



**POZOSTAŁE INFORMACJE  
DO SKONSOLIDOWANEGO  
RAPORTU KWARTALNEGO**

**Grupy Kapitałowej Jastrzębskiej Spółki Węglowej S.A.**

**za okres 3 miesięcy zakończony  
31 marca 2020 roku**

## SPIS TREŚCI

<b>1. GRUPA KAPITAŁOWA JSW W 2020 ROKU</b>	<b>4</b>
1.1. SEGMENTY DZIAŁALNOŚCI	4
1.2. OPIS ISTOTNYCH DOKONAŃ LUB NIEPOWODZEŃ W OKRESIE, KTÓREGO DOTYCZY RAPORT	5
1.2.1. WPLYW PANDEMII KORONAWIRUSA SARS-CoV-2 NA DZIAŁALNOŚĆ GRUPY	7
1.3. ISTOTNE UMOWY I TRANSAKCJE	11
<b>2. ORGANIZACJA GRUPY KAPITAŁOWEJ</b>	<b>12</b>
2.1. STRUKTURA GRUPY KAPITAŁOWEJ	12
2.2. INFORMACJA O PODMIOTACH GRUPY OBJĘTYCH KONSOLIDACJĄ	12
2.3. POWIĄZANIA ORGANIZACYJNE LUB KAPITAŁOWE I DOKONANE INWESTYCJE KAPITAŁOWE	14
2.4. SKŁAD ZARZĄDU I RADY NADZORCZEJ JEDNOSTKI DOMINUJĄCEJ	14
<b>3. STRATEGIA GRUPY ORAZ PLANY ROZWOJOWE GRUPY KAPITAŁOWEJ</b>	<b>16</b>
3.1. CELE STRATEGICZNE GRUPY KAPITAŁOWEJ JSW	16
3.2. CHARAKTERYSTYKA POLITYKI W ZAKRESIE KIERUNKÓW ROZWOJU JSW I GRUPY KAPITAŁOWEJ	16
3.3. CZYNNIKI ISTOTNE DLA ROZWOJU GRUPY	17
3.4. DZIAŁANIA STRATEGICZNE W I KWARTALE 2020 ROKU	18
<b>4. DZIAŁALNOŚĆ GRUPY KAPITAŁOWEJ JSW I JEJ UWARUNKOWANIA</b>	<b>20</b>
4.1. CHARAKTERYSTYKA BRANŻY I POZYCJA GRUPY KAPITAŁOWEJ	20
4.2. PODSTAWOWE PRODUKTY, TOWARY I USŁUGI	20
4.3. OTOCZENIE GRUPY KAPITAŁOWEJ I JSW	23
4.3.1. OTOCZENIE MAKROEKONOMICZNE	23
4.3.2. RYNKI ZBYTU	26
4.3.3. OTOCZENIE REGULACYJNE	27
4.4. INWESTYCJE RZECZOWE I KAPITAŁOWE	29
4.5. SPRAWY SPORNE	32
<b>5. SYTUACJA FINANSOWA GRUPY KAPITAŁOWEJ JSW ORAZ JSW</b>	<b>35</b>
5.1. ZASADY SPORZĄDZANIA ŚRÓDROCZNEGO SKRÓCONEGO SKONSOLIDOWANEGO SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO	35
5.2. SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIE Z WYNIKU FINANSOWEGO I INNYCH CAŁKOWITYCH DOCHODÓW	35
5.3. CZYNNIKI I NIETYPOWE ZDARZENIA MAJĄCE WPLYW NA OSIĄGNIĘTE WYNIKI GRUPY	38
5.4. SPRAWOZDANIE Z SYTUACJI FINANSOWEJ GRUPY	39
5.5. ZARZĄDZANIE ZASOBAMI FINANSOWYMI GRUPY	41
5.6. WYBRANE MIERNIKI FINANSOWE	44
5.7. UDZIELONE PORĘCZENIA, POŻYCZKI I GWARANCJE	48
5.8. AKTUALNA I PRZEWIDYWANA SYTUACJA FINANSOWA JSW I GRUPY	48
5.9. TRANSAKCJE Z PODMIOTAMI POWIĄZANYMI	48
5.10. ISTOTNE POZYCJE POZABILANSOWE	48
<b>6. KAPITAŁ I STRUKTURA WŁAŚCICIELSKA JSW</b>	<b>49</b>
6.1. STRUKTURA AKCJONARIATU	49
6.2. STAN POSIADANIA AKCJI JSW ORAZ AKCJI I UDZIAŁÓW W PODMIOTACH POWIĄZANYCH PRZEZ OSOBY ZARZĄDZAJĄCE I NADZORUJĄCE	49
6.3. INFORMACJE O SYSTEMIE KONTROLI PROGRAMÓW AKCJI PRACOWNICZYCH	50
6.4. POLITYKA DYWIDENDOWA	51
6.5. NOTOWANIA AKCJI JSW NA RYNKU KAPITAŁOWYM	51
<b>7. POZOSTAŁE INFORMACJE</b>	<b>53</b>
7.1. ZATRUDNIENIE W GRUPIE	53
7.2. RELACJE ZE ZWIĄZKAMI ZAWODOWYMI	53

7.3.	INNE INFORMACJE, KTÓRE W OCENIE EMITENTA SĄ ISTOTNE DLA OCENY SYTUACJI KADROWEJ, MAJĄTKOWEJ, FINANSOWEJ, WYNIKU FINANSOWEGO I ICH ZMIAN ORAZ INFORMACJE, KTÓRE SĄ ISTOTNE DLA OCENY MOŻLIWOŚCI REALIZACJI ZOBOWIĄZAŃ PRZEZ GRUPĘ .....	55
8.	ZATWIERDZENIE POZOSTAŁYCH INFORMACJI DO SKONSOLIDOWANEGO RAPORTU KWARTALNEGO .....	56

## 1. GRUPA KAPITAŁOWA JSW W 2020 ROKU

Na dzień 31 marca 2020 roku Grupa Kapitałowa Jastrzębskiej Spółki Węglowej S.A. („Grupa”, „Grupa Kapitałowa”) składała się z Jednostki dominującej i jej spółek zależnych zlokalizowanych na terenie Polski. Jednostką dominującą w Grupie jest Jastrzębska Spółka Węglowa S.A. („Jednostka dominująca”, „JSW”, „Emitent”), która została utworzona w dniu 1 kwietnia 1993 roku. Czas trwania działalności JSW jest nieoznaczony. Akcje JSW znajdują się w publicznym obrocie od dnia 6 lipca 2011 roku. JSW jest jednostką dominującą w Grupie Kapitałowej.

### PODSTAWOWE INFORMACJE O JEDNOSTCE DOMINUJĄCEJ

NAZWA	Jastrzębska Spółka Węglowa S.A.
SIEDZIBA	Aleja Jana Pawła II 4, 44-330 Jastrzębie-Zdrój
KRS	0000072093 – Sąd Rejonowy w Gliwicach X Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego
REGON	271747631
NIP	633 000 51 10
PODSTAWOWY PRZEDMIOT DZIAŁALNOŚCI	Wydobywanie, wzbogacanie i sprzedaż węgla kamiennego oraz sprzedaż koksu i węglopochodnych

#### 1.1. SEGMENTY DZIAŁALNOŚCI

Organizacja i zarządzanie Grupą odbywają się w podziale na segmenty, uwzględniające rodzaj oferowanych wyrobów oraz rodzaj działalności produkcyjnej. Grupa prezentuje informacje dotyczące segmentów działalności zgodnie z MSSF 8 „Segmenty operacyjne”. Zarząd Jednostki dominującej zidentyfikował segmenty operacyjne na podstawie sprawozdawczości finansowej spółek wchodzących w skład Grupy. Działalność operacyjna Grupy Kapitałowej prowadzona jest przez następujące segmenty operacyjne:

SEGMENT WĘGLOWY	SEGMENT KOKSOWY	POZOSTAŁE SEGMENTY
		
wydobywanie i sprzedaż węgla kamiennego	wytwarzanie i sprzedaż koksu oraz węglopochodnych	działalność pozostałych jednostek Grupy, m.in. działalność w obszarach innowacji, IT, logistyce, usług remontowych i konserwacyjnych, usług laboratoryjnych oraz ubezpieczeniowych

W I kwartale 2020 roku Grupa koncentrowała się na rozwoju i wzroście efektywności produkcyjnej we wszystkich segmentach prowadzonej działalności.



## WYNIKI FINANSOWE SEGMENTÓW

WYSZCZEGÓLNIENIE	SEGMENT WĘGLOWY		SEGMENT KOKSOWY		POZOSTAŁE SEGMENTY	
	Za okres 3 miesiące zakończony 31 marca		Za okres 3 miesiące zakończony 31 marca		Za okres 3 miesiące zakończony 31 marca	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Przychody ze sprzedaży od odbiorców zewnętrznych	918,1	1 319,5	947,7	1 101,6	100,2	67,0
Zysk/(strata) operacyjny/a	(203,5)	352,4	(6,0)	100,2	29,4	27,7
Amortyzacja	244,7	189,3	26,1	25,4	30,6	20,6
<b>EBITDA</b>	<b>41,2</b>	<b>541,7</b>	<b>20,1</b>	<b>125,6</b>	<b>60,0</b>	<b>48,3</b>

Przychody ze sprzedaży węgla od odbiorców zewnętrznych za okres 3 miesięcy zakończony 31 marca 2020 roku wyniosły 918,1 mln zł, co oznacza spadek o 30,4% w porównaniu do tego samego okresu 2019 roku. Spadek ten jest spowodowany niższym wolumenem sprzedaży węgla o 0,3 mln ton, a także uzyskanymi niższymi średnimi cenami sprzedaży węgla koksowego o 222,92 zł/t, tj. o 31,3% oraz węgla do celów energetycznych o 29,25 zł/t, tj. o 10,6%. W okresie sprawozdawczym przychody ze sprzedaży koksu wyniosły 947,7 mln zł, co oznacza spadek o 14,0 % w porównaniu do tego samego okresu 2019 roku. Niższe przychody z tytułu sprzedaży koksu i węglopochodnych spowodowane były uzyskaną niższą ceną sprzedaży koksu o 372,55 zł/t, tj. o 31,7%.

W analizowanym okresie sprawozdawczym udział przychodów dla pięciu głównych zewnętrznych odbiorców w segmencie Węgiel wyniósł 73,9% przychodów w tym segmencie (w analogicznym okresie 2019 roku: 73,1%). Pozostali odbiorcy, których jednostkowy udział nie przekraczał 10,0% przychodów, wygenerowali pozostałe 26,1% łącznych przychodów segmentu węglowego. Udział przychodów dla pięciu głównych odbiorców w segmencie Koks wyniósł 65,8% przychodów w tym segmencie (w okresie od 1 stycznia do 31 marca 2019 roku: 68,2%). Pozostali odbiorcy, których jednostkowy udział nie przekraczał 10,0% przychodów, wygenerowali pozostałe 34,2% łącznych przychodów segmentu koksowego.

## 1.2. OPIS ISTOTNYCH DOKONAŃ LUB NIEPOWODZEŃ W OKRESIE, KTÓREGO DOTYCZY RAPORT

### KALENDARIUM WYDARZEŃ

<b>Umorzenie Certyfikatów Inwestycyjnych FIZ</b>	<p>W dniu 8 stycznia 2020 roku Zarząd JSW podjął uchwałę w sprawie umorzenia Certyfikatów Inwestycyjnych JSW Stabilizacyjnego Funduszu Inwestycyjnego Zamkniętego serii A w kwocie 400,0 mln zł i serii B w kwocie 300,0 mln zł. W dniu 13 stycznia 2020 roku Rada Nadzorcza wyraziła zgodę na powyższe umorzenie. Wpływ środków z tytułu umorzenia Certyfikatów inwestycyjnych serii A w lutym 2020 roku wyniósł 300,7 mln zł.</p> <p>Po dniu kończącym okres sprawozdawczy, tj. w dniu 3 kwietnia 2020 roku nastąpił wpływ kolejnej transzy środków pieniężnych w wysokości 391,7 mln zł z tytułu umorzenia certyfikatów inwestycyjnych serii A o wartości 97,4 mln zł oraz serii B o wartości 294,3 mln zł.</p> <p>Po dniu kończącym okres sprawozdawczy tj. w dniu 29 kwietnia 2020 roku Zarząd Jednostki dominującej podjął uchwałę w sprawie umorzenia Certyfikatów Inwestycyjnych JSW Stabilizacyjnego FIZ serii A i B, na łączną szacowaną kwotę ok. 400,0 mln zł. Jednocześnie w tym samym dniu Rada Nadzorcza Jednostki dominującej, zgodnie ze statutem JSW, wyraziła na powyższe umorzenie zgodę. Przewidywany wpływ środków z tego tytułu w wysokości ok. 200,0 mln zł planuje się w czerwcu 2020 roku, około 100,0 mln zł, w lipcu 2020 roku oraz około 100,0 mln zł we wrześniu 2020 roku. Środki uzyskane z tytułu umorzenia certyfikatów FIZ zostaną wykorzystane zarówno na cele związane z bieżącą działalnością Jednostki dominującej jak i na realizację działalności inwestycyjnej.</p>
<b>Certyfikaty dla JSW IT Systems</b>	<p>W dniu 20 stycznia 2020 roku JSW IT Systems uzyskała status Autoryzowanego Integratora Platformy Asix (IPA GOLD). Status ten potwierdza wysokie kompetencje JSW IT Systems w tworzeniu aplikacji klasy SCADA w oparciu o rozwiązania firmy Ascom Sp. z o.o. Uzyskanie statusu autoryzowanego integratora jest konsekwencją ekspansji JSW IT Systems na nowe obszary działania oraz dążenia do kompleksowego zaspokojenia potrzeb Klientów w sposób zgodny z ogólnosiłowymi trendami na dynamicznie rozwijającym się rynku rozwiązań IT przeznaczonych do nadzoru i kontroli procesów.</p>
<b>Aktualizacja Strategii JSW</b>	<p>W dniu 12 lutego 2020 roku Rada Nadzorcza JSW zatwierdziła zaktualizowaną Strategię JSW z uwzględnieniem spółek zależnych Grupy Kapitałowej do 2030 roku. W Strategii na lata 2020-2030 wyznaczono nowe kierunki i przedsięwzięcia, które wspomagają dążenie Grupy Kapitałowej do zwiększenia wartości firmy i całej Grupy.</p>

<b>JSW w walce z KORONAWIRUSEM</b>	Dnia 10 marca 2020 roku Zarząd JSW przyjął uchwałę w sprawie podjęcia działań zapobiegających rozprzestrzenianiu się koronawirusa. Prezes Zarządu JSW powołał sztab kryzysowy. Szefem sztabu został Zastępca Prezesa Zarządu ds. Technicznych i Operacyjnych Artur Dyczko. Sztab kryzysowy podjął szereg działań prewencyjnych oraz wzmacniających bezpieczeństwo pracowników w celu zapobiegania rozprzestrzeniania się koronawirusa. Do głównych działań zaliczyć można między innymi zmianę organizacji czasu pracy we wszystkich kopalniach należących do JSW i wprowadzenie od dnia 23 marca 2020 roku trzymianowego systemu pracy w miejsce czterozmianowego, w celu maksymalnego ograniczenia kontaktów pracowników pracujących na różnych zmianach.
<b>Dywidenda z zysku za 2019 rok</b>	W dniu 19 marca 2020 roku Zarząd JSW podjął uchwałę w sprawie propozycji podziału zysku Spółki za 2019 rok. Zgodnie z podjętą uchwałą, Zarząd nie będzie rekomendował Zwyczajnemu Walnemu Zgromadzeniu wypłaty dywidendy za 2019 rok.  Decyzja o nierekomendowaniu wypłaty dywidendy uzasadniona jest: ogólnymi uwarunkowaniami gospodarczymi, ograniczeniami umownymi zapisanymi w umowach dotyczących finansowania Spółki, zgodnie z którymi w przypadku dokonania wypłat z JSW Stabilizacyjnego Funduszu Inwestycyjnego Zamkniętego w okresie 12 miesięcy poprzedzających taką rekomendację dywidendy Spółka zobowiązana jest do nierekomendowania wypłaty dywidendy z jej zysku, oraz potrzebami kapitałowymi JSW.  Po dniu kończącym okres sprawozdawczy, tj. 29 kwietnia 2020 roku Rada Nadzorcza JSW pozytywnie oceniła wniosek Zarządu do Walnego Zgromadzenia co do podziału zysku netto JSW za rok obrotowy zakończony 31 grudnia 2019 roku.
<b>Nowe koncesje dla JSW</b>	JSW otrzymała nowe koncesje na wydobycie węgla, które gwarantują jej nieprzerwaną eksploatację do roku 2051. Nowe koncesje dotyczą złóż węgla „Pniówek”, „Szczygłowice”, „Jas-Mos 1” oraz „Bzie-Dębina 1 Zachód”. Ponadto wydłużono terminy obowiązywania koncesji wydobywczych dla złóż „Budryk” oraz „Knurow”.
<b>Pożar w Ruchu Zofiówka</b>	W dniu 30 marca 2020 roku w Ruchu Zofiówka doszło do pożaru endogenicznego w rejonie ściany D-2 na poziomie 900 metrów. W momencie powstania pożaru w zagrożonym rejonie znajdowało się siedmiu pracowników, którzy wycofali się ze strefy zagrożenia o własnych siłach. Akcja ratownicza była prowadzona przy współudziale przedstawicieli CSRG oraz pod nadzorem OUG w Rybniku. W akcji wzięło udział 200 zastępów ratowniczych JSW oraz 4 zastępy CSRG w Bytomiu.
<b>Bezprzewodowy system łączności</b>	JSW zakupiła nowoczesny bezprzewodowy system łączności dla ratowników górniczych, dzięki któremu podczas akcji ratowniczej możliwy będzie stały kontakt głosowy pomiędzy ratownikami, a sztabem. System, poza komunikacją głosową, przesyła również dane: stan baterii, siłę sygnału, itp. Wszyscy ratownicy są na bieżąco lokalizowani, co można obserwować na ekranie komputera. System może również obsługiwać lekkie kamery, które mogą być zainstalowane na hełmach ratowników. Do bazy może być podłączonych pięć zastępów oraz kierownik i sztab akcji. Decyzję o rozpoczęciu prac nad wdrożeniem nowoczesnego systemu komunikacji podjęto po katastrofie w Ruchu Zofiówka, gdzie w maju 2018 roku, po silnym wstrząsie zginęło pięciu górników.
<b>Współpraca PGNiG i JSW przy projekcie Geo-Metan</b>	Polskie Górnictwo Naftowe i Gazownictwo oraz JSW podpisały umowę o przedeksploracyjnym ujęciu metanu z pokładów węgla kamiennego. Prace będą prowadzone w KWK Budryk. Odmetanowanie górotworu jest jednym ze strategicznych procesów technicznych, ponieważ jest to najbardziej skuteczna metoda zwalczania zagrożenia metanowego. Ponadto ujęcie gazu z systemu odmetanowania poprawia efektywność energetyczną i wpływa na zmniejszenie emisji gazów cieplarnianych.
<b>Zagospodarowanie zdegradowanych terenów</b>	JSW Innowacje, spółka z Grupy Kapitałowej, podpisała porozumienie o współpracy z Węglkoksem S.A. oraz Katowicką Specjalną Strefą Ekonomiczną S.A. Jednym z głównych założeń porozumienia jest powołanie specjalistycznego podmiotu, który zajmie się kompleksowym zagospodarowaniem zdegradowanych przez przemysł terenów. Powołanie operatora przewidziano w rządowym Programie dla Śląska. Zdegradowane przez przemysł tereny w województwie śląskim mają powierzchnię niemal 7 tys. ha.
<b>JSW stawia na edukację</b>	JSW podpisała umowę o współpracy edukacyjnej z władzami gminy Pawłowice. Zgodnie z zapisami umowy Jednostka dominująca zapewni naukę zawodu w formie zajęć praktycznych i praktyki zawodowej w sztolni i warsztacie szkoleniowym KWK Pniówek. W ramach posiadanych możliwości nauka zawodu będzie prowadzona też w wyrobiskach górniczych kopalni. Najlepsi absolwenci Technikum Górniczego i Elektrycznego Zespołu Szkół Ogólnokształcących im. Jana Pawła II w Pawłowicach, znajdując zatrudnienie w JSW.  Obecnie JSW wspiera uczniów kształcących się w zawodach i specjalnościach górniczych w szkołach w Czerwionce – Leszczynach, Pawłowicach, Rybniku, Omontowicach, Jastrzębiu-Zdroju oraz Knurowie.
<b>Certyfikat Microsoft Software Asset Management</b>	Grupa Kapitałowa otrzymała Certyfikat potwierdzający wdrożenie procesów zarządzania oprogramowaniem - Software Asset Management w zakresie oprogramowania Microsoft. Software Asset Management (SAM) jest zbiorem sprawdzonych rozwiązań IT, które łączą ludzi, procesy i technologie w celu optymalizacji wykorzystania oprogramowania w całej organizacji. Certyfikat ten jest efektem przeprowadzonego audytu i stanowi potwierdzenie zgodności licencyjnej użytkowanego w środowiskach IT Grupy oprogramowania Microsoft z warunkami licencji.
<b>ZDARZENIA PO DNIU KOŃCZĄCYM OKRES SPRAWOZDAWCZY</b>	
<b>Ogłoszenie wystąpienia siły wyższej w JSW</b>	W dniu 2 kwietnia 2020 roku Zarząd JSW podjął uchwałę o wystąpieniu siły wyższej w Jednostce dominującej i poinformował swoich kontrahentów o jej wystąpieniu oraz konsekwencjach dla części zobowiązań wynikających z zawartych umów handlowych. Powyższa decyzja została podjęta w związku z rozprzestrzenianiem się wirusa SARS-CoV-2 oraz związanymi z tym ograniczeniami, działaniami rządów państw i przedsiębiorstw na świecie.
<b>Wsparcie instytucji państwowych w walce z epidemią SARS-CoV-2</b>	Zarząd Fundacji JSW oraz Zarząd JSW rozdysponowały 1,75 mln zł na walkę z koronawirusem. Pieniądze trafiły na konta placówek medycznych: Szpital Rejonowy im. dr. Józefa Rostka w Raciborzu, PP ZOZ Szpital Miejski w Wodzisławiu Śląskim, Megrez Sp. z o.o. Szpital Wojewódzki w Tychach, Wojewódzki Szpital Specjalistyczny Nr 2 w Jastrzębiu-Zdroju, Wojewódzki Szpital

	<p>Specjalistyczny nr 5 im. św. Barbary w Sosnowcu oraz Zespół Zakładów Opieki Zdrowotnej w Cieszynie i Zagłębiowskie Centrum Onkologii Szpital Specjalistyczny im. Sz. Starkiewicza w Dąbrowie Górniczej.</p> <p>Zarząd JSW, za zgodą Rady Nadzorczej, zdecydował o wsparciu państwowych instytucji w walce z epidemią koronawirusa. Dzięki darowiźnie sfinansowano zakup kombinezonów ochronnych. Kombinezony ST 40, ST 60 i ST 70, chroniące użytkowników przed czynnikami biologicznymi, przewieziono do magazynów Śląskiego Urzędu Wojewódzkiego w Tychach. Ponadto, Spółka JSW Innowacje rozpoczęła produkcję przyłbic ochronnych.</p>
<b>Projekt Prairie Mining Limited</b>	<p>W dniu 12 maja 2020 roku JSW podjęła decyzję o zakończeniu rozmów w sprawie nawiązania potencjalnej współpracy z Prairie Mining Limited („PDZ”). Rozmowy pomiędzy JSW i PDZ były prowadzone od dnia 28 marca 2018 roku.</p> <p>Głównym czynnikiem mającym wpływ na podjęcie decyzji o zakończeniu rozmów pomiędzy JSW a PDZ i powodem braku dalszego zainteresowania po stronie JSW potencjalną współpracą jest ograniczenie działalności inwestycyjnej przez JSW związane z pandemią na skutek rozprzestrzeniania się koronawirusa SARS-CoV-2 oraz w związku z negatywną zmianą warunków rynkowych. Jako jeden z głównych czynników mających negatywny wpływ na działalność spółek z sektora wydobywczego w tym i JSW, należy przede wszystkim wskazać istotny spadek cen surowców, w tym węgla koksującego będącego podstawą produkcji JSW.</p> <p>JSW zamierza skoncentrować swoją działalność produkcyjną na maksymalnym wykorzystaniu posiadanej bazy zasobowej z uwzględnieniem aktualnych potrzeb odbiorców JSW.</p>

### 1.2.1. WPŁYW PANDEMII KORONAWIRUSA SARS-CoV-2 NA DZIAŁALNOŚĆ GRUPY

#### Charakter zdarzenia i podjęte działania prewencyjne

W okresie 3 miesięcy zakończonym dnia 31 marca 2020 roku na obszarze działalności Grupy pojawiła się pandemia COVID-19, powodująca zakłócenia w systemie gospodarczym i administracyjnym w Polsce oraz wywołująca istotne ograniczenia aktywności gospodarczej, mogące mieć wpływ na sytuację finansową Grupy.

JSW podjęła szereg działań prewencyjnych oraz wzmacniających bezpieczeństwo pracowników w celu zapobiegania rozprzestrzeniania się koronawirusa oraz wdraża plan awaryjny obejmujący działania dla zapewnienia ciągłości operacyjnej.

Prezes Zarządu JSW Zarządzeniem w dniu 12 marca 2020 roku powołał do działania **Sztab Kryzysowy**, którego podstawowym celem jest zapewnienie bezpieczeństwa i ciągłości produkcji w zakładach JSW poprzez:

- bieżące utrzymanie ruchu zakładów górniczych,
- przygotowanie frontów eksploatacyjnych w przypadku konieczności uruchomienia pełnej produkcji,
- zabezpieczenia zakładu górnego, w przypadku konieczności zatrzymania produkcji.

Od dnia 23 marca 2020 roku została wprowadzona prewencyjna zmiana organizacji produkcji, mająca na celu ograniczenie kontaktu pomiędzy kolejnymi zmianami na cechowni, łaźni, nadszypi, podszybiu i wyrobiskach dołowych.

Sztab kryzysowy zarekomendował Prezesowi Zarządu JSW podjęcie następujących uregulowań:

- Zarządzenie w sprawie okresowych badań lekarskich oraz terminowego przeprowadzania szkoleń BHP i ratownictwa górnego w związku z rozprzestrzenieniem się zagrożenia epidemicznego koronawirusem SARS-CoV-2,
- Zarządzenie w sprawie trybu postępowania w celu przeciwdziałania rozprzestrzeniania się zakażeń wirusem SARS-CoV-2 w JSW,
- Zarządzenie w sprawie zadań zapewniających ciągłość działania JSW w sytuacji zagrożenia epidemią wirusa SARS-CoV-2 i wywołanej nim choroby COVID-19,
- Zarządzenie w sprawie badań lekarskich oraz przeprowadzania szkoleń w dziedzinie BHP ratownictwa górnego w związku z rozprzestrzenieniem się zagrożenia epidemicznego koronawirusem SARS-CoV-2,
- Zarządzenie w sprawie przekazywania informacji o wypadkach i nadzwyczajnych zdarzeniach,
- Uchwała w sprawie przyjęcia *Polityki Zarządzania Ciągłością Działania*,
- Uchwała w sprawie podjęcia dodatkowych działań profilaktycznych mających na celu ograniczenie rozprzestrzeniania się zakażeń wirusem SARS-CoV-2 w JSW,
- Uchwała w sprawie podjęcia dodatkowych działań profilaktycznych mających na celu ograniczenie rozprzestrzeniania się zakażeń wirusem SARS-CoV-2 w JSW S.A. KWK Pniówek.

Sztab kryzysowy monitoruje stan zagrożenia poprzez codzienne spotkania w trybie wideo i telekonferencji. Rozpoznaje aktualną sytuację w zakresie ilości dostępnej załogi, wyników pomiaru temperatury ciała, zaistniałych incydentów, wielkości absencji oraz ilości pracowników objętych kwarantanną. Monitoruje stan magazynowy, zamówienia, zużycie i dostępność środków ochrony przeciwepidemicznej w zakładach JSW. Przygotowuje projekty procedur postępowania w występujących okolicznościach. Przygotowuje scenariusze działania kopalni w obliczu zagrożenia koronawirusem. Stanowi ciało doradcze dla Kierowników Ruchu Zakładu Górnego („KRZG”) przy organizacji pracy i procesów

produkcyjnych. Wydaje polecenia do działania w formie ustaleń. Rekomenduje Prezesowi Zarządu JSW podejmowanie zarządzeń stosownie do aktualnej sytuacji ograniczonej ryzykiem zagrożenia koronawirusem.

W związku z pojawieniem się zagrożenia epidemicznego (wirusa SARS-CoV-2) prawdopodobieństwo wystąpienia zagrożenia jest bardzo wysokie w związku z czym zostało objęte kartą ryzyka.

Do głównych działań zaliczyć można między innymi zmianę organizacji czasu pracy we wszystkich kopalniach należących do JSW i wprowadzenie od dnia 23 marca 2020 roku trzymianowego systemu pracy w miejsce czterozmianowego, w celu maksymalnego ograniczenia kontaktów pracowników pracujących na różnych zmianach. Ponadto:

- wprowadzono zakaz wstępu na teren zakładów JSW dla osób postronnych,
- umożliwiono wykonywanie pracy zdalnej,
- ograniczono pracę biur podawczych,
- wstrzymano wyjazdy na szkolenia, kursy, konferencje itp.,
- zakłady JSW zostały wyposażone w środki bakteriobójcze,
- wzmocniono kontrole warunków sanitarnych,
- wprowadzono dezynfekcję pomieszczeń, klatek szybowych, środków transportu ludzi,
- wprowadzono w okresie do 31 maja 2020 roku zakaz przyjmowania do pracy pracowników, którzy nie świadczyli pracy na danym zakładzie w ciągu ostatnich 14 dni,
- w zakładach JSW w wyrobiskach dołowych wprowadzono zakaz używania tabaki i spożywania słonecznika oraz pestek dyni,
- w zakładach JSW zabudowano zraszające kurtyny odkażające,
- podjęto decyzję o przebadaniu pracowników kopalń testami przesiewowymi,
- w sposób ciągły prowadzona jest akcja informacyjna i uświadamiająca pracowników o konieczności zachowania obowiązujących zasad.

#### *Wpływ pandemii na prowadzoną działalność operacyjną*

Prewencyjna zmiana organizacji prac, jak również duży poziom absencji miały wpływ na poziom produkcji węgla. W porównaniu do prognoz wydobyte w miesiącu marcu było mniejsze o 37,4 tys. ton, a w miesiącu kwietniu o 339,2 tys. ton węgla. Aktualna sytuacja związana z zagrożeniem nie pozwala jednak na realne określenie dalszych strat wydobywania.

W ocenie Zarządu JSW, spadek produkcji nie ma jednak wpływu na gotowość JSW do bieżącej realizacji zawartych kontraktów handlowych, w tym również dostaw węgla do koksowni należących do Grupy, ponieważ zapasy węgla pozwalają na bieżącą realizację tych kontraktów. Podobnie poziom produkcji i zapasy koksu są wystarczające do wykonania kontraktów w segmencie kokсовым.

Do JSW napływają informacje dotyczące ograniczeń realizacji zobowiązań kontraktowych przez odbiorców, w tym w wyniku ogłoszenia przez nich siły wyższej.

Dużym czynnikiem ryzyka, który może zakłócić lub też uniemożliwić działalność Grupy może być ograniczenie transportu kolejowego lub morskiego.

Według dzisiejszych prognoz nie wydaje się być zagrożona kontynuacja prowadzonych inwestycji, jedynie ze względu na ogólne ograniczenia w dostępie do usług i materiałów może ulec nieznacznemu opóźnieniu.

Powyższa ocena została dokonana zgodnie z najlepszą wiedzą JSW na dzień sporządzenia niniejszego raportu bieżącego. Rzeczywista skala przyszłych skutków pandemii koronawirusa COVID-19 i ich wpływu na działalność oraz na sytuację finansową, operacyjną i perspektywę JSW i Grupy jest obecnie nieznana i niemożliwa do oszacowania oraz uzależniona od czynników, które pozostają poza kontrolą JSW i podlegają dynamicznym zmianom.

Zarząd JSW na bieżąco monitoruje rozwój sytuacji związanej z utrzymującymi się skutkami rozprzestrzeniania się koronawirusa i ich wpływ na działalność JSW i Grupy oraz podejmuje wszelkie możliwe działania, których celem jest minimalizacja wpływu negatywnych skutków pandemii i zapewnienie ciągłości działania Grupy.

Po dniu kończącym okres sprawozdawczy, tj. 10 maja 2020 roku zapadła decyzja o podjęciu dodatkowych zdecydowanych działań profilaktycznych, mających na celu ograniczenie rozprzestrzeniania się zakażeń wirusem SARS-CoV-2 w należącej do JSW KWK Pniówek. Ma ona na celu wprowadzenie organizacji pracy w KWK Pniówek w sposób zapewniający bezpieczeństwo załogi i ruchu zakładu górniczego. Wprowadzone działania prewencyjne obejmują:

- poddanie całej załogi kopalni badaniom na obecność koronawirusa,



- do czasu przeprowadzenia powyższych badań ruch zakładu KWK Pniówek prowadzić wyłącznie w oparciu o pracowników z negatywnym wynikiem badań na obecność koronawirusa,
- do czasu ustabilizowania się sytuacji związanej z pandemią wszyscy pracownicy podejmujący pracę w KWK Pniówek muszą być poddani badaniom na obecność koronawirusa, a możliwość podjęcia pracy będzie uzależniona od wyników badań.

