	19 037 856	19 501 419	(463 563)	(2%)
Rzeczowe aktywa trwałe	22 989 201	16 256 082	6 733 119	41%
Aktywa z tytułu praw do użytkowania	17 669 506	11 331 347	6 338 159	56%
Aktywa obrotowe	128 069 002	75 494 656	52 574 346	70%
Zapasy	18 412 463	23 691 908	(5 279 445)	(22%)
Należności krótkoterminowe	48 108 269	36 148 460	11 959 809	33%
Środki pieniężne	54 260 388	12 636 918	41 623 470	329%

Śródroczne sprawozdanie z działalności SYNEKTIK SA  
i Grupy Kapitałowej SYNEKTIK SA

Wyszczególnienie (dane w PLN)	Stan na 31.03.2024	Stan na 31.03.2023	Zmiana w PLN	Zmiana w %
Kapitały i zobowiązania razem	212 272 457	136 703 286	75 569 171	55%
Kapitały własne	102 562 172	61 652 007	40 910 165	66%
Zobowiązania razem	109 710 285	75 051 279	34 659 006	46%
Zobowiązania długoterminowe	28 313 211	17 938 448	10 374 763	58%
w tym długoterminowe kredyty bankowe i pożyczki	-	-	-	-
Zobowiązania krótkoterminowe	81 397 075	57 112 831	24 284 244	43%
w tym krótkoterminowe kredyty bankowe i pożyczki	-	1 475 596	(1 475 596)	-
Zobowiązania handlowe i pozostałe krótkoterminowe	49 897 044	49 703 466	193 578	0%
Wyszczególnienie (dane w PLN)	1.10.2023- 31.03.2024	1.10.2022- 31.03.2023	Zmiana w PLN	Zmiana w %
Przepływy netto z działalności operacyjnej	26 854 216	22 597 707	4 256 509	19%
Przepływy netto z działalności inwestycyjnej	15 546 243	(1 147 516)	16 693 759	-
Przepływy netto z działalności finansowej	(27 909 879)	(16 487 145)	(11 422 734)	69%
Przepływy pieniężne netto	14 490 581	4 963 046	9 527 535	192%

\* zysk operacyjny przed amortyzacją

\*\* zysk operacyjny przed amortyzacją skorygowany o wynik na jednorazowych transakcjach i koszty prac rozwojowych

Sytuację finansową SYNEKTIK SA na koniec marca 2024 r. ilustrują zaprezentowane poniżej wskaźniki finansowe.

Tabela nr 7: Jednostkowe wskaźniki finansowe SYNEKTIK SA

Wskaźniki finansowe	1.10.2023 -31.03.2024	1.10.2022 -31.03.2023
Wskaźnik rentowności operacyjnej	14,9%	12,2%
Wskaźnik rentowności EBITDA	16,4%	14,7%
Wskaźnik rentowności EBITDA znormalizowanej	19,9%	19,0%
Wskaźnik rentowności netto	21,1%	10,0%
Rentowność aktywów (ROA)	24,8%	8,7%
Rentowność kapitałów własnych (ROE)	51,4%	19,2%
Wskaźnik płynności ogólnej	1,57	1,32
Wskaźnik płynności szybkiej	1,35	0,91
Wskaźnik rotacji należności handlowych (w dniach)	33,90	47,46
Wskaźnik rotacji zobowiązań handlowych (w dniach)	37,80	80,57
Wskaźnik pokrycia majątku trwałego kapitałem własnym	1,22	1,01
Wskaźnik zadłużenia ogólnego	0,52	0,55
Wskaźnik zadłużenia długoterminowego	0,13	0,13
Wskaźnik zadłużenia krótkoterminowego	0,38	0,42
Wskaźnik zobowiązań do kapitału własnego	1,07	1,22
Wartość księgowa na akcję	12,02	7,23
Wartość zysku na akcję (EPS)	6,18	1,39

Objaśnienia wskaźników są identyczne jak w tabeli nr 5.

## 4. PROFIL DZIAŁALNOŚCI GRUPY KAPITAŁOWEJ

### 4.1. Informacje o podstawowych produktach, towarach lub usługach

Podstawowym przedmiotem działalności Grupy Kapitałowej jest dostarczanie najnowszych technologii poprzez sprzedaż specjalistycznego sprzętu medycznego, wspomagającego go oprogramowania oraz powiązanych z tym usług serwisowo-pomiarowych, jak również produkcja radiofarmaceutyków. Ponadto Grupa Kapitałowa prowadzi badania i prace rozwojowe nad nowymi radiofarmaceutykami w ramach własnych Centrum Badawczo-Rozwojowego oraz Centrum Badań Klinicznych.

Podstawowe produkty i usługi Grupy Kapitałowej prowadzone są w następujących segmentach działalności:

#### 1. Sprzedaż sprzętu medycznego i rozwiązań informatycznych wraz z działalnością usługową, w tym:

##### a. Sprzedaż sprzętu medycznego stosowanego w radiologii i terapii oraz w medycynie nuklearnej

Grupa prowadzi działalność handlową w obszarze sprzedaży urządzeń do terapii (Intuitive Surgical, Carl Zeiss, Eckert & Ziegler, Insightec, Loccioni), sprzętu medycznego do radiologii obrazowej (produkowanego m.in. przez Philips), wstrzykiwaczy kontrastu wraz z materiałami zużywalnymi (Medtron) oraz sprzętu i wyposażenia stosowanego w medycynie nuklearnej (głównie produkcji firmy Comecer). W ramach tej działalności Grupa dokonuje kompleksowej dostawy sprzętu, połączonej z przygotowaniem niezbędnych pomieszczeń, instalacją urządzeń, serwisem oraz szkoleniem personelu.

##### b. Rozwiązania informatyczne

Grupa posiada własne rozwiązania informatyczne w zakresie archiwizacji, dystrybucji, prezentacji i przetwarzania obrazów radiologicznych oraz danych administracyjnych. Rodzina produktów ArPACS pozwala na informatyzację podmiotów leczniczych w zakresie archiwizacji, dystrybucji (PACS), prezentacji i przetwarzania obrazów radiologicznych (ArView) oraz danych administracyjnych (RIS), do których licencje oferuje publicznym i prywatnym placówkom medycznym oraz spółkom informatycznym, wdrażającym systemy zarządzania placówkami medycznymi HIS (Hospital Information System).

