



RAPORT OKRESOWY I KWARTAŁ 2025 ROKU

PASSUS S.A.

Skonsolidowany raport kwartalny zawierający skrócone śródroczne
skonsolidowane Sprawozdanie Finansowe Grupy Kapitałowej Passus S.A.
wraz z informacją finansową dot. Passus S.A. sporządzone za okres
od 1 stycznia do 31 marca 2025 roku.



Podstawowe Informacje o Emitencie

Nazwa (firma):	Passus Spółka Akcyjna
Kraj:	Polska
Siedziba:	Warszawa
Adres:	02-910 Warszawa, ul. Goraszewska 19
Numer KRS:	0000518853
Oznaczenie Sądu:	Sąd Rejonowy dla m.st. Warszawy w Warszawie, XIII Wydział Gospodarczy
REGON:	147353931
NIP:	521-367-66-00
Telefon:	+48 695 444 803
Poczta e-mail:	passus@passus.com
Strona www:	www.passus.com

Grupa Passus S.A., w skład której obok Passus S.A. wchodzi Chaos Gears S.A. (wraz z Chaos Gears Ltd. i Chaos Gears GmbH), jest integratorem rozwiązań IT z zakresu bezpieczeństwa IT oraz ciągłości pracy aplikacji i infrastruktury IT działających w środowisku należącym do klienta jak i publicznej chmurze obliczeniowej. Grupa oferuje też usługi z zakresu inżynierii danych i generatywnej sztucznej inteligencji na platformie Amazon Web Services. Koncentruje się na obsłudze dużych firm prywatnych i instytucji państwowych zlokalizowanych w Polsce jak i poza granicami kraju.

Zarząd Spółki

- Bartosz Dzirba – Prezes Zarządu,
- Michał Czernikow – Członek Zarządu,
- Dorota Deręg – Członek Zarządu,

Rada Nadzorcza

- Paweł Misiurewicz – Przewodniczący Rady Nadzorczej,
- Jacek Figuła - Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej,
- Philippe Pascal Rene Gautier – Członek Rady Nadzorczej,
- Kamil Jastrzębski – Członek Rady Nadzorczej,
- Robert Reiwer – Członek Rady Nadzorczej,

1. WYBRANE DANE FINANSOWE

1.1. Wybrane skonsolidowane dane finansowe dotyczące Grupy Kapitałowej

Poniżej prezentowane są wybrane, skonsolidowane dane finansowe Grupy Passus S.A. Pozycje bilansu przeliczono według kursu średniego euro ogłoszonego przez Narodowy Bank Polski, obowiązujący na dzień bilansowy. Pozycje rachunku wyników i przepływów pieniężnych przeliczono według kursu średniego euro będącego średnią arytmetyczną kursów obowiązujących na ostatni dzień każdego miesiąca, w danym okresie sprawozdawczym, ogłoszonych przez Narodowy Bank Polski. Kursy przyjęte do obliczeń przedstawiono w tabeli 5.

Tabela 1. Skonsolidowane sprawozdanie z sytuacji finansowej Grupy Passus S.A. na dzień 31.03.2025 roku i na dzień 31.12.2024 roku

Wyszczególnienie	Stan na 31.03.2025	Stan na 31.12.2024	Stan na 31.03.2025	Stan na 31.12.2024
	tys. zł		tys. EUR	
Aktywa razem	40 152	67 485	9 597	15 793
Należności długoterminowe	1 011	1 023	242	239
Należności krótkoterminowe	7 042	21 396	1 683	5 007
Środki pieniężne i inne aktywa pieniężne	14 843	16 441	3 548	3 848
Zobowiązania długoterminowe	384	477	92	112
Zobowiązania krótkoterminowe	19 614	37 079	4 688	8 678
Kapitał własny	20 154	29 929	4 817	7 004
Kapitał własny przypadający akcjonariuszom jednostki dominującej	18 112	27 784	4 329	6 502
Kapitał zakładowy	178	205	43	48
Liczba akcji (w szt.)	1 787 275	2 052 750	-	-
Zysk (strata) na jedną akcję zwykłą (w zł/EUR)	(0,31)	0,79	(0,07)	0,18
Rozwodniony zysk (strata) na jedną akcję zwykłą (w zł/EUR)	(0,31)	0,79	(0,07)	0,18

Tabela 2. Skonsolidowane sprawozdanie z wyniku i przepływów pieniężnych Grupy Passus S.A. za pierwszy kwartał 2025 roku oraz pierwszy kwartał 2024 roku.

Wyszczególnienie	Od 01.01.2025 do 31.03.2025	Od 01.01.2024 do 31.03.2024	Od 01.01.2025 do 31.03.2025	Od 01.01.2024 do 31.03.2024
	tys. zł		tys. EUR	
Przychody netto ze sprzedaży	11 449	8 567	2 736	1 983
Zysk (strata) ze sprzedaży	(860)	(1 530)	(206)	(354)
Amortyzacja	495	507	118	117
Zysk (strata) z działalności operacyjnej	(698)	(1 542)	(167)	(357)
Zysk (strata) brutto z działalności kontynuowanej	(759)	(1 406)	(181)	(325)
Zysk (strata) netto z działalności kontynuowanej	(658)	(934)	(157)	(216)
Zysk (strata) netto z działalności zaniechanej	-	(1 780)	-	(412)
Zysk (strata) netto	(658)	(2 714)	(157)	(628)
Zysk (strata) netto jedn. dominującej	(555)	(2 580)	(133)	(597)
Środki pieniężne netto z działalności operacyjnej	(1 512)	(6 130)	(361)	(1 419)
Środki pieniężne netto z działalności inwestycyjnej	74	(715)	18	(165)
Środki pieniężne netto z działalności finansowej	(160)	1 841	(38)	426
Zmiana netto stanu środków pieniężnych i ich ekwiwalentów	(1 598)	(5 004)	(382)	(1 158)

1.2. Wybrane jednostkowe dane finansowe dotyczące Passus S.A.

Poniżej prezentowane są wybrane jednostkowe dane finansowe Passus S.A. Pozycje bilansu przeliczono według kursu średniego euro ogłoszonego przez Narodowy Bank Polski, obowiązujący na dzień bilansowy. Pozycje rachunku wyników i przepływów pieniężnych przeliczono według kursu średniego euro będącego średnią arytmetyczną kursów obowiązujących na ostatni dzień każdego miesiąca, w danym okresie sprawozdawczym, ogłoszonych przez Narodowy Bank Polski. Kursy przyjęte do obliczeń przedstawiono w tabeli 5.

Tabela 3. Jednostkowe sprawozdanie z sytuacji finansowej Passus S.A. na dzień 31.03.2025 roku i na dzień 31.12.2024 roku

Wyszczególnienie	Stan na 31.03.2025	Stan na 31.12.2024	Stan na 31.03.2025	Stan na 31.12.2024
	tys. zł		tys. EUR	
Aktywa razem	33 302	62 086	7 960	14 530
Należności długoterminowe	1 011	1 023	242	239
Należności krótkoterminowe	4 762	18 944	1 138	4 433
Środki pieniężne i inne aktywa pieniężne	11 261	13 444	2 692	3 146
Zobowiązania długoterminowe	383	476	92	111
Zobowiązania krótkoterminowe	16 663	35 792	3 983	8 376
Kapitał własny	16 256	25 818	3 885	6 042
Kapitał zakładowy	178	205	43	48
Liczba akcji (w szt.)	1 787 275	2 052 750	-	-
Zysk (strata) na jedną akcję zwykłą (w zł/EUR)	(0,24)	4,99	(0,06)	1,17
Rozwodniony zysk (strata) na jedną akcję zwykłą (w zł/EUR)	(0,24)	4,99	(0,06)	1,17

Tabela 4. Jednostkowe sprawozdanie z wyniku i przepływów pieniężnych Passus S.A. za pierwszy kwartał 2025 roku oraz pierwszy kwartał 2024 roku.

Wyszczególnienie	Od 01.01.2025 do 31.03.2025	Od 01.01.2024 do 31.03.2024	Od 01.01.2025 do 31.03.2025	Od 01.01.2024 do 31.03.2024
	tys. zł		tys. EUR	
Przychody netto ze sprzedaży	8 885	6 151	2 123	1 423
Zysk (strata) ze sprzedaży	(720)	(1 258)	(172)	(291)
Amortyzacja	495	507	118	117
Zysk (strata) z działalności operacyjnej	(557)	(1 153)	(133)	(267)
Zysk (strata) brutto	(469)	(1 067)	(112)	(247)
Zysk (strata) netto	(424)	(887)	(101)	(205)
Środki pieniężne netto z działalności operacyjnej	(2 097)	(5 471)	(501)	(1 266)
Środki pieniężne netto z działalności inwestycyjnej	74	15	18	3
Środki pieniężne netto z działalności finansowej	(160)	(152)	(38)	(35)
Zmiana netto stanu środków pieniężnych i ich ekwiwalentów	(2 183)	(5 608)	(522)	(1 298)

Tabela 5. Kursy użyte do przeliczeń

Przeliczenia kursu	2025	2024
Kurs euro na dzień bilansowy 31.03	4,1839	4,3099
Kurs euro na dzień bilansowy 31.12	n/a	4,2730
Średni kurs euro w okresie 01.01 do 31.03	4,1848	4,3211

2. SKONSOLIDOWANE SKRÓCONE ŚRÓDROCZNE SPRAWOZDANIE FINANSOWE

2.1. Śródroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie z sytuacji finansowej

AKTYWA	31.03.2025	31.03.2024	31.12.2024
AKTYWA TRWAŁE			
Wartość firmy	1 988	1 988	1 988
Wartości niematerialne	495	7 911	694
Rzeczowe aktywa trwałe	1 594	2 407	1 890
Należności długoterminowe	1 011	933	1 023
Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	2 856	3 044	2 754
Aktywa trwałe	7 944	16 283	8 349
AKTYWA OBROTOWE			
Zapasy	232	394	1 404
Należności z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe należności	7 022	6 110	21 396
Należności z tytułu bieżącego podatku dochodowego	20	2 167	-
Pożyczki i pozostałe krótkoterminowe aktywa finansowe	2 249	42	11 351
Pozostałe aktywa i krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	7 842	11 380	8 544
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	14 843	11 799	16 441
Aktywa obrotowe	32 208	31 892	59 136
Aktywa razem	40 152	48 175	67 485

PASYWA	31.03.2025	31.03.2024	31.12.2024
KAPITAŁ WŁASNY			
Kapitał podstawowy	178	205	205
Kapitał ze sprzedaży akcji powyżej ich wartości nominalnej	316	2 968	4 437
Zyski zatrzymane:	17 618	16 250	23 142
- zysk (strata) z lat ubiegłych	18 173	18 830	9 867
- zysk (strata) netto przypadający akcjonariuszom jedn. dominującej	(555)	(2 580)	13 275
Kapitał własny przypadający akcjonariuszom jednostki dominującej	18 112	19 423	27 784
Udziały niedające kontroli	2 042	2 187	2 145
Kapitał własny	20 154	21 610	29 929
ZOBOWIĄZANIA			
Zobowiązania długoterminowe			
Zobowiązania z tytułu leasingu	370	576	463
Zobowiązania i rezerwy z tytułu świadczeń pracowniczych	14	30	14
Zobowiązania długoterminowe	384	606	477
Zobowiązania krótkoterminowe			
Zobowiązania z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe zobowiązania	5 535	4 362	19 800
Zobowiązania z tytułu umowy	10 695	16 180	11 457
Kredyty, pożyczki i inne instrumenty dłużne	-	2 502	-
Zobowiązania z tytułu leasingu	534	461	580
Zobowiązania i rezerwy z tytułu świadczeń pracowniczych	2 067	2 372	3 110
Pozostałe rezerwy krótkoterminowe	522	82	1 772
Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	261	-	360
Zobowiązania krótkoterminowe	19 614	25 959	37 079
Zobowiązania razem	19 998	26 565	37 556
Pasywa razem	40 152	48 175	67 485

2.2. Śródroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie z wyniku

Wyszczególnienie	Od 01.01.2025 do 31.03.2025	Od 01.01.2024 do 31.03.2024*	Od 01.01.2024 do 31.12.2024
DZIAŁALNOŚĆ KONTYNUOWANA			
Przychody ze sprzedaży	11 449	8 567	107 496
Amortyzacja	495	507	2 004
Zużycie materiałów i energii	100	63	279
Usługi obce	4 812	4 629	27 680
Podatki i opłaty	2	1	28
Wynagrodzenia i świadczenia na rzecz pracowników	1 182	1 346	6 275
Pozostałe koszty rodzajowe	316	326	2 428
Wartość sprzedanych licencji obcych, wsparcia i sprzętu	5 402	3 225	56 735
Pozostałe przychody operacyjne	211	171	621
Pozostałe koszty operacyjne	49	183	624
Zysk z działalności operacyjnej	(698)	(1 542)	12 064
Straty z tyt. oczekiwanych strat kredytowych (-)	33	29	(3 128)
Przychody finansowe	118	159	3 368
Koszty finansowe	212	52	317
Zysk przed opodatkowaniem	(759)	(1 406)	11 987
Podatek dochodowy	(101)	(472)	1 839
Zysk netto z działalności kontynuowanej	(658)	(934)	10 148
Zysk (strata) netto z działalności zaniechanej	-	(1 780)	2 946
Zysk (strata) netto	(658)	(2 714)	13 094
Zysk (strata) netto przypadające:			
- akcjonariuszom podmiotu dominującego	(555)	(2 580)	13 275
- podmiotom niekontrolującym	(103)	(134)	(181)

* W związku ze sprzedażą spółki zależnej Sycope S.A., w dniu 4 października 2024 roku dane za pierwszy kwartał 2023 roku zostały przekształcone celem zapewnienia porównywalności.

2.3. Zysk (strata) netto na jedną akcję zwykłą (zł)

Wyszczególnienie	Od 01.01.2025 do 31.03.2025	Od 01.01.2024 do 31.03.2024*	Od 01.01.2024 do 31.12.2024
Zysk (strata) netto na jedną akcję zwykłą (zł) z działalności kontynuowanej:			
- podstawowy	(0,37)	(0,45)	0,79
- rozwodniony	(0,37)	(0,45)	0,79

* W związku ze sprzedażą spółki zależnej Sycope S.A., w dniu 4 października 2024 roku dane za pierwszy kwartał 2023 roku zostały przekształcone celem zapewnienia porównywalności.

2.4. Śródroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie z wyniku i pozostałych całkowitych dochodów

Wyszczególnienie	Od 01.01.2025 do 31.03.2025	Od 01.01.2024 do 31.03.2024*	Od 01.01.2024 do 31.12.2024
Zysk (strata) netto	(658)	(2 714)	13 094
Pozostałe całkowite dochody:			
Pozycje nie przenoszone do wyniku finansowego	-	-	-
Pozycje przenoszone do wyniku finansowego	-	-	-
Pozostałe całkowite dochody po opodatkowaniu	-	-	-
Całkowite dochody przypadające:	(658)	(2 714)	13 094
- akcjonariuszom podmiotu dominującego	(555)	(2 580)	13 275
- podmiotom niekontrolującym	(103)	(134)	(181)

* W związku ze sprzedażą spółki zależnej Sycope S.A., w dniu 4 października 2024 roku dane za pierwszy kwartał 2023 roku zostały przekształcone celem zapewnienia porównywalności.

2.5. Śródroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie ze zmian w kapitale własnym

Za okres Od 01.01.2025 do 31.03.2025 roku	Kapitał przypadający akcjonariuszom jednostki dominującej				Udziały niedające kontroli	Kapitał własny razem
	Kapitał podstawowy	Kapitał ze sprzedaży akcji powyżej ich wart. nomin.	Zyski zatrzymane	Razem		
Saldo na dzień 01.01.2025 roku	205	4 437	23 142	27 784	2 145	29 929
Emisja akcji	-	-	-	-	-	-
Emisja akcji w związku z realizacją opcji (program płatności akcjami)	-	-	-	-	-	-
Umorzenie akcji własnych	(27)	(4 121)	(4 990)	(9 138)	-	(9 138)
Zmiana struktury grupy kapitałowej (transakcje z podmiotami niekontrolującymi)	-	-	-	-	-	-
Dywidendy	-	-	-	-	-	-
Inne zaokrąglenia	-	-	21	21	-	21
Razem transakcje z właścicielami	(27)	(4 121)	(4 969)	(9 117)	-	(9 117)
Zysk (strata) netto za okres od 01.01.2025 do 31.03.2025	-	-	(555)	(555)	(103)	(658)
Pozostałe całkowite dochody po opodatkowaniu za okres od 01.01.2025 do 31.03.2025	-	-	-	-	-	-
Razem całkowite dochody	-	-	(555)	(555)	(103)	(658)
Zmiany w kapitale własnym w okresie od 01.01.2025 do 31.03.2025	(27)	(4 121)	(5 524)	(9 672)	(103)	(9 775)
Saldo na dzień 31.03.2025	178	316	17 618	18 112	2 042	20 154

Za okres od 01.01.2024 do 31.03.2024 roku	Kapitał przypadający akcjonariuszom jednostki dominującej				Udziały niedające kontroli	Kapitał własny razem
	Kapitał podstawowy	Kapitał ze sprzedaży akcji powyżej ich wart. nomin.	Zyski zatrzymane	Razem		
Saldo na dzień 01.01.2024 roku	205	2 968	16 778	19 951	2 321	22 272
Korekta lat ubiegłych	-	-	2 052	2 052	-	2 052
Saldo na dzień 01.01.2024 roku po korektach	205	2 968	18 830	22 003	2 321	24 324
Emisja akcji	-	-	-	-	-	-
Emisja akcji w związku z realizacją opcji (program płatności akcjami)	-	-	-	-	-	-
Wycena opcji (program płatności akcjami)	-	-	-	-	-	-
Zmiana struktury grupy kapitałowej (transakcje z podmiotami niekontrolującymi)	-	-	-	-	-	-
Dywidendy	-	-	-	-	-	-
Inne zaokrąglenia	-	-	-	-	-	-
Razem transakcje z właścicielami	-	-	-	-	-	-
Zysk (strata) netto za okres od 01.01.2024 do 31.03.2024	-	-	(2 580)	(2 580)	(134)	(2 714)
Pozostałe całkowite dochody po opodatkowaniu za okres od 01.01.2024 do 31.03.2024	-	-	-	-	-	-
Razem całkowite dochody	-	-	(2 580)	(2 580)	(134)	(2 714)
Zmiany w kapitale własnym w okresie od 01.01.2024 do 31.03.2024	-	-	(2 580)	(2 580)	(134)	(2 714)
Saldo na dzień 31.03.2024 roku	205	2 968	16 250	19 423	2 187	21 610

Za okres od 01.01.2024 do 31.12.2024 roku	Kapitał przypadający akcjonariuszom jednostki dominującej				Udziały niedające kontroli	Kapitał własny razem
	Kapitał podstawowy	Kapitał ze sprzedaży akcji powyżej ich wart. nomin.	Zyski zatrzymane	Razem		
Saldo na dzień 01.01.2024 roku	205	2 968	16 778	19 951	2 321	22 272
Korekta lat ubiegłych	-	-	2 052	2 052	-	2 052
Saldo na dzień 01.01.2024 roku po korektach	205	2 968	18 830	22 003	2 321	24 324
Emisja akcji	-	-	-	-	-	-
Emisja akcji w związku z realizacją opcji (program płatności akcjami)	-	-	-	-	-	-
Wycena opcji (program płatności akcjami)	-	-	-	-	-	-
Zmiana struktury grupy kapitałowej (transakcje z podmiotami kontrolującymi)	-	-	(1 500)	(1 500)	-	(1 500)
Dywidendy	-	-	(5 994)	(5 994)	-	(5 994)
Inne zaokrąglenia	-	1 469	(1 469)	-	5	5
Razem transakcje z właścicielami	-	1 469	(8 963)	(7 494)	5	(7 489)
Zysk (strata) netto za okres od 01.01.2024 do 31.12.2024	-	-	13 275	13 275	(181)	13 094
Pozostałe całkowite dochody po opodatkowaniu za okres od 01.01.2024 do 31.12.2024	-	-	-	-	-	-
Razem całkowite dochody	-	-	13 275	13 275	(181)	13 094
Zmiany w kapitale własnym w okresie od 01.01.2024 do 31.12.2024	-	1 469	4 312	5 781	(176)	5 605
Saldo na dzień 31.12.2024 roku	205	4 437	23 142	27 784	2 145	29 929

2.6. Śródroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie z przepływów pieniężnych

Wyszczególnienie	Od 01.01.2025 do 31.03.2025	Od 01.01.2024 do 31.03.2024	Od 01.01.2024 do 31.12.2024
Przepływy środków pieniężnych z działalności operacyjnej			
Zysk (strata) przed opodatkowaniem	(759)	(3 064)	11 987
Korekty razem:	670	(2 092)	(3 723)
Amortyzacja	495	1 419	2 004
Odpisy aktualizujące z tytułu utraty wartości	(33)	32	3 128
Przychody z odsetek	(39)	-	(66)
Inne korekty	-	-	1
Zmiana stanu zapasów	1 173	1 669	659
Zmiana stanu należności	14 420	18 442	(2 629)
Zmiana stanu zobowiązań	(12 892)	(20 084)	(3 432)
Zmiana stanu rezerw	(2 295)	(1 102)	1 309
Zmiana stanu rozliczeń międzyokresowych czynnych	(539)	77	117
Zmiana stanu przychodów przyszłych okresów	(99)	(8)	353
Zmiana stanu zobowiązań z tyt. umowy	(762)	(2 324)	(7 046)
Zmiana stanu pozostałych aktywów	1 241	(213)	1 879
Środki pieniężne z działalności	(89)	(5 156)	8 264
Zapłacone odsetki z działalności operacyjnej	(2)	(21)	(98)
Zapłacony podatek dochodowy	(1 421)	(953)	(2 175)
Środki pieniężne netto z działalności operacyjnej	(1 512)	(6 130)	5 991
Przepływy środków pieniężnych z działalności inwestycyjnej			
Wydatki na nabycie wartości niematerialnych	-	(775)	(1 943)
Wpływy ze sprzedaży rzeczowych aktywów trwałych	-	-	68
Wydatki na nabycie rzeczowych aktywów trwałych	-	-	(23)
Wpływy netto ze sprzedaży akcji bez utraty kontroli	-	-	1 500
Otrzymane spłaty pożyczek udzielonych	4	4	463
Otrzymane odsetki	70	56	148
Pożyczki udzielone	-	-	(450)
Wpływy z otrzymanych dotacji rządowych	-	-	526
Środki pieniężne netto z działalności inwestycyjnej	74	(715)	289
Przepływy środków pieniężnych z działalności finansowej			
Wpływy z tytułu zaciągnięcia kredytów i pożyczek	-	2 002	4 427
Spłata kredytów i pożyczek	-	-	(4 427)
Spłata zobowiązań z tytułu leasingu	(140)	(135)	(561)
Odsetki zapłacone	(20)	(26)	(87)
Dywidendy wypłacone	-	-	(5 994)
Środki pieniężne netto z działalności finansowej	(160)	1 841	(6 642)
Zmiana netto stanu środków pieniężnych i ich ekwiwalentów bez różnic kursowych	(1 598)	(5 004)	(362)
Zmiana stanu z tytułu różnic kursowych	-	-	-
Zmiana netto stanu środków pieniężnych i ich ekwiwalentów	(1 598)	(5 004)	(362)
Środki pieniężne i ich ekwiwal. na początek okresu	16 441	16 803	16 803
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty na koniec okresu	14 843	11 799	16 441

3. WYBRANE NOTY I OBJAŚNIENIA DO ŚRÓDROCZNEGO SKRÓCONEGO SKONSOLIDOWANEGO SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO

3.1. Podstawa sporządzenia oraz zasady rachunkowości

Śródroczne skrócone skonsolidowane oraz łączne sprawozdanie finansowe zostało sporządzone zgodnie z zasadą kosztu historycznego, z wyjątkiem kosztów realizacji programów motywacyjnych zawierających płatności oparte o akcje, które są wyceniane poprzez odniesienie do wartości godziwej przyznanych instrumentów kapitałowych.

