

**List do Akcjonariuszy i Udziałowców
Grupy Kapitałowej RAFAMET
w Kuźni Raciborskiej**

Szanowni Państwo,

Misja Spółek Grupy Kapitałowej, którą jest „Sprzedaż wyrobów i usług o jakości spełniającej oczekiwania Klientów przy zachowaniu bezpiecznych warunków pracy i szacunku dla środowiska naturalnego”, jest niezmienna.

Wizja firm Grupy Kapitałowej RAFAMET określa pozycję rynkową, finansową i organizacyjną w głównych obszarach jej aktywności biznesowej w następujący sposób:

- utrzymanie pozycji czołowego światowego producenta obrabiarek do obróbki profili jezdnych kół pojazdów szynowych (pozycja 1-4),
- odbudowa pozycji renomowanego dostawcy ciężkich tokarek poziomych marki Poręba,
- rozpoznawalna pozycja europejskiego producenta wielkogabarytowych odlewów z żeliwa szarego i sferoidalnego wytwarzanego w technologii lost foam,
- bardzo dobra rentowność biznesu (wskaźnik opisany został poprzez oczekiwany poziom marży EBITDA),
- innowacyjność asortymentowa i takie jej postrzeżenie przez otoczenie,
- zrównoważony rozwój Spółki również w aspekcie stabilnego, dobrze płatnego miejsca pracy, przy ciągłym minimalizowaniu szkodliwych wpływów działalności Emitenta na środowisko oraz przy zapewnieniu bezpiecznych warunków pracy.

Przypominamy powyżej wyznaczone cele i zadania na najbliższe lata również i po to, aby pokażać naszą determinację do ich realizacji pamiętając przy tym, że wyniki roku 2018 odbiegają od tych założeń. Wielość rozwiązań prototypowych zastosowanych w naszych wyrobach w minionym roku oraz warunki odbiorowe niektórych naszych instalacji z tego okresu spowodowały, że musimy ten fakt zaakceptować, wyciągnąć wnioski, a działania przyszłościowe poprawić. Ktoś powie, że to truizm, jednak często są to wyjątkowo skomplikowane działania do wykonania.

Celem działań zarządczych w roku 2019, podobnie jak w roku ubiegłym, będzie budowanie na wielu obszarach aktywności biznesowej Spółek Grupy Kapitałowej kompetencji innowacji. Konieczność działań innowacyjnych, tak w zakresie myślenia o nowych produktach i rynkach, jak również w odniesieniu do modyfikacji kultury organizacyjnej firm Grupy Kapitałowej, jest stałym i bardzo istotnym elementem codziennej działalności naszej firmy.

Zarządy RAFAMET S.A. oraz ODLEWNI RAFAMET spółka z o.o. w ramach studiów nad strategicznymi opcjami rozwojowymi Grupy Kapitałowej wskazały na biznesowy segment produkcji kół kolejowych oraz zestawów kołowych, jako na kompatybilny z aktualnym profilem biznesowym Spółki oraz segment wielkogabarytowych innowacyjnych odlewów sferoidalnych GGL 70L o zoptymalizowanym składzie dla potrzeb przemysłu samochodowego (tzw. stamping tools). W związku z tym przeprowadzamy w naszych podmiotach analizy warunków krytycznych oraz analizujemy warunki efektywności ekonomicznej tych pomysłów rozwojowych. O kolejnych etapach tych przedsięwzięć będziemy Państwa informować.

Jak co roku tak i w 2019 wprowadzimy na rynek kilka nowych innowacyjnych wyrobów lub zakończymy fazę prac konstrukcyjnych innych, w tym przede wszystkim prototypowej obrabiarki do produkcji kół kolejowych typu KKB 150. Rozpoczniemy także produkcję tokarek kłowych dla kolejnictwa, tj. całkowicie nowego wyrobu opracowanego na bazie konstrukcji marki POREBA o nazwie TCG 135. W tym roku powstanie również stanowisko SP 125 do diagnostyki i pomiarów kolejowych zestawów kołowych. ODLEWNIA RAFAMET rozpocznie w br. na jeszcze większą skalę produkcję wielkogabarytowych odlewów żeliwnych (do 30 ton netto) w oparciu o technologie lost foam.

W roku 2019 realizowane będą również inwestycje maszynowe. Parki maszynowe podmiotów Grupy Kapitałowej wzbogacą się o maszynę pomiarową, 4-osiowe centrum frezarskie średniej wielkości, stanowisko do wysokowydajnego oczyszczania odlewów, nowe nasypywarki masy formierskiej. Kontynuowane będą długoterminowe inwestycje własne pod nazwami: Frezarka Bramowa Gantry oraz Karuzelowe Centrum Obróbcze oraz modernizacja frezarki bramowej WPF 75 wraz z przeniesieniem jej na odlewniczy wydział obróbki zgrubnej.

Działania marketingowe i handlowe najbliższego okresu koncentrują się na pozyskaniu zamówień dla rozwijającej się dynamicznie branży kolejowej, samochodowej oraz w odniesieniu do tokarek pionowych i poziomych.

Kierunki wysiłków marketingowych i sprzedaży na rok 2019 to Europa (Polska, Włochy, Czechy, Hiszpania, Francja, Belgia, Turcja, Rosja, Norwegia), Afryka Północna (Maroko), Afryka Środkowa (Mauretania, Etiopia, R. Kongo), Afryka Południowa (RPA, Namibia), Azja (Azerbejdżan, Kazachstan), Bliski Wschód (Arabia Saudyjska, Katar) oraz Daleki Wschód (Chiny, Tajlandia, Indie, Malezja, Singapur, Tajwan, Korea Południowa, Japonia). Pracujemy nad jednostkowymi kontraktami dla firm z Australii oraz USA.

Podstawową zasadą działania firm Grupy Kapitałowej RAFAMET jest koncentracja na działaniach biznesowych gwarantujących stałe osiągnięcie rentowności produkcji, utrzymywanie zdolności wytwórczych na wysokim poziomie oraz rozwój zdolności do kreowania innowacyjnego, zrównoważonego rozwoju.

Przedkładając Państwu sprawozdanie z działalności Grupy Kapitałowej RAFAMET za rok 2018 bardzo serdecznie dziękuję jej Akcjonariuszom, Udziałowcom oraz Klientom i Pracownikom za zaangażowanie w stały, zrównoważony proces budowania bezpiecznego i stabilnego jej rozwoju.

Emanuel Longin Wons
Prezes Zarządu RAFAMET S.A

Kuźnia Raciborska, dnia 24 kwietnia 2019 r.