Autorska platforma [Zbadani.pl](http://Zbadani.pl) jest wielomodułową aplikacją o profilu radiologicznym. Zapewnia w pełni cyfrowy i zintegrowany przepływ badań w jakości diagnostycznej z wykorzystaniem standardów HL7, CDA, DICOM. Stworzona jest w modelu SaaS (Software as a Service) i używać jej można z dowolnego miejsca z dostępem do internetu poprzez przeglądarkę. W ramach platformy Zbadani.pl Grupa dostarcza cyfrowe aplikacje: SynDose ([www.syndose.pl](http://www.syndose.pl)) do automatycznego monitorowania, raportowania i analizowania dawek promieniowania jonizującego oraz Wydawanie Wyników Online, umożliwiającą placówkom wydawanie wyników radioobrazowania w formie bezpiecznego linku udostępnianego pacjentowi drogą online. SynDose powstało w odpowiedzi na zmieniające się regulacje prawne dotyczące szczegółowego zakresu audytów klinicznych oraz nowo obowiązujących wzorów raportów z ich przeprowadzenia.

Platforma [Zbadani.pl](http://Zbadani.pl) oferuje również unikalne narzędzie - możliwość tworzenia teczek badań dla pacjentów i ich bliskich. Pacjent ma możliwość przechowywania wszystkich badań w jednym miejscu, obejmując również badania radioobrazowe. Co istotne, pacjent może uzyskać dostęp do swoich badań z dowolnego miejsca na świecie i skonsultować się z dowolnym specjalistą poprzez udostępnienie badania za pomocą prostego, szyfrowanego linku.

### c. Usługi serwisowo-pomiarowe sprzętu medycznego

Oferta Grupy obejmuje usługi serwisowe wybranych produktów z oferowanego sprzętu medycznego. Testy odbiorcze i specjalistyczne wykonywane są w laboratorium badawczym aparatury do diagnostyki obrazowej prowadzonym przez Podmiot Dominujący, które posiada akredytację Polskiego Centrum Akredytacji.

### 2. Produkcja i sprzedaż radiofarmaceutyków

Produkcja radiofarmaceutyków wykorzystywanych w diagnostyce onkologicznej, kardiologicznej i neurologicznej prowadzona jest w zakładach produkcyjnych Grupy SYNEKTIK zlokalizowanych w Kielcach, Warszawie i Mszczonowie. Grupa Kapitałowa posiada prawa własności lub prawa do produkcji dla dziewięciu produktów radiofarmaceutycznych: Glunektik, Fludeoxyglucose, Fluorocholine, Metaflu, DOPA, Axumin, FET, FLT i FES. Ponadto Grupa prowadzi badania oraz prace rozwojowe nad nowymi radiofarmaceutykami w ramach Centrum Badawczo-Rozwojowego i Centrum Badań Klinicznych.

### 3. Centrum Badawczo-Rozwojowe

Grupa prowadzi badania oraz prace rozwojowe nad nowymi radiofarmaceutykami w ramach Centrum Badawczo-Rozwojowego (CBR) i Centrum Badań Klinicznych. W CBR realizowane są również projekty usprawniające procesy produkcyjne i poprawiające jakość istniejących już wyrobów stosowanych w diagnostyce PET. Ośrodek współpracuje z uczelniami, instytutami badawczymi oraz przedsiębiorcami działającymi w branży radiofarmaceutycznej w Polsce i zagranicą.

## 4.2. Struktura sprzedaży

Strukturę sprzedaży Grupy Kapitałowej SYNEKTIK SA według wartości przedstawia poniższa tabela.

Tabela nr 8: Struktura sprzedaży Grupy Kapitałowej SYNEKTIK SA za okres 1.10.2023-31.03.2024 oraz okres porównywalny

Segment działalności (dane w PLN)	1.10.2023 -31.03.2024	1.10.2022 -31.03.2023	Zmiana w PLN	Zmiana w %	Udział w %
Sprzęt diagnostyczny i IT	336 475 535	191 091 440	145 384 095	76,08%	93,73%
Produkcja radiofarmaceutyków	22 523 232	18 386 189	4 137 043	22,50%	6,27%
Centrum Badawczo-Rozwojowe	-	-	-	0,00%	0,0%
<b>Razem przychody ze sprzedaży</b>	<b>358 998 766</b>	<b>209 477 629</b>	<b>149 521 138</b>	<b>71,38%</b>	<b>100,00%</b>

W strukturze sprzedaży Grupy Kapitałowej SYNEKTIK SA za okres od 1 października 2023 r. do 31 marca 2024 r. dominuje segment sprzedaży sprzętu diagnostycznego i IT, który stanowi blisko 94% wartości sprzedaży ogółem. Drugim pod względem udziału w przychodach Grupy Kapitałowej SYNEKTIK SA jest segment produkcji radiofarmaceutyków, odpowiadający za ponad 6% obrotów.

Prezentacja segmentów operacyjnych znajduje się w nocie nr 6 do śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy Kapitałowej SYNEKTIK SA.

## 5. PODSUMOWANIE DZIAŁALNOŚCI GRUPY KAPITAŁOWEJ W I PÓŁROCZU 2023 ROKU FINANSOWEGO

W okresie objętym sprawozdaniem finansowym Grupa Kapitałowa koncentrowała aktywność operacyjną w następujących obszarach:

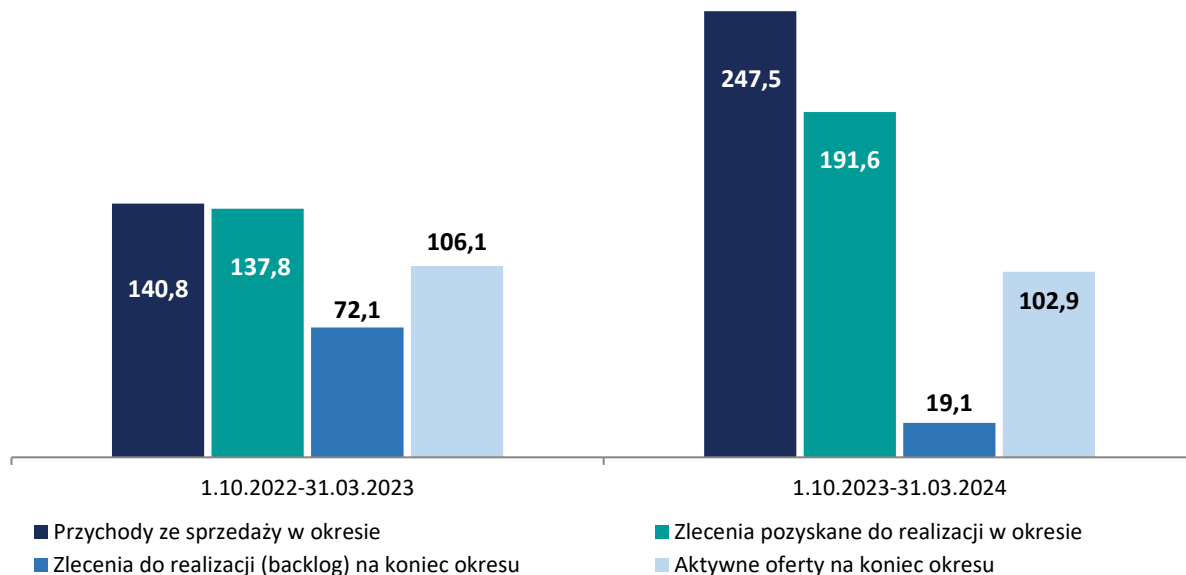
### 5.1. Sprzedaż urządzeń medycznych oraz rozwiązań informatycznych