Niniejsze śródroczne skrócone skonsolidowane oraz łączne sprawozdanie finansowe za pierwszy kwartał 2025 roku sporządzono zgodnie z wymogami Międzynarodowego Standardu Rachunkowości (MSR) 34 Sprawozdawczość Śródroczna w wersji zatwierdzonej przez Komisję Europejską i obowiązującej na dzień sprawozdawczy, tj. 31 marca 2025 roku oraz zgodnie z wymogami określonymi w Rozporządzeniu Ministra Finansów z dnia 29 marca 2018 roku w sprawie informacji bieżących i okresowych przekazywanych przez emitentów papierów wartościowych oraz warunków uznawania za równoważne informacji wymaganych przepisami prawa państwa niebędącego państwem członkowskim (Dz. U. z 2018 r. poz. 757). Prezentowane sprawozdanie finansowe przygotowano w wersji skróconej. Śródroczne skrócone skonsolidowane oraz łączne sprawozdanie finansowe nie obejmuje wszystkich informacji oraz ujawnień wymaganych w rocznym sprawozdaniu finansowym i należy je czytać łącznie ze skonsolidowanym sprawozdaniem finansowym Grupy za rok zakończony 31 grudnia 2024 roku oraz łącznym sprawozdaniem finansowym Passus S.A. za rok zakończony 31 grudnia 2024 roku. Śródroczne skrócone skonsolidowane oraz łączne sprawozdanie z całkowitych dochodów, śródroczne skrócone skonsolidowane oraz łączne sprawozdanie ze zmian w kapitale własnym i śródroczne skrócone skonsolidowane oraz łączne sprawozdanie z przepływów pieniężnych za okres od 1 stycznia 2024 roku do 31 marca 2025 roku oraz śródroczne skrócone skonsolidowane oraz łączne sprawozdanie z sytuacji finansowej na dzień 31 marca 2025 roku wraz z danymi porównywalnymi sporządzono przy zastosowaniu takich samych zasad rachunkowości dla każdego z okresów.

3.2. Zmiany standardów lub interpretacji

W niniejszym śródrocznym skróconym skonsolidowanym oraz łącznym sprawozdaniu finansowym nie skorzystano z dobrowolnego wcześniejszego zastosowania standardu lub interpretacji.

Zmiany obowiązują dla okresów rocznych rozpoczynających się 1 stycznia 2024 roku. Grupa analizuje wpływ zmian na jej skonsolidowane sprawozdanie finansowe.

- Zmiana do MSR 1 „Prezentacja sprawozdań finansowych” Zmiana doprecyzowuje, że na dzień bilansowy jednostka nie bierze pod uwagę kowenantów, które będą musiały być spełnione w przyszłości, rozważając klasyfikację zobowiązań do długolub krótkoterminowych. Jednostka powinna natomiast ujawnić informacje o tych kowenantach w notach objaśniających do sprawozdania finansowego.
- Zmiana do MSR 1 „Prezentacja sprawozdań finansowych” Rada MSR doprecyzowała zasady klasyfikacji zobowiązań do długo- lub krótkoterminowych przede wszystkim w dwóch aspektach: doprecyzowano, że klasyfikacja jest zależna od praw, jakie posiada jednostka na dzień bilansowy oraz, że intencje kierownictwa w odniesieniu do przyspieszenia lub opóźnienia płatności zobowiązania nie są brane pod uwagę.
- Zmiany do MSSF 16 „Leasing” Zmiana doprecyzowuje wymogi w odniesieniu do wyceny zobowiązania leasingowego powstającego wskutek transakcji sprzedaży i leasingu zwrotnego. Ma zapobiec nieprawidłowemu ujmowaniu wyniku na transakcji w części dotyczącej zachowanego prawa do użytkowania w przypadku, gdy płatności leasingowe są zmienne i nie zależą od indeksu lub stawki. ▪ Zmiana do MSR 7 „Sprawozdanie z przepływów pieniężnych i MSSF 7 „Instrumenty finansowe: ujawnianie informacji” Zmiana opisuje charakterystykę umów faktoringu odwrotnego („Supplier finance arrangements”) i wprowadza konieczność ujawnienia dodatkowych informacji.

- Zmiany do MSR 21 „Skutki zmian kursów wymiany walut” Zmiana wyjaśnia, w jaki sposób jednostka powinna ocenić, czy dana waluta jest wymienialna i jak powinna ustalić kurs wymiany w przypadku braku wymienialności, a także wymaga ujawnienia informacji, które pozwolą użytkownikom sprawozdań finansowych zrozumieć wpływ braku wymienialności waluty. Zastosowanie powyższych standardów i zmian do standardów nie miało wpływu na niniejsze Sprawozdanie finansowe

Opublikowane standardy i interpretacje, które jeszcze nie obowiązują i nie zostały wcześniej zastosowane przez Spółkę W niniejszym Sprawozdaniu finansowym Spółka nie zdecydowała o wcześniejszym zastosowaniu następujących opublikowanych standardów, interpretacji lub poprawek do istniejących standardów przed ich datą wejścia w życie.

- Zmiany do MSSF 9 „Instrumenty finansowe” i MSSF 7 „Instrumenty finansowe: ujawnianie informacji” w zakresie kwalifikacji i wyceny instrumentów finansowych Zmiany do MSSF 9 wprowadzają możliwość wyboru zasady rachunkowości w zakresie momentu wygaśnięcia zobowiązania w przypadku, gdy płatność następuje przez system płatności elektronicznych (jeśli spełnione są określone warunki). Zmiany do MSSF 9 dotyczące testu SPPI dostarczają wskazówek, które pomogą ocenić, czy przepływy pieniężne wynikające z umowy są zgodne z basic lending arrangement. Ponadto zmiany wprowadzają jaśniejszą definicję cechy „bez prawa regresu” (non-recourse). Zmiany do MSSF 9 dostarczają również dodatkowych wytycznych w zakresie charakterystyki contractually linked instruments. Zmiany do MSSF 7 dodają nowe wymagania w zakresie ujawnień: - dotyczących inwestycji w instrumenty kapitałowe wyznaczone jako wyceniane w wartości godziwej przez inne całkowite dochody, - dla każdej klasy aktywów finansowych wycenianych w zamortyzowanym koszcie lub w wartości godziwej przez inne całkowite dochody, a także dla zobowiązań finansowych wycenianych w zamortyzowanym koszcie. Na dzień sporządzenia niniejszego Sprawozdania finansowego, zmiany te nie zostały zaakceptowane przez Komisję Europejską i wejdą w życie dla okresu rocznego rozpoczynającego się 1 stycznia 2026 roku lub później.
- Zmiana do MSSF 9 „Instrumenty finansowe” i MSSF 7 „Instrumenty finansowe” ujawnianie informacji” w zakresie umów PPA (Contracts Referencing Nature dependent Electricity” Zmiany do MSSF 9 obejmują informacje na temat tego, które kontrakty PPA mogą być stosowane w rachunkowości zabezpieczeń oraz jakie konkretne warunki są dozwolone w takich relacjach zabezpieczających. Zmiany do MSSF 7 wprowadzają nowe wymagania dotyczące ujawniania informacji w przypadku umów PPA zgodnie z definicją zawartą w zmianach do MSSF 9. Na dzień sporządzenia niniejszego Sprawozdania finansowego, zmiany te nie zostały zaakceptowane przez Komisję Europejską i wejdą w życie dla okresu rocznego rozpoczynającego się 1 stycznia 2026 roku lub później.
- Zmiany MSSF 1, MSSF 7, MSSF 9, MSSF 10, MSR 7 Annual Improvements – zmiany wyłącznie porządkowe. Na dzień sporządzenia niniejszego Sprawozdania finansowego, zmiany te nie zostały zaakceptowane przez Komisję Europejską i wejdą w życie dla okresu rocznego rozpoczynającego się 1 stycznia 2026 roku lub później.
- Nowy MSSF 18 „Prezentacja i ujawnienia w sprawozdaniach finansowych” Nowy standard zastąpi MSR 1 „Prezentacja sprawozdań finansowych”. MSSF 18 wprowadza m.in.: - nową strukturę rachunku zysków i strat, - zwiększone wymagania w zakresie agregacji i dezagregacji danych, - wymagania ujawniania mierników efektywności określonych przez kierownictwo (managementdefined performance measures). Na dzień sporządzenia niniejszego Sprawozdania finansowego, zmiany te nie zostały zaakceptowane przez Komisję Europejską i wejdą w życie dla okresu rocznego rozpoczynającego się 1 stycznia 2027 roku lub później.
- Nowy MSSF 19 „Jednostki zależne bez odpowiedzialności publicznej: ujawnienia” Standard ma zastosowanie dla jednostek zależnych bez odpowiedzialności publicznej, w przypadku których ich

jednostka dominująca przygotowuje skonsolidowane sprawozdanie finansowe wg MSSF. Nowy MSSF 19 zwalnia z ujawnień wymaganych przez inne standardy, a w ich miejsce wprowadza nową listę. Na dzień sporządzenia niniejszego Sprawozdania finansowego, zmiany te nie zostały zaakceptowane przez Komisję Europejską i wejdą w życie dla okresu rocznego rozpoczynającego się 1 stycznia 2027 roku lub później.

Grupa wdrożyła powyższe regulacje w terminach przewidzianych do zastosowania przez standardy lub interpretacje.

3.3. Istotne zasady rachunkowości

Dane do niniejszego skróconego skonsolidowanego oraz łącznego śródrocznego sprawozdania finansowego sporządzone zostały z zastosowaniem zasad rachunkowości i metod obliczeniowych, opisanych w ostatnim rocznym skonsolidowanym oraz łącznym sprawozdaniu finansowym za rok 2024.

3.4. Kontynuacja działalności

Niniejsze śródroczne skrócone skonsolidowane oraz łączne sprawozdanie finansowe Spółki Passus S.A. sporządzono przy założeniu kontynuowania działalności gospodarczej w dającej się przewidzieć przyszłości, tzn. przez okres co najmniej jednego roku od dnia bilansowego. Na dzień zatwierdzenia niniejszego sprawozdania przez Zarząd Spółki nie stwierdza się istnienia okoliczności wskazujących na zagrożenie kontynuowania działalności przez Spółkę i Grupę.

3.5. Waluta funkcjonalna i porównawcza

Walutą funkcjonalną sprawozdania jest polski złoty (PLN). Kwoty zaprezentowano w tysiącach, chyba że oznaczono inaczej. Transakcje przeprowadzane w walucie innej niż waluta funkcjonalna wykazuje się po kursie waluty obowiązującym na dzień transakcji. Na dzień bilansowy aktywa i zobowiązania w walutach obcych są przeliczane wg średniego kursu NBP obowiązującego na ten dzień. Różnice kursowe na pozycjach pieniężnych ujmuje się w wynik okresu, w którym powstają. Poszczególne pozycje aktywów i pasywów prezentowane są według średniego kursu NBP obowiązującego na dzień bilansowy.

3.6. Przychody ze sprzedaży i segmenty operacyjne

Przy wyodrębnianiu segmentów operacyjnych Zarząd kieruje się liniami produktowymi, które reprezentują główne usługi oraz wyroby dostarczane przez Grupę oraz uwzględniają specyfikę środowiska IT, w którym są one realizowane. Każdy z segmentów jest zarządzany odrębnie, w ramach danej linii produktowej, z uwagi na specyfikę świadczonych usług/wytwarzanych wyrobów wymagających odmiennych technologii, zasobów oraz podejścia do realizacji projektów w danym segmencie.

Grupa dzieli działalność na następujące segmenty operacyjne:

Segment Integracja IT obejmuje projekty IT realizowane w oparciu o rozwiązania firm trzecich. W zakres projektów wchodzi zarówno dostawy urządzeń, licencje i ich rozbudowy, usługi wdrożeniowe, usługi wsparcia technicznego, gwarancje, szkolenia jak i prace programistyczne polegające na dostosowaniu rozwiązań firm trzecich do indywidualnych potrzeb klienta. Obejmują one w szczególności:

- systemy do monitorowania i poprawy wydajności sieci oraz aplikacji;
- rozwiązania do zabezpieczenia sieci IT, aplikacji i danych;
- systemy do ochrony przed wyciekiem danych;
- systemy do analizy i zarządzania zdarzeniami związanymi z bezpieczeństwem IT (SIEM/SOAR);
- systemy do wykrywania, analizy i zarządzania podatnościami na cyberataki;
- urządzenia do budowy infrastruktury IT;

- usługi kończone raportem.

Do segmentu Integracja IT przypisane zostały centra zysków w postaci działów Networks i Security Passus S.A.

Segment Usługi AWS obejmuje głównie projekty realizowane z wykorzystaniem platformy chmurowej Amazon Web Services (AWS). Projekty te mają najczęściej charakter usług outsourcingu IT i obejmują:

- migrację środowiska IT z infrastruktury lokalnej do chmury AWS;
- usługi DevOps polegające na wsparciu klientów w zarządzaniu i monitorowaniu infrastruktury IT na platformie AWS oraz wdrożeniu aplikacji;
- usługi i produkty do ochrony przed cyberzagrożeniami dla firm, korzystających z technologii chmurowych, działających w modelu hybrydowym lub tzw. distributed cloud computing;
- projektowanie i konfiguracja środowisk do przechowywania, analizy (także z wykorzystaniem sztucznej inteligencji w tym Generative AI) i udostępniania danych;
- audyty środowiska AWS;
- tworzenie natywnych aplikacji chmurowych w ramach ww. projektów.

Do segmentu Usługi AWS przypisane zostały centra zysków w postaci Chaos Gears S.A. i pojedyncze projekty realizowane przez inne spółki z Grupy.

Segment Holding obejmuje usługi o holdingowym charakterze świadczone na rzecz spółek w Grupie oraz usługi związane z obecnością Grupy na Rynku Głównym Giełdy Papierów Wartościowych. W ramach tego segmentu wyodrębniono w szczególności:

- usługi polegające na przygotowaniu skonsolidowanych sprawozdań finansowych, ich przegląd i audyt, obsługę Walnych Zgromadzeń Akcjonariuszy, przygotowanie raportów okresowych i bieżących, koszty obsługi relacji inwestorskich;
- czynności związane z nadzorem w Spółce dominującej;
- czynności zwykłego zarządu Spółki dot. zagadnień związanych z Grupą Kapitałową.

Tab. Przychody wg. segmentów operacyjnych od 1 stycznia do 31 marca 2025 roku

Za okres od 01.01.2025 do 31.03.2025 roku	Integracja IT	Usługi AWS	Holding	Ogółem
Region				
Polska	8 332	1 221	46	9 599
Pozostałe kraje	286	1 564	-	1 850
Przychody ze sprzedaży ogółem	8 618	2 785	46	11 449
Charakter produktu/usługi				
Sprzęt	1 677	-	-	1 677
Licencje	2 609	661	-	3 270
Wsparcie	4 303	1 194	-	5 497
Pozostałe usługi	29	930	46	1 005
Przychody ze sprzedaży ogółem	8 618	2 785	46	11 449
Typ klienta				
Publiczni	3 724	40	-	3 764
Komerccyjni	4 894	2 745	46	7 685
Przychody ze sprzedaży ogółem	8 618	2 785	46	11 449
Termin przekazania dóbr/usług				
W momencie czasu	4 315	661	46	5 022
W miarę upływu czasu	4 303	2 124	-	6 427
Przychody ze sprzedaży ogółem	8 618	2 785	46	11 449

Tab. Przychody wg. segmentów operacyjnych od 1 stycznia do 31 marca 2024 roku

Za okres od 01.01.2024 do 31.03.2024 roku*	Integracja IT	Usługi AWS	Holding	Ogółem
Region				
Polska	94 476	4 894	-	99 370
Pozostałe kraje	137	7 987	-	8 124
Przychody ze sprzedaży ogółem	94 613	12 882	-	107 494
Charakter produktu/usługi				
Sprzęt	7 475	81	-	7 556
Licencje	41 963	313	-	42 276
Wsparcie	45 175	12 487	-	57 662
Pozostałe usługi			-	
Przychody ze sprzedaży ogółem	94 613	12 882	-	107 494
Typ klienta				
Publiczni	69 374	213	-	69 587
Komerccyjni	25 239	12 668	-	37 907
Przychody ze sprzedaży ogółem	94 613	12 881	-	107 494
Termin przekazania dóbr/usług				
W momencie czasu	54 144	394	-	54 538
W miarę upływu czasu	40 469	12 487	-	52 956
Przychody ze sprzedaży ogółem	94 613	12 882	-	107 494

* W związku ze sprzedażą spółki zależnej Sycope S.A., w dniu 4 października 2024 roku dane za pierwszy kwartał 2023 roku zostały przekształcone celem zapewnienia porównywalności.

Tab. Przychody wg. segmentów operacyjnych w 2024 roku

Za okres od 01.01.2024 do 31.12.2024 roku	Integracja IT	Usługi AWS	Holding	Ogółem
Region				
Polska	5 737	1 782	-	7 519
Pozostałe kraje	-	1 048	-	1 048
Przychody ze sprzedaży ogółem	5 737	2 830	-	8 567
Charakter produktu/usługi				
Sprzęt	51	-	-	51
Licencje	1 664	82	-	1 746
Wsparcie	3 971	2 458	-	6 429
Pozostałe usługi	51	290	-	341
Przychody ze sprzedaży ogółem	5 737	2 830	-	8 567
Typ klienta				
Publiczni	3 121	76	-	3 197
Komerccyjni	2 616	2 754	-	5 370
Przychody ze sprzedaży ogółem	5 737	2 830	-	8 567
Termin przekazania dóbr/usług				
W momencie czasu	1 766	81	-	1 847
W miarę upływu czasu	3 971	2 749	-	6 720
Przychody ze sprzedaży ogółem	5 737	2 830	-	8 567

W tabelach poniżej zaprezentowano informacje o przychodach i wynikach segmentów operacyjnych. W sprawozdawczości wewnętrznej Grupa nie przeprowadza alokacji aktywów do poszczególnych segmentów.

Tab. Przychody wg. segmentów operacyjnych od 1 stycznia do 31 marca 2025 roku

Za okres od 01.01.2025 do 31.03.2025 roku	Integracja IT	Usługi AWS	Holding	Ogółem
Przychody od klientów zewnętrznych	8 618	2 785	46	11 449
Przychody operacyjne pozostałe	180	5	26	211
Przychody ogółem	8 798	2 790	72	11 660
Koszty działalności operacyjnej	8 603	2 847	859	12 309
Pozostałe koszty operacyjne	23	5	21	49
Koszty operacyjne ogółem	8 626	2 852	880	12 358
Wynik operacyjny segmentu	172	(62)	(808)	(698)
Amortyzacja	365	29	101	495

Tab. Przychody wg. segmentów operacyjnych od 1 stycznia do 31 marca 2024 roku

Za okres od 01.01.2024 do 31.03.2024 roku*	Integracja IT	Usługi AWS	Holding	Ogółem
Przychody od klientów zewnętrznych	5 737	2 830	-	8 567
Przychody operacyjne pozostałe	167	4	-	171
Przychody ogółem	5 904	2 834	-	8 738
Koszty działalności operacyjnej	5 882	3 227	988	10 097
Pozostałe koszty operacyjne	125	58	-	183
Koszty operacyjne ogółem	6 007	3 285	988	10 280
Wynik operacyjny segmentu	(103)	(451)	(988)	(1 542)
Amortyzacja	377	29	101	507

* W związku ze sprzedażą spółki zależnej Sycope S.A., w dniu 4 października 2024 roku dane za pierwszy kwartał 2023 roku zostały przekształcone celem zapewnienia porównywalności.

