



## **LIST PREZESA ZARZĄDU KREDYT INKASO S.A. DO AKCJONARIUSZY I PRACOWNIKÓW GRUPY KAPITAŁOWEJ KREDYT INKASO S.A.**

*Szanowni Akcjonariusze, Szanowni Pracownicy,*

Grupa Kredyt Inkaso S.A. zakończyła kolejny rok swojej działalności. Miniony rok obrotowy był szczególnie trudnym okresem w działalności całej Grupy. W pierwszej połowie roku Spółka musiała zmierzyć się z próbą jej destabilizacji wywołaną działaniem jednego z akcjonariuszy. W tym okresie zadaniem Zarządu Spółki było danie odporu działaniom uderzającym w reputację i pozycję Spółki na rynku, a jednocześnie utrzymanie dotychczasowej działalności operacyjnej. Był to okres dość dużej niepewności co do losów samej Spółki, jej działalności i stabilności jako pracodawcy.

Niestety w tym okresie główny wysiłek Zarządu i kluczowej kadry skupiał się na odpieraniu zarzutów jednego z akcjonariuszy z uszczerbkiem dla pełnego wykorzystania możliwości inwestycyjnych i operacyjnych Spółki.

Przełomowym momentem w ubiegłym roku obrotowym okazało się ogłoszenie w lipcu 2016 przez WPEF VI Holding V B.V. (akcjonariusz bezpośredni) wezwania na sprzedaż akcji spółki. Sukces w/w wezwania ogłoszonego pozwolił we wrześniu 2016 na wyklarowanie się struktury akcjonariatu z jednym większościowym akcjonariuszem, który zadeklarował wsparcie w bieżącej działalności i rozwoju całej Grupy Kredyt Inkaso. Przejawem pozytywnego oddziaływania nowego akcjonariusza na działalność Spółki i Grupy okazała się realizowana przez Spółkę emisja obligacji w łącznej wartości nominalnej około 248 mln PLN, która zakończyła się sukcesem. Był to niezbity dowód, iż Spółka wraca na właściwe tory jako emitent obligacji. Wskazana emisja obligacji pozwoliła Grupie na realizację znaczących inwestycji w portfele wierzytelności. Przejawem tego była aktywność inwestycyjna Grupy w drugiej połowie roku obrotowego i przekroczenie poziomu inwestycji w portfele wierzytelności w kwocie ponad 170 mln PLN. Dzięki tym inwestycjom Spółka zbudowała solidne podstawy do generowania w kolejnych latach wyższych odzysków a jednocześnie zaznaczyła swoją mocną pozycję jako inwestor w pakiety wierzytelności w regionie Europy Środkowo-Wschodniej czego potwierdzeniem są pierwsze inwestycje na kolejnym rynku tj. Chorwacji, jak też dynamiczna budowa portfela w Bułgarii.

Jednocześnie w drugiej połowie roku obrotowego Spółka przystąpiła do realizacji zatwierdzonej przez Radę Nadzorczą strategii na lata 2016-2018. W ramach inicjatyw strategicznych Spółka podjęła szereg działań mających na celu optymalizację procesów biznesowych i wdrożenia nowych narzędzi IT wspierających poprawę efektywności w procesie zarządzania wierzytelnościami. Zainicjowano także przebudowę struktury organizacyjnej Spółki i Grupy celem poprawy komunikacji i zbudowania mocnej podstawy do rozwoju Grupy w kolejnych latach zarówno w zakresie obsługi nowych produktów w obszarze zarządzania wierzytelnościami tj. utilities, produkty consumer finance, jak też wejścia na kolejne rynki zagraniczne.

Co istotne w ramach działalności operacyjnej Grupa poniosła wyższe koszty związane z dostosowaniem operacji do zmieniających się przepisów o egzekucji komorniczej i komornikach sądowych.

Konsekwencją podjętych działań były jednak wyższe wydatki operacyjne na rozbudowę struktury organizacyjnej i koszt wdrożenia inicjatyw strategicznych, które znalazły swoje odzwierciedlenie w wyniku Spółki i Grupy za ostatni rok obrotowy.

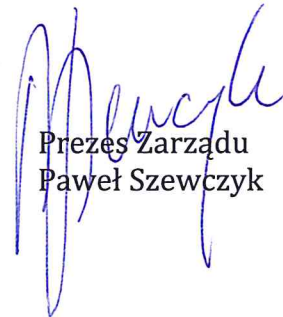


## KREDYT INKASO

Mając ten fakt na uwadze należy wskazać, iż rezultaty jakie osiągnęła Spółka i Grupa Kapitałowa Kredyt Inkaso S.A. w zakończonym roku obrotowym nie w pełni odpowiadają naszym ambicjom i potencjałowi, ale są konsekwencją świadomych decyzji w zakresie nakładów inwestycyjnych i operacyjnych mających za cel zbudowanie silnej grupy, która w kolejnych latach będzie zdolna absorbować wyższe niż dotychczas poziomy inwestycji w portfele wierzytelności przy zapewnieniu akceptowalnych zwrotów z inwestycji. Bez opisanych wyżej inicjatyw takie zwiększenie skali działalności w kolejnych latach byłoby znacząco utrudnione i obarczone ryzykiem niezyskania pożądaných zwrotów z inwestycji.

Jestem przekonany, iż konsekwentnie realizowane przez Spółkę i Grupę inicjatywy strategiczne znajdą swoje pozytywne odzwierciedlenie w wynikach w następnych latach. W kolejnych latach zamierzamy dalej rozwijać inwestycje w wierzytelności na rynku polskim i rynkach zagranicznych, jak też po zakończeniu inwestycji w narzędzia IT chcemy oferować usługi serwisowe na zarządzanie portfelami wierzytelności dla partnerów zewnętrznych i koinwestorów.

Na rynkach zagranicznych planujemy rozwój inwestycji w Chorwacji, jak też zbudowanie struktur operacyjnych w portfele wierzytelności na rynkach Europy Zachodniej. Wyrażamy głębokie przekonanie, iż nasza działalność oparta na solidnych fundamentach przyczyni się do zwiększenia poziomu przychodów i zysków w kolejnych latach, a Akcjonariuszom pozwoli na wzrost wartości ich aktywów.



Prezes Zarządu  
Paweł Szewczyk