W I półroczu 2023 roku finansowego Grupa realizowała pozyskane w minionych kwartałach oraz w analizowanym okresie kontrakty i zlecenia na dostawy sprzętu medycznego oraz rozwiązań informatycznych, a także świadczyła usługi serwisowo-pomiarowe, równocześnie pracując nad pozyskaniem zamówień na kolejne okresy.

Przychody Grupy Kapitałowej ze sprzedaży sprzętu medycznego i rozwiązań IT oraz świadczenia usług serwisowych i pomiarowych w analizowanym okresie wzrosły o 145 mln PLN (76% wzrost rdr.), do 336,5 mln PLN. Dynamiczny wzrost sprzedaży oraz zmiany w jej strukturze (m.in. wysoki udział produktów i usług z obszaru terapii) przełożyły się na 91% wzrost EBITDA segmentu, do 76,6 mln PLN. Marża EBITDA segmentu zwiększyła się w analizowanym okresie o 2 pkt. proc., do 23%.

Przychody ze sprzedaży sprzętu medycznego w I półroczu 2023 r. fin. wyniosły 247,5 mln PLN, wobec 140,8 mln PLN rok wcześniej. W analizowanym okresie Grupa m.in. zainstalowała u klientów w Polsce oraz Czechach 16 systemów robotycznych da Vinci (sprzedaż, dzierżawa), sfinalizowała sprzedaż systemu do stereotaktycznej radiochirurgii ZAP-X oraz 1,5T rezonansu magnetycznego dla szpitala w Otwocku.

Sprzedaż sprzętu medycznego, zlecenia do realizacji i aktywne oferty  
(mln zł)



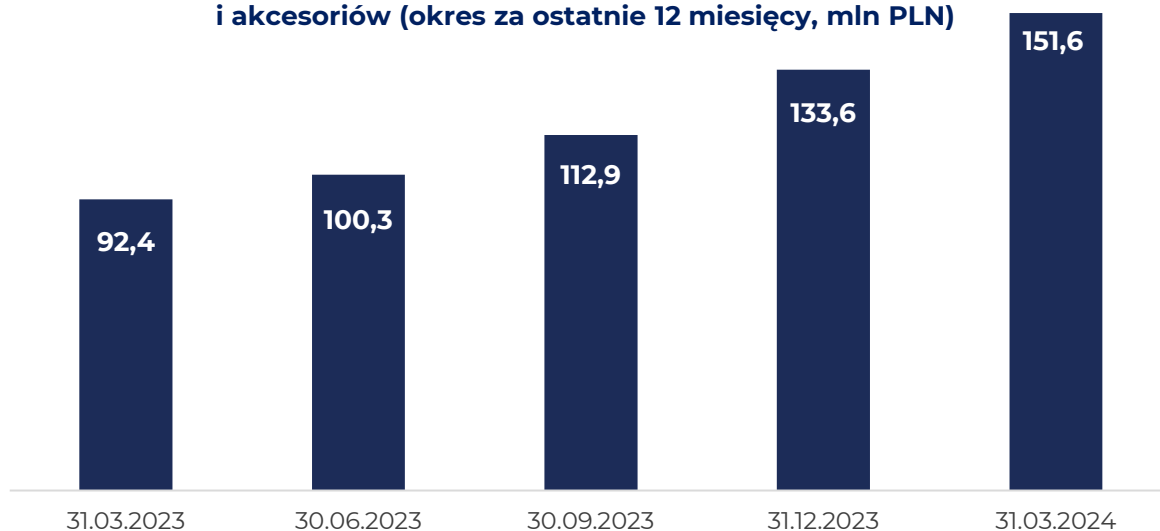
Zlecenia pozyskane do realizacji - wartość umów i kontraktów zawartych w okresie, do realizacji w danym okresie lub po jego zakończeniu (suma przychodów ze sprzedaży okresu i backlogu na koniec okresu pomniejszona o backlog na początku okresu). Aktywne oferty - złożone oferty, będące przedmiotem postępowania przetargowego, negocjacji lub dialogu technologicznego z potencjalnym nabywcą.

W zakończonym półroczu Grupa pozyskała do realizacji kontrakty na dostawy sprzętu medycznego w wysokości 191,6 mln PLN, wobec 137,8 mln PLN w analogicznym okresie 2022 roku finansowego (wzrost o 39% rdr.). Wartość kontraktów pozostałych do realizacji na koniec półrocza wyniosła 19,1 mln PLN, wobec 72,1 mln PLN rok wcześniej. Wartość projektów sprzedażowych (o różnym stopniu zaawansowania) na koniec marca 2024 r. wyniosła 102,9 mln PLN (106,1 mln PLN na koniec marca

2023 r.). Do dnia sporządzenia niniejszego sprawozdania istotna część otwartych na koniec marca br. projektów sprzedażowych zakończyła się zawarciem umowy (m.in. ze szpitalem Havířov w Czechach oraz z SPSK im. prof. W. Orłowskiego w Warszawie na dostawy systemów da Vinci) lub pozytywnym dla Grupy rozstrzygnięciem przetargu (m.in. przetarg PIM MSWiA w Warszawie na dostawę systemu da Vinci).