Tab. Przychody wg. segmentów operacyjnych w 2024 roku

Za okres od 01.01.2024 do 31.12.2024 roku	Integracja IT	Usługi AWS	Holding	Ogółem
Przychody od klientów zewnętrznych	94 613	12 881	2	107 496
Przychody operacyjne pozostałe	591	29	1	621
Przychody ogółem	95 204	12 910	3	108 117
Koszty działalności operacyjnej	77 074	13 809	4 547	95 430
Pozostałe koszty operacyjne	422	126	75	623
Koszty operacyjne ogółem	77 496	13 935	4 622	96 053
Wynik operacyjny segmentu	17 708	(1 025)	(4 619)	12 064
Amortyzacja	1 475	127	402	2 004

Uzgodnienie łącznych wartości przychodów oraz wyniku segmentów operacyjnych z analogicznymi pozycjami skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy przedstawia się następująco:

Tab. Uzgodnienie z pozycjami skonsolidowanego sprawozdania finansowego

Przychody segmentów	Od 01.01.2025 do 31.03.2025	Od 01.01.2024 do 31.03.2024*	Od 01.01.2024 do 31.12.2024
łączne przychody segmentów operacyjnych	11 449	8 567	107 494
Przychody nie przypisane do segmentów	-	-	-
Wyłączenie przychodów z transakcji pomiędzy segmentami	-	-	-
Przychody ze sprzedaży	11 449	8 567	107 494
Wynik segmentów			
Wynik operacyjny segmentów	(698)	(1 542)	12 064
Korekty:			
Pozostałe przychody nie przypisane do segmentów	-	-	-
Pozostałe koszty nie przypisane do segmentów (-)	-	-	-
Wyłączenie wyniku z transakcji pomiędzy segmentami	-	-	-
Zysk (strata) z działalności operacyjnej	(698)	(1 542)	12 064
Zysk (strata) z tytułu oczekiwanych strat kredytowych	33	29	(3 128)
Zysk (strata) z zaprzestania ujmowania aktywów finansowych wycenianych w zamortyzowanym koszcie (+/-)	-	-	-
Przychody finansowe	118	159	3 368
Koszty finansowe (-)	(212)	(52)	(317)
Udział w wyniku finansowym jednostek wycenianych metodą praw własności (+/-)	-	-	-
Zysk (strata) przed opodatkowaniem	(759)	(1 406)	11 987

* W związku ze sprzedażą spółki zależnej Sycope S.A., w dniu 4 października 2024 roku dane za pierwszy kwartał 2023 roku zostały przekształcone celem zapewnienia porównywalności.

Tab. Koncentracja przychodów od klientów z podziałem na odpowiednie segmenty od 01.01.2025 do 31.03.2025 roku

Za okres od 01.01.2025 do 31.03.2025 roku	Przychody	Segment	% przychodów ogółem
Klient 1	1 503	Integracja IT	13%
Klient 2	1 107	AWS	10%
Klient 3	1 067	AWS	9%
Ogółem	3 677	x	32%

Tab. Koncentracja przychodów od klientów z podziałem na odpowiednie segmenty od 01.01.2024 do 31.03.2024 roku

Za okres od 01.01.2024 do 31.03.2024 roku*	Przychody	Segment	% przychodów ogółem
Klient 1	972	Integracja IT	11%
Klient 2	805	AWS	9%
Klient 3	727	Integracja IT	8%
Ogółem	2 504	x	29%

* W związku ze sprzedażą spółki zależnej Sycope S.A., w dniu 4 października 2024 roku dane za pierwszy kwartał 2023 roku zostały przekształcone celem zapewnienia porównywalności.

Tab. Koncentracja przychodów od klientów z podziałem na odpowiednie segmenty od 01.01.2024 do 31.12.2024 roku

Za okres od 01.01.2024 do 31.12.2024 roku	Przychody	Segment	% przychodów ogółem
Klient 1	38 853	Integracja IT	36%
Klient 2	10 001	Integracja IT	9%
Klient 3	6 931	Integracja IT	6%
Ogółem	55 785	x	52%

3.7. Wartości niematerialne

Wartości niematerialne użytkowane przez Grupę obejmują znaki towarowe, patenty i licencje, oprogramowanie komputerowe, wytworzone we własnym zakresie prace rozwojowe oraz pozostałe wartości niematerialne. Wartości niematerialne, które nie zostały do dnia bilansowego oddane do użytkowania prezentowane są w pozycji „Wartości niematerialne w trakcie wytwarzania”.

Tab. Wartości niematerialne – stan na dzień

Wyszczególnienie	Oprogramowanie komputerowe	Koszty prac rozwojowych	Wartości niematerialne w trakcie wytwarzania	Razem
Stan na 31.03.2025 roku				
Wartość bilansowa brutto	225	2 619	-	2 844
Skumulowane umorzenie i odpisy aktualizujące	(225)	(2 124)	-	(2 349)
Wartość bilansowa netto	-	495	-	495
Stan na 31.03.2024 roku				
Wartość bilansowa brutto	3 379	14 150	1 555	19 084
Skumulowane umorzenie i odpisy aktualizujące	(3 333)	(7 840)	-	(11 173)
Wartość bilansowa netto	46	6 310	1 555	7 911
Stan na 31.12.2024 roku				
Wartość bilansowa brutto	225	2 619	-	2 844
Skumulowane umorzenie i odpisy aktualizujące	(225)	(1 925)	-	(2 150)
Wartość bilansowa netto	-	694	-	694

Tab. Wartości niematerialne w okresie

Wyszczególnienie	Oprogramowanie komputerowe	Koszty prac rozwojowych	Wartości niematerialne w trakcie wytwarzania	Razem
Za okres od 01.01.2025 do 31.03.2025 roku				
Wartość bilansowa netto na dzień 01.01.2025	-	694	-	694
Zwiększenia (nabycie, wytworzenie)	-	-	-	-
Amortyzacja (-)	-	(199)	-	(199)
Wartość bilansowa netto na dzień 31.03.2025	-	495	-	495
Za okres od 01.01.2024 do 31.03.2024 roku				
Wartość bilansowa netto na dzień 01.01.2023	52	7 392	780	8 224
Zwiększenia (nabycie, wytworzenie)	-	-	775	775
Inne zmiany (rekasyfikacje, przemieszczenia itp.)	-	-	-	-
Amortyzacja (-)	(6)	(1 082)	-	(1 088)
Wartość bilansowa netto na dzień 31.03.2024	46	6 310	1 555	7 911
Za okres od 01.01.2024 do 31.12.2024				
Wartość bilansowa netto na dzień 01.01.2023	52	7 392	780	8 224
Zwiększenia (nabycie, wytworzenie)	-	-	1 942	1 942
Inne zmiany (rekasyfikacje, przemieszczenia itp.)	(39)	(5 898)	(2 722)	(8 659)
Amortyzacja (-)	(13)	(800)	-	(813)
Wartość bilansowa netto na dzień 31.12.2024	-	694	-	694

W pozycji Oprogramowanie komputerowe Grupa prezentuje nabyte licencje obce dotyczące programów, które są wykorzystywane dla celów wewnętrznych Grupy oraz na cele realizacji projektów (umów) dla klientów, których okres wykorzystania przekracza 12 miesięcy. W pozycji Koszty prac rozwojowych Grupa prezentuje oprogramowanie, jakie zostało opracowane przez dział rozwoju i przyjęte do użytkowania przez Grupę. Obejmuje zarówno oprogramowanie wykorzystywane na cele wewnętrzne, jak i oprogramowanie jakie jest licencjonowane klientom zewnętrznym. Na dzień 31 marca 2025 roku Grupa nie zidentyfikowała przesłanek dotyczących utraty wartości powyższych aktywów.

3.8. Rzeczowe aktywa trwałe

Tab. Rzeczowe aktywa trwałe – stan na dzień

Wyszczególnienie	Budynki i budowle	Maszyny i urządzenia	Środki transportu	Pozostałe środki trwałe	Rzeczowe aktywa trwałe w trakcie wytv.	Razem
Stan na 31.03.2025						
Wartość bilansowa brutto	2 381	2 406	2 495	17	-	7 299
Skumulowane umorzenie i odpisy aktualizujące	(2 076)	(2 319)	(1 293)	(17)	-	(5 705)
Wartość bilansowa netto	305	87	1 202	-	-	1 594
Stan na 31.03.2024						
Wartość bilansowa brutto	1 975	2 674	2 795	17	-	7 461
Skumulowane umorzenie i odpisy aktualizujące	(1 671)	(2 242)	(1 124)	(17)	-	(5 054)
Wartość bilansowa netto	304	432	1 671	-	-	2 407
Stan na 31.12.2024						
Wartość bilansowa brutto	2 381	2 420	2 495	17	-	7 313
Skumulowane umorzenie i odpisy aktualizujące	(1 975)	(2 267)	(1 164)	(17)	-	(5 423)
Wartość bilansowa netto	406	153	1 331	-	-	1 890

Tab. Rzeczowe aktywa trwałe w okresie

Wyszczególnienie	Budynki i budowle	Maszyny i urządzenia	Środki transportu	Pozostałe środki trwałe	Rzeczowe aktywa trwałe w trakcie wytv.	Razem
Za okres od 01.01.2025 do 31.03.2025						
Wartość bilansowa netto na dzień 01.01.2025	406	153	1 332	-	-	1 891
Amortyzacja (-)	(101)	(65)	(130)	-	-	(296)
Wartość bilansowa netto na dzień 31.03.2025	305	87	1 202	-	-	1 594
Za okres od 01.01.2024 do 31.03.2024						
Wartość bilansowa netto na dzień 01.01.2024	405	533	1 802	-	-	2 740
Zwiększenia (nabycie, wytworzenie)	-	-	-	-	-	-
Zwiększenia (nowe umowy leasingowe)	-	-	-	-	-	-
Zmniejszenia (zbycie, likwidacja) (-)	-	-	-	-	-	-
Amortyzacja (-)	(101)	(101)	(131)	-	-	(333)
Wartość bilansowa netto na dzień 31.03.2024	304	432	1 671	-	-	2 407
Za okres od 01.01.2024 do 31.12.2024						
Wartość bilansowa netto na dzień 01.01.2024	405	533	1 802	-	-	2 740
Zwiększenia (nabycie, wytworzenie)	-	13	-	-	-	13
Zwiększenia (nowe umowy leasingowe)	406	-	115	-	-	521
Zmniejszenia (zbycie, likwidacja) (-)	-	(103)	(89)	-	-	(192)
Amortyzacja (-)	(405)	(290)	(496)	-	-	(1 191)
Wartość bilansowa netto na dzień 31.12.2024	406	153	1 331	-	-	1 890

W wartości rzeczowych aktywów trwałych zaprezentowano również aktywa z tytułu prawa do użytkowania bazowych składników aktywów, które byłyby prezentowane jako rzeczowe aktywa trwałe.

Na dzień 31 marca 2024 roku Grupa nie posiadała zobowiązań inwestycyjnych ani zabezpieczeń zobowiązań na majątku.

3.9. Leasing

Grupa jest leasingobiorcą. W wartości rzeczowych aktywów trwałych uwzględniono aktywa z tytułu prawa do użytkowania, które to prawa dotyczą następujących klas aktywów, podlegających odpisom amortyzacyjnym o następujących wartościach bilansowych:

Tab. Aktywa z tytułu prawa do użytkowania i odpisy amortyzacyjne

Klasa aktywów bazowych	Wartość bilansowa prawa do użytkowania			Amortyzacja prawa do użytkowania		
	31.03.2025	31.03.2024	31.12.2024	Od 01.01.2025 do 31.03.2025	Od 01.01.2024 do 31.03.2024*	Od 01.01.2024 do 31.12.2024
Budynki i budowle	305	304	406	101	101	405
Środki transportu	450	732	513	64	64	231
Pozostałe środki trwałe	-	-	-	-	-	-
Razem	755	1 036	919	165	165	636

Do najistotniejszych umów leasingu należą umowy dotyczące środków transportu. Na dzień 31 marca 2025 roku Grupa leasingowała pięć samochodów osobowych użytkowanych przez kluczowe dla działalności Grupy osoby. Jednostka dominująca wynajmuje również budynek biurowy przy ul. Goraszewskiej 19, stanowiący siedzibę główną, o powierzchni 850 m kw. i o wartości bilansowej prawa do użytkowania 305 tys. zł na dzień bilansowy.

Tab. Pozostające do spłaty przyszłe minimalne opłaty leasingowe według stanu na dzień bilansowy

Wyszczególnienie	Opłaty z tytułu umów leasingu płatne w okresie:			
	do 1 roku	od 1 roku do 5 lat	powyżej 5 lat	razem
Stan na 31.03.2025 roku				
Opłaty leasingowe	533	370	-	902
Koszty finansowe (-)	(64)	(44)	-	(107)
Wartość bieżąca	469	326	-	795
Stan na 31.03.2024 roku				
Opłaty leasingowe	461	575	-	1 036
Koszty finansowe (-)	(81)	(89)	-	(170)
Wartość bieżąca	380	486		866
Stan na 31.12.2024 roku				
Opłaty leasingowe	579	463	-	1 042
Koszty finansowe (-)	(72)	(55)	-	(127)
Wartość bieżąca	507	408	-	915

Grupa nie posiada zobowiązań z tytułu leasingów krótkoterminowych oraz leasingów, w odniesieniu do których bazowy składnik aktywów ma niską wartość. Ponadto w wartości zobowiązań leasingowych nie ujęto warunkowych opłat leasingowych zależnych od czynników innych niż indeks lub stawka.

3.10. Aktywa oraz zobowiązania finansowe

3.10.1. Należności i pożyczki

Grupa dla celów prezentacji, w śródrocznym skróconym skonsolidowanym sprawozdaniu z sytuacji finansowej, wyodrębnia klasę należności i pożyczek (MSSF 7.6). W części długoterminowej, należności i pożyczki prezentowane są w sprawozdaniu z sytuacji finansowej w jednej pozycji. W części krótkoterminowej Grupa, zgodnie z wymogami MSR 1, odrębnie prezentuje należności z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe należności.

Tab. Pozycje sprawozdania z sytuacji finansowej z kategorii należności i pożyczki

Wyszczególnienie	31.03.2025	31.03.2024	31.12.2024
Aktywa trwałe:			
Należności	1 011	933	1 023
Pożyczki	-	-	-
Należności i pożyczki długoterminowe	1 011	933	1 023
Aktywa obrotowe:			
Należności z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe należności	7 022	6 110	21 396
Pożyczki i pozostałe krótkotrwałe aktywa finansowe	2 249	42	11 351
Należności i pożyczki krótkoterminowe	9 271	6 152	32 747
Należności i pożyczki, w tym:	10 282	7 085	33 770
Należności	8 033	7 043	22 419
Pożyczki i pozostałe krótkotrwałe aktywa finansowe	2 249	42	11 351

3.11. Kredyty, pożyczki i inne instrumenty dłużne

Wartość kredytów, pożyczek i innych instrumentów dłużnych ujętych w skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym prezentuje poniższa tabela:

Tab. Zobowiązania finansowe, wyceniane w zamortyzowanym koszcie

Wyszczególnienie	Zobowiązania krótkoterminowe		
	31.03.2025	31.03.2024	31.12.2024
Kredyty w rachunku kredytowym	-	-	-
Kredyty w rachunku bieżącym	-	-	-
Pożyczki	-	2 502	-
Dłużne papiery wartościowe	-	-	-
Zobowiązania finansowe wyceniane w zamortyzowanym koszcie	-	-	-
Kredyty, pożyczki i inne instrumenty dłużne razem	-	2 502	-

3.12. Informacja o wartości godziwej instrumentów finansowych

MSR 34 wymaga zamieszczenia w śródrocznym sprawozdaniu finansowym wybranych ujawnień z MSSF 7 Instrumenty finansowe – „Ujawnianie informacji” oraz z MSSF 13 – „Ustalanie wartości godziwej”. Ujawnienia te dotyczą wartości godziwej instrumentów finansowych wg ich klas oraz wg poziomów wartości godziwej.

3.12.1. Wartość godziwa wg klas aktywów i zobowiązań finansowych

Porównanie wartości bilansowej aktywów oraz zobowiązań finansowych z ich wartością godziwą przedstawia poniższa tabela (zestawienie obejmuje wszystkie aktywa i zobowiązania finansowe, bez względu na to czy w skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym są one ujmowane w zamortyzowanym koszcie czy w wartości godziwej).

Tab. Porównanie wartości bilansowej aktywów oraz zobowiązań finansowych z ich wartością godziwą

Wyszczególnienie	31.03.2025		31.03.2024		31.12.2024	
	Wartość godziwa	Wartość bilansowa	Wartość godziwa	Wartość bilansowa	Wartość godziwa	Wartość bilansowa
Aktywa:						
Należności i pożyczki długoterminowe	1 011	1 011	933	933	1 023	1 023
Należności z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe	7 022	7 022	6 110	6 110	21 396	21 396
Pożyczki i pozostałe krótkoterminowe aktywa finansowe	2 249	2 249	42	42	11 351	11 351
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	14 843	14 843	11 799	11 799	16 441	16 441
Zobowiązania:						
Pożyczki	-	-	2 502	2 502	-	-
Zobowiązania z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe zobowiązania	5 535	5 535	4 362	4 362	19 800	19 800

Sposób ustalenia wartości godziwej instrumentów finansowych dla celów sporządzenia powyższej tabeli został zaprezentowany w skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym za rok 2024.

W pierwszym kwartale 2025 roku nastąpiło bezgotówkowe rozliczenie umów zawartych 26 września 2024 roku dotyczących sprzedaży przez Passus S.A. wszystkich posiadanych akcji Sycope S.A. na rzecz ABBEY Fundacja Rodzinna w organizacji oraz EVUM Fundacja Rodzinna w organizacji oraz odkupu przez Passus od ABBEY Fundacja Rodzinna w organizacji oraz EVUM Fundacja Rodzinna w organizacji 265 475 akcji celem ich umorzenia. W wyniku rozliczenia wartość pozycji kapitałów i pożyczek i pozostałych krótkoterminowych aktywów finansowych uległa zmniejszeniu o 9 138 tys. zł.

3.12.2. Poziomy wartości godziwej instrumentów finansowych

Wartość godziwa definiowana jest jako cena, którą otrzymano by za sprzedaż składnika aktywów lub zapłacono by za przeniesienie zobowiązania w transakcji przeprowadzonej na zwykłych warunkach między uczestnikami rynku na dzień wyceny.

Grupa ustala wartość godziwą aktywów finansowych i zobowiązań finansowych w taki sposób, aby w jak największym stopniu uwzględnić czynniki pochodzące z rynku. Wyceny do wartości godziwej zostały podzielone na trzy grupy w zależności od pochodzenia danych wejściowych do wyceny:

poziom 1 – dane wejściowe na poziomie 1 są cenami notowanymi (nieskorygowanymi) na aktywnych rynkach za identyczne aktywa lub zobowiązania, do których jednostka ma dostęp w dniu wyceny;

poziom 2 – dane wejściowe na poziomie 2 to dane wejściowe inne niż ceny notowane, uwzględnione na poziomie 1, które są obserwowalne w przypadku danego składnika aktywów lub zobowiązania, albo pośrednio, albo bezpośrednio;

poziom 3 – dane wejściowe na poziomie 3 to nieobserwowalne dane wejściowe dotyczące danego składnika aktywów lub zobowiązania.

Grupa nie dokonywała wyceny wartości godziwej należności oraz zobowiązań z tytułu dostaw i usług – ich wartość bilansowa uznawana jest przez Grupę za rozsądne przybliżenie wartości godziwej.

3.13. Odpisy aktualizujące wartość aktywów

Zgodnie z przyjętą polityką rachunkowości, dla należności z tytułu dostaw i usług Grupa stosuje uproszczone podejście zakładające kalkulację odpisów z tytułu oczekiwanych strat kredytowych dla całego okresu życia instrumentu.