#### Kontekst rynkowy

Na początku I kwartału 2020 roku wpływ pandemii COVID-19 na produkcję stali poza Chinami był ograniczony. Dynamiczne rozprzestrzenianie się COVID-19 w krajach europejskich w marcu 2020 roku wymusiło wprowadzenie licznych regulacji, restrykcji i działań mających na celu ograniczenie rozprzestrzeniania się wirusa. Zarówno na świecie, jak i w Europie rządy wielu państw wprowadziły krajowe blokady, tj. „lockdown” obejmujące okres marca/kwietnia 2020 roku. Spowodowały one spadek produkcji przemysłowej, w tym w strategicznym sektorze samochodowym oraz wstrzymanie projektów budowlanych (przede wszystkim infrastrukturalnych), co generowało mniejsze zapotrzebowanie na wyroby stalowe. Sektor samochodowy i budowlany są największymi konsumentami stali i odpowiadają za ponad 50% zużycia stali w Unii Europejskiej. Spadek popytu na wyroby stalowe wraz z wprowadzonymi restrykcjami epidemiologicznymi spowodowały dynamiczny spadek produkcji stali, a w konsekwencji efekt domina w pozostałej części łańcucha dostaw. Huty stali ograniczyły produkcję na skutek problemów z zaopatrzeniem w surowce, obsadą kadrową i spadku popytu u odbiorców końcowych oraz ograniczeń rządowych. Europa jest regionem, gdzie cięcia produkcji stali były największe na świecie. W I kwartale 2020 roku zostało wyłączonych ok. 32 mln ton zdolności produkcyjnych surowki hutniczej w Europie, co stanowi 25% z łącznych 130 mln ton zainstalowanych mocy produkcyjnych w regionie. Globalna produkcja stali surowej spadła w marcu o 6% rok do roku, a w całym I kwartale 2020 roku o 1,4% w porównaniu analogicznego okresu 2019 roku. W Unii Europejskiej odnotowano spadek produkcji stali surowej w marcu 2020 roku o 20,4% rok do roku i jednocześnie w I kwartale 2020 roku spadek o 10% w stosunku do tego samego okresu 2019 roku.

Wraz ze spadkiem popytu na stal i jej produkcji, w I kwartale 2020 roku spadł wolumen obrotu handlowego surowcami do produkcji stali w procesie wielkopiecowym tj. węgla koksowego i koksu. Wolumen obrotu spotowego na rynku węgla koksowego spadł o ponad 30% w stosunku do analogicznego okresu 2019 roku, a światowy handel koksem w I kwartale 2020 roku wyniósł 4,2 mln ton i był niższy o 24% w stosunku do handlu w IV kwartale 2019 roku.

W odpowiedzi na trudną sytuację gospodarczą zapowiedziane zostały pakiety stymulacyjne (np. Chiny, USA, Japonia i wiele innych państw) w celu wsparcia gospodarki. Fed zapowiedział skoordynowaną akcję z największymi bankami centralnymi świata (Europejski Bank Centralny, Bank of England oraz banki centralne Japonii, Kanady i Szwajcarii) w celu ustabilizowania rynków finansowych i zapewnienia płynności globalnego systemu finansowego. EBC ogłosi natomiast program skupu obligacji o wartości 750 mld EUR w celu zwalczania skutków pandemii COVID-19.

#### Sytuacja handlowa

Skutki ograniczeń wynikających z pandemii COVID-19 zaczęły być widoczne w Jednostce dominującej i Grupie. Przez większość I kwartału 2020 roku Grupa nie odczuwała skutków pandemii COVID-19. Pierwsze ograniczenia nastąpiły w marcu, natomiast pełny wpływ odczuwalny będzie w II kwartale 2020 roku. Ograniczenia produkcji w przemyśle stalowym dotyczą zatrzymania pracy wielkich pieców, natomiast produkcja w koksowniach z powodów techniczno-technologicznych nie może być wstrzymana, a jedynie zredukowana w ograniczonym zakresie. Powoduje to, iż zakupy węgla koksowego są kontynuowane przez kontrahentów choć w ograniczonym zakresie.

Grupa jest bardziej narażona na redukcję sprzedaży koksu. W I kwartale 2020 roku do czasu wdrożenia ograniczeń związanych z przeciwdziałaniem rozprzestrzeniania się pandemii COVID-19 zapotrzebowanie na koks wykazywało oznaki wzrostowe, poprawiały się również perspektywy w Unii Europejskiej, gdzie od drugiej połowy 2019 roku z powodu nadmiernego importu stali oraz wysokich kosztów handlu uprawnieniami do emisji CO<sub>2</sub> (EU ETS) koncerny stalowe ograniczały produkcję stali. Wpłynęło to na zwiększenie sprzedaży koksu w stosunku do poprzedniego kwartału. W marcu 2020 roku z powodu restrykcji związanych z pandemią COVID-19 w hutach rozpoczęto redukcję produkcji stali, co przełożyło się na redukcję rynkowych zakupów koksu. W II kwartale 2020 roku odczuwalny będzie spadek zapotrzebowania na koks produkowany w Grupie JSW. Koksownie Grupy są dostawcami uzupełniającymi do hut posiadających własne koksownie, gdzie ryzyko ograniczenia lub wstrzymania dostaw jest większe oraz dostawcami podstawowymi do hut nie mających w swych strukturach koksowni co znacznie ogranicza ryzyko wstrzymania odbiorów.

Żaden z kontraktów nie został wypowiedziany z powodu pandemii COVID-19.

#### Siła wyższa

Po dniu kończącym okres sprawozdawczy, tj. 2 kwietnia 2020 roku Zarząd JSW podjął uchwałę o wystąpieniu siły wyższej w JSW i poinformowaniu kontrahentów Spółki o jej wystąpieniu oraz konsekwencjach dla części zobowiązań wynikających z zawartych umów handlowych. Powyższa decyzja została podjęta w związku z rozprzestrzenianiem się wirusa SARS-CoV-2 oraz związanymi z tym ograniczeniami, działaniami rządów państw i przedsiębiorstw na świecie – co może mieć bezpośredni wpływ na sytuację finansową Spółki i Grupy. Na dzień

sporządzenia niniejszego sprawozdania nie jest możliwy do określenia wpływ powyższej decyzji na działalność, sytuację finansową i operacyjną oraz perspektywę Jednostki dominującej oraz Grupy.

#### *Wpływ pandemii wirusa SARS-CoV-2 na ocenę oczekiwanych strat kredytowych*

Z uwagi na fakt, że sytuacja w zakresie pandemii wirusa COVID-19 uległa eskalacji w II połowie marca 2020 roku, Grupa jest w trakcie dokonywania analiz wpływu pandemii koronawirusa na kalkulację oczekiwanych strat kredytowych pod kątem potencjalnej konieczności modyfikacji przyjętych założeń w dokonywaniu szacunków i uwzględnieniu dodatkowego elementu ryzyka związanego z obecną sytuacją gospodarczą oraz prognozami na przyszłość.

Grupa liczy, że wprowadzane działania w zakresie pomocy przedsiębiorcom w ramach tzw. „tarczy antykryzysowej” skutecznie ograniczą potencjalne problemy płynnościowe, tych kontrahentów, którzy są w największym stopniu narażeni na negatywne skutki gospodarcze wywołane pandemią.

Biorąc pod uwagę powyższe, jak również to, że obecnie brak jest wiarygodnych danych, na podstawie których Grupa mogłaby oszacować dodatkowy element ryzyka spłat należności w nadchodzącej przyszłości, Grupa nie zidentyfikowała przesłanek do zmodyfikowania założeń przyjętych do oceny oczekiwanych strat kredytowych na dzień 31 marca 2020 roku.

Grupa na bieżąco analizuje wpływ pandemii SARS-CoV-2 na sytuację rynkową oraz sygnały mogące świadczyć o pogarszającej się sytuacji finansowej kontrahentów spowodowanej pandemią i w razie konieczności dokona aktualizacji przyjętych szacunków do kalkulacji oczekiwanych strat kredytowych w kolejnych okresach sprawozdawczych.

#### *Zastosowane rozwiązania pomocowe w ramach Tarczy Antykryzysowej*

Obecna trudna sytuacja, spowodowana pandemią koronawirusa, pociągnęła za sobą ograniczenia w zakresie normalnego funkcjonowania przedsiębiorstw, co z kolei powoduje negatywne przełożenie na stronę podaży jak i popytu JSW. Wystąpiło zmniejszenie wpływów pieniężnych, związane z rezygnacją odbiorców z niektórych zamówień, jak również nieterminowe regulowanie należności przez odbiorców, co znacząco utrudnia zarządzanie płynnością.

Grupa z uwagi na wejście w życie z dniem 1 kwietnia 2020 roku Ustawy z dnia 31 marca 2020 roku o zmianie ustawy o szczególnych rozwiązaniach związanych z zapobieganiem, przeciwdziałaniem i zwalczaniem COVID-19, innych chorób zakaźnych oraz wywołanych nimi sytuacji kryzysowych oraz niektórych innych ustaw, wprowadzającej rozwiązania mające m.in. na celu wsparcie przedsiębiorstw w kryzysie wywołanym pandemią COVID-19 („Tarcza antykryzysowa”), skorzystała z rozwiązań pomocowych w zakresie zobowiązań cywilno- i publicznoprawnych:

1. Odroczenie terminu płatności opłaty za wieczyste użytkowanie gruntów z dnia 31 marca 2020 roku do dnia 30 czerwca 2020 roku – Jednostka dominująca będzie zobowiązana do zapłaty opłaty w wysokości 3,0 mln zł w dniu 30 czerwca 2020 roku. Odroczenie jest ustawowe i nie obliuguje do złożenia wniosku w tym zakresie do Starostw/Gmin.
2. Podatek od nieruchomości – JSW w dniu 15 kwietnia 2020 roku złożyła do Urzędu Miasta Jastrzębie, Urzędu Gminy Gierałtówice, Urzędu Gminy Pawłowice, Urzędu Gminy Ornontowice, Urzędu Miasta Knurów wnioski o prolongatę terminów płatności rat podatku od nieruchomości o ustawowych terminach płatności przypadających na kwiecień, maj oraz czerwiec 2020 roku do dnia 30 września 2020 roku. JSW KOKS w dniu 30 kwietnia 2020 roku złożyła wniosek o odroczenie terminu płatności na łączną kwotę 4,8 mln zł do czterech Gmin: Dąbrowa Górnicza, Radlin, Zabrze i Czerwionka-Leszczyny. Z podobnymi wnioskami wystąpiły spółki JZR i PBSz. Ponadto spółka JZR wystąpiła również do Urzędów Miasta i Urzędów Gmin z prośbą o obniżenie o 50% wysokości podatku od nieruchomości za 2020 rok.
3. Zaliczka na podatek dochodowy od osób fizycznych – JSW będzie zobowiązana do zapłaty podatku za miesiąc marzec 2020 roku w kwocie 13,9 mln zł oraz za miesiąc kwiecień 2020 roku w kwocie 25,8 mln zł w dniu 1 czerwca 2020 roku. Odroczenie terminu płatności podatku dochodowego od osób fizycznych jest ustawowe i nie obliuguje JSW do złożenia wniosku w tym zakresie do Drugiego Śląskiego Urzędu Skarbowego w Bielsku-Białej. Z tego rozwiązania pomocowego zamierzają skorzystać również spółki wchodzące w skład Grupy.
4. Składki na ubezpieczenie społeczne, zdrowotne, Fundusz Pracy, Fundusz Gwarantowanych Świadczeń Pracowniczych, Fundusz Emerytur Pomostowych oraz Fundusz Solidarnościowy – JSW będzie zobowiązana do zapłaty składki za miesiąc marzec 2020 roku w kwocie 70,3 mln zł w dniu 15 października 2020 roku oraz składki za miesiąc maj 2020 roku w kwocie 64,0 mln zł w dniu 15 grudnia 2020 roku. Odroczenie terminu płatności należnych składek przysługuje po pozytywnym rozpatrzeniu przez Zakład Ubezpieczeń Społecznych wniosku JSW. Wniosek o prolongatę składek ZUS za miesiąc kwiecień 2020 roku złożyła także spółka PBSz. Szacowana wartość zobowiązania to około 3,0 mln zł.
5. Program Pomocowy Polskiego Funduszu Rozwoju („PFR”) – JSW złożyła w dniu 7 maja 2020 roku wstępną deklarację uczestnictwa w programie pomocowym, skierowanym do przedsiębiorstw, które ucierpiały wskutek pandemii koronawirusa. Jego celem jest ochrona rynku pracy i zapewnienie firmom płynności finansowej w okresie poważnych zakłóceń w gospodarce. Podstawowe instrumenty

wsparcia finansowego dla „Dużych Firm” będą obejmować finansowanie płynnościowe o charakterze w pełni zwrotnym i odpłatnym, finansowanie preferencyjne z możliwością kompensacji szkody związanej z rozprzestrzenianiem się choroby zakaźnej wywołanej wirusem SARS-CoV-2 (w postaci częściowego umorzenia wsparcia finansowego na warunkach określonych w programie) oraz finansowanie inwestycyjne z wykorzystaniem instrumentów kapitałowych na zasadach rynkowych i w ramach pomocy publicznej. Jednostki zależne, które spełniają kryteria programu PFR prowadzą analizy i rozważają możliwość skorzystania z zaproponowanych przez program rozwiązań pomocowych.

Zgodnie z Rozporządzeniem Ministra Finansów z dnia 27 marca 2020 roku niektóre jednostki zależne skorzystały z możliwości przedłużenia terminu złożenia zeznania o wysokości dochodu osiągniętego (straty poniesionej) i wpłaty należnego podatku przez podatników podatku dochodowego od osób prawnych za 2019 rok do dnia 31 maja 2020 roku.

W okresie 3 miesięcy zakończonym 31 marca 2020 roku koszty poniesione na walkę z pandemią SARS-CoV-2 w Grupie wyniosły 1,8 mln zł.

Pandemia COVID-19 może istotnie wpływać na działalność Grupy w kolejnych okresach, w tym na poziom osiągniętych przychodów i ponoszonych kosztów, a w konsekwencji na płynność finansową oraz poziom zadłużenia Grupy. Możliwe skutki oraz ich skala na chwilę obecną są jednak trudne do oszacowania. Istotny będzie czas trwania epidemii, jej nasilenie i zasięg, a także jej wpływ na wzrost gospodarczy w Polsce w krótkim, średnim i długim terminie.

### 1.3. ISTOTNE UMOWY I TRANSAKCJE

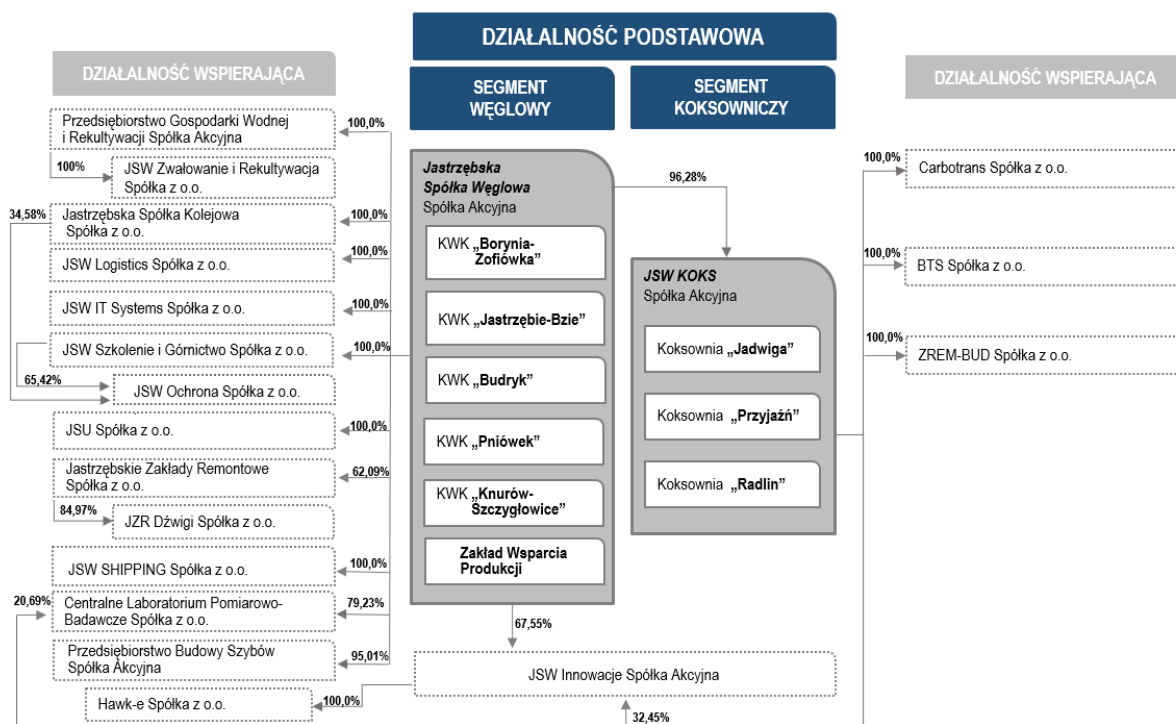
W analizowanym okresie sprawozdawczym w Grupie nie zostały zawarte żadne istotne umowy i nie wystąpiły istotne transakcje.

## 2. ORGANIZACJA GRUPY KAPITAŁOWEJ

### 2.1. STRUKTURA GRUPY KAPITAŁOWEJ

Na dzień 31 marca 2020 roku JSW posiadała bezpośrednio lub pośrednio udziały i akcje w 20 spółkach powiązanych, w tym w 19 spółkach zależnych (bezpośrednio i pośrednio) i w 1 spółce stowarzyszonej (Remkoks Sp. z o.o. („Remkoks”)) zlokalizowanych na terenie Polski. Spółki zależne podlegają konsolidacji metodą pełną. Udział w jednostce stowarzyszonej jest w skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym wyceniany metodą praw własności. Ponadto konsolidacją objęto JSW Stabilizacyjny Fundusz Inwestycyjny Zamknięty

#### STRUKTURA GRUPY WEDŁUG STANU NA DZIEŃ 31 MARCA 2020 ROKU



W dniu 1 stycznia 2020 roku zgodnie z decyzją Zarządu nastąpiła zmiana struktury organizacyjnej dwóch kopalń. Z KWK Borynia-Zofiówka-Jastrzębie wydzielono Ruch Jastrzębie, który podporządkowano kopalni Bzie-Dębina w budowie, nadając równocześnie zakładowi nową nazwę KWK Jastrzębie-Bzie. Natomiast kopalnia Borynia-Zofiówka-Jastrzębie stała się zakładem złożonym z dwóch ruchów pod nazwą KWK Borynia-Zofiówka.

### 2.2. INFORMACJA O PODMIOTACH GRUPY OBJĘTYCH KONSOLIDACJĄ

Głównym przedmiotem działalności JSW jest wydobywanie węgla kamiennego, co ma miejsce w wydzielonych jednostkach organizacyjnych, jakimi są kopalnie. Za produkcję koksu w Grupie odpowiada JSW KOKS. Koncentracja działalności w obszarach wydobycia węgla i produkcji koksu oraz sprzężenie obu działalności w ramach łańcucha wartości zwiększa generowanie istotnej części wartości dodanej Grupy i umożliwia dalszy rozwój zintegrowanego modelu biznesowego Grupy. Dystrybucją produktów Grupy zajmuje się przede wszystkim JSW bezpośrednio poprzez swoje wyspecjalizowane zespoły oraz przy wsparciu spółki JSW SHIPPING Sp. z o.o.. JSW KOKS wytwarza również energię elektryczną, którą zużywa na potrzeby własne. Nadwyżki są sprzedawane na rynku energii elektrycznej. JSW posiada również inne spółki zależne, które świadczą na potrzeby Grupy usługi wspierające oraz mniejszościowy udział w kapitale zakładowym innych podmiotów, a ponadto w Grupie funkcjonują spółki, które są zależne od JSW pośrednio. Poniższa tabela przedstawia informacje o jednostkach wchodzących w skład Grupy Kapitałowej objętych konsolidacją metodą pełną.



NAZWA SPÓŁKI	PODSTAWOWY PRZEDMIOT DZIAŁALNOŚCI
JASTRZĘBSKA SPÓŁKA WĘGLOWA S.A. Z SIEDZIBĄ W JASTRZĘBIU-ZDROJU	Wydobywanie i sprzedaż węgla kamiennego, sprzedaż koksu i węglopochodnych.
JSW KOKS S.A. („JSW KOKS”) Z SIEDZIBĄ W ZABRZU	Produkcja koksu oraz produktów węglopochodnych.
* BTS SP. Z O.O. („BTS”) Z SIEDZIBĄ W DĄBROWIE GÓRNICZEJ	Usługi w zakresie wykonywania prac transportowych oraz ogólnobudowlanych.
* CARBOTRANS SP. Z O.O. („CARBOTRANS”) Z SIEDZIBĄ W ZABRZU	Transport drogowy towarów, głównie węglopochodnych i surowców do ich produkcji.
* ZREM-BUD SP. Z O.O. („ZREM-BUD”) Z SIEDZIBĄ W DĄBROWIE GÓRNICZEJ	Produkcja części zamiennych, zespołów i urządzeń, konstrukcji stalowych, osprzętu technologicznego narzędzi i przyrządów oraz wykonywanie remontów mechanicznych i elektrycznych oraz serwis automatyki. Świadczenie usług remontowo budowlanych.
JASTRZĘBSKIE ZAKŁADY REMONTOWE SP. Z O.O. („JZR”) Z SIEDZIBĄ W JASTRZĘBIU-ZDROJU	Działalność usługowa w zakresie remontu maszyn i urządzeń, ich konserwacja oraz usługi serwisowe. Produkcja maszyn dla górnictwa i do wydobywania oraz budownictwa.
* JZR DŹWIGI SP. Z O.O. („JZR DŹWIGI”) Z SIEDZIBĄ W JASTRZĘBIU-ZDROJU	Usługi z zakresu produkcji, modernizacji, remontów, konserwacji, przeglądów oraz serwisu urządzeń transportu bliskiego.
PRZEDSIĘBIORSTWO BUDOWY SZYBÓW S.A. („PBSz”) Z SIEDZIBĄ W TARNOWSKICH GÓRACH	Specjalistyczne usługi górnicze: projektowanie i wykonywanie wyrobisk pionowych, poziomych i tuneli, budownictwo, działalność w zakresie architektury i inżynierii, wynajem maszyn i urządzeń, a także instalowanie, naprawa i konserwacja maszyn dla górnictwa, kopalnictwa i budownictwa.
JSW INNOWACJE S.A. („JSW INNOWACJE”) Z SIEDZIBĄ KATOWICACH	Działalność o charakterze badawczo-rozwojowym Grupy Kapitałowej, analizy wykonalności i nadzór nad realizacją projektów i wdrożeń.
* HAWK-E SP. Z O.O. („HAWK-E”) Z SIEDZIBĄ W KATOWICACH	Świadczenie usług w zakresie wykorzystywania samolotów bezzałogowych dla potrzeb komercyjnych.
JSW SHIPPING SP. Z O.O. Z SIEDZIBĄ W GDYNI	Usługi spedycji portowej i morskich agencji transportowych.
PRZEDSIĘBIORSTWO GOSPODARKI WODNEJ I REKULTYWACJI S.A. („PGWIR”) Z SIEDZIBĄ W JASTRZĘBIU-ZDROJU	Świadczenie usług wodno-ściekowych poprzez oczyszczanie i odprowadzanie słonych wód, dostarczanie wody przemysłowej, działalność rekultywacyjna, produkcja soli.
* JSW ZWAŁOWANIE I REKULTYWACJA SP. Z O.O. („JSW ZWAŁOWANIE I REKULTYWACJA”) Z SIEDZIBĄ W JASTRZĘBIU-ZDROJU	Świadczenie usług zagospodarowania odpadów pokopalnianych oraz rekultywacji.
CENTRALNE LABORATORIUM POMIAROWO – BADAWCZE SP. Z O.O. („CLP-B”) Z SIEDZIBĄ W JASTRZĘBIU-ZDROJU	Wykonywanie usług badań technicznych, analiz chemicznych i fizyko-chemicznych kopalin, materiałów oraz produktów stałych, ciekłych i gazowych.
JSW SZKOLENIE I GÓRNICTWO SP. Z O.O. („JSW SIG”) Z SIEDZIBĄ W JASTRZĘBIU-ZDROJU	Działalność wspomagająca górnictwo oraz obsługa łaźni przy kopalniach JSW.
* JSW OCHRONA SP. Z O.O. („JSW OCHRONA”) Z SIEDZIBĄ W JASTRZĘBIU-ZDROJU	Działalność wspomagająca górnictwo, działalność ochroniarska oraz pomocnicza związana z utrzymaniem porządku w budynkach.
JSW LOGISTICS SP. Z O.O. („JSW LOGISTICS”) Z SIEDZIBĄ W KATOWICACH	Świadczenie usług w zakresie obsługi bocznic kolejowych, przewozów węgla i koksu, organizowania przewozu ładunków oraz technicznego utrzymania i naprawy pojazdów kolejowych.
JASTRZĘBSKA SPÓŁKA KOLEJOWA SP. Z O.O. („JSK”) Z SIEDZIBĄ W JASTRZĘBIU-ZDROJU	Udostępnianie linii kolejowych, utrzymanie budowli i urządzeń infrastruktury kolejowej, budowa i remonty układów torowych oraz obiektów kolejowych.
JSW IT SYSTEMS SP. Z O.O. („JSW IT SYSTEMS”) Z SIEDZIBĄ W JASTRZĘBIU-ZDROJU	Doradztwo w zakresie sprzętu komputerowego, działalność w zakresie oprogramowania i przetwarzanie danych.
JSU SP. Z O.O. („JSU”) Z SIEDZIBĄ W JASTRZĘBIU-ZDROJU	Pośrednictwo ubezpieczeniowe wraz z obsługą ubezpieczeń w zakresie likwidacji szkód ubezpieczeniowych, działalność turystyczna i hotelarska.

NAZWA SPÓŁKI	PODSTAWOWY PRZEDMIOT DZIAŁALNOŚCI
JSW STABILIZACYJNY FUNDUSZ INWESTYCYJNY ZAMKNIĘTY („JSW Stabilizacyjny FIZ”)*	Wyłącznym przedmiotem działalności Funduszu jest lokowanie środków pieniężnych zebranych w drodze niepublicznego proponowania nabycia Certyfikatów Inwestycyjnych w określone w Statucie papiery wartościowe, Instrumenty Rynku Pieniężnego oraz inne prawa majątkowe.

\* Jednostka dominująca posiada 100% zaangażowania w certyfikaty inwestycyjne Funduszu

## 2.3. POWIĄZANIA ORGANIZACYJNE LUB KAPITAŁOWE I DOKONANE INWESTYCJE KAPITAŁOWE

### ZDARZENIA DOTYCZĄCE POWIĄZAŃ KAPITAŁOWYCH

ZDARZENIA	OPIS
<b>PODWYŻSZENIE KAPITAŁU ZAKŁADOWEGO JSK</b>	W dniu 30 marca 2020 roku Nadzwyczajne Zgromadzenie Wspólników JSK podjęło uchwałę w sprawie podwyższenia kapitału zakładowego JSK z kwoty 108 672 500,00 zł do kwoty 132 081 500,00 zł, tj. o kwotę 23 409 000,00 zł poprzez utworzenie 46 818 nowych udziałów o wartości nominalnej 500,00 zł każdy i objęciu ich w całości przez JSW. Podwyższony kapitał zakładowy spółki został pokryty wkładem niepieniężnym o wartości rynkowej 23 408 648,00 zł obejmującym prawo własności i prawo wieczystego użytkowania nieruchomości oraz prawo własności środków trwałych stanowiących infrastrukturę kolejową JSW na terenie KWK Knurów-Szczygłowice Ruch Szczygłowice, a także wkładem pieniężnym w wysokości 352,00 zł. Po dniu kończącym okres sprawozdawczy tj. 15 kwietnia 2020 roku nastąpiło objęcie przedmiotowych udziałów przez JSW. Podwyższenie kapitału nie zostało zarejestrowane w KRS do dnia sporządzenia niniejszego sprawozdania.

## 2.4. SKŁAD ZARZĄDU I RADA NADZORCZEJ JEDNOSTKI DOMINUJĄCEJ

### ZARZĄD JSW

Skład Zarządu JSW na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania oraz podział kompetencji pomiędzy członkami Zarządu:

- Włodzimierz Hereźniak – Prezes Zarządu, p.o. Zastępcy Prezesa Zarządu ds. Handlu
- Artur Dyczko – Zastępca Prezesa Zarządu ds. Technicznych i Operacyjnych,
- Tomasz Duda – Zastępca Prezesa Zarządu ds. Rozwoju,
- Radosław Załozniński – Zastępca Prezesa Zarządu ds. Ekonomicznych.
- Artur Wojtków – Zastępca Prezesa Zarządu ds. Pracy i Polityki Społecznej (z wyboru pracowników),

*Zmiany w składzie Zarządu w okresie 3 miesięcy zakończonym 31 marca 2020 roku:*

- Z dniem 20 stycznia 2020 roku Rada Nadzorcza JSW zmieniła funkcję Pana Artura Dyczko w Zarządzie JSW w ten sposób, że powierzyła mu stanowisko Zastępcy Prezesa Zarządu ds. Technicznych i Operacyjnych X kadencji.
- W dniu 12 lutego 2020 roku Rada Nadzorcza JSW:
  - odwołała ze składu Zarządu Pana Rafała Pasiekę, pełniącego funkcję Zastępcy Prezesa Zarządu ds. Handlu,
  - powierzyła Panu Włodzimierzowi Hereźniakowi pełnienie obowiązków Zastępcy Prezesa Zarządu ds. Handlu od dnia 12 lutego 2020 roku do dnia powołania Zastępcy Prezesa Zarządu ds. Handlu.
- W dniu 12 lutego 2020 roku Rada Nadzorcza JSW podjęła decyzję o powołaniu z dniem 13 lutego 2020 roku Pana Tomasza Dudę na stanowisko Zastępcy Prezesa Zarządu ds. Rozwoju X kadencji.

### RADA NADZORCZA JSW

Skład Rady Nadzorczej JSW na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania oraz pełnione funkcje:

- Halina Buk – Przewodnicząca Rady,
- Konrad Balcerski – Członek,
- Izabela Jonek - Kowalska – Członek,
- Jolanta Górską – Członek,
- Alojzy Nowak – Członek,

- Stanisław Prusek – Członek,
- Robert Kudelski – Sekretarz Rady (z wyboru pracowników),
- Paweł Bieszczad – Członek (z wyboru pracowników),
- Tadeusz Kubiczek – Członek (z wyboru pracowników),
- Arkadiusz Wypych – Członek (z wyboru pracowników).

*Zmiany w składzie Rady Nadzorczej w okresie 3 miesięcy zakończonym 31 marca 2020 roku:*

- W dniu 20 stycznia 2020 roku Pan Robert Tomanek złożył rezygnację z pełnienia funkcji Członka Rady Nadzorczej JSW z dniem 21 stycznia 2020 roku.

### 3. STRATEGIA GRUPY ORAZ PLANY ROZWOJOWE GRUPY KAPITAŁOWEJ

#### 3.1. CELE STRATEGICZNE GRUPY KAPITAŁOWEJ JSW

W dniu 12 lutego 2020 roku Rada Nadzorcza JSW zatwierdziła *Strategię JSW z uwzględnieniem spółek zależnych Grupy Kapitałowej JSW na lata 2020 – 2030* („Strategia”), będącą aktualizacją dotychczas realizowanej Strategii Grupy.

Strategia Grupy Kapitałowej opiera się na pięciu filarach, zapewniających realizację misji i wizji organizacji:

<b>ROZWÓJ BAZY ZASOBOWEJ</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Wzrost produkcji węgla do ok. 18 mln ton</li> <li>Podniesienie uzysku węgla koksowego do poziomu 85%</li> </ul>
<b>POPRAWA EFEKTYWNOŚCI</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Optymalizacja kosztów w ciągu produkcyjnym węgiel - koks</li> <li>Stworzenie efektywnego modelu Grupy węglowo - koksowej</li> </ul>
<b>DYWERSYFIKACJA</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Zapewnienie zróżnicowanego źródła przychodów</li> </ul>
<b>INNOWACYJNOŚĆ</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Wdrożenie rozwiązań techniczno-technologicznych</li> </ul>
<b>CZŁOWIEK I ŚRODOWISKO</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Wsparcie społeczności lokalnej</li> <li>CSR</li> <li>Dbłość o środowisko</li> </ul>

Realizowany model biznesowy funkcjonowania Grupy zakłada pełną integrację łańcucha wartości poprzez realizację celów strategicznych. Nadrzędnym celem strategicznym jest wzrost wartości Grupy Kapitałowej.

Jako **cele strategiczne** Grupy na lata 2020 – 2030 przyjmuje się:

- ⇒ uzyskanie średniej marży EBITDA w latach 2020-2030 na poziomie co najmniej 25%,
- ⇒ rozwój bazy zasobowej, w zakresie węgla koksowego poprzez rozwojowe inwestycje związane z udostępnieniem nowych złóż oraz nowych poziomów wydobywczych,
- ⇒ zwiększenie udziału produkcji i sprzedaży węgla koksowego o stabilnych i pożądanym parametrach jakościowych powyżej 85% od 2021 roku,
- ⇒ dywersyfikacja przychodów – uzyskanie w latach 2020 – 2030 średnio 10% przychodów ze sprzedaży produktów nie związanych z podstawową działalnością, dywersyfikacja geograficzna,
- ⇒ bezpieczne JSW – dalsze podnoszenie wysokich standardów bezpieczeństwa,
- ⇒ efektywne JSW – wskaźnik natężenia robót na poziomie co najmniej 4,5 mb/tys. ton rocznie, optymalizacja struktury i poziomu kosztów z wykorzystaniem innowacyjnych rozwiązań oraz efektywne wykorzystanie węglopochodnych i dążenie do samowystarczalności energetycznej.