Znaczący wpływ osiągnięte w analizowanym okresie wyniki finansowe segmentu miał wzrost przychodów ze sprzedaży usług (serwisowych, gwarancyjnych, IT) oraz dostaw zużywalnych instrumentów i akcesoriów we wszystkich krajach prowadzonej działalności, mających charakter powtarzalny (tzw. *recurring revenue*). W analizowanym okresie tzw. powtarzalne przychody segmentu zwiększyły się o 77%, do 89,0 mln PLN. Powtarzalne przychody za ostatnie 12 miesięcy na koniec marca 2024 r. wyniosły 151,6 mln PLN, wobec 92,4 mln PLN rok wcześniej (wzrost o 64%).

### Przychody ze sprzedaży usług oraz dostaw instrumentów i akcesoriów (okres za ostatnie 12 miesięcy, mln PLN)



O wzroście powtarzalnych przychodów segmentu w ostatnich kwartałach przesądziła konsekwentna realizacja strategii rozwoju Grupy, kładącej szczególny nacisk na ekspansję w obszarze urzędzeń do terapii medycznych, które w toku użytkowania generują znaczący popyt na dodatkowe produkty i usługi. Rozwój biznesu robotyki chirurgicznej, w tym rosnąca liczba systemów da Vinci będących pod opieką serwisową Grupy oraz coraz wyższa ich utylizacja przez użytkowników, będą dalej stymulować wzrost powtarzalnych przychodów w kolejnych okresach. Wpływ na to będą miały m.in. wprowadzone 1 sierpnia 2023 r. dedykowane refundacje dla dwóch kolejnych (po prostatektomii) terapii w asyście robotycznej: chirurgicznego leczenia raka błony śluzowej macicy oraz raka jelita grubego.

W I półroczu 2023 r. fin. rynki robotyki chirurgicznej w Polsce oraz w Czechach i na Słowacji rozwijały się w wysokim tempie. W analizowanym okresie w Polsce zrealizowano 4,9 tys. zabiegów chirurgicznych w asyście da Vinci (wzrost o 95% rdr.), a w samym II kwartale r. fin. (I kwartale 2024 r.) wykonano blisko 2,8 tys. zabiegów (ponad 100% wzrost). W Czechach i na Słowacji w I półroczu 2023 r. fin. wykonano blisko 4,4 tys. zabiegów w asyście da Vinci (34% wzrost rdr.), z czego 2,3 tys. zabiegów wykonano w II kw. 2023 r. fin. (28% wzrost rdr.).

W pierwszym półroczu Grupa zrealizowała umowy sprzedaży 10 systemów da Vinci dla klientów z Polski. W okresie sprawozdawczym oraz po jego zakończeniu Grupa dodatkowo udostępniała w Polsce systemy da Vinci na zasadach dzierżawy. Na dzień 31 marca 2024 r. Grupa udostępniała, na zasadach dzierżawy, 5 systemów da Vinci.



W minionym półroczu Grupa zawarła umowy na dostawę materiałów zużywalnych dla polskich użytkowników systemów da Vinci o wartości 6,1 mln PLN.

Na koniec marca 2024 r. w Polsce użytkowane były 43 autoryzowane systemy robotyczne da Vinci, objęte opieką serwisową Grupy. Ponadto na dzień 31 marca 2024 r. Grupa posiadała zawartą, a zrealizowaną po zakończeniu okresu sprawozdawczego umowę na dostawę systemu da Vinci dla Uniwersyteckiego Szpitala Dziecięcego w Krakowie (o wartości 13,5 mln PLN). W kwietniu br. została również zawarta umowa na dostawę systemu robotycznego dla SPSK im. prof. W. Orłowskiego w Warszawie, o wartości 15,0 mln PLN.

W okresie sprawozdawczym Grupa zrealizowała umowy na dostawę 5 systemów da Vinci dla klientów z Czech. Na koniec marca 2024 r. w Czechach i Słowacji użytkowanych było 30 autoryzowanych systemów robotycznych da Vinci, objętych opieką serwisową Grupy. Do dnia sporządzenia sprawozdania Grupa zawarła ponadto umowy z dwoma klientami z Czech (ze Szpitalem Uniwersyteckim w Pilźnie o wartości 3,9 mln USD oraz ze Szpitalem w Havířov o wartości 4,3 mln USD) na dostawę systemów da Vinci, z terminem realizacji w 2023 roku finansowym.

Dodatkowo w minionym półroczu Grupa zawarła z czeskimi i słowackimi klientami wieloletnie umowy na dostawę materiałów zużywalnych do systemów da Vinci o wartości 28 mln EUR.

Łącznie w I kwartale 2023 r. fin. Grupa dostarczyła i rozliczyła sprzedaż 15 systemów da Vinci do ośrodków w Polsce i w Czechach. Na dzień 31 marca 2024 r. pod opieką serwisową Grupy znajdowały się 73 systemy da Vinci.

W analizowanym okresie Grupa zrealizowała ponadto dostawę m.in. systemu ZAP-X (dla Szpitala im. Mikołaja Kopernika w Gdańsku), systemu INTRABEAM (radioterapia), urządzeń do diagnostyki obrazowej (rezonans magnetyczny, tomograf komputerowy). Ponadto po zakończeniu okresu sprawozdawczego konsorcjum z udziałem Spółki zawarło z Uniwersyteckim Centrum Klinicznym Warszawskiego Uniwersytetu Medycznego umowę na dostawę i instalację dwóch systemów angiografii wraz z m.in. adaptacją pomieszczeń, o wartości 17,7 mln PLN.

Realizując strategię rozwoju segmentu, której kluczowym elementem jest stawianie na komercjalizację innowacyjnych rozwiązań terapeutycznych i diagnostycznych na rynkach Europy Środkowej, w lutym br. Grupa zawarła aneks do umowy z Insightec Ltd, na mocy którego przedłużono współpracę na terenie Polski dotyczącej wyłącznej sprzedaży produktów Insightec do neurochirurgii nieinwazyjnej z wykorzystaniem zogniskowanych ultradźwięków pod kontrolą rezonansu magnetycznego (MRgFUS, Exablate Neuro) oraz rozszerzono jej zasięg geograficzny na rynki Czech i Słowacji. W wyniku zawarcia aneksu Grupa stała się wyłącznym dystrybutorem produktów Insightec dla terapii MRgFUS na terenie Polski, Czech i Słowacji.