Tab. Zmiany odpisów aktualizujących wartość należności z tytułu dostaw i usług w okresie objętym sprawozdaniem finansowym

Wyszczególnienie	Od 01.01.2025 do 31.03.2025	Od 01.01.2024 do 31.03.2024	Od 01.01.2024 do 31.12.2024
Stan na początek okresu	3 390	263	263
Odpisy ujęte jako koszt w okresie	-	(32)	3 348
Odpisy odwrócone ujęte jako przychód w okresie (-)	(34)	-	(7)
Odpisy wykorzystane (-)	-	-	(214)
Inne zmiany (różnice kursowe netto z przeliczenia)	-	-	-
Stan na koniec okresu	3 356	231	3 390

3.14. Aktywa oraz rezerwa na podatek odroczony oraz podatek dochodowy odniesiony w pozostałe całkowite dochody

Tab. Wpływ aktywów oraz rezerwy z tytułu odroczonego podatku dochodowego na śródroczne skrócone skonsolidowane spr. finansowe

Wyszczególnienie	31.03.2025	31.03.2024	31.12.2024
Saldo na początek okresu:			
Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	4 088	4 303	3 981
Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	1 334	1 610	1 610
Podatek odroczony netto na początek okresu	2 754	2 693	2 371
Zmiana stanu w okresie wpływająca na:			
Wynik (+/-)	102	351	383
Pozostałe całkowite dochody (+/-)	-	-	-
Podatek odroczony netto na koniec okresu, w tym:	2 856	3 044	2 754
Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	3 978	4 434	4 088
Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	1 122	1 390	1 334

Tab. Aktywa z tytułu podatku odroczonego

Wyszczególnienie	Saldo na początek okresu	Zmiana stanu:		Saldo na koniec okresu
		Wynik	Pozostałe całkowite dochody	
Stan na 31.03.2025 roku				
Aktywa:				
Wartości niematerialne	1	-	-	1
Należności z tytułu dostaw i usług	611	(9)	-	602
Zobowiązania:				
Zobowiązania z tytułu świadczeń pracowniczych	212	(179)	-	33
Pozostałe rezerwy	718	(255)	-	463
Zobowiązania z tytułu umowy	2 174	(372)	-	1 802
Zobowiązania z tyt. leasingu	198	(27)	-	171
Nierozliczone straty podatkowe	174	732	-	906
Razem	4 088	(110)	-	3 978
Stan na 31.03.2024 roku				
Aktywa:				
Wartości niematerialne	2	(1)	-	1
Należności z tytułu dostaw i usług	68	17	-	85
Zobowiązania:				
Zobowiązania z tytułu świadczeń pracowniczych	54	11	-	65
Pozostałe rezerwy	624	(226)	-	398
Zobowiązania z tytułu umowy	3 010	(425)	-	2 585
Zobowiązania z tyt. leasingu	223	(26)	-	197
Nierozliczone straty podatkowe	322	781	-	1 103
Razem	4 303	131	-	4 434
Stan na 31.12.2024 roku				
Aktywa:				
Wartości niematerialne	2	(1)	-	1
Należności z tytułu dostaw i usług	68	543	-	611
Zobowiązania:				
Zobowiązania z tytułu świadczeń pracowniczych	54	158	-	212
Pozostałe rezerwy	624	94	-	718
Zobowiązania z tytułu umowy	3 010	(836)	-	2 174
Zobowiązania z tyt. leasingu	223	(25)	-	198
Nierozliczone straty podatkowe	-	174	-	174
Razem	3 981	107	-	4 088

Tab. Rezerwa na podatek odroczony

Wyszczególnienie	Saldo na początek okresu	Zmiana stanu:		Saldo na koniec okresu
		Wynik	Pozostałe całkowite dochody	
Stan na 31.03.2025				
Aktywa:				
Wartości firmy	43	-	-	43
Rzeczowe aktywa trwałe	175	(32)	-	143
Należności z tytułu dostaw i usług	38	6	-	44
Pozostałe aktywa	1 078	(186)	-	892
Razem	1 334	(212)	-	1 122
Stan na 31.03.2024				
Aktywa:				
Wartości firmy	43	-	-	43
Rzeczowe aktywa trwałe	264	(70)	-	194
Należności z tytułu dostaw i usług	-	41	-	41
Pozostałe aktywa	1 303	(191)	-	1 112
Razem	1 610	(220)	-	1 390
Stan na 31.12.2024				
Aktywa:				
Wartości firmy	43	-	-	43
Rzeczowe aktywa trwałe	264	(89)	-	175
Należności z tytułu dostaw i usług	-	38	-	38
Pozostałe aktywa	1 303	(225)	-	1 078
Razem	1 610	(276)	-	1 334

Utworzone aktywa z tytułu podatku odroczonego na dzień 31 marca 2025 roku dotyczą głównie zobowiązań z tytułu umów, rezerw (pracowniczych i pozostałych) oraz nierozliczonej straty podatkowej. Utworzona rezerwa na podatek odroczony na dzień 31 marca 2025 roku dotyczy głównie aktywów wynikających z umów.

3.15. Kapitał własny

3.15.1. Kapitał podstawowy

Na dzień 31 marca 2025 roku kapitał podstawowy Spółki dominującej wynosił 178 tys. zł i dzielił się na 1 787 275 akcji o wartości nominalnej 0,10 zł każda. Wszystkie akcje zostały w pełni opłacone.

Wszystkie akcje w równym stopniu uczestniczą w podziale dywidendy oraz każda akcja daje prawo do jednego głosu na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy.

W dniu 29 stycznia 2025 roku nastąpiło umorzenie akcji własnych w ilości 265.475 sztuk co spowodowało obniżenie kapitału zakładowego do wysokości 178.727,50 zł.

Tab. Liczba akcji w okresie objętym skróconym śródrocznym skonsolidowanym sprawozdaniem finansowym

Wyszczególnienie	Od 01.01.2025 do 31.03.2025	Od 01.01.2024 do 31.03.2024	Od 01.01.2024 do 31.12.2024
Liczba akcji na początek okresu	1 787 275	2 052 750	2 052 750
Emisja akcji w związku z realizacją opcji (program płatności akcjami)	-	-	-
Emisja akcji	-	-	-
Umorzenie akcji (-)	-	-	-
Liczba akcji na koniec okresu	1 787 275	2 052 750	2 052 750

3.15.2. Udziały niedające kontroli

Prezentowane w kapitale własnym Grupy udziały niedające kontroli odnoszą się do jednostki zależnej Chaos Gears S.A.

Tab. Wartość udziałów niedających kontroli

Wyszczególnienie	31.03.2025	31.03.2024	31.12.2024
Chaos Gears S.A.	2 042	2 187	2 145
Udziały niedające kontroli razem	2 042	2 187	2 145

W okresie objętym śródrocznym skróconym, skonsolidowanym sprawozdaniem finansowym wartość udziałów niedających kontroli zmniejszyła się o kwotę 103 tys. zł w stosunku do 31 grudnia 2024 roku, w wyniku odnotowanej straty w tym okresie przez Chaos Gears S.A.

3.16. Zobowiązania z tytułu umowy

Zobowiązania z tytułu umowy powstają w momencie, gdy Grupa wystawia fakturę sprzedaży w okresie wcześniejszym niż realizowany obowiązek świadczenia. Zobowiązania z tytułu umowy dotyczą najczęściej zafakturowanych z góry usług wsparcia technicznego i gwarancji, świadczonych przez okres dwóch lub trzech lat, a które będą wykazywane, w pozycji przychody ze sprzedaży w sprawozdaniu z wyników, w kolejnych okresach.

Tab. Najważniejsze przyczyny zmian zobowiązań z tytułu umowy w okresie sprawozdawczym

Wyszczególnienie	Od 01.01.2025 do 31.03.2025	Od 01.01.2024 do 31.03.2024	Od 01.01.2024 do 31.12.2024
Zobowiązania z tytułu umowy na początek okresu	11 457	18 502	18 502
Zobowiązania do wykonania świadczenia ujęte w okresie sprawozdawczym jako zobowiązania z tytułu umowy	2 253	649	9 888
Rozpoznanie przychodu ujętego w saldzie zobowiązań z tytułu umowy na początek okresu (-)	(3 015)	(2 971)	(16 933)
Zobowiązania z tytułu umowy na koniec okresu	10 695	16 180	11 457

3.17. Podatek dochodowy

Tab. Wpływ podatku bieżącego i odroczonego na wynik finansowy

Wyszczególnienie	Od 01.01.2025 do 31.03.2025	Od 01.01.2024 do 31.03.2024	Od 01.01.2024 do 31.12.2024
<i>Podatek bieżący:</i>			
Rozliczenie podatku za okres sprawozdawczy	1	(121)	2 222
Podatek bieżący razem	1	(121)	2 222
<i>Podatek odroczony:</i>			
Powstanie i odwrócenie różnic przejściowych	(102)	(351)	(383)
Podatek odroczony razem	(102)	(351)	(383)
Podatek dochodowy razem	(101)	(472)	1 839

Ujemna wartość podatku dochodowego zarówno w pierwszym kwartale 2025 roku, jak i w okresie porównawczym pozytywnie wpłynęła na wynik netto Grupy. Główny wpływ na wartość podatku dochodowego wykazaną w sprawozdaniu z wyników za pierwszy kwartał 2025 roku miał podatek odroczony w wysokości minus 102 tys. zł wynikający przede wszystkim z: utworzenia aktywów z tytułu strat podatkowych oraz zmniejszenia wartości pozycji pozostałe aktywa, będącej wynikiem realizacji kontraktów długoterminowych.

3.18. Zysk na akcję i wypłacone dywidendy

3.18.1. Zysk na akcję

Zysk na akcję liczony jest według formuły zysk netto przypadający akcjonariuszom podmiotu dominującego podzielony przez średnią ważoną liczbę akcji zwykłych występujących w danym okresie.

Przy wyliczeniu zarówno podstawowego jak i rozwodnionego zysku (straty) na akcję Grupa stosuje w liczniku kwotę zysku (straty) netto przypadającego akcjonariuszom podmiotu dominującego tzn. nie występuje efekt rozwodniający wpływający na kwotę zysku (straty).

Tab. Kalkulacja podstawowego oraz rozwodnionego zysku (straty) na akcję z uzgodnieniem średniej ważonej rozwodnionej liczby akcji

Wyszczególnienie	Od 01.01.2025 do 31.03.2025	Od 01.01.2024 do 31.03.2024	Od 01.01.2024 do 31.12.2024
Liczba akcji stosowana jako mianownik wzoru			
Średnia ważona liczba akcji zwykłych	1 787 275	2 052 750	2 052 750
Rozwodniający wpływ opcji zamiennych na akcje	-	-	-
Średnia ważona rozwodniona liczba akcji zwykłych	1 787 275	2 052 750	2 052 750
Działalność kontynuowana			
Zysk (strata) netto z działalności kontynuowanej przypadający na akcjonariuszy Spółki dominującej (tys. zł)	(658)	(934)	10 148
Podstawowy zysk (strata) na akcję (zł)	(0,37)	(0,45)	0,79
Rozwodniony zysk (strata) na akcję (zł)	(0,37)	(0,45)	0,79

3.18.2. Dywidendy

Zarząd Passus S.A. na najbliższym Zwyczajnym Walnym Zgromadzeniu Spółki będzie rekomendował Zwyczajnemu Walnemu Zgromadzeniu Akcjonariuszy wypłatę dywidendy z zysku za okres od 01 stycznia do 31 grudnia 2024 roku w wysokości 3 503 059 zł, tj. 1,96 zł na jedną akcję.

Jednocześnie Spółka informuje, iż zgodnie z art. 382 § 3 Kodeksu spółek handlowych niniejsza rekomendacja zostanie skierowana i zaopiniowana przez Radę Nadzorczą Spółki.

- 3.19. Ostateczną decyzję dotyczącą wypłaty dywidendy podejmie Zwyczajne Walne Zgromadzenie Spółki. Uchwały w tym zakresie zostaną opublikowane niezwłocznie po ich podjęciu przez WZA. Transakcje z podmiotami powiązanymi

Informacje o udziałach w spółkach zależnych zostały przedstawione poniżej w części Opis Grupy Kapitałowej niniejszego Raportu. Spółka dominująca nie jest kontrolowana przez żaden podmiot lub osobę fizyczną. Osobami posiadającymi znaczący wpływ na Spółkę dominującą są Paweł Misiurewicz z podmiotem zależnym i Porozumienie: p. Tadeusz Dudek, p. Karolina Janicka, Fundacja Rodzinna ABBEY w organizacji posiadający odpowiednio 36,87% oraz 10,49% akcji w Spółce.

Pozostałe podmioty powiązane z Grupą obejmują kluczowy personel kierowniczy oraz pozostałe podmioty i osoby powiązane, do których Grupa zalicza podmioty kontrolowane przez akcjonariuszy mających znaczący wpływ na Spółkę dominującą, kontrolowane przez kluczowy personel kierowniczy lub przez bliskich członków rodziny kluczowego personelu kierowniczego. Lista wszystkich osób i podmiotów powiązanych została przedstawiona w skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym za rok 2024 w części Opis Grupy Kapitałowej.

Grupa nie posiada zobowiązań warunkowych dotyczących podmiotów powiązanych.

- 3.20. Transakcje z kluczowym personelem kierowniczym

Do kluczowego personelu kierowniczego Grupa zalicza członków Zarządu i Rady Nadzorczej Spółki dominującej. Do kluczowego personelu kierowniczego Grupy zalicza się także członków Zarządu i Rady Nadzorczej spółek zależnych, o ile pełnią jednocześnie kierowniczą rolę w Spółce dominującej.

Jako wynagrodzenia stałe w poniższym zestawieniu Spółka rozumie świadczenia z tytułu wykonywania funkcji Członka Zarządu, usług pracy lub innych podobnych usług, niezależnie od formy prawnej (np. kontrakty B2B, cywilno-prawne umowy zlecenia, umowy powołania Członka Zarządu), jako wynagrodzenie zmienne Spółka rozumie świadczenia z tytułu jednorazowych dodatkowych zleceń, premie, bonusy oraz zwrot dodatkowych kosztów świadczeń.

Tab. Wynagrodzenie członków Zarządu w okresie objętym sprawozdaniem finansowym

Wyszczególnienie	W spółce dominującej			W spółkach zależnych	Razem
	Stałe	Zmienne	Program motywacyjny		
Okres od 01.01.2025 do 31.03.2025 roku					
Czernikow Michał	95	-	-	-	95
Deręg Dorota	94	-	-	-	94
Dzirba Bartosz	105	11	-	-	116
Razem	294	11	-	-	305
Okres od 01.01.2024 do 31.03.2024 roku					
Bieńko Łukasz	15	52	-	90	157
Czernikow Michał	95	-	-	-	95
Dudek Tadeusz	95	39	-	-	134
Dzirba Bartosz	90	32	-	56	178
Janicka Karolina	90	-	-	-	90
Kostanek Dariusz	51	1	-	65	117
Razem	436	124	-	211	771
Okres od 01.01.2024 do 31.12.2024 roku					
Bieńko Łukasz	43	52	-	258	353
Czernikow Michał	378	655	-	-	1 033
Dudek Tadeusz	380	694	-	-	1 074
Dzirba Bartosz	257	319	-	140	716
Janicka Karolina	377	661	-	-	1 038
Kostanek Dariusz	143	2	-	186	331
Razem	1 578	2 383	-	584	4 545

Tab. Wynagrodzenie członków Rady Nadzorczej w okresie objętym sprawozdaniem finansowym

ad. Wynagrodzenie członków Rady Nadzorczej w okresie objętym sprawozdaniem finansowym

Wyszczególnienie	W spółce dominującej:		W spółkach zależnych		Razem
	Wynagrodzenie	Inne świadczenia	Wynagrodzenie	Inne świadczenia	
Okres od 01.01.2025 do 31.03.2025 roku					
Figuła Jacek	19	-	-	-	19
Gautier Philippe	5	-	-	-	5
Kamil Jastrzębski	9	-	-	-	9
Misiurewicz Paweł	30	-	-	-	30
Robert Reiwer	7	-	-	-	7
Razem	70	-	-	-	70
Okres od 01.01.2024 do 31.03.2024 roku					
Figuła Jacek	19	-	-	-	19
Gautier Philippe	5	-	-	-	5
Kamil Jastrzębski	11	-	-	-	11
Misiurewicz Paweł	30	-	-	-	30
Robert Reiwer	9	-	-	-	9
Żuk Łukasz	8	-	-	-	8
Razem	80	-	-	-	80

Okres od 01.01.2024 do 31.12.2024 roku					
Figuła Jacek	75	-	-	-	75
Gautier Philippe	18	-	-	-	18
Kamil Jastrzębski	38	-	-	-	38
Misiurewicz Paweł	120	-	-	-	120
Robert Reiwer	31	-	-	-	31
Żuk Łukasz	18	-	-	-	18
Razem	299	-	-	-	299

Grupa w okresie objętym śródrocznym skróconym skonsolidowanym sprawozdaniem finansowym nie otrzymała pożyczek od kluczowego personelu kierowniczego i nie udzieliła pożyczek kluczowemu personelowi kierowniczemu.

3.21. Transakcje z jednostkami stowarzyszonymi oraz pozostałymi podmiotami powiązanymi

W okresie objętym śródrocznym skróconym skonsolidowanym sprawozdaniem finansowym ujęto następujące kwoty przychodów ze sprzedaży, należności od jednostek stowarzyszonych i pozostałych podmiotów powiązanych.

Tab. Przychody z działalności operacyjnej

Wyszczególnienie	Od 01.01.2025 do 31.03.2025	Od 01.01.2024 do 31.03.2024	Od 01.01.2024 do 31.12.2024
Przychody ze sprzedaży do pozostałych podmiotów powiązanych w tym:	221	113	335
- Chaos Gears S.A.	221	113	335
Przychody ze sprzedaży do kluczowego personelu kierowniczego	-	-	6
Razem	221	113	341

Tab. Należności

Wyszczególnienie	31.03.2025	31.03.2024	31.12.2024
Należności od pozostałych podmiotów powiązanych w tym:	204	576	-
- Chaos Gears S.A.	204	576	-
Należności od kluczowego personelu kierowniczego	-	-	-
Razem	204	576	-

W okresie objętym śródrocznym skróconym skonsolidowanym sprawozdaniem finansowym ujęto następujące kwoty zakupów oraz zobowiązań wobec jednostek stowarzyszonych oraz pozostałych podmiotów i osób powiązanych.

Tab. Koszty

Wyszczególnienie	Od 01.01.2025 do 31.03.2025	Od 01.01.2024 do 31.03.2024	Od 01.01.2024 do 31.12.2024
Zakupy od pozostałych podmiotów powiązanych w tym:	67	152	499
- Chaos Gears S.A.	-	66	153
- Kancelaria Radcy Prawnego Edyta Boguszewska-Czernikow	67	86	346
Zakupy od kluczowego personelu kierowniczego	-	-	-
Razem	67	152	499

Tab. Zobowiązania

Wyszczególnienie	31.03.2025	31.03.2024	31.12.2024
Zobowiązania wobec pozostałych podmiotów powiązanych w tym:	28	56	35
- <i>Chaos Gears S.A.</i>	-	21	-
- <i>Kancelaria Radcy Prawnego Edyta Boguszczevska-Czernikow</i>	28	35	35
Zobowiązania wobec kluczowego personelu kierowniczego	-	-	-
Razem	28	56	35

Powyższe zestawienie nie obejmuje transakcji zakupów od kluczowego personelu kierowniczego, które mają charakter wynagrodzeń, a realizowane są w formie kontraktów B2B, umów zleceń, itp. (patrz punkt 3.20)

3.22. Umowy gwarancji finansowej oraz aktywa i zobowiązania warunkowe

Na dzień 31 marca 2025 roku Grupa Passus S.A. korzystała z następujących produktów bankowych:

- kredyt w rachunku bieżącym w banku ING S.A. do kwoty 6 000 tys. zł, gdzie wykorzystanie limitu na 31 marca 2025 roku wynosiło 0 tys. zł (na dzień 31 grudnia 2024 roku limit wynosił 6 000 tys. zł, zaś wykorzystanie limitu wynosiło 0 tys. zł). Kredyt zabezpieczony jest wekslem in blanco i deklaracją wekslową oraz gwarancją udzieloną przez Bank Gospodarstwa Krajowego stanowiącą 60% wartości kredytu,
- kredyt w rachunku bieżącym w banku ING S.A. udzielony spółce Passus S.A. do kwoty 5 000 tys. zł, (na 31 grudnia 2024 roku limit wynosił 5 000 tys. zł). Kredyt zabezpieczony jest wekslem in blanco i deklaracją wekslową oraz gwarancją udzieloną przez Bank Gospodarstwa Krajowego stanowiącą 60% wartości kredytu,
- gwarancję bankową udzieloną spółce Passus S.A. do wysokości 1 000 tys. zł w ramach umowy wieloproduktowej w banku ING S.A., gdzie wykorzystanie na dzień 31 marca 2025 roku wynosiło 283 tys. zł (na 31 grudnia 2024 roku wartość wykorzystanych gwarancji bankowej wynosiła 1 000 tys. zł, zaś wykorzystanie wynosiło 483 tys. zł),
- kredyt w rachunku bieżącym w banku ING S.A. udzielony spółce Chaos Gears S.A. do kwoty 2 000 tys. zł, (na 31 grudnia 2024 roku limit wynosił 2 000 tys. zł). Kredyt zabezpieczony jest wekslem in blanco i deklaracją wekslową oraz gwarancją udzieloną przez Bank Gospodarstwa Krajowego stanowiącą 60% wartości kredytu.

Zabezpieczenie spłaty zobowiązań

Na dzień 31 marca 2025 roku, Grupa posiadała, pozabilansowe zobowiązania w postaci gwarancji bankowych na zabezpieczenie należytego wykonania kontraktów w wysokości 283 tys. zł

Umowa kredytowa w Passus S.A. zabezpieczona jest gwarancją udzieloną przez Bank Gospodarstwa Krajowego na podstawie umowy portfelowej linii gwarancyjnej w kwocie 3 600 tys. zł stanowiącej 60% przyznanej kwoty kredytu do dnia 11 lipca 2028 roku.

Umowa kredytowa w Chaos Gears S.A. zabezpieczona jest gwarancją udzieloną przez Bank Gospodarstwa Krajowego na podstawie umowy portfelowej linii gwarancyjnej w kwocie 1.200 tys. zł stanowiącej 60% przyznanej kwoty kredytu do dnia 16 września 2025 roku.