**Celami wspierającymi** są:

- ⇒ organizacja ucząca się – zarządzanie wiedzą i ciągłe doskonalenie,
- ⇒ ograniczanie wpływu na środowisko,
- ⇒ stabilny pracodawca rozwijający kompetencje pracowników,
- ⇒ elastyczna Organizacja 4.0 – rozwój poprzez innowacje.

#### 3.2. CHARAKTERYSTYKA POLITYKI W ZAKRESIE KIERUNKÓW ROZWOJU JSW I GRUPY KAPITAŁOWEJ

##### PLAN ROZWOJU

Zgodnie z przyjętą Strategią *Plan Rozwoju* definiuje podstawowe założenia dla kierunków oraz możliwości rozwoju Grupy w długim horyzoncie czasowym. Plan zakłada realizację procesów rozwojowych głównie w oparciu o rozwój podstawowej działalności, nie wykluczając przy tym rozwoju poprzez akwizycje.



Program inwestycyjny Grupy zakłada realizację projektów inwestycyjnych w latach 2020-2030 o łącznej wartości około 24,5 mld zł, nadając najwyższy priorytet następującym projektom:

- ⇒ rozwój działalności wydobywczej,
- ⇒ modernizacja i optymalizacja funkcjonowania segmentu koksowniczego,
- ⇒ zapewnienie samowystarczalności energetycznej poprzez rozwój mocy wytwórczych w oparciu o własną bazę surowcową – produkty uboczne wydobycia węgla (metan) i produkcji koksu (gaz koksowniczy),
- ⇒ poprawa rentowności Grupy oraz integracji poszczególnych segmentów działalności,
- ⇒ wdrażanie innowacyjnych technologii,
- ⇒ wzrost efektywności działalności głównej i wspierającej.

Przyjęto, iż najwyższy priorytet mają projekty inwestycyjne o najwyższej rentowności oraz projekty strategiczne w ramach działalności głównej, będące kluczowymi dla budowania przewagi konkurencyjnej Grupy oraz prowadzące do optymalizacji kosztów funkcjonowania.

W okresie od 1 stycznia do 31 marca 2020 roku na kopalniach JSW prowadzone były inwestycje kluczowe związane z budową nowych i rozbudową istniejących poziomów wydobywczych, a także prace związane z udostępnieniem pokładów węgla, z pogłębianiem szybów wraz z wydłużeniem górniczego wyciągu szybowego oraz prace przygotowawcze związane ze zwiększeniem gospodarczego wykorzystania metanu. Inwestycją o najwyższym priorytecie pozostaje budowa Kopalni Jastrzębie-Bzie.

W JSW KOKS w I kwartale 2020 roku kontynuowano działania organizacyjne mające na celu pozyskanie wykonawcy i uruchomienie kluczowych inwestycji związanych z modernizacją baterii koksowniczej nr 4 w Koksowni Przyjaźń. W analizowanym okresie spółka ta analizowała także inne możliwości odtworzenia mocy produkcyjnych koksowni JSW KOKS.

W zakresie inwestycji związanej z budową bloku energetycznego w Koksowni Radlin wykorzystującego do produkcji energii elektrycznej i ciepła – gaz koksowniczy (powstały przy produkcji koksu) w okresie od 1 stycznia do 31 marca 2020 roku kontynuowane były prace związane z budową bloku energetycznego w kogeneracji o mocy 28 MWe i 37 MWt.

### 3.3. CZYNNIKI ISTOTNE DLA ROZWOJU GRUPY

Działalność Grupy i jej wyniki są w istotny sposób zależne od popytu oraz kształtowania się cen węgla oraz koksu. Z uwagi na zmienność tych cen, wywierają one zawsze znaczący wpływ na sytuację finansową Grupy. Jednocześnie na kształtowanie się cen sprzedaży węgla czy koksu wpływają także wahania kursów walut.

Dodatkowo, w związku ze zmianami legislacyjnymi i polityką w zakresie dbałości o klimat i środowisko Unii Europejskiej, można zaobserwować coraz silniejszą presję na podmioty gospodarcze z branży wydobywczej, koksowniczej i stalowej. Rynek produkcji stali w Unii Europejskiej w 2019 roku skurczył się (poprzez zmniejszenie zdolności produkcyjnych), w związku z czasowym lub trwałym wygaszeniem pieców hutniczych – w tym również w Polsce. Dodatkowo aktualna sytuacja związana z pandemią koronawirusa COVID-19 powoduje zmniejszone zapotrzebowanie na produkty Grupy, co także może negatywnie wpłynąć na aktualną sytuację finansową Grupy.

Ponadto, do zdarzeń i uwarunkowań, które mogą mieć wpływ na uzyskiwane wyniki (poprzez zmniejszenie wielkości produkcji oraz wzrost kosztów) możemy zaliczyć zdarzenia nadzwyczajne, wynikające z zagrożeń naturalnych występujących w podziemnych zakładach górniczych. W I kwartale 2020 roku w wyniku pandemii podjęto szereg działań służących minimalizacji potencjalnych skutków rozprzestrzenienia się koronawirusa COVID-19 wśród pracowników JSW – zwłaszcza w kopalniach. Decyzją Sztabu Kryzysowego zmieniona została organizacja pracy na system 3 zmianowy co będzie miało wpływ na poziom produkcji, przychodów oraz kosztów. W ocenie Zarządu JSW podjęte działania są niezbędne dla zapewnienia bezpieczeństwa w całej organizacji.

### CZYNNIKI ZEWNĘTRZNE I WEWNĘTRZNE MAJĄCE WPŁYW NA FUNKCJONOWANIE GRUPY

CZYNNIKI ZEWNĘTRZNE	CZYNNIKI WEWNĘTRZNE
<ul style="list-style-type: none"> <li>• zmiany w polityce klimatycznej Unii Europejskiej,</li> <li>• trendy ekonomiczne w gospodarce krajowej i światowej,</li> <li>• cykliczność w branżach konsumujących węgiel i koks,</li> <li>• zmienność popytu i cen na produkty Grupy,</li> <li>• sytuacja na rynku stali,</li> <li>• poziom importu produktów będących przedmiotem handlu Grupy,</li> <li>• stawki frachtów morskich,</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• koszty produkcji węgla i koksu w Grupie wpływające na zyskowność jego sprzedaży,</li> <li>• ilość i jakość wydobywanego węgla oraz produkowanego koksu przez Grupę,</li> <li>• inwestycje skutkujące wzrostem wydajności i efektywności produkcji węgla i koksu,</li> <li>• poziom bezpieczeństwa w procesach produkcji,</li> </ul>

#### CZYNNIKI ZEWNĘTRZNE

#### CZYNNIKI WEWNĘTRZNE

<ul style="list-style-type: none"> <li>nieplanowane wyłączenia mocy produkcyjnych stali,</li> <li>inwestycje (lub ich brak) w nowe moce produkcyjne stali,</li> <li>poziom strukturalnej globalnej nadpodaży mocy produkcyjnych stali,</li> <li>rozwój nowych technologii w zakresie produkcji stali,</li> <li>inwestycje w instalacje PCI ograniczające konsumpcję koksu w procesie produkcji stali,</li> <li>polityka dużych koncernów hutniczych zmierzających do zaspakajania potrzeb surowcowych we własnym zakresie,</li> <li>wysokie wymagania jakościowe producentów stali,</li> <li>uzależnienie koksowni samodzielnych/niezależnych od deficytu zapotrzebowania na koks w hutach zintegrowanych z koksowniami,</li> <li>potencjał eksportowy innych producentów i eksporterów węgla koksowego i koksu na świecie i w Unii Europejskiej,</li> <li>wzrost udziału transakcji spotowych w strukturze handlu,</li> <li>różnice w kosztach wydobycia węgla koksowych oraz produkcji koksu u największych producentów na świecie,</li> <li>wahania kursu złotego i innych walut w stosunku do EUR i USD,</li> <li>zmiany w polityce monetarnej, fiskalnej i podatkowej,</li> <li>regulacje prawne,</li> <li>zmiany w polityce rządowej w odniesieniu do sektora górniczego, koksowniczego i stalowego,</li> <li>ewentualne zakłócenia w przewozach kolejowych oraz ewentualne ograniczenia w procesach przeładunkowych i logistycznych,</li> <li>zakłócenia w funkcjonowaniu przedsiębiorstwa w wyniku epidemii.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>intensywność występowania zagrożeń naturalnych oraz tektonika eksploatowanych pokładów,</li> <li>nadzwyczajne zdarzenia, które mogą zakłócić proces produkcji,</li> <li>awaryjność wykorzystywanych w procesie produkcyjnym maszyn i urządzeń górniczych,</li> <li>relacje ze stroną społeczną oraz możliwość powstania sporu zbiorowego.</li> </ul>
---	---

### 3.4. DZIAŁANIA STRATEGICZNE W I KWARTALE 2020 ROKU

Grupa konsekwentnie realizuje założone działania strategiczne, determinujące osiąganie wyznaczonych celów finansowych oraz maksymalizację wartości Grupy.

#### GLÓWNE INICJATYWY WSPIERAJĄCE CELE OKREŚLONE W STRATEGII

##### SEGMENT WĘGLOWY



- Budowa poziomu 1120 w KWK Borynia-Zofiówka Ruch Borynia.
- Budowa poziomu 1080 w KWK Borynia-Zofiówka Ruch Zofiówka.
- Udostępnienie i przemysłowe zagospodarowanie zasobów węgla kamiennego w obrębie złóż: Bzie-Dębina 2-Zachód i Bzie-Dębina 1-Zachód w KWK Jastrzębie-Bzie.
- Budowa poziomu 1290 w KWK Budryk.
- Budowa poziomu 1050 w KWK Knurów-Szczygłowie Ruchu Knurów.
- Budowa poziomu 1050 w KWK Knurów-Szczygłowie Ruchu Szczygłowie.
- Pogłębienie szybu II wraz z dostosowaniem szybu III do funkcji wydechowej w KWK Knurów-Szczygłowie Ruchu Szczygłowie.
- Rozbudowa poziomu 1000 z pogłębieniem szybu IV i III w KWK Pniówek.

##### SEGMENT KOKSOWY



- Modernizacja baterii koksowniczej nr 4 w Koksowni Przyjaźń.
- Budowa bloku energetycznego opalanego gazem koksowniczym w Koksowni Radlin.

##### POZOSTAŁE SEGMENTY



- Modernizacja Zakładów Przeróbki Mechanicznej Węgla dla zwiększenia uzysku węgla koksowego w KWK Budryk i KWK Knurów-Szczygłowie Ruch Knurów i Ruch Szczygłowie.
- Gospodarcze wykorzystanie metanu w KWK Budryk, KWK Knurów-Szczygłowie Ruch Knurów i Ruch Szczygłowie.

Grupa prowadzi ciągły proces optymalizacji działalności oraz poprawy efektywności w głównych obszarach swojej działalności. Działania te dostosowywane są do zmieniającego się otoczenia i przybierają zróżnicowany rozmiar w zależności od tego, w jakim cyklu koniunkturalnym znajduje się Grupa. Działania mają na celu nie tylko poprawę wskaźników efektywnościowych, ale także przygotowanie do okresu dekonunktury. Docelowej optymalizacji kosztów produkcji węgla służą także inne działania podejmowane przez Grupę. Wśród nich należy wymienić kluczowe elementy składowe *Programu Efektywność*:

- ⇒ Projekt badawczy mający na celu upowszechnienie technologii wykładki mechanicznej oraz kotwienia w wyrobiskach chodnikowych. Pozwoli na zwiększenie rozstawu obudowy oraz zwiększenie postępów wyrobisk ścianowych poprzez zapewnienie odpowiednich gabarytów wyrobisk przyścianowych.
  - ⇒ Pilotażowe wdrożenie technologii samodzielnej obudowy kotwowej wykonywane przez kombajn typu Bolter Miner. Celem jest znaczące zwiększenie postępów drążenia wyrobisk korytarzowych, poprawa bezpieczeństwa pracy oraz szybsze udostępnienie kluczowych parceli wydobywczych. Wdrożenie realizowane jest jako projekt badawczy.
- W pierwszym kwartale 2020 roku w KWK Budryk wykonano 322 mb za pomocą kombajnu Bolter Miner.
- ⇒ Realizacja projektów związanych z poprawą efektywności transportu pod ziemią. Mają one na celu wydłużenie efektywnego czasu pracy ludzi w przodku poprzez zwiększenie możliwości transportowych pracowników i materiałów oraz obniżenie kosztów poprzez unifikację i zastosowanie nowoczesnych rozwiązań.

#### Samowystarczalność energetyczna

Grupa oprócz statusu odbiorcy energii elektrycznej posiada również koncesję na jej wytwarzanie, obrót i dystrybucję (dot. JSW KOKS). Jednym z celów strategicznych do których dąży Grupa jest uzyskanie statusu podmiotu samowystarczalnego energetycznie. Podmiotem tym w ramach Grupy jest JSW. W ramach programu prowadzone są projekty pn. „Gospodarcze wykorzystanie metanu” oraz projekt budowy Elektrociepłowni Radlin wykorzystującej do produkcji energii i ciepła – gaz koksowniczy.

#### Gospodarcze wykorzystanie metanu

Realizacja przedmiotowej inwestycji polega na rozbudowie infrastruktury umożliwiającej wytwarzanie przez JSW energii elektrycznej oraz ciepłej, przy wykorzystaniu metanu pozyskiwanego w kopalni w procesie odmetanowania.

Główne cele realizacji inwestycji:

- profilaktyka BHP w zakresie zwalczania zagrożenia metanowego – ujęcie,
- ochrona środowiska – zmniejszenie emisji do atmosfery,
- wzrost korzyści ekonomicznych – zagospodarowanie metanu do produkcji energii.

Metan pochodzący ze złóż węgla zostanie przetworzony na energię elektryczną, wykorzystaną na potrzeby własne zakładów, w procesie produkcji węgla.

Realizacja projektów wpisuje się w zapisy dokumentu pn. *Strategia Energetyczna Grupy Kapitałowej JSW 2020-2030*, przyjętego przez Zarząd JSW w IV kwartale 2019 roku. Dokument ten określa główne cele i kierunki rozwoju w obszarze produkcji i zarządzania energią w Grupie.

#### 4. DZIAŁALNOŚĆ GRUPY KAPITAŁOWEJ JSW I JEJ UWARUNKOWANIA

Grupa Kapitałowa Jastrzębskiej Spółki Węglowej S.A. to największy producent wysokiej jakości węgla koksowego typu hard i znaczący producent koksu w Unii Europejskiej. Grupa prowadzi działalność w oparciu o dwie główne linie biznesowe: górnictw, obejmującą wydobycie węgla (głównie koksowego) oraz koksowniczą, obejmującą produkcję pełnej gamy produktów koksowniczych.

Okolo 34% wyprodukowanego w I kwartale 2020 roku przez Grupę węgla koksowego przetworzone zostało przez koksownie Grupy na koks, który obok rudy żelaza stanowi podstawowy składnik wsadu do produkcji stali w hutach. Ponadto koks wykorzystywany jest również w odlewniach, w przemyśle metali nieżelaznych, w przemyśle chemicznym i przy produkcji materiałów izolacyjnych.

Węgiel do celów energetycznych wykorzystywany jest głównie do wytwarzania energii elektrycznej oraz ciepła. Sprzedawany przedsiębiorstwom energetycznym, użytkownikom przemysłowym i odbiorcom indywidualnym, przy czym okolo 95% sprzedawane jest elektrowniom i elektrociepłowniom.

W skład Grupy wchodzi także przedsiębiorstwa wspierające główne linie biznesowe, które prowadzą działalność pomocniczą.

##### 4.1. CHARAKTERYSTYKA BRANŻY I POZYCJA GRUPY KAPITAŁOWEJ

Podstawowym celem Grupy Kapitałowej jest wzmocnienie pozycji lidera w produkcji i sprzedaży najlepszej jakości węgla koksowego i utrzymanie pozycji czołowego dostawcy koksu na rynku europejskim w oparciu o prowadzoną działalność w obszarze:

- górnictw, obejmującym wydobycie węgla
- koksowniczym, obejmującym produkcję pełnej gamy produktów koksowniczych.

JSW jest jedynym krajowym producentem węgla typu hard oraz dominującym producentem węgla typu semi-soft. Pozostali krajowi producenci są producentami głównie węgla energetycznego, zaś węgiel koksowy stanowi niewielki udział w ich ogólnym wolumenie produkcji. Największymi krajowymi spółkami węglowymi, oprócz JSW są: Polska Grupa Górnicza S.A. i Lubelski Węgiel „Bogdanka” S.A. Według dostępnych danych za okres od 1 stycznia do 31 marca 2020 roku udział JSW w krajowej produkcji węgla koksowego wyniósł 90%.

Poza Polską, w Unii Europejskiej węgiel koksowy wydobywany jest tylko w Czechach (OKD), ale produkcja jest w tym kraju stopniowo wygaszana i według zweryfikowanych planów będzie kontynuowana maksymalnie do 2030 roku. Wraz z konsekwentnym wygaszaniem produkcji w Czechach, udział produkcji węgla koksowego JSW w łącznej produkcji tego surowca w Unii Europejskiej będzie rósł. Na rynku węgla koksowego w Europie Grupa musi mierzyć się z konkurencją największych producentów tego surowca na świecie, tj. z Australii, USA, Kanady, Rosji i Kolumbii, a także ze strony nowych dostawców jak np. Mozambik. W skali globalnej, udział produkcji węgla kamiennego Grupy jest bardzo niski, stanowiący 0,2% światowej produkcji węgla.

JSW jest również producentem węgla do celów energetycznych, według dostępnych danych za I kwartał 2020 roku udział JSW w krajowej produkcji węgla energetycznego wynosi ok. 8%. Biorąc pod uwagę niewielki poziom produkcji, JSW jest uzupełniającym dostawcą na rynku krajowym, głównie do zakładów energetyki zawodowej i przemysłowej.

Oprócz węgla, w Grupie znaczącym produktem jest koks, wytwarzany przez własne koksownie. Strategicznym sortymentem w ofercie Grupy jest koks wielkopiecowy, którego udział produkcji w okresie od 1 stycznia do 31 marca 2020 roku wyniósł 76,3%. Pozostałe 23,7% to koks przemysłowy z niewielkim udziałem koksu metalurgicznego i odlewniczego.

Innymi poza JSW producentami koksu w Polsce są ArcelorMittal, Wałbrzyskie Zakłady Koksownicze Victoria S.A. oraz Koksownia Częstochowa Nowa Sp. z o.o.. W Unii Europejskiej funkcjonują liczne koksownie zintegrowane z hutami oraz kilka koksowni niezależnych (takich jak w Grupie) np. na Węgrzech, czy w Czechach i Bośni.

W procesie koksowania węgla, uzyskuje się także produkty węglopochodne, których produkcja jest ściśle skorelowana z poziomem produkcji koksu. Produktami węglopochodnymi o największej skali wartości w ich sprzedaży, poza gazem koksowniczym, są smoła koksownicza i benzol. Pozostałe produkty węglopochodne to siarczan amonu i siarka płynna. Udział Grupy w krajowej produkcji smoły i benzolu odpowiada w przybliżeniu udziałowi w krajowej produkcji koksu.

##### 4.2. PODSTAWOWE PRODUKTY, TOWARY I USŁUGI

Strategiczne produkty Grupy to węgiel koksowy (typu hard i semi-soft) oraz węgiel do celów energetycznych i koks (głównie wielkopiecowy). Z uwagi na przeznaczenie produktów Grupy, istnieje bezpośredni związek działalności Grupy z popytem na rynku węgla, koksu, stali i energii:

- węgiel metalurgiczny (koksowy) – produkcja koksu,



- koks – składnik wsadu do produkcji stali w hutach, odlewniach, w przemyśle chemicznym, metali nieżelaznych, przy produkcji materiałów izolacyjnych itp.,
- węgiel do celów energetycznych – produkcja energii elektrycznej i ciepłej.

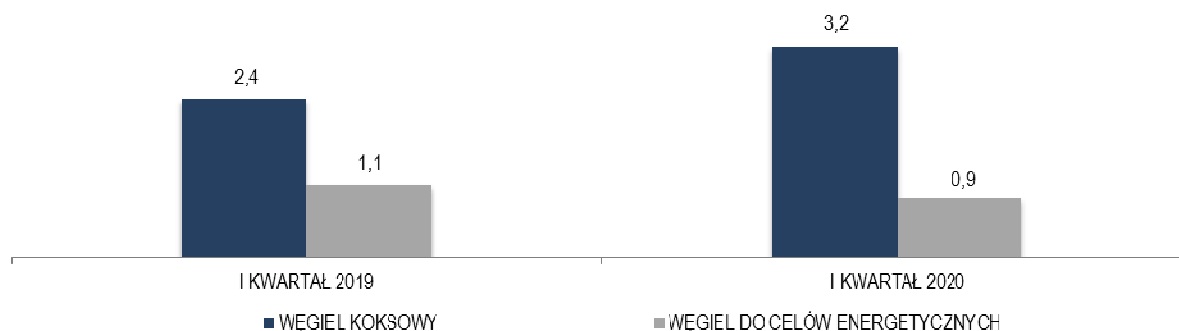
Koksownie produkują również produkty węglopochodne: smołę koksowniczą, benzol, siarkę płynną, siarczan amonu i gaz koksowniczy.

## PRODUKCJA I SPRZEDAŻ WĘGLA

Działalność wydobywcza w Grupie realizowana jest przez pięć kopalń węgla kamiennego. Udział produkcji węgla koksowego i węgla do celów energetycznych w ogólnej produkcji netto w I kwartale 2020 roku wyniósł odpowiednio 78,0% i 22,0%. Ze względu na przeznaczenie węgla produkowanego w Grupie, udział wolumenu sprzedaży węgla koksowego w łącznych dostawach w I kwartale 2020 roku stanowił 77,7%, zaś pozostałe 22,3% stanowił węgiel do celów energetycznych. Kopalnie Grupy produkowały i sprzedawały węgle ortokoksowe i gazowo-koksowe o dobrym poziomie parametrów fizyko-chemicznych i koksotwórczych. Kopalnie Borynia-Zofiówka, Jastrzębie-Bzie oraz Pniówek produkowały dobrej jakości węgiel ortokoksowy, głównie na potrzeby produkcji koksu wielkopiecowego. Kopalnie Budryk oraz Knurów-Szczygłowice produkowały dobre jakościowo węgle gazowo-koksowe przeznaczone do produkcji koksu wielkopiecowego i opałowego. Wykonane badania jakości węgla pokładowego i handlowego kopalni Budryk potwierdziły prognozowaną zmianę jego własności w kierunku cech charakterystycznych dla węgla ortokoksowych tj. niższej zawartości części lotnych, wysokiego poziomu dylatacji oraz wskaźnika wolnego wydymania, co pozwoliło na przypisanie właściwego typu węgla T-35 wg Polskiej Normy nr PN-82/G-97002. Kopalnia Knurów-Szczygłowice jest producentem węgla o stabilnych właściwościach gazowo-koksowych typu T-34. Kopalnie Budryk i Knurów-Szczygłowice są również producentami węgla do celów energetycznych, który zużywany jest przez elektrownie i elektrociepłownie do produkcji energii elektrycznej i ciepła.

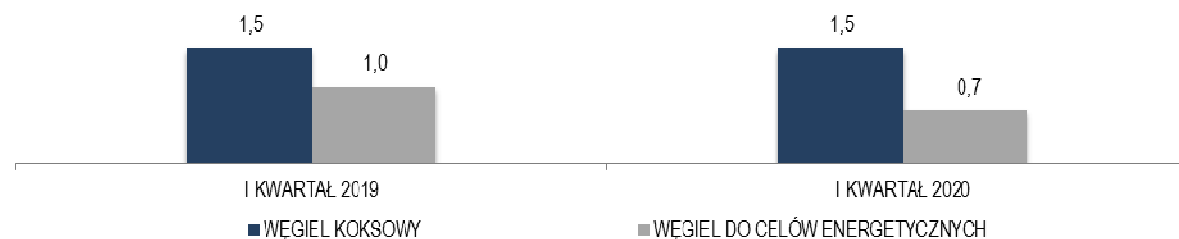
Wolumen produkcji węgla w I kwartale 2020 roku został zrealizowany na poziomie 4,1 mln ton, tj. o 0,6 mln ton więcej niż w analogicznym okresie 2019 roku.

### Produkcja węgla (mln ton)



Łączna sprzedaż węgla, obejmująca dostawy wewnątrzgrupowe i zewnętrzne, została zrealizowana na poziomie 3,3 mln ton, tj. o 0,3 mln ton mniej niż w tym samym okresie 2019 roku. Sprzedaż dla odbiorców zewnętrznych została zrealizowana w proporcji jak na poniższym wykresie.

### Sprzedaż węgla na rzecz odbiorców zewnętrznych (mln ton)



W okresie od 1 stycznia do 31 marca 2020 roku w stosunku do analogicznego okresu roku ubiegłego sprzedaż zewnętrzna i wewnętrzna węgla koksowego utrzymywała się na podobnym poziomie.

W omawianym okresie, sprzedaż węgla do celów energetycznych na rzecz odbiorców zewnętrznych spadła o 0,3 mln ton w stosunku do tego samego okresu ubiegłego roku, co było efektem ograniczenia zakupów węgla energetycznego przez krajowe zakłady energetyki zawodowej z powodu niższej od planowanej produkcji energii elektrycznej, w tym z wykorzystaniem węgla kamiennego.

Dla sprzedaży zewnętrznej, dostawy do krajowych odbiorców stanowiły 71,7% (wolumen) i 68,3% (przychody), natomiast na rynek zagraniczny odpowiednio 28,3 % i 31,7%. Dla porównania, w okresie od 1 stycznia do 31 marca 2019 roku udziały te wyniosły odpowiednio: odbiorcy krajowi 79,1% (wolumen) i 71,8% (przychody); odbiorcy zagraniczni 20,9% (wolumen) i 28,2% (przychody).

W I kwartale 2020 roku przychody ze sprzedaży dla odbiorców zewnętrznych w segmencie Węgiel osiągnęły poziom 918,1 mln zł i były niższe o 401,4 mln zł (tj. o 30,4%) niż uzyskane w analogicznym okresie ubiegłego roku, co jest pochodną niesprzyjającej sytuacji rynkowej.

#### Zrealizowana produkcja i sprzedaż węgla

Wyszczególnienie	Za okres 3 miesiące zakończony 31 marca		Dynamika 2019=100
	2020	2019	
<b>Produkcja (w mln ton)</b>	<b>4,1</b>	<b>3,5</b>	<b>117,1</b>
▪ Węgiel koksowy (w mln ton)	3,2	2,4	133,3
▪ Węgiel do celów energetycznych (w mln ton)	0,9	1,1	81,8
<b>Wielkość sprzedaży ogółem JSW (w mln ton)<sup>(1)</sup></b>	<b>3,3</b>	<b>3,6</b>	<b>91,7</b>
▪ Węgiel koksowy (w mln ton)	2,6	2,6	100,0
▪ Węgiel do celów energetycznych (w mln ton)	0,7	1,0	70,0
<b>Wielkość sprzedaży wewnętrzgrupowej (w mln ton)<sup>(1)</sup></b>	<b>1,1</b>	<b>1,1</b>	<b>100,0</b>
▪ Węgiel koksowy (w mln ton)	1,1	1,1	100,0
▪ Węgiel do celów energetycznych (w mln ton)	-	-	-
<b>Wielkość sprzedaży na rzecz odbiorców zewnętrznych (w mln ton)<sup>(1)</sup></b>	<b>2,2</b>	<b>2,5</b>	<b>88,0</b>
▪ Węgiel koksowy (w mln ton)	1,5	1,5	100,0
▪ Węgiel do celów energetycznych (w mln ton)	0,7	1,0	70,0
<b>Przychody ze sprzedaży (w mln zł)<sup>(2)</sup></b>	<b>1 465,0</b>	<b>2 197,6</b>	<b>66,7</b>
<b>Przychody ze sprzedaży pomiędzy segmentami (w mln zł)</b>	<b>546,9</b>	<b>878,1</b>	<b>62,3</b>
<b>Przychody ze sprzedaży od odbiorców zewnętrznych (w mln zł)</b>	<b>918,1</b>	<b>1 319,5</b>	<b>69,6</b>

<sup>(1)</sup> wielkość sprzedaży węgla wyprodukowanego przez Grupę,

<sup>(2)</sup> wartość uwzględnia dodatkowe przychody Grupy w I kwartale 2020 roku oraz w I kwartale 2019 roku odpowiednio: 5,7 mln zł i 105,4 mln zł z tytułu sprzedaży węgla wyprodukowanego poza Grupą

#### PRODUKCJA I SPRZEDAŻ KOKSU

Działalność koksowa Grupy jest realizowana przez spółkę JSW KOKS. Podstawowym produktem segmentu koksowego jest koks wielkopiecowy, stanowiący w analizowanym okresie 76,3% ogólnej ilości wyprodukowanego koksu. Pozostałe produkty tego segmentu (23,7%) to zasadniczo koks przemysłowy z niewielkim udziałem koksu metalurgicznego i koksu odlewniczego. Koksownie produkują również produkty węglowodopochodne: smołę koksowniczą, benzol, siarkę płynną, siarczan amonu i gaz koksowniczy.

Wielkość produkcji koksu w Grupie w okresie od 1 stycznia do 31 marca 2020 roku, w porównaniu do analogicznego okresu 2019 roku utrzymała się na takim samym poziomie, a sprzedaż wzrosła o 25,0%. Przychody ze sprzedaży w segmencie Koks, obejmujące koks i węglowodopochodne, w analizowanym okresie osiągnęły poziom 947,7 mln zł i były niższe o 153,9 mln zł (tj. o 14,0%) od uzyskanych w tym samym okresie 2019 roku. Spadek przychodów z tytułu sprzedaży koksu i węglowodopochodnych spowodowany był niższymi uzyskanymi cenami sprzedaży tych produktów.

*Zrealizowana produkcja i sprzedaż koksu wraz z przychodami ze sprzedaży koksu i węglopochodnych*

Wyszczególnienie	Za okres 3 miesięcy zakończony 31 marca		Dynamika 2019=100
	2020	2019	
Produkcja (w mln ton) <sup>(1)</sup>	0,8	0,8	100,0
Wielkość sprzedaży koksu na rzecz odbiorców zewnętrznych (w mln ton)	1,0	0,8	125,0
Przychody ze sprzedaży od odbiorców zewnętrznych (w mln zł) <sup>(2)</sup>	947,7	1 101,6	86,0

<sup>(1)</sup> produkcja koksu z koksowni Grupy

<sup>(2)</sup> przychody ze sprzedaży koksu i węglopochodnych

### CENY SPRZEDAŻY WĘGLA I KOKSU

Zrealizowana średnia cena węgla ogółem w okresie od 1 stycznia do 31 marca 2020 roku wynosiła 408,91 zł/t i była niższa od osiągniętej w analogicznym okresie ubiegłego roku o 23,1%. Cena węgla do celów energetycznych spadła o 10,6%, a węgla koksowego o 31,3%.

Średnia uzyskana cena koksu sprzedanego w okresie od 1 stycznia do 31 marca 2020 roku wynosiła 801,05 zł/t, co oznacza spadek o 31,7% w stosunku do tego samego okresu roku ubiegłego. Wpływ na zrealizowane poziomy cen miały uwarunkowania rynkowe, omówione w dalszej części niniejszego sprawozdania

*Uzyskane średnie ceny sprzedaży węgla wyprodukowanego w Grupie oraz średnie ceny sprzedaży koksu*

Wyszczególnienie	Za okres 3 miesięcy zakończony 31 marca		Dynamika 2019=100
	2020	2019	
Średnie ceny sprzedaży węgla wyprodukowanego w JSW <sup>(1)</sup>			
▪ Węgiel koksowy (w zł/t)	488,19	711,11	68,7
▪ Węgiel do celów energetycznych (w zł/t)	247,89	277,14	89,4
▪ Ogółem (w zł/t) <sup>(1)</sup>	408,91	532,07	76,9
Średnie ceny sprzedaży koksu			
▪ Koks (zł/t) <sup>(2)</sup>	801,05	1 173,60	68,3

<sup>(1)</sup> ceny dotyczą zewnętrznych dostaw węgla wyprodukowanego w Grupie i zawierają koszty transportu, wynoszące średnio w JSW w I kwartale 2020 roku oraz w I kwartale 2019 roku: 6,00 zł/t i 7,32 zł/t.

<sup>(2)</sup> cena na bazie FCA.

### DZIAŁALNOŚĆ POZOSTAŁA

Grupa uczestniczy również w ograniczonym zakresie w działalności wspierającej, która jest mało istotna z punktu widzenia działalności i sytuacji finansowej Grupy. W okresie od 1 stycznia do 31 marca 2020 roku przychody ze sprzedaży pozostałych segmentów wyniosły 100,2 mln zł, czyli 5,1% przychodów ze sprzedaży Grupy i były o ok. 49,6% wyższe niż uzyskane w tym samym okresie 2019 roku.

#### 4.3. OTOCZENIE GRUPY KAPITAŁOWEJ I JSW

##### 4.3.1. OTOCZENIE MAKROEKONOMICZNE

Grupa jako aktywny uczestnik łańcucha dostaw „węgiel koksowy – koks – stal” funkcjonuje w zmiennym otoczeniu rynkowym, determinowanym sytuacją na rynku stalowym oraz silną konkurencją na rynku dostawców węgla koksowego i koksu. Zarówno rynek węgla koksowego, jak i koksu są rynkami globalnymi, a Grupa jest podmiotem, na który wpływają czynniki lokalne oraz globalne.