W maju br. Spółka zawarła umowę z Medical Microinstruments, Inc. w sprawie współpracy między Spółką a MMI w zakresie sprzedaży systemów robotycznych do mikrochirurgii Symani. Na mocy zawartej umowy Spółka została wyłącznym dystrybutorem na Polskę, Czechy, Słowację oraz kraje bałtyckie (Litwę, Łotwę, Estonię) systemów robotycznych Symani i odpowiada za sprzedaż oraz serwis robotów, instrumentów do ww. urządzeń, szkolenia operatorów systemów, kwestie regulacyjne oraz marketingowe. Umowa została zawarta na okres 3 lat z możliwością przedłużenia na kolejne 3 lata. Robot Symani jest pierwszym w swoim rodzaju systemem robotycznym wykorzystywanym do przeprowadzania zabiegów mikrochirurgicznych w obrębie naczyń krwionośnych, nerwów i naczyń limfatycznych. Łączy w sobie najmniejsze na świecie mikroinstrumenty nadgarstkowe z technologiami redukcji drżenia i skalowania ruchu. System umożliwia chirurgom na poziomach mikro i supermikro wykonywanie zabiegów operacyjnych tkanek miękkich, takich jak rekonstrukcje z użyciem tzw. wolnych płatów, zabiegi chirurgii limfatycznej i plastycznej, a także rekonstrukcje urazów.

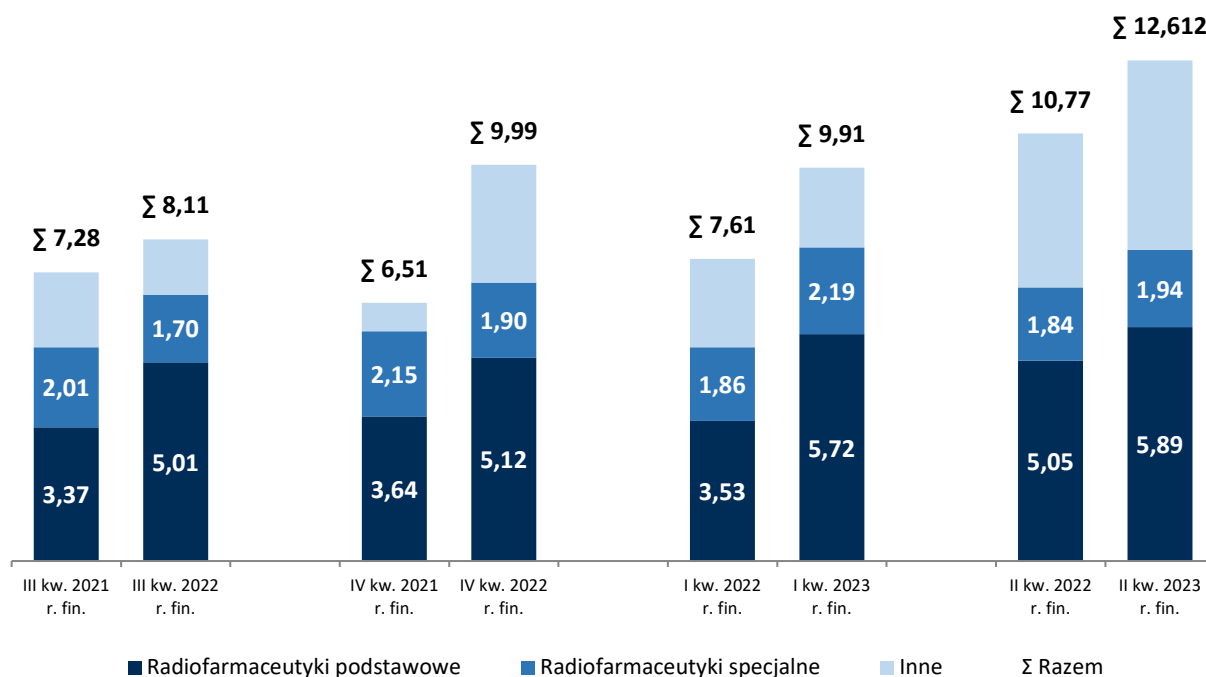
W I kw. 2023 r. fin. oraz po jego zakończeniu, do dnia sporządzenia sprawozdania, Grupa rozwijała projekt autorskiej platformy teleradiologicznej Zbadani.pl, w ramach której funkcjonują moduły współdzielenia dokumentacji medycznej, wydawania wyników online i ankiet medycznych, oraz aplikację SynDose ([www.syndose.pl](http://www.syndose.pl)) umożliwiającą monitorowanie i raportowanie dawek

promieniowania stosowanego w diagnostyce obrazowej. W ramach rozwoju informatycznej części biznesu Grupy w kwietniu br. zawarto umowę, na mocy której Grupa stała się wyłącznym dystrybutorem na terenie Polski, Czech i Słowacji dla firmy Qure.ai, globalnego dostawcy rozwiązań sztucznej inteligencji do wykrywania nieprawidłowości i oceny wyników badań radiologicznych, tomografii komputerowej i mammografii. Na mocy umowy, do dnia 30 września 2024 r. Grupa zweryfikuje możliwość skutecznego wdrożenia oprogramowania sztucznej inteligencji Qure.ai, w placówkach medycznych oraz telemedycznych na szeroką skalę. Intencją Grupy jest ponadto implementacja technologii Qure.ai do platformy Zbadani.pl.

## 5.2. Radiofarmacja

W analizowanym okresie Grupa Kapitałowa kontynuowała realizację strategii rozwoju segmentu radiofarmacji, kładąc szczególny nacisk na wzrost i rentowność sprzedaży, systematyczne wzmacnianie portfolio produktowego i budowanie rynku zbytu na oferowane przez Grupę zaawansowane produkty.

Przychody ze sprzedaży radiofarmaceutyków (mln PLN)



W I półroczu 2023 roku finansowego przychody segmentu radiofarmaceutyków Grupy zwiększyły się o 23% rdr., do 22,5 mln PLN (z wyłączeniem transakcji wewnątrzgrupowych). Na wzrost przychodów segmentu złożyła się wyższa sprzedaż radiofarmaceutyków podstawowych (wzrost o 35%, do rekordowych 11,6 mln PLN), radiofarmaceutyków specjalnych (wzrost o blisko 12%, do 4,1 mln PLN) oraz asortymentu uzupełniającego (11% wzrost rdr.).

Wyższa sprzedaż, połączona z działaniami zmierzającymi do wzrostu jej rentowności, zaowocowała 80% wzrostem EBITDA segmentu, do 8,5 mln zł w minionym półroczu.