3.23. Zdarzenia po dniu bilansowym

Po 31 marca 2025 roku miało miejsce następujące zdarzenie:

- W dniu 1 kwietnia 2025 roku Passus S.A. zawarł aneks z ING Bank Śląski S.A. do umowy wieloproduktowej z dnia 10.10.2016 roku. Na mocy zawartego aneksu Passus S.A. uzyskał limit kredytowy o łącznej wysokości 2 500 tys. zł, w tym 1 000 tys. zł z przeznaczeniem na gwarancje bankowe i kredyt obrotowy w rachunku bankowym w wysokości 1 500 tys. zł. Limit kredytowy został przedłużony od dnia udostępniania do 03 kwietnia 2026 roku. Limit zabezpieczony jest w 60% przez gwarancję Banku Gospodarstwa Krajowego [„BGK”], obowiązującą do dnia 11.07.2029 roku oraz wekslem in blanco wystawionym przez Spółkę wraz z deklaracją wekslową.
- W dniu 10 kwietnia 2025 roku Passus S.A. zawarł umowę kredytową z ING Bank Śląski S.A.. Na mocy zawartej umowy Passus S.A. uzyskał limit kredytowy w rachunku bieżącym w łącznej wysokości 8 500 tys. zł, od dnia udostępniania do 09 kwietnia 2028 roku. Limit zabezpieczony jest w 80% przez gwarancję Banku Gospodarstwa Krajowego [„BGK”], obowiązującą do dnia 09 lipca 2028 r. oraz wekslem in blanco wystawionym przez Spółkę wraz z deklaracją wekslową.

Zdarzenia te nie wymagały ujęcia w niniejszym sprawozdaniu finansowym.

4. ŚRÓDROCZNE SKRÓCONE SPRAWOZDANIE PASSUS S.A. WRAZ Z ODDZIAŁEM

4.1. Śródroczne skrócone łączne sprawozdanie z sytuacji finansowej

AKTYWA	31.03.2025	31.03.2024	31.12.2024
Aktywa trwałe			
Wartość firmy	1 988	1 988	1 988
Wartości niematerialne	495	1 307	694
Rzeczowe aktywa trwałe	1 594	2 239	1 890
Należności długoterminowe	1 011	933	1 023
Inne długoterminowe aktywa finansowe	296	5 246	296
Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	2 612	2 058	2 565
Aktywa trwałe	7 996	13 771	8 456
Aktywa obrotowe			
Zapasy	189	375	1 405
Pożyczki oraz pozostałe krótkoterminowe aktywa finansowe	2 249	4 681	11 351
Należności z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe należności	4 762	4 692	18 944
Należności z tytułu bieżącego podatku dochodowego	-	2 047	-
Pozostałe aktywa i krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	6 845	9 789	8 486
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	11 261	5 387	13 444
Aktywa obrotowe	25 306	26 971	53 630
Aktywa razem	33 302	40 742	62 086

PASYWA	31.03.2025	31.03.2024	31.12.2024
Kapitał własny			
Kapitał podstawowy	178	205	205
Kapitał ze sprzedaży akcji powyżej ich wartości nominalnej	60	2 968	4 181
Zyski zatrzymane:	16 018	17 519	21 432
- zysk (strata) z lat ubiegłych	16 442	18 406	11 199
- zysk (strata) netto	(424)	(887)	10 233
Kapitał własny	16 256	20 692	25 818
Zobowiązania			
Zobowiązania długoterminowe			
Zobowiązania z tytułu leasingu	370	508	463
Zobowiązania i rezerwy z tytułu świadczeń pracowniczych	13	17	13
Zobowiązania długoterminowe	383	525	476
Zobowiązania krótkoterminowe			
Zobowiązania z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe zobowiązania	3 962	3 407	18 577
Zobowiązania z tytułu umowy	9 361	13 363	11 432
Zobowiązania z tytułu bieżącego podatku dochodowego	-	1	-
Zobowiązania z tytułu leasingu	534	444	579
Zobowiązania i rezerwy z tytułu świadczeń pracowniczych	2 048	2 273	3 103
Pozostałe rezerwy krótkoterminowe	497	37	1 741
Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	261	-	360
Zobowiązania krótkoterminowe	16 663	19 525	35 792
Zobowiązania razem	17 046	20 050	36 268
Pasywa razem	33 302	40 742	62 086

4.2. Śródroczne skrócone łączne sprawozdanie z wyniku

Działalność kontynuowana	Od 01.01.2025 do 31.03.2025	Od 01.01.2024 do 31.03.2024
Przychody ze sprzedaży	8 885	6 151
Amortyzacja	495	507
Zużycie materiałów i energii	93	60
Usługi obce	2 663	2 326
Podatki i opłaty	1	-
Wynagrodzenia i świadczenia na rzecz pracowników	932	1 097
Pozostałe koszty rodzajowe	267	255
Wartość sprzedanych licencji obcych, wsparcia i sprzętu	5 154	3 164
Pozostałe przychody operacyjne	193	106
Pozostałe koszty operacyjne	30	1
Zysk z działalności operacyjnej	(557)	(1 153)
Straty z tyt. oczekiwanych strat kredytowych (-)	31	24
Przychody finansowe	113	112
Koszty finansowe	56	50
Zysk przed opodatkowaniem	(469)	(1 067)
Podatek dochodowy	(45)	(180)
Zysk netto z działalności kontynuowanej	(424)	(887)
Zysk (strata) netto z działalności zaniechanej	-	-
Zysk (strata) netto	(424)	(887)

4.3. Zysk (strata) netto na jedną akcję zwykłą (zł)

Wyszczególnienie	Od 01.01.2025 do 31.03.2025	Od 01.01.2024 do 31.03.2024
- podstawowy	(0,24)	(0,43)
- rozwodniony	(0,24)	(0,43)

4.4. Śródroczne skrócone łączne sprawozdanie z wyniku i pozostałych całkowitych dochodów

Wyszczególnienie	Od 01.01.2025 do 31.03.2025	Od 01.01.2024 do 31.03.2024
Zysk (strata) netto	(424)	(887)
Pozostałe całkowite dochody		
Pozycje nie przenoszone do wyniku finansowego	-	-
Pozycje przenoszone do wyniku finansowego	-	-
Pozostałe całkowite dochody po opodatkowaniu	-	-
Całkowite dochody	(424)	(887)

4.5. Śródroczne skrócone łączne sprawozdanie ze zmian w kapitale własnym

Za okres od 01.01.2025 do 31.03.2025 roku	Kapitał podstawowy	Kapitał ze sprzedaży akcji powyżej ich wart. nomin.	Zyski zatrzymane	Kapitał własny razem
Saldo na dzień 01.01.2025 roku	205	4 181	21 432	25 818
Emisja akcji	-	-	-	-
Emisja akcji w związku z realizacją opcji (program płatności akcjami)	-	-	-	-
Umorzenie akcji własnych	(27)	(4 121)	(4 990)	(9 138)
Zmiana struktury grupy kapitałowej (transakcje z podmiotami niekontrolującymi)	-	-	-	-
Dywidendy	-	-	-	-
Inne	-	-	-	-
Razem transakcje z właścicielami	(27)	(4 121)	(4 990)	(9 138)
Zysk (strata) netto za okres od 01.01.2025 do 31.03.2025 roku	-	-	(424)	(424)
Pozostałe całkowite dochody po opodatkowaniu za okres od 01.01.2025 do 31.03.2025 roku	-	-	-	-
Razem całkowite dochody	-	-	(424)	(424)
Zmiany w kapitale własnym w okresie od 01.01.2025 do 31.03.2025 roku	(27)	(4 121)	(5 414)	(9 562)
Saldo na dzień 31.03.2025 roku	178	60	16 018	16 256

Za okres od 01.01.2024 do 31.03.2024 roku	Kapitał podstawowy	Kapitał ze sprzedaży akcji powyżej ich wart. nomin.	Zyski zatrzymane	Kapitał własny razem
Saldo na dzień 01.01.2024 roku	205	2 968	16 359	19 532
Korekta wyniku lat ubiegłych			2 047	2 047
Saldo na dzień 01.01.2024 roku po korektach	205	2 968	18 406	21 579
Emisja akcji	-	-	-	-
Emisja akcji w związku z realizacją opcji (program płatności akcjami)	-	-	-	-
Wycena opcji (program płatności akcjami)	-	-	-	-
Zmiana struktury grupy kapitałowej (transakcje z podmiotami niekontrolującymi)	-	-	-	-
Dywidendy	-	-	-	-
Inne	-	-	-	-
Razem transakcje z właścicielami	-	-	-	-
Zysk (strata) netto za okres od 01.01.2024 do 31.03.2024 roku	-	-	(887)	(887)
Pozostałe całkowite dochody po opodatkowaniu za okres od 01.01.2024 do 31.03.2024 roku	-	-	-	-
Razem całkowite dochody	-	-	(887)	(887)
Zmiany w kapitale własnym w okresie od 01.01.2024 do 31.03.2024 roku	-	-	(887)	(887)
Saldo na dzień 31.03.2024 roku	205	2 968	17 519	20 692

Za okres od 01.01.2024 do 31.12.2024 roku	Kapitał podstawowy	Kapitał ze sprzedaży akcji powyżej ich wart. nomin.	Zyski zatrzymane	Kapitał własny razem
Saldo na dzień 01.01.2024 roku	205	2 968	16 359	19 532
Korekta wyniku lat ubiegłych			2 047	2 047
Saldo na dzień 01.01.2024 roku po korektach	205	2 968	18 406	21 579
Emisja akcji	-	-	-	-
Emisja akcji w związku z realizacją opcji (program płatności akcjami)	-	-	-	-
Wycena opcji (program płatności akcjami)	-	-	-	-
Zmiana struktury grupy kapitałowej (transakcje z podmiotami niekontrolującymi)	-	-	-	-
Dywidendy	-	-	(5 994)	(5 994)
Inne reklasyfikacje	-	1 213	(1 213)	-
Razem transakcje z właścicielami	-	1 213	(7 207)	(5 994)
Zysk (strata) netto za okres od 01.01.2024 do 31.12.2024 roku	-	-	10 233	10 233
Pozostałe całkowite dochody po opodatkowaniu za okres od 01.01.2024 do 31.12.2024 roku	-	-	-	-
Razem całkowite dochody	-	-	10 233	10 233
Zmiany w kapitale własnym w okresie od 01.01.2024 do 31.12.2024 roku	-	1 213	3 026	4 239
Saldo na dzień 31.12.2024 roku	205	4 181	21 432	25 818

4.6. Śródroczne skrócone łączne sprawozdanie z przepływów pieniężnych

Wyszczególnienie	Od 01.01.2025 do 31.03.2025	Od 01.01.2024 do 31.03.2024	Od 01.01.2024 do 31.12.2024
Przepływy środków pieniężnych z działalności operacyjnej			
Zysk (strata) przed opodatkowaniem	(469)	(1 067)	12 123
Korekty razem:	(204)	(3 443)	(2 907)
Amortyzacja	495	507	1 990
Odpisy aktualizujące z tytułu utraty wartości	(32)	(24)	3 379
Przychody z odsetek	(38)	(97)	(315)
Zmiana stanu zapasów	1 216	1 688	658
Zmiana stanu należności	14 227	15 937	(3 905)
Zmiana stanu zobowiązań	(13 241)	(18 615)	(2 087)
Zmiana stanu rezerw	(2 299)	(427)	2 104
Zmiana stanu rozliczeń międzyokresowych czynnych	179	110	96
Zmiana stanu przychodów przyszłych okresów	(99)	(8)	351
Zmiana stanu zobowiązań z tyt. umowy	(2 071)	(1 963)	(3 894)
Zmiana stanu pozostałych aktywów	1 459	(551)	(1 284)
Środki pieniężne z działalności	(673)	(4 510)	9 216
Zapłacone odsetki z działalności operacyjnej	(3)	(8)	(97)
Zapłacony podatek dochodowy	(1 421)	(953)	(2 175)
Środki pieniężne netto z działalności operacyjnej	(2 097)	(5 471)	6 944
Przepływy środków pieniężnych z działalności inwestycyjnej			
Wpływy ze sprzedaży rzeczowych aktywów trwałych	-	-	69
Wydatki na nabycie rzeczowych aktywów trwałych	-	-	(23)
Wpływy ze sprzedaży akcji bez utraty kontroli	-	-	1 500
Otrzymane spłaty pożyczek udzielonych	4	4	463
Otrzymane odsetki	70	11	60
Pożyczki udzielone	-	-	(450)
Wpływy z otrzymanych dotacji rządowych	-	-	526
Środki pieniężne netto z działalności inwestycyjnej	74	15	2 145
Przepływy środków pieniężnych z działalności finansowej			
Wpływy z tytułu zaciągnięcia kredytów i pożyczek	-	-	4 427
Spłata kredytów i pożyczek	-	-	(4 427)
Spłata zobowiązań z tytułu leasingu	(140)	(129)	(562)
Odsetki zapłacone	(20)	(23)	(84)
Dywidendy wypłacone	-	-	(5 994)
Środki pieniężne netto z działalności finansowej	(160)	(152)	(6 640)
Zmiana netto stanu środków pieniężnych i ich ekwiwalentów bez różnic kursowych	(2 183)	(5 608)	2 449
Zmiana stanu z tytułu różnic kursowych	-	-	-
Zmiana netto stanu środków pieniężnych i ich ekwiwalentów	(2 183)	(5 608)	2 449
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty na początek okresu	13 444	10 995	10 995
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty na koniec okresu	11 261	5 387	13 444

5. SPRAWOZDANIE ZARZĄDU Z DZIAŁALNOŚCI GRUPY PASSUS S.A. ZA PIERWSZY KWARTAŁ ROKU OBROTOWEGO 2025

5.1. Omówienie podstawowych wielkości ekonomiczno-finansowych, ujawnionych w śródrocznym sprawozdaniu finansowym, w szczególności opis czynników i zdarzeń, w tym o nietypowym charakterze, mających znaczący wpływ na działalność emitenta i osiągnięte przez niego zyski lub poniesione straty w roku obrotowym, a także omówienie perspektyw rozwoju działalności emitenta przynajmniej w najbliższym roku obrotowym.

5.1.1. Wynik finansowy

W pierwszym kwartale 2025 roku Grupa odnotowała 34% wzrost przychodów w stosunku do analogicznego okresu 2024 roku.

Najwyższą dynamikę wzrostu przychodów w stosunku do pierwszego kwartału 2024 rok odnotowano w Segmencie Integracja IT – wyniosła ona 50% (wzrost z 5 737 tys. zł do 8 618 tys. zł).

Główny udział w przychodach pierwszego kwartału 2025 roku miały kontrakty długoterminowe i związane z nimi usługi wsparcia i pozostałe usługi, które stanowiły 57% przychodów Grupy. Licencje i sprzęt stanowiły odpowiednio 15% i 29% przychodów.

Grupa odnotowała wzrost przychodów zarówno w Polsce (wzrost o 28%) jak i zagranicą (wzrost o 77%). Na wzrost przychodów z zagranicy wpływ miała przede wszystkim sprzedaż w Segmencie Usługi AWS. W pierwszym kwartale 2025 roku 67% przychodów pochodziło z projektów realizowanych dla podmiotów komercyjnych (nie podlegających pod ustawę o zamówieniach publicznych). Niższa sprzedaż do podmiotów z sektora publicznego związana jest m.in. z sezonowością sprzedaży – klienci z segmentu publicznego zazwyczaj w pierwszych miesiącach roku kalendarzowego, dysponując zatwierdzonym budżetem, prowadzą dialogi technologiczne oraz przygotowują dokumentację przetargową. Podpisanie umów i finalizacja projektów mają miejsce w drugim półroczu.

Zarząd Emitenta podkreśla, że wyniki Grupy, należy rozpatrywać w dłuższej perspektywie, gdyż ze względu na ich projektowy charakter występują przesunięcia między okresami rozliczeniowymi. Obecnie trwają prace na szeregiem nowych projektów, których finalizacja w opinii Zarządu, pozwoli zrealizować zakładane cele sprzedażowe we wszystkich segmentach. Grupa realizuje projekty pozyskane w latach ubiegłych oraz prowadzi prace na pozyskaniu nowych zleceń. W pierwszym kwartale spółki należące do Grupy podpisały szereg umów, w tym m.in. umowę z podmiotem z sektora publicznego działającym w obszarze edukacji medycznej i badań naukowych z której maksymalne wynagrodzenie może wynieść 7 878 tys. zł w ciągu 36 miesięcy.

Tab. Wybrane skonsolidowane dane finansowe za pierwszy kwartał 2025 roku.

Wyszczególnienie	Od 01.01.2025 do 31.03.2025	Od 01.01.2024 do 31.03.2024*	Różnica	%
Przychody ze sprzedaży	11 449	8 567	2 882	34
Koszty działalności operacyjnej	12 309	10 097	2 212	2
Zysk (strata) z działalności operacyjnej	(698)	(1 542)	844	(55)
Zysk (strata) netto	(658)	(2 714)	2 056	(76)
Amortyzacja	495	507	(12)	(2)
EBITDA	(203)	(1 035)	832	(80)

W pierwszym kwartale 2025 roku Grupa wykazała stratę netto w wysokości 658 tys. zł.

EBIDTA w tym okresie miała wartość ujemną i wyniosła 203 tys. zł.

Segment Integracja IT wygenerował zysk operacyjny w wysokości 172 tys. zł (EBITDA 537 tys. zł), a Segment AWS stratę operacyjną w wysokości 62 tys. zł (EBITDA minus 33 tys. zł), natomiast strata operacyjna w segmencie Holding wyniosła 808 tys. zł (EBITDA minus 707 tys. zł)

Segment Holding jest segmentem, w którym wykazane są koszty Grupy, niezwiązane bezpośrednio z działalnością operacyjną pozostałych segmentów w tym m.in. koszty związane z obecnością na Rynku Głównym GPW). W segmencie tym Grupa odnotowała 11% spadek kosztów w stosunku do pierwszego kwartału 2024 roku z kwoty 988 tys. zł do 880 tys. zł w 2025 roku.

Na wynik finansowy netto w pierwszym kwartale 2025 roku pozytywnie wpłynął podatek dochodowy w wysokości minus 101 tys. zł (na kwotę tę złożyły się: podatek bieżący 1 tys. zł i podatek odroczony 102 tys. zł). Na wysokość podatku odroczonego wpłynęła wartość pozostałych aktywów będąca wynikiem realizacji kontraktów długoterminowych oraz utworzenie aktywa od strat podatkowych.

Jednostka dominująca wykazała stratę w wysokości 555 tys. zł wobec straty w wysokości 2 580 tys. zł w pierwszym kwartale 2024 roku (w pierwszym kwartale 2024 roku konsolidacji podlegała spółka Sycopa S.A. której wynik został zaprezentowany w działalności zaniechanej).

5.1.2. Sytuacja finansowa

Tab. Porównanie wybranych pozycji bilansowych z 31 marca 2025 roku w stosunku do 31 grudnia 2024 roku (w tys. zł)

Aktywa	31.03.2025	31.12.2024	Różnica	%
Wartość firmy	1 988	1 988	-	-
Wartości niematerialne	495	694	(199)	(29)
Rzeczowe aktywa trwałe	1 594	1 890	(296)	(16)
Należności długoterminowe	1 011	1 023	(12)	(1)
Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	2 856	2 754	102	4
Aktywa trwałe	7 944	8 349	(405)	(5)
Zapasy	232	1 404	(1 172)	(83)
Należności z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe należności	7 022	21 396	(14 374)	(67)
Należności z tytułu bieżącego podatku dochodowego	20	-	20	-
Pożyczki i pozostałe krótkoterminowe aktywa finansowe	2 249	11 351	(9 102)	(80)
Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	7 842	8 544	(702)	(8)
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	14 843	16 441	(1 598)	(10)
Aktywa obrotowe	32 208	59 136	(26 928)	(46)
Aktywa razem	40 152	67 485	(27 333)	(41)

Pasywa	31.03.2025	31.12.2024	Różnica	%
Kapitał podstawowy	178	205	(27)	(13)
Kapitał ze sprzedaży akcji powyżej ich wartości nominalnej	316	4 437	(4 121)	(93)
Zyski zatrzymane:	17 618	23 142	(5 524)	(24)
Kapitał własny	20 154	29 929	(9 775)	(33)
Zobowiązania z tytułu leasingu	370	463	(93)	(20)
Zobowiązania i rezerwy z tytułu świadczeń pracowniczych	14	14	-	-
Zobowiązania długoterminowe	384	477	(93)	(19)
Zobowiązania z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe	5 535	19 800	(14 265)	(72)
Zobowiązania z tytułu umowy	10 695	11 457	(762)	(7)
Zobowiązania z tytułu leasingu	534	580	(46)	(8)
Zobowiązania i rezerwy z tytułu świadczeń pracowniczych	2 067	3 110	(1 043)	(34)
Pozostałe rezerwy krótkoterminowe	522	1 772	(1 250)	(71)
Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	261	360	(99)	(28)
Zobowiązania krótkoterminowe	19 614	37 079	(17 465)	(47)
Zobowiązania razem	19 998	37 556	(17 558)	(47)
Pasywa razem	40 152	67 485	(27 333)	(41)

W pierwszym kwartale 2025 roku suma bilansowa uległa zmniejszeniu o 41% w wyniku uregulowania należności i zobowiązań z tytułu dostaw i usług oraz umorzenia akcji własnych.

5.1.3. Istotne zdarzenia, jakie nastąpiły po zakończeniu okresu, którego dotyczy raport

Nie wystąpiły w Grupie Kapitałowej Emitenta żadne istotne zdarzenia po zakończeniu okresu, którego dotyczy raport.

5.1.4. Nietypowe zdarzenia mające wpływ na osiągnięte wyniki finansowe

W okresie od 1 stycznia do 31 marca 2025 roku nie wystąpiły nietypowe zdarzenia mające wpływ na osiągnięte wyniki finansowe Grupy.