W I kwartale 2020 roku zasadniczy wpływ na globalne nastroje rynkowe wywierały działania związane z ograniczaniem rozprzestrzeniania się pandemii COVID-19, przy czym skutki pandemii były bardziej dotkliwe w krajach Azji, w Europie zaczęły być odczuwane w marcu. Ograniczenia nakładane na możliwości przemieszczania się, obrotu gospodarczego w tym międzynarodowego, a także funkcjonowania przedsiębiorstw miały ogromny wpływ na globalną gospodarkę bardzo silnie zakłócając łańcuchy dostaw i ograniczając popyt, w tym na surowce. Zgodnie z informacją

podaną przez biuro statystyczne w Pekinie PKB Chin spadło w I kwartale 2020 roku o 6,8% rok do roku, co oznacza pierwszy spadek PKB Chin od 28 lat.

Marcowe wskaźniki PMI (publikowane przez firmę IHS Market dające wyobrażenie o możliwych przyszłych wzrostach PKB z gospodarek strefy euro) pokazują spadek koniunktury w przemyśle i w usługach. Indeks PMI w niemieckim przemyśle wyniósł w marcu 45,7 pkt. (wobec 48 pkt. w lutym), natomiast we Francji 42,9 pkt. (wobec 49,8 pkt. w lutym), a w strefie euro spadł do 44,8 pkt. (wobec 49,2 pkt. w lutym).

## RYNEK STALOWY

Globalna produkcja stali surowej odnotowywała wzrosty przez pierwsze dwa miesiące 2020 roku. Rozprzestrzeniająca się pandemia koronawirusa, początkowo w Chinach i innych krajach azjatyckich, a następnie w całej Europie oraz na świecie spowodowała spadki produkcji stali pod koniec I kwartału 2020 roku.

Popyt na wyroby stalowe oraz ich podaż osłabły znacząco na skutek zatrzymania gospodarek wielu krajów, w tym największych konsumentów i producentów stali. W Europie pod koniec I kwartału 2020 roku wyłączono w sektorze automotive ok. 15 mln ton zdolności produkcyjnych (na bazie rocznej). Sektor samochodowy jest drugim pod względem wielkości konsumentem stali zarówno na świecie jak i w Europie i łącznie z sektorem budowlanym odpowiada za ponad 50% zużycia stali. Na skutek osłabienia popytu na rynku stali z powodu pandemii koronawirusa, europejskie hutnictwo wyłączyło w I kwartale 2020 roku 9 wielkich pieców o nominalnej rocznej zdolności produkcyjnej w wielkości 18-19 mln ton. W innych wielkich piecach produkcja została obniżona, w niektórych przypadkach do minimum technologicznego.

Światowa produkcja stali surowej wyniosła w I kwartale 2020 roku 443 mln ton, co oznacza spadek o 1,4% w porównaniu z tym samym okresem 2019 roku. Kraje azjatyckie wyprodukowały 315,2 mln ton stali surowej w I kwartale 2020 roku, co stanowi spadek o 0,3% w porównaniu z I kwartałem 2019 roku. W krajach Unii Europejskiej produkcja stali surowej w I kwartale 2020 roku wyniosła 38,3 mln ton, co oznacza spadek o 10,0% w porównaniu do analogicznego okresu 2019 roku. W Polsce wyprodukowano 2,1 mln ton stali surowej w I kwartale 2020 roku, co oznacza spadek o 18,6% w stosunku do tego samego okresu 2019 roku.

Ceny podstawowych wyrobów stalowych na rynku europejskim konsekwentnie spadały w I kwartale 2020 roku przy niskich marżach w hutnictwie i niższym popycie ze strony głównych sektorów wykorzystujących stal (np. automotive). Średnia notowań stali na rynku europejskim w I kwartale 2020 roku wynosiła: wyroby płaskie: 571,23 USD/t (spadek w stosunku do I kwartału 2019 roku o 14,7%), pręty: 515,8 USD/t (spadek w stosunku do I kwartału 2019 roku o 13,7%).

## RYNEK WĘGLA KOKSOWEGO

Rynek węgla koksowego jest rynkiem globalnym, ceny węgla koksowego w handlu morskim kształtowane są głównie w relacjach dostawców australijskich i odbiorców azjatyckich. Grupa ceny węgla kształtuje w oparciu o publikowane indeksy cenowe, uwzględniając różnice jakościowe węgla Grupy w stosunku do węgla indeksowych oraz premię geograficzną.

Spotowe notowania węgla koksowych w I kwartale 2020 roku były kształtowane głównie przez sytuację na rynku chińskim. Uzupełnianie zapasów przed przerwą świąteczną związaną z chińskim nowym rokiem dało na początku I kwartału 2020 roku pozytywny impuls dla rynku węgla koksowego. Spotowe notowania węgla koksowych były wspierane przez zakłócenia po stronie podaży, w tym: problemy geologiczne w australijskiej kopalni węgla koksowego Anglo American w Queensland, czasowe przestoje terminali węglowych w Queensland z powodu trudnych warunków pogodowych. Po lutym przestojem związanym z obchodami chińskiego nowego roku wiele hut w Chinach posiadało niskie stany zapasów, a pozyskiwanie surowców do produkcji stali było utrudnione ze względu na epidemię koronawirusa. Chińskie kopalnie węgla z opóźnieniem wróciły do pełnej produkcji, a problemy logistyczne utrudniały transport, zwłaszcza w przypadku mniejszych kopalń, których logistyka oparta jest na transporcie drogowym. Zamknięcie przejść granicznych pomiędzy Chinami a Mongolią - jako środek zapobiegawczy w celu powstrzymania rozprzestrzeniania się koronawirusa - spowodowało wzrost zapotrzebowania importowego Chin na węgiel koksowy na rynku zamorskim (w 2019 roku 45% całkowitego importu węgla koksowego do Chin pochodziło z Mongolii).

W Europie w związku z pandemią koronawirusa i jej skutkami, ArcelorMittal Sourcing w marcu 2020 roku ogłosił siłę wyższą w stosunku do dostawców węgla koksowego. Inne europejskie koncerny hutnicze również rozpoczęły redukcję produkcji i zakupów.

Przed I kwartałem 2020 roku wpływ pandemii koronawirusa na produkcję węgla koksowego poza Chinami był ograniczony. Wdrażane były obostrzenia w zakresie możliwości przemieszczania się pracowników kopalń np. w Australii, wprowadzano procedury bezpieczeństwa w spółkach węglowych. Pomimo tych zagrożeń w okresie do połowy marca notowania węgla koksowego systematycznie rosły, spadki zaczęły być widoczne w drugiej połowie marca. Średnia notowań indeksu TSI Premium HCC w I kwartale 2020 roku wyniosła 154,88 USD/t FOB Australia i w stosunku do IV kwartału 2019 roku była wyższa o 11%, a do analogicznego okresu roku 2019 niższa o 25%. Średnia notowań węgla semi-soft w I kwartale 2020 roku wyniosła 81,80 USD/t FOB Australia i w stosunku do IV kwartału 2019 roku była wyższa o 5,6%, a do I kwartału 2019 roku niższa o 30%.

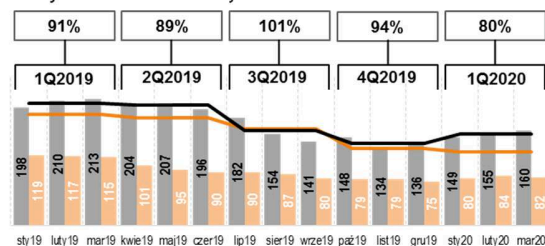


Relacje średniej ceny węgla koksowego sprzedanego przez Grupę do odbiorców zewnętrznych przeliczonej na USD według średniego kursu NBP z danego kwartału w stosunku do indeksu TSI oraz ceny referencyjnej wyliczonej według metody Nippon Steel przedstawiają poniższe wykresy.

#### Ceny węgla koksowego JSW vs. główne indeksy cenowe

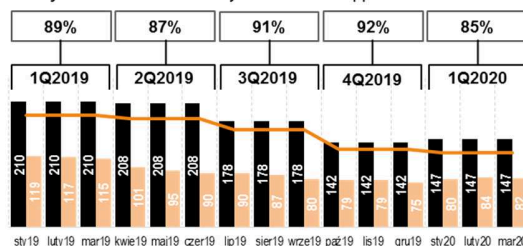
##### TSI Premium Hard

Relacja średnich cen kwartalnych: JSW/średnia indeksu



##### Cena referencyjna wg metody Nippon Steel

Relacja średnich cen kwartalnych: JSW/cena Nippon Steel



- Cena referencyjna węgla hard- model Nippon Steel
- Średnia miesięczna notowań spotowych indeksu TSI Premium hard
- Średnia notowań spotowych węgla semi-soft
- Średnia kwartalna notowań spotowych indeksu TSI Premium hard
- Średnia kwartalna cena JSW (przeliczona na USD wg średniego kursu NBP z danego kwartału)

Źródło: Platts

#### RYNEK KOKSU

Polska jest jednym z głównych zewnętrznych dostawców koksu na rynku unijnym. Ponieważ rynek koksu jest rynkiem globalnym, koks z Polski konkuruje z dostawami tego surowca nie tylko z Unii Europejskiej, ale również z całego świata, w tym Rosji, Kolumbii, czy Japonii.

Rynek koksu charakteryzuje się wysokim stopniem zintegrowania koksowni z hutami, a konsumpcja koksu wynika bezpośrednio z poziomu produkcji stali w procesie wielkopiecowym oraz wskaźnika zużycia koksu na tonę wyprodukowanej surówki hutniczej. Ostateczne zapotrzebowanie na koks z zewnątrz wynika z bilansu koksu w każdej z hut posiadającej własne baterie koksownicze lub zapotrzebowania hut, które nie posiadają własnych zdolności produkcyjnych koksu.

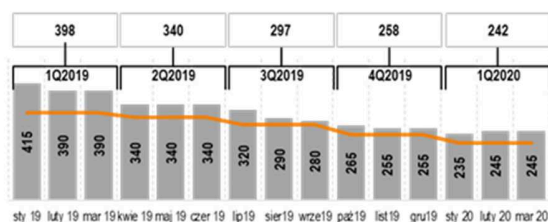
Od 2019 roku dotychczasowy największy światowy eksporter koksu – Chiny redukują udział w rynkowej sprzedaży koksu. Eksport koksu z Chin w 2019 roku wyniósł 6,5 mln ton, co stanowi spadek o 33% w porównaniu do poprzedniego roku. W dwóch pierwszych miesiącach 2020 roku eksport chińskiego koksu wyniósł 360 tys. ton, tj. niecałe 1/3 poziomu z analogicznego okresu 2019 roku. Na rynku pojawił się natomiast koks z krajów, w których obniżona produkcja stali spowodowała nadwyżki koksu, np. Japonii.

W I kwartale 2020 roku do czasu wdrożenia ograniczeń związanych z przeciwdziałaniem rozprzestrzeniania się pandemii koronawirusa zapotrzebowanie na koks wykazywało oznaki wzrostowe, poprawiały się również perspektywy w Unii Europejskiej, gdzie od drugiej połowy 2019 roku z powodu nadmiernego importu stali oraz wysokich kosztów handlu uprawnieniami do emisji CO<sub>2</sub> (EU ETS) koncerny stalowe ograniczały produkcję stali. W marcu 2020 roku z powodu restrykcji związanych z pandemią koronawirusa w hutach rozpoczęto redukcję produkcji stali, co wpłynęło na redukcję rynkowych zakupów koksu.

Średnie notowania koksu wielkopiecowego na rynku europejskim według Coke and Anthracite Market Report w I kwartale 2020 roku wyniosły 242 USD/t CIF Europa Północna i spadły o 6% w stosunku do IV kwartału 2019 roku i o 39% w stosunku do I kwartału 2019 roku.

W I kwartale 2020 roku relacje cen koksu wielkopiecowego na rynku europejskim do cen kontraktowych węgla koksowego typu hard premium utrzymywały się w przedziale uznawanym za warunki konieczne dla efektywnego funkcjonowania koksowni.

**Koks wielkopiecowy notowania na rynku europejskim**  
[USD/t CFR] vs. średnia kwartalna cena FCA koksu ogółem JSW



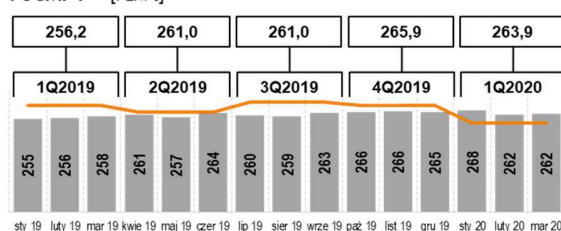
■ Średnia miesięcznych notowań  
— Średnia kwartalna cena JSW (dla koksu średnia cena FCA przeliczona na USD wg średniego kursu NBP z danego kwartału)

Źródło: Platts, Coke & Anthracite Market Report

## RYNEK WĘGLA ENERGETYCZNEGO

W okresie I kwartału 2020 roku zużycie energii w Polsce wyniosło 43,533 GWh, co oznacza spadek o 2,09% w stosunku do analogicznego okresu ubiegłego roku. Produkcja wyniosła 40,764 GWh, co oznacza spadek o 4,56%. Według danych Agencji Rozwoju Przemysłu S.A. i Towarowej Giełdy Energii S.A., notowania Polskiego Indeksu Rynku Węgla Energetycznego w sprzedaży do energetyki zawodowej i przemysłowej wyniosły średnio 264 zł/t w okresie styczeń-marzec 2020 roku i były o ok. 3% wyższe niż w analogicznym okresie 2019 roku (256 zł/t). W przeciwieństwie do krajowych wzrostów cen, indeks przedstawiający cenę węgla energetycznego (według Platts na bazie CIF Północna Europa, 6000 kCal/kg NAR), importowanego drogą morską do ARA w I kwartale 2020 roku wyniósł 48,5 USD/t i był o 35% niższy w stosunku do I kwartału 2019 roku (74 USD/t).

**Ceny węgla energetycznego JSW w relacji do notowań**  
PSCMI 1\*\* [PLN/t]



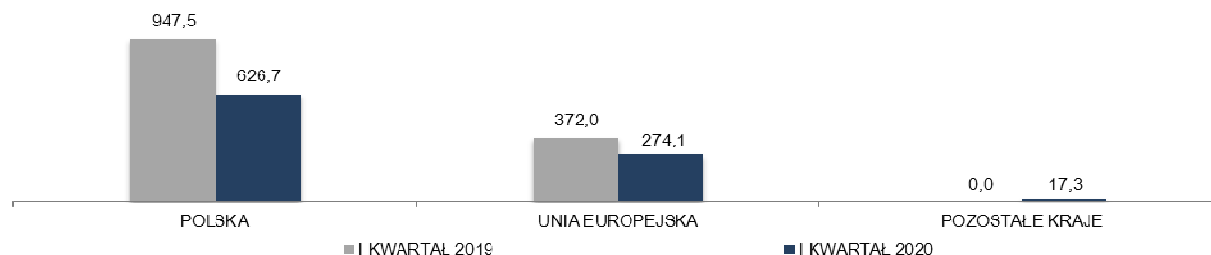
Źródło: ARP, www.polskiirynkewegla.pl, dane JSW

### 4.3.2. RYNKI ZBYTU

W okresie 3 miesięcy zakończonym 31 marca 2020 roku przychody ze sprzedaży Grupy zostały zrealizowane na poziomie 1 996,0 mln zł, tj. o 522,1 mln zł mniej niż w analogicznym okresie 2019 roku, do czego głównie przyczyniły się niskie poziomy cen produktów na powiązanych rynkach. Przychody z zewnętrznej sprzedaży węgla oraz koksu i węglopochodnych Grupy w podziale na obszary przedstawiono na poniższych wykresach.

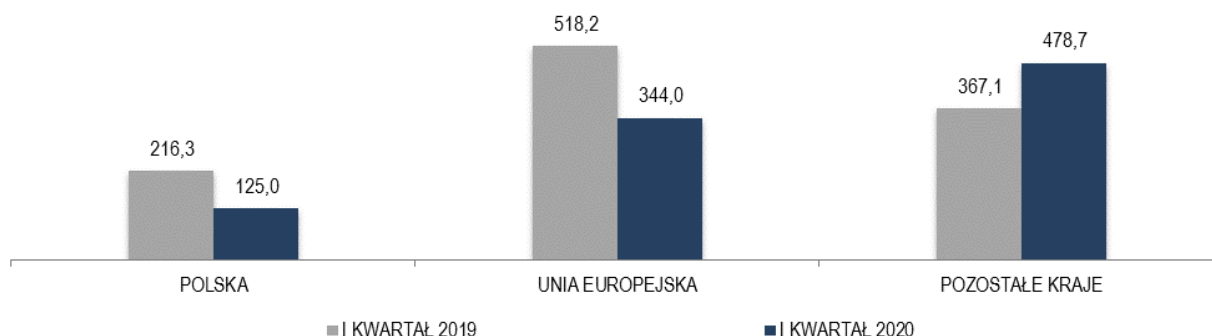
*Przychody ze sprzedaży węgla oraz koksu i węglopochodnych w podziale na obszary geograficzne, według odbiorców finalnych*

**PRZYCHODY ZE SPRZEDAŻY WĘGLA (mln zł)**

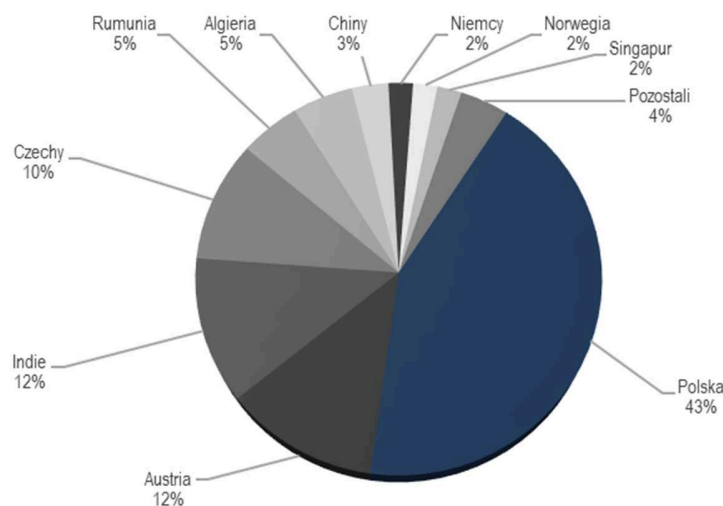


Wszystkie kwoty w tabelach wyrażone w milionach złotych, o ile nie podano inaczej

**PRZYCHODY ZE SPRZEDAŻY KOKSU I WĘGŁOPOCHODNYCH (mln zł)**



*Struktura przychodów Grupy według krajów przeznaczenia na 31 marca 2020 roku*



**4.3.3. OTOCZENIE REGULACYJNE**

*Nowelizacja ustawy o zmianie ustawy o podatku akcyzowym oraz niektórych innych ustaw*

Z początkiem 2019 roku weszła w życie ustawa z dnia 28 grudnia 2018 roku o *zmianie ustawy o podatku akcyzowym oraz niektórych innych ustaw*, której celem była ochrona odbiorców energii elektrycznej przed znaczącym wzrostem kosztów zaopatrzenia w energię elektryczną w 2019 roku. Poza obniżeniem stawki akcyzy oraz stawek opłaty przejściowej, ustawa wprowadziła „zamrożenie” w 2019 roku cen i stawek opłat wynikających z taryf i cenników energii elektrycznej stosowanych przez spółki obrotu energią elektryczną na poziomie cen i opłat stosowanych w 2018 roku. Ustawa z dnia 13 czerwca 2019 roku *zmieniająca ustawę o zmianie ustawy o podatku akcyzowym oraz niektórych innych ustaw, ustawę o efektywności energetycznej oraz ustawę o biokomponentach i biopaliwach ciekłych*, utrzymała prawo do obniżonych cen energii elektrycznej na okres całego 2019 roku wyłącznie odbiorcom końcowym w gospodarstwach domowych oraz mikroprzedsiębiorcom i małym przedsiębiorcom, szpitalom, jednostkom sektora finansów publicznych oraz innym państwowym jednostkom organizacyjnym nieposiadającym osobowości prawnej. Natomiast średnie i duże przedsiębiorstwa (w tym JSW): za I półrocze 2019 roku były uprawnione do otrzymania od swoich sprzedawców energii (spółek obrotu) tzw. „kwoty różnicy ceny”, a za II półrocze 2019 roku są uprawnieni do wsparcia polegającego na dofinansowaniu cen energii elektrycznej w ramach pomocy *de minimis*, tj. najpóźniej do 30 czerwca 2020 roku mogą ubiegać się o dopłatę do każdej kupionej i zużytej ilości energii do kwoty 200,0 tys. euro w ciągu 3 lat podatkowych, czyli w takiej wysokości, w jakiej nie skorzystali z pomocy *de minimis* w ciągu ostatnich 3 lat.

#### *Ustawa o odnawialnych źródłach energii („OZE”) – Odbiorca przemysłowy*

Obowiązująca od kwietnia 2015 roku ustawa o OZE zawiera mechanizmy ochrony przemysłu, potrzebującego stosunkowo dużo energii elektrycznej, przed nadmiernym wzrostem kosztów wsparcia źródeł odnawialnych. O możliwości skorzystania z ulg przewidzianych ustawą decyduje tzw. współczynnik intensywności zużycia energii elektrycznej. Przy współczynniku zawierającym się w przedziale od 3 do 20 %, odbiorca musi zapłacić za zielone i błękitne certyfikaty tylko dla 80 proc. zużytej energii w stosunku do określonego ustawą obowiązku. Jednostka dominująca posiada współczynnik intensywności zużycia energii mieszczący się w przedziale od 3 do 20% oraz zużywa ponad 100 GWh rocznie. W związku z tym samodzielnie realizuje obowiązek zakupu certyfikatów z Towarowej Giełdy Energii za pośrednictwem Domu Maklerskiego Banku Ochrony Środowiska.

#### *Ustawa o odnawialnych źródłach energii („OZE”) – obowiązek na 2020 rok*

W dniu 19 lipca 2019 roku została uchwalona ustawa o zmianie ustawy o odnawialnych źródłach energii oraz niektórych innych ustaw, na mocy której określona została minimalna wielkość udziału energii elektrycznej z odnawialnych źródeł energii w całkowitej rocznej ilości sprzedaży energii elektrycznej na 2020 rok w wysokości: 19,50% – w odniesieniu do energii elektrycznej wytworzonej z biogazu rolniczego przed dniem wejścia w życie rozdziału 4 ustawy lub innych niż biogaz rolniczy odnawialnych źródeł energii lub uiszczonej opłaty zastępczej; 0,50% – w odniesieniu do energii elektrycznej wytworzonej z biogazu rolniczego od dnia wejścia w życie rozdziału 4 ustawy lub ekwiwalentnej ilości energii elektrycznej wynikającej z umorzonych świadectw pochodzenia biogazu rolniczego, lub uiszczonej opłaty zastępczej. Wzrost obowiązku z 18,5% na 19,5% spowoduje dla JSW wzrost kosztu zakupu świadectw pochodzenia o ok 1,0 mln zł.

#### **TARCZA ANTYKRYZYSOWA**

To przygotowany przez Rząd pakiet rozwiązań, którego głównym zadaniem jest wsparcie polskiej gospodarki w obliczu pandemii koronawirusa. Opiera się na pięciu podstawowych filarach: bezpieczeństwie pracowników, finansowaniu przedsiębiorstw, ochronie zdrowia, wzmocnieniu systemu finansowego, programie inwestycji publicznych. W pakiecie pomocowym wprowadzono rozwiązania, z których mogą skorzystać zarówno przedsiębiorcy, jak i sami pracownicy. Część rozwiązań dotyczy tylko mikroprzedsiębiorstw, a część także większych firm. Są również specyficzne rozwiązania pomocowe skierowane do konkretnych branż w gospodarce, które najbardziej ucierpiały. Pomoc z tarczy antykryzysowej jest realizowana tylko w przypadku strat wynikających z pandemii koronawirusa.

Regulacje prawne składające się na pakiet to:

- ustawa o zmianie ustawy o szczególnych rozwiązaniach związanych z zapobieganiem, przeciwdziałaniem i zwalczaniem COVID-19, innych chorób zakaźnych oraz wywołanych nimi sytuacji kryzysowych oraz niektórych innych ustaw (specustawa),
- ustawa o zmianie ustawy o systemie instytucji rozwoju (PFR),
- ustawa o szczególnych instrumentach wsparcia w związku z rozprzestrzenianiem się wirusa SARS-CoV-2,
- ustawa o szczególnych rozwiązaniach wspierających realizację programów operacyjnych w związku z wystąpieniem COVID-19 w 2020 roku

Pierwsza część pakietu, który ma przeciwdziałać gospodarczym skutkom pandemii koronawirusa nazywana **Tarczą Antykryzysową 1.0** weszła w życie 31 marca 2020 roku, a kolejna - **Tarcza Antykryzysowa 2.0** weszła w życie po dniu kończącym okres sprawozdawczy, tj. w dniu 18 kwietnia 2020 roku. **Tarcza Antykryzysowa 3.0** - czyli rządowa nowelizacja niektórych ustaw w zakresie działań osłonowych w związku z rozprzestrzenianiem się wirusa SARS-CoV-2 – weszła w życie po dniu kończącym okres sprawozdawczy, tj. w dniu 16 maja 2020 roku.

Tarcza Antykryzysowa przewiduje m.in.: świadczenie postojowe, zwolnienie ze składek ZUS na trzy miesiące (marzec-maj), dodatkowy zasiłek opiekuńczy (14-dniowy zasiłek na opiekę nad dzieckiem do lat 8 lub starszym dzieckiem niepełnosprawnym), dofinansowanie części kosztów prowadzenia działalności gospodarczej, dofinansowanie wynagrodzeń pracowników i składek na ubezpieczenia społeczne (przyznawane na okres do trzech miesięcy), dopłatę do wynagrodzeń pracowników w wyniku przestoju firmy (maksymalnie do 50% wynagrodzenia minimalnego), dopłatę do wynagrodzeń w wyniku obniżonego wymiaru czasu pracy (maksymalnie do 40% przeciętnego wynagrodzenia), elastyczne formy czasu pracy (wydłużenie okresu rozliczeniowego do 12 miesięcy, zmiany w czasie pracy), w sytuacji istotnego pogorszenia warunków zatrudnienia możliwość obniżenia pracownikom wynagrodzenia, czasu pracy, zawieszenia nagród, prowizji i innych świadczeń, korzystniejsze rozwiązania dotyczące podatków, kredytów i pożyczek.

Rozwiązania pomocowe, z których skorzystała Jednostka dominująca i spółki zależne opisane zostały w Punkcie 1.2.1. niniejszego sprawozdania.

#### 4.4. INWESTYCJE RZECZOWE I KAPITAŁOWE

##### INWESTYCJE RZECZOWE

WYSZCZEGÓLNIENIE	Za okres 3 miesięcy zakończony 31 marca		Dynamika 2019=100
	2020	2019	
Segment węglowy			
Nakłady na rzeczowe aktywa trwałe (bez wyrobisk ruchowych) oraz wartości niematerialne	181,7	203,7	89,2
Nakłady na wyrobiska ruchowe	148,1	118,8	124,7
Nakłady dot. prawa do użytkowania składnika aktywów	69,0	19,3	357,5
Razem	398,8	341,8	116,7
Segment koksowy			
Nakłady na rzeczowe aktywa trwałe oraz wartości niematerialne	16,5	11,6	142,2
Nakłady dot. prawa do użytkowania składnika aktywów	-	-	-
Razem	16,5	11,6	142,2
Segmenty pozostałe			
Nakłady na rzeczowe aktywa trwałe oraz wartości niematerialne	31,9	32,0	99,7
Nakłady dot. prawa do użytkowania składnika aktywów	6,6	8,9	74,2
Razem	38,5	40,9	94,1
Razem segmenty			
Nakłady na rzeczowe aktywa trwałe (bez wyrobisk ruchowych) oraz wartości niematerialne	230,1	247,3	93,0
Nakłady na wyrobiska ruchowe	148,1	118,8	124,7
Nakłady dot. prawa do użytkowania składnika aktywów	75,6	28,2	268,1
Razem*	453,8	394,3	115,1
Razem (po dokonaniu korekt konsolidacyjnych)	442,5	399,2	110,8

\* Wartość nakładów przed dokonaniem korekt konsolidacyjnych, które wyniosły za okres I kwartału 2020 roku: (-)11,3 mln zł, w analogicznym okresie 2019 roku: 4,9 mln zł.

Z poniesionych w I kwartale 2020 roku nakładów ogółem w wysokości 453,8 mln zł na rzeczowe aktywa trwałe przypada kwota 376,5 mln zł, na nakłady dotyczące prawa do użytkowania składnika aktywów kwota 75,6 mln zł, natomiast na wartości niematerialne kwota 1,7 mln zł. Nakłady na nieruchomości inwestycyjne nie wystąpiły.

##### NAKŁADY NA INWESTYCJE RZECZOWE W JEDNOSTCE DOMINUJĄCEJ

W okresie od 1 stycznia do 31 marca 2020 roku Jednostka dominująca poniosła nakłady na inwestycje rzeczowe w wysokości 398,8 mln zł i były one wyższe niż w tym samym okresie 2019 roku o 16,7%. Z poniesionych w analizowanym okresie nakładów inwestycyjnych na rzeczowe aktywa trwałe przypada kwota 329,7 mln zł, nakłady na wartości niematerialne wyniosły 0,1 mln zł, natomiast nakłady związane z prawem do użytkowania składnika aktywów wyniosły 69,0 mln zł. Źródłem finansowania nakładów inwestycyjnych w 2020 roku były środki własne, ponadto Jednostka dominująca wspomagala się finansowaniem zewnętrznym.

Poniesione przez Jednostkę dominującą nakłady inwestycyjne na rzeczowe aktywa trwałe w I kwartale 2020 roku przeznaczono na realizację zadań kluczowych (na rozbudowę pionową oraz poziomą kopalń) oraz pozostałych, w tym dla zapewnienia bieżących zdolności produkcyjnych.

##### INWESTYCJE KLUCZOWE REALIZOWANE PRZEZ JSW

WYSZCZEGÓLNIENIE	NAKŁADY za okres 3 miesięcy zakończony 31 marca 2020 roku	OPIS INWESTYCJI
<b>BUDOWA POZIOMU 1120 W KWK BORYNIA- ZOFIÓWKA-JASTRZĘBIE RUCH BORYNIA</b>	<b>2,6</b>	W KWK Borynia-Zofiówka Ruch Borynia kontynuowano prace związane z budową poziomu 1120. Zasoby operatywne planowane do udostępnienia z poziomu 1120m szacowane są na ok. 40 mln ton. W złożach występuje głównie węgiel koksowy typu 35 (hard). Projekt zaplanowano do realizacji w dwóch etapach: I etap w latach do 2023 roku, zakładający udostępnienie pokładów 502/1 i 504/1



WYSZCZEGÓLNIENIE	NAKLADY za okres 3 miesięcy zakończony 31 marca 2020 roku	OPIS INWESTYCJI
		wraz z pogłębieniem szybu II; II etap w latach 2024-2030, zakładający udostępnienie partii B i C z poziomu 1120. Rozpoczęcie eksploatacji zasobów w oparciu o pogłębiony szymb II przewidziane jest w 2025 roku.
<b>UDOSTĘPNIENIE I PRZEMYSŁOWE ZAGOSPODAROWANIE ZASOBÓW W OBRĘBIE ZŁOŻ: „BZIE-DĘBINA 2- ZACHÓD” I „BZIE-DĘBINA 1-ZACHÓD” W KWK JASTRZĘBIE-BZIE</b>	21,7	W okresie od 1 stycznia do 31 marca 2020 roku Jednostka dominująca kontynuowała rozpoczęte w 2005 roku udostępnianie i zagospodarowywanie nowych złóż: „Bzie-Dębina 2-Zachód” i „Bzie-Dębina 1-Zachód” z poziomu 1110m. Zasoby operatywne szacowane są na 174 mln ton, do głębokości 1300m. W złożach występuje głównie węgiel koksowy typu 35 (hard). W I kwartale 2020 roku kontynuowano prace związane z drażeniem wyrobisk górniczych. Rozpoczęcie eksploatacji z partii A złoża „Bzie-Dębina 2-Zachód” przewidziano w 2022 roku.
<b>ROZBUDOWA KOPALNI BORYNIA-ZOFIÓWKA RUCH ZOFIÓWKA</b>	6,8	JSW kontynuowała realizację inwestycji związanej z budową poziomu 1080 w Ruchu Zofiówka, w celu udostępnienia i zagospodarowania zasobów złoża „Zofiówka” poniżej poziomu 900. Szacowana wielkość zasobów operatywnych w piętrze 900-1080 wynosi 43,2 mln ton. W I kwartale 2020 roku kontynuowano prace związane z pogłębieniem szybu IIz do poziomu 1080 oraz drażeniem wyrobisk górniczych.
<b>BUDOWA NOWEGO POZIOMU W KOPALNI BUDRYK WRAZ Z MODERNIZACJĄ ZPMW</b>	0,4	JSW kontynuowała rozpoczętą w 2007 roku budowę poziomu 1290m. Całkowita ilość zasobów operatywnych możliwych do wydobywania z poziomu 1290m jest szacowana na 168,2 mln ton do głębokości 1400m. Budowa nowego poziomu 1290 wraz z modernizacją ZPMW pozwoli na rozpoczęcie produkcji węgla typu 35 (hard) w 2020 roku, zwiększenie produkcji węgla koksowego do ok. 65% w strukturze produkcji kopalni oraz uzyskanie wzrostu produkcji węgla ogółem.
	1,3	Realizacja części zadań inwestycyjnych, tj. dotyczących modernizacji ZPMW w latach 2016-2020, prowadzona jest przez JZR, z udziałem finansowania zewnętrznego ze środków FRP. Do końca I kwartału 2020 roku zrealizowano łącznie ok. 93,5% budżetu określonego w Biznes Planie 1 dla inwestycji związanej z modernizacją ZPMW KWK Budryk.
<b>GOSPODARCZE WYKORZYSTANIE METANU W KWK BUDRYK ORAZ KWK KNURÓW- SZCZYGŁOWICE</b>	16,4	Jednostka dominująca realizuje inwestycje polegające na rozbudowie infrastruktury umożliwiającej wytwarzanie przez JSW energii elektrycznej oraz ciepłej, przy wykorzystaniu metanu pozyskiwanego w kopalniach w procesie odmetanowania. Realizacja przedsięwzięcia pozwoli na zagospodarowanie metanu z KWK Budryk i KWK Knurów-Szczygłowie oraz umożliwi wytwarzanie energii głównie na użytek kopalń. Nadmiar energii będzie wykorzystywany przez inne zakłady JSW oraz okresowo może być przedmiotem obrotu.  W ramach realizacji inwestycji planowana jest zabudowa silników gazowych o łącznej mocy 48 MWe, w tym: 20 MWe w KWK Budryk oraz 28 MWe w KWK Knurów-Szczygłowie. W I kwartale 2020 roku w związku z realizacją inwestycji poniesiono nakłady inwestycyjne w wysokości 0,1 mln zł (KWK Budryk) oraz 16,3 mln zł (KWK Knurów-Szczygłowie).
<b>BUDOWA POZIOMU 1050 W KOPALNI KNURÓW- SZCZYGŁOWICE RUCH KNURÓW</b>	4,4	JSW prowadziła roboty związane z zagospodarowaniem zasobów zalegających w piętrze 850-1050 w Ruchu Knurów. Projekt ma na celu udostępnienie zasobów wysokiej jakości węgla koksowego typu 34. Łączna wielkość udokumentowanych zasobów operatywnych w Ruchu Knurów w piętrze 850-1050 wynosi 86,5 mln ton. W I kwartale 2020 roku prowadzono prace związane z drażeniem wyrobisk na poziomie 1050.
<b>BUDOWA POZIOMU 1050 W KOPALNI KNURÓW- SZCZYGŁOWICE RUCH SZCZYGŁOWICE</b>	0,8	Jednostka dominująca prowadziła roboty związane z zagospodarowaniem zasobów zalegających w piętrze 850-1050 w Ruchu Szczygłowie. Projekt ma na celu udostępnienie zasobów węgla koksowego typu 35. Łączna wielkość udokumentowanych zasobów operatywnych w złożu Szczygłowie w piętrze 850-1050 wynosi ok. 64,7 mln ton. W I kwartale 2020 roku kontynuowano prace związane z drażeniem wyrobisk górniczych.