## 5.3. Badania i rozwój

W I półroczu 2023 r. fin. oraz po jego zakończeniu, do dnia sporządzenia sprawozdania, Grupa kontynuowała prace w ramach projektu kardioznacznika – innowacyjnego radiofarmaceutyku przeznaczonego do badania perfuzji mięśnia sercowego (MPI). Grupa prowadzi badania kliniczne III

fazy na terenie Europy w otwartych ośrodkach oraz jest w trakcie transferu technologii wytwarzania kardioznacznika, niezbędnej do uruchomienia produkcji w celu wielośrodkowego badania klinicznego w Stanach Zjednoczonych, zgodnie z założeniami potwierdzonymi w ramach konsultacji z amerykańską Agencją Żywności i Leków (FDA) w ramach procedury Pre-IND meeting.

W styczniu br. Spółka poinformowała, że dalsze prace w ramach projektu kardioznacznika będą prowadzone w oparciu o własną cząsteczkę, do której wyłączne prawa intelektualne i ochrona patentowa należą do Grupy Synektik. Decyzja została zawarta w oparciu m.in. o wyniki dotychczas przeprowadzonych badań klinicznych. W ocenie Zarządu Spółki krok ten zmaksymalizuje komercyjny potencjał projektu. Tym samym umowa o współpracy z Hadasit Medical Research Services & Development Ltd została wypełniona, a jej strony podpisały porozumienie o zakończeniu współpracy (Spółka otrzymała podpisane porozumienie w dniu 9 stycznia br.).

W styczniu br. Spółka powzięła informację o przyznaniu przez Japoński Urząd Patentowy patentu dla kardioznacznika (patent na związek chemiczny soli amoniowej znakowany radioizotopem przeznaczony do badań perfuzji mięśnia sercowego metodą PET/CT). Patent dotyczy terytorium Japonii i został udzielony na okres 20 lat od daty zgłoszenia, tzn. do 2041 roku.

## 6. STRATEGIA ROZWOJU SPÓŁKI I GRUPY KAPITAŁOWEJ

W dniu 31 stycznia 2017 r. Zarząd Spółki przyjął i opublikował Strategię Rozwoju Grupy Kapitałowej („Strategia”) na lata 2017-2021 (dostępna na stronie: <https://www.synektik.com.pl/pl/centrum-inwestora/strategia-2017-2021>).

Strategia zakładała m.in. koncentrację działalności biznesowej na segmentach związanych z trzema kluczowymi, charakteryzującymi się największym potencjałem komercyjnym dziedzinach medycznych: onkologii, kardiologii i neurologii, a także utrzymaniu silnej pozycji na rynku rozwiązań dla radiologii. Jednym z celów operacyjnych strategii było rozszerzenie zakresu działalności z diagnostyki na obszar terapii medycznej, w którym koncentrują się największe wydatki z zakresu ochrony zdrowia. Istotnym elementem strategii jest rozwój projektu kardioznacznika - innowacyjnego, charakteryzującego się globalnym potencjałem radiofarmaceutyku do diagnostyki chorób serca oraz jego konsekwentna komercjalizacja.

Główne cele operacyjne Strategii:

1. umocnienie Grupy Synektik na pozycji lidera polskiego rynku dystrybucji urządzeń diagnostycznych i terapeutycznych oraz produkcji radiofarmaceutyków,
2. istotne zwiększenie zasięgu geograficznego działalności na wszystkich polach – od krajowego (dystrybucja urządzeń diagnostycznych i do terapii), przez regionalne (produkcja radiofarmaceutyków) i obejmujące całą Europę (systemy IT oraz usługi), po globalne (innowacyjny kardioznacznik),
3. uruchomienie całkiem nowych strumieni przychodów, z których na szczególną uwagę zasługują:
  - o współpraca z nowymi grupami odbiorców, jakimi są oddziały onkologiczne, kardiologiczne i neurologiczne w krajowych jednostkach medycznych,
  - o komercjalizacja innowacyjnego kardioznacznika.

Zarząd SYNEKTIK SA podjął decyzję o kontynuacji realizacji strategii poza pierwotnie nakreślonym horyzontem czasowym, przy utrzymaniu głównych priorytetów biznesowych w niej zawartych. W minionym półroczu finansowym Grupa kontynuowała m.in.:

- o prace nad strategicznym projektem kardioznacznika, inicjując kolejną fazę badań klinicznych radiofarmaceutyku,
- o ekspansję w obszarze terapii medycznych,
- o działania mające na celu umocnienie pozycji Grupy jako lidera polskiego rynku radiofarmaceutyków.

## 7. INFORMACJE DODATKOWE

### 7.1. Zdarzenia wpływające na aktywa, zobowiązania, kapitał własny, wynik netto lub przepływy pieniężne, które są nietypowe ze względu na ich charakter, wielkość lub częstotliwość

Główne czynniki i zdarzenia, mające wpływ na wyniki finansowe Spółki i Grupy Kapitałowej zostały omówione w poszczególnych punktach niniejszego sprawozdania.

Za nietypowe zdarzenie, mające istotny wpływ na wyniki Spółki i jej Grupy Kapitałowej, Zarząd uznaje agresję Rosji na Ukrainę, której bieżący oraz potencjalny wpływ na działalność Spółki i Grupy został omówiony w pkt. 7.13.

### 7.2. Objasnienia dotyczące sezonowości lub cykliczności w odniesieniu do śródrocznej działalności Grupy

Działalność Grupy Kapitałowej charakteryzuje się istotnym zjawiskiem sezonowości sprzedaży. Sezonowość tę można dostrzec głównie w przychodach generowanych w segmencie sprzedaży sprzętu medycznego oraz rozwiązań informatycznych. Wynika to ze sposobu realizacji założonych budżetów przez publiczne instytucje ochrony zdrowia, które aktywnie wydatkują środki własne pod koniec danego roku budżetowego. Sezonowość sprzedaży jest typowym zjawiskiem na rynkach, na których Grupa Kapitałowa prowadzi działalność. W konsekwencji większość przychodów ze sprzedaży Grupa uzyskuje w drugiej połowie roku, a szczególnie w ostatnim kwartale kalendarzowym.

Mając na uwadze sezonowość sprzedaży sprzętu medycznego, związaną z cyklem wydatkowania środków inwestycyjnych na rynku ochrony zdrowia, w ocenie Zarządu Spółki zrealizowana w minionym półroczu sprzedaż może odpowiadać za większość przychodów segmentu w bieżącym roku finansowym.

Przychody ze sprzedaży radiofarmaceutyków nie wykazują sezonowości.