5.2. Istotne zdarzenia, jakie nastąpiły w okresie, którego dotyczy raport a także po jego zakończeniu, do dnia publikacji raportu

5.2.1. Zawarcie umowy znaczącej

W dniu 21 stycznia 2025 roku Zarząd Spółki Passus S.A. powziął informację od spółki zależnej od Emitenta - Chaos Gears S.A., w której Emitent posiada 55,8% udziału w kapitale zakładowym i w głosach na walnym zgromadzeniu, o otrzymaniu przez Wykonawcę w dniu 21 stycznia 2025 roku obustronnie podpisanej umowy z instytucją z sektora publicznego działającą w obszarze edukacji medycznej i badań naukowych. Przedmiotem Umowy jest wytworzenie, instalacja, konfiguracja, wdrożenie oraz uruchomienie produkcyjne oprogramowania oraz niezbędnych baz danych i komponentów programowo-sprzętowych w środowisku Amazon Web Services [AWS], a także świadczenie na rzecz Zamawiającego usługi wsparcia technicznego przez okres 36 miesięcy.

Łączne maksymalne wynagrodzenie Wykonawcy z tytułu realizacji przedmiotu Umowy wynosi 7 878 150 zł brutto i obejmuje:

- wynagrodzenie Wykonawcy z tytułu zamówienia podstawowego w wysokości 4 917 540 zł brutto, płatne w częściach, po zakończeniu każdej fazy projektu, przy czym termin realizacji ostatniej fazy przypada w terminie 11 miesięcy od daty podpisania Umowy;
- wynagrodzenie Wykonawcy z tytułu usługi wsparcia technicznego w wysokości 2 458 770,00 zł brutto, płatne w 36 równych ratach, za każdy miesiąc świadczenia usługi;
- wynagrodzenie Wykonawcy z tytułu zamówienia opcjonalnego o maksymalnej wysokości 501 840,00 zł brutto.

Umowa przewiduje kary umowne nieodbiegające od standardów rynkowych.

5.2.2. Zawarcie umowy znaczącej

W dniu 21 lutego 2025 roku Zarząd Spółki Passus S.A. otrzymał obustronnie podpisaną umowę podwykonawczą. Przedmiotem Umowy jest dostawa i wdrożenie oprogramowania Riverbed do optymalizacji ruchu w sieci WAN z 60 miesięcznym wsparciem producenta na rzecz klienta końcowego oraz opracowanie dokumentacji projektowej, planistycznej i powykonawczej.

Łączne maksymalne wynagrodzenie Wykonawcy wynosi 493 720,00 USD netto i obejmuje:

- wynagrodzenie z tytułu zamówienia podstawowego, na które składa się: dostawa oprogramowania, opracowanie dokumentacji projektowej i planistycznej oraz powykonawczej oraz przeprowadzenie prac wdrożeniowych Oprogramowania w wysokości 253 880,00 USD netto, oraz świadczenie usługi wsparcia Oprogramowania w wysokości 167 120,00 USD netto;
- wynagrodzenie z tytułu zamówienia opcjonalnego [obejmującego realizację dodatkowego zamówienia Oprogramowania] o maksymalnej wysokości 72 720,00 USD netto.

Dostawa oprogramowania i opracowanie dokumentacji projektowej oraz planistycznej nastąpi w terminie 60 dni od daty podpisania Umowy, natomiast opracowanie dokumentacji powykonawczej i przeprowadzenie prac wdrożeniowych w terminie 90 dni od daty dostawy Oprogramowania. Wynagrodzenie z tego tytułu będzie płatne w oparciu o protokoły odbiorów i zostanie uregulowane przez Zamawiającego w terminie 30 dni od daty otrzymania prawidłowo wystawionej faktury VAT.

Usługa wsparcia Oprogramowania będzie świadczona do 31 grudnia 2029 roku, a wynagrodzenie z tego tytułu będzie płatne kwartalnie w 20 równych częściach do stycznia 2030 roku.

Umowa przewiduje kary umowne nieodbiegające od standardów rynkowych, przy czym ich łączna wysokość jest ograniczona do 100 % wynagrodzenia brutto wskazanego w Umowie dla zamówienia podstawowego.

5.2.3. Zawarcie istotnej umowy z bankiem

W dniu 1 kwietnia 2025 r. Zarząd Passus S.A. powziął informację o podpisaniu przez ING Bank Śląski S.A. aneksu do umowy wieloproduktowej z dnia 10.10.2016 roku.

Na mocy zawartego aneksu do Umowy Emitent uzyskał limit kredytowy o łącznej wysokości 2 500 000,00 zł, w tym 1 000 000,00 zł z przeznaczeniem na gwarancje bankowe i kredyt obrotowy w rachunku bankowym w wysokości 1 500 000 zł. Limit kredytowy został przedłużony od dnia udostępniania do 4 kwietnia 2026 roku. Limit zabezpieczony jest w 60% przez gwarancję Banku Gospodarstwa Krajowego [„BGK”], obowiązującą do dnia 11 lipca 2029 roku oraz wekslem in blanco wystawionym przez Spółkę wraz z deklaracją wekslową.

5.2.4. Zawarcie istotnej umowy z bankiem

W dniu 10 kwietnia 2025 r. Zarząd Passus S.A. powziął informację o podpisaniu przez ING Bank Śląski S.A. umowy kredytowej a tym samym o jej wejściu w życie.

Na mocy zawartej umowy Emitent uzyskał limit kredytowy na potrzeby finansowania bieżącej działalności Emitenta. Limit kredytowy został przyznany w następujących okresach i kwotach:

- 500 000 zł od dnia wejścia w życie Umowy do dnia 31 maja 2025 roku;
- 8 500 000 zł od dnia 01 czerwca 2025 do dnia 30 grudnia 2025 roku;
- 500 000 zł od dnia 31 grudnia 2025 roku do dnia 31 maja 2026 roku;
- 8 500 000 zł od dnia 01 czerwca 2026 do dnia 30 grudnia 2026 roku;
- 500 000 zł od dnia 31 grudnia 2026 roku do dnia 31 maja 2027 roku;
- 8 500 000 zł od dnia 01 czerwca 2027 do dnia 30 grudnia 2027 roku;
- 500 000 zł od dnia 31 grudnia 2027 roku do dnia 9 kwietnia 2028 roku.

Limit zabezpieczony jest w 80% przez gwarancję Banku Gospodarstwa Krajowego [„BGK”], obowiązującą do dnia 9 lipca 2028 roku oraz wekslem in blanco wystawionym przez Spółkę wraz z deklaracją wekslową.

5.2.5. Zawarcie umowy znaczącej

W dniu 11 kwietnia 2025 roku Zarząd Passus S.A. powziął informację o obustronnym podpisaniu umowy z państwową jednostką publiczną na dostawę licencji i odnowienie wsparcia technicznego obejmującego użytkowane przez Zamawiającego oprogramowanie do monitorowania bezpieczeństwa sieciowego i wydajności aplikacji.

Maksymalne wynagrodzenie Wykonawcy z tytułu realizacji przedmiotu Umowy wynosi 2 217 939,69 zł brutto. Umowa obejmuje dwie części: zamówienie gwarantowane o wartości 1 613 678,82 zł brutto obejmujące dostawę Licencji wraz ze Wsparciem do dnia 31 grudnia 2026 roku oraz zamówienie opcjonalne o wartości 604 260,87 zł brutto obejmujące przedłużenie Licencji i Wsparcia do dnia 31 grudnia 2027 roku. Wykonawca na mocy Umowy zobowiązał się do realizacji zamówienia gwarantowanego w ciągu 15 dni od dnia jej podpisania, a w przypadku zamówienia opcjonalnego – w terminie 20 dni liczonych od dnia doręczenia Wykonawcy informacji o skorzystaniu z prawa opcji. Warunkiem uruchomienia zamówienia opcjonalnego jest przekazanie Wykonawcy przez Zamawiającego pisemnej informacji o potrzebie skorzystania z prawa opcji najpóźniej w terminie do 20 miesięcy liczonych od dnia zawarcia Umowy.

Płatność z tytułu dostawy Licencji i Wsparcia nastąpi jednorazowo w ciągu 30 dni od daty otrzymania przez Zamawiającego faktury VAT, wystawionej przez Wykonawcę po podpisaniu bez zastrzeżeń protokołu odbioru Licencji. Umowa przewiduje kary umowne nieodbiegające od standardów rynkowych, a ich łączna wysokość jest ograniczona do 25 % maksymalnego wynagrodzenia brutto Wykonawcy.

5.2.6. Rekomendacja Zarządu dotycząca wypłaty dywidendy

Zarząd Passus S.A. 14 kwietnia 2025 roku podjął decyzję, iż na najbliższym Zwyczajnym Walnym Zgromadzeniu Spółki, będzie rekomendował Zwyczajnemu Walnemu Zgromadzeniu Akcjonariuszy wypłatę dywidendy z zysku wypracowanego przez Spółkę w okresie od 1 stycznia 2024 roku do 31 grudnia 2024 roku w wysokości 3 503 059 zł, co oznacza wypłatę kwoty 1,96 zł na jedną akcję Spółki.

Ww. rekomendacja powstała w oparciu o dotychczasowe wyniki Emitenta oraz z uwzględnieniem dotychczasowej i przewidywanej sytuacji finansowej Emitenta. Zarząd Spółki będzie rekomendował Walnemu Zgromadzeniu ustalić dzień dywidendy na 25 czerwca 2025 roku, a termin wypłaty dywidendy na dzień 2 lipca 2025 roku. Zarząd Spółki wskazuje, iż zgodnie z art. 382 § 3 Kodeksu spółek handlowych niniejsza rekomendacja zostanie skierowana i zaopiniowana przez Radę Nadzorczą Spółki.

Ostateczną decyzję dotyczącą wypłaty dywidendy podejmie Zwyczajne Walne Zgromadzenie Spółki, które to Zwyczajne Walne Zgromadzenie jest organem wyłącznie uprawnionym do podejmowania decyzji w sprawie podziału zysku wypracowanego przez Spółkę.

5.2.7. Zawarcie umowy znaczącej

W dniu 8 maja 2025 roku Zarząd Passus S.A. podpisał umowę z podmiotem należącym do Skarbu Państwa na odnowienie wsparcia technicznego wraz ze świadczeniem usługi serwisowej obejmującej użytkowane przez Zamawiającego oprogramowanie do monitorowania sieci.

Na mocy zawartej Umowy Wykonawca zobowiązał się do zapewnienia Wsparcia dla oprogramowania w terminie od 5 maja 2025 roku do 10 lipca 2028 roku oraz realizacji usług Serwisu w okresie od 10 lipca 2025 roku do 09 lipca 2028 roku.

Łączne wynagrodzenie Wykonawcy z tytułu realizacji przedmiotu Umowy wyniesie: 1 274 312,00 PLN brutto, w tym:

- wynagrodzenie za zapewnienie Wsparcia wyniesie: 933 356,00 PLN brutto i będzie płatne jednorazowo w terminie 30 dni od dnia otrzymania przez Zamawiającego prawidłowo wystawionej faktury wraz z kopią dokumentu poświadczającego przez producenta potwierdzającego wykupienie przez Wykonawcę Wsparcia na okresy wskazane w Umowie;
- wynagrodzenie za realizację Serwisu wyniesie kwartalnie: 28 413,00 PLN brutto, tj. łącznie w całym okresie świadczenia Serwisu: 340 956,00 PLN brutto i będzie płatne każdorazowo po upływie każdego kolejnego kwartału świadczenia Serwisu.

Umowa przewiduje kary umowne nieodbiegające od standardów rynkowych, a ich łączna wysokość jest ograniczona do 30 % łącznego wynagrodzenia netto Wykonawcy.

5.3. Przewidywany rozwój jednostki

Celem strategicznym Grupy jest zwiększanie wartości dla akcjonariuszy poprzez umacnianie pozycji wiodącego integratora rozwiązań IT, wspierającego klientów w bezpiecznym i efektywnym zarządzaniu infrastrukturą – zarówno on-premises, w chmurze publicznej, jak i w modelu hybrydowym.

Rozwój segmentu Integracja IT opiera się na wzroście organicznym oraz realizacji projektów z obszaru Observability, bezpieczeństwa IT i zarządzania infrastrukturą, bazujących na technologiach partnerów. W celu utrzymania dynamiki wzrostu, Grupa planuje:

- Rozbudowę zespołu handlowego, pozyskując specjalistów i nowych klientów;
- Wzmacnianie kompetencji technicznych, zwiększając zatrudnienie inżynierów oraz inwestując w szkolenia i certyfikacje;

- Rozszerzanie oferty, zwłaszcza w zakresie bezpieczeństwa i monitoringu sieci OT, gdzie Grupa z sukcesem zrealizowała projekt dla sektora energetycznego i współpracuje z czołowymi dostawcami technologii OT.

Równolegle rozwijane są usługi w zakresie inżynierii danych i sztucznej inteligencji (w tym Generative AI). W ramach segmentu Usługi AWS, Grupa realizuje projekty migracji do chmury, zarządzania infrastrukturą, bezpieczeństwa oraz AI/Data Engineering, zarówno w Polsce, jak i za granicą.

Spółka zależna Chaos Gears S.A. dąży do uzyskania statusu AWS Premier Consulting Partner do 2026 roku, co ułatwi dalszą ekspansję zagraniczną, zwłaszcza w Europie Zachodniej i CEE. W 2025 roku szczególny nacisk zostanie położony na rozwój oferty opartej na Generative AI oraz współpracę z partnerami lokalnymi w regionach docelowych.

Na rynku krajowym Grupa będzie koncentrować się na usługach integratorskich i chmurowych AWS dla dużych firm oraz sektora publicznego.

Edukacja rynku

Grupa Passus dostarcza zaawansowane technologie IT, dlatego skuteczność sprzedaży opiera się głównie na zaufaniu klientów do kompetencji zespołu inżynierskiego oraz na ich świadomości korzyści wynikających z wdrożenia oferowanych rozwiązań. W celu dalszego wzmacniania tej relacji, Grupa planuje kontynuować działania marketingowe oparte na eksperckiej wiedzy – organizując regularne webinary, warsztaty i autorskie konferencje skierowane do obecnych i potencjalnych klientów.

5.4. Czynniki, które w ocenie emitenta będą miały wpływ na osiągnięte przez niego wyniki w perspektywie co najmniej kolejnego kwartału

Grupa identyfikuje następujące czynniki, które mogą mieć wpływ na jej wyniki i perspektywy rozwoju:

- Sezonowość sprzedaży zauważalna w szczególności na rynku polskich podmiotów sektora publicznego, które finalizują projekty w drugiej połowie roku kalendarzowego;
- Dynamika wzrostu nakładów na poprawę bezpieczeństwa danych cyfrowych, aplikacji i infrastruktury IT;
- Sytuacja makroekonomiczna na rynkach działalności Grupy, w szczególności poprawa lub pogorszenie wskaźników wzrostu gospodarczego, a także wysokość inflacji oraz związana z inflacją presja na wzrost wynagrodzeń;
- Dostępność i wysokość funduszy unijnych lub innych źródeł finansowania innowacyjności w przedsiębiorstwach;
- Nakłady na transfer wiedzy i marketing oraz wysokość funduszy marketingowych udostępnianych przez producentów, których rozwiązania oferują Spółki należące do Grupy;
- Eskalacja lub zakończenie wojny w Ukrainie;
- Rosnący udział wieloletnich projektów o charakterze abonamentowym i o dużej wartości.

5.5. Opis podstawowych zagrożeń i ryzyk związanych z pozostałymi miesiącami roku obrotowego

5.5.1. Wpływ sytuacji polityczno-gospodarczej na terytorium Ukrainy.

W związku z zaleceniem przesłanym przez Urząd Komisji Nadzoru Finansowego w dniu 25 lutego 2022 roku Spółka informuje, iż na dzień przekazania niniejszego sprawozdania do publikacji sytuacja ta nie ma istotnego wpływu na działalność spółek z Grupy. Grupa nie posiada łańcucha dostaw, który potencjalnie mógłby być narażony na dodatkowe ryzyka przerwania ciągłości dostaw co mogłoby się przełożyć na zdolności operacyjne Grupy. Grupa nie posiada również żadnych inwestycji i jednostek zależnych w rejonach zaangażowanych w konflikt. Nie występuje ryzyko związane z ewentualną utratą pracowników w związku z mobilizacją wojskową w kraju objętym wojną. Grupa ma stabilną sytuację finansową, monitoruje i analizuje dostępne informacje oraz podejmuje działania, aby wraz z rozwojem wydarzeń w miarę możliwości minimalizować

wpływ zaistniałej sytuacji na swoją działalność. Niemniej, z uwagi na dynamiczną sytuację w Ukrainie, nie można jednak wykluczyć, że trwający konflikt, w zależności od jej dalszego rozwoju i działań podejmowanych na poziomie krajowym i międzynarodowym, może mieć istotny negatywny wpływ na sytuację gospodarczą w Polsce i na świecie, co może przełożyć się na możliwość realizacji planów Grupy i jej przyszłe wyniki finansowe.

5.5.2. Kształtowanie się kursów walutowych

Działalność Grupy Passus podlega ograniczonemu wpływowi wahań kursu EUR i USD w zakresie nabywanych przez Grupę rozwiązań. Umocnienie kursu PLN względem EUR lub USD ma pozytywny wpływ na poziom kosztów zakupu przez Grupę sprzętu oraz oprogramowania i tym samym uzyskiwanych przez Grupę Emitenta wyników z działalności operacyjnej.

5.5.3. Dynamika i kierunki rozwoju rynku, na którym działa Grupa

Perspektywy rozwoju Grupy Passus uzależnione są od dynamiki i kierunku rozwoju rynków, na których Grupa prowadzi działalność. Istotne są zarówno czynniki makroekonomiczne i związane z nimi nakłady inwestycyjne z którymi wiążą się bezpośrednio nakłady na IT jak i kierunki rozwoju branży w tym m.in. nowe technologie. Rynek, na którym działa Grupa Kapitałowa Passus S.A. jest segmentem dużych przedsiębiorstw, które są mniej podatne na nowinki technologiczne mimo to rozwój rynku IT ma wpływ na podejmowane na nim decyzje. Grupa cały czas monitoruje trendy i kierunki rozwoju, na bieżąco dostosowując swoją ofertę oraz budując stosowne kompetencje.

5.5.4. Regulacje prawne wyznaczające zakres działalności Grupy

Zakres działalności Grupy uzależniony jest od regulacji prawnych, do których w szczególności należą: (1) Ustawa o ochronie informacji niejawnych oraz Ustawa o Ochronie Informacji Niejawnych z uwagi na posiadanie przez pracowników i Spółkę odpowiednich certyfikatów umożliwiających samodzielne realizowanie projektów dla służb mundurowych oraz strategicznych gałęzi przemysłu; (2) Ustawa o Obrocie Produktami o Znaczeniu Strategicznym oraz Rozporządzenie o Obrocie Produktami o Znaczeniu Strategicznym, a więc przepisy dotyczące produktów podwójnego zastosowania, które mogą mieć znaczenie w związku z planowanym obrotem produktów Grupy z zagranicą; (3) Prawo Autorskie w związku z faktem, iż Grupa nabywa autorskie prawa majątkowe do utworów stworzonych przez swoich pracowników oraz współpracowników, a także w zakresie w jakim Grupa zawiera umowy przenoszące autorskie prawa majątkowe oraz umowy o korzystanie z utworów (licencje) jest przedmiotem regulacji Prawa Autorskiego; (4) Ustawa o zamówieniach publicznych z racji zawierania przez Grupę umów, do których zastosowanie mają przepisy Prawa Zamówień Publicznych. Prawo Zamówień Publicznych określa: (i) zasady i tryb udzielania zamówień publicznych; (ii) środki ochrony prawnej; (iii) kontrolę udzielania zamówień publicznych; oraz (iv) organy właściwe w sprawach uregulowanych w Prawie Zamówień Publicznych.

Nie można wykluczyć, że w przyszłości zmiany w zakresie przepisów prawnych wpłyną negatywnie na działalność i wyniki Emitenta i jego Grupy Kapitałowej.

5.5.5. Wzrost poziomu planowanych kosztów osobowych

Główną pozycją kosztową w działalności Grupy są wynagrodzenia oraz usługi obce. Mając na celu zatrudnienie najlepszych specjalistów oraz ich utrzymanie na rynku, gdzie wciąż występuje przewaga popytu nad podażą, Emitent liczy się ze wzrostem kosztów pracowników i współpracowników w bieżącym roku i kolejnych latach obrotowych będących wynikiem waloryzacji wynagrodzeń wynikającej z inflacji oraz wzrostu kompetencji. Niewykluczony jest też wzrost zatrudnienia. Zarząd Emitenta szacuje, iż w 2025 roku wzrost kosztów Grupy z tego tytułu wyniesie do kilku procent w porównaniu do poziomu osiągniętego przez Grupę Passus w 2024 roku.

5.5.6. Ryzyko związane ze strukturą sprzedaży z istotnym udziałem administracji publicznej i specyfiką tego rodzaju zamówień

Grupa realizowała i realizuje projekty oraz zamierza realizować w przyszłości projekty na rzecz organów władzy publicznej oraz administracji publicznej i spółek Skarbu Państwa. Dane historyczne wskazują, że zlecenia realizowane na rzecz sektora publicznego mają istotny, choć różny w zależności od roku udział w strukturze sprzedaży Grupy ogółem (55% przychodów w 2022 roku, 51% w 2023 roku, 65 % w 2024 roku, a w I kwartale 2025 roku 33%).

