

Szanowni Państwo,

Przekazuję w Państwa ręce raport roczny, podsumowujący rok 2018 w Grupie Kapitałowej OT Logistics z perspektywy finansowej i operacyjnej. Był to rok obfitujący w ważne dla nas wydarzenia, w którym rozpoczęliśmy proces uzdrawiania finansów Grupy Kapitałowej i poprawy efektywności. Mamy świadomość, że przed nami jeszcze długa droga, jednak jesteśmy zdeterminowani by dotrzeć do celu i realizujemy ustalony pod koniec 2018 roku plan naprawczy. Dzięki współpracy z naszymi wierzycielami i obligatariuszami otwarliśmy drogę do zmiany struktury i zapadalności naszych zobowiązań, co pozwala nam skupić się na poprawie efektywności prowadzonego biznesu. Chcemy również kontynuować proces sprzedaży nieoperacyjnych nieruchomości Grupy w celu poprawy płynności finansowej.

Silne tempo rozwoju gospodarki, rosąca produkcja przemysłowa oraz ożywienie widoczne w segmencie budowlanym sprzyjały działalności takiej jak nasza, co znalazło swoje odzwierciedlenie w rosnących przychodach Grupy. Skonsolidowane przychody wzrosły w 2018 r. o 13,3% do 982,6 mln zł. Mimo, że mierzyliśmy się z wysokimi kosztami finansowymi oraz zdarzeniami o charakterze jednorazowym, które odbiły się na osiągniętych wynikach. Ostatecznie jednostkowy wynik netto wyniósł -110,3 mln zł.

Grupa Kapitałowa OT Logistics kontynuuje rozwój w kluczowych segmentach swojej działalności. W segmencie usług spedycyjnych istotnym wydarzeniem była integracja spółek Sealand Logistics oraz C.Hartwig Gdynia, jednego z najstarszych stale działających przedsiębiorstw na polskim rynku, które w tym roku świętowało 160-lecie swojego istnienia. Proces połączenia pozwolił na usprawnienie obsługi klientów korzystających wcześniej z usług obu spedytorów i zwiększenie konkurencyjności oferty: klienci C.Hartwig Gdynia zyskali dodatkowe możliwości w transporcie towarów, szczególnie w obszarze spedycji kontenerowej, a klienci Sealand Logistics zyskali znaczne poszerzenie wachlarza oferowanych usług. Jednocześnie ruch ten pozwolił na uproszczenie struktury Grupy i uzyskanie synergii kosztowych, pozytywnie wpływających na wynik segmentu.

OT Logistics wyszło również naprzeciw potrzebom klientów z regionu Europy Środkowej i Bałkanów – nowa spółka OTL Forwarding pozwoliła na zwiększenie obecności Grupy na rynkach byłej Jugosławii, świadcząc usługi spedycji rzecznej, kolejowej, lądowej i lotniczej. Wsparciem przychodów w segmencie spedycji był w ubiegłym roku wzrost stawek za obsługę kontenerów i wyrobów stalowych.

Rozwój naszej organizacji był widoczny również w segmencie kolejowym – w czerwcu ubiegłego roku STK podpisała umowę o współpracy z Koleją Kaliningradzką, będącą filią Kolei Rosyjskich (RZD OAO). STK poszerzyła także swoje możliwości w transporcie towarów dzięki dzierżawie nowoczesnych lokomotyw Dragon, produkowanych przez nowosądecki Newag. Sześciosiłowe lokomotywy pozwolą na zwiększenie efektywności przewozów ciężkich składów towarowych i obniżenie jednostkowych kosztów transportu. Jednocześnie pewną uciążliwością dla Grupy Kapitałowej OT Logistics były remonty sieci kolejowej, które w krótkim terminie negatywnie wpływają na prędkość handlową realizowanych przewozów i punktualność przewozów.