WYSZCZEGÓLNIENIE	NAKLADY za okres 3 miesięcy zakończony 31 marca 2020 roku	OPIS INWESTYCJI
<b>POGLĘBIENIE SZYBU II WRAZ Z WYDŁUŻENIEM GÓRNICZEGO WYCIĄGU SZYBOWEGO W KWK KNURÓW-SZCZYGŁOWICE RUCH SZCZYGŁOWICE</b>	-	Jednostka dominująca rozpoczęła prace związane z przygotowaniem szybu II do pogłębiania. Projekt ma na celu zabezpieczenie efektywności produkcji węgla typu 35 w Ruchu Szczygłowie po 2025 roku w zakresie zdolności transportu pionowego urobku oraz optymalizacja sieci wentylacyjnej wraz z profilaktyką zagrożeń naturalnych. W I kwartale 2020 roku w związku z realizacją inwestycji nie poniesiono nakładów inwestycyjnych.
<b>ROZBUDOWA KOPALNI PNIÓWEK</b>	5,6	Jednostka kontynuowała rozpoczęte w 2007 roku roboty górnicze związane z udostępnieniem i zagospodarowaniem nowego złoża „Pawłowice 1”. Całkowita ilość zasobów operatywnych w tym złożu szacowana jest na 86,7 mln ton do poziomu 1300m. W złożu występuje głównie węgiel koksowy typu 35 (hard). W I kwartale 2020 roku prowadzono prace związane z drażeniem wyrobisk górniczych.
	17,1	Ponadto Jednostka dominująca kontynuowała rozpoczętą w 2017 roku, w kopalni Pniówek realizację nowego projektu inwestycyjnego związanego z rozbudową poziomu wydobywczego 1000 wraz z pogłębieniem szybów IV i III. Projekt realizowany jest w celu zabezpieczenia efektywnej eksploatacji i dostępu do zasobów węgla typu 35, w południowo-zachodniej części złoża „Pniówek”, przewidzianych do eksploatacji po 2022 roku. Łączna ilość zasobów operatywnych na poziomie 1000 w KWK Pniówek szacowana jest na około 56,6 mln ton. W I kwartale 2020 roku w ramach realizacji inwestycji prowadzono prace związane z drażeniem wyrobisk górniczych oraz prace związane z pogłębieniem szybu IV.

#### Modernizacja ZPMW dla zwiększenia uzysku węgla koksowego i podjęcia produkcji węgla koksowego typu 35 oraz pozostałe działania inwestycyjne w celu wzrostu produkcji węgla netto w kopalni Knurów-Szczygłowie

Grupa realizuje inwestycję w zakresie modernizacji zakładów przerobczych oraz innych działań inwestycyjnych w celu rozpoczęcia produkcji węgla typu 35 (hard), wzrostu udziału węgla koksowego ogółem oraz wzrostu wielkości produkcji węgla netto. Inwestycja pozwoli na wzrost udziału produkowanego węgla koksowego (typ 34 i 35) docelowo do poziomu 80% w strukturze produkcji kopalni, rozpoczęcie produkcji węgla koksowego typu 35 (hard) oraz zwiększenie poziomu produkcji ogółem. Realizacja części zadań inwestycyjnych, tj. modernizacji ZPMW w latach 2016-2020 oraz pozostałych zadań zmierzających do wzrostu produkcji węgla netto, prowadzona jest przez JZR. W I kwartale 2020 roku w związku z realizacją inwestycji poniesiono nakłady w wysokości 4,5 mln zł. Do końca I kwartału 2020 roku zrealizowano łącznie ok. 95,1% budżetu określonego w Biznes Planie 1 dla inwestycji realizowanej w KWK Knurów-Szczygłowie.

#### UMOWA O WSPARCIE FINANSOWE - JZR

W dniu 30 września 2016 roku zawarta została pomiędzy Skarbem Państwa a JZR umowa o udzielenie wsparcia niebędącego pomocą publiczną, realizowanego w III transzach, w łącznej wysokości do 290,0 mln zł, w formie wniesienia wkładu gotówkowego w zamian za udziały w podwyższonym kapitale zakładowym JZR objęte przez Skarb Państwa. Środki ze wsparcia zostały przeznaczone na modernizację zakładów przerobczych KWK Budryk i KWK Knurów-Szczygłowie. Realizując zapisy przedmiotowej umowy w dniu 30 września 2016 roku Nadzwyczajne Zgromadzenie Wspólników JZR podjęło uchwałę dotyczącą podwyższenia kapitału zakładowego JZR do kwoty 400,5 mln zł poprzez wniesienie gotówki w kwocie 150,0 mln zł (I transza) w drodze emisji 300 000 nowych udziałów o wartości nominalnej i emisyjnej po 500,00 zł każdy.

Dnia 13 lutego 2018 roku odbyło się Nadzwyczajne Zgromadzenie Wspólników JZR, na którym podjęto decyzję o podwyższeniu kapitału zakładowego do kwoty 645,0 mln zł, tj. o kwotę 244,5 mln zł poprzez objęcie 249 000 udziałów przez JSW oraz 240 000 udziałów przez Skarb Państwa o wartości nominalnej 500 zł każdy (JSW objęła 249 000 udziałów które zostały pokryte wkładem pieniężnym, w wysokości 124,5 mln zł dokonany 21 lutego 2018 roku, a Skarb Państwa objął 240 000 nowych udziałów (II transza), pokrytych wkładem pieniężnym w wysokości 120,0 mln zł).

W roku 2018 JZR, rozpoczęła wstępne rozmowy z MPiT i ARP dotyczące przedterminowego zwrotu do Skarbu Państwa środków wsparcia niebędących pomocą publiczną. W 2019 roku trwały w tym temacie prace analityczne, co do dalszej kontynuacji zaangażowania kapitałowego Skarbu Państwa w JZR. W dniu 2 kwietnia 2019 roku podjęto decyzję o wstrzymaniu ww. prac. W związku z powyższym w dniu 10 kwietnia

2019 roku JZR poinformowały Ministerstwo Energii oraz Ministerstwo Przedsiębiorczości i Technologii o wstrzymaniu działań zmierzających do zwrotu środków wsparcia. W wyniku prowadzonych uzgodnień w grudniu 2019 roku JZR złożyły do ARP wniosek o zawarcie Aneksu nr 2 do umowy wsparcia, uwzględniający aktualizację Biznes Planu Inwestycji ze względu na zweryfikowany budżet inwestycji oraz harmonogram realizacji inwestycji (wydłużenie zakończenia inwestycji z roku 2019 na rok 2020). Do dnia sporządzenia niniejszego sprawozdania JZR nie otrzymały informacji zwrotnej w tym zakresie.

#### POZOSTAŁE NAKŁADY INWESTYCYJNE GRUPY

Nakłady inwestycyjne pozostałych spółek Grupy Kapitałowej w okresie od 1 stycznia do 31 marca 2020 roku wyniosły 55,0 mln zł (w tym nakłady dotyczące prawa do użytkowania składnika aktywów: 6,6 mln zł). Nakłady na rzeczowe aktywa trwałe, nieruchomości inwestycyjne oraz wartości niematerialne wyniosły 48,4 mln zł i były wyższe niż w tym samym okresie 2019 roku o 11,0%. Nakłady inwestycyjne segmentu koksowego oraz segmentów pozostałych w I kwartale 2020 roku stanowiły 12,1% nakładów ogółem Grupy. Ponośzone przez spółki nakłady na inwestycje rzeczowe przeznaczone były na realizację inwestycji kluczowych oraz zadań zabezpieczających bieżącą działalność operacyjną spółek.

WYSZCZEGÓLNIENIE	KLUCZOWE PROJEKTY INWESTYCYJNE REALIZOWANE PRZEZ POZOSTAŁE SPÓŁKI GRUPY
<b>MODERNIZACJA BATERII KOKSOWNICZYCH W KOKSOWNI PRZYJAŹŃ</b>	Koksownia Przyjaźń (JSW KOKS) realizuje program inwestycyjny, w ramach którego w roku 2011 została oddana do eksploatacji zmodernizowana bateria nr 1, a kolejne baterie koksownicze mają zostać zmodernizowane. W dniu 15 września 2011 roku została podpisana umowa z BP Koksoprojekt Sp. z o.o. z Zabrze, wybranym w procedurze przetargowej, na wykonanie działań formalno-prawnych i prac projektowych dla modernizacji baterii koksowniczej nr 3 i 4 oraz projektów wykonawczych dla modernizacji baterii koksowniczej nr 4. W 2014 roku zakończony został etap opracowania projektów wykonawczych dla modernizacji baterii nr 4. W dniu 14 marca 2018 roku Zarząd JSW przyjął uchwałę i zaakceptował Dokumenty Wykonawcze wprowadzając do realizacji w latach 2018-2021 Inwestycję pn. „Modernizacja baterii koksowniczej nr 4 w Koksowni Przyjaźń”. W 2019 roku przeprowadzono postępowanie przetargowe na wybór Generalnego Realizatora Inwestycji (GRI). Zarekomendowanym przez Komisję Przetargową wykonawcą zadania był Shandong Province Metallurgical Engineering Co., Ltd. Ze względu na to, że kwota oferty znacznie przekraczała zakładany przez JSW KOKS budżet, a ważność złożonej oferty wraz z przedłużeniem gwarancji wadialnej upływała 31 marca 2020 roku, Zarząd JSW KOKS w dniu 31 marca 2020 roku podjął decyzję o unieważnieniu postępowania przetargowego oraz rozpoczął działania w celu opracowania innej formuły realizacji zadania. W I kwartale 2020 roku nie poniesiono nakładów inwestycyjnych.
<b>BUDOWA BLOKU ENERGETYCZNEGO W KOKSOWNI RADLIN</b>	Przedsięwzięcie realizowane przez JSW KOKS ma na celu wykorzystanie gazu koksowniczego do produkcji energii elektrycznej i ciepła na potrzeby własne i na sprzedaż. W ramach przedsięwzięcia planuje się realizację budowy bloku energetycznego opalanego własnym gazem koksowniczym o mocy cieplnej 104 MWt z turbiną upustowo-kondensacyjną o mocy 28 MWe i członem ciepłowniczym o mocy 37 MWt, który zapewni dostawy energii elektrycznej, pary i ciepła dla koksowni Radlin, ciepła do pobliskiej KWK ROW Ruch Marcel oraz dla mieszkańców miasta Radlin. W dniu 14 marca 2018 roku Zarząd JSW przyjął uchwałę i zaakceptował Dokumenty wykonawcze wprowadzając do realizacji w latach 2018-2020 Inwestycję pn. „Budowa bloku energetycznego w Koksowni Radlin”. W dniu 12 czerwca 2019 roku nastąpiło podpisanie umowy z firmą RAFAKO S.A. z terminem realizacji do dnia 12 listopada 2021 roku. W I kwartale 2020 roku w związku z realizacją inwestycji poniesiono nakłady inwestycyjne w wysokości 0,4 mln zł.

#### INWESTYCJE KAPITAŁOWE

Opis inwestycji kapitałowych dokonanych w I kwartale 2020 roku zawarty został w Punkcie 2.3. niniejszego sprawozdania oraz Nocie 10.5. Skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy Kapitałowej Jastrzębskiej Spółki Węglowej S.A. za okres 3 miesięcy zakończony 31 marca 2020 roku.

#### 4.5. SPRAWY SPORNE

W okresie 3 miesięcy zakończonym 31 marca 2020 roku spółki Grupy uczestniczyły w postępowaniach sądowych i administracyjnych związanych z prowadzoną przez nie działalnością. W ocenie Zarządu, zgodnie z najlepszą wiedzą, spółkom Grupy nie zagrażają postępowania, które mogłyby w znaczący sposób wpłynąć na sytuację finansową i rentowność, inne niż postępowania wspomniane w poniższym opisie.

##### *Postępowanie sądowe z powództwa Sopockiego Towarzystwa Ubezpieczeń Ergo Hestia S.A. przeciwko JSW*

Przed Sądem Okręgowym w Gliwicach X Wydział Gospodarczy w dniu 27 grudnia 2012 roku, zostało wszczęte postępowanie sądowe z powództwa Sopockiego Towarzystwa Ubezpieczeń Ergo Hestia S.A. przeciwko Jednostce dominującej o zapłatę kwoty 9 507 208,00 zł tytułem

odszkodowania za szkodę powstałą w mieniu w wyniku pożaru endogenicznego, który zaistniał pod ziemią w kopalni JSW KWK Borynia-Zofiówka-Jastrzębie Ruch Zofiówka. W sprawie dnia 8 czerwca 2017 roku Sąd Okręgowy w Gliwicach wydał nieprawomocny wyrok:

- w pkt 1 umarzający postępowanie w zakresie żądania zasądzenia kwoty 720 000,00 zł z odsetkami ustawowymi za okres od dnia 29 marca 2013 roku,
- w pkt 2 zasądający od pozwanej JSW na rzecz powódki tj. Sopockiego Towarzystwa Ubezpieczeń ERGO HESTIA S.A. w Sopocie kwotę 4 898 736,77 zł z odsetkami ustawowymi do dnia 31 grudnia 2015 roku i z odsetkami ustawowymi za opóźnienie od dnia 1 stycznia 2016 roku, zaś od kwoty 4 591 529,00 zł od dnia 7 czerwca 2011 roku do dnia zapłaty, a od kwoty 307 207,77 zł od dnia 20 kwietnia 2010 roku do dnia zapłaty,
- w pkt 3 zasądający od pozwanej JSW na rzecz powódki Sopockiego Towarzystwa Ubezpieczeń ERGO HESTIA S.A. w Sopocie odsetki ustawowe od kwoty 720 000,00 zł za okres od dnia 7 czerwca 2011 roku do dnia 28 marca 2013 roku,
- w pkt 4 oddalający powództwo w pozostałej części,
- w pkt 5 zasądający od pozwanej na rzecz powódki kwotę 71 973,11 zł tytułem zwrotu kosztów procesu.

Obie strony wniosły apelację od ww. wyroku. W dniu 15 czerwca 2018 roku sprawa została przejęta przez Prokuraturę Generalną Rzeczypospolitej Polskiej. W ocenie JSW roszczenie jest bezzasadne. Do chwili obecnej w toku procesu nie wydarzyło się nic, co nakazywałoby zmienić ten pogląd. Tym nie mniej istnieje prawdopodobieństwo, że powództwo zostanie uwzględnione w związku z powyższym Jednostka dominująca utworzyła rezerwę na ww. postępowanie sądowe. Łączna kwota rezerwy na dzień 31 marca 2020 roku wynosi 9,2 mln zł.

*Postępowania sądowe z powództwa FAMUR S.A. (dawniej: KOPEX MACHINERY S.A. oraz Zabrzeńskie Zakłady Mechaniczne – Maszyny Górnicze Sp. z o.o.) przeciwko JSW*

Sprawy przeciwko JSW KWK Pniówek Rejon Suszec:

- z powództwa KOPEX MACHINERY S.A. w Zabrzu, wszczęta w dniu 15 kwietnia 2015 roku i wszczęta w dniu 4 maja 2015 roku,
- z powództwa Zabrzeńskich Zakładów Mechanicznych – Maszyny Górnicze Sp. z o.o. w Zabrzu, wszczęta w dniu 2 kwietnia 2015 roku.

Powyższe procesy dotyczą odszkodowania za zniszczone mienie w pożarze, do którego doszło w maju 2011 roku. Sprawy Sąd połączył do wspólnego rozpoznania. Ogólna wartość przedmiotu sporu wynosi 8,7 mln zł.

Kopalnia wnosiła o oddalenie powództwa we wszystkich postępowaniach z powództwa KOPEX MACHINERY S.A. w Zabrzu i ZZM – Maszyny Górnicze Sp. z o.o. w Zabrzu.

W dniu 26 czerwca 2018 roku pozwanej doręczono zawiadomienie o przejęciu zastępstwa JSW w powyższych sprawach przez Prokuraturę Generalną Rzeczypospolitej Polskiej.

W związku z przebiegiem postępowań w sprawach z powództwa FAMUR S.A. przeciwko JSW, jak również zarzutami powódki do opinii biegłego oraz podnoszonymi przez powódkę okolicznościami, które wpłynęły do JSW dnia 11 czerwca 2019 roku, JSW utworzyła rezerwę finansową na postępowania sądowe w kwocie 12,8 mln zł.

Wyrokiem z dnia 11 października 2018 roku Sąd oddalił pozew w sprawie o sygn. akt: X GC 152/15 (wartość przedmiotu sporu: 3,1 mln zł). Natomiast Sąd Apelacyjny w Katowicach Wyrokiem z dnia 21 stycznia 2020 roku oddalił apelację powódki od Wyroku Sądu Okręgowego z dnia 11 października 2018 roku.

W związku z powyższym w styczniu 2020 roku JSW dokonała częściowego rozwiązania rezerwy w kwocie 4,5 mln zł. Kwota rezerwy na dzień 31 marca 2020 roku wynosi 8,3 mln zł

*Sprawa z powództwa JSW KOKS przeciwko kontrahentowi*

Przed Sądem Okręgowym w Katowicach 30 listopada 2015 roku zostało wszczęte postępowanie sądowe o zapłatę kar umownych za niedotrzymanie terminu realizacji przedsięwzięcia inwestycyjnego na terenie Koksowni Przyjaźń. JSW KOKS w sierpniu 2015 roku wystawiła notę obciążeniową na kwotę 8,2 mln zł za 74 dni zwłoki, która nie została uznana przez wykonawcę – ENERGOINSTAL S.A. W dniu 23 marca 2017 roku odbyła się pierwsza rozprawa, na której Sąd Okręgowy wręczył spółce pozew wzajemny, w którym wykonawca domaga się od spółki zapłaty 9,5 mln zł tytułem kar. W 2018 roku spółka zwróciła się do ubezpieczyciela o wypłatę należności w kwocie 4,3 mln zł z gwarancji ubezpieczeniowej. Ubezpieczyciel odmówił wypłaty kwoty objętej żądaniem. W związku z przebiegiem postępowań, JSW KOKS w czerwcu 2017 roku utworzyła rezerwę finansową na kwotę 9,5 mln zł. Również wystawiona nota obciążeniowa na kwotę 8,2 mln zł została objęta pełnym odpisem. W styczniu 2020 roku została zwiększona rezerwa do kwoty 10,8 mln zł w związku z roszczeniami zgłoszonymi przez podwykonawców do JSW KOKS jako Inwestora. Sprawa nadal w toku.

*Sprawa z powództwa JSW przeciwko Wonam Serwis Sp. z o.o.*

JSW złożyła do Sądu Okręgowego w Gliwicach X Wydział Gospodarczy dnia 1 lipca 2016 roku pozew przeciwko Wonam Serwis Sp. z o.o. o zapłatę kwoty 1,0 mln zł z tytułu niezapłaconych faktur VAT, kary umownej, not księgowych. JSW rozszerzyła pozew o kwotę 6,7 mln zł wraz z ustawowymi odsetkami z tytułu kolejnych niezapłaconych faktur VAT, kary umownej, not księgowych. Wyrok przed Sądem I instancji, w sprawie w której JSW rozszerzyła pozew o kwotę 6,7 mln zł zapadł w dniu 28 lutego 2018 roku w części zasądzający roszczenie JSW. Jednostka

dominująca wniosła o doręczenie jej wyroku wraz z uzasadnieniem oraz wniosła apelację. Do dnia sporządzenia niniejszego sprawozdania Sąd II Instancji nie wyznaczył rozprawy oraz strona powodowa nie uzyskała żadnej nowej informacji na temat postępów w sprawie. Z uwagi na przebieg postępowań całość należności została objęta odpisem w łącznej kwocie 8,4 mln zł.

*Sprawa z powództwa JSW przeciwko Minova Ekochem S.A., A. Weber Sp. z o.o. oraz DSI Schaum Chemie Sp. z o.o.*

JSW w dniu 13 grudnia 2019 roku złożyła do Sądu Okręgowego w Katowicach pozew przeciwko: Minova Ekochem S.A., A. Weber Sp. z o.o. oraz DSI Schaum Chemie Sp. z o.o. Spór dotyczy zasądzenia solidarnie od ww. pozwanych odszkodowania na rzecz JSW z tytułu z umowy cenowej na rynku chemii górniczej w latach 2005-2011. Wartość przedmiotu sporu wynosi 118,7 mln zł. W ocenie JSW dochodzenie ww. roszczeń jest zasadne. Jednostka dominująca w przedmiotowym postępowaniu reprezentowana jest przez Prokuratorię Generalną Rzeczypospolitej Polskiej.



## 5. SYTUACJA FINANSOWA GRUPY KAPITAŁOWEJ JSW ORAZ JSW

### 5.1. ZASADY SPORZĄDZANIA ŚRÓDROCZNEGO SKRÓCONEGO SKONSOLIDOWANEGO SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO

Śródroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe Grupy Kapitałowej Jastrzębskiej Spółki Węglowej S.A. zostało sporządzone zgodnie z Międzynarodowym Standardem Rachunkowości nr 34 *Śródroczna sprawozdawczość finansowa*. Śródroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe za okres 3 miesięcy zakończony 31 marca 2020 roku należy czytać łącznie ze Skonsolidowanym sprawozdaniem finansowym za rok obrotowy zakończony 31 grudnia 2019 roku, sporządzonym zgodnie z Międzynarodowymi Standardami Sprawozdawczości Finansowej („MSSF”). Śródroczne skrócone sprawozdania finansowe Jastrzębskiej Spółki Węglowej S.A. oraz Grupy Kapitałowej Jastrzębskiej Spółki Węglowej S.A. za okres 3 miesięcy zakończony 31 marca 2020 roku nie było przedmiotem przeglądu ani badania przez biegłego rewidenta.

Niniejsze sprawozdanie jest częścią raportu skonsolidowanego, w skład którego wchodzi również Śródroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe Grupy Kapitałowej Jastrzębskiej Spółki Węglowej S.A. za okres 3 miesięcy zakończony 31 marca 2020 roku oraz Śródroczne skrócone sprawozdanie finansowe Jastrzębskiej Spółki Węglowej S.A. za okres 3 miesięcy zakończony 31 marca 2020 roku. Niniejsze sprawozdanie sporządzone zostało zgodnie z wymogami Rozporządzenia Ministra Finansów z dnia 29 marca 2018 roku w sprawie informacji bieżących i okresowych przekazywanych przez emitentów papierów wartościowych oraz warunków uznawania za równoważne informacji wymaganych przepisami prawa państwa niebędącego państwem członkowskim (Dz. U. z 2018 r. poz. 757).

W związku z nabyciem przez JSW dnia 20 maja 2019 roku 4 430 476 akcji spółki PBSz, stanowiących 95,01% kapitału zakładowego Śródroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe Grupy Kapitałowej Jastrzębskiej Spółki Węglowej S.A. za okres 3 miesięcy zakończony 31 marca 2020 roku obejmuje dane finansowe tej spółki (dane za okres 3 miesięcy zakończony 31 marca 2019 roku nie obejmują spółki PBSz).

### 5.2. SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIE Z WYNIKU FINANSOWEGO I INNYCH CAŁKOWITYCH DOCHODÓW

WYSZCZEGÓLNIENIE	Za okres 3 miesięcy zakończony 31 marca		DYNAMIKA 2019=100
	2020	2019	
Przychody ze sprzedaży	1 966,0	2 488,1	79,0
Koszt sprzedanych produktów, materiałów i towarów	(1 851,8)	(1 762,7)	105,1
<b>ZYSK BRUTTO ZE SPRZEDAŻY</b>	<b>114,2</b>	<b>725,4</b>	<b>15,7</b>
Koszty sprzedaży	(75,5)	(68,4)	110,4
Koszty administracyjne	(171,4)	(153,5)	111,7
Pozostałe przychody	26,5	25,7	103,1
Pozostałe koszty	(22,9)	(15,4)	148,7
Pozostałe zyski/(straty)-netto	(104,7)	(6,2)	1 688,7
<b>ZYSK/(STRATA) OPERACYJNY/A</b>	<b>(233,8)</b>	<b>507,6</b>	<b>-</b>
Przychody finansowe	4,9	12,6	38,9
Koszty finansowe	(25,3)	(15,6)	162,2
Udziały w zyskach/(stratach) jednostek stowarzyszonych	-	0,1	-
<b>ZYSK/(STRATA) PRZED OPODATKOWANIEM</b>	<b>(254,2)</b>	<b>504,7</b>	<b>-</b>
Podatek dochodowy	45,3	(94,9)	-
<b>ZYSK/(STRATA) NETTO</b>	<b>(208,9)</b>	<b>409,8</b>	<b>-</b>
<b>INNE CAŁKOWITE DOCHODY, KTÓRE BĘDĄ PODLEGAŁY PRZEKLASYFIKOWANIU DO WYNIKU NETTO</b>			
Zmiana wartości instrumentów zabezpieczających	(62,5)	(4,2)	1 488,1
Podatek dochodowy	11,9	0,8	1 487,5
<b>INNE CAŁKOWITE DOCHODY, KTÓRE NIE BĘDĄ PODLEGAŁY PRZEKLASYFIKOWANIU DO WYNIKU NETTO</b>			
Zyski/(straty) aktuarialne	(0,1)	-	-

Wszystkie kwoty w tabelach wyrażone w milionach złotych, o ile nie podano inaczej

WYSZCZEGÓLNIENIE	Za okres 3 miesięcy zakończony 31 marca		DYNAMIKA 2019=100
	2020	2019	
<b>INNE CAŁKOWITE DOCHODY RAZEM</b>	(50,7)	(3,4)	1 491,2
<b>CAŁKOWITE DOCHODY RAZEM</b>	(259,6)	406,4	-
Zysk/(strata) netto przypadający/a na:			
- akcjonariuszy Jednostki dominującej	(211,9)	402,9	-
- udziały niekontrolujące	3,0	6,9	43,5
Całkowite dochody przypadające na:			
- akcjonariuszy Jednostki dominującej	(262,6)	399,5	-
- udziały niekontrolujące	3,0	6,9	43,5
Podstawowy i rozwodniony zysk/(strata) na akcję przypadający/a na akcjonariuszy Jednostki dominującej (wyrażony w PLN na jedną akcję)	(1,8)	3,43	-

**Przychody ze sprzedaży** w okresie od 1 stycznia do 31 marca 2020 roku wyniosły 1 966,0 mln zł i były o 522,1 mln zł, tj. 21,0% niższe od osiągniętych w analogicznym okresie 2019 roku, głównie z powodu niższych o 401,4 mln zł, tj. o 30,4% przychodów ze sprzedaży węgla oraz niższych o 153,3 mln zł, tj. o 14,9% przychodów ze sprzedaży koksu. Niższe przychody ze sprzedaży węgla oraz koksu są wynikiem uzyskanych niższych średnich cen sprzedaży odpowiednio: węgla koksowego o 222,92 zł/t, tj. o 31,3%, węgla do celów energetycznych o 29,25 zł/t, tj. o 10,6% oraz koksu o 372,55 zł/t, tj. o 31,7%. Jednocześnie odnotowano wyższe o 33,2 mln zł, tj. o 49,6% w porównaniu do analogicznego okresu 2019 roku przychody z pozostałej działalności, co jest między innymi efektem ujęcia przychodów nabytej spółki PBSz za I kwartał 2020 roku.

**Koszty sprzedanych produktów, materiałów i towarów** poniesione w okresie 3 miesięcy zakończonym 31 marca 2020 roku wzrosły w porównaniu do analogicznego okresu 2019 roku o 89,1 mln zł, tj. o 5,1% na co wpłynęło m.in. ujęcie wyników nowo nabytej spółki PBSz.

**Wynik brutto ze sprzedaży** w okresie I kwartału 2020 roku Grupa osiągnęła na poziomie niższym o 611,2 mln zł, tj. o 84,3% niż w tym samym okresie 2019 roku.

**Koszty sprzedaży**, które obejmują przede wszystkim koszty spedycji głównych produktów Grupy w okresie 3 miesięcy zakończonym 31 marca 2020 roku wyniosły 75,5 mln zł i były wyższe o 7,1 mln zł, tj. o 10,4% od poniesionych w analogicznym okresie 2019 roku, co wynika z wyższego wolumenu sprzedaży węgla koksowego oraz koksu.

**Koszty administracyjne** obejmujące koszty związane z realizacją funkcji zarządczych i administracyjnych, w analizowanym okresie wyniosły 171,4 mln zł i były wyższe o 17,9 mln zł, tj. o 11,7% od poniesionych w analogicznym okresie 2019 roku, na co wpłynęły między innymi koszty nabytej w 2019 roku spółki PBSz oraz zawarte porozumienia płacowe ze Stroną Społeczną w JSW KOKS.

**Pozostałe przychody** w okresie 3 miesięcy zakończonym 31 marca 2020 roku wyniosły 26,5 mln zł, wobec 25,7 mln zł w analogicznym okresie 2019 roku. **Pozostałe koszty** w I kwartale 2020 roku wyniosły 22,9 mln zł i były wyższe o 7,5 mln zł, tj. o 48,7% od poniesionych w analogicznym okresie 2019 roku głównie w wyniku wyższych poniesionych odsetek o 5,1 mln zł.

**Pozostałe zyski/(straty) netto** w I kwartale 2020 roku wyniosły (104,7) mln zł wobec (6,2) mln zł w I kwartale 2019 roku, co oznacza większą o 98,5 mln zł stratę, głównie w efekcie poniesionej straty na pochodnych instrumentach finansowych w wysokości (107,7) mln zł wobec osiągniętego zysku w I kwartale 2019 roku w wysokości 2,9 mln zł oraz straty z tytułu wyceny portfela aktywów FIZ w wysokości (11,3) mln zł wobec zysku w wysokości 7,0 mln zł osiągniętego w analogicznym okresie 2019 roku. Jednocześnie odnotowano wyższy o 16,5 mln zł w relacji kwartał do kwartału wynik na różnicach kursowych oraz niższą o 13,9 mln zł stratę w porównaniu do I kwartału 2019 roku z tytułu zbycia rzeczowych aktywów trwałych.

W okresie I kwartału 2020 roku Grupa osiągnęła **stratę operacyjną** w wysokości 233,8 mln zł wobec 507,6 mln zł zysku osiągniętego w analogicznym okresie 2019 roku.