### 7.3. Postępowania sądowe, arbitrażowe lub administracyjne

Przed sądem, organem właściwym dla postępowania arbitrażowego lub organem administracji publicznej nie toczą się żadne postępowania dotyczące zobowiązań lub wierzytelności spółek z Grupy SYNEKTIK, które byłyby istotne z punktu widzenia Grupy Kapitałowej.

### 7.4. Powiązania organizacyjne i kapitałowe Spółki

SYNEKTIK SA jest Podmiotem Dominującym w Grupie Kapitałowej SYNEKTIK SA.

Na dzień bilansowy w skład Grupy Kapitałowej SYNEKTIK SA wchodzi następujące podmioty:

- › SYNEKTIK SA - podmiot dominujący,
- › Synektik Pharma Sp. z o.o. - podmiot zależny, w 100% kontrolowany przez SYNEKTIK SA,
- › SYNEKTIK Czech Republic, s.r.o. - podmiot zależny, w 100% kontrolowany przez SYNEKTIK SA.

Ponadto SYNEKTIK SA posiada 49% udziałów w spółce „Lom Scan” Sp. z o.o.

Śródroczne sprawozdanie z działalności SYNEKTIK SA  
i Grupy Kapitałowej SYNEKTIK SA

Tabela nr 9: Wykaz jednostek, w których Spółka posiada akcje i udziały na dzień 31 marca 2024 r.

Nazwa jednostki	Metoda wyceny	Siedziba	% posiadanych udziałów /akcji	Wartość brutto (PLN)	Wartość odpisów (PLN)	Wartość bilansowa netto (PLN)	Forma kontroli
Synektik Pharma Sp. z o.o.	Cena nabycia	Warszawa	100%	599 179,13	-	599 179,13	Pełna kontrola
SYNEKTIK Czech Republic, s.r.o.	Cena nabycia	Praha	100%	18 980,00	-	18 980,00	Pełna kontrola
„Lom Scan” Sp. z o.o.	Cena nabycia	Białystok	49%	2 872 000,00	1 352 500,00	1 519 500,00	Znaczący wpływ

**Razem: 3 490 159,13 1 352 500,00 2 137 659,13**

Dodatkowe informacje o powiązaniach organizacyjnych i kapitałowych przedstawione są w nocie nr 59 do śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego.

Pozostałe zaangażowanie finansowe Jednostki Dominującej przedstawione jest w notach nr 17 oraz 46 do śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego.

## 7.5. Transakcje z podmiotami powiązаныmi

Transakcje z podmiotami powiązаныmi przedstawione zostały w notach nr 28 śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego oraz nr 56 śródrocznego skróconego jednostkowego sprawozdania finansowego. Z podmiotami powiązаныmi nie zawierano transakcji na warunkach innych niż rynkowe.

## 7.6. Zaciągnięte kredyty i pożyczki

W okresie od 1 października 2023 r. do 31 marca 2024 r. Grupa Kapitałowa aneksowała istniejące umowy kredytowe, zwiększając limity kredytowe. Grupa spłaciła w całości kredyt inwestycyjny w Banku Handlowym w Warszawie SA (Citi Handlowy).

Specyfikacja kredytów i pożyczek na dzień 31 marca 2024 r. została przedstawiona w nocie nr 20 śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego oraz nr 50 śródrocznego skróconego jednostkowego sprawozdania finansowego.

## 7.7. Udzielone pożyczki

Specyfikacja udzielonych pożyczek na dzień 31 marca 2024 r. została przedstawiona w nocie nr 55 śródrocznego skróconego jednostkowego sprawozdania finansowego.

## 7.8. Gwarancje i poręczenia

W okresie od 1 października 2023 r. do 31 marca 2024 r. Spółka ani żadna z jednostek od niej zależnych nie udzieliły poręczeń, kredytów lub pożyczek, ani gwarancji o łącznej wartości co najmniej 10% kapitałów własnych Emitenta.

W okresie od 1 października 2023 r. do 31 marca 2024 r. Spółka, ani żadna z jednostek od niej zależnych, nie otrzymały poręczeń, kredytów lub pożyczek, ani gwarancji o łącznej wartości co najmniej 10% kapitałów własnych Emitenta.

Na dzień 31 marca 2024 r. suma uzyskanych przez Grupę Kapitałową SYNEKTIK SA gwarancji bankowych w Banku Handlowym w Warszawie SA (Citi Handlowy) wynosi 8 941,50 PLN, a w Santander Bank Polska SA 14 597 744,45 PLN.

## **7.9. Pozostałe informacje i objaśnienia, które są istotne dla oceny sytuacji finansowej Grupy Kapitałowej oraz oceny realizacji zobowiązań**

W okresie od 1 października 2023 r. do 31 marca 2024 r. nie wystąpiły inne okoliczności mogące w istotny sposób wpływać na pogorszenie sytuacji kadrowej, majątkowej, finansowej czy na wyniki finansowe Grupy Kapitałowej, lub które mogłyby zagrozić jej zdolności do wywiązywania się z zobowiązań.

## **7.10. Prognozy finansowe**

Nie publikowano prognoz finansowych na rok finansowy 2023.

## **7.11. Czynniki ryzyka**

Spółka i Grupa Kapitałowa SYNEKTIK SA prowadzą stały monitoring oraz ocenę ryzyka, wpływającego na bieżące i przyszłe wyniki, a także podejmują działania mające na celu ograniczenie prawdopodobieństwa realizacji czynników ryzyka oraz ich potencjalnego wpływu na wyniki finansowe Spółki i Grupy Kapitałowej.

Szczegółowy opis ryzyka, na który narażone są Spółka i Grupa, w tym opis podstawowych zagrożeń i ryzyka związanych z prowadzeniem działalności w bieżącym roku obrotowym, został zaprezentowany w notach nr 29-30 śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego oraz nr 60-61 śródrocznego skróconego jednostkowego sprawozdania finansowego.