Prowadzenie projektów konkretnie dla podmiotów z sektora administracji publicznej wiąże się z szeregiem okoliczności składających się na to ryzyko, obejmujących:

- długość czasu ich trwania - cały proces realizacji projektów przez Grupę od momentu rozpoczęcia dialogu technologicznego do ogłoszenia przetargu przez danego kontrahenta może trwać dłużej niż rok, co oznacza, że Spółka musi poczynić większe nakłady czasu i zasobów ludzkich na etapie przed uzyskaniem zlecenia, niż ma to miejsce w przypadku zleceń wykonywanych dla podmiotów z sektora prywatnego, co bezpośrednio przekłada się na rentowność projektów;
- określona procedura przetargowa - podpisanie umowy z podmiotem z sektora publicznego odbywa się zwykle po przeprowadzeniu procedury określonej w Prawie Zamówień Publicznych. Często czynnikiem decydującym o wyborze konkretnej oferty jest cena (czyli element mający dla Spółki bezpośredni wpływ na rentowność projektu) co może sprawić, że mimo poniesienia istotnych nakładów na etapie przygotowawczym oferta Grupy może nie zostać wybrana, jest to czynnik, który powoduje, że możliwości negocjacyjne Spółek z Grupy są bardziej ograniczone niż w przypadku negocjacji z podmiotami prywatnymi, w przypadku których możliwości negocjacyjne Spółek z Grupy są większe, i ewentualną niższą cenę za usługi podstawowe można rekompensować sprzedażą usług dodatkowych, co w przypadku zamówień publicznych nie jest możliwe, z uwagi na precyzyjnie określony przedmiot zamówienia;
- nieprecyzyjność lub ryzyko odmiennej od zamawiającego interpretacji zapisów specyfikacji istotnych warunków zamówienia (SIWZ) - zapisy zamieszczone w specyfikacji istotnych warunków zamówienia (SIWZ) mogą okazać się nieprecyzyjne lub zostać źle zinterpretowane przez Grupę. Praktyka jednoznacznie wskazuje, że w przypadku rozbieżności interpretacyjnych podmioty z sektora publicznego mają uprzywilejowaną pozycję, co może skutkować koniecznością objęcia zleceniem dodatkowych prac, których dana Spółka z Grupy nie zakładała przy ubieganiu się o zlecenie. Dodatkowo złożoność infrastruktury informatycznej dużych podmiotów (w tym w szczególności podmiotów z sektora administracji publicznej), może okazać się istotną przeszkodą w realizacji projektu, co Spółki z Grupy nie zawsze mogą ocenić, ze względu na ograniczony dostęp do informacji w procesie ubiegania się o zamówienie publiczne;
- opóźnień w realizacji projektu - opóźnienia rozpoczęcia projektu mogą być spowodowane korzystaniem z procedur odwoławczych przez inne podmioty uczestniczące w danym postępowaniu przetargowym lub też sam przetarg może pozostać nierozstrzygnięty, a także może być spowodowane zmianami na najwyższych szczeblach zarządzania co jest wysoce prawdopodobne w tzw. latach wyborczych.

Konsekwencją tych okoliczności może być opóźnienie w uruchomieniu projektów, wydłużenie czasu ich trwania oraz konieczność zaangażowania dodatkowych zasobów w szczególności ludzkich, a w skrajnych przypadkach nawet zapłata kar umownych.

Nie można też wykluczyć, że zamówienia sektora publicznego, mimo dużej rozpoznawalności Grupy w tym sektorze, w szczególności dla których Grupa realizuje zamówienia po raz kolejny, zostaną w przyszłości świadomie przez Spółkę ograniczone lub że oferta złożona przez Emitenta nie zostanie wybrana. Nie ma przy tym gwarancji, że w zamian za zamówienie dla sektora publicznego Spółka z Grupy pozyska inne zamówienia, w szczególności dla sektora prywatnego.

5.5.7. Ryzyko płynnościowe związane z projektowym charakterem działalności Grupy oraz wydłużonymi terminami płatności

Projekty realizowane przez Grupę wymagają często zaangażowania dużych środków finansowych już w początkowych etapach projektu, co związane jest z koniecznością zakupu komponentów (urządzeń i licencji) na potrzeby realizacji wdrożeń lub świadczenia usług. Pomimo że spółki z Grupy w większości przypadków dokonują zakupu komponentów (urządzeń i licencji) dopiero po podpisaniu umowy z odbiorcą końcowym, to zapłata za wykonane usługi następuje z odsunięciem w czasie, wynikającym z możliwości wystawienia faktury zazwyczaj po podpisaniu protokołu odbioru projektu (lub jego etapu) oraz długiego (często maksymalnego, dozwolonego) terminu płatności. Mimo, że spółki z Grupy posiadają stosowne umowy z dostawcami gwarantujące wydłużony termin płatności, a w przypadku dużych i złożonych projektów warunki płatności są dodatkowo negocjowane zarówno z klientem jak i dostawcą, to okresowo płynność finansowa Grupy może znacząco pogarszać się, a zadłużenie rosnąć. W przypadku braku wolnych środków Grupa finansuje się krótkoterminowym kredytem obrotowym i pożyczkami. Nie można wykluczyć, że spółki z Grupy nie będą w stanie obsłużyć zaciągniętego zadłużenia, gdyż moment, w którym dana spółka z Grupy otrzyma wynagrodzenie będzie się opóźniał. Powyższa sytuacja może doprowadzić do przejściowych problemów z płynnością finansową lub wypłacalnością Grupy.

Ryzyko to jest tym bardziej istotne, że część umów wymaga złożenia wadium, sumy gwarancyjnej, zdeponowania w inny sposób określonej sumy pieniężnej na zabezpieczenie prawidłowości zleceń wykonanych przez spółki z Grupy lub też umożliwia klientowi Grupy zatrzymanie części ceny na zabezpieczenie prawidłowego wykonania umowy w okresie gwarancji lub rękojmi. Taki mechanizm rozliczania lub zabezpieczenia może być dla Grupy wyjątkowo uciążliwy w sytuacjach spornych lub w takich, w których kwestionowanie wykonania zobowiązania przez Spółkę z Grupy będzie bezzasadne. Emitent w ramach umowy wieloproduktowej z ING Bankiem Śląskim od kwietnia 2025 roku dysponuje kwotą w wysokości 1 000 tys. zł na gwarancje bankowe wadialne oraz gwarancje należytego wykonania kontraktu. Nie można jednak wykluczyć, że kwota ta będzie niewystarczająca i pojawi się konieczność angażowania środków przeznaczonych na bieżącą działalność Grupy, co może spowodować problemy płynnościowe.

5.5.8. Ryzyko wzrostu poziomu kosztów wynagrodzeń osobowych Grupy

Na dzień 31 marca 2025 roku zatrudnienie w Grupie wynosiło ogółem 79 osób będących pracownikami lub współpracownikami Grupy. Jednocześnie, w związku z ciągłym rozwojem, zapotrzebowanie Grupy na wyspecjalizowanych pracowników, w szczególności inżynierów IT oraz programistów, stale rośnie. Z racji specyfiki realizowanych projektów (ich złożoności, zakresu oraz typu odbiorców, którymi są często podmioty o strategicznym znaczeniu dla bezpieczeństwa Państwa) Grupa poszukuje pracowników o unikalnych, na polskim rynku, kompetencjach. Dodatkowo kompetencje te muszą być potwierdzone certyfikatami producenta oraz poświadczeniami bezpieczeństwa przyznawanymi przez Agencję Bezpieczeństwa Wewnętrznego. Dostępność inżynierów o kompetencjach z zakresu wydajności sieci i aplikacji ze względu na poziom złożoności oferty Grupy jest ograniczona. Szkolenie nowozatrudnionych inżynierów zajmuje zazwyczaj 12 miesięcy. Ponadto presja na wzrost wynagrodzeń, wynikająca m.in. z utrzymującej się wysokiej inflacji, przyczynia się do wzrostu tej kategorii kosztów. W przeszłości Grupa miała trudności w zatrudnieniu odpowiednich osób – handlowców, inżynierów i architektów systemowych – niektóre z rekrutacji trwały ponad 12 miesięcy.

Presja na wzrost wynagrodzeń może ograniczać Grupę w zakresie możliwości pozyskiwania nowych pracowników, co z kolei może utrudnić możliwości zwiększania przychodów z realizacji określonych kontraktów, a tym samym negatywnie przełożyć się na osiągnięty przez Grupę poziom zyskowności.

5.5.9. Ryzyko związane z realizacją projektów dofinansowanych ze środków UE

W dniu 15 października 2020 roku Emitent podpisał umowę o dofinansowanie projektu w ramach Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Łódzkiego na lata 2014-2020 („Projekt II”). Całkowita

wartość projektu wynosi 5 580 tys. zł, a wydatki kwalifikowane projektu wynoszą 5 568 tys. zł. Wartość wkładu własnego wynosi 1 567 tys. zł, dofinansowanie ze środków Europejskiego Funduszu Rozwoju 4 001 tys. zł. Środki przyznane w ramach finansowania przekazywane są Emitentowi transzami. Na datę Sprawozdania Emitent otrzymał wszystkie transze wartości dofinansowania Projektu II, z wyjątkiem kwoty spornej wynoszącej 218 tys. zł.

Dofinansowanie pozyskane zostało na realizację projektu „Systemu czasu rzeczywistego do inteligentnej klasyfikacji treści internetowych w języku polskim na potrzeby ochrony rodzicielskiej, przeciwdziałania cyberslakingowi i ochrony sieci korporacyjnych”. (Termin „cyberslaking” oznacza „cyberlenistwo” polegające na wykorzystaniu łącza internetowego w miejscu i czasie pracy do celów prywatnych np. sprawdzania osobistej poczty, udziału w aukcjach i zakupach, przeglądanie portali społecznościowych czy granie w gry dostępne przez przeglądarkę). Prace związane z Projektem II zostały ukończone, a formalną datą zakończenia Projektu II (zgodną z dokumentacją projektową) był zgodnie z umową dzień 30 listopada 2022 roku.

Prowadzony Projekt powoduje następujące ryzyka po stronie Spółki.

Istnieje ryzyko stwierdzenia wykorzystania środków niezgodnie z umowami lub przepisami, mającymi zastosowanie do wydatkowania środków oraz pobrania środków w nienależnej lub nadmiernej wysokości, co może powodować konieczność zwrotu całości lub części środków pochodzących z dofinansowania wraz z odsetkami.

Z uwagi na wysokość kwot dofinansowania Projektu, przy obecnych przepływach finansowych Emitenta, konieczność zwrotu części lub całości środków z dofinansowania może istotnie wpływać na płynność finansową Emitenta.

5.5.10. Ryzyko złożoności projektów i związane z tym ryzyka niezgodnej z umową realizacji usług i konieczności zapłaty kar umownych

Większość projektów realizowanych przez Grupę ma wieloetapowy charakter, a złożoność środowiska IT klientów Grupy stwarza wiele możliwości do popełnienia błędu. W zakres typowego projektu wchodzi: etap przygotowawczy obejmujący analizę uwarunkowań związanych z istniejącą infrastrukturą IT klienta, przygotowanie dokumentacji określającej wymogi projektu, dobór oferty, dostawa rozwiązań i produktów oraz wdrożenie i świadczenie usług utrzymania. Biorąc pod uwagę złożoność infrastruktury informatycznej klientów, ograniczenia wynikające z ich wewnętrznych procedur oraz przepisów i regulacji zewnętrznych danego klienta, istnieje ryzyko, że mimo należytej staranności w realizacji projektów świadczonych przez Grupę pojawią się niespodziewane problemy techniczne lub formalne.

W przypadku projektów, w których wykorzystywane są zaawansowane technologie firm trzecich istnieje ryzyko opóźnień w dostawach niezbędnych aplikacji lub urządzeń. Ponadto wdrażane rozwiązanie może okazać się wadliwe lub niedostosowane do infrastruktury IT określonego kontrahenta. Zmiany w zakresie wdrożenia lub w harmonogramach poszczególnych projektów mogą wpłynąć na spiętrzenie się prac, a tym samym spowodować przejściową nieefektywność działalności Grupy i ograniczyć zdolność do podejmowania innych projektów. Opóźnienia w realizacji projektu lub poszczególnych etapów mogą też skutkować koniecznością zapłaty kar umownych. Wysokość, jak i ryzyko zapłaty kar umownych zapisanych w umowie są zawsze przedmiotem dogłębnej analizy ze strony osób odpowiedzialnych za dany projekt zarówno od strony handlowej, jak i technicznej. Nie można jednak wykluczyć, że w przypadku poważnych komplikacji w realizacji określonych projektów, Grupa będzie narażona na ryzyko zapłaty wysokich kar umownych. Powyższe okoliczności mogą wpłynąć na zmniejszenie rentowności projektu lub narażać Grupę na konieczność realizacji projektu ze stratą.

5.5.11. Ryzyko utraty kluczowych certyfikatów

Passus S.A. jako jeden z niewielu podmiotów IT w Polsce, posiada świadectwo przemysłowe potwierdzające zdolność do ochrony informacji niejawnych o klauzuli „tajne”, klauzuli „NATO secret” i „NATO confidential”

oraz klauzul „EU secret” i „EU confidential”. Wymienione świadectwo umożliwia Spółce samodzielne realizowanie projektów dla służb mundurowych oraz gałęzi przemysłu o strategicznym znaczeniu dla bezpieczeństwa państwa. Ponadto ww. świadectwo uwiarygadnia Spółkę w relacjach z instytucjami finansowymi, w szczególności z bankami.

W Grupie pracują specjaliści, którzy uzyskali stosowne poświadczenia bezpieczeństwa przyznane przez Służbę Kontrwywiadu Wojskowego i Agencję Bezpieczeństwa Wewnętrznego, uprawniające do dostępu do informacji poufnych i tajnych, a także certyfikaty otrzymane od producentów, które są niezbędne do utrzymania odpowiednich statusów partnerskich oraz realizacji części umów. Nie można wykluczyć, że Emitent w przyszłości utraci jedno lub wszystkie z wymienionych świadectw, poświadczeń i certyfikatów w wyniku działania czynników niekoniecznie zależnych od Emitenta. Powyższa sytuacja uniemożliwi samodzielną realizację przez Emitenta zleceń dla określonej grupy klientów, spowoduje utratę określonych statutowych partnerskich i może wpłynąć na poziom generowanych przez Spółkę przychodów. W skrajnym przypadku utrata świadectw, poświadczeń i certyfikatów może skutkować wypowiedzeniem umowy przez kontrahenta lub kontrahentów i koniecznością zapłaty kar umownych przez Spółki z Grupy. Ponowne uzyskanie niektórych świadectw, poświadczeń i certyfikatów może być czasochłonne (w praktyce proces zajmuje często minimum 1,5 roku), a poświadczenia bezpieczeństwa wymagają weryfikacji i lub jej pracowników przez uprawnione służby.

Co więcej w zależności od powodu utraty certyfikatu, jego ponowne uzyskanie może być utrudnione lub niemożliwe. W przeszłości Grupa utraciła część certyfikatów technicznych m.in. w związku z rozwiązaniem umów z pracownikami lub współpracownikami, którzy te certyfikaty posiadali. Przejściowo, niektórzy z pracowników i współpracowników utracili poświadczenia bezpieczeństwa co było związane z ich wygaśnięciem oraz przedłużającym się procesem weryfikacji nowych wniosków przez odpowiednie służby. Ostateczne poświadczenia te zostały przywrócone.

5.5.12. Ryzyko związane z sezonowością przychodów Grupy

Segment Integracja IT, który stanowi istotny udział w przychodach Grupy (82% w 2022 roku, 74% w 2023 roku, 88 % w roku 2024, a w I kwartale 2025 roku 75%) charakteryzuje się sezonowością generowanych przychodów ze sprzedaży. W segmencie tym, największy popyt na usługi IT występuje zwykle w okresie czwartego kwartału roku kalendarzowego. Istotny wpływ na tę sezonowość mają harmonogramy przetargów w jednostkach, które obowiązują prawo zamówień publicznych (przetargi rozstrzygane są zazwyczaj w drugim i trzecim kwartale) oraz specyfika procesów zakupowych w dużych organizacjach, w których to pierwsze miesiące roku kalendarzowego wykorzystywane są na testy i wybór ostatecznych rozwiązań z umowy finalizowane w drugim półroczu.

W efekcie Grupa Emitenta osiąga najwyższe przychody ze sprzedaży w czwartym kwartale, natomiast zdecydowanie niższe w pozostałych kwartałach (w szczególności w pierwszych miesiącach roku kalendarzowego, obejmujących okres styczeń - marzec). Zjawisko sezonowości ma wpływ na poziom przychodów ze sprzedaży Grupy, a w konsekwencji na wysokość uzyskiwanych marż i wyniki finansowe, osiąmane przez Grupę Emitenta w poszczególnych miesiącach i kwartałach.

Rosnące przychody z (zazwyczaj trzyletnich) obejmujących usługi wsparcia technicznego, sposób ujmowania przychodów ze sprzedaży kontraktów w księgach oraz Usługi AWS, sprawiają, że sezonowość przychodów ze sprzedaży, jak i jej wpływ na wyniki generowane przez Grupę Passus powinny ulegać dalszemu ograniczeniu w przyszłości.

5.5.13. Ryzyko związane z projektowym charakterem działalności

Działalność Emitenta ma w większości charakter projektowy co oznacza, iż z założenia nie generuje stałych przychodów w rozumieniu polskich przepisów na temat sprawozdawczości finansowej. Oznacza to, iż dowolna spółka z Grupy Kapitałowej, w określonych okresach może wykazywać niski lub bardzo niski poziom przychodów ze względu na brak możliwości zafakturowania danego klienta z tytułu realizacji kontraktu.

Kolejną kwestią jest problem związany z wpływem gotówki z tytułu realizacji zleceń projektowych, w których konieczne było zastosowanie mechanizmu odroczonej płatności. Nie można wykluczyć, iż przejściowo powyższy czynnik może mieć negatywny wpływ na płynność finansową poszczególnych spółek należących do Grupy Kapitałowej.

5.5.14. Ryzyko bezpieczeństwa danych w tym danych osobowych

Działalność każdej firmy informatycznej narażona jest na niebezpieczeństwo utraty danych. Emitent zabezpiecza się przed powyższym ryzykiem wykorzystując do tworzenia kopii zapasowych kluczowych informacji środowiska chmurowe największych światowych dostawców. Nie można jednak wykluczyć sytuacji, w której Emitent utraci część danych niezbędnych do realizacji określonego projektu lub część danych zostanie wykradzona.

Emitent dysponuje danymi osobowymi, które podlegają obowiązkom wynikającym z Rozporządzenia Ogólnego o Ochronie Danych Osobowych (RODO). Emitent stosuje nowoczesne systemy zabezpieczające te dane przed naruszeniem oraz wdraża procedury wymagane Rozporządzeniem. Nie można jednak wykluczyć, że podjęte działania okażą się nieskuteczne lub zostaną uznane za niewystarczające co może skutkować koniecznością ograniczenia aktywności marketingowych, wzrostem kosztów, a w skrajnych przypadkach koniecznością zapłaty kar, o których mowa w rozporządzeniu.

Kolejnym aspektem jest kwestia dostępu Emitenta do danych poufnych o określonych klauzulach tajności. Utrata lub ujawnienie tego typu informacji wiązałoby się z szerokimi negatywnymi konsekwencjami dla całej działalności Grupy Passus S.A. oraz dla wizerunku Emitenta.

5.5.15. Ryzyko związane ze strukturą akcjonariatu i decyzjami podejmowanymi przez dotychczasowych Znaczących Akcjonariuszy

W skład akcjonariatu Spółki wchodzi osoby pełniące funkcje w organach Emitenta oraz pełniące kluczowe funkcje w Spółce, które jednocześnie posiadają określony udział w kapitale zakładowym Emitenta.

Znaczący Akcjonariusze Spółki, tj. MR3M Fundacja Rodzinna, której fundatorem jest Pan Paweł Misiurewicz oraz Fundacja Rodzinna Abbey w organizacji, której fundatorem jest Pan Tadeusz Dudek mogą wywierać decydujący wpływ na sprawy Spółki, a przez to również całej Grupy, w tym na kształtowanie jej polityki i strategii, kierunków rozwoju działalności, a także wybór członków Rady Nadzorczej i Zarządu. Uchwały Walnego Zgromadzenia, w tym uchwały dotyczące wypłaty dywidendy, podejmowane głosami dotychczasowych akcjonariuszy, mogą być sprzeczne z intencjami lub interesami akcjonariuszy mniejszościowych. Nie można przewidzieć, czy polityka i działania akcjonariuszy większościowych będą zgodne z interesami pozostałych akcjonariuszy.

Ryzyko takie nie zmaterializowało się w dotychczasowej działalności Spółki. Spółka uznaje istotność tego czynnika ryzyka za średnią, gdyż w przypadku zmaterializowania się ryzyka jego negatywny wpływ na sytuację finansową i operacyjną Spółki byłby średni. W ocenie Spółki prawdopodobieństwo zmaterializowania się tego ryzyka jest niskie.