**Przychody finansowe** wyniosły 4,9 mln zł i były o 7,7 mln zł, tj. o 61,1% niższe od uzyskanych w okresie 3 miesięcy zakończonym 31 marca 2019 roku, głównie w wyniku niższych uzyskanych przychodów odsetkowych od środków pieniężnych i ich ekwiwalentów o 4,7 mln zł. **Koszty finansowe** ukształtowały się na poziomie 25,3 mln zł, co oznacza ich wyższy o 9,7 mln zł, tj. 62,2% poziom w stosunku do kosztów poniesionych w analogicznym okresie 2019 roku. Wynika to przede wszystkim z ujęcia w kosztach finansowych wyższych o 8,6 mln zł kosztów odsetek od kredytów bankowych.

W wyniku opisanych powyżej czynników Grupa osiągnęła **wynik przed opodatkowaniem** za okres od 1 stycznia do 31 marca 2020 roku w wysokości (254,2) mln zł. Po uwzględnieniu podatku dochodowego w wysokości 45,3 mln zł wynik netto wyniósł (208,9) mln zł i był niższy o 618,7 mln zł od wyniku osiągniętego w analogicznym okresie 2019 roku. W wyniku ujęcia w I kwartale 2020 roku w **innych całkowitych dochodach** wyceny instrumentów zabezpieczających w kwocie (62,5) mln zł wraz z podatkiem dochodowym w wysokości 11,9 mln zł oraz strat aktuarialnych w wysokości (0,1) mln zł **całkowite dochody razem** ukształtowały się na poziomie (259,6) mln zł.

## KOSZTY WEDŁUG RODZAJU

WYSZCZEGÓLNIENIE	Za okres 3 miesięcy zakończony 31 marca		DYNAMIKA 2019=100
	2020	2019	
Amortyzacja	284,3	221,2	128,5
Zużycie materiałów i energii	426,7	406,1	105,1
Usługi obce	428,8	435,4	98,5
Świadczenia na rzecz pracowników	1 122,3	1 015,4	110,5
Podatki i opłaty	50,4	44,4	113,5
Pozostałe koszty rodzajowe	13,1	16,9	77,5
Wartość sprzedanych materiałów i towarów	5,2	9,3	55,9
<b>RAZEM KOSZTY RODZAJOWE</b>	<b>2 330,8</b>	<b>2 148,7</b>	<b>108,5</b>
Koszty sprzedaży	(75,5)	(68,4)	110,4
Koszty administracyjne	(171,4)	(153,5)	111,7
Wartość świadczeń oraz rzeczowych aktywów trwałych wytworzonych na potrzeby własne oraz wyrobisk ruchowych	(213,8)	(169,6)	126,1
Zmiana stanu produktów	(18,3)	5,5	-
<b>KOSZT SPRZEDANYCH PRODUKTÓW, MATERIAŁÓW I TOWARÓW</b>	<b>1 851,8</b>	<b>1 762,7</b>	<b>105,1</b>

Poniesione przez Grupę na dzień 31 marca 2020 roku nakłady na działalność operacyjną wyniosły 2 330,8 mln zł wobec 2 148,7 mln zł kosztów poniesionych w analogicznym okresie 2019 roku (wzrost o 182,1 mln zł, tj. 8,5%). Na wyższy poziom kosztów działalności operacyjnej Grupy miały wpływ przede wszystkim:

- wyższe koszty **świadczeń na rzecz pracowników** o 106,9 mln zł, tj. o 10,5%, wynikające przede wszystkim ze wzrostu tych kosztów w Jednostce dominującej o 54,4 mln zł, tj. o 6,2% co jest między innymi wynikiem wzrostu średniego zatrudnienia w JSW o 752 osoby w porównaniu do analogicznego okresu 2019 roku oraz wprowadzeniem Pracowniczego Programu Emerytalnego w II kwartale 2019 roku. Dodatkowo od dnia 1 stycznia 2020 roku wprowadzono ekwiwalent pieniężny za posiłki dla pracowników JSW nie objętych Rozporządzeniem Rady Ministrów z dnia 28 maja 1996 roku zgodnie z zawartym Porozumieniem z dnia 6 listopada 2019 roku pomiędzy Zarządem JSW a Stroną Społeczną w sprawie *uprawnienia do posiłków za dni przepracowane pozostałych pracowników nie objętych Rozporządzeniem Rady Ministrów z dnia 28 maja 1996 roku*. Natomiast wzrost kosztów świadczeń na rzecz pracowników w Grupie wynika przede wszystkim z włączenia w struktury Grupy spółki PBSz w II półroczu 2019 roku, której koszty świadczeń na rzecz pracowników w I kwartale 2020 roku wyniosły 37,2 mln zł,
- wyższe **koszty amortyzacji** o 63,1 mln zł, tj. o 28,5%, wynikające przede wszystkim z ich wyższego poziomu w Jednostce dominującej o 55,4 mln zł, tj. o 29,3%, co między innymi jest efektem wzrostu średniego jednostkowego kosztu rozliczenia rejonów ścianowych za okres I kwartału 2020 roku o 1,57 zł/t, tj. o 6,3% do poziomu 26,67 zł/t oraz wyższego wydobycia ze ścian o 599,3 tys. ton w porównaniu do analogicznego okresu 2019 roku,
- wyższe koszty **zużycia materiałów i energii** o 20,6 mln zł tj. o 5,1%, w tym zużycia materiałów – wzrost o 27,7 mln zł, tj. o 9,4%, co wynika przede wszystkim z wyższego wydobycia węgla o 592,3 tys. ton w I kwartale 2020 roku, jak również większej ilości wydrążonych metrów ruchowych wraz z systemem gospodarczym o 3 536,5 metrów bieżących (w tym 327 metrów Samodzielnej Obudowy Kotłowej). Spadkowi natomiast uległy koszty zużycia energii o 7,1 mln zł, tj. o 6,3%, co wynika z obniżenia jednostkowej średniej ceny energii w I kwartale 2020 roku. W Jednostce dominującej średnia cena energii elektrycznej (bez cen certyfikatów zielonych i błękitnych oraz opłat dystrybucyjnych) w I kwartale 2020 rok wyniosła 239,51 zł/MWh i była niższa o 36,94 zł/MWh w stosunku do I kwartału 2019 roku,
- wyższych kosztów **podatków i opłat** o 6,0 mln zł, tj. o 13,5%, w tym podatku od nieruchomości w Jednostce dominującej o 4,3 mln zł.

Ponadto, nastąpił spadek kosztów **usług obcych** o 6,6 mln zł, tj. o 1,5%, w efekcie zwiększania wykorzystania potencjału Grupy, kosztem ograniczenia zlecania usług na zewnątrz, przede wszystkim w zakresie realizacji napraw, czy remontów itp.

Po skorygowaniu kosztów rodzajowych o koszty sprzedaży, koszty administracyjne, wartość świadczeń i rzeczowych aktywów trwałych wytworzonych na potrzeby własne oraz wyrobisk ruchomych oraz zmianę stanu produktów, koszt sprzedanych produktów, towarów i materiałów za okres 3 miesięcy zakończony 31 marca 2020 roku wyniósł 1 851,8 mln zł i był wyższy o 89,1 mln zł, tj. 5,1% w stosunku do tego samego okresu 2019 roku.

### 5.3. CZYNNIKI I NIETYPOWE ZDARZENIA MAJĄCE WPŁYW NA OSIĄGNIĘTE WYNIKI GRUPY

#### CZYNNIKI WEWNĘTRZNE

W analizowanym okresie w Grupie wystąpiły zdarzenia, których charakter oraz zakres miał istotny wpływ na wyniki finansowe. W zestawieniu poniżej dokonano wyłączenia kwot mających wpływ na uzyskane wyniki z tytułu zdarzeń jednorazowych.

WYSZCZEGÓLNIENIE	Za okres 3 miesięcy zakończony 31 marca	
	2020	2019
<b>EBITDA</b>	<b>50,5</b>	<b>728,8</b>
<b>Wpływ zdarzeń jednorazowych, w tym:</b>	<b>(1,9)</b>	<b>11,3</b>
– częściowe rozwiązanie rezerwy na postępowania sądowe – Famur S.A.	(4,5)	-
– profilaktyka w zakresie zagrożenia epidemicznego	1,8	-
– koszty dotyczące pożaru w Ruchu Zofiówka	0,6	-
– koszty działań profilaktycznych – związane z pożarem w KWK Pniówek	0,2	-
– utrata wyrobisk w związku z pożarem w Ruchu Szczygłowice	-	14,0
– koszty dotyczące pożaru w Ruchu Szczygłowice	-	2,3
– odszkodowanie w związku ze wstrząsem w Ruchu Zofiówka	-	(5,0)
<b>EBITDA (bez zdarzeń jednorazowych)</b>	<b>48,6</b>	<b>740,1</b>

#### Częściowe rozwiązanie rezerwy na postępowania sądowe

W miesiącu styczniu 2020 roku Jednostka dominująca dokonała częściowego rozwiązania rezerwy utworzonej na postępowania sądowe w sprawach z powództwa Famur S.A. przeciwko JSW o zapłatę odszkodowania za mienie zniszczone w pożarze do którego doszło w dniu 5 maja 2011 roku w KWK Krupiński. Rozwiązanie rezerwy w kwocie 4,5 mln zł nastąpiło w związku z Wyrokiem Sądu Apelacyjnego w Katowicach z dnia 21 stycznia 2020 roku, oddalającym apelację powoda od Wyroku Sądu Okręgowego z dnia 11 października 2018 roku, co zostało szerzej przedstawione w Punkcie 4.5 niniejszego sprawozdania.

#### Profilaktyka w zakresie zagrożenia epidemicznego

W związku z rozprzestrzenianiem się wirusa SARS-CoV-2 Grupa podjęła działania prewencyjne, aby zapewnić ciągłość operacyjną zgodnie z obowiązkami określonymi w przepisach prawa oraz zapobiegać rozprzestrzenianiu się koronawirusa. Między innymi wdrożono procedurę zdalnego mierzenia temperatury ciała pracowników wchodzących do zakładów pracy. Wstępne konsultacje medyczne dla osób, które zgłosiły się do pracy, choć mają objawy chorobowe, odbywają się w specjalnie do tego celu przygotowanych namiotach. Wprowadzono możliwość wykonywania pracy zdalnej. W związku z podjętymi działaniami prewencyjnymi Grupa poniosła szereg kosztów związanych m.in. z zakupem namiotów, termometrów bezdotykowych, kombinezonów biologicznych, masek medycznych, rękawiczek, środków oraz sprzętu służących do dezynfekcji. W I kwartale 2020 roku Grupa poniosła z tego tytułu koszty w wysokości 1,8 mln zł.

#### Pożar w Ruchu Zofiówka

W dniu 30 marca 2020 roku w Ruchu Zofiówka doszło do pożaru endogenicznego w rejonie ściany D-2 na poziomie 900 metrów. W momencie powstania pożaru w zagrożonym rejonie znajdowało się siedmiu pracowników, którzy wycofali się ze strefy zagrożenia o własnych siłach. Akcja ratownicza była prowadzona przy współudziale przedstawicieli CSG oraz pod nadzorem OUG w Rybniku. W akcji wzięło udział 200 zastępów ratowniczych JSW oraz 4 zastępy CSG w Bytomiu. Koszty poniesione w związku z wystąpieniem zdarzenia w I kwartale 2020 roku wyniosły 0,6 mln zł.

#### Koszty działań profilaktycznych związanych z pożarem w KWK Pniówek

W I kwartale 2020 roku Jednostka dominująca poniosła koszty w wysokości 0,2 mln zł w związku prowadzonymi działaniami profilaktycznymi mającymi na celu zabezpieczenie przed powstaniem szkody w związku z pożarem, do którego doszło w dniu 20 listopada 2019 roku w KWK Pniówek w drażonej pochylni B-1 w pokładzie 404/4+405/1 poz. 1000.

#### CZYNNIKI ZEWNĘTRZNE

Na wyniki Grupy znaczący wpływ miała sytuacja na powiązanych, międzynarodowych rynkach stali, koksu i węgla. Szczegółowe informacje dotyczące czynników wpływających na kształtowanie się cen podstawowych produktów Grupy przedstawione zostały w Punkcie 4.2 i 4.3. niniejszego sprawozdania.

### 5.4. SPRAWOZDANIE Z SYTUACJI FINANSOWEJ GRUPY

#### SYTUACJA MAJĄTKOWA

WYSZCZEGÓLNIENIE	31.03.2020	31.12.2019 (dane badane)	DYNAMIKA 2019=100
<b>AKTYWA</b>			
<b>AKTYWA TRWAŁE</b>			
Rzeczowe aktywa trwałe	8 820,0	8 672,3	101,7
Wartość firmy	57,0	57,0	100,0
Wartości niematerialne	122,5	117,3	104,4
Nieruchomości inwestycyjne	23,8	23,9	99,6
Prawo do użytkowania składnika aktywów	627,0	618,3	101,4
Inwestycje w jednostkach stowarzyszonych	1,3	1,2	108,3
Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	586,2	525,0	111,7
Inwestycje w portfel aktywów FIZ	1 162,0	1 174,0	99,0
Pozostałe długoterminowe aktywa finansowe	380,6	376,1	101,2
<b>RAZEM AKTYWA TRWAŁE</b>	<b>11 780,4</b>	<b>11 565,1</b>	<b>101,9</b>
<b>AKTYWA OBROTOWE</b>			
Zapasy	1 121,4	1 130,8	99,2
Należności handlowe oraz pozostałe należności	1 049,9	866,1	121,2
Nadpłacony podatek dochodowy	24,9	162,8	15,3
Pochodne instrumenty finansowe	19,4	60,5	32,1
Inwestycje w portfel aktywów FIZ	400,0	700,0	57,1
Inne krótkoterminowe aktywa finansowe	30,5	90,8	33,6
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	266,6	350,3	76,1
<b>RAZEM AKTYWA OBROTOWE</b>	<b>2 912,7</b>	<b>3 361,3</b>	<b>86,7</b>
<b>RAZEM AKTYWA</b>	<b>14 693,1</b>	<b>14 926,4</b>	<b>98,4</b>

#### Czynniki zmian aktywów trwałych (wzrost o 215,3 mln zł)

Największą pozycję aktywów trwałych według stanu na 31 marca 2020 roku stanowią rzeczowe aktywa trwałe (74,9%). Ich wartość w okresie I kwartału 2020 roku w stosunku do stanu na 31 grudnia 2019 roku wzrosła o 147,7 mln zł tj. o 1,7%. W analizowanym okresie Grupa poniosła nakłady na rzeczowe aktywa trwałe w wysokości 376,5 mln zł, przy amortyzacji 233,9 mln zł.

Ponadto w I kwartale 2020 roku wzrosły aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego o 61,2 mln zł, tj. o 11,7% w porównaniu do stanu na 31 grudnia 2019 roku, w tym w Jednostce dominującej o 53,5 mln zł, głównie w wyniku wzrostu straty podatkowej o 86,5 mln zł - wzrost aktywa o 16,4 mln zł oraz wzrostu rezerw na zobowiązania o 193,8 mln zł – wzrost aktywa o 36,8 mln zł.

#### Czynniki zmian aktywów obrotowych (spadek o 448,6 mln zł)

Na dzień kończący okres sprawozdawczy w stosunku do 31 grudnia 2019 roku, nastąpił spadek sumy aktywów obrotowych łącznie o 448,6 mln zł, tj. o 13,3%, spowodowany przede wszystkim spadkiem w pozycji Inwestycje w portfel aktywów FIZ o 300,0 mln zł, tj. o 42,9%, w związku



z dokonaniem umorzeniem Certyfikatów Inwestycyjnych serii A o wartości 300,7 mln zł. Środki uzyskane z tytułu umorzenia Certyfikatów Inwestycyjnych zostały wykorzystane na cele związane z bieżącą działalnością jak i na realizację działalności inwestycyjnej.

Ponadto, na dzień 31 marca 2020 roku w porównaniu do stanu na 31 grudnia 2019 roku obniżył się stan aktywów z tytułu nadpłaconego podatku dochodowego o 137,9 mln zł, tj. o 84,7% oraz środków pieniężnych i ich ekwiwalentów o 83,7 mln zł, tj. o 23,9%.

Jednocześnie, w analizowanym okresie odnotowano wyższy stan należności handlowych oraz pozostałych należności o 183,8 mln zł, tj. o 21,2% (w tym należności handlowych o 231,0 mln zł, tj. o 36,7%). W I kwartale 2020 roku wzrostowi uległ wskaźnik rotacji należności z poziomu 26,5 według stanu na 31 grudnia 2019 roku do poziomu 39,8 na dzień 31 marca 2020 roku, co jest spowodowane zauważalnymi problemami finansowymi u kontrahentów, związanymi z obecną sytuacją gospodarczą wywołaną pandemią.

## ŹRÓDŁA POKRYCIA MAJĄTKU

WYSZCZEGÓLNIENIE	31.03.2020	31.12.2019 (dane badane)	DYNAMIKA 2019=100
<b>KAPITAŁ WŁASNY</b>			
<b>KAPITAŁ WŁASNY PRZYPADAJĄCY NA AKCJONARIUSZY JEDNOSTKI DOMINUJĄCEJ</b>			
Kapitał podstawowy	1 251,9	1 251,9	100,0
Nadwyżka wartości emisyjnej akcji nad ich wartością nominalną	905,0	905,0	100,0
Kapitał z tytułu wyceny instrumentów finansowych	(71,2)	(20,6)	345,6
Zyski zatrzymane	6 114,9	6 326,9	96,6
	<b>8 200,6</b>	<b>8 463,2</b>	<b>96,9</b>
<b>UDZIAŁY NIEKONTROLUJĄCE</b>	<b>391,3</b>	<b>388,3</b>	<b>100,8</b>
<b>RAZEM KAPITAŁ WŁASNY</b>	<b>8 591,9</b>	<b>8 851,5</b>	<b>97,1</b>
<b>ZOBOWIĄZANIA</b>			
<b>ZOBOWIĄZANIA DŁUGOTERMINOWE</b>			
Kredyty i pożyczki	792,4	333,3	237,7
Pochodne instrumenty finansowe	0,8	-	-
Zobowiązania z tytułu odroczonego podatku dochodowego	20,1	22,5	89,3
Zobowiązania z tytułu świadczeń pracowniczych	834,2	832,5	100,2
Rezerwy	859,4	866,9	99,1
Zobowiązania z tytułu leasingu	420,4	406,7	103,4
Zobowiązania handlowe oraz pozostałe zobowiązania	115,0	118,9	96,7
<b>RAZEM ZOBOWIĄZANIA DŁUGOTERMINOWE</b>	<b>3 042,3</b>	<b>2 580,8</b>	<b>117,9</b>
<b>ZOBOWIĄZANIA KRÓTKOTERMINOWE</b>			
Kredyty i pożyczki	27,7	25,8	107,4
Pochodne instrumenty finansowe	98,0	1,3	7 538,5
Zobowiązania z tytułu bieżącego podatku dochodowego	6,7	6,3	106,3
Zobowiązania z tytułu świadczeń pracowniczych	198,0	172,2	115,0
Rezerwy	294,8	300,3	98,2
Zobowiązania z tytułu leasingu	230,2	206,4	111,5
Zobowiązania handlowe oraz pozostałe zobowiązania	2 203,5	2 781,8	79,2
<b>RAZEM ZOBOWIĄZANIA KRÓTKOTERMINOWE</b>	<b>3 058,9</b>	<b>3 494,1</b>	<b>87,5</b>
<b>RAZEM ZOBOWIĄZANIA</b>	<b>6 101,2</b>	<b>6 074,9</b>	<b>100,4</b>
<b>RAZEM KAPITAŁ WŁASNY I ZOBOWIĄZANIA</b>	<b>14 693,1</b>	<b>14 926,4</b>	<b>98,4</b>

### Czynniki zmian kapitału własnego (spadek o 259,6 mln zł)

Spadek kapitału własnego według stanu na 31 marca 2020 roku w stosunku do stanu na 31 grudnia 2019 roku o 259,6 mln zł, tj. o 2,9% związany jest przede wszystkim ze spadkiem zysków zatrzymanych o 212,0 mln zł, tj. o 3,4%, czego bezpośrednim powodem jest ujęta strata netto przypadająca na akcjonariuszy Jednostki dominującej w wysokości 211,9 mln zł. Ponadto, według stanu na 31 marca 2020 roku Grupa ujęła w śródrocznym skróconym skonsolidowanym sprawozdaniu z sytuacji finansowej kapitał z wyceny instrumentów finansowych w wysokości

(71,2) mln zł stanowiący skumulowaną część zysków i strat wynikających ze zmian wartości godziwej instrumentów zabezpieczających (wzrost o 50,6 mln zł), co zostało szerzej przedstawione w Nocie 7.11.2. Śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy Kapitałowej Jastrzębskiej Spółki Węglowej S.A. za okres 3 miesięcy zakończony 31 marca 2020 roku.

#### Czynniki zmian zobowiązań (wzrost o 26,3 mln zł)

Na dzień 31 marca 2020 roku zobowiązania stanowiły 41,5% kapitałów i zobowiązań ogółem, co oznacza ich wyższy udział w stosunku do stanu na 31 grudnia 2019 roku o 0,8 p.p.

W analizowanym okresie odnotowano wzrost **zobowiązań długoterminowych** o 461,5 mln zł, tj. o 17,9% w relacji do stanu na 31 grudnia 2019 roku, głównie za sprawą wzrostu zobowiązań z tytułu kredytów i pożyczek o 459,1 mln zł, tj. o 137,7% w związku z uruchomieniem w I kwartale 2020 roku pozostałej części kredytu odnawialnego w kwocie 260,0 mln zł oraz uruchomieniem kredytu terminowego w kwocie 52,4 mln USD zgodnie z zawartymi w 2019 roku umowami finansowania, co zostało szerzej przedstawione w Nocie nr 6.2. Śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy Kapitałowej Jastrzębskiej Spółki Węglowej S.A. za okres 3 miesięcy zakończony 31 marca 2020 roku. Ponadto wzrosły zobowiązania z tytułu leasingu o 13,7 mln zł, tj. o 3,4%.

Natomiast na dzień 31 marca 2020 roku w stosunku do stanu na 31 grudnia 2019 roku obniżeniu uległy rezerwy o 7,5 mln zł, tj. o 0,9%, zobowiązania handlowe oraz pozostałe zobowiązania o 3,9 mln zł, tj. o 3,3% oraz zobowiązania z tytułu odroczonego podatku dochodowego o 2,4 mln zł, tj. o 10,7%.

Na dzień 31 marca 2020 roku spadkowi uległy **zobowiązania krótkoterminowe** o 435,2 mln zł, tj. o 12,5% przede wszystkim ze względu na niższy w stosunku do 31 grudnia 2019 roku stan zobowiązań handlowych oraz pozostałych zobowiązań o 578,3 mln zł, tj. o 20,8%, głównie za sprawą spadku zobowiązań o charakterze inwestycyjnym o 357,7 mln zł, tj. 52,7% oraz zobowiązań z tytułu ubezpieczeń społecznych i innych podatków o 129,5 mln zł, tj. o 25,5%.

Jednocześnie, w zobowiązaniach krótkoterminowych na dzień 31 marca 2020 roku nastąpił wzrost w pozycji pochodne instrumenty finansowe o 96,7 mln zł oraz zobowiązań z tytułu świadczeń pracowniczych o 25,8 mln zł, tj. o 15,0%.

W związku z wejściem w życie z dniem 1 kwietnia 2020 roku Ustawy z dnia 31 marca 2020 roku o zmianie ustawy o szczególnych rozwiązaniach związanych z zapobieganiem, przeciwdziałaniem i zwalczaniem COVID-19, innych chorób zakaźnych oraz wywołanych nimi sytuacji kryzysowych oraz niektórych innych ustaw Grupa zamierza skorzystać z wprowadzonych rozwiązań pomocowych w zakresie prolongaty terminu płatności zobowiązań cywilno – i publicznoprawnych oraz w zakresie prolongaty terminu płatności opłaty za wieczyste użytkowanie gruntów, co zostało szczegółowo omówione w Punkcie 1.2.1. niniejszego sprawozdania.

## 5.5. ZARZĄDZANIE ZASOBAMI FINANSOWYMI GRUPY

Grupa zarządza zasobami finansowymi zarówno na poziomie poszczególnych spółek jak i na poziomie skonsolidowanym. Proces zarządzania systematyzuje *Polityka zarządzania płynnością Grupy Kapitałowej JSW* wraz z procedurą, której podstawowym zadaniem jest efektywne monitorowanie i raportowanie pozycji płynnościowej umożliwiającej podejmowanie działań w sytuacji zagrożenia utraty płynności. Spółki z Grupy regularnie prognozują i monitorują płynność na podstawie przewidywanych przepływów pieniężnych. Głównymi narzędziami zarządzania posiadanymi zasobami finansowymi są: wdrożona *Polityka lokowania wolnych środków finansowych w JSW*, funkcjonująca w Grupie usługa Cash Poolingu Rzeczywistego („CPR”).

### CHARAKTERYSTYKA STRUKTURY AKTYWÓW I PASYWÓW Z PUNKTU WIDZENIA PŁYNNOŚCI

Głównym czynnikiem kształtującym sytuację finansową Grupy jest podaż i popyt oraz uzyskana średnia cena sprzedaży głównych produktów, tj. węgla i koksu, co ma bezpośrednie przełożenie na generowane przychody i przepływy finansowe.

Wyszczególnienie	Za okres 3 miesięcy zakończony 31 marca		Dynamika 2019=100
	2020	2019	
Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej	(78,7)	761,3	-
Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej	(379,7)	(620,6)	61,2
Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej	374,6	(141,4)	-
<b>ZMIANA NETTO STANU ŚRODKÓW PIENIĘŻNYCH I ICH EKWIWALENTÓW</b>	<b>(83,8)</b>	<b>(0,7)</b>	<b>11 971,4</b>

#### Środki pieniężne z działalności operacyjnej

Wygenerowane przez Grupę w okresie 3 miesięcy zakończonym 31 marca 2020 roku przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej wyniosły (78,7) mln zł (głównie za sprawą osiągniętej straty przed opodatkowaniem w wysokości (254,2) mln zł oraz zmiany stanu zobowiązań

handlowych oraz pozostałych zobowiązań, a także zobowiązań z tytułu leasingu w kwocie (205,9) mln zł). Głównymi czynnikami wpływającymi w istotny sposób na wyniki Grupy był popyt na podstawowe produkty (węgiel i koks) oraz spadek i kształtowanie się relacji ich cen. Od początku 2020 roku, w wyniku pogorszenia się koniunktury wystąpiły duże wahania cen węgla i koksu. Niekorzystna sytuacja na rynkach globalnych związana również z wystąpieniem siły wyższej w postaci pandemii koronawirusa wpłynęła na destabilizację rynku. Średnia cena sprzedaży węgla w I kwartale 2020 roku spadła o 123,16 zł/t, tj. o 23,1% w stosunku do I kwartału 2019 roku, a średnia cena koksu spadła o 372,55 zł/t, tj. o 31,7% w porównaniu do I kwartału 2019 roku. Pozostałe czynniki wpływające na wysokość wpływów pieniężnych z działalności operacyjnej przedstawione zostały w Nocie 8.1. Śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy Kapitałowej Jastrzębskiej Spółki Węglowej S.A. za okres 3 miesięcy zakończony 31 marca 2020 roku.

#### *Środki pieniężne z działalności inwestycyjnej*

Wartość środków pieniężnych wykorzystanych w działalności inwestycyjnej w okresie od 1 stycznia do 31 marca 2020 roku wyniosła 379,7 mln zł. W porównaniu do tego samego okresu 2019 roku poziom ten był niższy o 240,9 mln zł. Główną pozycję wydatków inwestycyjnych stanowi nabycie rzeczowych aktywów trwałych w wysokości 742,3 mln zł. Ponadto Grupa dokonała sprzedaży aktywów finansowych za kwotę 361,9 mln zł, co związane jest z umorzeniem przez Jednostkę dominującą Certyfikatów Inwestycyjnych JSW Stabilizacyjnego FIZ serii A o wartości 300,7 mln zł oraz rozwiązaniem lokaty bankowej w wysokości 60,0 mln zł przez spółkę zależną JZR.

#### *Środki pieniężne z działalności finansowej*

Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej w okresie 3 miesięcy zakończonym 31 marca 2020 roku wyniosły 374,6 mln zł wobec (141,4) mln zł przepływów pieniężnych uzyskanych w analogicznym okresie 2019 roku. Ich poziom w analizowanym okresie uwzględnia między innymi saldo otrzymanych i spłaconych kredytów i pożyczek w wysokości 429,8 mln zł, płatności związane z leasingiem w kwocie (38,3) mln zł oraz odsetki zapłacone z działalności finansowej w wysokości (16,9) mln zł.

W efekcie wyżej opisanych zdarzeń, stan środków pieniężnych i ich ekwiwalentów na 31 marca 2020 roku wyniósł 266,6 mln zł. Zmiana netto stanu środków pieniężnych i ich ekwiwalentów wyniosła (83,8) mln zł.

#### **UMOWY FINANSOWANIA**

- W dniu 9 kwietnia 2019 roku została zawarta umowa finansowania pomiędzy JSW a Agencją Rozwoju Przemysłu S.A., Bankiem Gospodarstwa Krajowego, Bankiem Polska Kasa Opieki S.A., Powszechną Kasą Oszczędności Bank Polski S.A. oraz ICBC (Europe) S.A. Oddział w Polsce („Konsorcjum”). Finansowanie zostało udzielone w formie kredytu odnawialnego w kwocie 360,0 mln zł, pożyczki terminowej w kwocie 100,0 mln zł oraz kredytów terminowych w kwocie stanowiącej równowartość w USD 300,0 mln zł. Finansowanie planowane jest na maksymalny okres 7 lat, przy czym finansowanie w formie kredytu odnawialnego określono na okres 5 lat z możliwością jego przedłużenia maksymalnie o 2 lata. Cel pozyskanych środków to m.in.: finansowanie inwestycji Grupy, finansowanie innych celów ogólnokorporacyjnych Grupy oraz sfinansowanie nabycia 95,01% akcji PBSz. W dniu 3 stycznia 2020 roku uruchomiony został kredyt terminowy A w kwocie 52,4 mln USD. Spłata kredytu będzie następować kwartalnie począwszy od czerwca 2021 roku. Kredyt oprocentowany jest według zmiennej stopy procentowej. Również w dniu 3 stycznia 2020 roku uruchomiono pozostałą część kredytu odnawialnego w kwocie 260,0 mln zł. Kredyt oprocentowany jest według zmiennej stopy procentowej.
- W dniu 9 kwietnia 2019 roku została zawarta umowa finansowania pomiędzy JSW, JSW KOKS oraz Europejskim Bankiem Inwestycyjnym („EBI”) z siedzibą w Luxemburgu. Finansowanie zostało udzielone w formie kredytu terminowego w wysokości 58,5 mln EUR. Zarówno JSW jak i JSW KOKS mogą zaciągnąć finansowanie z tego tytułu. W umowie nie ustalono w jakiej części finansowanie zostanie podzielone pomiędzy JSW i JSW KOKS. Istnieje możliwość wypłaty kredytu w EUR lub, z zastrzeżeniem dostępności, w USD lub PLN. Okres spłaty kredytu wynosi 8 lat od jego uruchomienia, przy czym umowa dopuszcza jego przedterminową spłatę. Beneficjenci kredytu udzielonego przez EBI przy wsparciu Europejskiego Funduszu na rzecz Inwestycji Strategicznych, planują wykorzystać pozyskane środki na realizację przedsięwzięcia obejmującego modernizację koksowni i inwestycje w produkcję energii z gazu koksowniczego i metanu pozyskiwanego z kopalni węgla kamiennego.
- W dniu 7 listopada 2019 roku pomiędzy spółką zależną PBSz a PEKAO LEASING Sp. z o.o. z siedzibą w Warszawie została zawarta umowa o przyznanie limitu leasingowego w wysokości 20,0 mln zł. Na dzień 31 marca 2020 roku kwota niewykorzystanej linii leasingowej wynosi 8,0 mln zł.
- W dniu 9 grudnia 2019 roku została częściowo uruchomiona w kwocie 36,9 mln zł przez JSW KOKS pożyczka preferencyjna z Narodowego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej w Warszawie przyznana w wysokości 134,0 mln zł z Programu Operacyjnego Infrastruktura i Środowisko na poczet realizacji projektu pn. „Poprawa efektywności energetycznej w JSW KOKS S.A.” związanego z budową bloku energetycznego w Koksowni Radlin. Oprocentowanie pożyczki wynosi 0%. Z uwagi na opóźnienia w pracach przy projekcie spowodowane zmianą harmonogramu Generalnego Realizatora Inwestycji, przekazane środki nie zostały wykorzystane. Zgodnie z zapisem §4 Rozporządzenia Ministra Rozwoju i Finansów z dnia 7 grudnia 2017 roku w sprawie zaliczek w ramach programów

finansowanych z udziałem środków europejskich (Dz.U. z 2017 r. poz. 2367) zwrócono w dniu 5 marca 2020 roku niewykorzystaną transzę pożyczki tj. kwotę 22,8 mln zł oraz dokonano korekty wyliczonego preferencyjnego oprocentowania pożyczki. W związku z powyższym pożyczka ta została wyceniona na dzień 31 marca 2020 roku w wysokości 11,2 mln zł. Różnicę stanowi preferencyjne oprocentowanie w wysokości 2,9 mln zł. Spłata pożyczki będzie następować kwartalnie poczynawszy od września 2022 roku.