W segmencie transportowym dużym sukcesem OT Logistics było zwiększenie wolumenu przewozu węgla Odrą i Kanałem Gliwickim o 63%, do ponad 200 tys. ton. W tym roku planujemy kontynuować przewozy węgla na tej trasie.- mamy nadzieję, że powrót węgla na Odrę jest zwiastunem rozwoju tego segmentu transportowego w nadchodzących latach. Liczymy na to, że uruchomienie stopnia wodnego w Malczycach, które było istotnym wydarzeniem dla transportu śródlądowego w ubiegłym roku, jest zwiastunem kolejnych inwestycji w tym segmencie. Całym sercem wspieramy plany Ministerstwa

Gospodarki Morskiej i Żeglugi Śródlądowej, które chce poprawić warunki żeglugi na polskich rzekach, w szczególności na Odrze. Dzięki kolejnym inwestycjom, transport wodny śródlądowy może być idealnym uzupełnieniem transportu kolejowego oraz transportu kołowego, pozwalając na ograniczenie ilości ciężarówek na polskich drogach i zmniejszenie ekologicznego kosztu transportu towarów. Poprawa żeglowności na tzw. długiej trasie na Odrzańskiej Drodze Wodnej umożliwiłaby ponadto trwałe włączenie Odry do europejskiej sieci dróg wodnych i zaoferowanie polskim eksporterom i importerom atrakcyjnej opcji transportu towarów, tak jak dzieje się to u naszych zachodnich sąsiadów. W Niemczech OT Logistics uruchomiło w tym roku nową regularną linię przewozów po Łabie – Elbe Project Cargo Line. Nowa usługa jest realizowana we współpracy z Sächsische Binnenhäfen Oberelbe (SBO), operatorem portów rzecznych na Łabie.

Rok 2018 to również istotne wydarzenia w segmencie portowym – przed wakacjami OT Port Świnoujście uruchomił nowy elewator zbożowy w Świnoujściu, zwiększając tym samym możliwości eksportu i magazynowania zboża. Ta nowoczesna konstrukcja ma powierzchnię 12,5 tys. m<sup>2</sup>, pojemność ponad 110 tys. m<sup>3</sup> i może pomieścić 85 tys. ton zboża. Całkowity koszt tej inwestycji, współfinansowanej przez Zarząd Morskich Portów Szczecin Świnoujście, wyniósł blisko 47 mln zł. Ubiegły rok był stosunkowo trudnym okresem na rynku z uwagi na niskie ceny skupu i niechęć producentów do sprzedaży magazynowanego zboża, choć pierwsze symptomy poprawy obserwowaliśmy już w czwartym kwartale. Bardzo dobrze natomiast przedstawiała się w 2018 roku sytuacja na rynku węgla i rudy rosnący import węgla do Polski pozwolił na zwiększenie przeładunków w OT Port Świnoujście o ponad 40%, a rozszerzenie współpracy z dotychczasowymi kontrahentami pozwala nam z optymizmem patrzeć również na rok 2019. Porty w Gdyni i Rijecie w ostatnim kwartale roku zwiększyły przeładunki r/r, co pozwoliło na zniwelowanie spadków przeładunków odnotowanych w pierwszych trzech kwartałach 2018 roku. W OT Port Gdynia obserwowaliśmy wyraźny wzrost przeładunków drobnicowych, wyrobów stalowych i produktów chemicznych.

Dzięki poczynionym w ostatnich latach inwestycjom potencjał Grupy Kapitałowej OT Logistics zwiększył się, pozwalając na poszerzenie oferty dla klientów i polepszenie jakości usług. W nadchodzących kwartałach planujemy skupić się na jak najbardziej efektywnym wykorzystaniu tych zasobów, które już znajdują się w posiadaniu Grupy i w zgodzie z realizowanym planem naprawczym ograniczyć nakłady inwestycyjne.

Na zakończenie chciałbym w imieniu Zarządu serdecznie podziękować wszystkim pracownikom OT Logistics S.A. których codzienna, wytrwała i wytężona praca pozwoliła zwiększać przychody i świadczyć swoim klientom najwyższej jakości usługi. Słowa podziękowań kieruję również do naszych Akcjonariuszy i Partnerów biznesowych, którzy w codziennej pracy okazują nam swoje zaufanie i wsparcie.

Z wyrazami szacunku,

Radosław Krawczyk

Prezes Zarządu OT Logistics S.A.