5.5.16. Ryzyko walutowe

Występujące w działalności Grupy ryzyko walutowe wynika z realizacji części kosztów działalności w walutach obcych, w szczególności EUR i USD. Część rozwiązań, nabywanych przez Grupę od międzynarodowych partnerów (producentów), wyceniana jest właśnie we wspomnianych wcześniej walutach. Oznacza to, że każda deprecjacja waluty krajowej jest niekorzystna z punktu widzenia Grupy osiągającej znaczącą część przychodów ze sprzedaży w zł. Dodatkowo, pomimo, że większość zakupów jest rozliczana w ekwiwalencie zł, Grupa często negocjuje ceny bezpośrednio z producentami w walutach obcych (EUR i USD), a następnie ostateczne zakupy dokonywane są za pośrednictwem polskiej dystrybucji w zł. Z tego powodu wskazane wyżej wartości są wyższe niż wynika to bezpośrednio z pozycji różnic kursowych wykazanych w Historycznych

Informacjach Finansowych. W ostatnim okresie Wartość polskiej waluty ulegała znaczącym fluktuacjom w stosunku do EUR i USD. Nie można wykluczyć kontynuacji tego trendu w najbliższym czasie, co ze względu na fakt, że koszty ponoszone w walutach obcych przewyższają przychody uzyskiwane w tych walutach, każda deprecjacja złotego będzie negatywnie wpływała na rentowność Grupy i osiągnięte przez Grupę wyniki finansowe. Emitent dokonuje bieżącego monitoringu zmian poziomów kursów walut, ale nie stosuje instrumentów finansowych w celu zabezpieczenia ryzyka kursowego.

5.5.17. Ryzyko stopy procentowej

Narażenie na ryzyko wywołane zmianami stóp procentowych dotyczy przede wszystkim spółek Grupy Passus S.A. w zakresie krótkoterminowych zobowiązań finansowych, a więc zobowiązań z tytułu leasingu finansowego i operacyjnego. Oprocentowanie instrumentów finansowych o zmiennym oprocentowaniu jest aktualizowane w okresach poniżej jednego roku. Instrumenty finansowe oprocentowane są według zmiennej stopy procentowej opartej na stawce WIBOR. Spółki Grupy Passus S.A. nie dokonywały zabezpieczenia ryzyka stopy procentowej w tym obszarze, jednakże prowadzi stały monitoring sytuacji rynkowej w tym zakresie.

5.5.18. Ryzyko kredytowe

Podstawową praktyką Grupy z zakresu zarządzania ryzykiem kredytowym jest dążenie do zawierania transakcji wyłącznie z podmiotami o potwierdzonej wiarygodności. Ze względu na charakter oferowanych rozwiązań, kontrahentami Grupy są głównie banki i instytucje finansowe oraz spółki publiczne, a więc podmioty, których sytuacja finansowa jest pod nadzorem stosownych organów, a także jednostki administracji publicznej, podmioty należące do skarbu państwa oraz przedsiębiorstwa o uznanej renomie - największe firmy telekomunikacyjne, energetyczne i przesyłowe. Podmioty mniejsze są analizowane indywidualnie przez prowadzącego projekt key account managera pod nadzorem dyrektora finansowego, będącego jednocześnie członkiem zarządu. Bieżące monitorowanie poziomu należności z tytułu dostaw i usług w przekroju kontrahentów służy obniżaniu poziomu ryzyka kredytowego związanego z tymi aktywami. Szczegółowe informacje dotyczące tego ryzyka podane zostały w sprawozdaniu finansowym.

5.5.19. Ryzyko płynności

Na dzień sporządzenia sprawozdania w opinii Zarządu nie występuje ryzyko utraty płynności finansowej. Nie można jednak wykluczyć, iż w ramach prowadzonej działalności Emitenta oraz spółek należących do Grupy Kapitałowej, a także nieprzewidywalnego rozwoju sytuacji w związku z sytuacją geopolityczną, poszczególne pozycje bilansowe mogą ulegać zmianie w ciągu roku, co może prowadzić do przejściowych zmian w zakresie płynności finansowej.

5.6. Opis organizacji Grupy Kapitałowej

5.6.1. Wyszczególnienie jednostek objętych konsolidacją oraz jednostek nie objętych konsolidacją

W okresie od 1 stycznia do 31 marca 2025 roku w skład Grupy Passus wchodziły następujące spółki: Passus S.A., Chaos Gears S.A. oraz spółki Chaos Gears GmbH i Chaos Gears Ltd. zależne od Chaos Gears S.A.

Tab. Struktura Grupy Passus na dzień 31.03.2024 roku

Spółka	Siedziba	Przedmiot działalności	Charakter powiązania	Metoda konsolidacji	Udział Grupy w kapitale / udział w głosach
Passus S.A.	Warszawa	IT	Podmiot dominujący	-	-
Chaos Gears S.A.	Warszawa	IT	Zależna	Pełna	55,8%
Chaos Gears GmbH	Dusseldorf	IT	Zależna od Chaos Gears S.A.	Pełna	31,8%
Chaos Gears Ltd.	Londyn	IT	Zależna od Chaos Gears S.A.	Pełna	62,5%

- 5.6.2. Wyszczególnienie jednostek nie objętych konsolidacją. Wskazanie przyczyny i podstawy prawnej braku konsolidacji

Nie dotyczy.

- 5.6.3. Opis działalności spółek Grupy

Grupę Kapitałową Passus S.A. tworzą spółki: Passus S.A., Chaos Gears S.A., a także spółki zależne od Chaos Gears S.A. - Chaos Gears GmbH oraz Chaos Gears Ltd.

Passus Spółka Akcyjna z siedzibą w Warszawie przy ulicy Goraszewskiej 19 została powołana 22 lipca 2014 roku Aktem Notarialnym sporządzonym przez Notariusz Julię Fersten (Repertorium A Nr 5201/2014). W dniu 5 sierpnia 2014 roku Spółka została wpisana do Krajowego Rejestru Sądowego w Sądzie Rejonowym dla m.st. Warszawy w Warszawie, XIII Wydział Gospodarczy pod numerem KRS: 0000518853.

Spółka posiada samobilansujący się Oddział w Moszczenicy, mieszczący się przy ul. 100-lecia Odzyskania Niepodległości 2, Moszczenica 97-310. Oddział realizuje prace badawczo-rozwojowe.

Spółka jest integratorem wysokospecjalizowanych rozwiązań IT z zakresu monitoringu, poprawy wydajności sieci i aplikacji, bezpieczeństwa IT, utrzymania ciągłości działania infrastruktury IT. Passus S.A. zajmuje się też dostawami, wdrożeniem i utrzymaniem infrastruktury dostępowej.

Spółka posiada świadectwa bezpieczeństwa przemysłowego. Świadectwo bezpieczeństwa przemysłowego wydaje Agencja Bezpieczeństwa Wewnętrznego lub Służba Kontrwywiadu Wojskowego po przeprowadzeniu postępowania sprawdzającego, zwanego postępowaniem bezpieczeństwa przemysłowego. Postępowanie bezpieczeństwa przemysłowego ma na celu ustalenie, czy przedsiębiorca posiada zdolność do ochrony informacji niejawnych w różnych aspektach, jak np.: finansowym, organizacyjnym lub kadrowym. Wraz z osobowymi certyfikatami bezpieczeństwa pracowników i współpracowników potwierdzają one zdolność Spółki do zapewnienia ochrony informacji niejawnych przed nieuprawnionym ujawnieniem w związku z realizacją projektów informatycznych. Passus S.A. posiada obecnie:

świadectwo bezpieczeństwa przemysłowego III stopnia potwierdzające zdolność do ochrony informacji niejawnych o klauzuli TAJNE,

świadectwo bezpieczeństwa przemysłowego III stopnia potwierdzające zdolność do ochrony informacji niejawnych o klauzuli NATO SECRET i NATO CONFIDENTIAL,

świadectwo bezpieczeństwa przemysłowego III stopnia potwierdzające zdolność do ochrony informacji niejawnych o klauzuli EU SECRET i EU CONFIDENTIAL.

Potwierdzeniem kompetencji zespołu jest blisko 40 indywidualnych certyfikatów, m.in.: poświadczenie bezpieczeństwa osobowego do klauzuli „Tajne” oraz „NATO Secret”, CISA, CISSP, Riverbed Certified Solutions Professional, Application Performance Appliance Certified, Cisco Certified Network Professionals, CompTIA Security+, Audytor wiodący ISO 27001, Cisco Advanced Security Architecture Specialization, CCNP-Security.

Passus S.A. jest partnerem takich producentów jak: Splunk (obecnie część firmy Cisco), Riverbed, ManageEngine, Broadcom (wcześniej Symantec), Tenable, Cisco, Google, Sycopa, Fidelis Security, Trellix (FireEye), a także Digi, Fudo Security oraz Fortra. Dzięki wieloletniej współpracy i wysokim kompetencjom technologicznym, Passus posiada u kluczowych dostawców najwyższe statusy partnerskie.

Klientami Passus S.A. są podmioty z sektora publicznego (służby mundurowe, organy Państwa, urzędy administracji rządowej i samorządowej) Skarbu Państwa oraz podmioty z sektora prywatnego, zaliczane do tzw. TOP 500 największych przedsiębiorstw w Polsce. Do ich grona należy pięć największych polskich firm telekomunikacyjnych, osiem z dziesięciu największych banków i osiem z dziesięciu największych podmiotów z branży paliwowo-energetycznej i przesyłowej, a także międzynarodowe firmy produkcyjne i handlowe.

Chaos Gears S.A. z siedzibą w Warszawie przy ulicy Goraszewskiej 19, 02-910 Warszawa została powołana pod firmą Chaos Gears sp. z o.o. w dn. 5 grudnia 2017 roku Aktem Notarialnym sporządzonym przez Notariusz Zuzannę Przyborek, zastępcę Notariusza Doroty Ciechomskiej w Warszawie (Rep. A Nr 7384/2017). W dniu 8 stycznia 2018 roku Spółka została wpisana do Krajowego Rejestru Sądowego w Sądzie Rejonowym dla m.st. Warszawy w Warszawie, XIII Wydział Gospodarczy pod numerem KRS: 0000709846.

W dniu 30 kwietnia 2021 roku, przed Notariuszem Dorotą Ciechomską, Kancelaria Notarialna w Warszawie (Rep. A Nr 3661/2021) została podjęta uchwała wspólników o przekształceniu Chaos Gears sp. z o.o. w spółkę Chaos Gears Spółka Akcyjna. W dniu 07.07.2021 roku Chaos Gears Spółka Akcyjna (REGON: 369201072, NIP: 5213808415) została wpisana do Krajowego Rejestru Sądowego w Sądzie Rejonowym dla m.st. Warszawy w Warszawie, XIII Wydział Gospodarczy pod numerem KRS 0000909422.

Chaos Gears S.A. specjalizuje się w realizacji projektów informatycznych w chmurze publicznej dla dużych firm i instytucji, a także szybko rozwijających się startupów. Spółka buduje swoją ofertę z wykorzystaniem technologii Amazon Web Services (AWS), udostępniając szereg usług i narzędzi służących wsparciu innowacji w obsługiwanych firmach. Spółka specjalizuje się w projektach migracji aplikacji, procesów i infrastruktury IT z tradycyjnego środowiska do publicznej chmury obliczeniowej. Świadczy też usługi w obszarze Cloud Manage Services (obejmującym monitorowanie usług i aplikacji), a także zajmuje się optymalizacją kosztów działania rozwiązań chmurowych.

Bardzo ważnym obszarem rozwoju oferty Spółki są usługi związane wykorzystaniu chmury do gromadzenia i analizy danych w tym także z wykorzystaniem Generative AI oraz Machine Learning. W 2024 roku Chaos Gears S.A. jako pierwszy partner AWS w Europie Centralnej i Wschodniej (CEE), zdobyła kompetencję Generative AI Services. Wyróżnienie to przyznawane jest firmom, które pomyślnie przeszły audyt potwierdzający ich zaawansowaną wiedzę techniczną oraz mogą się wykazać referencjami potwierdzającymi udane wdrożenia rozwiązań opartych na generatywnej sztucznej inteligencji (Generative AI).

Spółka intensywnie rozwija portfolio produktów i usług z obszaru bezpieczeństwa IT, obejmujących m.in. audyt środowisk chmurowych, ochronę urządzeń końcowych oraz kontrolę dostępu do danych wrażliwych.

Chaos Gears S.A. jest partnerem Amazon Web Services o statusie Advanced Consulting Partner. Obok kompetencji Generative AI Services, Chaos Gears posiada również kompetencje Migration Services, DevOps Services oraz Networking Services. Ponadto spełnia wymagania niezbędne do uzyskania partnerstwa AWS w programach Well-Architected, Public Sector oraz Solution Provider. Szczególne znaczenie ma kompetencja Migration Services, która umożliwia ona pozyskiwanie dofinansowania projektów w ramach programu AWS MAP. W latach 2023-2024 Chaos Gears pozyskał dla swoich klientów dofinansowanie w wysokości 4 mln dolarów, co pozwoliło znacznie rozszerzyć zakres realizowanych projektów.

Pracownicy spółki posiadają szereg certyfikatów firmy AWS, potwierdzających ich kompetencje m.in.: AWS Certified Solution Architect Professional, AWS Certified DevOps Professional, AWS Certified SysOps Administrator Associate, AWS Certified Advanced Networking Specialty, AWS Certified Security Specialty.

Klientami Chaos Gears S.A. są polskie i międzynarodowe firmy z branży telekomunikacyjnej, finansowej, chemicznej, medialnej, informatycznej oraz podmioty prowadzące projekty badawcze, a także firmy i instytucje posiadające strukturę rozproszoną dążące do optymalizacji kosztów utrzymania środowiska IT.

5.7. Stanowisko Zarządu odnośnie do możliwości zrealizowania wcześniej publikowanych prognoz wyników na dany rok

Emitent nie publikował prognoz finansowych.

5.8. Informacje o strukturze akcjonariatu emitenta

Na dzień zatwierdzenia do publikacji niniejszego sprawozdania, lista Akcjonariuszy posiadających bezpośrednio lub pośrednio przez podmioty zależne co najmniej 5% ogólnej liczby głosów na walnym zgromadzeniu Emitenta pozostała niezmieniona i prezentowana jest w poniższej tabeli.

Tab. Akcjonariusze posiadający co najmniej 5% ogólnej liczby głosów, stan na dzień 27 maja 2025 roku.

Akcjonariusz	Liczba akcji	Udział w kapitale (%)	Liczba głosów	Udział w głosach (%)
Paweł Misiurewicz z podmiotem zależnym	658 965	36,87	658 965	36,87
Porozumienie: Tadeusz Dudek, Karolina Janicka, Fundacja Rodzinna ABBEY w organizacji	187 505	10,49	187 505	10,49
Bartosz Dzirba ¹	138 628	7,76	138 628	7,76
Michał Czernikow ²	128 699	7,20	128 699	7,20
Dariusz Kopyt	126 206	7,06	126 206	7,06
Pozostali	547 272	30,62	547 272	30,62
Łącznie	1 787 275	100,00	1 787 275	100,00

¹ Pan Bartosz Dzirba pełni funkcję Prezesa Zarządu Emitenta, uwzględniono 70 akcji Spółki posiadanych przez żonę p. Bartosza Dzirba, z którą Bartosza Dzirba łączy domniemane porozumienie w myśl art. 87 ust 4 pkt 2 Ustawy o Ofercie Publicznej.

² Pan Michał Czernikow pełni funkcję Członka Zarządu Emitenta. Uwzględniono 1055 akcji Spółki posiadanych przez żonę p. Michała Czernikow, z którą Michała Czernikow łączy domniemane porozumienie w myśl art. 87 ust 4 pkt 2 Ustawy o Ofercie Publicznej.

Na dzień 15 kwietnia 2025 roku, tj. na dzień publikacji poprzedniego raportu okresowego (raportu rocznego), struktura przedstawiała się zgodnie z poniższą tabelą.

Tab. Akcjonariusze posiadający co najmniej 5% ogólnej liczby głosów, stan na dzień 15 kwietnia 2025 roku.

Akcjonariusz	Liczba akcji	Udział w kapitale (%)	Liczba głosów	Udział w głosach (%)
Paweł Misiurewicz z podmiotem zależnym	658 965	36,87	658 965	36,87
Porozumienie: Tadeusz Dudek, Karolina Janicka, Fundacja Rodzinna ABBEY w organizacji	187 505	10,49	187 505	10,49
Bartosz Dzirba ¹	138 628	7,76	138 628	7,76
Dariusz Kopyt	129 178	7,23	129 178	7,23
Michał Czernikow ²	128 699	7,20	128 699	7,20
Pozostali	544 300	30,45	544 300	30,45
Łącznie	1 787 275	100,00	1 787 275	100,00

¹ Pan Bartosz Dzirba pełni funkcję Prezesa Zarządu Emitenta, uwzględniono 70 akcji Spółki posiadanych przez żonę p. Bartosza Dzirba, z którą Bartosza Dzirba łączy domniemane porozumienie w myśl art. 87 ust 4 pkt 2 Ustawy o Ofercie Publicznej.

² Pan Michał Czernikow pełni funkcję Członka Zarządu Emitenta. Uwzględniono 1055 akcji Spółki posiadanych przez żonę p. Michała Czernikow, z którą Michała Czernikow łączy domniemane porozumienie w myśl art. 87 ust 4 pkt 2 Ustawy o Ofercie Publicznej.

5.9. Akcje w posiadaniu osób zarządzających i nadzorujących

Stan posiadania akcji Passus S.A. przez osoby zarządzające i nadzorujące na dzień zatwierdzenia do publikacji niniejszego raportu, tj. 27 maja 2025 roku nie uległ zmianie i wyglądał zgodnie z poniższą tabelą.

Imię i nazwisko	Funkcja	Liczba akcji	Wartość nominalna w zł.
Paweł Misiurewicz z podmiotem zależnym	Przewodniczący RN	658 965	65 896,50
Jacek Figuła	Wiceprzewodniczący RN	33 684	3 368,40

Bartosz Dzirba ¹	Prezes Zarządu	138 628	13 862,80
Michał Czernikow ²	Członek Zarządu	128 699	12 869,90
Dorota Deręg	Członek Zarządu	98	9,80

¹ Pan Bartosz Dzirba pełni funkcję wiceprezesa Zarządu Emitenta, uwzględniono 70 akcji Spółki posiadanych przez żonę p. Bartosza Dzirba, z którą Bartosza Dzirba łączy domniemane porozumienie w myśl art. 87 ust 4 pkt 2 Ustawy o Ofercie Publicznej.

² Pan Michał Czernikow pełni funkcję członka Zarządu Emitenta. Uwzględniono 413 akcji Spółki posiadanych przez żonę p. Michała Czernikow, z którą Michała Czernikow łączy domniemane porozumienie w myśl art. 87 ust 4 pkt 2 Ustawy o Ofercie Publicznej.

Na dzień 15 kwietnia 2025 roku, tj. na dzień publikacji poprzedniego raportu okresowego (raportu rocznego), osoby zarządzające i nadzorujące posiadały akcje zgodnie z poniższą tabelą.

Imię i nazwisko	Funkcja	Liczba akcji	Wartość nominalna w zł.
Paweł Misiurewicz z podmiotem zależnym	Przewodniczący Rady Nadzorczej	658 965	65 896,50
Jacek Figuła	Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej	33 684	3 368,40
Bartosz Dzirba ¹	Prezes Zarządu	138 628	13 862,80
Michał Czernikow ²	Członek Zarządu	128 699	12 869,90
Dorota Deręg	Członek Zarządu	98	9,80

¹ Pan Bartosz Dzirba pełni funkcję Prezesa Zarządu Emitenta, uwzględniono 70 akcji Spółki posiadanych przez żonę p. Bartosza Dzirba, z którą Bartosza Dzirba łączy domniemane porozumienie w myśl art. 87 ust 4 pkt 2 Ustawy o Ofercie Publicznej.

² Pan Michał Czernikow pełni funkcję członka Zarządu Emitenta. Uwzględniono 1055 akcji Spółki posiadanych przez żonę p. Michała Czernikow, z którą Michała Czernikow łączy domniemane porozumienie w myśl art. 87 ust 4 pkt 2 Ustawy o Ofercie Publicznej.

- 5.10. Istotne, toczące się postępowania dotyczące zobowiązań oraz wierzytelności emitenta lub jego jednostek zależnych

Na dzień niniejszego sprawozdania nie toczą się żadne istotne postępowania dotyczące zobowiązań oraz wierzytelności emitenta lub jego jednostek zależnych.

- 5.11. Informacje o zawarciu przez emitenta lub jednostkę od niego zależną jednej lub wielu transakcji z podmiotami powiązanymi, jeżeli zostały zawarte na warunkach innych niż rynkowe

W ocenie Emitenta wszystkie transakcje z podmiotami powiązanymi zostały zawarte na warunkach rynkowych i po cenach nieodbiegających od cen stosowanych w transakcjach pomiędzy podmiotami niepowiązanymi. Należności i zobowiązania wobec podmiotów powiązanych nie są objęte żadnymi udzielonymi lub otrzymanymi gwarancjami. W okresie od 1 stycznia do 31 marca 2025 roku Emitent nie zawierał transakcji nieodpłatnych z podmiotami powiązanymi. Grupa nie posiada zobowiązań warunkowych dotyczących podmiotów powiązanych.

- 5.12. Informacje o udzieleniu przez emitenta lub przez jednostkę od niego zależną znaczących poręczeń kredytu lub pożyczki lub udzieleniu gwarancji

Nie dotyczy.

- 5.13. Inne informacje, które zdaniem emitenta są istotne dla oceny jego sytuacji kadrowej, majątkowej, finansowej, wyniku finansowego i ich zmian oraz informacje, które są istotne dla oceny możliwości realizacji zobowiązań przez emitenta

Nie dotyczy.



Passus S.A.

02-910 Warszawa, ul. Goraszewska 19

Telefon: +48 695 444 803

E-mail: ir@passus.com

www.passus.com

Zarząd:

Bartosz Dzirba – Prezes Zarządu

Michał Czernikow – Członek Zarządu

Dorota Deręg – Członek Zarządu

NIP: 521-367-66-00

KRS: 0000518853

REGON: 147353931

Sąd Rejonowy dla m.st. Warszawy w Warszawie,
XIII Wydział Gospodarczy

Kapitał zakładowy: 178 727,50 PLN