## **7.12. Perspektywy rozwoju Grupy Kapitałowej**

W opinii Zarządu kluczowe czynniki, które będą miały wpływ na wyniki finansowe osiągnięte przez Grupę Kapitałową w perspektywie najbliższych kwartałów to:

1. oczekiwany wzrost sprzedaży sprzętu medycznego, usług IT i serwisowych, stymulowany m.in. poszerzeniem oferty Grupy o sprzęt stosowany w terapii, wzrostem wydatków na ochronę zdrowia w Polsce, wzrostem inwestycji segmentu publicznej ochrony zdrowia w sprzęt medyczny związanym z wydatkowaniem środków unijnych w ramach perspektywy finansowej na lata 2021-2027,
2. rozwój działalności w obszarze robotyki chirurgicznej, w tym dalszy dynamiczny rozwój działalności w Polsce, stymulowany m.in. wprowadzeniem dedykowanych refundacji dla kolejnych, obok prostatektomii, typów zabiegów chirurgicznych w asyście systemów robotycznych (chirurgiczne leczenie raka błony śluzowej macicy oraz raka jelita grubego), oraz konsekwentny rozwój działalności na rynkach Czech i Słowacji,
3. rozwój sprzedaży krajowej radiofarmaceutyków osiągnięty dzięki umocnieniu pozycji Grupy na rynku, poszerzeniu portfela radiofarmaceutyków oferowanych przez Grupę o nowe produkty, jak również dzięki organicznemu rozwojowi rynku,
4. rozwój działalności Centrum Badań Klinicznych realizującego badania kliniczne na rzecz podmiotów trzecich, badania kliniczne związane z produktem kardiologicznym oraz prace rozwojowe dotyczące produktów onkologicznych,
5. rozwój oferty produktowej oraz wprowadzanie nowych rozwiązań w obszarze sprzętu medycznego i rozwiązań IT,
6. kontynuowanie prac nad kardioznacznikiem,
7. decyzje Rady Polityki Pieniężnej w zakresie poziomu stóp procentowych i ich wpływ na dostępność finansowania dla klientów Grupy oraz poziom kosztów finansowych Grupy,

8. różnice kursowe związane ze zmiennością na rynku walutowym,
9. wpływ agresji Rosji na Ukrainę na gospodarkę krajową i światową, w tym globalne łańcuchy dostaw, ceny surowców, w tym energetycznych.

W ocenie Zarządu Spółki Dominującej realizacja strategii rozwoju Grupy w połączeniu z istotnymi zmianami otoczenia rynkowego doprowadzi do:

- › zwiększenia przychodów ze sprzedaży,
- › wzrostu zyskowności i efektywności zaangażowanego kapitału,
- › wzrostu wartości Grupy Kapitałowej.

### **7.13. Analiza faktycznego i potencjalnego wpływu sytuacji polityczno-gospodarczej w Ukrainie na działalność Spółki i Grupy Kapitałowej**

Zdarzeniem mającym wpływ na działalność Spółki i Grupy oraz ich bieżące oraz przyszłe wyniki finansowe, jest agresja Rosji na Ukrainę i jej konsekwencje, w tym sytuacja gospodarcza i społeczna w tym kraju oraz działania społeczności międzynarodowej wobec Rosji.

W I półroczu 2023 r. fin. oraz na dzień sporządzenia niniejszego raportu Grupa nie zatrudniała pracowników posiadających obywatelstwo Ukrainy i Rosji. Na dzień sporządzenia sprawozdania Spółka zatrudniała pracownika z obywatelstwem Białorusi. Spółka ani podmioty wchodzące w skład jej Grupy Kapitałowej nie są, według wiedzy Zarządu Spółki, stronami umów i porozumień z podmiotami zarejestrowanymi w Ukrainie, Białorusi lub Rosji lub mającymi istotne powiązania gospodarcze z ww. krajami, a także nie prowadzi działalności poza granicami kraju i nie wykazuje sprzedaży ani zakupów od podmiotów gospodarczych z Ukrainy, Białorusi czy Rosji.

W ocenie Zarządu wojna w Ukrainie wpływa na działalność Spółki i Grupy pośrednio poprzez m.in.:

- › sytuację na rynkach finansowych i m.in. koszty finansowania działalności Grupy oraz zmienność notowań walutowych,
- › sytuację gospodarczą w Polsce.

Kierownictwo Jednostki Dominującej stale monitoruje wpływ wojny w Ukrainie na jej działalność i na bieżąco podejmuje działania zmierzające do neutralizacji jej negatywnych skutków na funkcjonowanie Spółki i Grupy Kapitałowej.

W I półroczu 2023 roku finansowego oraz po jego zakończeniu, do dnia sporządzenia niniejszego raportu Zarząd Jednostki Dominującej ocenia wpływ w/w sytuacji jako nieistotny na działalność Grupy i wyniki finansowe.



## 8. OŚWIADCZENIE ZARZĄDU JEDNOSTKI DOMINUJĄCEJ O ZASADACH SPRAWOZDAWCZOŚCI

Zgodnie z § 68 ust. 1 pkt 4 oraz z § 69 ust. 1 pkt 4 Rozporządzenia Ministra Finansów z dnia 29 marca 2018 r. w sprawie informacji bieżących i okresowych przekazywanych przez emitentów papierów wartościowych oraz warunków uznawania za równoważne informacji wymaganych przepisami prawa państwa niebędącego państwem członkowskim, Zarząd SYNEKTIK SA oświadcza, że:

- › zgodnie z jego najlepszą wiedzą, półroczne sprawozdania finansowe (skonsolidowane i jednostkowe) za okres od 1 października 2023 r. do 31 marca 2024 r. i dane porównywalne sporządzone zostały zgodnie z obowiązującymi zasadami rachunkowości oraz odzwierciedlają w sposób prawdziwy, rzetelny i jasny sytuację majątkową i finansową oraz wynik finansowy Spółki oraz Grupy Kapitałowej SYNEKTIK SA,
- › niniejsze sprawozdanie Zarządu z działalności Spółki oraz jej Grupy Kapitałowej za okres od 1 października 2023 r. do 31 marca 2024 r. zawiera prawdziwy obraz rozwoju i osiągnięć oraz sytuacji Spółki i Grupy, w tym opis rozpoznanych zagrożeń i ryzyka.

**Cezary Kozanecki**  
Prezes Zarządu  
Jednostki Dominującej

**Dariusz Korecki**  
Wiceprezes Zarządu  
Jednostki Dominującej

Warszawa, 11 czerwca 2024 r.



KONTAKT:

Ul. Józefa Piusa Dziekońskiego 3

00-728 Warszawa

NIP: 521-31-97-880

REGON: 015164655

KRS: 0000377574

Kapitał zakładowy: 4 264 564,50 PLN

RELACJE INWESTORSKIE:

Tel.: +48 (22) 327 09 12

Fax: +48 (22) 849 80 55

[relacjeinwestorskie@synektik.com.pl](mailto:relacjeinwestorskie@synektik.com.pl)