- W dniu 23 stycznia 2020 roku pomiędzy PBSz a Bankiem Gospodarstwa Krajowego została zawarta umowa linii wielocelowej w wysokości 20,0 mln zł. Zgodnie z podpisaną umową jednostka zależna może korzystać z przyznanego limitu w formie: kredytu otwartego w rachunku bieżącym do pełnej kwoty limitu oraz gwarancji bankowych łącznie do maksymalnej kwoty zaangażowania w wysokości 5,0 mln zł. Łączne zaangażowanie z tytułu wszystkich produktów nie może przekroczyć kwoty limitu 20,0 mln zł.
- W dniu 17 lutego 2020 roku pomiędzy PBSz a PKO BP S.A. została zawarta umowa udzielenia limitu kredytowego wielocelowego w wysokości 20,0 mln zł. Zgodnie z podpisaną umową spółka PBSz może korzystać z przyznanego limitu w formie: kredytu w rachunku bieżącym do kwoty 15,0 mln zł oraz gwarancji bankowych łącznie do maksymalnej kwoty zaangażowania w wysokości 5,0 mln zł.
- W lutym 2020 roku pomiędzy spółką zależną JZR a PEKAO LEASING Sp. z o.o. została zawarta umowa o przyznanie limitu leasingowego w wysokości 34,5 mln zł. Na dzień 31 marca 2020 roku linia nie została wykorzystana

Szczegółowe informacje dotyczące zawartych przez spółki Grupy umów finansowania przedstawione zostały w Notach 6.2. i 6.3. Śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy Kapitałowej Jastrzębskiej Spółki Węglowej S.A. za okres 3 miesięcy zakończony 31 marca 2020 roku.

#### INWESTYCJE W PORTFEL AKTYWÓW FIZ

Jednym z istotnych działań, podjętych przez Jednostkę dominującą w zakresie przeciwdziałania potencjalnym zagrożeniom związanym z pogorszeniem płynności, było utworzenie Funduszu Inwestycyjnego Zamkniętego („FIZ”). Fundusz został utworzony na czas określony – do dnia 30 grudnia 2024 roku, przy czym okres działalności Funduszu może zostać przedłużony maksymalnie o trzy lata. W okresach koniunktury na rynkach węgla, Jednostka dominująca zamierza przekazywać część generowanych nadwyżek pieniężnych i lokować je w FIZ. Środki zgromadzone w FIZ będą mogły być wykorzystane w okresie załamania koniunktury i/lub w okresie kiedy Grupa będzie generowała ujemne przepływy pieniężne. Jednocześnie środki te będą stanowiły wsparcie finansowe dla planowanych w długim i średnim terminie wydatków związanych z realizacją inwestycji o strategicznym znaczeniu dla JSW i Grupy, związanych między innymi z rozbudową mocy wydobywczych, zwiększeniem dostępu do złóż, przeróbką węgla oraz produkcją koksu.

Wartość bilansowa inwestycji w portfel aktywów FIZ na dzień 31 marca 2020 roku wynosi 1 562,0 mln zł (31 grudnia 2019 roku: 1 874,0 mln zł). Grupa inwestuje w portfel aktywów finansowych poprzez Fundusz, w którym Jednostka dominująca posiada 100% wyemitowanych certyfikatów inwestycyjnych. Fundusz stosuje konserwatywną politykę inwestycyjną. Wyłącznym przedmiotem jego działalności jest lokowanie środków pieniężnych zabranych w drodze niepublicznego proponowania nabycia Certyfikatów Inwestycyjnych w określone w Statucie płynne aktywa o bardzo wysokim współczynniku bezpieczeństwa, w tym głównie: Obligacje Skarbu Państwa, inne skarbowe oraz bankowe instrumenty dłużne, dla których stosowny limit zaangażowania został ściśle określony w polityce inwestycyjnej Funduszu.

W dniu 8 stycznia 2020 roku Zarząd JSW podjął uchwałę w sprawie umorzenia Certyfikatów Inwestycyjnych JSW Stabilizacyjnego Funduszu Inwestycyjnego Zamkniętego serii A w kwocie 400,0 mln zł i serii B w kwocie 300,0 mln zł. W dniu 13 stycznia 2020 roku Rada Nadzorcza wyraziła zgodę na powyższe umorzenie. Na dzień 31 marca 2020 roku zrealizowano wykup 286 699 certyfikatów serii A o łącznej wartości 300,7 mln zł. Transakcja została zrealizowana z datą wyceny na 21 lutego 2020 roku.

Po dniu kończącym okres sprawozdawczy, tj. w dniu 3 kwietnia 2020 roku nastąpił wpływ kolejnej transzy środków pieniężnych w wysokości 391,7 mln zł z tytułu umorzenia certyfikatów serii A o wartości 97,4 mln zł oraz certyfikatów serii B o wartości 294,3 mln zł.

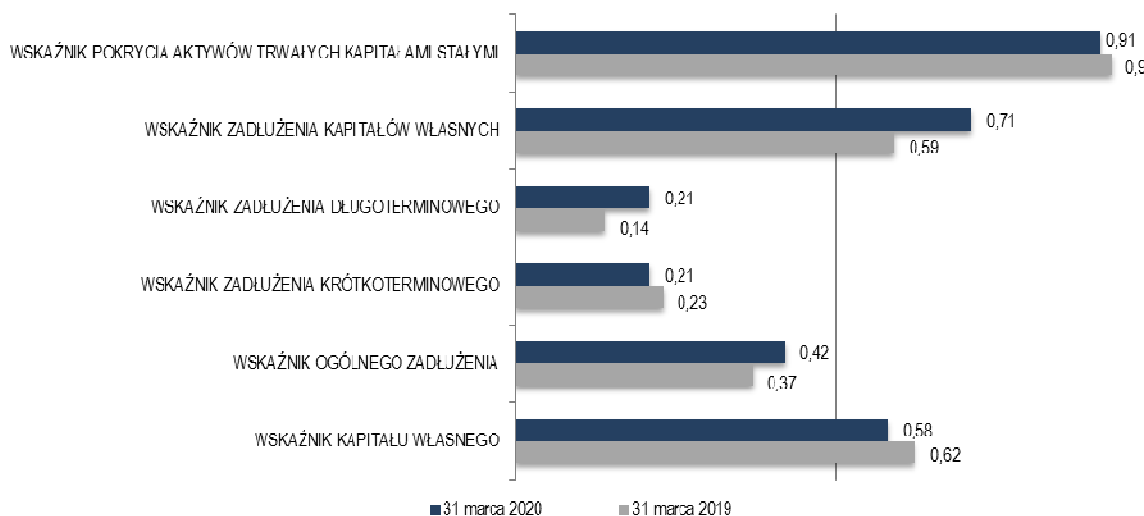
Po dniu kończącym okres sprawozdawczy tj. w dniu 29 kwietnia 2020 roku Zarząd Jednostki dominującej podjął uchwałę w sprawie umorzenia Certyfikatów Inwestycyjnych JSW Stabilizacyjnego FIZ serii A i B, na łączną szacowaną kwotę ok. 400,0 mln zł. Jednocześnie w tym samym dniu Rada Nadzorcza Jednostki dominującej, zgodnie ze statutem JSW, wyraziła na powyższe umorzenie zgodę. Przewidywany wpływ środków z tego tytułu w wysokości ok. 200,0 mln zł planuje się w czerwcu 2020 roku, około 100,0 mln zł, w lipcu 2020 roku oraz około 100,0 mln zł we wrześniu 2020 roku. Środki uzyskane z tytułu umorzenia certyfikatów FIZ zostaną wykorzystane zarówno na cele związane z bieżącą działalnością Jednostki dominującej jak i na realizację działalności inwestycyjnej.

## 5.6. WYBRANE MIERNIKI FINANSOWE

Metodologia obliczeń wskaźników została przedstawiona na końcu niniejszego sprawozdania.

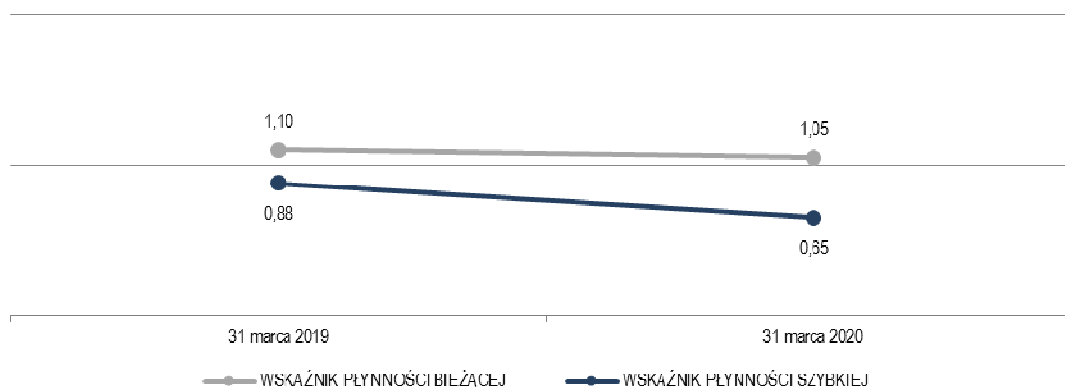
### ZADŁUŻENIE ORAZ STRUKTURA FINANSOWANIA

Na dzień kończący okres sprawozdawczy udział zobowiązań w finansowaniu działalności Grupy mierzony wskaźnikiem ogólnego zadłużenia wzrósł do poziomu 0,42 wobec 0,37 według stanu na dzień 31 marca 2019 roku, co jest efektem wzrostu udziału zobowiązań w strukturze finansowania Grupy. Wskaźnik zadłużenia długoterminowego wzrósł z 0,14 do 0,21 głównie w wyniku wzrostu zobowiązań długoterminowych o 1 077,9 mln zł, tj. 54,9%, w tym głównie zobowiązań z tytułu kredytów i pożyczek o 758,6 mln zł oraz zobowiązań z tytułu leasingu o 149,4 mln zł. Wskaźnik zadłużenia krótkoterminowego obniżył się z poziomu 0,23 do 0,21 według stanu na 31 marca 2020 roku głównie w wyniku obniżenia się zobowiązań krótkoterminowych o 204,8 mln zł, tj. o 6,3%.



### PLYNNOŚĆ

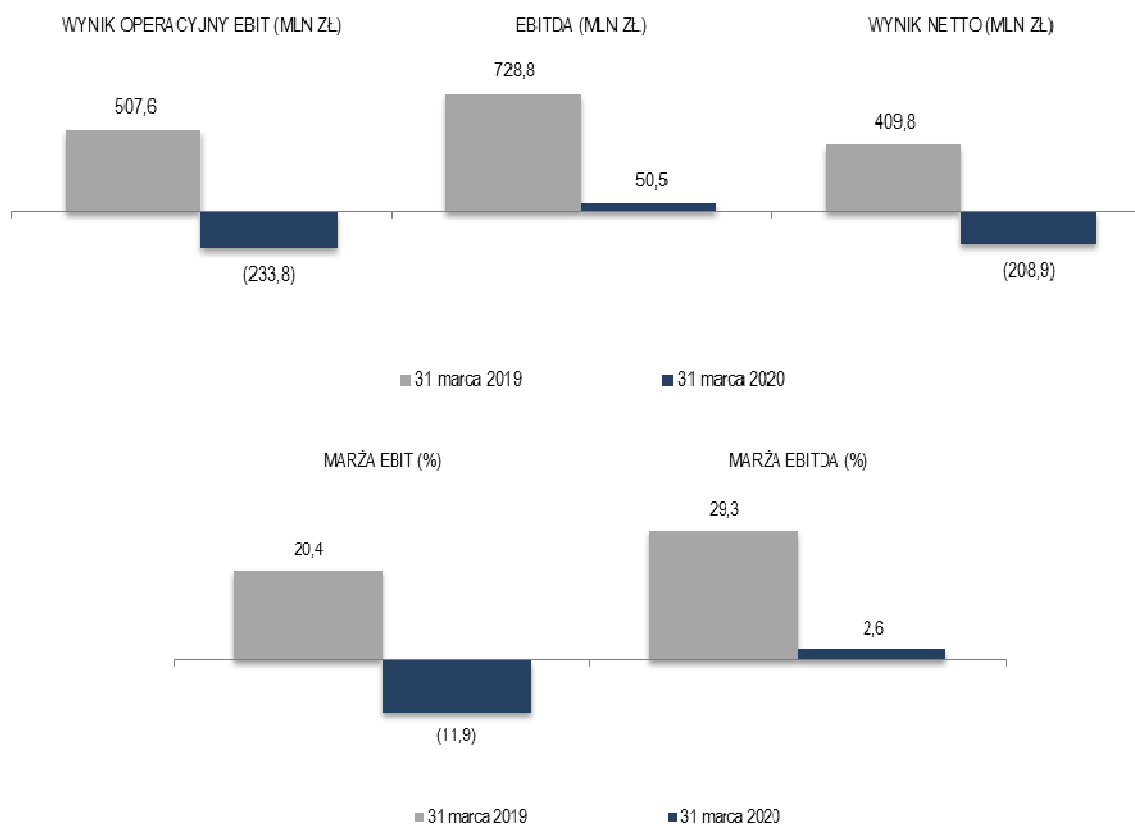
W okresie 1 stycznia do 31 marca 2020 roku wskaźniki płynności bieżącej oraz szybkiej spadły w stosunku do stanu na 31 marca 2019 roku osiągając poziom odpowiednio 1,05 i 0,65. Niższe poziomy wskaźników są efektem obniżenia się stanu aktywów obrotowych o 378,4 mln zł, w tym środków pieniężnych i ich ekwiwalentów o 1 384,3 mln zł, przy wzroście stanu zapasów o 464,6 mln zł oraz inwestycji w portfel aktywów FIZ o 400,0 mln zł w związku z przeklasyfikowaniem części Certyfikatów Inwestycyjnych z pozycji pozostałe długoterminowe aktywa finansowe. Zobowiązania krótkoterminowe obniżyły się o 204,8 mln zł (a po wyłączeniu rezerw krótkoterminowych o 233,1 mln zł).



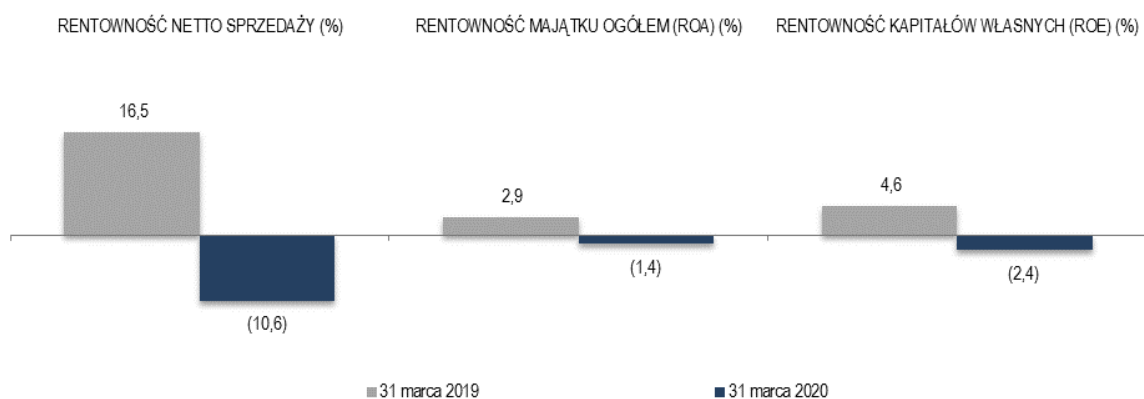
### RENTOWNOŚĆ

Analiza grupy wskaźników z zakresu rentowności wskazuje na obniżenie się rentowności w stosunku do stanu na 31 marca 2019 roku, co jest efektem uzyskanych niższych przychodów ze sprzedaży o 522,1 mln zł, spowodowanych głównie niższymi uzyskanymi średnimi cenami sprzedaży węgla o 123,16 zł/tonę oraz koksu o 372,55 zł/tonę.





W okresie od 1 stycznia do 31 marca 2020 roku wskaźniki rentowności aktywów ogółem (ROA) oraz rentowności kapitału własnego (ROE) obniżyły się w stosunku do analogicznego okresu 2019 roku i wyniosły odpowiednio (1,4) i (2,4), co jest wynikiem uzyskanej straty finansowej netto w I kwartale 2020 roku w wysokości 208,9 mln zł.



## GOTÓWKOWY KOSZT WYDOBYCIA WĘGLA

Wyszczególnienie	Za okres 3 miesięcy zakończony 31 marca		Dynamika 2019=100
	2020	2019	
Zużycie materiałów i energii	290,7	280,8	103,5
Usługi obce	396,3	390,3	101,5
Świadczenia na rzecz pracowników	813,4	782,5	103,9
Podatki i opłaty	32,7	25,8	126,7
Pozostałe koszty rodzajowe	9,2	15,9	57,9
<b>Mining cash cost (mln zł)</b>	<b>1 542,3</b>	<b>1 495,3</b>	<b>103,1</b>
Wydobycie węgla (mln ton)	4,1	3,5	117,1
<b>Mining cash cost (zł/tonę)<sup>(1)</sup></b>	<b>378,63</b>	<b>429,54</b>	<b>88,1</b>

<sup>(1)</sup> Wartość gotówkowego kosztu wydobycia węgla na tonę, z uwagi na większą dokładność, wyliczona została w oparciu o wartości w tys. złotych oraz tys. ton.

Gotówkowy koszt wydobycia węgla („Mining cash cost”, „MCC”) jest wskaźnikiem wykorzystywanym przez Grupę w celach zarządczych. Metodologia obliczania i prezentacji gotówkowego kosztu wydobycia węgla odzwierciedla koszty z punktu widzenia ich gotówkowości, bez względu na okres ich poniesienia. Jednostką dominującą wylicza gotówkowy koszt wydobycia węgla odejmując od wszystkich kosztów poniesionych w okresie, koszty niezwiązane bezpośrednio z produkcją węgla oraz koszty niemające trwale wpływu na przepływy finansowe.

Mining cash cost za okres 3 miesięcy zakończony 31 marca 2020 rok ukształtował się na poziomie 1 542,3 mln zł, tj. o 47,0 mln zł (3,1%) wyższym niż w tym samym okresie 2019 roku. Na wzrost wartości gotówkowego kosztu wydobycia wpłynęły głównie:

- wyższe koszty **świadczeń na rzecz pracowników** o 30,9 mln zł (3,9%), co wynika przede wszystkim ze wzrostu średniego zatrudnienia w Jednostce dominującej o 752 osoby oraz wprowadzenia w II kwartale 2019 roku Pracowniczego Programu Emerytalnego,
- wyższe koszty z tytułu **zużycia materiałów i energii** o 9,9 mln zł (3,5%), z tego zużycie materiałów wzrosło o 14,0 mln zł, a zużycie energii spadło o 4,1 mln zł. Wzrost kosztów zużycia materiałów wynika głównie z wyższego o 592,3 tys. ton wydobycia węgla oraz ze zwiększenia ilości wydrążonych metrów ruchowych wraz z systemem gospodarczym o 3 536,5 mb (w tym 327 metrów Samodzielnej Obudowy Kotłowej zrealizowanej w I kwartale 2020 roku). Z kolei obniżenie kosztów zużycia energii wynika z spadku średniej ceny energii elektrycznej (bez cen certyfikatów zielonych i błękitnych i opłat dystrybucyjnych) o 36,94 zł/MWh,
- wyższe koszty z tytułu **podatków i opłat** o 6,9 mln zł (26,7%), z tego głównie z tytułu wzrostu podatku od nieruchomości o 4,3 mln zł, z uwagi na dokonaną w I kwartale 2019 roku aktualizację zobowiązań głównych w zakresie spornego podatku od nieruchomości oraz opłaty eksploatacyjnej o 1,9 mln zł, w związku z wyższym o 592,3 tys. ton wydobyciem węgla,
- wzrost kosztów **usług obcych** o 6,0 mln zł (1,5%), co związane jest przede wszystkim ze wzrostem:
  - usług wiertniczo-górnich (o 27,1 mln zł), w związku ze wzrostem kosztów drążenia wyrobisk korytarzowych, przebudowy wyrobisk, robót szybowych, obsługi odstawy głównej, wiercenia otworów małośrednicowych oraz kosztów wzmacniania, torkretowania i kotwienia wyrobisk,
  - usług remontowych (o 8,1 mln zł), głównie z tytułu zwiększenia ilości niezbędnych do wykonania zleceń remontowych na konserwację maszyn i urządzeń górniczych (głównie remont kombajnu chodnikowego, układów sterowania oraz hydrauliki sekcji obudów zmechanizowanych),

pomimo obniżenia kosztów usług najmu maszyn i urządzeń górniczych (o 14,3 mln zł), głównie w wyniku wdrożenia od 1 stycznia 2019 roku rozwiązań z zakresu MSSF16 *Leasing* i późniejszych zmian w klasyfikacji związanych z wyłączeniem z leasingu krótkoterminowego umów dotyczących środków produkcji wykorzystywanych w podziemnych zakładach górniczych, a także niższymi kosztami usług odmetanowania (o 13,7 mln zł) w związku z przejęciem przez oddziały własne kopalń od 2020 roku realizacji zadań z zakresu obsługi stacji odmetanowania wraz z pomiarami na sieci rurociągów odmetanowania oraz zmianą zakresu wierceń otworów drenażowych realizowanych przez firmy zewnętrzne.

Ponadto nastąpił spadek **pozostałych kosztów rodzajowych** o 6,7 mln zł (42,1%), głównie z tytułu rozwiązania rezerwy na skutki postępowania sądowego.

W ujęciu jednostkowym **gotówkowy koszt wydobycia węgla** za I kwartał 2020 rok wyniósł 378,63 zł/tonę tj. o 50,91 zł/tonę (11,9%) mniej niż w analogicznym okresie 2019 roku, na co wpłynęła wyższa o 0,6 mln ton produkcja węgla netto, przy jednoczesnym wzroście nakładów o 3,1%.

Wszystkie kwoty w tabelach wyrażone w milionach złotych, o ile nie podano inaczej

## GOTÓWKOWY KOSZT PRODUKCJI KOKSU

Od 1 stycznia 2020 roku zmianie uległa definicja Gotówkowego kosztu produkcji koksu poprzez rozszerzenie listy wyłączeń o koszt zakupu energii elektrycznej przeznaczonej na cele odsprzedaży.

Gotówkowy koszt produkcji koksu („Cash conversion cost”, „CCC”) jest miernikiem wykorzystywanym przez koksownie Grupy, liczoną jako suma kosztów rodzajowych poniesionych przez koksownie pomniejszona o koszt wsadu węglowego (w tym również koszt transportu wsadu) i koszt zakupu energii elektrycznej na cele odsprzedaży oraz koszty sprzedaży pomniejszone o amortyzację przypadającą na koszty sprzedaży. Jednostkowy Cash conversion cost jest wynikiem podziału tego miernika przez wolumen produkcji koksu przeznaczonego do sprzedaży.

Wyszczególnienie	Za okres 3 miesięcy zakończony 31 marca		Dynamika 2019=100
	2020	2019	
Zużycie materiałów bez wsadu węglowego	13,0	16,5	78,8
Zużycie energii	9,5	12,4	76,6
Usługi obce bez kosztów transportu wsadu węglowego	44,3	39,9	111,0
Podatki i opłaty	8,7	10,2	85,3
Koszty osobowe	55,0	48,5	113,4
Pozostałe koszty rodzajowe	0,4	0,2	200,0
Koszty administracyjne pomniejszone o amortyzację	17,4	15,4	113,0
Koszty Koksowni Dąbieńsko pomniejszone o amortyzację <sup>(1)</sup>	-	4,2	-
Koszty sprzedaży pomniejszone o amortyzację przypadającą na koszty sprzedaży	(7,5)	(6,1)	123,0
<b>Cash conversion cost (mln zł)</b>	<b>140,8</b>	<b>141,2</b>	<b>99,7</b>
Produkcja koksu do sprzedaży (mln ton)	0,8	0,8	100,0
<b>Cash conversion cost (zł/tonę)</b>	<b>170,80</b>	<b>170,97</b>	<b>99,9</b>

<sup>(1)</sup> Od 1 stycznia 2020 roku zgodnie z rekomendacją biegłych rewidentów koszty rodzajowe Koksowni Dąbieńsko, w której zaprzestano produkcji w 2018 roku, księgowo rozliczane są w pozostałej działalności operacyjnej JSW KOKS. W I kwartale 2019 roku koszty Koksowni Dąbieńsko prezentowane były w pozycji Koszty administracyjne pomniejszone o amortyzację.

Za okres 3 miesięcy zakończony 31 marca 2020 roku gotówkowy koszt konwersji koksu wyniósł 140,8 mln zł i w porównaniu do analogicznego okresu 2019 roku był niższy o 0,4 mln zł, tj. o 0,3%. Zmiana wynika przede wszystkim:

- ze spadku kosztów **zużycia materiałów bez wsadu węglowego** o 3,5 mln zł, tj. o 21,2%, co wynika ze spadku zużycia materiałów bezpośrednich do produkcji koksu o 1,9 mln zł (niższa cena zakupu ługu sodowego oraz oleju płuczkowego), materiałów do remontów o 0,8 mln zł oraz pozostałych materiałów o 0,8 mln zł,
- ze spadku kosztów **zużycia energii** o 2,9 mln zł, tj. o 23,4%, co wynika przede wszystkim ze zmiany definicji wyliczania miernika CCC od 1 stycznia 2020 roku. Nowa definicja nie uwzględnia kosztów zakupu energii elektrycznej w celach odsprzedaży. W I kwartale 2019 roku koszty ujęte z tego tytułu wyniosły 1,2 mln zł. Pozostały spadek przedmiotowych kosztów wynika z niższej średniej ceny zużycia energii w I kwartale 2020 roku,
- ze spadku kosztów **podatków i opłat** o 1,5 mln zł tj. o 14,7%. Wyższe koszty z tytułu podatków i opłat w I kwartale 2019 roku wynikały z ujęcia w księgach sprzedaży praw majątkowych na Towarowej Gieldzie Energii w wysokości 2,0 mln zł,
- ze wzrostu **kosztów osobowych** o 6,5 mln zł tj. o 13,4%, wynikających ze zmian w polityce płacowej w roku 2019 związanej z podpisanymi porozumieniami pomiędzy Zarządem JSW KOKS a Organizacjami Związkowymi (dodatkowa miesięczna premia uznaniowa 100 zł/pracownika, dodatek specjalny z tytułu „Karty Hutnika” dla uprawnionych pracowników). Ponadto od maja 2019 roku JSW KOKS ponosi koszty związane z programami pracowniczymi (PPE), które w I kwartale 2020 roku wyniosły 1,5 mln zł,
- ze wzrostu kosztów **usług obcych bez kosztów transportu wsadu węglowego** o 4,4 mln zł tj. o 11,0%, spowodowanych wyższymi kosztami usług remontowych o 2,0 mln zł, usług transportowych o 1,8 mln zł oraz kosztów pozostałych usług o 0,7 mln zł,
- ze wzrostu **kosztów administracyjnych pomniejszonych o amortyzację** o 2,0 mln. zł tj. o 13,0%, co jest konsekwencją wzrostu kosztów osobowych o 1,6 mln zł. Ponadto w I kwartale 2019 roku w kosztach administracyjnych ujęte były **koszty Koksowni Dąbieńsko pomniejszone o amortyzację** w wysokości 4,2 mln zł, które zgodnie z rekomendacją biegłych rewidentów od 1 stycznia 2020 roku prezentowane są w pozostałej działalności operacyjnej,

- ze wzrostu *kosztów sprzedaży pomniejszonych o amortyzację przypadającą na koszty sprzedaży* o 1,4 mln zł, tj. o 23,0%, głównie ze względu na wyższe koszty usług transportowych o 0,9 mln zł związane z wyższym wolumenem sprzedaży koksu w I kwartale 2020 roku w stosunku do I kwartału 2019 roku,
- ze wzrostu *pozostałych kosztów rodzajowych* o 0,2 mln zł, tj. o 100,0%, na co wpłynęły wyższe koszty ubezpieczeń rzeczowych.

W wyniku przedstawionych zdarzeń w ujęciu **Jednostkowym Cash Conversion Cost** za okres 3 miesięcy 2020 roku osiągnął poziom 170,80 zł/t i był niższy o 0,17 zł/t, tj. o 0,1 % w stosunku do analogicznego okresu 2019 roku.

Wpływ braku obciążenia CCC kosztami Koksowni Dąbieńsko w roku 2020 na wysokość tego wskaźnika w ujęciu jednostkowym w I kwartale 2020 roku wyniósł (-) 4,07 zł/t, natomiast wpływ zmiany definicji określającej metodologię liczenia wskaźnika odnoszącej się do wyłączenia kosztu zakupu energii elektrycznej w celu odsprzedaży (-) 15,91 zł/t.

#### 5.7. UDZIELONE PORĘCZENIA, POŻYCZKI I GWARANCJE

W okresie 3 miesięcy zakończonym 31 marca 2020 roku spółki Grupy nie udzielały poręczeń, pożyczek oraz gwarancji łącznie jednemu podmiotowi lub jednostce zależnej od tego podmiotu, o istotnej łącznej wartości.

#### 5.8. AKTUALNA I PRZEWIDYWANA SYTUACJA FINANSOWA JSW I GRUPY

Jednostka dominująca ani Grupa nie publikuje prognoz wyników finansowych z uwagi na dużą zmienność rynku oraz znaczną ilość zmiennych wpływających na jego przewidywalność.

#### 5.9. TRANSAKCJE Z PODMIOTAMI POWIĄZANYMI

W okresie 3 miesięcy zakończonym 31 marca 2020 roku wszystkie transakcje zawierane z podmiotami powiązanymi były transakcjami typowymi i rutynowymi, zawartymi na warunkach nieodbiegających od warunków rynkowych, a ich charakter wynikał z bieżącej działalności operacyjnej.

W okresie 3 miesięcy zakończonym 31 marca 2020 roku nie zidentyfikowano indywidualnych transakcji przeprowadzonych między jednostkami Grupy i jednostkami powiązanymi ze Skarbem Państwa, które były znaczące ze względu na nietypowy zakres i/lub kwotę.

#### 5.10. ISTOTNE POZYCJE POZABILANSOWE

W okresie 3 miesięcy zakończonym 31 marca 2020 roku nie wystąpiły istotne zmiany w pozycjach warunkowych ujawnionych w Skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym Grupy Kapitałowej Jastrzębskiej Spółki Węglowej S.A. za rok obrotowy zakończony 31 grudnia 2019 roku w Nocie 10.1.

## 6. KAPITAŁ I STRUKTURA WŁAŚCICIELSKA JSW

### 6.1. STRUKTURA AKCJONARIATU

Na dzień kończący okres sprawozdawczy, jak i na dzień sporządzenia i publikacji niniejszego sprawozdania, kapitał zakładowy JSW wynosił 587 057 980,00 zł i dzielił się na 117 411 596 akcji zwykłych, o wartości nominalnej 5,00 zł każda, którymi są: akcje serii A w ilości 99 524 020, akcje serii B w ilości 9 325 580, akcje serii C w ilości 2 157 886 oraz akcje serii D w ilości 6 404 110. Ogólna liczba głosów wynikająca ze wszystkich wyemitowanych przez JSW akcji odpowiada 117 411 596 głosom na Walnym Zgromadzeniu JSW.

JSW nie posiada szczegółowego zestawienia struktury akcjonariatu na dzień kończący okres sprawozdawczy, jak i na dzień sporządzenia oraz publikacji niniejszego sprawozdania. W okresie sprawozdawczym JSW nie otrzymała informacji o przekroczeniu progów procentowych ogólnej liczby głosów określonych w art. 69 ust. 1 Ustawy o ofercie publicznej i warunkach wprowadzania instrumentów finansowych do zorganizowanego systemu obrotu oraz o spółkach publicznych. Zgodnie z ostatnim ustawowym zawiadomieniem z 2012 roku, otrzymanym od akcjonariusza posiadającego bezpośrednio lub pośrednio przez podmioty zależne co najmniej 5% ogólnej liczby głosów na Walnym Zgromadzeniu JSW (Raport bieżący nr 40/2012 z dnia 30 listopada 2012 roku), struktura właścicielska JSW przedstawia się następująco:

#### Struktura Akcjonariatu\*

AKCJONARIUSZ	IŁOŚĆ AKCJI	LICZBA GŁOSÓW NA WALNYM ZGROMADZENIU	PROCENTOWY UDZIAŁ W KAPITAŁE ZAKŁADOWYM	PROCENTOWY UDZIAŁ W OGÓLNEJ LICZBIE GŁOSÓW NA WALNYM ZGROMADZENIU
Skarb Państwa	64 775 542	64 775 542	55,16%	55,16%
Pozostali akcjonariusze	52 636 054	52 636 054	44,84%	44,84%
<b>RAZEM</b>	<b>117 411 596</b>	<b>117 411 596</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>

\* Zgodnie z Raportem bieżącym nr 45/2019 z dnia 3 lipca 2019 roku akcjonariuszem posiadającym co najmniej 5% głosów na ostatnim Walnym Zgromadzeniu JSW, które odbyło się w dniu 26 czerwca 2019 roku i było kontynuowane w dniu 3 lipca 2019 roku był Skarb Państwa z liczbą głosów 64 388 780, co stanowiło 54,84% udziału w głosach ogółem.

Prawa z akcji JSW znajdujące się w posiadaniu Skarbu Państwa wykonuje minister właściwy do spraw aktywów państwowych.

#### AKCJONARIUSZE POSIADAJĄCY CO NAJMNIEJ 5% W OGÓLNEJ LICZBIE GŁOSÓW

Jedynym akcjonariuszem JSW posiadającym bezpośrednio lub pośrednio przez podmioty zależne co najmniej 5% ogólnej liczby głosów na Walnym Zgromadzeniu Spółki na dzień przekazania niniejszego raportu jest Skarb Państwa.

Akcjonariusze posiadający na 31 marca 2020 roku i na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania co najmniej 5% kapitału zakładowego:

Akcjonariusz	Ilość akcji	Liczba głosów na Walnym Zgromadzeniu	Procentowy udział w kapitale zakładowym	Procentowy udział w ogólnej liczbie głosów na Walnym Zgromadzeniu
Skarb Państwa	64 775 542	64 775 542	55,16%	55,16%

Zgodnie z Raportem bieżącym nr 45/2019 z dnia 3 lipca 2019 roku akcjonariuszem posiadającym co najmniej 5% głosów na ostatnim Zwyczajnym Walnym Zgromadzeniu JSW, które odbyło się w dniu 26 czerwca 2019 roku i było kontynuowane w dniu 3 lipca 2019 roku był Skarb Państwa z liczbą głosów 64 388 780, co stanowiło 54,84 % udziału w głosach ogółem.

### 6.2. STAN POSIADANIA AKCJI JSW ORAZ AKCJI I UDZIAŁÓW W PODMIOTACH POWIĄZANYCH PRZEZ OSOBY ZARZĄDZAJĄCE I NADZORUJĄCE

Imię i Nazwisko	Liczba akcji według stanu na dzień przekazania raportu rocznego za rok 2019	Liczba akcji według stanu na dzień przekazania niniejszego sprawozdania
<b>ZARZĄD JSW</b>		
Włodzimierz Hereźniak	220	220
Artur Dyczko	-	-

Imię i Nazwisko	Liczba akcji według stanu na dzień przekazania raportu rocznego za rok 2019	Liczba akcji według stanu na dzień przekazania niniejszego sprawozdania
Tomasz Duda	-	-
Artur Wojtków	-	-
Radosław Ząłoziński	-	-
<b>RADA NADZORCZA JSW</b>		
Halina Buk	-	-
Konrad Balcerski	-	-
Paweł Bieszczad	208	208
Jolanta Górka	-	-
Tadeusz Kubiczek	-	-
Robert Kudelski	-	-
Izabela Jonek-Kowalska	-	-
Alojzy Nowak	-	-
Stanisław Prusek	-	-
Arkadiusz Wypych	60	60

Osoby zarządzające i nadzorujące Jednostkę dominującą nie posiadają akcji/udziałów w jednostkach powiązanych JSW.

### 6.3. INFORMACJE O SYSTEMIE KONTROLI PROGRAMÓW AKCJI PRACOWNICZYCH

Z uwagi na fakt, iż JSW powstała w wyniku przekształcenia przedsiębiorstw państwowych w spółkę akcyjną, zgodnie z przepisami Ustawy o komercjalizacji i prywatyzacji, uprawnionym pracownikom i ich spadkobiercom przysługuje prawo do nieodpłatnego nabycia do 15% akcji JSW. W dniu 6 lipca 2011 roku Skarb Państwa wprowadził do obrotu na rynku regulowanym akcje JSW, w związku z czym, począwszy od dnia 10 października 2011 roku JSW przystąpiła do nieodpłatnego zbywania uprawnionym pracownikom 14 928 603 akcji serii A o wartości nominalnej 5,00 zł każda. Pracownicy zatrudnieni na dzień pierwszego notowania akcji JSW, którzy nie nabyli prawa do nieodpłatnego nabycia akcji, nabyli prawo do nieodpłatnego otrzymania dodatkowo wyemitowanych 2 157 886 akcji serii C. W związku z wniesieniem akcji Kombinatu Koksochemicznego Zabrze S.A. (KK Zabrze) do JSW Minister Skarbu Państwa, działając na podstawie art. 38 d ust. 1 Ustawy o komercjalizacji i prywatyzacji, wystąpił z ofertą skierowaną do osób uprawnionych do nieodpłatnego nabycia akcji KK Zabrze, umożliwiającą wykonanie ich prawa do nieodpłatnego nabycia akcji w drodze nabycia akcji JSW w zamian za akcje KK Zabrze. Od dnia 23 kwietnia 2012 roku przystąpiono do nieodpłatnego zbywania akcji uprawnionym pracownikom KK Zabrze, którzy w ustawowym terminie złożyli oświadczenia o możliwości wykonania ich prawa do nieodpłatnego nabycia akcji KK Zabrze w drodze nabycia 1 130 137 akcji imiennych serii D JSW.

Do dnia 31 marca 2020 roku zostało zbytych:

- 14 424 179 akcji z 14 928 594 akcji serii A (9 akcji nie zostało przydzielonych uprawnionym pracownikom, akcje te pozostają akcjami Skarbu Państwa) przeznaczonych dla uprawnionych pracowników. Pozostało 504 415 nieudostępniionych akcji.
- 2 127 663 akcje z 2 157 886 akcji serii C przeznaczonych dla nieuprawnionych pracowników. Pozostało 30 223 nieudostępniionych akcji.
- 895 747 akcji z 930 830 akcji serii D (199 307 akcji nie zostało przydzielonych uprawnionym pracownikom, pozostają one akcjami Skarbu Państwa) przeznaczonych dla uprawnionych pracowników. Pozostało 35 083 nieudostępniionych akcji.

Seria akcji	Liczba akcji JSW udostępniionych do nieodpłatnego nabywania przez pracowników Grupy	Liczba akcji pracowniczych JSW wprowadzona 8 lipca 2013 roku do obrotu gieldowego	Liczba akcji wprowadzona do obrotu na rynku regulowanym GPW po 8 lipca 2013 roku	Liczba akcji pozostała do wprowadzenia na rynku regulowanym GPW
Akcje serii A	14 928 603	14 091 006	327 277	510 320
Akcje serii C	2 157 886	2 157 886	-	-
Akcje serii D	1 130 137	855 699	38 417	236 021
<b>RAZEM</b>	<b>18 216 626</b>	<b>17 104 591</b>	<b>365 694</b>	<b>746 341</b>



Proces nieodpłatnego zbywania akcji serii A i C zakończył się 8 października 2013 roku. Natomiast dla akcji serii D proces nieodpłatnego zbywania trwał do dnia 21 marca 2014 roku. W dniu 8 lipca 2013 roku odbyło się pierwsze notowanie akcji pracowniczych JSW. JSW prowadzi stale działania zmierzające do wprowadzenia do publicznego obrotu kolejnych puli akcji.

#### 6.4. POLITYKA DYWIDENDOWA

Zgodnie z polityką dywidendową zdefiniowaną w prospekcie emisyjnym JSW z 2011 roku (str. 59), intencją Zarządu JSW jest rekomendowanie Walnemu Zgromadzeniu wypłat dywidend na poziomie co najmniej 30% skonsolidowanego zysku netto za dany rok obrotowy. Polityka w zakresie dywidendy uzależniona jest od aktualnych wyników działalności, przepływów pieniężnych, sytuacji finansowej oraz potrzeb kapitałowych, ogólnych uwarunkowań gospodarczych, jak również związanych z wypłatą dywidendy ograniczeń prawnych, podatkowych, regulacyjnych i umownych, a także innych czynników, które Zarząd uzna za istotne i będzie podlegała zmianom, mającym na celu dostosowanie jej do powyższych czynników.

Zarząd JSW nie będzie rekomendował wypłaty dywidendy za rok 2019 z uwagi na zobowiązanie zawarte w Umowach Finansowania do nierekomendowania dywidendy w przypadku dokonania wypłat z FIZ w okresie 12 miesięcy poprzedzających taką rekomendację.

Mając na względzie powyższe ograniczenia umowne, ogólne uwarunkowania gospodarcze, a także potrzeby kapitałowe JSW, osiągnięty przez JSW w 2019 roku zysk netto w wysokości 330,4 mln zł, Zarząd JSW po pokryciu straty netto powstałej na dzień pierwszego zastosowania MSSF 16 Leasing w kwocie 37,6 mln zł oraz pokryciu straty netto powstałej w Innych całkowitych dochodach w kwocie 33,5 mln zł będzie proponował przeznaczyć na kapitał zapasowy.

Po dniu kończącym okres sprawozdawczy, tj. 29 kwietnia 2020 roku Rada Nadzorcza JSW pozytywnie oceniła wniosek Zarządu do Walnego Zgromadzenia co do podziału zysku netto JSW za rok obrotowy zakończony 31 grudnia 2019 roku.

#### 6.5. NOTOWANIA AKCJI JSW NA RYNKU KAPITAŁOWYM

Akcje JSW notowane są na Giełdzie Papierów Wartościowych w Warszawie S.A. od 6 lipca 2011 roku. Obrót giełdowy papierami wartościowymi dokonywany jest w walucie PLN.

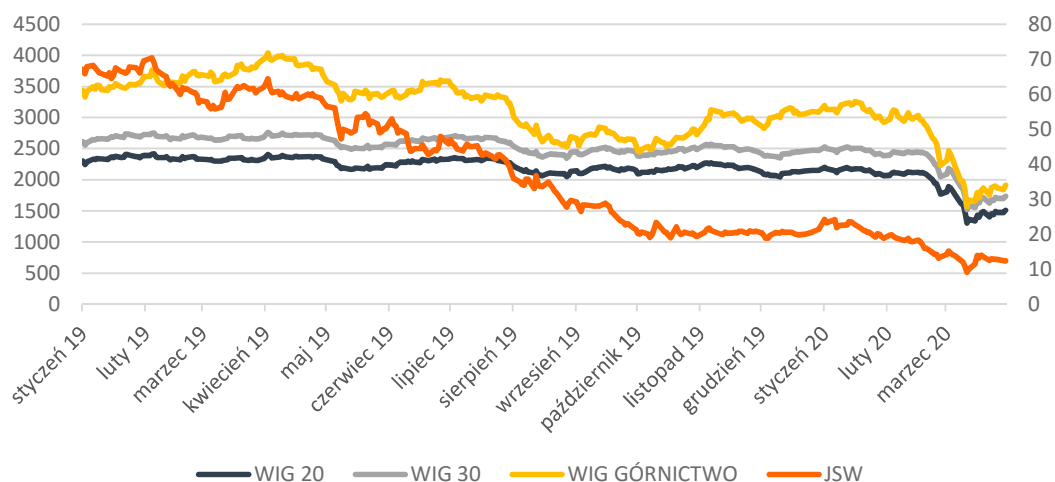
W okresie od 1 stycznia do 31 marca 2020 roku akcje JSW wchodziły w skład indeksów:

- typu cenowego (Indeks WIG, Indeks WIG20, Indeks WIG30);
- typu dochodowego (Indeks WIG-Poland, Indeks WIG-Górnictwo, WIG-ESG).

W analizowanym okresie średni kurs akcji JSW wyniósł 17,16 zł, a różnica pomiędzy notowaniem na koniec i początek okresu sprawozdawczego wyniosła in minus 51,3%. Porównawczo w tym okresie nastąpił spadek indeksów: WIG20 o ok. 68,8%, WIG30 o ok. 68,7%, WIG-Górnictwo o ok. 59,9%.

W okresie 3 miesięcy zakończonym 31 marca 2020 roku najniższy kurs akcji JSW na zamknięciu sesji Spółka odnotowała 12 marca 2020 roku i wyniósł on wtedy 9,13 zł, natomiast najwyższy kurs akcji na zamknięciu sesji odnotowany został w dniu 2 stycznia 2020 roku i osiągnął poziom 24,24 zł. Cena jednej akcji JSW na koniec okresu sprawozdawczego wynosiła 12,44 zł. Średni dzienny wolumen obrotu w okresie sprawozdawczym wyniósł około 1 353 713 akcji.

Notowania akcji JSW oraz indeksów WIG20, WIG30, oraz WIG-Górnictwo prezentuje poniższy wykres:



W analizowanym okresie 2020 roku zgodnie z wiedzą JSW wydano siedem rekomendacji biur maklerskich dla akcji JSW. Cztery biura maklerskie zalecały sprzedaż akcji JSW, natomiast trzy biura wydały rekomendację neutralną „trzymaj”.

## 7. POZOSTAŁE INFORMACJE

### 7.1. ZATRUDNIENIE W GRUPIE

Stan zatrudnienia oraz przeciętne zatrudnienie w Grupie\*:

Wyszczególnienie	Stan zatrudnienia na dzień 31 marca		Dynamika 2019=100	Przeciętne zatrudnienie za okres 3 miesięcy zakończony 31 marca		Dynamika 2019=100
	2020	2019		2020	2019	
Pracownicy na stanowiskach robotniczych	23 606	21 946	107,6	23 538	21 788	108,0
Pracownicy na stanowiskach nirobotniczych	7 260	6 620	109,7	7 234	6 590	109,8
<b>Razem</b>	<b>30 866</b>	<b>28 566</b>	<b>108,1</b>	<b>30 772</b>	<b>28 378</b>	<b>108,4</b>

\*z uwzględnieniem PBSz od 20 maja 2019 roku.

Według stanu na dzień 31 marca 2020 roku w Grupie zatrudnionych było 30 866 pracowników. W porównaniu do tego samego okresu roku poprzedniego zatrudnienie wzrosło o 2 300 osób. Największe zatrudnienie występuje w Jednostce dominującej, które na dzień 31 marca 2020 roku wyniosło 22 425 osób i było wyższe w stosunku do stanu na dzień 31 marca 2019 roku o 744 osoby, zaś w stosunku do końca 2019 roku spadło o 8 osób. Na wzrost zatrudnienia w Grupie istotny wpływ miało nabycie w dniu 20 maja 2019 roku spółki PBSz, w której stan zatrudnienia na dzień 31 marca 2020 roku wyniósł 1 261 osób.

Przeciętne zatrudnienie w Grupie za okres 3 miesięcy zakończony 31 marca 2020 roku wyniosło 30 772 osoby. W porównaniu do tego samego okresu roku poprzedniego było wyższe o 2 394 osoby. Przeciętne zatrudnienie w Jednostce dominującej za okres 3 miesięcy zakończony 31 marca 2020 roku wyniosło 22 479 osób i było wyższe w porównaniu do tego samego okresu roku ubiegłego o 752 osoby.

### 7.2. RELACJE ZE ZWIĄZKAMI ZAWODOWYMI

#### RELACJE ZE ZWIĄZKAMI ZAWODOWYMI W JEDNOSTCE DOMINUJĄCEJ

Na dzień 31 marca 2020 roku w JSW funkcjonowały 63 Zakładowe Organizacje Związkowe. W związku z wejściem w życie z dniem 1 stycznia 2019 roku znowelizowanej ustawy z dnia 23 maja 1991 roku o związkach zawodowych Zakładowe Organizacje Związkowe zobligowane są do przedstawiania pracodawcy informacji o liczbie swoich członków co 6 miesięcy tj. na dzień 30 czerwca oraz 31 grudnia, w miejsce dotychczasowego kwartalnego informowania. W związku z powyższym liczba członków związków zawodowych w JSW według stanu na dzień 31 grudnia 2019 roku wynosiła 32 648 osób, co oznacza, że uzwiązkowienie wynosiło 145,5%. Liczba członków związków zawodowych przekracza liczbę pracowników zatrudnionych w JSW, ponieważ pracownik może należeć do kilku związków.

W 2018 roku zgodnie z postanowieniem *Programu dla sektora Górnictwa Węgla Kamiennego w Polsce* powołano *Pomocniczy Komitet Sterujący w ramach JSW*, w którego skład wchodzi 4 przedstawicieli Zarządu JSW reprezentujących Stronę Pracodawcy oraz 4 przedstawicieli reprezentatywnych związków zawodowych reprezentujących Stronę Społeczną. Do zadań Pomocniczego Komitetu Sterującego należy wspieranie działań Komitetu Sterującego ds. Górnictwa.

#### *Wdrożenie interpretacji dotyczącej realizacji warunków pracy i płacy dla pracowników zatrudnionych w KWK Jastrzębie-Bzie*

W związku podjęciem przez Radę Nadzorczą decyzji dotyczącej utworzenia nowej jednostki organizacyjnej wchodzącej w skład JSW o nazwie KWK Jastrzębie-Bzie zaszła konieczność wdrożenia interpretacji w zakresie realizacji warunków pracy i płacy dla pracowników zatrudnionych w ww. zakładzie. Od 1 stycznia 2020 roku do czasu wdrożenia ujednoliconego Zakładowego Układu Zbiorowego Pracy dla pracowników JSW stosowanym aktem wewnętrznego prawa pracy w KWK Jastrzębie-Bzie jest wypowiedziany ZUZP KWK Pniówek. Zostały też ustalone zasady dotyczące alokacji pracowników z Ruchu Jastrzębie KWK Borynia-Zofiówka-Jastrzębie do KWK Jastrzębie-Bzie.

#### *Wniosek Reprezentatywnych Organizacji Związkowych JSW w sprawie wzrostu wynagrodzeń w 2020 roku*

Pismem z dnia 21 lutego 2020 roku Reprezentatywne Organizacje Związkowe JSW tj. ZOK NSZZ „Solidarność” JSW, ZZ „Kadra” Pracowników JSW i Federacja ZZG JSW wystąpiły z wnioskiem o wzrost stawek płac zasadniczych w Spółce o 6%. Dotychczas w przedmiotowej kwestii odbyły się dwa spotkania, w trakcie których nie doszło do porozumienia. Podczas spotkań została omówiona sytuacja ekonomiczna Jednostki dominującej i zostały przedstawione problemy związane z płynnością finansową JSW. Omówiono także sytuację produkcyjną i handlową.

Obecnie organizacje związkowe i Zarząd JSW zawiesiły trwające od 4 marca 2020 roku rozmowy na temat tegorocznego wzrostu płac. Strony mają wrócić do rozmów, gdy minie zagrożenie związane z epidemią koronawirusa.

#### *Wniosek organizacji związków zawodowych „Jedność” i Związku Zawodowego „POPIS” w sprawie wzrostu wynagrodzeń*

W dniu 24 lutego 2020 roku Związki Zawodowe „Jedność” i ZZ „POPIS” wystąpiły do Zarządu JSW z wnioskiem w sprawie wzrostu wynagrodzeń w JSW w 2020 roku o 8% począwszy od dnia 1 stycznia 2020 roku. W odpowiedzi Zarząd JSW pismem z dnia 9 marca 2020 roku poinformował organizacje związkowe, że z uwagi na trudną sytuację ekonomiczną JSW Zarząd nie jest w stanie zrealizować wniosku. Ponadto Zarząd poinformował, że obecnie trwają rozmowy z Reprezentatywnymi Organizacjami Związkowymi w zakresie wzrostu wynagrodzeń w 2020 roku.

#### *Żądanie Zakładowej Organizacji Koordynacyjnej WZZ „Sierpień 80” JSW dotyczące wzrostu stawek osobistego zaszeregowania*

Pismem z dnia 9 marca 2020 roku Zakładowa Organizacja Koordynacyjna WZZ „Sierpień 80” wystąpiła z żądaniem wzrostu z dniem 1 stycznia 2020 roku stawek osobistego zaszeregowania o 8% brutto. Jednocześnie organizacja związkowa zaznaczyła, że niniejsze pismo należy traktować jako wszczęcie sporu zbiorowego i oczekuje spełnienia powyższych żądań w terminie 7 dni od dnia otrzymania niniejszego wniosku. Pismem z dnia 17 marca 2020 roku Zarząd JSW poinformował organizację związkową, że z uwagi na wyjątkową sytuację związaną z epidemią koronawirusa rozmowy odnośnie żądania rozpoczną się najszybciej, jak będzie to możliwe.

#### *Wniosek Związku Zawodowego „Kadra” JSW KWK Budryk dotyczący wzrostu wynagrodzeń*

ZZ „Kadra” JSW KWK Budryk pismem z dnia 10 marca 2020 roku wnosi o podwyższenie stawek osobistego zaszeregowania we wszystkich grupach zawodowych, we wszystkich zakładach górniczych JSW do prognozowanego poziomu 9% wzrostu wynagrodzeń. Pismem z dnia 17 marca 2020 roku Zarząd JSW poinformował organizację związkową, że z powodu zagrożenia epidemicznego rozmowy w zakresie wzrostu wynagrodzeń odbędą się, gdy minie zagrożenie związane z epidemią.

## RELACJE ZE ZWIĄZKAMI ZAWODOWYMI W POZOSTAŁYCH SPÓŁKACH GRUPY

### ISTOTNE SPORY INICJOWANE PRZEZ STRONĘ SPOŁECZNĄ ORAZ RELACJE ZE STRONĄ SPOŁECZNĄ W POZOSTAŁYCH SPÓŁKACH GRUPY

<p><b>JSW KOKS</b></p>	<p>W spółce działa 10 organizacji związkowych. W I kwartale 2020 roku w spółce prowadzony był usystematyzowany dialog społeczny z organizacjami związkowymi. Decyzją spółki podjętą w porozumieniu z większością organizacji związkowych działających w JSW KOKS, wysokości dodatków za pracę w systemie pracy zmianowej i w równoważnym systemie czasu pracy dla pracowników zatrudnionych w JSW KOKS, JSW KOKS Oddział Przyjaźń w Dąbrowie Górniczej oraz JSW KOKS Oddział KKZ w Radlinie.</p> <p>Ponadto w marcu 2020 roku zostały zawarte aneksy do Regulaminów Pracy i Wynagradzania:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ dotyczące odpisu na ZFŚS w 2020 roku w JSW KOKS z siedzibą w Zabrze, JSW KOKS Oddział Przyjaźń w Dąbrowie Górniczej oraz JSW KOKS Oddział KKZ w Radlinie;</li> <li>▪ mające na celu ochronę zdrowia pracowników oraz działań prewencyjnych w związku z rozprzestrzenianiem się koronawirusa, a także zabezpieczenia ciągłości produkcji i bezpieczeństwa technologicznego zakładu JSW KOKS Oddział Przyjaźń w Dąbrowie Górniczej oraz JSW KOKS Oddział KZ w Radlinie.</li> </ul> <p>W I kwartale 2020 roku odbyło się 5 spotkań z partnerami społecznymi, w trakcie których kontynuowano między innymi rozmowy w zakresie jednolitego Zakładowego Układu Zbiorowego Pracy dla pracowników JSW KOKS oraz prowadzono rozmowy odnośnie polityki płacowej na 2020 rok.</p>
<p><b>BTS</b></p>	<p>W spółce działa 8 organizacji związkowych. Pismami z dnia 3 marca i 6 marca 2020 roku organizacje związkowe wystąpiły do Zarządu spółki o podjęcie rozmów w sprawie wypłat zaległych nagród oraz ustalenia polityki płacowej na 2020 rok w zakresie:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ ustalenia wskaźnika wzrostu wynagrodzeń z rozbiorem na ogólnozakładowe podwyżki wynagrodzeń i regulacje płacowe;</li> <li>▪ wprowadzenie miesięcznej premii motywacyjnej;</li> <li>▪ zwiększenie odpisu na ZFŚS;</li> <li>▪ ustalenie wysokości nagrody z okazji Dnia Transportowca;</li> <li>▪ ustalenie wysokości nagrody okolicznościowej z okazji Świąt Wielkanocnych (dodatku wielkanocnego) oraz Świąt Bożego Narodzenia (dodatku wigilijnego).</li> </ul> <p>W dniu 25 marca 2020 roku odbyło się spotkanie Zarządu spółki z przedstawicielami związków zawodowych, w trakcie którego podpisano porozumienie dotyczące wypłaty „dodatku wielkanocnego” w wysokości 700,00 zł brutto na każdego uprawnionego pracownika zgodnie z art. 30 ZUZP oraz zwiększenia odpisu na ZFŚS o kwotę 1 000,00 zł brutto na każdego zatrudnionego pracownika oraz wypłatę świadczenia po rejestracji protokołu dodatkowego przez PIP.</p> <p>Realizacja powyższych postulatów spowodowała zawieszenie sporu zbiorowego oraz usunięcie banerów i flag. Uzgodniono także, że rozmowy ze stroną społeczną zostaną wznowione po 31 maja 2020 roku.</p>
<p><b>ZREM-BUD</b></p>	<p>W spółce funkcjonuje 7 organizacji związkowych. W I kwartale 2020 roku spółka podpisała porozumienia:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ ustalające kwotę dodatku z tytułu Dnia Koksownika, kwotę dodatku wigilijnego oraz wysokość miesięcznej premii w 2020 roku;</li> <li>▪ wprowadzające dodatkowy odpis na ZFŚS.</li> </ul> <p>Ponadto spółka uzgodniła i wprowadziła nowy regulamin ZFŚS oraz przyjęła nową tabelę norm odzieży i obuwia.</p>

ISTOTNE SPORY INICJOWANE PRZEZ STRONĘ SPOŁECZNĄ ORAZ RELACJE ZE STRONĄ SPOŁECZNĄ  
W POZOSTAŁYCH SPÓŁKACH GRUPY

JSK	<p>W spółce działają 3 związki zawodowe. W okresie I kwartału 2020 roku odbyły się 3 spotkania ze stroną społeczną.</p> <p>W trakcie spotkania w dniu 13 stycznia 2020 roku uzgodniono preliminarz ZFŚS na 2020 rok oraz omówiono kwestię konieczności powołania w spółce Komisji BHP. W ramach ZFŚS zwiększono dofinansowanie do wczasów pod gruszą.</p> <p>Na spotkaniu w dniu 11 lutego 2020 roku Strony ustaliły wypłatę nagrody w wysokości 300,00 zł netto z okazji Dnia Kobiet dla wszystkich kobiet zatrudnionych w spółce oraz wypłatę nagrody z okazji Świąt Wielkanocnych w formie kart przeplaconych w wysokości 500,00 zł netto dla pracowników będących w stanie zatrudnienia na dzień 31 marca 2020 roku w wysokości proporcjonalnej do okresu zatrudnienia za okres styczeń – marzec 2020 roku.</p> <p>Podczas spotkania w dniu 3 marca 2020 roku Strony uzgodniły aktualizację Regulaminu Wynagradzania poprzez uregulowanie zapisów dotyczących premii i nagród.</p>
-----	--

W pozostałych spółkach Grupy Kapitałowej w I kwartale 2020 roku nie miały miejsca spory zbiorowe, a w relacjach ze związkami zawodowymi nie wystąpiły żadne istotne fakty.

7.3. INNE INFORMACJE, KTÓRE W OCENIE EMITENTA SĄ ISTOTNE DLA OCENY SYTUACJI  
KADROWEJ, MAJĄTKOWEJ, FINANSOWEJ, WYNIKU FINANSOWEGO I ICH ZMIAN ORAZ  
INFORMACJE, KTÓRE SĄ ISTOTNE DLA OCENY MOŻLIWOŚCI REALIZACJI ZOBOWIĄZAŃ PRZEZ  
GRUPĘ

Po dniu 31 marca 2020 roku, tj. po dniu kończącym okres sprawozdawczy, zgodnie z posiadaną wiedzą, poza zdarzeniami wymienionymi w niniejszym sprawozdaniu oraz zdarzeniami opisanymi w Śródrocznym skróconym sprawozdaniu finansowym Jastrzębskiej Spółki Węglowej S.A. za okres 3 miesięcy zakończony 31 marca 2020 roku i Śródrocznym skróconym skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym Grupy Kapitałowej Jastrzębskiej Spółki Węglowej S.A. za okres 3 miesięcy zakończony 31 marca 2020 roku, nie wystąpiły inne istotne zdarzenia, które mogłyby znacząco wpłynąć na ocenę i zmiany sytuacji majątkowej, finansowej i wyniku finansowego, a także inne istotne zdarzenia dla oceny sytuacji kadrowej oraz możliwości realizacji zobowiązań.

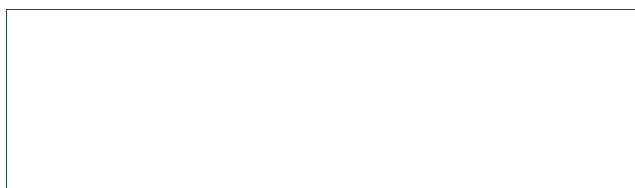
## 8. ZATWIERDZENIE POZOSTAŁYCH INFORMACJI DO SKONSOLIDOWANEGO RAPORTU KWARTALNEGO

Niniejsze sprawozdanie pt. Pozostałe informacje do skonsolidowanego raportu kwartalnego Grupy Kapitałowej Jastrzębskiej Spółki Węglowej S.A. za okres 3 miesięcy zakończony 31 marca 2020 roku zostało zatwierdzone do publikacji oraz podpisane przez Zarząd JSW dnia 21 maja 2020 roku.

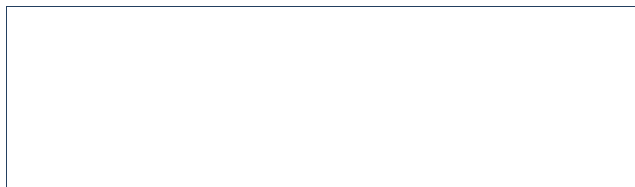
Jastrzębie-Zdrój, 21 maja 2020 roku

### PODPISY CZŁONKÓW ZARZĄDU JSW

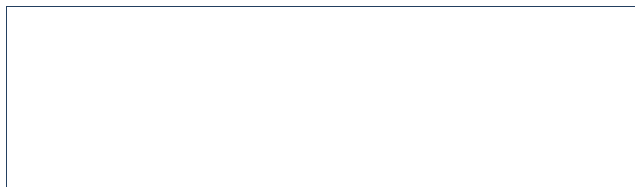
Włodzimierz Hereźniak      Prezes Zarządu



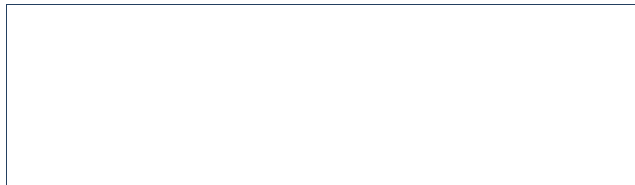
Artur Dyczko      Zastępca Prezesa Zarządu



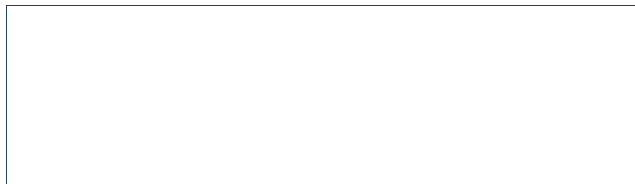
Tomasz Duda      Zastępca Prezesa Zarządu



Artur Wojtków      Zastępca Prezesa Zarządu



Radosław Ząłoziński      Zastępca Prezesa Zarządu





## SŁOWNIK SKRÓTÓW I POJĘĆ

<b>ARP</b>	Agencja Rozwoju Przemysłu
<b>CCC</b>	Cash conversion cost – Gotówkowy koszt produkcji koksu
<b>CPR</b>	Cash pooling rzeczywisty – system zarządzania środkami pieniężnymi w Grupie
<b>CSR</b>	Corporate Social Responsibility – społeczna odpowiedzialność biznesu
<b>EBITDA</b>	Earnings before interest, taxes, depreciation and amortization – zysk/(strata) operacyjny/a powiększony o amortyzację
<b>FIZ</b>	Fundusz Inwestycyjny Zamknięty
<b>FLZG</b>	Fundusz Likwidacji Zakładów Górniczych
<b>GPW</b>	Giełda Papierów Wartościowych w Warszawie
<b>KRS</b>	Krajowy Rejestr Sądowy
<b>KWK</b>	Kopalnie Węgla Kamiennego
<b>MCC</b>	Mining cash cost – gotówkowy koszt wydobycia węgla
<b>MSSF</b>	Międzynarodowe Standardy Sprawozdawczości Finansowej
<b>PGG</b>	Polska Grupa Górnicza
<b>Porty ARA</b>	Porty Amsterdam, Rotterdam, Antwerpia
<b>SOK</b>	Samodzielna Obudowa Kętowa

## METODOLOGIA OBLICZANIA WSKAŹNIKÓW

<b>MARŻA EBIT</b>	wynik na działalności operacyjnej x 100 / przychody ze sprzedaży
<b>EBITDA</b>	wynik na działalności operacyjnej + amortyzacja
<b>MARŻA EBITDA</b>	EBITDA x 100 / przychody ze sprzedaży
<b>WSKAŹNIK PŁYNNOŚCI BIEŻĄCEJ</b>	aktywa obrotowe / zobowiązania krótkoterminowe z wyłączeniem rezerw krótkoterminowych
<b>WSKAŹNIK PŁYNNOŚCI SZYBKIEJ</b>	(aktywa obrotowe – zapasy) / zobowiązania krótkoterminowe z wyłączeniem rezerw krótkoterminowych
<b>RENTOWNOŚĆ NETTO SPRZEDAŻY</b>	wynik finansowy netto x 100 / przychody ze sprzedaży
<b>RENTOWNOŚĆ MAJĄTKU OGÓŁEM (ROA)</b>	wynik finansowy netto x 100 / aktywa ogółem
<b>RENTOWNOŚĆ KAPITAŁÓW WŁASNYCH (ROE)</b>	wynik finansowy netto x 100 / kapitał własny
<b>WSKAŹNIK POKRYCIA AKTYWÓW TRWAŁYCH KAPITAŁAMI STAŁYMI</b>	(kapitał własny + zobowiązania długoterminowe z wyłączeniem rezerw długoterminowych) / aktywa trwałe
<b>WSKAŹNIK ZADŁUŻENIA KAPITAŁÓW WŁASNYCH</b>	zobowiązania ogółem / kapitał własny
<b>WSKAŹNIK ZADŁUŻENIA DŁUGOTERMINOWEGO</b>	zobowiązania długoterminowe / pasywa ogółem
<b>WSKAŹNIK ZADŁUŻENIA KRÓTKOTERMINOWEGO</b>	zobowiązania krótkoterminowe / pasywa ogółem
<b>WSKAŹNIK OGÓLNEGO ZADŁUŻENIA</b>	zobowiązania ogółem / pasywa ogółem
<b>WSKAŹNIK KAPITAŁU WŁASNEGO</b>	(kapitał własny – wartości niematerialne) / suma bilansowa